

§ 29

Dnr 2019/KS 0041 005

UTDRAG

## Avveckling av AB Vårlyus

### Kommunledningsutskottets förslag till kommunstyrelsen för förslag till kommunfullmäktige

- Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårlyus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma.

### Beskrivning av ärendet




Vårlyus är Stockholmskommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet sedan år 1994. Bolaget har i uppdrag att tillgodose kranskommunernas behov av institutionsvård för barn, ungdomar och familjer med psykosociala problem. Den nya flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för Vårlyus samlade verksamhet och hösten 2018 vände sig styrelsen i bolaget till de 25 ägarkommunerna för ställningstagande. Styrelsen föreslog två handlingsalternativ, fokusera eller avveckla. Utifrån ägarkommunernas ställningstagande beslutade Vårlyus styrelse den 5 december 2018 att inriktningen är att Vårlyus avvecklas och utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman. Ett formellt beslut i samband med ordinarie bolagsstämma beräknas tas den 8 maj, som ska föregås av beslut i ägarkommunernas fullmäktige. Förvaltningen för liv och hälsa föreslår att Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårlyus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma den 8 maj.

### Bilagor

Tjänsteskrivelse Avveckling av AB Vårlyus.pdf

Lokal beredning inför Vårlyus stämma den 8 maj 2019.pdf

Vårlyus styrelseprotokoll 181205.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande 
---	---	--	---

Ärende 12

Dnr 2019/KS 0041 005

## Avveckling av AB Vårlyus

### Kommunledningsutskottets förslag till kommunstyrelsen för förslag till kommunfullmäktige

- Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårlyus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma.

### Beskrivning av ärendet

Vårlyus är Stockholmskommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet sedan år 1994. Bolaget har i uppdrag att tillgodose kranskommunernas behov av institutionsvård för barn, ungdomar och familjer med psykosociala problem. Den nya flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för Vårlyus samlade verksamhet och hösten 2018 vände sig styrelsen i bolaget till de 25 ägarkommunerna för ställningstagande. Styrelsen föreslog två handlingsalternativ, fokusera eller avveckla. Utifrån ägarkommunernas ställningstagande beslutade Vårlyus styrelse den 5 december 2018 att inriktningen är att Vårlyus avvecklas och utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman. Ett formellt beslut i samband med ordinarie bolagsstämma beräknas tas den 8 maj, som ska föregås av beslut i ägarkommunernas fullmäktige. Förvaltningen för liv och hälsa föreslår att Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårlyus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma den 8 maj.

### Bilagor

Tjänsteskrivelse Avveckling av AB Vårlyus.pdf

Lokal beredning inför Vårlyus stämma den 8 maj 2019.pdf

Vårlyus styrelseprotokoll 181205.pdf

Tyresö kommun  
Förvaltningen för liv och hälsa  
Yunus Tuncer  
Nämndsekreterare/utredare  
08-578 296 41  
yunus.tuncer@tyreso.se

**TJÄNSTESKRIVELSE**

2019-02-14

1 (4)

Diarienummer  
2019/KS 0041 005

Kommunstyrelsen

## Avveckling av AB Vårlyjus

### Förvaltningarnas förslag till beslut till kommunstyrelsen för förslag till kommunfullmäktige

- Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårlyjus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma.

Kommunstyrelseförvaltningen och förvaltningen för liv och hälsa



Iréne Hededal  
Förvaltningschef



Stefan Höllmark  
Kommundirektör

### Sammanfattning

Vårlyjus är Stockholmskommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet sedan år 1994. Bolaget har i uppdrag att tillgodose kranskommunernas behov av institutionsvård för barn, ungdomar och familjer med psykosociala problem. Den nya flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för Vårlyjus samlade verksamhet och hösten 2018 vände sig styrelsen i bolaget till de 25



ägarkommunerna för ställningstagande. Styrelsen föreslog två handlingsalternativ, fokusera eller avveckla. Utifrån ägarkommunernas ställningstagande beslutade Vårlljus styrelse den 5 december 2018 att inriktningen är att Vårlljus avvecklas och utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman. Ett formellt beslut i samband med ordinarie bolagsstämma beräknas tas den 8 maj, som ska föregås av beslut i ägarkommunernas fullmäktige. Förvaltningen för liv och hälsa föreslår att Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårlljus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma den 8 maj.

### Beskrivning av ärendet

Vårlljus är Stockholmskommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet sedan år 1994. Det är 25 kommuner i Stockholms län som äger vårdbolaget, varav Tyresö kommun är en av kommunerna. Tyresö kommun innehar aktier i AB Vårlljus. Bolaget har i uppdrag att tillgodose kranskommunernas behov av institutionsvård för barn, ungdomar och familjer med psykosociala problem. Vårlljus erbjuder behandling dag- och dygnsvård, behandlingsprogram i öppenvård, utredning i institution och öppenvård, jour- och familjehemsverksamhet med skolstöd samt skyddat boende. För ensamkommande flyktingungdomar erbjuder bolaget gruppboenden, stödboende, träningslägenheter och träffpunktsverksamhet.

Den nya flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för Vårlljus samlade verksamhet och i december 2017 tog styrelsen i bolaget initiativ till ägardialoger på temat *Vad är meningen med föreningen?* Dialogerna gav visst stöd för att driva bolaget vidare men då nedgången inom ensamkommande blev större än förväntat vände sig styrelsen hösten 2018 återigen till de 25 ägarkommunerna för ställningstagande. Styrelsen föreslog två handlingsalternativ, fokusera eller avveckla. Alternativet att fokusera var att anpassa organisationen efter nya förutsättningar och upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt. Med avveckling menade styrelsen en ordnad avveckling av verksamheter och bolag. Resultatet blev att 13 ägarkommuner motsvarande 58,4 procents ägarandel förordade avveckling. Sju kommuner motsvarande 32,2 procents ägarandel förordade att fokusera. Fem kommuner motsvarande 9,5 procents ägarandel inkom ej med svar. De fem kommunerna som förordade att fokusera villkorade alternativet med att det förutsatte att en majoritet av

ägarkommunerna skulle förordna alternativet, en majoritet som inte förelåg. Eftersom det inte förelåg en majoritet förordade 18 ägarkommuner motsvarande 85,1 procent ägarandel alternativet att avveckla, enligt styrelsen i bolaget. Utifrån ägarkommunernas ställningstagande beslutade Vårlljus styrelse den 5 december 2018 att inriktningen är att Vårlljus avvecklas och att utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman.

Ett formellt beslut i samband med ordinarie bolagsstämma beräknas tas den 8 maj, som ska föregås av beslut i ägarkommunernas fullmäktige. Samtliga enheter ska ha övergått till kommun, sålts eller avvecklats senast den 30 juni 2019.

Enligt kommunallagen (2017:725) 10 kap. 3 § ska fullmäktige se till att det anges i bolagsordningen att fullmäktige får ta ställning till sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan de fattas, om en kommun eller ett landsting lämnar över skötseln av en kommunal angelägenhet till ett helägt kommunalt bolag. Kravet enligt kommunallagen anges i Vårlljus bolagsordning. Eftersom beslutet att avveckla Vårlljus är att betrakta som en fråga av principiell beskaffenhet ska beslutet föregås av ställningstagande i ägarkommunernas fullmäktige. Tyresö kommun har därför ombetts att ta ställning till frågan om avveckling.

På kommunstyrelsens sammanträde den 29 april 2013 fick kommundirektören i uppdrag att undersöka möjligheterna att sälja Tyresö kommuns aktier i Vårlljus AB. Anledningen var att kommunen sedan länge inte hade utnyttjat bolagets tjänster och inte hade för avsikt att göra så i framtiden. Vid tillfället ville dock ingen utav de övriga kommunerna förvärva Tyresö kommuns aktier.

Individ- och familjeomsorgen i Tyresö har sedan 2013 utnyttjat AB Vårlljus tjänster i liten omfattning, främst när det gäller placeringar av ensamkommande ungdomar i stödboende. Under perioden 2015-2018 har Tyresö placerat cirka 15 ungdomar i stödboenden som drivits av bolaget. Därutöver träffades ett avtal om ett stödboende som drevs av Vårlljus på entreprenad av kommunen under 2016-2018. Individ- och familjeomsorgen har under 2018 även vid ett tillfälle använt ett av Vårlljus utredningshem för utredning av föräldraförmåga. Under 2014 nyttjades Vårlljus verksamheter inte alls.

Sammantaget bedöms AB Vårljus tjänster inte ha medfört något betydande mervärde för kommunen i förhållande till andra motsvarande verksamheter. Prismässigt har bolagets tjänster inte varit konkurrenskraftiga och rent praktiskt har det inneburit samma förfarande när kommunen gjort placeringar i Vårljus verksamheter som vid placeringar i andra motsvarande verksamheter.

Förvaltningen för liv och hälsa föreslår därför att Tyresö kommuns ombud röstar för att AB Vårljus (556485-4791) avvecklas vid bolagets stämma den 8 maj.

torsdag 2019-01-24 15:15

## Inkommande mail

**Till:** agarkommuner@varljus.se;

**Från:** per.tornvall@varljus.se

**Skickat:** 2019-01-24:15:15

**Bilagor:** image002.png;Beredning inför Vårljus stämma den 8 maj 2019.docx;

### Lokal beredning inför Vårljus stämma den 8 maj 2019

Hej

Enligt överenskommelse bifogas underlag för lokal beredning inför Vårljus stämma den 8 maj.

I underlaget presenteras följande förslag till lokalt beslut:

- Att kommunens ombud vid bolagets stämma ska rösta för att AB Vårljus (556485-4791) avvecklas.

Förslaget utgår från att 85,1 procent av ägarna under 2018 års ägardialog förordade handlingsalternativet **Avveckla** (Ordnad avveckling av verksamheter och bolag).

Kontakta undertecknad vid frågor.

Med vänliga hälsningar

Per

#### Per Törnvall

*Verkställande direktör*

---

Vårljus  
Kommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet  
076-946 78 00, [per.tornvall@varljus.se](mailto:per.tornvall@varljus.se)  
[www.varljus.se](http://www.varljus.se)



# Beredning inför VårLjus årsstämma

## Bakgrund

Den nya statliga flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för VårLjus samlade verksamhet.

För att hantera den uppkomna situationen tog styrelsen december 2017 initiativ till ägardialoger på temat *Vad är meningen med föreningen?* Dialogerna genomfördes våren 2018.

Ägardialogerna gav visst stöd för att driva bolaget vidare men då nedgången inom ensamkommande blev större än befarat vände sig styrelsen hösten 2018 återigen till de tjugofem ägarkommunerna för ställningstagande till följande handlingsalternativ:

- **Fokusera.** Delvis anpassa organisationen efter nya förutsättningar men upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt.
- **Avveckla.** Ordnad avveckling av verksamheter och bolag.

Handlingsalternativen kommunicerades med ägarkommunerna enligt nedan.

- 26 oktober – Information till kommundirektörerna avseende handlingsalternativ och lokala besök.
- 13 nov – Information till kommunstyrelsernas ordförande avseende handlingsalternativ och beslutsprocess.
- 29 okt-23 nov – Lokala avstämningar med ägarkommunerna.

Tretton ägarkommuner motsvarande 58,4 procents ägarandel förordade **Avveckla**. Sju kommuner motsvarande 32,3 procents ägarandel förordnade **Fokusera**. Fem kommuner motsvarande 9,5 procents ägarandel inkom ej med svar. Fem av de sju ägarkommunerna som förordade **Fokusera** villkorade alternativet med att det förutsatte att en majoritet av ägarkommunerna skulle förorda alternativet, en majoritet som inte förelåg. Detta beaktat förordade arton ägarkommuner motsvarande 85,1 procents ägarandel alternativet **Avveckla**.

Utgående från ägarkommunernas ställningstagande beslutade VårLjus styrelse den 5 december 2018 **att**:

- Inriktningen är att VårLjus avvecklas.
- Utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman.



Kommundirektörerna informerades om styrelsens inriktningsbeslut den 7 december och socialdirektörerna den 14 december. Av informationen som lämnades redovisades även att avvecklingen av bolaget och utredning av framtiden för enheterna hanteras i parallella spår:

1. **Avveckling av bolaget.** Formellt beslut i samband med ordinarie bolagsstämma den 8 maj som ska föregås av beslut i ägarkommunernas fullmäktige.
2. **Framtid för enheterna.** Alternativen för enheterna kommuniceras med berörda kommuner fram till den 25 januari 2019. Samtliga enheter ska övergått till kommun, sålts eller avvecklats senast den 30 juni 2019. Tidpunkten fastställs i dialog mellan Vår ljus och berörd kommun.

## Lokal beredning inför Vår ljus årsstämma

Av 10 kap. 4 § i nu gällande kommunallag, som trädde i kraft 1 januari 2018, anges att innan skötseln av en kommunal angelägenhet lämnas över till ett delägt kommunalt bolag ska fullmäktige se till att bolaget blir bundet av de villkor som avses i 3 § i en omfattning som är rimlig med hänsyn till andelsförhållandena, verksamhetens art och omständigheterna i övrigt. I ett bolag som Vår ljus som enbart har kommuner som ägare förutsätts att villkoren i 3 § följs fullt ut. I 10 kap. 3 § kommunallagen anges i punkt 4 att när skötseln av en kommunal angelägenhet lämnas över till ett helägt kommunalt bolag ska fullmäktige se till att det anges i bolagsordningen att fullmäktige får ta ställning till sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan de fattas. Motsvarande bestämmelser fanns tidigare i 3 kap. 18 § med hänvisning till 3 kap. 17 § i den gamla kommunallagen.

I enlighet med kommunallagens krav anges i Vår ljus bolagsordning att styrelsen ska hänskjuta ärenden som i väsentlig grad kan komma att påverka bolagets framtida inriktning till stämman för avgörande, t.ex. **avveckling** av bolaget. Beslutet att avveckla Vår ljus är att betrakta som en fråga av principiell beskaffenhet varvid beslutet ska föregås av ställningstagande i ägarkommunernas fullmäktige. I praktiken är beslutet att avveckla bolaget redan fattat då 85,1 procent av ägarna enligt ovanstående redovisning förordade alternativet **Avveckla**. Formellt tas beslutet om Vår ljus avveckling vid stämman den 8 maj där ombudens agerande har föregåtts av lokal beredning i enlighet med ovanstående redovisning.

Förslag till lokalt beslut:

- Att kommunens ombud vid bolagets stämma ska rösta för att AB Vår ljus (556485-4791) avvecklas.

Vid stämman kommer tidplan för avveckling av bolaget att presenteras. Vår ljus kommer inte att driva någon verksamhet efter den 30 juni 2019. Preliminärt bedöms avyttring av tillgångar, avslut av avtal, arkivering mm. vara avslutat till stämman maj 2020. Därefter likvideras bolaget och kvarvarande kassa delas ut till aktieägarna.

## Närvarande

Styrelseledamöter  
Ordinarie

Lars Rådén (ordf.), Liselott Vahermägi, Madeleine Sjöstrand, Mathias Pedersen, Kerstin Lidman, Alexandra Anstrell

Ersättare

Mats Einarsson (tjänstgörande), Frankie Spjut, Kjell Sjunndemark, Martin Andreasson (§1–5)

Verkställande direktör

Per Törnvall

Sekreterare

Kajsa Haraldson, verksamhetssamordnare

Övriga

Ida Öhrmalm, personalchef

## Tid och plats

Onsdag 5 december 2018 kl. 17.00–18.30, Storsthlm, Fatburen, Södermalmsallén 36

### § 1 Mötets öppnande

Ordföranden förklarade mötet öppnat.

### § 2 Justering

Jämte ordföranden utsågs Alexandra Anstrell att justera dagens protokoll.

### § 3 Godkännande av dagordning

Förslag till dagordning godkändes.

### § 4 Protokoll från föregående styrelsemöte

Protokoll 7/2018 lades till handlingarna.

### § 5 Inriktning VårLjus framtid

Handlingar var utsända till sammanträdet.

Vid styrelsekonferensen den 26 september konstaterades att vi nu har till uppgift att välja väg för VårLjus framtid. Vid styrelsesammanträdet den 22 oktober presenterades för- och nackdelar för handlingsalternativen:

- **Satsa.** Upprätthålla kritisk massa avseende administration och ledning för att möjliggöra snabb utveckling och tillväxt till den nivå som utgjorde utgångspunkten för ägardialogerna.
- **Fokusera.** Delvis anpassa ledning och administration efter de nya förutsättningarna men upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt.
- **Avveckla.** Ordnad avveckling av verksamheterna och företaget.

Efter diskussion fastslog styrelsen då att *Satsa* i praktiken inte är genomförbart utan att alternativen utgörs av *Fokusera* (givet att ägarkommunerna på ett

tydligt sätt åtar sig att bidra till VårLjus utveckling), alternativt *Avveckla*. Beslutet följdes av att VårLjus ombad samtliga ägarkommuner att förordna *Fokusera* alternativt *Avveckla* genom att:

- Direkt kommunicera läge och frågeställningar med kommunstyrelsens ordförande och kommundirektörerna genom Storsthms försorg.
- Skicka ut rapport med handlingsalternativ till kommundirektörerna som underlag inför lokala möten.
- Genomföra lokala möten alternativt efter önskemål från kommunerna kommunicera frågeställningarna via telefon eller e-post.

20 av de 25 ägarkommunerna, motsvarande 90,5% av aktiekapitalet, har inkommit med respons på den information/frågeställning som skickats ut. Tretton ägarkommuner motsvarande 58,4 procents ägarandel förordar *Avveckla*. Sju kommuner motsvarande 32,3 procents ägarandel förordnar *Fokusera*. Fem kommuner motsvarande 9,5 procents ägarandel har inte inkommit med svar. En majoritet av ägarkommunerna som förordar *Fokusera* villkorar detta med att alternativet förutsätter bred uppslutning samt tro på den underliggande affärsidén.

Utifrån redovisad utkomst ansåg styrelsen inte att förutsättningar att gå vidare med alternativet *Fokusera* finns. ***Styrelsen fattade därför ett inriktningsbeslut att avveckla bolaget. Utgångspunkten är dock att enheterna drivs vidare men med annan huvudman.***

Det formella beslutet om avveckling fattas i respektive kommuns fullmäktige och därefter på VårLjus ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019. Inget behov av extrastämma föreligger. Chefer och medarbetare i bolaget kommer att informeras omgående och en riskanalys kommer att göras. Redan identifierade risker är bl a hastigt kompetensdränage och minskat antal placeringar. Även avtalsparter, ägarkommuner samt Stockholms stad informeras snarast.

De handlingsalternativ som nu föreligger är att enheterna övertas av en eller flera kommuner, att de säljs, eller som sista alternativ avvecklas. Berörda medarbetares och kommuners inställning ska beaktas. För enheter som avvecklas gäller att detta sker skyndsamt för att inte äventyra kvalitet och arbetsmiljö då dessa enheter sannolikt kommer att drabbas av hastigt kompetensdränage.

Verkställande direktören kommer att närvara vid kommundirektörernas möte på Storsthlm den 7 december och informera om beslutet, samt vid socialdirektörernas möte den 14 december.

Styrelsen beslutade uppdra VD att skyndsamt upprätta budget och handlingsplan för avveckling så snart framtiden för respektive enhet och verksamhet är fastställd i dialog med berörda kommuner. Plan för respektive enhet och verksamhet ska vara fastställd senast den 31 januari.

Ordförande uppdrogs att snarast kontakta de ägarkommuner som förordade *Fokusera*.

Extra styrelsesammanträde bokas den 23 januari 17.00.

## § 6 Resultat september 2018

Handlingar var utsända till sammanträdet.

Omsättningen uppgick till 10,4 miljoner kronor, -6,4 miljoner kronor jämfört med budget (-38 procent). Jämfört med september 2017 har omsättningen minskat med 48 procent. Resultatet uppgick till minus 5,1 miljoner kronor, en negativ avvikelse med 4,7 miljoner kronor jämfört med budget. Inom ensamkommande svarar avvecklade enheter samt enheter som avvecklas under september för 3,2 miljoner kronor av underskottet. Även *Familjecentrum* fortsätter att uppvisa underskott.

Omsättningen budgeterades 35 procent lägre jämfört med 2017 medan prognosen ligger 25 procent lägre än budget. Våren 2019, när omställningsarbetet är slutfört, bedöms omsättningen, rullande tolv månader, att uppgå till cirka 75 miljoner kronor (-80 procent jämfört med motsvarande period 2017). Under hösten har ett antal åtgärder vidtagits för att anpassa administration och ledning för de nya förutsättningarna. Hittills har åtta tjänster förhandlats om indragning.

## § 7 Resultat oktober 2018

Handlingar var utsända till sammanträdet.

Omsättningen uppgick till 9 miljoner kronor, -9,4 miljoner kronor jämfört med budget (-51 procent). Jämfört med föregående månad har omsättningen minskat med 14 procent och med 54 procent jämfört med oktober 2018. Rullande tolv månader uppgår omsättningen nu till cirka 110 miljoner kronor jämfört med 360 miljoner kronor våren 2017 (-70 procent). Resultatet uppgick till minus 3,2 miljoner kronor, en negativ avvikelse med 4,1 miljoner kronor jämfört med budget.

Resultatet inom ensamkommande och Admin/HK belastas med avtalade lönekostnader vid uppsägning, kostnader för förtida lösen av ingångna hyresavtal, samt kostnader för städning och återställande av lokaler som lämnas på grund av att verksamheten upphör. Även *Familjecentrum* fortsätter att uppvisa underskott. Mer positivt är att omsättningen under hösten har ökat inom *Jour- och familjehem* samt inom *Öppna insatser*.

Noterbart är att kassan håller sig rimligt stabil trots den snabbt sjunkande omsättningen. Det upparbetade kapitalet ger förutsättningar att hantera den



## Protokoll 8/2018

Fört vid sammanträde med styrelsen för VårLjus

**2018-12-05**

(Sida 4 av 4)


fortsatta omställningen inom ensamkommande och den rådande osäkerheten på ett någorlunda ordnat sätt.


Noterades att alla beslut fattats enhälligt. Då inga ytterligare ärenden förelåg avslutades sammanträdet.

Vid protokollet

  
Kajsa Haraldson

Justeras

  
Lars Rådén

  
Alexandra Anstrell



## Protokoll 7/2018

Fört vid sammanträde med styrelsen för VårLjus Sol AB

**2018-12-05**

(Sida 1 av 4)

### Närvarande

Styrelseledamöter  
Ordinarie

Lars Rådén (ordf.), Liselott Vahermägi, Madeleine Sjöstrand,  
Mathias Pedersen, Kerstin Lidman, Alexandra Anstrell

Ersättare  
Verkställande direktör

Mats Einarsson (tjänstgörande), Frankie Spjut, Kjell Sjunndemark  
Per Törnvall

Sekreterare

Kajsa Haraldson, verksamhetssamordnare

Övriga

Ida Öhrmalm, personalchef

### Tid och plats

Onsdag 5 december 2018 kl. 18.30–18.40, Storsthlm, Fatburen, Södermalmsallén 36

#### § 1 Mötets öppnande

Ordföranden förklarade mötet öppnat.

#### § 2 Justering

Jämte ordföranden utsågs Alexandra Anstrell att justera dagens protokoll.

#### § 3 Godkännande av dagordning

Förslag till dagordning godkändes.

#### § 4 Protokoll från föregående styrelsemöte

Protokoll 6/2018 lades till handlingarna.

#### § 5 Inriktning VårLjus framtid

Handlingar var utsända till sammanträdet.

Vid styrelsekonferensen den 26 september konstaterades att vi nu har till uppgift att välja väg för VårLjus framtid. Vid styrelsesammanträdet den 22 oktober presenterades för- och nackdelar för handlingsalternativen:

- **Satsa.** Upprätthålla kritisk massa avseende administration och ledning för att möjliggöra snabb utveckling och tillväxt till den nivå som utgjorde utgångspunkten för ägardialogerna.
- **Fokusera.** Delvis anpassa ledning och administration efter de nya förutsättningarna men upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt.
- **Avveckla.** Ordnad avveckling av verksamheterna och företaget.

Efter diskussion fastslog styrelsen då att *Satsa* i praktiken inte är genomförbart utan att alternativen utgörs av *Fokusera* (givet att ägarkommunerna på ett



## Protokoll 7/2018

Fört vid sammanträde med styrelsen för Vårljus Sol AB

**2018-12-05**

(Sida 2 av 4)

tydligt sätt åtar sig att bidra till Vårljus utveckling), alternativt *Avveckla*. Beslutet följdes av att Vårljus ombad samtliga ägarkommuner att förordna *Fokusera* alternativt *Avveckla* genom att:

- Direkt kommunicera läge och frågeställningar med kommunstyrelsens ordförande och kommundirektörerna genom Storsthlm's försorg.
- Skicka ut rapport med handlingsalternativ till kommundirektörerna som underlag inför lokala möten.
- Genomföra lokala möten alternativt efter önskemål från kommunerna kommunicera frågeställningarna via telefon eller e-post.

20 av de 25 ägarkommunerna, motsvarande 90,5% av aktiekapitalet, har inkommit med respons på den information/frågeställning som skickats ut. Tretton ägarkommuner motsvarande 58,4 procents ägarandel förordar *Avveckla*. Sju kommuner motsvarande 32,3 procents ägarandel förordnar *Fokusera*. Fem kommuner motsvarande 9,5 procents ägarandel har inte inkommit med svar. En majoritet av ägarkommunerna som förordar *Fokusera* villkorar detta med att alternativet förutsätter bred uppslutning samt tro på den underliggande affärsidén.

Utifrån redovisad utkomst ansåg styrelsen inte att förutsättningar att gå vidare med alternativet *Fokusera* finns. ***Styrelsen fattade därför ett inriktningsbeslut att avveckla bolaget. Utgångspunkten är dock att enheterna drivs vidare men med annan huvudman.***

Det formella beslutet om avveckling fattas i respektive kommuns fullmäktige och därefter på Vårljus ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019. Inget behov av extrastämma föreligger. Chefer och medarbetare i bolaget kommer att informeras omgående och en riskanalys kommer att göras. Redan identifierade risker är bl a hastigt kompetensdränage och minskat antal placeringar. Även avtalsparter, ägarkommuner samt Stockholms stad informeras snarast.

De handlingsalternativ som nu föreligger är att enheterna övertas av en eller flera kommuner, att de säljs, eller som sista alternativ avvecklas. Berörda medarbetares och kommuners inställning ska beaktas. För enheter som avvecklas gäller att detta sker skyndsamt för att inte äventyra kvalitet och arbetsmiljö då dessa enheter sannolikt kommer att drabbas av hastigt kompetensdränage.

Verkställande direktören kommer att närvara vid kommundirektörernas möte på Storsthlm den 7 december och informera om beslutet, samt vid socialdirektörernas möte den 14 december.

Styrelsen beslutade uppdra VD att skyndsamt upprätta budget och handlingsplan för avveckling så snart framtiden för respektive enhet och verksamhet är fastställd i dialog med berörda kommuner. Plan för respektive enhet och verksamhet ska vara fastställd senast den 31 januari.

Ordförande uppdrogs att snarast kontakta de ägarkommuner som förordade *Fokusera*.

Extra styrelsesammanträde bokas den 23 januari 17.00.

## § 6 Resultat september 2018

Handlingar var utsända till sammanträdet.

Omsättningen uppgick till 10,4 miljoner kronor, -6,4 miljoner kronor jämfört med budget (-38 procent). Jämfört med september 2017 har omsättningen minskat med 48 procent. Resultatet uppgick till minus 5,1 miljoner kronor, en negativ avvikelse med 4,7 miljoner kronor jämfört med budget. Inom ensamkommande svarar avvecklade enheter samt enheter som avvecklas under september för 3,2 miljoner kronor av underskottet. Även *Familjecentrum* fortsätter att uppvisa underskott.

Omsättningen budgeterades 35 procent lägre jämfört med 2017 medan prognosen ligger 25 procent lägre än budget. Våren 2019, när omställningsarbetet är slutfört, bedöms omsättningen, rullande tolv månader, att uppgå till cirka 75 miljoner kronor (-80 procent jämfört med motsvarande period 2017). Under hösten har ett antal åtgärder vidtagits för att anpassa administration och ledning för de nya förutsättningarna. Hittills har åtta tjänster förhandlats om indragning.

## § 7 Resultat oktober 2018

Handlingar var utsända till sammanträdet.

Omsättningen uppgick till 9 miljoner kronor, -9,4 miljoner kronor jämfört med budget (-51 procent). Jämfört med föregående månad har omsättningen minskat med 14 procent och med 54 procent jämfört med oktober 2018. Rullande tolv månader uppgår omsättningen nu till cirka 110 miljoner kronor jämfört med 360 miljoner kronor våren 2017 (-70 procent). Resultatet uppgick till minus 3,2 miljoner kronor, en negativ avvikelse med 4,1 miljoner kronor jämfört med budget.

Resultatet inom ensamkommande och Admin/HK belastas med avtalade lönekostnader vid uppsägning, kostnader för förtida lösen av ingångna hyresavtal, samt kostnader för städning och återställande av lokaler som lämnas på grund av att verksamheten upphör. Även *Familjecentrum* fortsätter att uppvisa underskott. Mer positivt är att omsättningen under hösten har ökat inom *Jour- och familjehem* samt inom *Öppna insatser*.

Noterbart är att kassan håller sig rimligt stabil trots den snabbt sjunkande omsättningen. Det upparbetade kapitalet ger förutsättningar att hantera den





## Protokoll 7/2018

Fört vid sammanträde med styrelsen för Vårljus Sol AB

**2018-12-05**

(Sida 4 av 4)


fortsatta omställningen inom ensamkommande och den rådande osäkerheten på ett någorlunda ordnat sätt.

Noterades att alla beslut fattats enhälligt. Då inga ytterligare ärenden förelåg avslutades sammanträdet.

Vid protokollet

  
Kajsa Haraldson

Justeras

  
Lars Rådén

  
Alexandra Anstrell

Datum 2019-03-20  
 Tid 13:00–13:55  
 Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset

Beslutande Se närvarolista


Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2019-03-25

Paragrafer 18–31

Sekreterare   
 Hillevi Elvhage

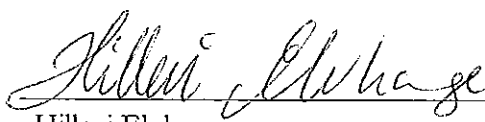
Ordförande   
 Anita Mattsson


Justerande   
 Anki Svensson

**ANSLAG / BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.  
 Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunledningsutskottet  
 Sammanträdesdatum 2019-03-20  
 Datum då anslaget sätts upp 2019-03-27  
 Datum då anslaget tas ned 2019-04-18  
 Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift   
 Hillevi Elvhage

	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

## Närvarolista

### Beslutande

Anita Mattsson (S), ordförande  
Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande  
Martin Nilsson (S)  
Susann Ronström (S)  
Mats Larsson (L), tjänstgörande ersättare för Mats Lindblom (L)  
Marie Åkesdotter (MP), § 18-20 samt 22-31  
Ajda Asgari (MP), tjänstgörande ersättare för Marie Åkesdotter (MP) § 21  
Dick Bengtson (M)  
Ulrica Riis-Pedersen (C)  
Anders Wickberg (SD), § 18-20 samt 22-31  
Per Carlberg (SD), tjänstgörande ersättare för Anders Wickberg (SD) § 21

### Ersättare


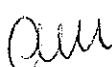
Christoffer Holmström (S), § 18-22 och 24-31  
Åsa de Mander (L)  
Inger Gemicioglu (V)  
Fredrik Bergkuist (M)

### Övriga

Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen  
Torstein Tysklind, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen  
Britt-Marie Lundberg-Björk, chef tekniska kontoret och medborgarfokus, kommunstyrelseförvaltningen  
Antonios Arvanitidis, it-chef, kommunstyrelseförvaltningen  
Robert Hammarstedt, fastighetschef, kommunstyrelseförvaltningen  
Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen

### Frånvarande

Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande  
Peter Freij (M)  
Anna Lund (KD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------