

Tyresö kommun
Socialförvaltningen
Helena Wiberg
Utredare

TJÄNSTESKRIVELSE

2018-01-23

1 (4)

Diarienummer

2017/SN0021

Socialnämnden

Plan för hur socialnämnden hållbart och långsiktigt kan sänka kostnadsnivåerna för att uppnå en budget i balans.

Förslag till beslut

1. Förvaltningens plan avseende åtgärder för att nå en budget i balans 2018 godkänns.
2. Planen överlämnas till kommunstyrelsen.

Socialförvaltningen



Magnus Lublin
Förvaltningschef



Gunny Bäckström
Stabschef

Beskrivning av ärendet

Vid kommunfullmäktiges sammanträde den 26 oktober 2017¹ fick socialnämnden i uppdrag att redovisa en plan för hur nämnden hållbart och

¹ § 91

långsiktigt kan sänka kostnadsnivåerna för att uppnå en budget i balans. Kommunstyrelsen ska få en rapport varje kvartal tills planen är genomförd.

Socialförvaltningen har arbetat fram en plan som visar vilka områden socialförvaltningens verksamheter ska fokusera på under 2018 och framåt med syfte att nå en budget i balans. Planen ska redovisas till kommunstyrelsen under det första kvartalet 2018.

Prioriterade områden

Nedan redovisas ett antal åtgärder som bedöms vara möjliga att påbörja eller genomföra under de nästkommande budgetåren, och som väntas ha effekt för en hållbar och långsiktig budget i balans.

Förvaltningsövergripande

Påbörjas under 2018:

- Ersätta anslagsfinansiering med prestationsbaserad ersättning
- Öka produktivitet och effektivitet (ökad beläggningsgrad)
- Ersättning utifrån beläggningsgrad

Myndigheten för individ- och familjeomsorg

Personalförsörjning

Under 2017 har myndigheten stabiliserats och återuppbyggts. Detta mot bakgrund av en stor personalomsättning och brist på både socialsekreterare och chefer under 2015-2016. Prioriterade områden är bland annat ett introduktionsprogram för ny personal, samt ett ökat chefsstöd för att bibehålla stabilitet.

Organisation

En översyn av organisationen ska göras under 2018 för att organisationen på ett bättre sätt ska motsvara förändrade behov. Dessutom ska en insatsgrupp tillskapas på barn- och ungdomsenheten, vilket innebär att samtliga insatser inom enheten hanteras av en mindre grupp.

Insatser – placeringsmix och hemmaplanslösningar

Individ- och familjeomsorgen arbetar under 2018 för att förstärka den egna öppenvården och öka tillgången till fler lägenheter. Samtidigt ska externa

placeringar kortas ned för att ingen insats ska pågå längre än nödvändigt, och fler arvoderade familjehem och jourhem tillkomma.

Behandlingsskolor

Målgruppen som beviljas behandlingsskolor ska begränsas.

Myndigheten för äldre- och funktionsnedsättning

Avtal

Ett arbete för förändrade villkor avseende daglig verksamhet respektive turbundna resor pågår. Syftet är att effektivisera transporterna och därmed sänka kostnaderna.

Under 2019 påbörjas arbetet för en förändrad boendepeng, för att boendepengen ska motsvara den faktiska insatsnivån.

Hyressubventioner

Hyressubventionerna ses över och minskas senast under 2019.

Tidsschabloner hemtjänst

En översyn av tider/insatser pågår inom både äldreomsorgen för personer med funktionsnedsättning, så att schablonen och verklig tidsåtgång stämmer överens med den faktiska insatsen.

Hemtagningar

Under 2018 avser myndigheten att öka verkställigheten inom Tyresö kommun.

Rättssäkrare bedömningar

Juridisk handledning pågår inom hela myndigheten, i syfte att stärka handläggarna i sin yrkesroll för att utifrån gällande lagstiftning fatta korrekta beslut.

Snabbare och tätare uppföljningar av pågående beslut

Myndigheten arbetar i nuläget för snabbare och tätare uppföljningar av pågående beslut, för att behoven ska tillgodoses så effektivt som möjligt.

Äldreomsorgen i kommunal regi

Äldreomsorgen i kommunal regi arbetar för effektivare arbetsprocesser, bland annat genom förbättrad schemaläggning och ruttplanering. Översyn av den befintliga organisationen pågår.