

TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDERTÄLJE
RTÄLJET YRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDE
EMSÖDERTÄLJET YRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSAL
AMNSALEMSÖDERTÄLJET YRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSH
TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDERTÄLJE
RTÄLJET YRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDE
EMSÖDERTÄLJET YRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSAL
AMNSALEMSÖDERTÄLJET YRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSH

Södertörnskommunernas Samarbetskommitté

Årsredovisning och bokslut 2018

Beslutad 2019-02-07

Handläggare/referens

Cecilia Mårtensson
cecilia.martensson@huddinge.se

Innehållsförteckning

1. Inledning	4
2. Samverkansområden och inriktning 2018	4
3. Uppföljning av regionala utvecklingsfrågor.....	4
3.1 Infrastruktur	4
3.2 Klimat.....	6
3.3 Näringsliv och Högskola.....	7
3.4 Olikhet och mångfald.....	8
4. Verksamhetsfrågor	8
4.1. Uppdaterat utvecklingsprogram SUP 2019.....	8
4.2 Gemensam kommunikation.....	9
4.3 Gemensam ägarstyrning	9
4.4 Utvecklat samordningsbehov.....	9
4.5 Nätverk och samarbeten.....	10
4.6 Gemensamt E-arkiv	10
4.7 Omvärldsbevakning och påverkansarbete	10
5. Gemensamma remissvar	11
6. Projekt.....	11
6.1 Södertörnsmodellen	11
7. Möten, konferenser och administration.....	12
8. Bokslut 2018.....	13

1. Inledning

Under 2018 har Södertörnskommunerna arbetat utifrån prioriterade områden i verksamhetsplan 2018. Utgångspunkten för verksamheten har varit ”Södertörns UtvecklingsProgram 2013”. Verksamheten har liksom under 2017 haft en tydligare inriktning mot infrastruktur och transportfrågor. Arbetet har i huvudsak följt den handlingsplan över aktiviteter, som finns som bilaga till VP 2018. Under året har en administratör anställts till samarbetet. Antalet invånare på Södertörn var vid slutet av 2018 (30 september) 494 358 personer.

2. Samverkansområden och inriktning 2018

Samverkan inom Södertörn bedrivs inom två huvudområden enligt följande:

Samverkansområden	Syfte	Styrdokument
Regionala utvecklingsfrågor	Syftar till att utveckla Södertörn som region	Södertörns UtvecklingsProgram 2013
Verksamhetsfrågor	Syftar till att effektivisera (ekonomi och kvalitet) i den enskilda kommunen, genom samverkan med andra Södertörnskommuner	Respektive kommuns budget/verksamhetsplan samt Södertörnskommunernas Samarbetskommittés årliga verksamhetsplan

3. Uppföljning av regionala utvecklingsfrågor

3.1 Infrastruktur

Huvudmål: Utnyttja den nya infrastrukturen

Delmål:

- Vi positionerar Södertörn i ett regionalt och nationellt sammanhang för infrastruktur och transporter.
- Vi verkar och planerar för en snabbare och tätare kollektivtrafik till och mellan de regionala stadskärnorna.
- Vi verkar och planerar för hållbara och kapacitetsstarka godstransportlösningar för regionens varuförsörjning.

Ansvarigt nätverk: Planeringschefer (SUP-gruppen)

Uppföljning av aktiviteter i handlingsplanen

- Tvärförbindelse Södertörn
- Passage Södertälje kanal
 - Behovet av Tvärförbindelsen och Södertäljepassagen i alla gemensamma remissvar (Gemensamma remissvar).
 - Möten, uppvaktningar, artiklar under året (se påverkansarbete).

- Samarbete, diskussioner och planering med Trafikverket om Tvärförbindelse Södertörn löpande under året.
- KSO Södertälje har uppvaktat regiondirektören på Trafikverket kring Södertäljepassagen. Med Trafikverket löpande diskuterat behovet av samarbete och att dela utredningar med kommunerna.
- Handelskammaren har arrangerat seminarium om behov av förbättrad infrastruktur på Södertörn.
- Förstudie Teknisk försörjning
 - Förstudie över Teknisk försörjning är framtagen och presenterad. Syftet var att utreda om och hur Södertörnskommunerna kan samarbeta kring teknisk försörjning (konsult Tyréns).
 - Rapporten kommer att användas som arbetsmaterial för fortsatt arbete.
 - Referensgruppsmöte med samtliga ledningsägare på Södertörn vid starten för projektet.
 - Arbetet med Teknisk försörjning kommer i första hand fortsatt under 2019 med inriktning mot kraftförsörjning.
- Revidering av nationell transportplan och länstransportplan
 - Under 2018 har det pågått diskussioner kring Södertörns prioriteringar inom området infrastruktur.
 - ”Positionspapper Flygplatser” framtaget och beslutat.
- En Bättre Sits (Mälardalsrådet)
 - Södertörnskommunerna representeras på möten både av politiker och av tjänstepersoner.
 - Möten hölls inför start av ny ”Regional systemanalys”.
 - Storregional godsstrategi; deltagande och påverkan i framtagandet av strategin vid workshops och seminarier.
- Nationell godsstrategi
 - Bevakar strategin och diskuterat den i olika forum.
 - Almedalen - Magdalena Bosson representerade Södertörn vid sjöfartsseminarium om gods.
- Regionala prioriteringar inom RUFSS 2050 – kollektivtrafik och gods
 - Södertörnskommunerna har tagit initiativ i arbetet med genomförandet av de regionala prioriteringarna i RUFSS:en.
 - Aktiv påverkan för att ändra förslag till järnvägsdragning genom Södertörn i utställningsskedet av RUFSS:en.
 - Tillväxt- och regionplaneförvaltningen (SLL) har bjudits in till planchefgruppen för att diskutera prioriteringar och samarbete.
 - Aktivt deltagande på kommunkontaktmöten från samtliga kommuner.
 - Södertörn tar fram eget underlag för fortsatt arbete genom ”systemanalysen” både för kollektiv- och vägtrafik samt gods (se nedan).
 - ”Grönt ljus stombuss” - deltagande i styrgruppen.¹
 - Regional godsstrategi (SLL) - deltagande vid workshops och seminarier, gemensamt remissvar.
- Systemanalys resor- och transporter på Södertörn

¹ Landstingets (Trafikförvaltningen) och Trafikverkets projekt för utbyggnad av stombussnätet.

- Projektet startat under 2018, dialog om materialet har förts med andra kommuner, myndigheter och organisationer.
- Tillväxtverket beviljar medfinansiering med 50 procent för projektet. Löpande åiterrapportering till Tillväxtverket.
- Tillväxt- och regionplaneförvaltningen (SLL) deltar i arbetsgruppen.
- Utkast till Systemanalysen presenterad.
- Systemanalysen kommer att slutredovisas i februari 2019.
- Övrigt
 - Samarbete med Trafikverket påbörjas för gemensam marknadsföring kring pågående och framtida projekt, arbetsnamn ”Skyltfönster Södertörn”.
 - Bildspel ”Infrastruktur” framtaget till Södertörns Rådslag.
 - Bevakning av och medverkan i Trafikverkets arbete med ÅVS:er; väg 73, Stockholm Syd, Flemingsberg, väg 226, väg 225 osv.
 - Möten med Skavsta flygplats och Nyköpings kommun.
 - Möten och seminarier med Trafikverket om vägutbyggnad av elvägar för tung trafik.
- Nätverkets arbete
 - Nätverket för planchefer (SUP-gruppen) träffas regelbundet för planering av gemensamma aktiviteter och erfarenhetsutbyte.
 - Vissa har deltagit i arbetsgrupper för de projekten Teknisk försörjning och Systemanalys Södertörn.
 - Arbetat fram 4 gemensamma remissvar under året där några personer lagt mycket tid på att skriva de gemensamma svaren.
 - Presenterat förslag till verksamhetsplan 2019 inom målområdet.

3.2 Klimat

Huvudmål: Leda omställningen till ett klimateffektivt sambälle

Delmål:

- Vi bidrar till långsiktig minskning av CO2-utsläpp från resor och transporter inom Södertörn.

Ansvarigt nätverk: Klimatstrategier

Uppföljning av aktiviteter i handlingsplanen

- Gemensamt utsläppsmål
 - Befintliga klimatmål i kommunerna och regionen har diskuterats och kommunernas olika mål sammanställts. Fortsätter under 2019 för att identifiera möjliga samarbetsprojekt utifrån befintliga klimatmål.
- Samordnad masshantering
 - Gemensam förstudie för ”Gemensam masshantering på Södertörn” framtagen och presenterad.
 - Förstudien är diskuterad i Klimatnätverket tillsammans med konsulten.
 - Förstudien är också presenterad och diskuterad vid ett större möte med fler representanter från samtliga kommuner.
 - Fortsättningen utifrån förstudien har diskuterats. Beslut tas i Ledningsgruppen om att arbeta vidare med masshantering inom de regionala samarbeten som hanterar frågan t ex. TRF/SLL.
- Miljökrav fordon och transporter

- Diskussion om gemensamma upphandlingskrav för fordon och transporter samt erfarenhetsutbyte under året. Frågan tas vidare 2019 genom bredare fokus mot hållbarhetskrav i upphandling.
- Förnyelsebara drivmedel
 - Under året beslutas att frågan hanteras bäst av energikontorets arbete samt andra regionala samarbeten där Klimatstrategier från Södertörn medverkar.
- Nätverket
 - Inom nätverket sker stora personalförändringar under 2018. Vakanser och sjukskrivningar har påverkat möjligheten till leveranser och samarbete.
 - Nätverket har gemensamt tagit fram förslag till verksamhetsplan 2019.

3.3 Näringsliv och Högskola

Huvudmål: Höj utbildningsnivån på Södertörn och Stödja ett kunskapsintensivt näringsliv

Delmål:

- Vi arbetar för att attrahera fler Södertörnsbor till YH-utbildningar genom gemensam marknadsföring.
- Attrahera fler YH-utbildningar till Södertörn.
- Vi samarbetar kring kompetensförsörjning för att förbättra matchningen mellan företagets behov och arbetsmarknaden på Södertörn.
- Vi förbättrar företagsklimatet på Södertörn
- Södertörns näringsliv marknadsförs gemensamt genom befintliga kanaler.
- Samarbeta kring besöksnäringen utifrån identifierade aktiviteter

Ansvarigt nätverk: Näringslivschefer (SNUG-gruppen)

Uppföljning av aktiviteter i handlingsplanen

- Gemensam marknadsföring av befintliga YH-utbildningar
 - Frukostseminarium om YH-utbildningar i januari 2018 (YH-nätverket).
 - Planering av frukostseminarium som hålls i januari 2019 (samarbete YH-nätverket och Näringslivscheferna).
- Ansöka om nya YH-utbildningar som matchar mot näringslivets behov
 - Behoven identifieras i samarbete med näringslivscheferna. Utgångspunkten är gemensam workshop om kompetensbehovet som näringslivscheferna bjuder in till (nedan).
- Framtagande av gemensam BISNODE-analys av näringslivet på Södertörn
 - Analys över företagsklimatet på Södertörn presenterad (BISNODE).
 - Resultat från analysen presenteras under året vid Södertörns Rådslag, Almedalen, möten och i artiklar.
- Workshop med YH-nätverket
 - Samarbete startat mellan näringslivschefer och YH-nätverket. Under året hölls två gemensamma seminarier om samarbete kring YH-utbildningar.
- Genomföra gemensam aktivitet för företagen på Södertörn
 - Under året tas beslut om att hålla företagsevent i samband med Rådslag 2019. Planering av eventet pågår under hösten.
- Utvärdera företagsklimatet gemensamt för Södertörn

- Gemensam NKI-rapport för Södertörnskommunerna är framtagen och presenterad.
- Områden och former för gemensam marknadsföring
 - Diskussion kring erfarenhetsutbyte, strategier och former för gemensam marknadsföring fortsätter under 2019.
- Marknadsföring mot affärsresenärer vid de större företagen, samarbeta kring större event och kompetensutveckling för mindre företag.
 - Arbetsgrupp under näringslivscheferna bildades 2017. Arbetsgruppen hade möten under året men lades ned, efter beslut om att varje kommun själva arbetar vidare med besöksnäringen.
- Övrigt
 - Södertörns Rådslag; näringslivscheferna bidrar till planering och marknadsföring av konferensen.
 - Diskussion om kompetensförsörjning med olika regionala aktörer tex. Mälardalsrådet. Syftet är att omvärldsbevaka hur frågan hanteras.
- Nätverket
 - Näringslivscheferna har träffats regelbundet under året för planering av gemensamma aktiviteter och erfarenhetsutbyte.
 - Gemensamt studiebesök i Norviks hamn.
 - Nätverket har diskuterat och tagit fram förslag till verksamhetsplan 2019.

3.4 Olikhet och mångfald

Huvudmål: Utveckla och säkerställa likvärdig etablering

Delmål:

- Utveckla och säkerställa likvärdig etablering

Ansvarigt nätverk: Etablering Södertörn

Uppföljning av aktiviteter i handlingsplanen

- Genomföra de aktiviteter som finns i verksamhetsplan 2018 för Etablering Södertörn (Nacka och Värmdö ingår också i samarbetet)
 - Etablering Södertörn har arbetat utifrån sin egen verksamhetsplan.
 - Fem nätverk har varit aktiva under året inom områdena: chefer, strategi, ensamkommande barn, etablering vuxna/familjer och återsök/ersättning.
 - Nära samarbete med Koordination Norrort och Länsstyrelsen och Stockholm stad.

4. Verksamhetsfrågor

4.1. Uppdaterat utvecklingsprogram SUP 2019

Uppföljning – Uppdaterat utvecklingsprogram

- Arbetet påbörjas vid kommundirektörernas planeringskonferens i september.
- Första utkast med inriktning och form tas fram under hösten.
- Utkastet diskuteras på SSK-möten under hösten.

4.2 Gemensam kommunikation

Delmål:

- Samverkan i kommunikationen kring Södertörnssamarbetet i syfte att stötta arbetet mot utvecklingsplanens mål med fokus mot infrastruktur.

Ansvariga: Kansliet för Södertörns kommunerna och kommunikationschefer

Uppföljning – Gemensam kommunikation

- Alla kommuner använder kommunikationsplattformen som finns för Södertörns kommunerna.
- Kansliet
 - Södertörns kommunernas hemsida används för gemensam marknadsföring genom att nyheter presenteras löpande under året.
 - Twitter där aktuella frågor och aktiviteter delas löpande under året.
 - Gemensam kommunikation kring alla kommunernas aktiviteter i Almedalen på Södertörnswebben och Twitter.
 - Nyheter på Södertörnswebben om alla gemensamma yttranden med mera.
- Kommunikationsprojektet fortsätter under 2018 (startade under 2017).
 - Karin Hassler projektanställd för att driver projektet till juni och ersätts då av Anna Söderström.
 - Anna Söderström introduceras och utbildas i webbverktyg mm.
 - Roll-ups och broschyrer tas fram till Almedalen.
 - Utvecklingen av webb och samarbetsytor fortsätter för att öka användarvänligheten.
 - Utveckling och uppdatering av Office-mallar genomförs.
- Nätverket kommunikationschefer
 - Stöd har erbjudits till Södertörnskansliet vid skrivande av artiklar och Almedalsplaneringen.
 - Kommunikationscheferna har träffats löpande under året.
 - Några kommuner tog ett eget initiativ till träffar om digitalisering.

4.3 Gemensam ägarstyrning

- Samordnat agerande
 - Vid behov avsätter vi tid på möten med ledningsgrupp och/eller samarbetskommitté

Uppföljning – Gemensam ägarstyrning

- Löpande genomgång av aktuellt läge i olika samarbeten i ledningsgruppen.
- Diskussion om budget för Södertörns brandförsvarsförbund, kansliet organiserade möte för samtliga berörda kommuner.

4.4 Utvecklat samordningsbehov

- Driva effektiv kommunal verksamhet.
 - Eventuella behov av utökade samarbeten.

Uppföljning – Utvecklat samordningsbehov

- Södertörnsbrandförsvarsförbund gästar ledningsgruppen för att diskutera aktuella frågor och samarbete med kommunerna.

- Samordnad varudistribution gästar ledningsgruppen vid flera tillfällen för att diskutera uppföljning, ny upphandling, prioriteringar och övrigt samarbete.
- Informationstillfälle i ledningsgruppen om Stockholmsregionens Försäkring AB.

4.5 Nätverk och samarbeten

- Stödja nätverk inom Södertörns kommunerna

Uppföljning – Nätverk och samarbeten

- Samarbetsytan på Södertörnswebben erbjuds till alla nätverk mellan Södertörns kommunerna.
- Stöd erbjuds till de nätverk som vill börja använda samarbetsytan.
- Arbete med att ta reda på vilka nätverk som finns mellan kommunerna startar under 2018 och fortsätter 2019.
- Samordnad varudistribution (SVD)
 - Utvärdering av projektet presenteras i en IVL-rapport. Gemensamt pressmeddelande i samband med rapporten. Nyheten spreds i dagspress och SVT.
 - Pågående utveckling av verksamheten för att öka kvalitet och uppnå kostnadsneutralitet.
 - Förberedelser för ny upphandling påbörjas. Löpande dialog med ledningsgruppen. Södertälje beslutar om att inte vara med i den nya upphandlingen.
 - Ledningsgruppen diskuterar prioriteringar och utvärderingskriterier.
 - Nomineras till priset för ”årets samhällsbyggare”.
 - Artikel i bilagan ”Kommuner på gång” i DI.
 - Södertörnswebben har fått en särskild sida för SVD för nyhetsbrev och information med mera.

4.6 Gemensamt E-arkiv

- Genomförande av projektet ADA (Allmänna handlingar i digitalt arkiv)
 - Slutföra projektet

Uppföljning – Gemensamt E-arkiv

- Botkyrka, Huddinge, Tyresö, Haninge och Nynäshamn deltar.
- Gemensam upphandling av e-arkiv slutfördes under 2018. Den vinnande leverantören blev Documaster.
- Varje kommun har skrivit sitt eget avtal med företaget.

4.7 Omvärldsbevakning och påverkansarbete

- Synliggöra Södertörns prioriteringar inom regionala nätverk och grupper
 - Nyhetsbrev skickas till Trafikutskottet som uppföljning efter möte i december 2017.
 - Debattartikel presenteras om behov av infrastruktur (Länstidningen och Nynäshamnsposten), april.
 - KSO möte med Trafikverkets generaldirektör Lena Erixon, juni.
 - Kommundirektörer möten med regiondirektör Trafikverket Stockholm Helena Sundberg, juni och december.

- Seminarium i Almedalen under rubriken ”Södertörn driver Stockholmsregionen”.
- Artikel i tidningen Fokus om positiv näringslivsutveckling och behov av infrastruktur (under Almedalsveckan).
- KSO och kommundirektörer frukostmöte med Landshövding Sven-Erik Österberg, december.
- Södertörn representeras i ”Kommunutredningen – *Stärkt kapacitet i kommunerna för att möta samhällsutvecklingen*” av Mattias Jansson som i slutet av året ersätts av Magnus Gyllestad.
- Södertörn representeras i Samverkan Stockholmsregionen av Ola Edström och ersätt under året av Rickard Sundbom.
- Utvecklingsledaren har löpande möten med Trafikverket, Länsstyrelsen, Tillväxt- och regionplaneförvaltningen (TRF/SLL) och Trafikförvaltningen (TF/SLL), Mälardalsrådet, StorSthlm, Stockholms hamnar, SKL, Vinnova, Sweco mfl.
- Utvecklingsledaren deltar i Mälardalsrådets referensgrupp ”Godstransporter på vatten”.
- Synliggöra och påverka genom deltagande vid regionala och nationella konferenser:
 - Transportforum (VTI)
 - Handelskammarens lunchseminarier om infrastruktur och Stockholms utveckling
 - Mälartinget – Mälardalsrådet
 - Almedalen
 - TRF/SLL kommunkontaktmöten
 - Stockholm Business Arena - Stockholm Business Alliance
 - SKL:s ”Trafik- och gatudagar”

5. Gemensamma remissvar

- Regional godsstrategi – Landstinget (februari)
- Handlingsplan godstrafik – Stockholm stad (mars)
- Trafikplan 2019 – Trafikförvaltningen/Landstinget (mars)
- Vägplan Tvärförbindelse Södertörn – Trafikverket (december)

6. Projekt

6.1 Södertörnsmodellen

- Omfattande dialog med kommunerna kring eventuell fortsättning i projektet Södertörnsmodellen.
- Beslut om deltagande i projektet ”Södertörnsmodellen steg 3” i ledningsgruppen.
- Södertörn deltar i styrgruppen för projektet.
- Projektledare (Susanne Pollak, Sharing Capabilities) upphandlas för att driva kommunernas intressen i projektet och bidra till kunskapsåterföring. Finansieras med projektbidrag från Vinnova.
- Dialog har förts med samtliga kommuner om medverkan i projektet.
- Majoriteten av kommunerna deltar i olika arbetsgrupper och delprojekt.
- Kommunerna har också deltagit och medverkat vid seminarier och workshops.
- Dialog med kommundirektörer och KSO om projektet har förts under året.

- Spridning av nyheter och evenemang inom Södertörnsmodellen.

7. Möten, konferenser och administration

Södertörnskommunernas samarbetskommitté

Samarbetskommittén har träffats vid 6 ordinarie möten. Planeringskonferensen läggs i januari på grund av valår. Ordförande har varit Fredrik Saweståhl Tyresö kommun vice ordförande Patrik Isestad Nynäshamns kommun.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen har träffats vid 6 ordinarie möten och en planeringskonferens (september). Ordförande har varit Mattias Jansson Botkyrka kommun, Magdalena Bosson Huddinge kommun och Rickard Sundbom Södertälje kommun.

Kansli

Cecilia Mårtensson är utvecklingsledare. Under 2018 rekryteras en administratör till samarbetet: Anna Söderström. Karin Hassler har varit projektanställd för kommunikationsprojektet och lämnade över till Anna Söderström i juni.

Södertörns Rådslag - tema Kompetensförsörjning

Södertörns Rådslag arrangerades 9 mars med Huddinge som värdkommun, i samarbete med Företagarna, Handelskammaren, KTH och Södertörns Högskola. Tema för rådslaget var kompetensförsörjning. Antal deltagare: 146.

Södertörnskonferensen

Ingen Södertörnskonferens under 2018 på grund av valår.

Nyckeltal Södertörn

Ingen nyckeltalsdag under 2018 då den hålls vartannat år.

Administration

- Utveckling och effektivisering av ekonomiredovisning och uppföljning månadsvis.
- Mötesplanering för 2019 genomförd: samarbetskommitté, ledningsgrupp, nätverken och konferenser.

8. Bokslut 2018

Kommunernas avgift för Södertörnssamarbetet är 4 kronor per invånare/kommun (2018). Avgiften baseras på invånarantalet från SCB den 31 december 2018.

Under året utökades personalen till två personer vilket ökade personalkostnaderna. ”Representation” är huvudsakligen kostnader för möten och planeringskonferenser för samarbetskommittén och ledningsgruppen. Två projekt har finansierats av det centrala samarbetet; Förstudie teknisk försörjning och Systemanalys Södertörn. Projekten har finansierats med överskottet från 2017 men även till mindre del med driftspengar 2018. Projektet *Systemanalys Södertörn* kommer Tillväxtverket att medfinansiera med 50 procent, utbetalningen sker under 2019 (då bidraget betalas i efterskott). För Södertörnsmodellen betalar Vinnova ut pengar under projektets gång vilket innebär att vi där har fått pengar i förskott. Kommunikationsprojekt drivs av kansliet men budgeten finns i Nynäshamn.

Sammanställningen för 2018 visar ett överskott för driften på drygt 110 000 kronor. Eftersom bidrag från Tillväxtverket betalas 2019 så är överskottet i praktiken högre. De medel som återstår för Södertörnsmodellen kommer att användas under 2019, då projektet fortsätter in i nästa år.

Kostnaden för Södertörns Rådslag landade långt under den ram som finns om max 1600 kronor per deltagare. Kostnaden var 731 kr/deltagare vilket delvis förklaras av att KTH, som samarbetspart, stod för huvuddelen av lokalkostnaderna.

Sammanställning 2018			
	Intäkter	Kostnader	Balans 2019
Södertörnssamarbetet drift	1 954 940	1 844 088	110 852
Projekt	698 998	698 998	0
Vinnova 2018 (Södertörnsmodellen)	951 790	311 416	640 374
Kommunikationsprojekt	353 000	273 000	80 000
Södertörns Rådslag	106 790	106 790	0

	Intäkter	Kostnader	Resultat
Södertörnssamarbetet Drift			
Intäkt kommunerna	1 954 940		
Personalkostnader		1 472 343	
Kommunikation, Tele/IT		12 910	
Resor och Logi		6975	
Representation (möten)		54 583	
Program o Licenser		31 699	
Övriga avgifter		271	
Övriga konsulter*1)		179 849	
Konf. Deltagaravgifter		12 478	
Övriga kostnader*2)		72 980	
Summa	1 954 940	1 844 088	110 852
Projekt			
Från 2017 (Södertörnssamarbetet)	499 680		
Från Södertörnssamarbetet drift	179 849		
Systemanalys Södertörn*3)			
Tillväxtverket projektbidrag	26 121		
Kosultkostnader		417 334	
Lokal mm.		15 195	
Teknisk försörjning			
Konsultkostnader		273 121	
Summa	705 650	705 650	0
Södertörnsmodellen			
Vinnova 2017 (Södertörnsmodellen)	134 290		
Vinnova 2018 (Södertörnsmodellen)	817 500		
Personalkostnader		492	
Kommunikation, Tele/IT		270	
Resor och Logi		2 232	
Program o Licenser		300	
Övriga konsulter		308 122	
Summa	951 790	311416	640 374
Kommunikationsprojekt*4)			
Från 2017	353 000		
Projektledning		198 767	
Mallar, roll-ups, karta bilder mm.		58 033	
Utbildning		16 200	
Summa	353 000	273 000	80 000
*1)Projektet "Teknisk försörjning"			
*2)Avgift till Huddinge kommun mm.			
*3)Bidrag 50% från Tillväxtverket kommer att betalas under 2019			
*4)Pengarna finns i Nynäshamns kommun			

Södertörns Rådslag			
	Intäkter	Kostnader	Resultat
Botkyrka Kommun	16 718		
Haninge kommun	16 291		
Nykvarns Kommun	7 838		
Nynäshamns kommun	9 745		
Salems Kommun	8 495		
Södertälje kommun	17 167		
Tyresö Kommun	11 843		
Huddinge kommun	18 694		
Program, namnbrickor, lokal mm		22 515	
Moderator och medverkande		40 000	
Mat och fika		44 276	
Summa	106 791	106 791	0