

§ 22**Reformera stadens målstyrningsmodell**

Svar på remiss från kommunstyrelsen, dnr 106-1859/2017

Beslut

Utbildningsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Ärendet

Förvaltningen redovisade ärendet i ett tjänsteutlåtande från den 20 mars 2018, dnr 1.6.1-360/2018.

Kommunstyrelsen har till utbildningsnämnden remitterat en motion om att reformera stadens målstyrningsmodell för att skapa tydligare incitament för stadens verksamheter att förbättra kvalitetsarbetet samt öka trovärdigheten i redovisningen av måluppfyllelser. I motionen framförs bland annat att det finns trovärdighetsproblem med stadens nuvarande målstyrningsmodell.

Kommunfullmäktige beslutade i januari 2017 om stadens program för kvalitetsutveckling, efter revidering under 2016. Programmet tar sin utgångspunkt i krav på systematik och struktur vilket ger förutsättningar för en målmedveten styrning samtidigt som det ger utrymme för en organisatorisk anpassning.

I planeringen förutsätts att målen för året blir uppfyllda. I resultatrapporteringen anges utfallet och analyseras i förhållande till uppsatta mål.

Förvaltningen anser inte att det finns anledning att för närvarande reformera stadens målstyrningsmodell så som den uttrycks i stadens program för kvalitetsutveckling.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för ekonomi och styrning i samverkan med avdelningen för utveckling och samordning.

Barnkonsekvensanalys och jämställdhetskonsekvensanalys
Konsekvensanalyser har övervägts men bedöms inte behövas.
Motionen som remitterats berör delvis barn samt flickor och pojkar men utbildningsförvaltningen föreslår inte några åtgärder eller insatser med anledning av motionen.

Förvaltningens förslag till beslut

Förvaltningen föreslår utbildningsnämnden att besluta följande:

Utbildningsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Yrkande

Ordföranden yrkade bifall till förvaltningens förslag.

Vice ordföranden Lotta Edholm (L) framlade ett eget förslag till beslut och yrkade bifall för detta.

Beslutsgång

Ordföranden ställde yrkandena mot varandra och förklarade sig finna att nämnden beslutat i enlighet med hans yrkande.

Reservation

Lotta Edholm m.fl. (L) reserverade sig mot nämndens beslut till förmån för eget förslag:

att utbildningsnämnden bifaller motionen.
att i övrigt anförs följande:

Det är viktigt att Stockholms stad kan styras utifrån tydliga mål. Men dagens sätt att sätta mål för verksamheten är inte tydligt. I synnerhet inte på övergripande nivå. I stället är målen i hög grad utformade som visioner, som i vissa fall är mycket svåra att uppnå. Ändå uppfylls de år efter år, på grund av att de konkretiserats och förenklats längre ner i organisationen. I vissa fall till sådan grad att de knappast längre är en utmaning att uppnå.

Bra målsättningar är mätbara. De kan följas upp, de ska utmana organisationen, och ge goda incitament. Dessutom behöver målsättningar vara hanterbara. Totalt sett är antalet mål och indikatorer i staden så många att det knappast finns möjlighet att på ett effektivt sätt använda dem som avsett.

Det faktum att en så stor andel av stadens mål varje år uppnås är i sig ett skäl att ifrågasätta om de är rätt satta och tillräckligt utmanande. För varje politisk majoritet är det givetvis önskvärt att kunna hänvisa till en stor måluppfyllnad, men om det är denna önskan som är bakgrunden till hur målen sätts så leder det snarare till sänkta ambitioner. Och det är inte tanken med målstyrning.

Utbildningsförvaltningen har en stor andel konkreta, och viktiga, målsättningar i elevernas måluppfyllnad och studiemiljö. Det är samtidigt en uppsjö av målsättningar som inte styr mot kärnverksamheten vilket kan göra verksamheten splittrad och otydlig. Utbildningsnämnden har stora utmaningar framför sig, framförallt skolutbyggnaden i staden, och då är det

viktigt att styrningen av förvaltningens insatser fungerar. Målen behöver styra mot behoven av en effektiv och utmärkt utbildning, inte mot möjligheterna att uppnå dem.

Ersättaryttrande

John Kåberg (C) och Christian Carlsson (KD) hänvisade till reservationen från Liberalerna.