

Övergripande genomlysning av kommuns hantering av investeringsprojekt

Tyresö kommun är en befolkningsmässigt starkt växande kommun. Det innebär bland annat att behovet av bostäder, lokaler och kommunal service ökar, och därmed också behovet av investeringar.

Planen "Tyresö 2035" är ambitiös med hög tillväxttakt och ambitionen att bli 60 000 Tyresöbor till 2035. Kommunen står inför omfattande investeringar de kommande åren. För perioden fram till 2020 planeras för en kraftigt ökad investeringstakt. Totalt planeras under perioden för investeringar på drygt 2 mdkr, med ökande låneskuld som följd.

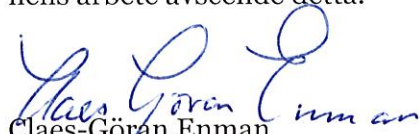
Det är därför av stor betydelse att styrning, uppföljning och framför allt planering av investeringar fungerar väl.

Mot bakgrund av ovan har vi, de förtroendevalda revisorerna i Tyresö kommun, givit PwC i uppdrag att på en mycket övergripande nivå göra en första analys av hur kommunen hanterar sina investeringsprojekt.

Efter genomförd granskning lämnas följande rekommendationer:

- Implementera den befintliga projektmodellen inom hela kommunen. Anpassa modellen till olika nivåer på projekt, baserat på till exempel projektbudget (där större/viktigare projekt använder en större del av projektmodellen än mindre projekt).
- Utbilda både projektledare, projektdeltagare och inte minst beställare och styrgrupper om projektmodellen.
- Tydliggör investeringsprocessen och säkerställ att den följs. Koppla ihop investeringsprocessen och projektmodellen.
- Ta fram och besluta om en process för prioritering av projekt.
- Identifiera samtliga projekt (över en viss gräns) och sammanställ en total lista över projektportföljen.
- Tillse att hela projektportföljen, och framför allt större och mer kritiska projekt, inom kommunen följs upp löpande och på ett mer formaliserat sätt.
- Säkerställ att till exempel ekonomifunktionen har kapacitet och förmåga att skapa förutsättningar för en relevant uppföljning av såväl enskilda projekt som av hela projektportföljen.

Vi översänder denna rapport för kännedom till kommunstyrelsen och att underlaget kan bidra i kommunens pågående och framtida arbetet med projektstyrning, uppföljning m.m. Revisionen avser även framgent att följa kommunens arbete avseende detta.


Claes-Göran Enman
Ordförande

För kännedom
Kommunfullmäktiges presidium
Kommunstyrelsen