

# OPS i Tyresö funkar fint

■ I flera år har Tyresö kommun köpt tjänster från både badhus och äldreboende på OPS-kontrakt. Det har fungerat smärtfritt.

TEXT: LARS GUNNAR WOLMESJÖ

Första OPS-affären gällde ett äldreboende 2006. Det fanns flera argument för upplägget, berättar Catarina Stavenberg, då chef för äldreomsorgen och idag seniorkonsult på kommunstyrelsens förvaltning:

– Vi behövde fler platser, och det skulle inte vara i kommunens drift. Utgångspunkten blev att de som ska driva äldreboendet också är bäst på att utforma det, säger hon.

Viktigt var även att undvika den kostsamma överkapacitet som uppstått vid ett tidigare bygge av äldreboende. Lösningen blev att kommunen tecknade kontrakt på 25 av 50 platser med option att ta över resten under en femårsperiod. Vardaga (som då hette Carema) vann upphandlingen och hyrde ut korttidsplatser till andra kommuner under övergången.

– Det var Carema som samarbetade med byggaren. Vi hade bara avtal med Carema, berättar Dan Näsman, kommunens ekonomichef 1994–2013.

KONTRAKTET VAR PÅ TIO ÅR med möjlighet till fem års förlängning, vilket kommunen utnyttjat. Priset omförhandlades då, men blev oförändrat. Det räknas upp med index och är idag 1 745 kronor per plats och dygn.

– Det ligger i mitten av vad kommunen betalar för de fem boenden vi har, säger Catarina.

När det gamla badhuset några år senare skulle ersättas, konstaterade kommunen att den ansvarar för skolans simundervisning, funktionshindrades rehabilitering och ungdomars idrottsliv. Det var de tre tjänsterna kommunen ville åt.

– Men det är ingen kommunal uppgift att styra upp allmänhetens badande eller erbjuda ett äventyrsbad. Bättre då att en kommersiell aktör tar över utformning och drift. Med det slapp vi också risker. Det är svårt att bygga simhall, säger Dan.

I UPPHANDLINGEN användes EU-lagstiftningens ”konkurrenspräglad dialog”.

– Det gjorde att vi kunde undvika en detaljerad specifikation. Anbudsgivarna gav istället förslag till utformning. När det var klart lämnade de anbud på priset.

För tjänsterna betalar kommunen ett årligt belopp som följer index, idag knappt 15 miljoner kronor.

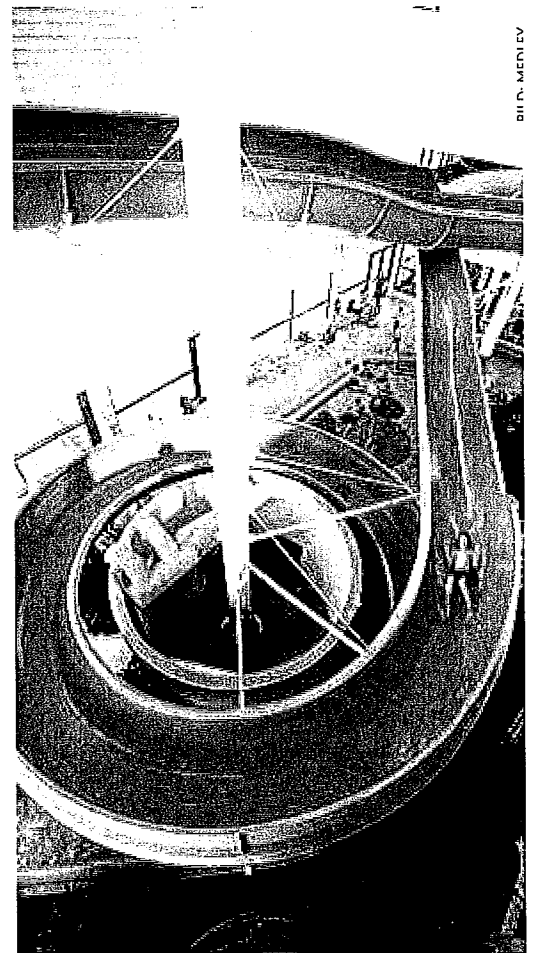
– Det tror vi är väldigt förmånligt.

Gjordes alternativa kalkyler för drift i egen regi?

– Vi gjorde försök. Men det blev lite torrsim och återspeglade bara de antaganden vi gjorde.

För både badhus och äldreboende fanns två konkurrerande konsortier av byggare, ägare och operatörer.

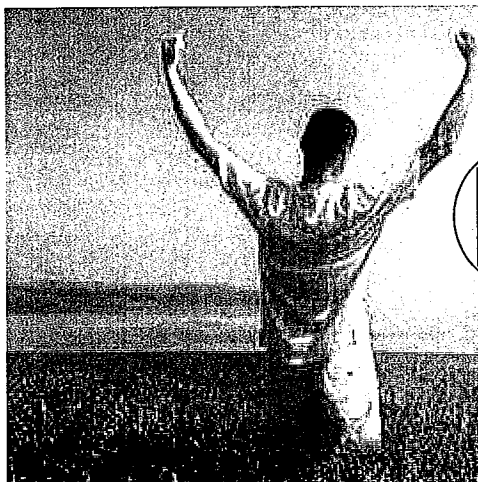
– En förutsättning är att det finns konkurrens i upphandlingsskedet. Att flera vill ha uppdraget. ●



NÖJDA. Badhuset i Tyresö drar låga kostnader.

”Det är ingen kommunal uppgift att styra upp allmänhetens badande eller erbjuda ett äventyrsbad.”

Dan Näsman, ekonomichef 1994–2013.



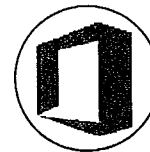
## e-Learning i Excel & Office



### EXCELPAKETET

I Excelpaketet ingår: Excel Grund, Excel Fördjupning/Ekonomer, Excel Pivottabeller, Excel Avancerad, Excel Power Pivot

Medlemspris på KEF.se: 1.600 kr



### OFFICEPAKETET

I Officepaketet ingår: Hela Excelpaketet, OneNote, Outlook, PowerPoint, Word och Skype.

Medlemspris på KEF.se: 2.400 kr

e-Learning från Infocell  
Läs mer på [officekurs.se](http://officekurs.se)