

Vattenproduktion och Ledningsnät  
Norsborg Vattenverk, Lovö Vattenverk och  
Ledningsnät Teknik  
Johanna Ansker och Sonny Sundelin

Styrelsen för Stockholms Vatten AB

## Projekt 410213 Nytt SCADA-system – Reviderat Inriktningsbeslut

### FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att för projektet nytt SCADA-system bevilja inriktningsbeslut enligt bilaga 1.

att bemyndiga verkställande direktören att teckna avtal och göra erforderliga beställningar inom av styrelsen godkänd kostnadsram.

Krister Schultz  
Verkställande direktör

Johanna Ansker  
Avdelningschef  
Vattenproduktion

## Sammanfattning

SCADA-projektet (Supervisory Control And Data Acquisition) syftar till att byta ut dagens tre befintliga drift- och övervakningssystem för vattenproduktion, vattendistribution och avledning av avloppsvatten till ett gemensamt SCADA-system. I projektet ingår även leverans av ett nytt labbdatasystem för vattenproduktion då detta idag är integrerat i ett av systemen.

Detta ärende har uppkommit på grund av att SCADA-projektets inriktning och omfattning har förändrats vilket medfört att det indikativa totalbeloppet för projektet har ökat (se vidare under punkten Ekonomi). Projektets initiala inriktning var att genomföra en riktad upphandling mot befintlig systemleverantör, men SVOA har funnit att en öppen upphandling i enlighet med LUF är att föredra. Beroende på val av leverantör finns stora osäkerheter kring slutkostnad och genomförande vid implementering av nytt system. Projektets tidsplan har på grund av upphandling och omfattning förlängts med 12 månader.

## Bakgrund

Detta ärende har uppkommit med anledning av en ökad indikativ totalkostnad av projektet. Den ursprungliga planen var att genomföra en uppgradering med befintlig systemleverantör, men projektet har fått ändra inriktning och istället inrikta sig på att genomföra en upphandling i enlighet med LUF, vilket, bl a, kräver ett externt expertstöd för upphandlingens genomförande; framför allt p g a en omfattande sekretesshantering.

## ÄRENDET

### Nuläge

SCADA-projektet (Supervisory Control And Data Acquisition) syftar till att byta ut dagens tre befintliga drift- och övervakningsystem för vattenproduktion, vattendistribution och avledning av avloppsvatten till ett gemensamt SCADA-system. I projektet ingår även leverans av ett nytt labbdatasystem för vattenproduktion då detta idag är integrerat i SCADA-systemen. Den ursprungliga planen var att genomföra en uppgradering med befintlig systemleverantör, men i samråd med upphandlingsenheten har Projektet kommit fram till att genomföra en upphandling enligt LUF. Motiveringen till detta är att det är många år sedan en uppgradering gjordes, och att en uppgradering skulle överskrida beloppsgränsen för att ej behöva genomföra upphandling i enlighet med LUF. Omfattningen av ändringen i SCADA-systemet ansågs vara så omfattande på grund av stor IT komplexitet varför det anses vara en ny installation snarare än en uppgradering. En ytterligare motivering för att genomföra en upphandling enligt LUF är att det kommer ge SVOA möjligheten att jämföra vad andra leverantörer kan leverera samt konkurrensutsätta leverantörer vi har haft i många år.

### Mål och syfte

Projektets mål och syfte är att leverera ett nytt, gemensamt SCADA-system för övervakning av vattenproduktion, vattendistribution och avloppsavledning med en laboratoriefunktionalitet, redundans och möjlighet till bättre teknisk support. Ett gemensamt SCADA-system skapar förutsättningar för ett bättre samarbete i övervakningen mellan vattenproduktion (Lovö och Norsborg) och ledningsnät (Högdalen). Projektet ska också ta fram och starta upp en drift- och förvaltningsorganisation för SCADA-systemet. För vattenproduktion är effektmålet att modernisera befintliga system. För ledningsnät är läget sådant att befintliga system är både omoderna och opålitliga. Effektmålet är, således, att tillskapa en pålitlig övervakning av anläggningarna samt en högre och mer dedikerad internkompetens avseende SCADA-systemet. Detta förväntas medföra ökad driftsäkerhet och tillgänglighet på SVOA:s anläggningar. Målet är även att minska antalet bräddningar från avloppsnätet samt minimera tiden för de bräddningar som ändå uppstår.

### Åtgärder

Projektet genomför en upphandling av nytt SCADA-system enligt LUF. Implementeringen av systemet kommer att ske i nära samarbete mellan vald systemleverantör och intern personal på SVOA. Överlämning av systemet kommer att ske först efter genomförda och av SVOA godkända tester på plats.

## Organisation och ansvarsfördelning

Projektet genomförs av Projektavdelningens enhet Projekt & Investering på uppdrag av avdelningarna för Vattenproduktion och Ledningsnät.

## Tidplan

Utredning färdigställs	februari 2017 – maj 2017
Överlämning till PI	juni 2017 – augusti 2017
Kravspecifikation/upphandlingsunderlag	september 2017 – mars 2018
Upphandling	mars 2018 – juni 2018
Implementation av nytt system	augusti 2018 – oktober 2019
Avslut projekt	oktober 2019 – november 2019

## Ekonomi

Se bilaga 1 (sekretess).

## Risker

Även om projektet har förlängts 12 månader i tidsplanen p.g.a. oförutsedda risker kopplat till den, sekretessbelagda, upphandlingen och oförutsedda problem vid anpassningen mot befintliga system under själva implementeringen, kvarstår en osäkerhet kring oförutsedda risker, framför allt kring anpassningen mot befintliga system.

## Uppföljning

Uppföljning sker enligt Stockholm Vatten och Avfalls projektmodell.

## Ärendets beredning

Ärendet har beretts av avdelningarna Projekt, Vattenproduktion och Ledningsnät. Beslut i ärendet har förordats av bolagets investeringsråd.

## Bolagets analys och bedömning

Bolagets SCADA-system är föråldrat och behöver uppgraderas och moderniseras.

## SLUT

Bilagor: Bilaga 1. Ekonomi