

## **Projektdirektiv – Vanadisbergets ombyggnation**

Författare: Susanne Pettersson  
Version: 1.0

## Utgåvehistorik för dokumentet

Ändringar				
Datum	Version	Godkänd av:	Påverkade sidor	Typ av ändring
	v 1.0			
	v 1.1			
	v 1.2			
	v 1.3			
	v 1.4			
	v 1.5			

## Innehåll

Projektbakgrund .....	4
Beskrivning av projektet/avgränsningar .....	5
Bergets nuvarande skick .....	5
Inventering och förstudie .....	5
Mål & syfte .....	6
Ekonomisk nytta .....	6
Nytta för klimatet .....	6
Nytta för framkomlighet .....	7
Förutsättningar för att nå målen .....	7
Utredningsorganisation .....	7
Tidsåtgång .....	7
Ekonomi .....	7
Risk .....	8
Projektrisker .....	8
Rapportering .....	8

## Projektbakgrund

Inom kontoret ligger ett stort fokus på att medverka till byggandet av bostäder. Trafikkontoret har, och kommer att fortsätta, att bidra till förverkligandet av det växande Stockholm. I denna utveckling finns dock ett flertal utmaningar som rör väghållningen. Stora krav ställs på god planering som innefattar en rad avvägningar för att säkerställa fortsatt attraktivitet, framkomlighet, trygghet och miljöhänsyn.

En av många hänsyn som behöver tas utgörs av att säkerställa ytor för driften av stadens offentliga rum. Dessa s k kommunaltekniska ytor omfattar platser i stadens olika delar som möjliggör en effektiv och miljöanpassad sandning, snöröjning (snöupplag/snötippor) samt lagring av materiel och uppställning av fordon (s k etableringsytor).

I stadens vision återfinns tre huvudteman som också utgör kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål för mandatperioden.

- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomisk hållbar och innovativ storstad för framtiden

Trafikkontorets har ett huvudansvar för att skapa en framkomlig stad, 24 timmar per dag, 365 dagar om året – nu och i framtiden.

För att kunna leva upp till målsättningarna har staden ett mycket stort behov av att få tillgång till tekniska ytor som staden själv har rådighet över. Idag utgör tillgång till tekniska ytor ett betydande problem för nya entreprenörer att konkurrera om drifts- och underhållskontrakt. Trafikkontoret ser att Vanadisberget i framtiden kan användas som en sådan teknisk yta för innerstadens driftentreprenadverksamheter.

2014 sade staden upp avtalet med Logistikhus (LH) som tidigare ansvarade för berget. Den 1 oktober 2017 övergick berget till staden. För närvarande pågår en tvist mellan LH och Staden gällande Stadens ersättning till Logistikhus för berget där parterna ligger långt ifrån varandra i förhandlingarna.

I berget finns även återvinningscentralen ”Återbruket” som ägs och förvaltas av Stockholm Vatten. Denna har utan förändrad service till allmänheten fortsatt vara i drift efter 1 oktober 2017.

## Beskrivning av projektet/avgränsningar

### Bergets nuvarande skick

Sedan övertagandet av berget har ett antal undersökningar gjorts för att få en bild över bergets nuvarande skick och dessa undersökningar visar på ett omfattande behov av renovering, med undantag av den yta som idag används av Stockholm Vatten och Avfall för ett återbruk. Flera undersökningar av berget har gjorts av Sweco och ett antal rapporter har tagits fram, dessa gäller berginspektion, VVS, sprinkler, brand- och utrymningslarm och anläggningsunderhåll.

Stål och Betongkonstruktion AB har gjort en stor undersökning av betongbjälklaget och en brandöversyn har gjorts över brandskydd och utrymningsvägar.

Undersökningarna som gjorts av bergets nuvarande kondition visar på att en renovering av betongbjälklag, tekniska installationer mm kommer kräva en total investering på ca 100 – 150 mnkr under en period av några år.

### Inventering och förstudie

En inventering har genomförts för att få en klarhet i vilka av trafikkontorets verksamheter som kan ha nytta av att använda berget som teknisk yta. Stockholm Vatten och Avfalls återbruk är etablerad i berget och beräknas även i fortsättningen finnas kvar.

En förstudie har gjorts kring Vanadisbergets möjliga framtida användning och en rapport har tagits fram.

För att berget ska kunna användas av dessa verksamheter krävs att berget renoveras. De undersökningar som har gjorts av bergets nuvarande skick har visat att berget behöver totalrenoveras, med undantag av den yta som idag används av Stockholm Vatten och Avfall för ett återbruk. Utrymmet där återbruket ligger är nyrenoverat sedan ett fåtal år tillbaka.

En utredning krävs för att se hur Vanadisbergets renovering kan utföras, i vilken entreprenadform ombyggnationen ska ske, under vilken tid och om arbetet kan utföras etappvis.

För att nå ovan beskrivna effektmål ska projektet genomföra följande:

- Sammanställa och analysera underlag från de undersökningar som gjorts
- Genomföra eventuella kompletterande undersökningar av berget
- Göra en förstudie kring Vanadisbergets ombyggnad för att se hur förutsättningarna ser ut vad gäller entreprenadform, tidplan mm
- Ta fram en kalkyl kring vad ombyggnationen kommer att kosta
- Ta fram en programhandling som kan användas som förfrågningsunderlag vid upphandling

Projektet kommer inte att ta fram någon fördjupad systemhandling och kommer inte genomföra någon projektering.

## Mål & syfte

Staden har ett mycket stort behov av att få tillgång till tekniska ytor som staden själv har rådighet över. Genom att staden kan tillhandahålla tekniska ytor kopplat till avtal med uppdrag åt staden kan staden därigenom åstadkomma ökad konkurrens på entreprenadmarknaden, minska koldioxidutsläppen och öka framkomligheten. Trafikkontoret ser att Vanadisberget i framtiden kan användas som en sådan teknisk yta. Syftet med projektet är att utreda förutsättningarna för en ombyggnation av berget.

## Ekonomisk nytta

Genom att staden kan tillhandahålla tekniska ytor kopplat till avtal med uppdrag åt staden kan staden därigenom åstadkomma ökad konkurrens på entreprenadmarknaden.

Kontorets driftentreprenadverksamheter kan effektiviseras när närheten till de platser/objekt som ska åtgärdas minskar, alltså när det blir en kortare sträcka för entreprenörerna att åka vid olika åtgärder. I dagsläget kan entreprenörer ha en resväg från kranskommuner så som exempelvis Järfälla eller Solna för åtgärder i Stockholms innerstad.

## Nytta för klimatet

Att entreprenörerna får kortare väg till de platser/objekt som ska åtgärdas innebär ett minskat utsläpp av koldioxid när

transportsträckorna blir kortare. Resvägar från kranskommuner så som exempelvis Järfälla eller Solna innebär onödigt långa transportsträckor. Att transportsträckorna minskar är givetvis bra ur ett klimatperspektiv.

### **Nytta för framkomlighet**

För att kunna säkerställa en effektiv driftverksamhet som skapar möjligheter för en framkomlig stad 24 timmar per dag, 365 dagar om året behövs dessa kommunaltekniska ytor. Vanadisbergets centrala belägenhet och storlek är en enorm tillgång för staden. Om driftentreprenörerna kan utgå från Vanadisberget ökar det chansen att snabbt vara ute vid snöfall och halka. Därmed kan framkomligheten öka för alla trafikanter vid vinterväglag. De långa transportvägarna som driftentreprenörerna i vissa fall har idag kan skapa en lång inställetid vid exempelvis stora snöfall, då entreprenörernas vinterväghållningsfordon kan hamna i köer in mot staden när trafiken blir stillastående. Detta skedde exempelvis vid det stora snöfallet i november 2017.

### **Förutsättningar för att nå målen**

För att möjliggöra att målen uppnås krävs relevanta resurser för framtagande av programhandling, analyser av tekniska förutsättningar och samarbeten över avdelningsgränser på Trafikkontoret.

## **Utredningsorganisation**

Beställare och ägare av projektet är trafiknämnden. Projektledare finns på avdelning stadsmiljö på trafikkontoret. Inom trafikkontoret kommer en projektgrupp med representanter från berörda teknikområden att upprättas.

## **Tidsåtgång**

Utredningen kommer pågå under perioden 2019-04-01 – 2020-03-31.

## **Ekonomi**

Utredningen finansieras inom ramen för trafikkontorets investeringsbudget. Utredningskostnaden bedöms uppgå till 5 mnkr. Investeringskostnaden bedöms i dagsläget uppgå till storleksordningen 100 - 150 mnkr.

## **Risk**

### **Projektrisker**

Många deltagare i projektet riskerar att fastna i andra uppgifter, därför kommer projektet ta fram resurskontrakt för alla deltagare där antal timmar i projektet specificeras. Projektet kommer också inventera möjliga ersättare till projektdeltagare med specialistkompetens.

Projektmedlemmarna har ingen erfarenhet från liknande projekt tidigare vilket innebär att kompetensen är bristfällig därför kommer projektet att anlita konsulter med specialistkompetens när så krävs.

## **Rapportering**

Detta projektdirektiv utgör underlag för ett utredningsbeslut. Godkänns det ska projektet utredas vidare inför ett inrkningsbeslut.