

**Handläggare**  
Mikael Josephson  
Telefon: 08-508 09 035

**Till**  
Norrmalms stadsdelsnämnd  
2018-12-13

## **Rapport om möjligheterna att införa en vikariepool för äldreomsorgen**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

Ärendet läggs till handlingarna.

Susanna Halldin Olsson  
tf. stadsdelsdirektör

Helena Andersson  
tf. avdelningschef

### **Sammanfattning**

Norrmalms stadsdelsnämnd har givet förvaltningen i uppdrag att utreda möjligheterna att, tillsammans med övriga stadsdelsförvaltningar i innerstaden, bygga upp en vikariepool inom den kommunala äldreomsorgen. De har dock tackat nej till att utreda möjligheten att bygga upp en gemensam vikariepool.

Att bygga upp en vikariepool enbart inom den äldreomsorg som Norrmalms stadsdelsnämnd driver i egen regi bedöms inte vara ekonomiskt försvarbart. Det pågår dock en gemensam upphandling av sjukskötersketjänster, som Norrmalms stadsdelsnämnd deltar i. Upphandlingen, som även omfattar bland annat undersköterskor och vårdbiträden, kommer att underlätta för verksamheterna att hyra in tillfällig personal.

## **Bakgrund**

Norrmalms stadsdelsnämnd har givit förvaltningen i uppdrag att, tillsammans med övriga stadsdelsförvaltningar i innerstaden, utreda möjligheten att bygga upp en vikariepool för äldreomsorgen.

## **Ärendet**

Förvaltningen har haft kontakt med de tre stadsdelsförvaltningarna i innerstaden. De har dock tackat nej till att utreda möjligheten att bygga upp en gemensam vikariepool. Förvaltningen har därefter valt att undersöka möjligheten att bygga upp en vikariepool för den äldreomsorg som Norrmalms stadsdelsnämnd driver i egen regi.

Egen regi-verksamheten omfattar äldreomsorgens utförarenhet, där bland annat Väderkvarnens servicehus med 25 lägenheter och Väderkvarnens vård- och omsorgsboende med 92 lägenheter ingår, samt Hemtjänst Norrmalm med cirka 250 brukare. Verksamheterna har tillsammans cirka 170 anställda.

Inom Väderkvarnens vård- och omsorgsboende är den ständiga rekryteringen av sjuksköterskor ett stort problem. De höga kostnaderna för inhyrda sjuksköterskor förklarar också en stor del av prognostiserat underskott för 2018. Det pågår för närvarande en gemensam upphandling av sjuksköterskor, i vilken Norrmalms stadsdelsnämnd deltar. Upphandlingen, som även omfattar bland annat undersköterskor och vårdbiträden, kommer att underlätta för verksamheterna att hyra in tillfällig personal men sannolikt kommer behovet av framförallt sjuksköterskor, som vill ha en tillsvidareanställning inom äldreomsorgen, att vara fortsatt stort. Detta på grund av att det råder en generell brist på sjuksköterskor inom hela vårdsektorn.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom äldre- och socialtjänstavdelningen.

## **Förvaltningens synpunkter**

Kostnaderna för vikarier inom äldreomsorgens utförarverksamheter uppgår per oktober 2018 till 8,3 mnkr. Även om syftet med införandet av en vikarieenhet inte är att minska kostnaderna får den inte vara kostnadsdrivande. Om etableringen av en vikarieenhet inledningsvis görs med minsta möjliga organisation bör det tillsättas en ansvarig enhetschef och någon form av administrativ resurs. Detta innebär en grundkostnad på minst cirka 1,4 mnkr.

En enhet för vikariehantering bör erbjuda vikarier av hög kvalitet och säkerställa kontinuitet i vikarietillsättningen. Detta till en kostnad som inte försämrar ekonomin för enheterna. Utifrån den utredning som genomförts anser förvaltningen att det inte är ekonomiskt försvarbart att bygga upp en vikariepool inom den äldreomsorg stadsdelsnämnden driver i egen regi.

### **Bilaga**

Rapport om möjligheterna att införa en vikariepool för äldreomsorgen.