

# Verksamhetsberättelse 2017

**Utgåva:** Verksamhetsberättelse 2017

**Rapportperiod:** 2017-12-31

**Organisation:** Vo 06 – Gymnasieskola



tyresö kommun



## INNEHÅLL

<b>1</b>	<b>VIKTIGA HÄNDELSE</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>UPPFÖLJNING OCH ANALYS AV MÅL OCH RESULTAT</b>	<b>3</b>
<b>2.1</b>	<b>Måluppfyllelse</b>	<b>3</b>
2.1.1	Livskvalité – Den attraktiva kommunen	3
2.1.2	God och långsiktig hushållning med effektiva verksamheter	7
2.1.3	Attraktiv arbetsgivare	8
<b>2.2</b>	<b>Uppdrag från kommun- och nämndplan</b>	<b>9</b>
<b>2.3</b>	<b>Kvalitetsgarantier</b>	<b>10</b>
<b>3</b>	<b>VERKSAMHETSUPPDRAG</b>	<b>11</b>
<b>3.1</b>	<b>Verksamhetsmått</b>	<b>15</b>
<b>4</b>	<b>EKONOMI</b>	<b>16</b>
<b>4.1</b>	<b>Resultaträkning per verksamhetsområde</b>	<b>16</b>
4.1.1	Verksamhet Gymnasiet	16
<b>5</b>	<b>UPPFÖLJNING AV RISKHANTERINGSPLAN</b>	<b>18</b>
<b>6</b>	<b>SAMMANFATTANDE BEDÖMNING</b>	<b>19</b>

## 1 VIKTIGA HÄNDELSER

I det särskilda uppdraget: Implementering av framtidens gymnasieskola med ny profilering och nya arbetssätt, presenterades förstudien "Mötesplats kompassen" hösten 2017. Den visade att Tyresö gymnasiums lokaler kan inrymma fler verksamheter på en mindre yta än idag, vilket också medför ett bättre resursutnyttjande. Beslut kring det fortsatta arbetet är ännu fattade.

Marknadsföring av Tyresö gymnasium har gjorts för att få fler elever. "Ditt intresse - Ditt jobb" är det motto som Tyresö gymnasium marknadsförts under i olika marknadsföringskanaler. En satsning på marknadsföring av Tyresö gymnasium i sociala medier genomfördes och arbetet med en ny hemsida i början av 2018 startade under hösten.

Tyresö gymnasium startade läsåret 17/18 yrkesintroduktion för språkintrouktionselever kopplat till bl.a. Bygg- och anläggningsprogrammet, Fordons och transportprogrammet och Hantverksprogrammet. Syftet är att elever på språkintrouktion tidigt ska kunna utbilda sig mot ett yrke och få en ökad motivation till studier. För att minska avhoppet från Tyresö gymnasium och för att elever på introduktionsprogram snabbare ska gå över till nationella program samt att fler avslutar sina gymnasiestudier på tre år, har lovskola för nyanlända genomförts. Elever som avslutar årskurs nio och har ett fåtal moment kvar innan de blir behöriga på ett nationellt program, har fått möjlighet att få läsa upp sina betyg under sommaren. Arbetet med sommarskola skedde i samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen.

Second chance school, SCS, utvärderades, permanentades som en del av Tyresö gymnasium 2017 och en ny finansieringsmodell infördes. SCS är en individuellt utformad yrkesutbildning för ungdomar mellan 17-24 år med oavslutad gymnasieutbildning. Målet med verksamheten är att ungdomarna efter genomgången utbildning ska komma vidare till arbete eller studier.

## 2 UPPFÖLJNING OCH ANALYS AV MÅL OCH RESULTAT

### 2.1 MÅLUPPFYLLELSE

#### Sammanfattning av visionen:

År 2030 bor 60 000 invånare i Tyresö. I kommunen finns en blandning av olika boendeformer. Tyresö är sedan flera år en av Sveriges bästa skolkommuner. Kommunen är välmående med små sociala problem. Äldreomsorgen har prioriterats särskilt och det finns en variation av boendeformer väl anpassade till äldres behov och efterfrågan. Tyresö är känt i hela landet för sitt framgångsrika näringsliv som är rikt och differentierat med stark entreprenörsanda. Kommunen arbetar utifrån ett medborgarperspektiv. Gång- och cykelnät är väl utbyggt. Kollektivtrafiken fungerar bra med korta restider till såväl Stockholm som Nacka och Södertörn. Det medvetna miljöarbetet har gett resultat. Kommunens ekonomi är stabil och i balans.

#### 2.1.1 Livskvalité – Den attraktiva kommunen

##### STRATEGISKT MÅL

#### Tyresö är en av Sveriges bästa skolkommuner

Bedömning	Trend
 I hög grad uppfyllt	 Oförändrad

**Kommentar:** Valfriheten är stor och eleverna kan söka till Tyresös eget gymnasium, som erbjuder yrkesprogram, men också till såväl fristående som kommunala skolor i hela länet. I Stockholms län råder frisök till gymnasiet, vilket betyder att elever som söker till gymnasieskolor i andra kommuner blir mottagna som förstahandssökande där. I Tyresö utnyttjas den möjligheten av cirka 80 procent av 16-17-åringarna. Skolorna som valts av drygt 50% av Tyresöeleverna är i fallande ordning Tyresö gymnasium, Fredrika Bremergymnasiet, Värmdö gymnasium, Nacka gymnasium, Sjölin's gymnasium i Nacka/Södermalm och Fryshusets gymnasium. Enskilt störst är Tyresö gymnasium med knappt 17% av eleverna. Ett drygt hundratal gymnasieskolor har mellan en till fem elever från Tyresö. Syftet med gymnasieskolans och gymnasiesärskolans utbildningar är att förbereda eleven för framtida studier och arbetsliv. 68 procent av ungdomarna i Tyresö kommun med målgruppsstillhörighet särskolan, väljer att studera på Tyresö gymnasiesärskola.



I statistiken för uppnådd examen oavsett tid når Tyresöelever upp till 89 procent, vilket är ungefär samma andel som för riket (90 %) och för Stockholms län (88 %).

## NATIONELLA MÅL

### Elevers delaktighet, genom inflytande i sin utbildning, på gymnasiet ska öka.

Bedömning	Trend
 Delvis uppfyllt	 Oförändrad

**Kommentar:** Ungefär 5 av 10 anger att de känner sig delaktiga i sin utbildning och att samverkan mellan elev och lärare sker enligt skolenkäten som genomfördes under våren 2017. De som känner sig delaktiga ger ett högt betyg.



Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - andel elever (%) som anger att "Mina synpunkter tas tillvara på ett bra sätt på min skola".	51%	49%	54,00%	100,00%	 Nära värde	 Ökad

### Elevernas kännedom om kursmål och kunskapskrav för betyg och bedömning ska öka.

Bedömning	Trend
 I hög grad uppfyllt	 Minskad

**Kommentar:** Cirka 6 av 10 anger att de har kännedom om kursmål och kunskapskrav enligt skolenkäten som genomfördes under våren 2017.

#### Indikator

Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - andel elever (%) som anger att "Mina lärare har informerat mig om vad som krävs för att uppnå de olika betygen"	78,00%	74,00%	64,00%	100,00%	 Nära värde	 Minskad



**Kommentar:** Ett allt för lågt värde men också en enkätfråga som utifrån formulering kan ge upphov till låga värden. Information om kursmål och kunskapskrav ska finnas för varje kurs som kopplas till varje elev på skolans lärplattform.

## Elevernas kunskapsresultat ska öka

Bedömning	Trend
 Helt uppfyllt	 Ökad

**Kommentar:** På Tyresö gymnasium har meritvärdet har ökat från 11,69 (2016) till 12,29 (2017).

### Indikator

Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - genomsnittligt meritvärde på Tyresö gymnasium avseende slutbetyg	13	12	12	Meritvärdet ska öka	 Värde uppnått	 Ökad



## NÄMNDMÅL

**Elevernas utbildnings- och yrkesval under och efter gymnasiet ska vara väl underbyggda där möte med studie- och yrkesvägledare är en viktig del.**

Bedömning	Trend
 I hög grad uppfyllt	 Minskad

**Kommentar:** Svarsfrekvensen var högre 2016, men 2015 och 2014 var svarsfrekvensen i samma nivå som 2017. Stora insatser med studie- och yrkesvägledning görs till elevgrupper som inte deltar i enkäten.

### Indikator



Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - andel elever (%) som anger att "Jag har fått information och vägledning inför studier och arbete efter gymnasiet	44,00%	63,00%	52,00%	100 %	 Nära värde	 Minskad

### Samtliga elever på Tyresö gymnasium upplever god studie- och arbetsro.

Bedömning	Trend
 I hög grad uppfyllt	 Ökad

**Kommentar:** Enligt skolenkäten från våren 2017 upplever 6 av 10 god studiero. Elevenkäten för 2017 redovisades i april 2017. Tyresö gymnasium har genomfört trygghetsenkäter med elever och lärare som har analyserats och ett årgårdsprogram har tagits fram. Värdegrundsarbete är inlagt vid ett flertal tillfällen under läsåret såsom föreläsningar, case och rollspel. Ordningsregler och nätkritiskt tänkande har behandlats. Värdet har ökat från 57 till 64 procent.

#### Indikator



Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - andel elever (%) på Tyresö gymnasium som upplever god studie- och arbetsro	65,00%	56,00%	64,00%	100 %	 Nära värde	 Ökad
<b>Kommentar:</b> Frågan är central för att kunna uppnå goda studieresultat och Tyresö gymnasium har under året aktivt arbetat med frågan.						

### Andel elever på Tyresö gymnasium som fullföljer sin gymnasieutbildning efter fyra år ska öka.

Bedömning	Trend
 I hög grad uppfyllt	 Ökad

**Kommentar:** För att öka elevernas kunskapsresultat genomförs mentors- och klasskonferenser. Skolledningen följer elevernas kunskapsutveckling genom att kontinuerligt samla in rapporter på elever med F-varning, sammanställa och sätta upp stödåtgärder för elever och klasser. Eleverna ges stöd på olika sätt. 2017 har resultatet bland alla Tyresö elever ökat från 76,9 till 78,1. För Tyresö gymnasium har det ökat från 58% till 64%.

#### Indikator



Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, lägeskommun, andel (%)	66,2%	58,0%	64,0%	100%	 Nära värde	 Ökad
<b>Kommentar:</b> Statistik för Tyresö gymnasium: Värdet har ökat med 6 procentenheter från 2016. Statistik över samtliga Tyresöelever: I statistiken för uppnådd examen oavsett tid når Tyresöelever upp till 89 procent, vilket är ungefär samma andel som för riket (90 %) och för Stockholms län (88 %).						



**Andel elever som kan rekommendera Tyresö gymnasium till andra elever ska öka.**

Bedömning	Trend
 I hög grad uppfyllt	 Minskad

**Indikator**

Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Gymnasieskola - Andel elever på Tyresö gymnasium som anger att de kan rekommendera min skola till andra elever.	69,00%	63,00%	61,00%	100,00%	 Nära värde	 Minskad

**Kommentar:**

Utfasningen av de återstående högskoleförberedande programmen 2016-2018 kan ha påverkat inställningen till skolan. På frågan om man kan rekommendera sitt gymnasiprogram till andra elever är värdet 73 % 2017.

**2.1.2 God och långsiktig hushållning med effektiva verksamheter****STRATEGISKT MÅL****Varje verksamhetsområde ska bedrivas inom ramen för tilldelade ekonomiska resurser**

Bedömning	Trend
 Helt uppfyllt	 Oförändrad

**Kommentar:** Verksamhetsområdet gymnasie- och gymnasiesärskola lämnar ett positivt överskott 2017. Tyresö gymnasium uppvisar ett underskott som jämfört med föregående år förbättrats med drygt 2 miljoner. Under 2017 genomfördes en utredning gällande elevpengen för individuella programmen, IM, det konstaterades att Tyresös ersättning var låg i jämförelse med övriga Stockholmskommuner. En uppräknig gjordes av programpriserna för introduktionsprogrammen, vilket medförde ett ekonomiskt tillskott till Tyresö gymnasium.

**Indikator**

Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017
Ekonomiskt resultat, Tkr	-918	8 000	2 295	0



### 2.1.3 Attraktiv arbetsgivare

#### STRATEGISKT MÅL

#### Medarbetarna rekommenderar Tyresö kommun som arbetsgivare.

**Kommentar:** Medarbetarenkäten genomfördes 2016. Då gällde den tidigare organisationen inom utvecklingsförvaltningen. För hela utvecklingsförvaltningen kan 54 procent rekommendera Tyresö som arbetsgivare, jämfört med 51 procent för hela kommunen. För verksamhetsområdet kunde 69 % rekommendera arbetsgivaren för bekanta år 2016.







#### Medarbetarnas sjukfrånvaro är lägre än fyra procent.

Bedömning	Trend
 Delvis uppfyllt	 Oförändrad

#### Indikator

Sjukfrånvaron ligger runt fyra procent. Kommunens mål är att sjukfrånvaron ska ligga under fyra procent.

#### Indikator

Titel	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Bedömning	Trend
Den totala sjukfrånvaron inom verksamhetsområdet (%)	3,51%	3,44%	4,66%	4,00%	 Nära värde	 Ökad Oförändrad
<b>Kommentar:</b> Utfallet avser januari - november 2017						
Sjukfrånvaro kort (< 60 dagar)	2,18%	2,41%	2,84%		 Nära värde	 Ökad
<b>Kommentar:</b> Utfallet avser januari - november 2017.						
Sjukfrånvaro lång (= > 60 dagar)	1,32%	1,02%	1,82%		 Nära värde	 Ökad
<b>Kommentar:</b> Utfallet avser januari - november 2017.						

## 2.2 UPPDRAG FRÅN KOMMUN- OCH NÄMNDPLAN

Titel	Status	Kommentar
Konkurrensutsättning	✓	Tyresö kommun ingår i det gemensamma gymnasiala samverkansavtalet för Stockholms län vilket medför en rättighet för elev att fritt välja nationella program på valfri skola i länet.
Ekologiska livsmedel	✓	Kommunen har säkrat upp att 20 procent av maten alltid är ekologisk genom att ha det som ett ska-krav i upphandling som är gjord gällande kall huvudkomponent. Med huvudkomponent menas del av maträtt som utgör maträttens bas exempelvis kött och sås, fisk och sås eller köttgryta. För att nå målet 30 procent ska övriga 10 procent täckas in genom beställningen som görs av bikomponent.
I varje nämndplan behandlas aktiviteter från kommunala funktionshinderrådets förslag till Tillgänglighetsplan för 2017-2019.	✓	För verksamhetsområdet gymnasieskolan har två aktiviteter valts: Inkludering samt individuell anpassning av utbildningen. Förståelse för människors skilda bakgrund präglar arbetet på Tyresö gymnasium - alla människors lika värde ska vara framträdande drag i arbetsmiljön. Ett utvecklande arbete utifrån skolans likabehandlingsplan med attityder, studiero och värdegrund, har pågått under året. Personalen har kompetensutvecklats genom föreläsningar och samtal för att kunna möta olika människor i sitt arbete. Fokus har legat mot Neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, NPF och läsförståelse genom läslyftet. I dialog med elev utformas kurser efter elevens förutsättningar och behov för att uppnå kursmålen.
Taxor och avgifter	✓	Tyresö kommuns gymnasieelever erbjuds kostnadsfritt ett terminkort för skolresor inom länet oavsett reslängd till skolan.
Stärka studie- och yrkesvägledningen i syfte att minska studieavbrott på gymnasiet.	▶	Studievägledningen har under året intensifierat arbetet mot riskgrupper för studieavbrott. Förstärkningen av studie- och yrkesvägledare för introduktionsprogrammen och gymnasiesärskolan har givit fler elever möjlighet att möta SYV och få rådgivning. Fortsatt hög andel elever på Tyresö gymnasium byter program/skola/inriktning. En analys pågår av detta. Det genomförs gemensamma möten mellan studie- och yrkesvägledarna på grundskolan, gymnasiet och vuxenutbildningen.
Implementera framtidens gymnasium med ny profilering och nytt arbetssätt	▶	Implementering av framtidens gymnasieskola med ny profilering och nya arbetssätt, presenterades förstudien "Mötesplats kompassen" hösten 2017.
Utveckla bättre verksamhetslokaler för gymnasieutbildning i Tyresö	▶	Förstudien "Mötesplats kompassen" visar att Tyresö gymnasiums lokaler kan inrymma fler verksamheter på en mindre yta än idag, vilket också medför ett bättre resursutnyttjande.

---

## 2.3 KVALITETSGARANTIER

---

Följande kvalitetsgarantier har gymnasiet

- Eleven får en mentor som följer utvecklingen och eleven får en individuell studieplan som följs upp en gång per år.
- Elevens studieresultat följs upp, utvärderas och bedöms av eleven själv och lärare i samband med utvecklingssamtalet
- Eleven erbjuds möjlighet att utvärdera varje kurs
- Eleven planerar tillsammans med mentor prov och större inlämningsarbeten gemensamt.
- Om eleven är under 18 år får föräldrarna information om elevens kunskapsutveckling. Det sker både digitalt via lärplattformen V-klass och i samtal med lärare. Alla elever får under hela studietiden information om sin egen kunskapsutveckling.
- Eleven tillsammans med mentor har framåtsyftande utvecklingssamtal minst en gång per termin. Vårdnadshavare är välkomna att delta om eleven är under 18 år.
- Eleven tillsammans med mentor har framåtsyftande utvecklingssamtal minst en gång per termin. Vårdnadshavare är välkomna att delta om eleven är under 18 år.

Alla kvalitetsgarantier är uppfyllda.

### 3 VERKSAMHETSUPPDRAG

Tyresö kommun ingår i det gemensamma gymnasiala samverkansavtalet för Stockholms län vilket medför en rättighet för elev att fritt välja nationella program på valfri skola i länet. I Tyresö utnyttjas den möjligheten av drygt 80 procent. Tyresöelever fullgör sin utbildning på över 150 olika gymnasieskolor utanför hemkommunen. Skolorna som valts av drygt 50% av Tyresöeleverna är i fallande ordning Tyresö gymnasium, Fredrika Bremergymnasiet, Värmdö gymnasium, Nacka gymnasium, Sjölns gymnasium i Nacka/Södermalm och Fryshusets gymnasium. Det finns också elever som läser utanför länet, främst på gymnasieskolor med riksintag eller nationella idrottsutbildningar (NIU). Ett drygt hundratal gymnasieskolor har mellan en till fem elever från Tyresö. Tyresö kommun stöttar 23 elever med inackorderingstillägg under året 2017/2018.

En fullständig gymnasieutbildning har blivit allt viktigare för unga vuxna och deras framtid. En slutförd gymnasieutbildning är på många sätt en avgörande faktor för ungdomars etablering på arbetsmarknaden och för övergång till fortsatta studier. I utvecklingsförvaltningens uppföljning av Gymnasielevens resultat konstateras att andelen folkbokförda Tyresöelever som fullföljer sin utbildning med examen inom tre år förbättrats från 2016 med 7 procentenheter uppgår till 77 procent för 2017. Motsvarande siffror för riket är 75 % och för Stockholms län 71 %. Detta avser elever som påbörjat ett nationellt program, alltså inte de elever som påbörjat ett introduktionsprogram. Det innebär att 23 procent av de folkbokförda eleverna i Tyresö inte slutförde sin utbildning inom tre år. Den andelen överstiger riket som helhet, men uppgår ungefär till motsvarande andel som i Stockholms län. På Tyresö gymnasium uppgår andelen som slutför sin utbildning inom tre år till 61 procent 2017 vilket är en ökning 8 procentenheter jämfört med 2016.

I statistiken för uppnådd examen oavsett tid når Tyresöelever upp till 89 procent, vilket är ungefär samma andel som för riket (90 %) och för Stockholms län (88 %). En av förklaringarna till varför det tar längre tid för eleverna i Tyresö och i Stockholms län att ta examen, kan i jämförelse med riket i övrigt vara den stora valfriheten och att det är enkelt att byta program och skola. Av Tyresöeleverna går ca 80 procent på andra gymnasieskolor än kommunens egna.

Tyresö ingår i Södertörnsnätverket för gymnasiefrågor. Målet med nätverket är att stärka det regionala samarbetet inom gymnasieskolan, samt att bidra till att ungdomar i gymnasieåldern får möjlighet att välja en kvalitetsutbildning oavsett huvudman. Bland annat tas Södertörnsrapporten fram för att uppmärksamma ett urval av nyckeltal samt visa på trender och resultat inom gymnasieskolan i Södertörn.

I det kommunala aktivitetsansvaret (KAA), och den skyldighet kommunen har att följa upp de ungdomar mellan 16-20 år som har fullgjort sin skolplikt men som inte kommit vidare i studier eller arbete, var 367 personer registrerade första halvåret 2017. Syftet med den uppföljning som genomförs är att erbjuda hjälp och åtgärder till fortsatta studier eller arbete, för de ungdomar som saknar sysselsättning. Elever som går på något av introduktionsprogrammen ingår i kommunens aktivitetsansvar då ett introduktionsprogram inte är ett nationellt program eller motsvarar ett sådant. Av de registrerade var 58% i arbete, studier eller annan sysselsättning, 12 % saknade sysselsättning och 29% var registrerade under okänd sysselsättning. Under 2017 genomfördes uppsökande verksamhet till ungdomarna som registrerats under okänd sysselsättning eller saknar sysselsättning.

## Verksamhetens inriktning

Trots en ökning med 8% av totala antalet invånare i Tyresö kommun mellan åren 2010-2015 minskade antalet i gruppen 16-19 år med 12%. Trenden med det sjunkande antalet gymnasieelever i Tyresö bröts 2016 och kommer som länet i helhet under de närmaste åren vara ökande.

Trender i nuvarande sökmönster är att ekonomiprogrammet och teknikprogrammet är de högskoleförberedande program som fortsätter öka. Naturbruk, vård- och omsorgs och industritekniska är yrkesprogram som ökar. Störst nedgång är hos bygg- och anläggningsprogrammet som minskat med knappt 50 procent sedan 2011, trots att branschen spår en framtida kraftig arbetsbrist. Andra yrkesprogram som ser ett minskat intresse är hantverksprogrammet och hotell- och turismprogrammet. Estetiska och humanistiska programmen är de högskoleförberedande program som minskar.

De nationella gymnasieinriktningar med flest antal Tyresöelever är i fallande ordning samhällsvetenskap-, ekonomi-, naturvetenskap-, teknik- och estetiska programmet. Dessa program har sammanlagt valts av över 60%, med samhällsvetenskapsprogrammet som det klart enskilt största programvalet med 18,5% av Tyresöeleverna, i december 2017. Av yrkesprogrammen har el- och energiprogrammet valts av flest Tyresöelever 6,8%, varav de flesta också har valt att studera på Tyresö gymnasium. Drygt 9% av Tyresöeleverna läser på någon form av introduktionsprogram.

Tyresö gymnasium är det vanligaste gymnasiet bland Tyresöelever, det väljs av ca 17% av folkbokförda eleverna.

Det stora mottagandet av nyanlända under hösten 2015 syns i gymnasieskolorna där antalet elever på språkintröduktion hösten 2016 fördubblades jämfört med samma period för två år tidigare.

Gymnasiesärskolorna har cirka 1 100 elever totalt i länet. Utbudet är ojämnt fördelat i regionen med ett större utbud geografiskt i södra regionen och i Stockholms stad jämfört med norra regionen.

## Tyresö gymnasium

Tyresö gymnasium har i uppdrag att fokusera på yrkesförberedande- och introduktionsprogram. "Ditt intresse - Ditt jobb" är det motto som Tyresö gymnasium marknadsförts under. Vid slutantagningen i augusti 2017 hade gymnasiet fyllt alla erbjudna platser.

Utbildningarna bedrivs i nära samarbete med de branscher som skolan utbildar till. I samarbetet med arbetsmarknaden har de senaste åren i införts certifieringar inom tre program. EL-programmet har samarbete med ETG, EL-/data-programmet har samarbete med Cisco och Byggprogrammet har samarbete med BYN.

Skolan har yrkesutbildningar inom programmen: bygg och anläggning, el- och datorteknik, el- och energi, fordon och transport, hantverk -frisör, hantverk -stylist samt hotell och turism. Det arbetsplatsförlagda lärandet, APL, är en naturlig del i samtliga yrkesutbildningar och en stor del av eleverna kom tack vare redan etablerade företagskontakter snabbt i arbete efter avslutad yrkesutbildning.

Introduktionsprogrammen, för de som inte uppnått behörighet till nationella program erbjöds fem olika program som alla syftar till gymnasie- eller anställningsbarhet. Varje år går drygt 80% av eleverna vidare till ett nationellt gymnasieprogram som kan jämföras med ett genomsnittet i Sverige på 40%.

Insatser 2017 på Tyresö gymnasium som ska bidra till att minska den genomsnittliga studietiden och öka andelen elever med uppnådd examen:

- Kartläggning av elevers högstadietkunskaper i engelska, matematik och svenska, för att tidigt att möta elever med bristande förkunskaper. Vid kartläggning har konstaterats att 30% inte klarade nivå E i matematik, som de tidigare godkänts på.
- I flera fall är det endast ett fåtal moment som saknas för elever från grundskolan för att bli behöriga till gymnasiet. Tyresö gymnasium genomför sommarskola i samarbete med barn- och utbildningsförvaltningen för att öka antalet behöriga.
- Elever med ett fåtal kurser kvar till gymnasieexamen får läsa om kurser i engelska, matematik och svenska på dagtid och läsa individuella kurser på kvällstid.
- Rutiner har tagits fram kring förebyggande stödåtgärder i kärnämnen och bättre uppföljning av elever som trots åtgärder riskerar att få F i kurser.
- Elevhälsoteamets (EHT) samarbete med Specialpedagogiska myndigheten (SPSM).
- Tyresö gymnasium ingår i det förvaltningsövergripande treåriga projektet Problematisk skolfrånvaro, med syfte att tidigt kunna bemöta skolfrånvaro.

Statistik från Centrala studiemedelsnämnden, CSN, över samtliga Tyresöelever läsåret 16/17 visar att Tyresö är på fjärde plats i länet över andel elever med indraget studiebidrag. Utifrån ett riks- och könsperspektiv utgörs gruppen som fick indraget studiebidrag nästan till 2/3 av unga män. Tyresö gymnasium har under den senaste treårsperioden legat i toppen av riksstatistiken över andelen elever som under året fått sitt studiebidrag indraget under en period. Detta resultat kan påverkats av den noggranna månatliga uppföljning av närvaro som görs på Tyresö gymnasium. Sedan hösten 2017 ingår gymnasiet i ett förvaltningsövergripande projekt kring "Problematisk skolfrånvaro", tillsammans med grundskolan och socialförvaltningen.

Andra händelser på Tyresö gymnasium:

- Tyresö gymnasium blev 2017 utsedd av Amnesty international till att vara en av 25 skolor i Sverige som kan kalla sig en "En skola för mänskliga rättigheter".
- Tyresö gymnasium har deltagit under GY-mässan i oktober 2017 samt haft en egna mässor i Tyresö centrum och Port 73. Intresset var stort. Gymnasiesärskolan deltog i Gymnasiesärskolemässan på Fryshuset under hösten 2017.
- Under 2016-2018 färdas de återstående högskoleförberedande programmen ut, två klasser (teknikprogrammet och samhällsprogrammet).

Tyresö gymnasium startade läsåret 17/18 yrkesintroduktion för språkintrouktionselever med tre yrkesinriktningar bygg- och anläggning, frisör samt fordon. Syftet är att elever på språkintrouktion tidigt ska kunna utbilda sig mot ett yrke och få en ökad motivation till studier. Insatser görs för att stötta

övergången mellan grundskolan och gymnasiet. Bland annat satsas det på sommarskola mellan 9:an och gymnasiet.

Förståelse för människors skilda bakgrund präglar arbetet på Tyresö gymnasium - alla människors lika värde ska vara framträdande drag i arbetsmiljön. Ett utvecklande arbete utifrån skolans likabehandlingsplan med attityder, studiero och värdegrund, har pågått under året. Personalen har kompetensutvecklats genom föreläsningar och samtal för att kunna möta olika människor i sitt arbete. Fokus har legat mot Neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, NPF och läsförståelse genom läslyftet. I dialog med elev utformas kurser efter elevens förutsättningar och behov för att uppnå kursmålen.

Under 2017 genomfördes en utredning gällande elevpengen för introduktionsprogrammen, IM och det konstaterades att Tyresös ersättning var låg i jämförelse med övriga Stockholmskommuner. En uppräknig gjordes av programpriserna för introduktionsprogrammen, vilket medförde ett ekonomiskt tillskott till Tyresö gymnasium.

### **Övriga händelser inom verksamhetsområdet**

Second chance school har efter utvärdering permanentats och en ny finansieringsmodell har införts.

Förstudien "Mötesplats kompassen" presenterades hösten 2017. Den visade att Tyresö gymnasiums lokaler kan inrymma fler verksamheter på en mindre yta än idag, vilket också medför ett bättre resursutnyttjande. Beslut kring det fortsatta arbetet är ännu inte fattade.

En organisatorisk förändring genomfördes 1 januari 2017 och en gymnasie- och vuxenutbildningschef anställdes. Som en del i chefsuppdraget ingår att utveckla samverkan mellan gymnasiet och vuxenutbildningen kring yrkesutbildningar, lärarresurser och samutnyttjande av lokaler.



### 3.1 VERKSAMHETSMÅTT

Nyckeltal	2015	Utfall 2016	Utfall 2017
Gymnasieskola - Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%) (N17457)	79.6%	76,9	78,1
Gymnasieskola - Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, lägeskommun, andel (%) (N17458)	66.2%	58.0%	64,0%

#### Nyckeltal gymnasiet

Nyckeltal/verksamhetsmätt som har betydelse för ekonomin			
Nyckeltal/verksamhetsmätt	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall jan-dec 2017
<b>Gymnasieskola</b>			
Gymnasieelever i egen regi	492	523	521
- varav elev från annan kommun (inkl TF)	-155	-216	-215
Gymnasieelever i annan regi	1482	1549	1581
<b>Summa gymnasieskola (folkbokförda i Tyresö)</b>	<b>1819</b>	<b>1856</b>	<b>1887</b>
<b>Särskola</b>			
Gymnasieelever i egen regi	39	37	35
- varav elev från annan kommun	-18	-19	-21
Gymnasieelever i annan regi	5	9	9
<b>Summa gymnasieelever i särskola (folkbokförda i Tyresö)</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>23</b>
<b>Totalt antal folkbokförda elever i Tyresö</b>	<b>1845</b>	<b>1883</b>	<b>1910</b>
<b>Totalt antal folkbokförda elever i Tyresö enligt budget</b>			<b>1937</b>
<b>Avvikelse mot budget</b>			<b>-27</b>

## 4 EKONOMI

### 4.1 RESULTATRÄKNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE

#### 4.1.1 Verksamhet Gymnasiet

##### Resultaträkning för verksamhetsområde gymnasiet beställare exkl. nämnd och förval gem

Belopp i tkr	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017
Anslag	197 958	205 881	202 691
Taxor och avgifter			
Övrigt	23 030	29 921	34 440
<b>Intäkter (konto 2 pos)</b>	<b>220 988</b>	<b>235 802</b>	<b>237 131</b>
Personalkostnader	2 915	2993	2576
Köp av verksamheter	148 858	157857	162443
Interna kostnader	47 690	51488	58763
Lokalkostnader	7 862	638	449
Övrigt	5 600	5192	3850
<b>Kostnader</b>	<b>212 925</b>	<b>218 168</b>	<b>228 081</b>
<b>Resultat</b>	<b>8 063</b>	<b>17 634</b>	<b>9 050</b>

##### Driftredovisning per verksamhet, myndighet/beställare inkl nämnd och förvalt gem

Verksamhet	Utfall intäkt 2017	Utfall kostn 2017	Avvikelse
Gymnasium	237 131	228 081	9 050
Särgymnasium	9 381	9 113	268
Förvaltningsgemensamt	3066	2720	346
<b>Totalt Gymnasiet</b>	<b>249 578</b>	<b>239 914</b>	<b>9 664</b>

**Resultaträkning för verksamhetsområde gymnasiet utförare**

Belopp i tkr	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017
Anslag	54 366	62 960	61 100
Taxor och avgifter	17	16	25
Övrigt	3 868	7 627	4 272
<b>Intäkter (konto 2 pos)</b>	<b>58 251</b>	<b>70 603</b>	<b>65 397</b>
Personalkostnader	44 786	49 874	45 743
Köp av verksamheter	51	178	19
Interna kostnader	3 966	3 537	3 562
Lokalkostnader	8 205	15 659	14 338
Övrigt	10 224	10 974	9 104
<b>Kostnader</b>	<b>67 232</b>	<b>80 222</b>	<b>72 766</b>
<b>Resultat</b>	<b>-8 981</b>	<b>-9 619</b>	<b>-7 369</b>

**Resultaträkning för verksamhetsområde gymnasiet 2017**

Verksamhet	Utfall intäkt 2017	Utfall kostn 2017	Avvikelse
Beställare	249 578	239 914	9 664
Utförare	65 397	72 766	-7 369
<b>Resultat totalt</b>			<b>2 295</b>

**Kommentar**

Verksamhetsområdet gymnasie- och gymnasiesärskola lämnar ett positivt överskott 2017. Tyresö gymnasium uppvisar ett underskott som jämfört med föregående år förbättrats med drygt 2 miljoner.

## 5 UPPFÖLJNING AV RISKHANTERINGSPLAN

Presenterade åtgärder i riskhanteringsplanen har genomförts under året. Risker som identifierats i planen har inte inträffat.

### Gymnasieskolan

Risk	Åtgärder	Kontrollinsatser	Ansvar
<p><b>Risk</b> Att elevantalet inte ökar</p>	<p><b>Åtgärder</b> Rektor och personal arbetar utifrån den Övergångsplan som arbetas fram mellan BoU och UTV.</p> <p>Rektor och personal arbetar med att göra Tyresö Gymnasium känt som ett gymnasium till vilket elever vill söka sig bland unga och vårdnadshavare.</p> <p>Tyresö Gymnasium deltar under gymnasie-mässan och gymnasiesärskolemässan och har Öppet hus samt riktad marknadsföring i anslutning till mässan och i anslutning till GY-antagningen.</p>	<p><b>Kontrollinsatser</b> Uppföljning av antalet elever: -vi når ut till under besök på grundskolor. -som besöker skolan under besöksdagar. -som besöker oss via gymnasium.se. -GY-ansökningar. -uppföljning av elevprognos.</p>	<p><b>Ansvar</b> Rektor på Tyresö gymnasium</p>
<p><b>Risk</b> Svårigheter att uppnå målet ökade kunskapsresultat</p>	<p><b>Åtgärder</b> Lärare och rektor följer och analyserar resultat och betyg. Plan för att stödåtgärder sätts in tidigt. Åtgärdsprogram upprättas och följs upp med elev och vårdnadshavare. Elever kan få stöd av elevhälsan. Elever kan få stöd hos speciallärare och ta del av specialpedagogiska insatser. Flera resurstimmar i veckan erbjuds. Extra obligatorisk undervisningstid varje vecka för de elever som riskerar att ej bli godkända i kurs. Utökat mentorskap för ett fåtal elever.</p>	<p><b>Kontrollinsatser</b> Uppföljning av resultat och betyg i det systematiska kvalitetsarbetet. Betygs- och resultatuppföljning i flera gånger per år. Betygsstatistik från Skolverket.</p>	<p><b>Ansvar</b> Rektor på Tyresö gymnasium</p>
<p>Att unga inom det kommunala aktivitetsansvaret inte får den hjälp de har rätt till</p>	<p>Ta fram en handlingsplan</p>	<p>Rapportering till SCB och intern uppföljning</p>	<p>Irène Hededal</p>

## 6 SAMMANFATTANDE BEDÖMNING

Gymnasiets övergripande strategiska mål är att Tyresö är en av Sveriges bästa skolkommuner. Bedömningen är att målet i hög grad är uppfyllt. Tyresös gymnasieelever har genom det gemensamma samverkansavtalet i Stockholms län samt utökade utomregionala samverkansavtal som skrivs då det blir aktuellt, möjlighet att välja på nästa alla typer av gymnasieutbildningar som finns i landet. Andelen av folkbokförda Tyresöelever som tar examen inom 3 år ökade med 7 procentenheter från föregående år. Det är 77 % av eleverna som är folkbokförda i Tyresö tar gymnasieexamen inom 3 år (exkl. IM) Motsvarande siffror för riket är 75 % och för Stockholms län 71 %.

Tyresö gymnasium väljs av ca 17 procent av eleverna. De nationella målen handlar om delaktighet och inflytande på sin utbildning, där ungefär hälften av eleverna anser att de kan vara med och påverka. Kännedom om kursmål och kunskapskrav för betyg och bedömning är det andra nationella målet, här säger drygt 6 av 10 att de har den kännedomen. Tyresö gymnasium har ändrat sin profil mot ett yrkesgymnasium och 61 procent av eleverna säger att de kan rekommendera skolan till andra elever. Trenden ökar gällande elevernas upplevelse av studie- och arbetsro, vid förra elevenkäten tyckte 6 av 10 att det var god studiero. Andelen som säger att de har träffat en studie- och yrkesvägledare har minskat från 63 till 52 procent. Detta behöver analysers ytterligare. Förståelse för människors skilda bakgrund präglar arbetet på Tyresö gymnasium - alla människors lika värde ska vara framträdande drag i arbetsmiljön. Ett utvecklande arbete utifrån skolans likabehandlingsplan med attityder, studiero och värdegrund, har pågått under året. Personalen har kompetensutvecklats genom föreläsningar och samtal för att kunna möta olika människor i sitt arbete.

Gällande andel på Tyresö gymnasium som tar gymnasieexamen inom 3 år på ligger den på 61 procent vilket är en ökning med 8 procentenheter från föregående år.. Många elever börjar sin utbildning på ett introduktionsprogram eller byter program eller behöver av andra anledningar mer än tre år på sig för att nå examen. På introduktionsprogrammen erbjöds fem olika program som alla syftar till gymnasie- eller anställningsbarhet. Varje år går drygt 80% av eleverna vidare till ett nationellt gymnasieprogram som kan jämföras med ett genomsnittet i Sverige på 40%.

Tyresö gymnasium startade läsåret 17/18 yrkesintroduktion för språkintrouktionselever kopplat till bl.a. Bygg- och anläggningsprogrammet, Fordons och transportprogrammet och Hantverksprogrammet. Syftet är att elever på språkintrouktion tidigt ska kunna utbilda sig mot ett yrke och få en ökad motivation till studier. För att minska avhoppet från Tyresö gymnasium och för att elever på introduktionsprogram snabbare ska gå över till nationella program samt att fler avslutar sina gymnasiestudier på tre år, har lovskola för nyanlända genomförts. Elever som avslutar årskurs nio och har ett fåtal moment kvar innan de blir behöriga på ett nationellt program, har fått möjlighet att få läsa upp sina betyg under sommaren. Arbetet med sommarskola skedde i samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen.

Verksamhetsområdet gymnasie- och gymnasiesärskola lämnar ett positivt överskott 2017. Tyresö gymnasium uppvisar ett underskott men som jämfört med föregående år har förbättrats med drygt två miljoner. Sjukfrånvaron ligger på drygt fyra procent. Kommunens mål är att sjukfrånvaron ska ligga under 4 %

I det särskilda uppdraget: Implementering av framtidens gymnasieskola med ny profilering och nya arbetssätt, presenterades förstudien "Mötesplats kompassen" hösten 2017. Den visade att Tyresö gymnasiums lokaler kan inrymma fler verksamheter på en mindre yta än idag, vilket också medför ett bättre resursutnyttjande. Beslut kring det fortsatta arbetet är ännu inte fattade.