

§ 31

Dnr 2019/GVN 0039

Behovsanalys

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens beslut

- Informationen noteras.

Beskrivning av ärendet

Inför 2017 prövades en ny metod för långsiktig behovsanalys i förvaltningarna. Behovsanalyserna har ett femårsperspektiv och beskriver hur verksamheterna behöver utvecklas för att möta framtidens behov. Analyserna var en del av underlaget för det strategiska arbetet med kommunplan 2015-2018 med budget för 2018 samt för nämndernas planeringsarbete för 2018 och framöver. Behovsanalyserna är kopplade till kommunens omvärldsanalys, mål, vision samt verksamhetsutveckling.




Förvaltningen för liv och hälsa har gjort en uppföljning av 2018 års behovsanalys, med en analys och prioritering av vilka förändringar som kommer att påverka verksamhetsområdet framöver.

Förvaltningen för liv och hälsa överlämnar analysen till kommunstyrelseförvaltningen för vidare hantering inom ramen för kommunplan 2019-2022 och budget för 2020.

Bilagor

Tjänsteskrivelse. Behovsanalys vuxenutbildningen.pdf

Tjänsteskrivelse. Behovsanalys gymnasium.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
--	---	---	--------------------

Tyresö kommun
Förvaltningen för liv och hälsa
Karin Sundström
Utredare
08-5782 95 09
karin.sundstrom@tyreso.se

TJÄNSTESKRIVELSE

2019-03-05

1 (6)

Diarinumner
2019/GVN 0039

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

**Information om behovsanalyser för
verksamhetsutveckling inför kommunplan 2019-
2022, budget 2020 avseende verksamhetsområde
7 Vuxenutbildning**

**Förvaltningen för liv och hälsas förslag till beslut till
gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden**

- Informationen noteras.

Förvaltningen för liv och hälsa



Iréne Hededal
Förvaltningschef



Catrin Ullbrand
Stabschef

Beskrivning av ärendet

Inför 2017 prövades en ny metod för långsiktig behovsanalys i förvaltningarna. Behovsanalyserna har ett femårsperspektiv och beskriver hur verksamheterna behöver utvecklas för att möta framtidens behov. Analyserna var en del av

underlaget för det strategiska arbetet med kommunplan 2015-2018 med budget för 2018 samt för nämndernas planeringsarbete för 2018 och framöver. Behovsanalyserna är kopplade till kommunens omvärldsanalys, mål, vision samt verksamhetsutveckling.

Förvaltningen för liv och hälsa har gjort en uppföljning av 2018 års behovsanalys, med en analys och prioritering av vilka förändringar som kommer att påverka verksamhetsområdet framöver.

Förvaltningen för liv och hälsa överlämnar analysen till kommunstyrelseförvaltningen för vidare hantering inom ramen för kommunplan 2019-2022 och budget för 2020.

Behovsanalys

Förvaltningen för liv och hälsa har tagit fram behovsanalyser för verksamhetsutveckling inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens verksamhetsområden.

Uppföljning av behovsanalysen 2018

Förvaltningen för liv och hälsas ledningsgrupp har gått igenom den behovsanalys som togs fram 2017 och 2018. Den presenterades på gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens i mars 2017 samt i mars 2018. Flertalet av behoven som togs upp är fortfarande relevanta.

Nedan redovisas de behov/utvecklingsförslag som togs upp 2018 och vad som genomförts under 2018.

	Utvecklingsförslag	Vad har gjorts 2018
1	<p>Utveckla språkutbildningar och yrkesutbildningar. Öka samarbetet med gymnasiet och andra vuxenutbildningssamordnare i regionen.</p>	<p>Vuxenutbildningen har de senaste åren i allt större utsträckning blivit en viktig del i integrationen av nyanlända. 2018 hade C3L ett ökat antal elever som läser svenska som andraspråk från SFI-nivå till gymnasial nivå. SFI och SFY/SFX med yrkesinriktning har ökat och efterfrågas av studerande även utanför Tyresö. SFY-utbildning till barnskötare startade 2018. Samarbetet kring statsbidrag och gymnasiala yrkesutbildningar med vuxenutbildningarna Haninge och Nynäshamn har fortsatt samt samarbetet med andra anordnare som NTI. Lokalförsörjningsplanen bör ses över vid ett samarbete med gymnasiet.</p>
2	<p>Öka tillgängligheten till studier oavsett tid och rum.</p>	<p>Tyresö kommuns medborgare kan träffa en studie- och yrkesvägledare dag- eller kvällstid. Det finns möjligheter för elever att studera i klassrum (dag eller kväll), på distans, halvdistan och som lärling. En upphandling av distansutbildning genomfördes tidigare år för att bredda utbudet.</p>
3	<p>Utveckla Tyresö som attraktiv arbetsgivare för lärare. Konkurrens om legitimerade lärare. För vuxenutbildningen är det främst sva-lärare som är svåra att rekrytera.</p>	<p>Kompetensutveckling av lärare till ämnesbehörighet i svenska som andraspråk via lärarlyftet. C3L har arbetat med kollegialt lärande framförallt på gemensamma APT och fortbildningsdagar. Ett arbete har lagts på att förbättra den fysiska</p>

		arbetsmiljön. Komvuxlärarna har inte fått del av statsbidraget lärarlönelyftet och därmed har löneutvecklingen varit svagare. Det har varit svårt att behålla och rekrytera personal.
4	Utveckla pedagogiken och använd tekniska lösningar. Ta fram administrativa stödsystem och lärplattform.	En ny lärplattform i samarbete med förskolan, grundskolan, gymnasiet och vuxenutbildningen har upphandlats. Upphandlingen av ny lärplattform förväntas att bidra till bättre förutsättningar för C3L-lärare att bedriva distansutbildning. C3L planerar att införa den nya lärplattformen under 2019. 1 juli 2018 infördes förändringar i styrdokumentet för att stärka elevernas digitala kompetens. Under 2018 genomfördes fyra utbildningstillfällen för att förstärka den kollegiala digitala kompetensen. Vårdutbildningarna arbetar med upplevelsebaserat lärande som en del av utvecklingen av pedagogiken.
5	Fortbildning för personalen (IKT och flexibelt lärande), kollegialt lärande	Kollegialt lärande har utvecklats till en metod för kunskapsöverföring och utbyte erfarenheter. Matematiklärarna har kunskaper i programmering. Lärplattformen och bloggar är ett allt viktigare verktyg i det flexibla lärandet.



Kommande förändringar som påverkar förutsättningarna för verksamhetsområdet

I januari beslutade kommunstyrelsen om en lokalförsörjningsplan för kommunen. Kommunens strategiska lokalgrupp fick i uppdrag att i samverkan med respektive förvaltning och nämnd genomföra en samlad utredning och föreslå hur gymnasiets lokaler ska användas. Olika alternativ ska övervägas. Förstudien Kompassen (gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens verksamheter samlokaliseras) inklusive möjligheter att inrymma kulturhus/kulturaktiviteter, möjligheter att inrymma en nya grundskola och andra lösningar som är kommunalekonomiskt effektiva.

Förstudien ”Mötesplats kompassen” genomfördes hösten 2017. Den visade att Tyresö gymnasiums lokaler kan rymma fler verksamheter bl.a. vuxenutbildningen, på en mindre yta än idag, vilket också skulle ge ett bättre resursutnyttjande.

Ett slutbetänkande om utredningen om komvux har lämnats till regeringen under 2018. Utredningen föreslår bl.a. att skollagen förtydligas så att det framgår att komvux utgör en del i arbetsmarknadens kompetensförsörjning och förberedelser till fortsatta studier samt att urvalsreglerna till komvux på gymnasial nivå ändras så att det inte längre är den med minst utbildning som automatiskt ska ha förtur vid urval, utan individer med störst behov av utbildningen.

Eventuella förändringar av Arbetsförmedlingens uppdrag och ansvar för arbetsmarknadspolitiska utbildningar kan komma att påverka rollen för komvux och vuxenutbildningen på kommunal nivå.

Enligt bedömningar kulminerar högkonjunkturen 2019 för att sedan mattas av. Vuxenutbildningen är konjunkturkänslig och vid en lågkonjunktur ökar antalet studerande.

Flyktingpolitiken i Europa och Sverige diskuteras och omprövas på olika sätt, vilket gör det svårt för kommunen att förutse och planera för flyktingmottagande och invandring. Vuxenutbildningens verksamhet och

utbildningar kommer att påverkas av antal personer som kommer och kommer hit.

Prioriterade utvecklingsområden

- Vidareutveckla språkutbildningar i svenska som andra språk i kombination med yrkesutbildningar. Öka samarbetet med gymnasiet och andra vuxenutbildningssamordnare i regionen. Med ett utökat samarbete ökar effektiviteten och service till medborgare. Utveckla flexibla vägar för bl.a. nyanlända.
- Mot bakgrund av att färre elever väljer yrkesprogram på gymnasiet blir vuxenutbildningens yrkesutbildningar efterfrågade och viktigare för både individen och arbetsmarknadens kompetensförsörjning. Yrkesutbildningarna måste därför hela tiden anpassas efter arbetsmarknadens behov.
- Det ska vara tillgängligt att studera oavsett tid och rum och det ska vara möjligt att läsa på distans. Distansutbildningar är redan etablerade inom vuxenutbildningen.
- Utveckla Tyresö som attraktiv arbetsgivare för lärare. Konkurrensen om legitimerade lärare ökar och löneanspråken vid nyanställning ökar. Vuxenutbildningen bör arbeta strategiskt med VFU (verksamhetsförlagd utbildning) för att lyfta verksamhetens koppling till den senaste forskningen och ges möjlighet att rekrytera duktiga lärare.
- Pedagogiken och användandet av tekniska lösningar ska stärkas. Ta fram administrativa stödsystem och en mer anpassad lärplattform. Samarbeta med gymnasiet och grundskolan samt IT-avdelningen.
- Fortbildning, IKT, kollegialt lärande. Samarbeta med gymnasiet.

Tyresö kommun
Förvaltningen för liv och hälsa
Karin Sundström
Utredare
08-5782 95 09
karin.sundstrom@tyreso.se

TJÄNSTESKRIVELSE

2019-03-05

1 (7)

Diarienummer

2019/GVN 0039

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Information om behovsanalyser för verksamhetsutveckling inför kommunplan 2019- 2022, budget 2020 avseende verksamhetsområde 6 Gymnasium inklusive gymnasiesärskola

Förvaltningen för liv och hälsas förslag till beslut till gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

- Informationen noteras.

Förvaltningen för liv och hälsa



Iréne Hededal

Förvaltningschef



Catrin Ullbrand

Stabschef

Beskrivning av ärendet

Inför 2017 prövades en ny metod för långsiktig behovsanalys i förvaltningarna. Behovsanalyserna har ett femårsperspektiv och beskriver hur verksamheterna behöver utvecklas för att möta framtidens behov. Analyserna var en del av



underlaget för det strategiska arbetet med kommunplan 2015-2018 med budget för 2018 samt för nämndernas planeringsarbete för 2018 och framöver. Behovsanalyserna är kopplade till kommunens omvärldsanalys, mål, vision samt verksamhetsutveckling.

Förvaltningen för liv och hälsa har gjort en uppföljning av 2018 års behovsanalys, med en analys och prioritering av vilka förändringar som kommer att påverka verksamhetsområdet framöver.

Förvaltningen för liv och hälsa överlämnar analysen till kommunstyrelseförvaltningen för vidare hantering inom ramen för kommunplan 2019-2022 och budget för 2020.

Behovsanalys

Förvaltningen för liv och hälsa har tagit fram behovsanalyser för verksamhetsutveckling inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens verksamhetsområden.

Uppföljning av behovsanalysen 2018

Förvaltningen för liv och hälsas ledningsgrupp har gått igenom den behovsanalys som togs fram 2017 och 2018. Den presenterades på gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens i mars 2017 och i mars 2018. Flertalet av behoven som togs upp är fortfarande relevanta.

Nedan redovisas de behov/utvecklingsförslag som togs upp 2018 och vad som genomförts under 2018.



	Utvecklingsförslag	Genomförts under 2018
1.	<p>Utveckla Tyresö gymnasiums profil mot yrkesgymnasium med inriktning mot efterfrågade yrken Samarbete med C3L:s yrkesutbildningar.</p>	<p>De två högskoleförberedande programmen har fasats ut och skolans fokus är till största del yrkesutbildningar. Nära samarbete sker med branschen och ett certifieringsarbete pågår. Certifiering är införd på tre program elprogrammets två inriktningar, el och data samt byggprogrammet. Marknadsföringsinsatser fortsätter och utvecklingen av APL (arbetsplatsförlagt lärande).</p>
2.	<p>Utveckla och tänk nytt när det gäller språkutbildningar och utbildningar för att nyanlända ska integreras snabbare, t.ex. yrkesintroduktion</p>	<p>Yrkesintroduktion för elever med svenska som andraspråk och som saknar gymnasiebehörighet startade för det andra året och antalet elever fördubblades. Det finns fem olika inriktningar husbyggnad, måleri, frisör, stylist och fordon. Programmets mål är anställningsbarhet och är tvåårig. Redan nu har de första eleverna fått sin första anställning.</p>
3.	<p>Utveckla Tyresö som attraktiv arbetsgivare för lärare. Konkurrensen om legitimerade lärare ökar.</p>	<p>Lärare har vidareutbildat sig i svenska som andraspråk genom den statliga satsningen lärarlyftet. Särskilda yrkeslärare med legitimation och speciallärare/specialpedagoger har varit svåra att rekrytera. Vidareutbildning har även skett inom specialpedagogik och matematik. Elevhälsoteam har utbildat sig via specialpedagogiska</p>

		skolmyndigheten (SPSM). Tyresö kommun deltar i projektet problematisk skolfrånvaro. Satsningar via karriärtjänster och lärarlönelyftet sker.
4.	Utveckla pedagogiken och använd tekniska lösningar. Ta fram administrativa stödsystem och lärplattform.	Lärplattformen V-klass upphandlades läsåret 17/18 gemensamt med grundskolan. Förstelärare har fokuserat på bl.a. digital utveckling. Genom den digitala lärplattformen ges en lättöverskådlig digital miljö för eleverna.
5.	Fortbildning, IKT, kollegialt lärande	Delar av personalen utbildats i samverkan med SPSM, t ex elevhälsan De nationella yrkesprogrammen har tillsammans med Skolverket kvalitetssäkrat det arbetsplatsförlagda lärandet (APL). Den digitala utvecklingen har förenklat samarbetet mellan kollegor genom bl.a. den lärplattformen V-klass.
6.	Fortsätta utveckla insatser för ungdomar 16-19 år som varken studerar eller arbetar.	Den framtagna handlingsplanen följs. Bemanningen av det kommunala aktivitetsansvaret har förstärkts med en halvtid. 30 procent saknade sysselsättning eller hade okänd sysselsättning. Insatser för uppsökande verksamhet har genomförts och kommer utvecklas.

Kommande förändringar som påverkar förutsättningarna för verksamhetsområdet

I januari beslutade kommunstyrelsen om en lokalförsörjningsplan för kommunen. Kommunens strategiska lokalgrupp fick i uppdrag att i samverkan med respektive förvaltning och nämnd genomföra en samlad utredning och föreslå hur gymnasiets lokaler ska användas. Olika alternativ ska övervägas. Förstudien Kompassen (gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens verksamheter samlokaliseras) inklusive möjligheter att inrymma kulturhus/kulturaktiviteter, möjligheter att inrymma en nya grundskola och andra lösningar som är kommunalekonomiskt effektiva.

Förstudien ”Mötesplats kompassen” genomfördes hösten 2017. Den visade att Tyresö gymnasiums lokaler kan rymma fler verksamheter på en mindre yta än idag, vilket också skulle ge ett bättre resursutnyttjande.

Befolkningen i gymnasieåldern ökar de närmaste åren både i Tyresö och i hela Stockholms län. Inom den närmaste 10-årsperioden beräknas ungdomar i gymnasieåldern (16-18 år) öka med 450 i Tyresö kommun. Det blir viktigt att följa utvecklingen i samverkansområdet och hur Tyresöelever får sina gymnasieval tillgodosedda.

Antalet platser på resursskolor för elever med omfattande behov av särskilt stöd har inte ökat trots en ökning av det totala antalet elever i länet. Mot bakgrund av det begränsade utbudet av platser har gjort att denna elevgrupp fått sena besked om vilken gymnasium de antagits till.

Från den 1 januari 2019 ska huvudmannen utse en skolchef som ska biträda huvudmannen med att se till att de föreskrifter som gäller för utbildningen följs. För gymnasiet har sektorchefen för gymnasie- och vuxenutbildningen utsetts.

Lagen om ny möjlighet till uppehållstillstånd för vissa ensamkommande, den nya gymnasieslagen trädde i kraft den 1 juli 2018 och kunde ansökas fram till september 2018. Tillämpningen blev försenad under hösten. Vid årsskiftet hade Migrationsverket fattat de flesta beslut, men flera väntade på beslut i

Migrationsdomstolen. Elever som får uppehållstillstånd har rätt att fortsätta sina gymnasiestudier.

Regeringen har påbörjat en utredning om styrningen av gymnasieskolan som ska presentera i början av 2020. För att skapa en bättre matchning mellan utbildningsutbudet och arbetsmarknadens behov, säkerställa att resurser används effektivt och öka likvärdigheten vill regeringen utreda en regional planering och dimensionering av gymnasieskolan. Utredaren ska föreslå en modell för hur gymnasieskolan kan planeras och dimensioneras regionalt. Utredaren ska också se över hur finansieringen av utbildning i den regionala planeringen och dimensioneringen kan se ut. Utredaren ska även överväga om den regionala planeringen ska innefatta beslut som pekar ut var i en region en viss utbildning ska anordnas.

Forskning visar att det är avgörande att ha gymnasieexamen för att etablera sig på arbetsmarknaden. Därför är det viktigt att följa och genomföra åtgärder för att elever genomför gymnasiet och på så kort tid som möjligt.

Insatser för ungdomar inom det kommunala aktivitetsansvaret, 16-19 åringar som varken studerar eller arbetar, behöver hela tiden utvecklas och uppdateras. Insatserna behöver vara individanpassade.

Flyktingpolitiken i Europa och Sverige diskuteras och omprövas på olika sätt, vilket gör det svårt för kommunen att förutse och planera för flyktingmottagande och invandring. Gymnasieskolans verksamhet och utbildningar samt det kommunala aktivitetsansvaret kommer att påverkas av antal personer som kommit och kommer hit.

Prioriterade utvecklingsområden

Följande utvecklingsområden prioriteras under 2020-2022.

- Utveckla Tyresö gymnasiums profil mot yrkesgymnasium med inriktning mot efterfrågade yrken. Utveckla gymnasiets profil och arbetssätt. Samarbeta med bl.a. C3L:s yrkesutbildningar och ha ett närmare samarbete med branschföreningar.

- Utveckla och tänk nytt när det gäller språkutbildningar och utbildningar för att nyanlända ska integreras snabbare, t.ex. yrkesintroduktion. Utveckla flexibla vägar för elever som är nyanlända.
- Utveckla Tyresö som attraktiv arbetsgivare för lärare, Konkurrensen om legitimerade lärare ökar och lärarlönerna ökar. Arbeta strategiskt med förstelärare och lärarlönelyftet.
- Utveckla pedagogiken och använd tekniska lösningar. Ta fram administrativa stödsystem och lärplattform. Samarbeta med vuxenutbildningen och grundskolan samt IT-avdelningen.
- Fortbildning, IKT, kollegialt lärande i samarbete med vuxenutbildningen.
- Fortsätta utveckla insatser för ungdomar 16-19 år som varken studerar eller arbetar.
- Översyn av resursskolor och de behov elevgruppen har.



Datum 2019-03-21
 Tid 18:30–19:39
 Plats Bollmora, plan 1 kommunhuset


Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista


Justeringens plats och tid 2019-03-26 klockan 11:00 i biblioteket i Tyresö centrum

Paragrafer 27–36


Sekreterare

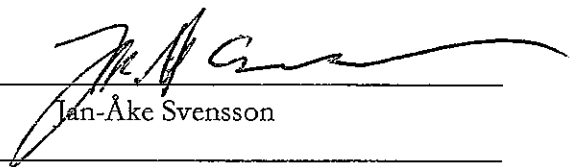

 Yunus Tuncer

Ordförande


 Christoffer Holmström

Justerande


 Christoffer Holmström


 Jan-Åke Svensson

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
 Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
 Sammanträdesdatum 2019-03-21
 Datum då anslaget sätts upp 2019-03-28
 Datum då anslaget tas ned 2019-04-20
 Förvaringsplats för protokollet Förvaltningen för liv och hälsas arkiv

Underskrift

 Yunus Tuncer

Utdragsbestyrkande

Närvarolista

Beslutande

Christoffer Holmström (S)
 Agneta Hansson (L)
 Anna Eriksson (M)
 Kristjan Vaigur (S)
 Erisa Gul Khar (S)
 Peter Söderlund (MP)
 Jan-Åke Svensson (M)
 Hampus Degramo (M)
 Jonathan Fritzdorf (SD)

Ersättare

Haralampos Karatzas (L)
 Lilian Nylinder (MP)
 Ulla Hoffmann (V)
 Wilmer Roslund (M)

Övriga

Irene Hededal, Förvaltningschef, Förvaltningen för liv och hälsa
 Karin Sundström, Utredare, Förvaltningen för liv och hälsa
 Yunus Tuncer, Sekreterare/utredare, Förvaltningen för liv och hälsa
 Erik Hamner, Chef beställare gymnasium, Förvaltningen för liv och hälsa
 Anne-Charlotte Sundlöf, Studie/Yrkesvägledare, Förvaltningen för liv och hälsa, till och med § 27
 Lena Beskow, Rektor, Förvaltningen för liv och hälsa
 Martin Lundell, Sektorchef, Förvaltningen för liv och hälsa

Frånvarande

Katarina Helling (S)
 Thomas Morley (L)
 Anna Steele (C)
 Amjad Mccool (KD)
 Oliver Frimodig (SD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
--	---	---	--------------------