

Till
styrelsen för Stockholms Stadsteater AB

Styrelsesammanträde 2/2018 – 2018-03-26

Kompletterande ägardirektiv – Gemensamt arbetssätt enligt kategoristyrning

Kommunfullmäktige behandlade 2017-11-27 ärendet gemensamt arbetssätt enligt kategoristyrning (utl.2017:257). I kommunfullmäktiges budget 2016 beslutades att kommunstyrelsen, med översynen som utgångspunkt, skulle ta fram ett förslag till förstärkt gemensam inköps- och upphandlingsorganisation samt en genomförandeplan för detta. För att arbeta fram detta förslag initierades projekt Verksamhetsnära Inköp (VI) av stadsdirektören. Projektet har utvecklat och prövat ett inom inköp etablerat arbetssätt, kategoristyrning, och anpassat detta till Stockholms stads förutsättningar.

Kategoristyrning syftar till att lyfta inköp till att bli en strategisk ledningsfråga och ger ledningen direkta verktyg att påverka strategiska och taktiska beslut inom inköpsområdet. Arbetssättet måste anpassas till den aktuella organisationens förutsättningar och syftar också till att förbättra inköp och tillgodose verksamhetens behov genom att prioritera insatserna, arbeta faktadrivet, strategiskt och tvärfunktionellt. Erfarenheterna från andra organisationer som har infört kategoristyrning är att inköpsorganisationen som helhet upplevs som starkare av anställda och affärspartners. Samtidigt får organisationen en större hävstång att påverka de marknader som organisationen verkar inom. Därutöver skapas ökad effektivitet och bättre användande av såväl inköpsresurser som verksamhetsresurser. Arbetssättet innebär att kommunkoncernen prioriterar inköps- och verksamhetsresurser utifrån hur kritisk varan eller tjänsten är för verksamheten och hur stora riskerna är i försörjningen

Detta kommunfullmäktigebeslut har, efter beslut i koncernstyrelsen 2018-02-05 blivit ett kompletterande ägardirektiv för samtliga bolag inom koncernen Stockholms Stadshus AB, vilka fått i uppdrag att anta och tillämpa nämnda direktiv, se bilaga.

Förslag till beslut

Styrelsen **godkänner** det kompletterande ägardirektivet och antar direktivet om gemensamt arbetssätt enligt kategoristyrning.

Sture Carlsson