

§ 89

Dnr 2018/KS 0218 010

Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler

UTDRAG

Kommunstyrelsens beslut

1. Bifogat lokal- och funktionsprogram för det nya kommunhuset antas.
2. Besluts punkt 2 återremitteras för belysning av kostnader för de tre alternativa inriktningarna A, B och C för det fortsatta arbetet med förvaltningslokaler.


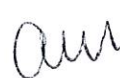

Beskrivning av ärendet

I maj 2018 fattade kommunstyrelsen beslut om styrgrupp och projektdirektiv för framtida förvaltningslokaler för Tyresö kommun. Kommundirektören gavs i uppdrag att:

- med en styrgrupp till sitt förfogande projektleda en förändrad och moderniserad etablering av den kommunala administrationen i centrala Tyresö
- utifrån särskilt upprättade projektdirektiv genomföra sitt projektledningsåtagande
- återkomma med ett förslag till inriktningsbeslut för val av kommande part för avtalstecknande senast 2019-03-01.

Fastighetschefen har lett projektet och arbetat fram ett lokal- och funktionsprogram. Baserat på dagens arbetssätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa sättet. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetssätt. En förutsättning för en bra arbetsmiljö för medarbetarna är ett stort antal samtalsrum och mötesrum av olika storlek.

För det fall lokal- och funktionsprogrammet antas är förvaltningens rekommendation att gå vidare i projektet med ansatsen att framtidens kommunhus ska vara i kommuns ägandeform, det vill säga alternativ C, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommunstyrelsen noterade informationen om lokal- och funktionsprogrammet samt inriktningsförslag för det nya kommunhuset vid sitt sammanträde den 2 april 2019. En ny version av lokal- och funktionsprogrammet har bifogats sedan kommunstyrelsens och kommunledningsutskottets förra sammanträden.

Ordförandeförslag

Ordförande Anita Mattsson (S) föreslår att beslutspunkt 2 återremitteras för belysning av kostnader för de tre alternativa inriktningarna A, B och C för det fortsatta arbetet med förvaltningslokaler. Anki Svensson (M) yrkar bifall till ordförandeförslaget.

Beslutsgång

Ordförande ställer frågan om kommunstyrelsen antar bifogat lokal- och funktionsprogram för det nya kommunhuset och finner att kommunstyrelsen bifaller det.



Ordföranden ställer frågan om kommunstyrelsen bifaller ordförandeförslaget om återremiss av beslutspunkt 2 och finner att kommunstyrelsen bifaller det.

Bilagor

Tjänsteskrivelse Kompletterande information om lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler.pdf

REVIDERAT LOKALPROGRAM Tyresö nytt kommunhus.pdf

Kommunledningsutskottet protokollsutdrag 2019-04-24 § 39.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Tyresö kommun
Tekniska kontoret
Robert Hammarstedt
Fastighetschef

TJÄNSTESKRIVELSE

2019-03-05

1 (2)

Diarienummer

Dnr 2018/KS 0218 010

Kommunstyrelsen

**Kompletterande information i ärendet om
inriktningsbeslut samt lokal- och
funktionsprogram för förvaltningslokaler**

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till kommunstyrelsen

- Informationen noteras.

Kommunstyrelseförvaltningen



Stefan Holtmark
Kommundirektör



Britt Marie Lundberg-Björk
Chef Tekniska kontoret



Beskrivning av ärendet

Följande revideringar är gjorda i förslaget till lokal- och funktionsprogrammet för det nya kommunhuset sedan ärendet behandlades i kommunstyrelsen 2019-04-02;

- Dels har förslaget komplimenterats med ytor som inte var inräknade såsom extern kommunfullmäktigesal, tillkommande interna ytor för Servicecenter, ytor för nuvarande service och teknikutrymmen samt cykelrum, vilket medför att ytan befintlig lokalanvändningsyta är uppskattad till 11395 kvm.
- En ytterligare genomlysning är gjord generellt över ytorna i förslaget och de gemensamma interna ytorna är reviderade, konferensrum samt mötesrum är minskade till antal samt att möjliga samverkansytor är identifierade. Detta för att uppnå ytterligare effektivare lokalanvändning utan att påverka arbetsmiljön för negativt och bibehålla flexibiliteten. Det uppskattade behovet av lokalyta är 11496 kvm.

Tyresö nya kommunhus

Lokalprogram

Reviderat 2019-05-06



SAMMANFATTAT LOKALPROGRAM

Förklaringar

Lokalgrupp 4 samt 5 är ytor som kan utgå ur programmet. Teknikutrymmen samt centrala förrådsfunktioner är ej med i sammanställningen. (Lokalgrupp 6 & samt lokalgrupp 7). Utreds vid ett senare skede.

LOKALGRUPP 1 - Entré och Service center, gemensamma besöks och mötesrum	Program Nettoyta	Yta Idag	Anm
Reception med arbetsplatsrymme för 2 pers och plats vaktare (ej synlig)	20	15	Plats för vaktare
Väntrum /utställningsytor för kommunens verksamheter	240	90	Utlösd yta för informella möten och en marknadsföringsplats för kommunen
Konferensdel och mötesrum, besöksrum (inkl antal säkra besöksrum)	630	390	Tillkommande yta som även skulle kunna nyttjas av medborgare. Smalföretagare inom kommunen
Aula med möte för KFM -Extern via - i program. samnyttjas med gemensamt lunchrum	0	465	Yta idag extern, men i förslag samnyttjas med gemensamt lunchrum. Se Tabv
Kapprum/WC ody/ publika	20	20	
Arbetsplatser för SC personal	220	200	
Summa	1130		Bef. yta ritning ca 870 kvm. +465kvm Tillkommande ytor utanför kommunens lokaler

LOKALGRUPP 3 - ALTERNATIV 1 Arbetsplatsutrymme, Baserat på Kombikontor fasta platser 550st	Program nettoyta	Yta Idag	Anm
Arbetsplats 1 pers	2000	4200	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Arbetsplats 2 pers	1600	1910	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Arbetsplats 3-5 pers	1280	1850	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Arbetsplats landskap	750	270	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Sammals/teleforrum	300	0	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Mötesrum små	120	210	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Mötesrum större	120	290	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Fika/lunchutrymme	420	195	Ytor beroende på val av arbetsstätt
Kopieringsrum	300	200	
FRD	120	130	
Närarkiv	150	275	
WC	100	160	
RWC	80	75	
Kapprum	40	20	
Väntrum	40	20	
Summa	7420		Bef. yta ritning ca 9650 kvm

LOKALGRUPP 2 - Vaktmästeri/Intern service	Program Nettoyta	Yta Idag	Anm
Feljudesk (vaktmäster)	40	36	
Intern ytor - arbetsplatser	210	126	
	50	60	
Summa	300		Bef. yta ritning ca 170 kvm

LOKALGRUPP 4 - Gemensamt lunchrum/Publik Servering/ Aula för KS	Program nettoyta	Yta Idag	Anm
Servering/café	150	145	
Kök, diskutiering	50	40	
Personalmatsal/Aula KS	300	0	Denna yta används även som samlingsal för kommunstyrelsen - i förslaget program samnyttjas med matsal
Summa	520		Bef. yta ritning ca 190 kvm

LOKALGRUPP 5 - HÄLSOFRÄMJANDE YTOR	Program nettoyta	Yta Idag	Anm
Yta 1	100	0	Ev. ytor så som omklädningsrum el dylikt
Yta 2	50	15	Ev. ytor för cykelköp, mm
Yta 3	60	0	Ev. aktivitetsytor
Summa	210		15

SAMMANSTÄLLNING	PROGRAM	BEFINTLIGT	Anmärkning
Mto arbetsytor INTERNIT	7850		
Mto personalutrymmen övrigt INTERNIT	300		
Mto Publika ytor	910		Ytor som specificeras som tillval inom programmet. Ex. gemensamt personalmatsal/Aula, tillhörförändring ytor samt utökad servicecenter
Mto Ytor TILLVAL	ca. 900kvm		
Mto samtliga lokalgrupper	9580		
LOA - Mto + 20%	11496	11395	
BRA - Mto + 35%	12933	12819	



Ärende 13

Dnr 2018/KS 0218 010

Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler

Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Bifogat lokal- och funktionsprogram för det nya kommunhuset antas.
2. Alternativ C, att framtidens kommunhus ska vara i kommunens ägo, antas som inriktning för det fortsatta arbetet med förvaltningslokaler, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Beskrivning av ärendet

I maj 2018 fattade kommunstyrelsen beslut om styrgrupp och projektdirektiv för framtida förvaltningslokaler för Tyresö kommun. Kommundirektören gavs i uppdrag att:

- med en styrgrupp till sitt förfogande projektleda en förändrad och moderniserad etablering av den kommunala administrationen i centrala Tyresö
- utifrån särskilt upprättade projektdirektiv genomföra sitt projektledningsåtagande
- återkomma med ett förslag till inriktningsbeslut för val av kommande part för avtalstecknande senast 2019-03-01.

Fastighetschefen har lett projektet och arbetat fram ett lokal- och funktionsprogram. Baserat på dagens arbetsätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa sättet. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetsätt. En förutsättning för en bra arbetsmiljö för medarbetarna är ett stort antal samtalsrum och mötesrum av olika storlek.

För det fall lokal- och funktionsprogrammet antas är förvaltningens rekommendation att gå vidare i projektet med ansatsen att framtidens kommunhus ska vara i kommuns ägandeform, det vill säga alternativ C, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Kommunstyrelsen noterade informationen om lokal- och funktionsprogrammet samt inriktningsförslag för det nya kommunhuset vid sitt sammanträde den 2 april 2019. En ny version av lokal- och funktionsprogrammet har bifogats sedan

kommunstyrelsens och kommunledningsutskottets förra sammanträden
(handling under utarbetande).

Bilagor

Kommunledningsutskottet protokollsutdrag 2019-04-24 § 39.pdf

§ 39

Dnr 2018/KS 0218 010

UTDRAG**Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler****Kommunledningsutskottets beslut**

- Informationen noteras.

Beskrivning av ärendet

I maj 2018 fattade kommunstyrelsen beslut om styrgrupp och projektdirektiv för framtida förvaltningslokaler för Tyresö kommun. Kommundirektören gavs i uppdrag att:

- med en styrgrupp till sitt förfogande projektleda en förändrad och moderniserad etablering av den kommunala administrationen i centrala Tyresö
- utifrån särskilt upprättade projektdirektiv genomföra sitt projektledningsåtagande
- återkomma med ett förslag till inriktningsbeslut för val av kommande part för avtalstecknande senast 2019-03-01.

Fastighetschefen har lett projektet och arbetat fram ett lokal- och funktionsprogram. Baserat på dagens arbetssätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa sättet. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetssätt. En förutsättning för en bra arbetsmiljö för medarbetarna är ett stort antal samtalsrum och mötesrum av olika storlek.

För det fall lokal- och funktionsprogrammet antas är förvaltningens rekommendation att gå vidare i projektet med ansatsen att framtidens kommunhus ska vara i kommuns ägandeform, det vill säga alternativ C, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Kommunstyrelsen noterade informationen om lokal- och funktionsprogrammet samt inriktningsförslag för det nya kommunhuset vid sitt sammanträde den 2

Justerandes sign





Utdragsbestyrkande



april 2019. Handlingarna kommer att uppdateras inför kommunstyrelsens sammanträde den 8 maj 2019.

Bilagor

Kommunstyrelsen protokollsutdrag 2019-04-02 § 62.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

§ 62

Dnr 2018/KS 0218 010

Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler

UTDRAG

Kommunstyrelsens beslut

- Informationen noteras.

Beskrivning av ärendet




I maj 2018 fattade kommunstyrelsen beslut om styrgrupp och projektdirektiv för framtida förvaltningslokaler för Tyresö kommun. Kommundirektören gavs i uppdrag att:

- med en styrgrupp till sitt förfogande projektleda en förändrad och moderniserad etablering av den kommunala administrationen i centrala Tyresö
- utifrån särskilt upprättade projektdirektiv genomföra sitt projektledningsåtagande
- återkomma med ett förslag till inriktningsbeslut för val av kommande part för avtalstecknande senast 2019-03-01.

Fastighetschefen har lett projektet och arbetat fram ett lokal- och funktionsprogram. Baserat på dagens arbetssätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa sättet. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetssätt. En förutsättning för en bra arbetsmiljö för medarbetarna är ett stort antal samtalsrum och mötesrum av olika storlek.

För det fall lokal- och funktionsprogrammet antas är förvaltningens rekommendation att gå vidare i projektet med ansatsen att framtidens kommunhus ska vara i kommuns ägandeform, det vill säga alternativ C, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Kommunledningsutskottet har berett ärendet och föreslår att kommunstyrelsen i ett första steg noterar informationen.



Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

Bilagor

Kommunledningsutskottet protokollsutdrag 2019-03-20 §26.pdf

Tjänsteskrivelse Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för
förvaltningslokaler.pdf

2019-03-01 Lokal och funktionsprogram Tyresö kommunhus.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

§ 26

Dnr 2018/KS 0218 010

Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler

Kommunledningsutskottets förslag till kommunstyrelsen

- Informationen noteras.




Beskrivning av ärendet

I maj 2018 fattade kommunstyrelsen beslut om styrgrupp och projektdirektiv för framtida förvaltningslokaler för Tyresö kommun. Kommundirektören gavs i uppdrag att:

- med en styrgrupp till sitt förfogande projektleda en förändrad och moderniserad etablering av den kommunala administrationen i centrala Tyresö
- utifrån särskilt upprättade projektdirektiv genomföra sitt projektledningsåtagande
- återkomma med ett förslag till inriktningsbeslut för val av kommande part för avtalstecknande senast 2019-03-01.

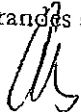

Fastighetschefen har lett projektet och arbetat fram ett lokal- och funktionsprogram. Baserat på dagens arbetssätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa sättet. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetssätt. En förutsättning för en bra arbetsmiljö för medarbetarna är ett stort antal samtaltrum och mötesrum av olika storlek.

För det fall lokal- och funktionsprogrammet antas är förvaltningens rekommendation att gå vidare i projektet med ansatsen att framtidens kommunhus ska vara i kommuns ägandeform, det vill säga alternativ C, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande 
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Bilagor

Tjänsteskrivelse Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för
förvaltningslokaler.pdf
2019-03-01 Lokal och funktionsprogram Tyresö kommunhus.pdf

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Tyresö kommun
Tekniska kontoret
Robert Hammarstedt
Fastighetschef

TJÄNSTESKRIVELSE
2019-03-05
1 (6)

Diarienummer
2018/KS 0218 010

Kommunstyrelsen

Inriktningsbeslut samt lokal- och funktionsprogram för förvaltningslokaler

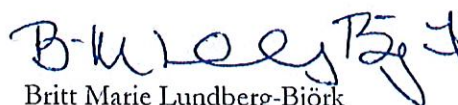
Kommunstyrelseförvaltningens förslag till kommunledningsutskottet för beslut i kommunstyrelsen

1. Bifogat lokal- och funktionsprogram för det nya kommunhuset antas.
2. Alternativ C, att framtidens kommunhus ska vara i kommens ägo, antas som inriktning för det fortsatta arbetet med förvaltningslokaler, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Kommunstyrelseförvaltningen



Stefan Hollmark
Kommundirektör



Britt Marie Lundberg-Björk
Chef Tekniska kontoret

Sammanfattning

I maj 2018 fattade kommunstyrelsen ett beslut om ett projektdirektiv som en del i en större process att förändra och modernisera etableringen av den kommunala administrationen i centrala Tyresö.

Kommundirektören gavs i uppdrag att:

- med en styrgrupp till sitt förfogande projektleda en förändrad och moderniserad etablering av den kommunala administrationen i centrala Tyresö
- utifrån särskilt upprättade projektdirektiv (se bilaga) genomföra sitt projektledningsåtagande
- återkomma med ett förslag till inriktningsbeslut för val av kommande part för avtalstecknande senast 2019-03-01.

Kommunstyrelsen gav fastighetschefen i uppdrag att leda ett projekt att ta fram ett lokal- och funktionsprogram för att belysa de kommunala verksamheternas behov.

I detta arbete har Tyresös projektmodell tillämpats, där kommunledningsgruppen har utgjort styrgrupp och referenspersoner har utsetts från alla verksamhetsdelar och förvaltningar för att kunna bistå med att ta fram verksamheternas olika behov.

Baserat på dagens arbetssätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa sättet. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetssätt. En förutsättning för att medarbetarna skall ha en bra arbetsmiljö är ett stort antal samtalsrum och mötesrum av olika storlek.

Beskrivning av ärendet

I maj 2018 fattade kommunstyrelsen ett beslut om ett projektdirektiv som en del i en större process att förändra och modernisera etableringen av den kommunala administrationen i centra Tyresö.

Kommunstyrelsen gav fastighetschefen i uppdrag att leda ett projekt för att ta fram ett lokal- och funktionsprogram för att belysa de kommunala verksamheternas behov.

Enligt projektdirektivet skulle följande nyttomål uppfyllas

- Maximal flexibilitet för att möta nya arbetsformer och metoder, vilka ska kunna möta en förväntad prognos kring antalet tjänstepersoner som företrädesvis behöver ha sin placering samlad men även för aktivitetsbaserade arbetsätt.
- Möjliggöra både fysiska och virtuella möten
- Stimulera till liv och rörelse inom huset. Det ska eftersträvas ett betydande nyttjande av lokaler sett över dygnet runt/året runt.
- Bli en mer attraktiv arbetsgivare
- Hälsöfrämjande arbetsmiljö

Arbetsätt

För att kunna göra en bedömning av verksamheternas behov och definiera målbilden har projektet innehållit följande moment:

- Individuella intervjuer med referenspersoner och styrgruppsmedlemmar
- Workshops och temasamtal
- Studiebesök
- Beläggningsmätningar
- Avstämningar

I bifogat lokal- och funktionsprogram framgår resultatet av varje enskild punkt ovan.

Lokal- och funktionsprogram

Idag har kommunen ca 550 arbetsplatser fördelade på 330 arbetsrum. 45% har egna rum, 45 % sitter i delade rum med 2-4 personer och 10% sitter i landskap med 5-15 personer. Idag nyttjar kommunen en total lokalyta om 10 000 kvm.

Det förslagna lokalprogrammet finns på sidorna 19-20 i lokal- och funktionsprogrammet. Det bör noteras att för att säkerställa att nyttomålen i programdirektivet uppnås behöver lokalytan vara större än idag. Förslagsvis en total yta på 15 400 kvm. De ytor som främst behöver utökas från dagens lokalyta är entréytor, serviceytor, servering och personalutrymmen.

För att kunna fastställa det framtida behovet av lokalyta, behöver en fördjupad förstudie göras. Dels för att fastställa det framtida arbetssättet och dels för att se hur det målsatta arbetssättet kan bidra till att effektivisera lokalytan.

Med anledning av att kommunens invånare kommer att öka kommer det även att påverka antalet anställda inom kommunen. Många verksamheter skulle kunna effektiviseras. Den del som mest troligt kommer följa befolkningskurvan närmast är socialförvaltningen, som troligtvis kommer öka med 2,5 anställda per år. För övriga verksamheter räknar vi med 1 anställning per år. Sammanlagt skulle detta bli en total personalökning på ca 100 personer fram till 2035 (lågt räknat).

Det råder en samsyn att kommunhuset bör ligga centralt. Däremot är det nödvändigt att fatta ett beslut om det skall vara i kommunal ägo eller vara en inhyrning. Det är ett beslut som måste fattas innan projektet drivs vidare. Vid en inhyrning och renovering av befintligt kommunhus måste ett evakueringsprojekt tas i beaktande.

Baserat på dagens arbetssätt är en kombination av olika former av arbetsmiljöer det bästa. I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, i en miljö med till största delen arbetsplatser i landskap indelat i hemvister men med en generell standard och generellt arbetssätt. Se ritningsskiss på sida 16 i lokal- och funktionsprogrammet för en exemplifiering av kombikontor.

En förutsättning för att medarbetarna skall ha en bra arbetsmiljö är ett stort antal samtalsrum och mötesrum av olika storlekar samt en bra personalmatsal. I intervjuer har det visat sig att arbetssätt och arbetsmiljöer skiljer sig inte endast förvaltningarna emellan utan även mellan enheter och avdelningar. Detta beror delvis på att verksamheternas karaktär skiljer sig från varandra, men även på att det finns olika ledarskapskulturer.

Ett förslag på en arbetsmiljö som skapar ett flexibelt och varierat arbetssätt är presenterat som ett förslag för att ge en bild på hur det skulle kunna se ut baserat på befintlig byggnad, se planskisser på arbetsmiljö som stimulerar flexibelt arbetssätt s. 17-18 i lokal- och funktionsprogrammet.

För att kunna skapa ett kommunhus som ska stimulera till liv och rörelse inom huset och eftersträva ett betydande nyttjande av lokaler sett över dygnet runt/året runt, krävs det en djupare förstudie när det nya kommunhusets lokalisering är definierad. De olika förslag som har tagits fram och som skulle kunna integreras med ett kommunhus har varit av olika karaktär och kan stimulera både näringsliv, kultur, föreningsliv och mötesplats för medborgare i övrigt. För att kunna bedöma nyttan och genomförandemöjlighet, behöver det göras en djupare förstudie på vad som kan genomföras till det bästa resultatet för kommunens medborgare.

Inriktning

För de fall lokal- och funktionsprogrammet antas är rekommendationen att gå vidare i projektet med ansatsen att framtidens kommunhus skall vara i kommuns ägandeform, dvs alternativ C, se sida 14 i lokal- och funktionsprogrammet.

Ett kommunhus i kommunalt ägande motiveras med följande;

- Kommunens finansiering (kapitalkostnad) är billigare än privata fastighetsägares samt att det inte heller finns ett vinstintresse för kommunen som fastighetsägare. Således är alternativet att äga kommunhuset en billigare lösning.

- Ett ägande av kommunhuset skapar dessutom betydligt enklare beslutsprocesser om kommunhuset i framtiden behöver modifieras, byggas om m.m.
- Lokal- och funktionsprogrammet öppnar upp för att även andra kommunala verksamheter ska finnas i kommunhuset utöver kommunal administration. Ett framtida genomförande av detta, skulle också underlättas med ett kommunägt kommunhus .

Slutsats

Med ovan anförda är det föreslagna lokal- och funktionsprogrammet en lösning för ett kombikontor med hemvister. Däremot i vilken utsträckning det ska vara landskapsmiljö, enskilda rum eller mötesrum samt hur stor lokalyta som behövs beror på hur och i vilken utsträckning kommunstyrelsen anser att mognadsgraden för organisationen och dess medarbetare ska vara 2023.

För att kunna vara en attraktiv arbetsgivare och ge förutsättningar till samnyttjande och säker och inbjudande miljö behöver lokalytan utökas från ca 10 000 kvm till ca 15 400 kvm.

Nästa steg

För att projektet skall kunna drivas vidare och möta kommunens behov av ett nytt kommunhus 2023 behöver beslutet om det nya kommunhusets lokalisering och ägandeform fattas under våren 2019.

Sedan behöver en fördjupad förstudie göras på projektet och behovet av lokal- och sekundära ytor samt en bearbetning av lokal- och funktionsprogrammet anpassat efter önskat arbetssätt och beslutad lokal. Det kommer behövas göras mer detaljerade mätningar av nyttjande av mötesrum och arbetsplatser.

Förankringsarbetet med medarbetarna bör fortsätta. Parallellt med detta bör arbetet om förändrat arbetssätt och en digitaliseringsprocess pågå för att kunna påskynda organisationens mognadsgrad till en inflyttning i det nya kommunhuset.

Tyresö nya kommunhus

Lokal- och funktionsprogram

2019-03-01





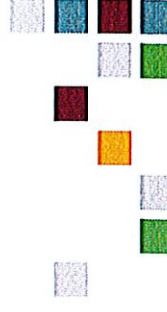
FÖRORD

Detta lokal- och funktionsprogram beskriver hur tjänstemän inom Tyresö kommun arbetar idag och vilka krav och behov de har på sina framtida arbetslokaler, med utgångspunkt i det arbetssätt de har idag. Programmet sammanfattar vårt uppdrag, vår arbetsprocess och har lett fram till en rekommendation till kommunens ledning att gå vidare med.

Vi har tagit del av den tidigare förstudie som gjordes 2017/18. Syftet med arbetet kring lokal- och funktionsprogrammet har varit att driva en öppen och tydlig process gentemot medarbetarna, kartlägga behov och arbetssätt, sammanfatta och presentera för beslutsfattarna. Vi har tagit fram ett underlag för att komma vidare i frågan kring vilka funktioner ett nytt kommunhus kan innehålla, vilka kvadratmeterytor som krävs baserat på dagens arbetssätt, men också varit ett stöd i processen kring hur kommunens tjänstemän kan komma att arbeta i framtiden.

Resultatet av arbetet kommer att ligga till grund för beslut för det kommande projektet med ett nytt kommunhus, oavsett om de befintliga lokalerna ska renoveras eller om verksamheten ska flytta in i nya lokaler.

Anna Gathu och Martina Nystrand, Cedervall arkitekter



INNEHÅLL

BAKGRUND

Projektets förutsättningar

s. 4

METOD OCH ARBETSPROCESS

Arbetsprocess & metodik

s. 5

Projektets deltagare & roller

s. 6

Metodbeskrivning workshops

s. 7

Metodbeskrivning Intervjuer, sammanfattning

s. 8

Metodbeskrivning Studiebesök

s. 9

Metodbeskrivning Aktivitetsmätning, sammanfattning

s. 10-11

SUMMERING

Slutsats & rekommendation

s. 12-13

Föreslagen framtida process

s. 14 -15

TYPEXEMPEL

Case Kombikontor

s. 16

Case Flexibelt arbetsätt 1

s. 17

Case Flexibelt arbetsätt 2

s. 18

LOKALPROGRAM

s. 19-20

BILAGOR *Workshop 1 & 2*

Studiebesök

Aktivitesmätning





Projektets förutsättningar

Bakgrund

Under hösten 2017 samt våren 2018 har ett tidigare arbete utförts av kommunen tillsammans med en extern konsult. **Projektet omfattade befintliga kommunhuset repektive ev. möjligheter till ett nytt kommunhus och utfördes i samarbete med respektive fastighetsägare, Hemfösa samt Skandalfastigheter. Projektet fokuserade på de fysiska lokalernas förutsättningar och dess möjligheter, med ett utfattat mål att skapa en ny aktivitetsbaserad arbetsplats för Tyresö kommuns verksamheter.**

Projektet arbetade med en referensgrupp men inget programarbete med att kartlägga verksamheten och hur de arbetar, dess behov av lokaler eller förankringsarbete/ förändringsarbete utfördes inom projektet.

Avgränsningar

Inom projektets omfang och i arbetet med ett lokal- och funktionsprogram blev en referensgrupp utsedd internt och ett beslut att genomföra en aktivitetsmätning i förenklad form, då medarbetarna motsatt sig en mätning vid tidigare skede.

Projektet är avgränsat till att beskriva verksamhetens behov av arbetslokaler baserat på dagens gällande förutsättningar för kommunens tjänstemannaorganisation, dess organisatoriska sammansättning samt att svara an på mål och frågeställningar i projektdirektivet.

Vi har inom projektet intervjut den tidigare externa konsulten samt träffat de båda Fastighetsägarna och informerat oss kring den tidigare delen av projektet.

Projektet har hållit sig fritt från den befintliga lokalens förutsättningar och fokuserat på att beskriva de faktiska behov utifrån organisationens önskade arbetssätt.

Tyresö kommuns projektdirektiv & mål

Kommunstyrelsen har fattat ett beslut om ett projektdirektiv eftersom den politiska majoriteten vill se alternativa lösningar istället för en traditionell **avtalsförklaring. Befintligt avtal löper ut 2023.**

För att kunna hitta en alternativ lösning behöver projektet fördjupa sin kunskap i förvaltningarnas arbetssätt och behov utifrån dess verksamhet och hur den fysiska arbetsmiljön på bästa sätt kan anpassas för verksamheternas behov och samtidigt möta framtidens krav och bli en modern och attraktiv arbetsplats.

Projektet kommer använda sig av det arbete som är gjort i det tidigare projektet, men behöver göra en djupare analys i arbetsplatsstrategier och behoven för verksamheterna.

Resultat och slutsats

Resultatet och sammansättningen av projektet kommer att sammanfattas och summeras i detta dokument. Lokalt behovet baserat på dagens förutsättningar kommer att **presenteras på s. 19-20.**

Bifogat till denna sammansättning är resultatet av utförda aktivitetsmätningar samt referenser och förslag på en fortsatt process för att tillfälligt nå de mål som satts i projektdirektivet.

Målen givna i kommunstyrelsens beslut:

- **Maximal flexibilitet** för att möta nya arbetsformer och metoder, vilkas kunna möta en förväntad prognos kring mängden tjänstemän som företrädesvis behöver ha sin placering samlat men även för verksamheten anpassat arbetssätt.
- **Möjliggöra möten** både fysiska och virtuella
- **Stimulera till liv och rörelse** inom huset. Det skall eftersträvas ett betydande nyttjande av lokaler sett över dygn runt/året runt.
- **Bli en mer attraktiv arbetsgivare**
- **Hälsöfrämjande arbetsmiljö**
- **Senast 2019-03-01 skall projektet presentera ett tydligt och väl genomarbetat lokal- och funktionsprogram** för att belysa de kommunala verksamheternas lokalbehov.
- **Inom ramen för lokal- och funktionsprogrammet ska även en arbetsplats-strategi presenteras.**

Kommunfakta och prognos personalökning

- **Kommuninvånarantal (slutet 2017) ca 47 300 pers.**
- **Målbild år 2035 är ca 60 000 personer.**
- **Ökningen i invånarantal kommer påverka antal anställda inom kommunen.**



Arbetsprocess & metodik

Summering

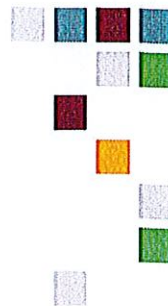
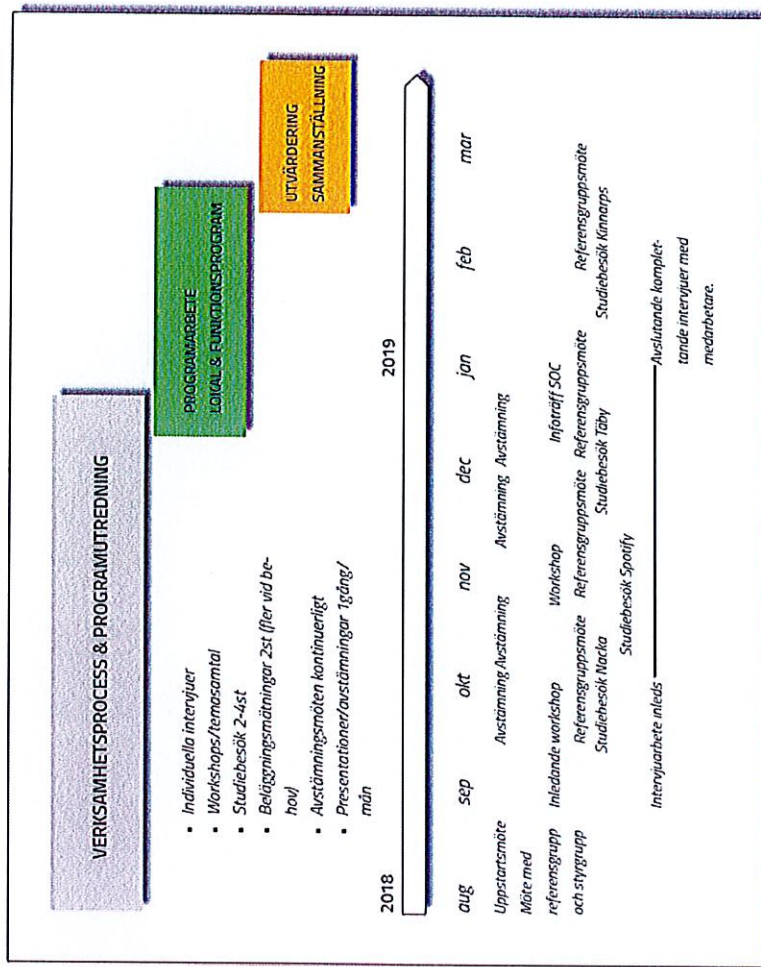
Arbetet som utförts under hösten 2018 samt första delen av 2019 har utförts i syftet att kartlägga lokalbehovet för det nya kommunhuset.

I arbetsgruppen har vi arbetat tillsammans med en intern referensgrupp med representanter utsedda i de respektive förvalningarna inom kommunen. Deltagarna är utsedda för att representera sina respektive förvalningar men också för att vara länken mellan projektgruppen och de övriga medarbetarna.

Förutom syftet att kartlägga fysiska lokalbehov har vi också skapat oss en förståelse för organisationens mognadsgrad för ett förändrat arbetssätt samt att skapa en delaktighet hos medarbetarna. Under projektet har vi ämnat att svara an på de frågor och önskemål som formulerats i projektdirektivet.

Delmoment:

- Inläsning kring tidigare utfört arbete
- Referensgrupparbete
Med löpande avstämningsmöten samt informationsträffar.
- Intervjuer: 27 st
Intervjuer med stygruppsmedlemmar och politiker samt fördjupade intervjuer med referensgruppsmedlemmar och kompletterade intervjuer med medarbetare.
- Avrapportering till styrgrupp
- Avstämningar med intern projektledare
- Aktivitetsmätningar
- Workshops 2st
- Studiebesök 4st
*Nacka kommunhus
Spotify
Täby kommunhus
Kinnarps*
- Planutredningsarbete samt programarbete
- Dokumentation samt sammanställningsarbete



Projektets deltagare & roller

Stygrupp (kommunledningsgrupp)
 Bo Renman *Däv. Kommundirektör*
 Britt-Marie Lundberg Björk *Chef för tekniska kontoret och medborgarfokus.*
 Charlotta Jansen *Josefsson Kommunikationschef*
 Iréne Hededal *Chef för döv. UTV. nu förvaltningen för liv och hälsa.*
 Jonas Jansfors *HR-chef*
 Monika Larsson *Chef för barn- och utbildningsförvaltningen*
 Sara Kopparberg *Chef för stadsbyggnadsförvaltningen*
 Torstein Tysklind *Ekonomichef*
 Antonios Arvanitidis *IT-chef*

Intervjuade politiker:

Anita Mattsson (S) *Nuv. Kommunstyrelsens ordförande*
 Anki Svensson (M) *Nuv. 2:e vice ordförande*

Intervjuade medarbetare från förvaltningen från liv och hälsa:

Gunilla Strindvall *Enhetschef Resursenheten*
 Linda Sörensen *Socialsekreterare, Barn- och ungdomsenheten Pul/Asyl*
 Louise Ilhammar *Socialsekreterare, Försörjningsstödsenheten*
 Maja Öman *Socialsekreterare, Barn- och ungdomsenheten*

Den interna referenspersonens uppdrag inom organisationen:

Referenspersonen har varit länken mellan projektorganisationen och verksamheten. Rollen innefattar/ansvarar för att förmedla information om de studiebesök som utförts, att de anställda lär del av den info kring **projektet som finns tillgänglig på intranätet, att uppmuntra** medarbetarna till att lämna synpunkter och idéer kring kommunhusprojektet.

Målet med referensgrupparbetet har varit att skapa en så transparent process som möjligt, att allt som utförts inom referensgruppen ska delges övriga medarbetare - att skapa delaktighet. Referenspersonerna har uppmuntrat till att starta ett samtal och delta i diskussioner, vara ett stöd och fånga upp vid ev. rådslor och osäkerheter hos medarbetarna. Att förklara den pågående processen. Vid referensgruppsmöten har vi haft möjlighet att tillsammans diskutera de frågor som fångats upp inom verksamheten. Referenspersonerna har uppmuntrat att tala om projektet på **resp APT, ex var 3-4 vecka, för att påminna att det är på gång**, vad som har hänt ses sist och uppmunna att alla har möjlighet att lämna in sina synpunkter till projektgruppen.

Referensgruppens roll och ansvar i projektet:

- En sammansatt grupp som tillsammans har en heltäckande kännedom om verksamheten.
- Utgår från projektets målsättningar.
- Ser till verksamhetens mål och kundnytta snarare än det egna tyckandet.
- Har i uppdrag att blicka framåt och se efter framtida behov.
- **Ansvarsområde:**
 - Förmedlar regelbunden information till/från medarbetare och projekt.
 - Länk mellan projektet och medarbetarna.
 - Lyfta fram utvecklingsmöjligheter som stödjer projektets målsättningar.

Cedervall arkitekters roll och arbete

- Stöd genom hela processen.
- Inläsning och analys från tidigare utredning/forslag.
- Lysna, observera och dokumentera.
- Inspirera och utmana!
- Bistår med erfarenhet av att arbeta med och nära organisationer i en förändringsprocess och kan omvandla detta till faktiska lokalbehov.
- Leda workshops/intervjuer.
- Sammanställa och analysera resultat.
- Sammanställa det slutliga projektet i ett lokal och funktionsprogram.



Workshops

Under projektet hölls 2 st workshops med referensgruppen.

Workshop 1 2018-09-04

Se bilaga Workshop 1 (underlag till sammanfattning)

Syfte

Att identifiera och få större förståelse för allas behov, likheter, olikheter, förhoppningar, önskemål, färhågor och förutfattade meningar. Involvera och engagera gruppen i projektet och skapa en samsyn dem emellan i rollen som referensperson. Diskutera de olika begrepp/mål uttalade i projektdirektivet.

Metod

Dellagade övningar med Post-it. Samtal och diskussion. Vi har arbetat med ett önskescenario och ett värsta scenario samt jämförande positioneringsövningar, för att identifiera behov bla av arbetsplatser för enskilt och gemensamt arbete samt mötesytor.

Summering

Workshopen gav en bild av hur olika avdelningar arbetar och behoven för arbetsplatsen. Skapat en grundläggande förståelse för verksamheternas gemensamma och olika sätt att arbeta.

Sammanfattning önskescenario

Nedan finns sammanfattat gruppdeltagarnas önskemål med det nya kontoret:

Det ska kännas som ett kommunhus, inte som många olika förvaltningar. Väl fungerande säkerhet både vad gäller IT-systemen och den fysiska miljön. Ex-säkra mötesrum med dubbla utgångar. Upplevelsen är att det befintliga passersystemet innebär att passerföret behöver användas onödigt mycket. För besökare ska det vara en välkomnande miljö, en

modern miljö med sköna materialval. En miljö som är hemlik och inkluderande. Tillgänglig för många.

Ett bra fysiskt klimat vad gäller ventilation, ljudmiljö, ljusinsläpp och belysning. En attraktiv arbetsmiljö som är ljus och öppen och med bra gemensam standard. Arbetsmiljön skall vara varierad, funktionell, flexibel och verksamhetsanpassad. Imnehållna tysta ytor såväl som flexibla ytor. En variation och fler mötes- och samtalsrum. Projektrum/projektbord.

Workshop 2/Temasamtal 2018-10-22

Se bilaga Workshop 2 (underlag till sammanfattning samt presentation)

Syfte

Att förtydliga och roda ut bland begreppen. Att öka kunskapen inom referensgruppen. Att överbygga rådslor och förutfattade meningar.

Metod

Under denna workshop presenterade vi utvecklingen av kontorstrender genom tiderna och förklarade och diskuterade skillnaderna dem emellan. Vi genomförde en övning där referensgruppsdeltagarna fick placera in sin respektive förvalning och/eller de arbetsgrupper/arbetsmoment i den mest lämpliga kontexten/arbetsmiljön. Samtal kring skillnader och olikheter och vad som lämpar sig för vad.

Summering

I processen att gå igenom de olika kontorsformerna testades vart olika verksamheter ser att de sitta i för typ av kontor i framtiden och hur referenspersonerna ansåg att medarbetarna var villiga att jobba i olika miljöer för att bedömma möganden för alternativa arbetssätt från dagens.

Flera sociala ytor som är gränsoverskridande och uppmuntar till samverkan, sociala-, informella möten, fler platser för spontana möten.

En hälsofrämjande arbetsmiljö med tillgång till gym, aktivitetsrum och tillgång till duschrum. Ett tilltaget cykelgarage. Det ska finnas förutsättningar både tekniskt och organisationellt att arbeta på distans och bra tekniska lösningar för ett roligt arbete och digitala möten.

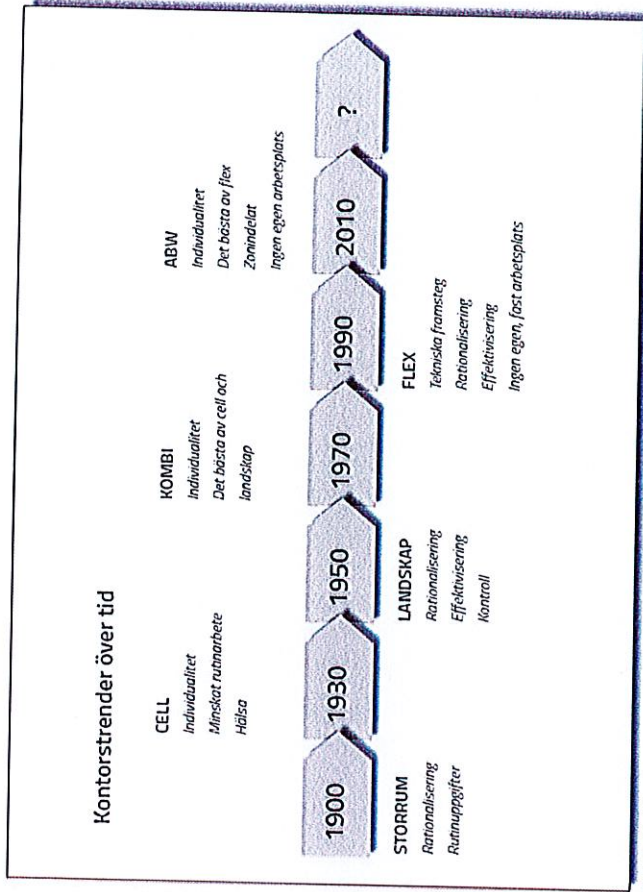


Bild från Workshop 2

Sammanfattning värsta scenariot

Nedan finns sammanfattat gruppdeltagarnas tankar med det nya kontoret:

I den värsta av världar utformas det nya kommunhuset med stora rader av skrivbord där alla har samma typ av arbetsplats - en stol och på arbetsbord som är små och flexibla. Undantaget för ledningen. Det finns en inbyggd hierarki och det är bara chefer som har egna rum. Arbetsmiljön är svårnavigerad och arbetsplatserna är utspridda. Miljön är rörig och

det finns ingen förvaring, inplanerad och miljö är steril. Det är ont om mötesrum, rum för spontana möten, lunch och fika. Den fysiska arbetsmiljön är dålig, vad gäller ljud, ljus och luft. Det är mörkt och det finns många korridorerna. De tekniska lösningarna fungerar dåligt.

Medarbetarna kommunicerar inte med varandra och projektet med det nya kommunhuset genomförs inte i sin helhet. En femåriga är ockast att ingenting sker och att de sitter kvar i befintliga lokaler i befintligt skick.



Intervjuer

Metod

Vi har sammanlagt intervjuat 27 personer inom verksamheten, 8 st intervjuer med styrgruppen, en intervju med dåvarande kommundirektör samt 2 st intervjuer med politiker. Samtliga 12 st referensgruppsmedlemmar intervjuades och 4 st medarbetare från förvaltningen från L:iv och I:alski, som komplement till referensgruppsintervjuerna.

Intervjuerna med styrgruppens medlemmar och politiker fokuserade till största delen på de större övergripande frågorna, formulerade i projektdirektivet. Intervju på plats 1-1, 5h.

Syfte

Att samla information kring fysiska lokalbehov, att sammanfatta i lokalprogrammet, samt att kartlägga önskat arbetsätt och definition av målbild och förtydliga begrepp.

Summering

Intervjuerna är sammanslagna per intervjuad person. Svaren på frågorna gav en tydligare bild både vad målbilden för projektet av ett nytt kommunhus innebär för styrgruppen och svar på vad de olika verksamheterna har för lokalbehov kring sitt arbetsätt idag och hur de ser att de kan arbeta framöver och hur samstämmiga de är med styrgruppen.

Frågor ställda vid intervju tillfället:

Verksamhetsbeskrivning:

- *Vad består verksamhetens arbete av och hur bedrivs den?*
- *En kort presentation av verksamhetens idé och ändamål. Ev. Organisation/ledarskap. Åldersspridning?*
- *Fakta om avdelningen/förvaltningen*
- *Hur sitter de i dag? Huvudverksamhet? Behov av enskilt arbete? Behov av gemensamt arbete? Fördelning? Rekryteringsbehov? Behov av konsulter, tillfälliga*

arbetsplatser? Arbetsuppgifter? Kantorsarbete, möte med klienter utanför kontoret? Distansarbete?

Lokalbehov:

- *Behov av arbetsplatsens utformning?*
- *Utrustning? Förvaring, hyllmeter. Vad förvaras? Dokumenthantering? Utbildningsrum? Föreläsningar? Alternativa arbetsplatser? Sekretess? Arkiv/förråd?*
- *Kassaskåp? Brandskåp? Städfunktioner, Skrivare/Scanner/ kopiering? Atervinningsfraktioner? Förbukningsmaterial? Posthantering? Kapprum/ Väskor?*
- *Övriga Lokaler*
- *Reception, valtmästeri, godshantering, lunchrum, kaffestationer, informella mötesplatser, omklädningsrum/ cyklistar, friskvård.*
- *Sambandskrav*
- *Vad måste ligga nära varandra? Vilka lokaler får inte ligga nära varandra? Besökare?*

Önskemål och framtidsvisioner:

- *Största utmaningen idag? Vad kan förbättras/ förändras?*
- *Vad fungerar bra? Vad kan tillföras?*
- *Vad innebär en hälsofrämjande arbetsplats för Tyresö kommun?*
- *Fysisk hälsa/psykosocial arbetsmiljö? Vad kan tillföras?*
- *Hur kommer Tyresö kommun att växa och hur kommer ni att arbeta inom 5, 10, 20 år?*
- *Vad säger prognoserna? Vilka åldersgrupper/ vilka avdelningar kommer att växa eller krympa? Nya områden/funktioner?*
- *Hur ska Tyresö kommun bli en attraktivare arbetsgivare?*
- *Vad fungerar bra? Vad kan tillföras?*
- *Flexibelt arbetsätt?*
- *Idag och i framtiden? Vad kan tillföras?*
- *Medborgarfokus?*
- *Hur ska kommunen mäta medborgarna?*
- *Värdeord?*

Sammanställning av styrgruppens svar på frågor ställda i projektdirektivets önskemål och framtidsvisioner:

Största utmaningen idag? Vad kan förbättras/förändras?

Viktigt att hitta former för att tillfälligt och långsiktigt hitta lösningar på problem. Kvalitetsarbete och uppföljning – att ta fram verktyg som ska vara lika för alla förvaltnings-samtidigt som grundverksamheterna är väldigt olika i verksamhet och i den ekonomiska logistiken. Få ekonomiskt att gå ihop. Det är som olika branscher som kräver att man organiserar saker olika. Problemet med stuprörsmatleten/kulturen där man först ser till vem som ska betala istället för att se hur problemet bäst ska lösas. Viktigt att identifiera tvärfunktionella funktioner. Att ställa om till en miljö som är öppnare för att gynna kunskaps-spridning. Att man måste börja lägga in digitala processer i arbets sättet, och släppa det fysiska mötesbehovet och använda den teknik som faktiskt finns och ingen använder.

Vad innebär en hälsofrämjande arbetsplats för Tyresö Kommun?

Att ta ansvar för arbetsmiljön hela vägen och se till den psykosociala och den fysiska miljön är god. Den psykosociala miljön. Att bli sedd och bekräftad och få uppskattning för det jobb man gör. Transparens och tydlighet och jämlikhet på arbetsplatsen.

Den fysiska miljön: Ta ansvar för ergonomi, ljus, luft. Att få in rörelse i lokalerna för att uppmuntra till vardagsmotion och jobba medvetet med rörelse under arbetsdagen. Underlätta för träning, träna på arbetstid, bra erbjudanden på olika sportaktiviteter, bra cykelrum med tillhörande omklädningsrum. Ge signaler att det är viktigt att träna.

Hur ska Tyresö kommun bli en attraktivare arbetsgivare?

Tydlighet, tillit, transparent och engagemang. Värdebaserad arbetsgivare/ledarskap - viktigt med värderingar och tydlighet. Att kommunen står för något och att det ska komma uppifrån ledningen och sippa ner. Att sätta upp tydliga mål. Tillit i hur man arbetar och ge medarbetare mer ansvar. Erbjudna intressanta arbetsuppgifter, att kunna bredda eller fördjupa sig och utvecklas som medarbetare och chef. Omsorg om personalen och kollegor (den bästa ambassadören för att få nya anställda). Att implementera den filosofi har arbetats fram, från rådande kultur och hur kommunen vill ha det. Nära ledarskap tillsammans mellan chef och medarbetare. Lokaler som ska främja effektivitet.

Vad innebär ett flexibelt arbetsätt?

Olika miljöer för olika aktiviteter. Att skapa mötesplatser där miljö möjliggör fysiska möten av olika typer och storlekar. Att uppmuntra samverkan och utbyte mellan medarbetare. Men också att våna om att kunna arbeta ostört.

Medborgarfokus?

Relationer. Att det blir ett nytt hus som är mer ett medborgarhus. Ett flexibelt servicecenter med funktioner som kultur, bibliotek och café. En plats för invånarna att vistas i. Fler digitala tjänster som ex. att kunna placera kataloghus på en tomt på samma sätt som man bygger IKEA-kök idag, fler digitala möten i framtiden. Att underlätta mötet med kommuninvånarna. De som är mest eftersökta bör vara närmast medborgarna och att låta dem komma in och nyta lokalerna när de står tomma.



Studiebesök

Metod

Vi har besökt tre arbetsplatser och ett showroom. De platser vi har besökt är Nacka kommunhus, Täby kommunhus, Spotifys nya kontor och Kinnarps showroom i Sickla. Alla referensgruppsmedlemmar och styrgruppsmedlemmar har varit inbjudna vid varje tillfälle. Alla som deltog svarade på ett frågeformulär kring besöket som finns sammanställt på per studiebesök.

Syfte

Att få en gemensam bild. Att besöka kontor med olika arbetssätt privata som kommunala arbetsplatser. Att bli inspirerande och att lära oss av andra.

Summering

Studiebesöket i Nacka stadshus gav en bild hur det fungerar att bygga om befintliga lokaler till flex-kontor och att se både det arbetet och den uppföljning som skett. Ca 850 anställda, 150 konsulter 850st arbetsplatser/10 000 kvm kontorsyta & 23 000 kvm total yta.

Att besöka Spotify gav en bild hur en privat aktör tänker kring att vara en attraktiv arbetsgivare och hur de jobbat med sina lokaler, där man sitter i små landskap.

Ca 12000 anställda amal arbetsplats oklart/22 000 kvm. Studiebesöket i Täby kommunhus visade på ett nybyggt hus med en aktivitetsbaserad arbetsplats.

Ca 350 arbetsplatser för 550 st anställda/15 000 kvm. Kinnarps bjöd in till sitt showroom för att presentera hur de jobbar med sitt säljkoncept Next Office.

Fullständig sammanställning samt presentation med bildmaterial av studiebesöken finns upplagda på intranätet.

Nacka stadshus – Ombyggnation/Flex-kontor.

Täby kommunhus – Nybyggnation/ABW-kontor.

Spotify – Ombyggnation/ Landskapskontor med fasta platser.

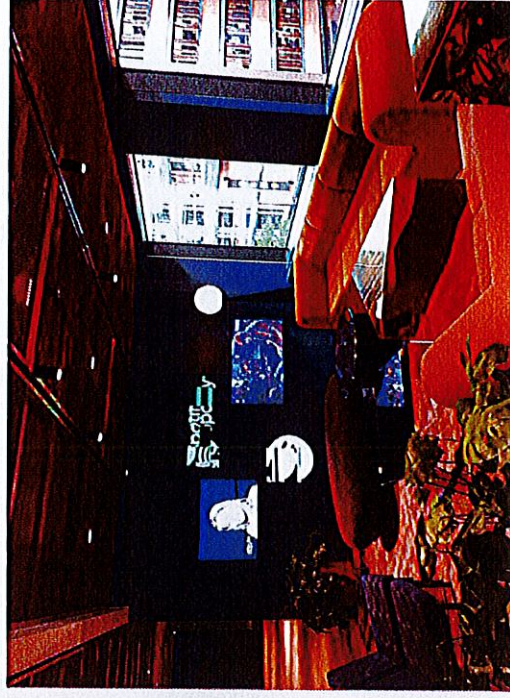
Kinnarps - Showroom/presentation av Next Office.



Bilder från Täby kommunhus



Nacka kommunhus



Spotify





Aktivitetmåtnng

Under vecka 48 och 49 2018 utfördes det inom projektet en aktivitetmåtnng av de flesta av arbetsplatserna inom Tyresö kommun.

Syfte

Måtnngen utfördes för att kartlägga vilken typ av kontorsarbete de anställda utför och hur de sitter idag, samt vad det ska ställas för krav på de framtida arbetslokalerna. Det måltes också hur mycket arbete som utförs på den egna arbetsplatsen jämfört med andra ställen och hur mycket möten som de anställda går på.

Metod

Måtnngen delades in i två delar, en punktmåtnng av kontorsplatser vid fem tillfällen under två veckor, samt en webbenkät där anställda själva fick skatta sin arbetsvecka.

Del 1: Punktmåtnng, måtnng utförd av respektive referensperson vid 5 st separata tillfällen.

Tidpunkt: Vecka 48 och 49 2018.

Syfte: Kartlägga aktiviteter vid arbetsplatsen.

Måtnngen gördes på de flesta av kommunens olika enheter.

Antal arbetsplatser i måtnngen: 517 st

Antal måtnngar: 2570 st

Del 2: Webbenkät baserad på en självskattning av sitt arbete.

Tidpunkt: Vecka 48 2018.

Syfte: Självskattning av sitt eget arbete.

Enkäten skickades via mail till alla anställda på kommunen (främst tjänstemän) som jobbar i kommunhuset (samt Skandjofastigheter i centrum), Masten, på Radiövägen och Regnbågsvägen.

Antal deltagare: 353 st

Svarsfrekvens på hela undersöknngen: 63%

Sammanfattning

Punktmåtnngen, där 517 arbetsplatser var med i måtnngen, visar att 45 procent har sina arbetsplatser i eget rum och 55 procent delar rum. Under dessa måttillfällen var be-läggningen vid skrivbordet cirka 50 procent. Den övervägande delen av arbete som utförs vid kontorsplatsen är skrivbordsarbete, cirka 75 procent. Möten, besök eller telefonsamtal utgjorde cirka 13 procent vid måttillfällena.

I webbenkäten deltog så många som 353 personer vilket visar på ett stort engagemang för frågan. Enkäten bekräftar fördelningen mellan eget rum och delat rum, 45 respektive 55 procent. Den visar också att cirka 10 procent delar rum med fem eller fler personer.

Den vanligaste tiden för skrivbordsarbete är 20-30 timmar i veckan, vilket cirka 30 procent svarade. 18 procent jobbar mer än 30 timmar vid skrivbordet. Cirka tre procent jobbade så lite som fem timmar eller färre med skrivbordsarbete. Cirka 77 procent uppskattade att de talade i telefon mellan 1-5 timmar, det var få personer som hade fler telefonförmär än så.

60 procent av de som svarade var på möte mellan upp till 10 timmar under en vecka, ca 38 procent av dessa hölls i bokningsbara mötesrum, ca 12 procent i ej bokningsbara

mötesrum, ca 24 procent extert eller på andra platser och ca 26 procent hölls på det egna kontorsrummet.

En tredjedel av mötena var små med 2-4 personer. Ca 28 procent var möten med 5-8 personer, ca 15 procent 9-12 personer, ca 12 procent 13-20 personer och i 12 procent av mötena deltog fler än 20 personer.

Enkäten hade också fritextsvar. De flesta kommentarer kring det sämsta med den egna arbetsplatsen var dålig luft, fel temperatur samt att kontorsrummets ljudisolering var undermålig. Något som också många kommenterade var trängsel i både kontorsrum och lunchrum, för få mötes- och samtalrum samt att inte få sitta i eget rum.

Det bästa med den egna kontorsplatsen var, för de med eget rum, att det var tyst och lugnt och man uppskattade det egna rummet. Närheten till sina kollegor var också något man såg positivt på, samt fin utsikt och det geografiska läget.

Sammanställningar av de båda undersökningarna finns till fullo som bilaga till lokal och funktionsprogrammet

BILAGA Aktivitetmåtnng



Aktivitetsmätning/Personalantal

Sammanställning per förvaltning

Förvaltning KSF

Personalantal: 184 personer
 Aktivitetsmätning: 184 personer
 Arbetsplatser fördelat /rum:
 Nuläge: ca 35% eget rum, 45% delat rum med 2-4 personer, ca 20% sitter i landskap med 5-15 personer.
 Nyttjandegraden:
 Sammanlagt ca 55%
 (Eget rum 55%, rum 2-4 personer 50%, landskap 56%)
 Kommentrar:
 Större skillnader mellan avdelningarna där vissa har en större mögnd för ett ABW-baserat arbetssätt. Finns möjlighet att jobba hemifrån för vissa enheter.

Fördelat på lokaler:

Radiovägen: Ungefär 15% sitter i eget rum, övriga i delat rum med 2-4 personer.
 Masten: ca 35% sitter i eget rum, merparten av IT (12 personer) sitter i landskap och övriga ca 40% sitter i delat rum med 2-3 personer.
 Kommunhuset: Drygt 45% sitter i eget rum, servicecenter och upphandling sitter i kontorslandskap och övriga drygt 25% sitter i delat rum 2-3 personer.

Avdelningar inom KSF:

- Ekonomi – enheter: Controller, redovisning, upphandling, ekonomiservice
- HR
- Medborgarfokus – enheter: Kommunikansli, Kvalitet, Kommunikation, SC, Näringslivs, säkerhet
- Tekniska kontoret – enheter: Fastighet, VA & renhållning, Miljö och trafik, Måltidsservice, IT

Förvaltning Liv och Hälsa

Personalantal:
 Aktivitetsmätning 219 pers
 Arbetsplatser fördelat /rum:
 Nuläge: ca 58% eget rum, 4,2% delat rum 2-4 personer, 0% sitter i landskap med 5-15 personer.
 Nyttjandegraden:
 Sammanlagt ca 41%
 (Eget rum 38%, rum 2-4 pers 45%, landskap 0%)
 Kommentrar:
 Merparten av organisationen önskar vidare sitta i egna rum, ev rum för två personer.
 Har liten möjlighet att jobba hemifrån idag.
 Tidigare UTV däremot sitter delar redan i flex/ABW/kontor.

Avdelningar inom Liv och Hälsa:

- Kultur och fritid
- Gymnasial och vuxenutbildning
- Arbetsmarknad och social – enheter: Integration, arbetsmarknad, familjevård, vuxen, barn och ungdom, försörjningsstöd, resurs
- Äldre och omsorg – Avdelningar – enheter

Förvaltning BOU

Personalantal:
 Aktivitetsmätning 24 personer
 Arbetsplatser fördelat /rum:
 Nuläge: ca 55% eget rum, övriga delar rum 2-3 personer (ej skolpsykologerna).
 Idag sitter 7 st dvs. 20% av skolpsykologer i öppna kontorslandskap tillsammans med BOU.
 Nyttjandegraden:
 Sammanlagt ca 55%
 Kommentrar:
 Verksamheten är till viss del mogen för ABW.
 Har idag möjlighet att jobba hemifrån.
 Ca 45% i delat rum 2-3 personer och drygt 40% i eget rum.

Avdelningar inom BOU:

- Förskola
- Grundskola
- Barn och elevhälsa

Förvaltning Stadsbyggnad

Personalantal:
 Aktivitetsmätning 83 personer
 Arbetsplatser fördelat /rum:
 Nuläge: ca 30% eget rum, 45% delat rum 2-4 personer, ca 20% sitter i landskap med 8-15 personer.
 Nyttjandegraden:
 Sammanlagt ca 55%
 Kommentrar:
 Verksamheten har störst mögnd för ABW. Möjlighet att jobba hemifrån/annan plats uppmuntras.

Avdelningar inom Förvaltning Stadsbyggnad

- Stab – enheter: stöd och kommunikation, förvaltningsstöd och samordning
- Produktionslednings- och exploateringsavdelningen – enheter: Byggläning, Exploatering, projektering
- Plan – enheter: Detaljplanering, översiktsplanering
- Kart och bygglov – enheter: Bygglov, Mät och kart

Summering Aktivitetsmätning (Alla lokaler)

Totalt uppmätta platser: 517st

Antal arbetsrum: 347st

Arbetsplatser fördelat /rum:

Nuläge: ca 45% eget rum, 45% delat rum med 2-4 personer, ca 10% sitter i landskap med 5-15 personer.

Nyttjandegraden:

Sammanlagt ca 47%

(Eget rum 45%, rum 2-4, pers 48% och landskap 57%)

TOTAL

Ca 550st arbetsplatser på ritning fördelade på ca 330 arbetsrum.



Slutsats & rekommendation

"För att kunna hitta en alternativ lösning behöver projektet fördjupa sin kunskap i förvaltningarnas arbetssätt och behov utifrån dess verksamhet och hur den fysiska arbetsmiljön på bästa sätt kan anpassas för verksamheternas behov och samtidigt möta framtidens krav och bli en modern och attraktiv arbetsplats."

Taget ur projektdirektivet

I direktivet för vårt uppdrag finns att fördjupa kunskapen om förvaltningarnas arbetssätt och behov i vilket vi också titlat på mögnadsgraden för ett aktivitetsbaserat arbetssätt, vilket arbetssätt som passar för vilken typ av kommunens verksamheter.

Hur arbetar de idag? Kartläggning

Arbetsmiljö och arbetssätt skiljer sig inte bara mellan förvaltningar utan det finns också en skillnad mellan avdelningar och ibland även enheter. Detta beror delvis på att verksamheternas karaktär skiljer sig från varandra, men också att det finns olika ledarskapskulturer.

Mognadsgrad för förändrat arbetssätt

Vi har också sett att mögnadsgraden av digitalisering, tillägsgraden till medarbetare att arbeta på annan plats och tydligheten i vad som förväntas från medarbetarna skiljer sig mellan olika arbetsgrupper.

Generellt har vi sett bland medarbetarna att det är många som tycker om hur de har det idag. Det finns många som varnar om det egna kontorsetrummet och anser att det är ett av de starkaste argumenten för att jobba på kommunen. Men även de som sitter i öppnare miljöer tycker om hur de sitter idag och vill fortsätta göra det.

Olika miljöer för olika arbetssätt

Man bör beakta typen av arbete som ska utföras vid utlokalerna för att kommande kommunhuset, detta talar för att lokalerna bör innehålla olika typer av kontorsmiljöer. Detta

för att de som arbetar i kommunhuset arbetar i olika typer av verksamheter med olika behov i lokalfrågan och den fysiska miljön.

Vi finner också stöd för det i en forskningsrapport angående de aktivitetsbaserade arbetsplatser inom kommuner.

"Aktivitetsbaserade kommuner, nödvändighet eller fluga?" av Emma Johansson vid Södertörns högskola. Där lyfts vikten av att identifiera om fokuserat arbete eller den sociala samverkan är det viktigaste inom arbetsgrupper.

Efter intervjuer med styrgrupp, referensgrupp, politiker, samt medarbetare, kan också man se att det finns ett glapp mellan ledningens vision och önskemål från medarbetare i delar av organisationen.

Detta finns vi också i den webbaserade aktivitetsenkät som gick ut till samliga medarbetare.

Vi ser från ledningens sida ett önskemål om ett bättre utnyttjande av lokalerna och att man ska öppna upp för att samverka och undvika parallell kommunikation och dubbelarbete. Där finns det en fördel med att kunna samla samliga verksamheter i ett hus, till skillnad från när det som idag är utspritt till fem olika platser. I webbenkät och intervjuer framkom också en önskan om att samla fler anställda nära varandra.

Arbetssätt & mögnadsgrad idag, uppdelat per förvaltning

Förvaltningen för liv och hälsa del som kommer från tidigare Socialförvaltningen med många handläggare kommer vidare behöva arbetsytor för högkuserat, självständigt arbete, när de är på arbetsplatsen. Där är det egna rummet viktigt för medarbetarna. Om rummet ska vara personliga eller om det enskilda arbetsrummet kan bokas efter behov är något som kan arbetas med som en del av förändringsarbetet. Förvaltningen är till största delen inte mogna för ett förändrat arbetssätt.

Inom förvaltningen finns också den del som tidigare var i förvaltningen för utveckling, där de har kommit längst på kommunen i arbetet med att sitta flexibelt och hade vid mätningen en liten aktivitetsbaserad arbetsmiljö.

Förvaltningen Stadsbyggnad är den förvaltning som har arbetssätt där sociala samverkan är en viktig del i arbetet. De har idag en stor mögnad för ett flexibelt arbetssätt, där en stor del av medarbetarna sitter i kontorslandskap och man önskar skapa fler projektplatser och skapa tillfälliga arbetsgrupper beroende vilka som man arbetar med i respektive projekt.

Förvaltningen BOU har en stor variation med både för högkuserat, självständigt arbete och arbete med en social samverkan. Vid mätningen satt många i egna rum men de går mot öppnare arbetssätt och öppnar upp för landskap. De är nyfikna och har en relativt hög mögnad för ett förändrat arbetssätt.

Förvaltningen KSF har en stor variation med både för högkuserat, självständigt arbete och arbete med en social samverkan. Där ser vi också en variation i mögnaden för ett flexibelt arbetssätt. Då vissa förvaltningar i dagsläget kan ta steget inom en snar framtid medans andra kommer att behöva en längre omställningstid.

IT-avdelningen sitter idag i stor del i landskap och vilket fungerar bra då arbetet kräver samordning och social samverkan. Lika gäller för Servicecenter som tillhör avdelningen Medborgarfokus, där avdelningen i övrigt i hög grad sitter i egna rum men har arbetsuppgifter med en socialsamverkan.

Ekonomiavdelningen har i stort enskilt arbete men inte alltid högkuserat. Där är det märkbart hur mycket som fortfarande sker i form av pappershantering.

Målen givna i kommunstyrelsens beslut:

- Maximal flexibilitet för att möta nya arbetsformer och metoder, vilkas kunna möta en förväntad prognos kring mängden tjänstemän som företrädesvis behöver ha sin placering samlat men även för verksamheten anpassat arbetssätt.
- Möjliggöra möten både fysiska och virtuella
- Stimulera till liv och rörelse inom huset. Det skall eftersträvas ett betydande nyttjande av lokaler sett över dygn runt/året runt
- Bli en mer attraktiv arbetsgivare
- Hälsöfrämjande arbetsmiljö
- Senast 2019-03-01 skall projektet presentera ett tydligt och väl genomarbetat lokal- och funktionsprogram för att belysa de kommunala verksamheternas lokalbehov.
- Inom ramen för lokal- och funktionsprogrammet ska även en arbetsplats-strategi presenteras.



Rekommendation av kontorsmiljö baserat på dagens arbetsätt

Vi ser att initialt, baserat på dagens arbetsätt, är en kombination av olika former av arbetsmiljöer, ett så kallat **Kombikontor** är det bästa sättet att ta hand om så många som möjligt av kommunens anställda som ska sitta i de nya kontorslokalerna.

I dagens läge lämpar sig en arbetsplats med fasta personliga arbetsplatser, i en miljö med till största delen arbetsplatser i landskap, indelat i hemvisiter per förvaltning, men med en generell standard och ett gemensamt arbetsätt.

Beroende på organisationens mognadsgrad, ledningens vision och ambition att arbeta en förändringsprocess mot ett mer digitaliserat arbetsätt, en ökad tillitgrad för medarbetare och resultatstyrning under de kommande åren, kan man gå mot ett mer aktivitetbaserat arbetsätt för hela organisationen.

Sleget mot ett förändrat arbetsätt är en lång och ständigt pågående process som påbörjats i och med detta projekt, men kommer att behöva fortlöpa och fördjupas för att **verksamheten skall vara mogen för ett ändrat arbetsätt år 2023 när kontraktet på befintliga lokaler löper ut.**

Däremot anser vi att det är möjligt att genomföra denna förändringsprocess under denna tid, om det är så att det är den vägen kommunen vill gå. Förutsättningar för detta är att kommunen tillsätter en arbetsgrupp, som kommer att arbeta aktivt tillsammans med medarbetarna i denna förändringsprocess. Förändringsarbetet inkluderar förutom att arbeta djupare med ledarskaps- och medarbetarskapsfrågor, arbeta fram riktlinjer, arbeta vidare med tillit och att **definiera generella policies, påbörja ett större digitaliseringsarbete samt att arbeta fram en IT-strategi för ett nytt arbetsätt.** I arbetet behövs dessutom ytterligare arbete med **varje förvaltning kring dess specifika arbetsmiljö.**

Föberedelser för ett nytt arbetsätt

En testmiljö bör skapas med en genomförd aktivitetstesterad miljö för anställda att se, testa och utvärdera. Miljön bör helst ligga i nuvarande kommunhuset för att vara tillgänglig för så många som möjligt. Den ska visa på arbetsättet kring och fördelarna med att släppa en **fast arbetsplats till förmån för flera olika arbetsmiljöer. Den bör ha extra arbetsplatser utöver för de som den utformas för så medarbetare kan sitta där och provjobba.** Detta som stöd för processen av att skapa en flexiblare arbetsmiljö.

Att beakta i det fortsatta projektet

Kommunhusets geografiska läge nu och i framtiden
Att placeringen av kommunhuset bör vara centralt finns en samsyn kring. Både för att vara tillgängliga för medborgarna, men också för de som arbetar i huset, med närhet till kommunikationer och möjlighet till parkering av både cykel och bil.

Konsekvenser av evakuering vid ombyggnation

Vid en ev. ombyggnation av befintligt kommunhus bör arbetsmiljö och kostnader för den tillfälliga evakueringen av fastigheten eller förlängning av byggprocess, om den görs i ett etapper, beaktas om verksamheterna sitter kvar under bygget. En riskbedömning bör tas fram.

De nya arbetslokalerna ska stötta detta nya arbetsätt och standarden skall vara generell i form av teknisk utrustning, lös och fast inredning samt lokalstandard. Idag är underhåll samt inredning under varje förvaltning, vilket resulterar i att arbetsplatserna skiljer sig i uttryck såväl som standard.

Växa till antal inom samma yta med ett förändrat arbetsätt

Det uppmätta kommuninvånarantalet (*statist 2017*) är **47 300 personer. Målbilden år 2035 är ca 60 000 personer.** Ökningen i invånarantal kommer påverka antal anställda inom kommunen. Vi uppskattar att Socialförvaltningen är den förvaltning som med störst sannolikhet kommer att följa befolkningskurvan närmast, medan många andra **verksamheter kan effektiviseras.**

Socialförvaltningen (del av nuvarande Liv & Hälsa)

uppskattar vi med dessa antaganden öka med ca 40 personer till år 2035, vilket blir en ökning med 2,5 anställda/år. För övriga verksamheter räknar vi med en nyansättning/verksamhet och år. Sammanlagt blir detta en total personalökning med cirka ett hundra personer till år **2035, lågt räknat.**

Vi ser dock att på den uppskattade ökning av medarbetare, som kommunen kommer att ha då kommunen växer, till stor del, genom en övergång till en arbetsmiljö/**arbetsätt med flexibla arbetsmetoder och en aktivitetsbaserat arbetsmiljö** skulle kunna tillgodose dessa arbetsplatser inom densamma lokalyta, som den föreslagna initiala kombikontors-lösningen kräver.





Förslagen framtida process

2019

STEG 0

- Inlämning av sammanställt lokal- och funktionsprogram baserat på dagens arbetslämning och förutsättningar.

Ställningstaganden som behövs tas för att komma vidare i processen:

- BESLUT: KRÄV:**
 - Lokal och funktionsprogram antas som beslutsunderlag för framtida åtgärd kring Tyresö kommunis nya kommunhus.

JA – STEG 1, alternativ A, B eller C
 NEJ – Omarbeting av Lokal och funktionsprogram. Senareläggning av STEG 1

- BESLUT: KRÄV: EÖRJA/TJÄNINGSÖRJA:**
 - A Renovering befintliga lokaler.
 - B Hyra nybyggnation.
 - C Bygga och egen förvaltning nybyggnation.

Vilken kapacitet ska huset ha?
 Ska samtliga kommunala tjänstemän vara i en byggnad?

- BESLUT: OM: STRATEGI: KRÄV: FRAMTIDA ARBETSSTÄLL:**
 - Jobba liknande som man gör idag, eller gå mot en arkitektbaserad arbetsplats eller en kombination?

2020

STEG 1

- A**
 - Förstudieanalys av förslaget ombyggnation befintligt kommunhus, från tidigare utredning 2017/2018 från Hemsö.

- B**
 - Platta-intressent av byggande av nytt kommunhus i önskad läge. Kan fullkomnas på vilken med skanningsföretag?
 - Förstudieanalys av förslag från 2017/2018 från Skandiatjänstbyråer.

- C**
 - Om C - Beslut om placering av nytt kommunhus i eget ägande.

2023

STEG 2

- A, B & C**
 - Förstudie förstudie
 - Vidare bearbetning av lokalprogram efter arbetslämning och lokal.
 - Mer detaljerade mätningar vid aktuella arbeten
 - Arbetsplan, samt mer omfattande mätning av bokningsgrad på mötesrum.
 - Fortsatt förklaringsarbete hos medarbetare.
 - Förstudiearbete kring lokalbehov, även förklaring av sekundära ytor.
 - Om A eller B Förbereda förhandling med kommande hyresvärd.
 - Riskanalys/SWOT.

- BESLUT JA – STEG 3**
- NEJ – Omarbeting STEG 2**
- Senareläggning av STEG 3**

2020

STEG 3

- Framtagande av RFP.
- Skiss och planarbete.
- Analys.
- Riskanalys.

- Framtagande av RFP.
- Skiss och planarbete.
- Analys.
- Riskanalys.

- Framtagande av RFP.
- Skiss och planarbete.
- Analys.
- Riskanalys.

2023

Fortsättning

- Fortsatt process/projektering
- Hyresförhandlingar och beslut om hyresavtal /
- Upphandling
- Om A - Evaluering
- Etapppindelning
- Byggskede

- Fortsatt process/projektering
- Hyresförhandlingar och beslut om hyresavtal /
- Upphandling
- Byggskede

- Fortsatt process/projektering
- Upphandling av byggare
- Byggskede

3- Om beslut tas om ändrad arbetslämning process påbörjas inom organisationen och förberedelse för tillämpning



Förslagen framtida process

Förslag möjliga placeringar

Om kommunen väljer att bygga det nya kommunhuset för att sitta och förvalta det själv, har under projektet framkommit förslag några tänkbara tomter som kan vara aktuella.

Placering A (Bollmöra 2:1)

Centrumläge, kan dessutom skapa en "framsida" för Tyresö centrum med en offentlig del med ex bibliotek i entréplan i byggnaden tillsammans med kommunhusets entré. Tomtarec möjlig att bygga på ca 1650 kvm, trolig byggnadsavtryck ca 1250 kvm.

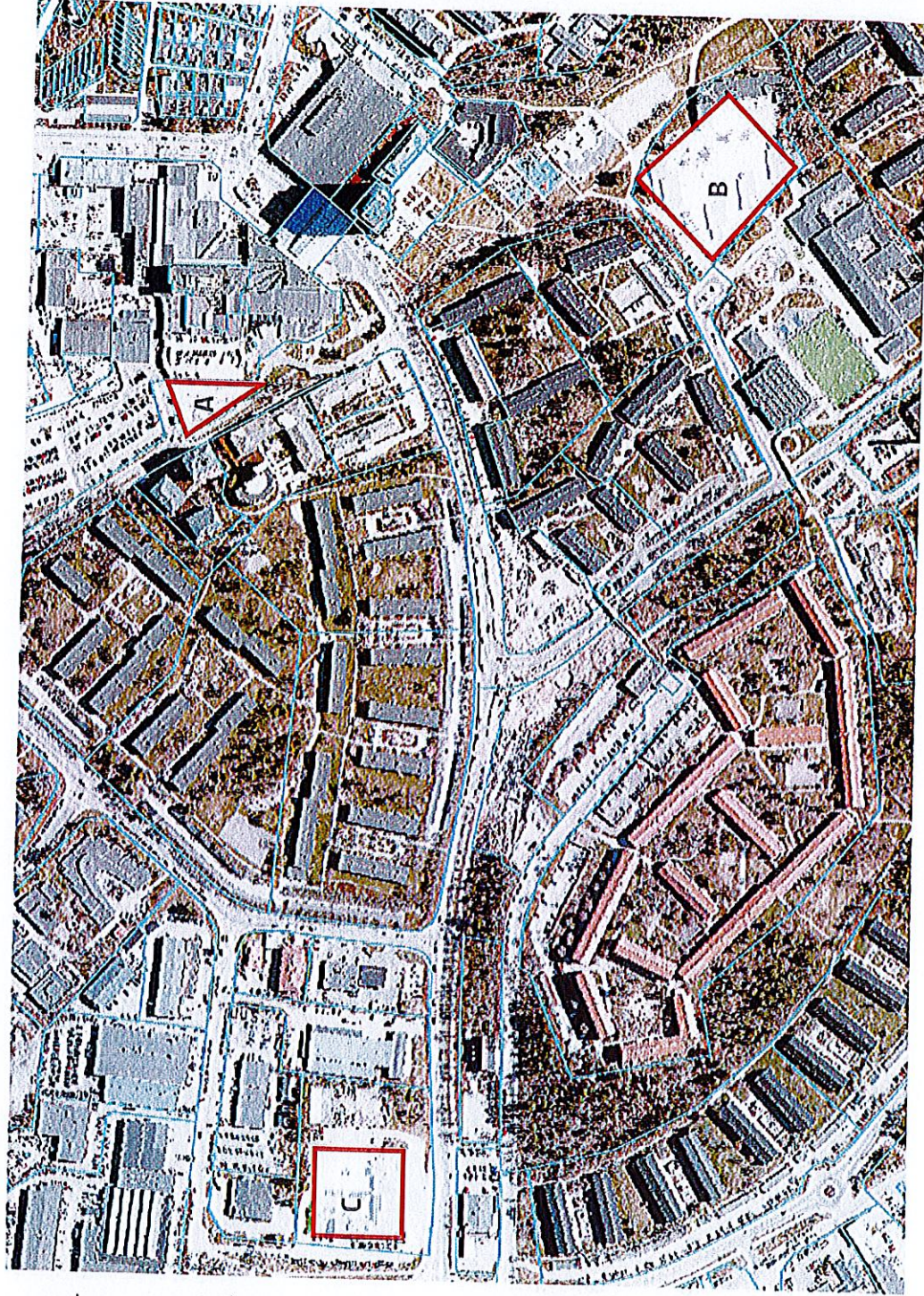
Placering B (Nyboda 1:2)

Centrumnära läge, ca 300 m till centrum, möjlighet att skapa öppen förskola i markplan och möjlighet till viss parkeringsyta nära byggnad. Tomtarec ca 13 500 kvm.

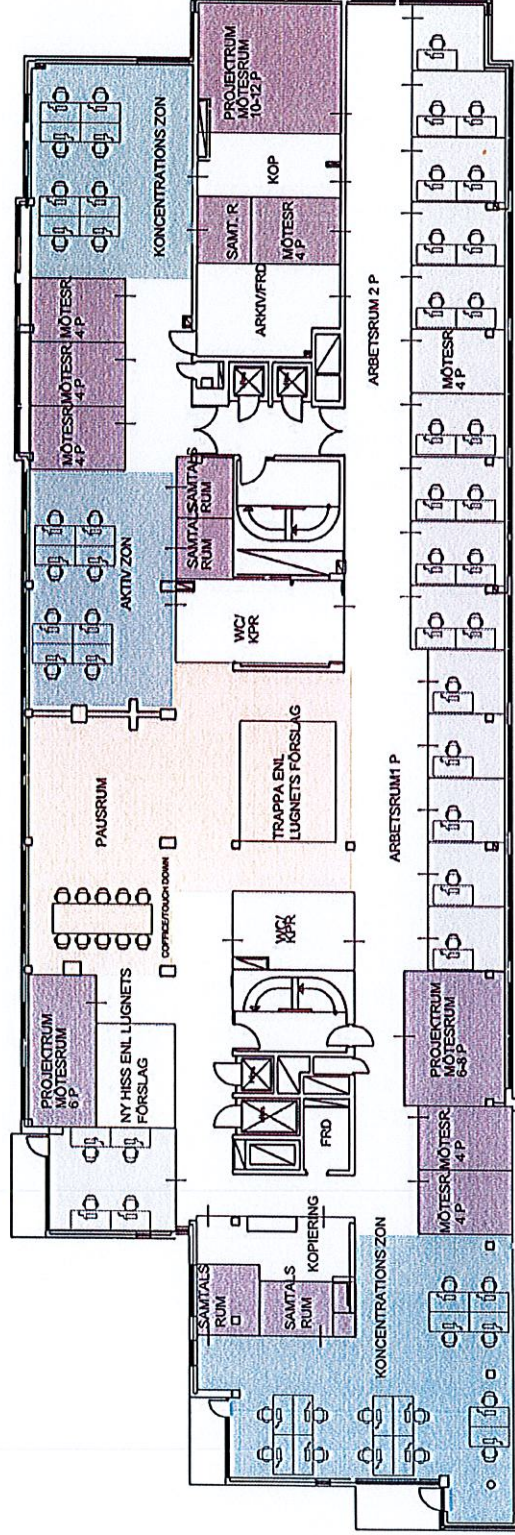
Placering C (Tommet 1)

Ca 600 meter till centrum.

Om brandstationen ska flytta kan den tomten nyttjas till ett kommunhus. Bra parkeringsmöjlighet men längre till funktioner som restauranger o dyl. Tomtarec ca 12 500 kvm.



CASE KOMBIKONTOR



KONTORSRUM

KONTORSLANDSKAP

PAUSYTA/ SAMVERKANSYTA

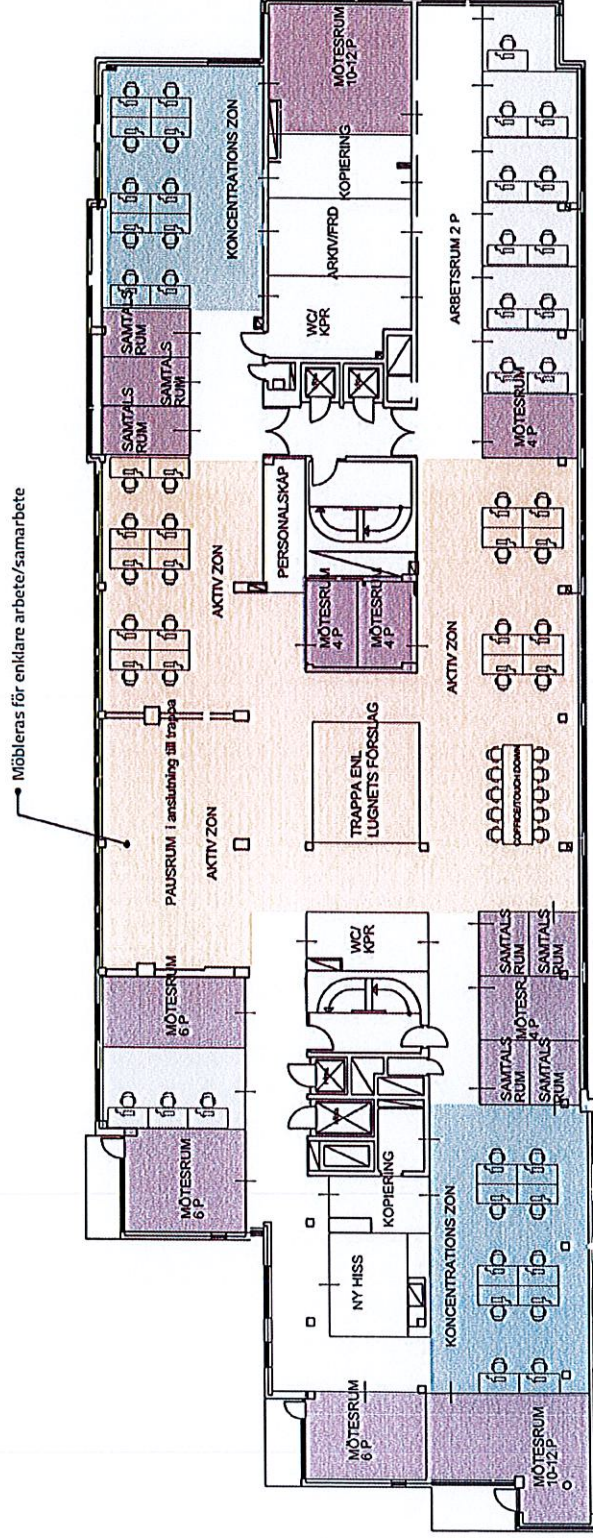
MÖTES & SAMTALS RUM

Detta exempel baseras på ytor framtaget i lokalprogrammet och baserat på befintliga lokaler. Vi har analyserat LUGNET arkitektens förslag och behållit deras förslag med en öppen trappa som förbinder våningsplanen samt ett nytt busspår. Vi rekommenderar dock en omdisponering av ytomna, med en mer aktiv social zon placerad i området kring den nya trappan. Exemplet redovisar hur ett Kombi kontor med fasta platser, skulle kunna placeras inom den befintliga ytan. Möblleringen är redovisad som ett exempel och inte studerad i detalj.

30 ST SKRIVBORDSPLOTS LANDSKAP
 4 ST SKRIVBORDSPLOTS RUM 4 PERS
 18 ST SKRIVBORDSPLOTS RUM 2 PERS
 5 ST SKRIVBORDSPLOTS ENSKILT RUM
 5 ST SAMTALS RUM
 6 ST MÖTESRUM 4 P
 1 ST MÖTESRUM 6 P / PROJEKTRUM
 1 ST MÖTESRUM 10-12 P / PROJEKTRUM
 10 ST ANDRA ARBETSPLATSER LANDSKAP
 (1 ST TOUCH-DOWN STORBORD)
 TOT 57 ST SKRIVBORDSPLATSER



CASE FLEXIBELT ARBETSÄTT ALT 1



KONTORSRUM

KONTORSLANDSKAP
KONCENTRATIONSZON

KONTORSLANDSKAP
AKTIV ZON/SAMARBETSZON

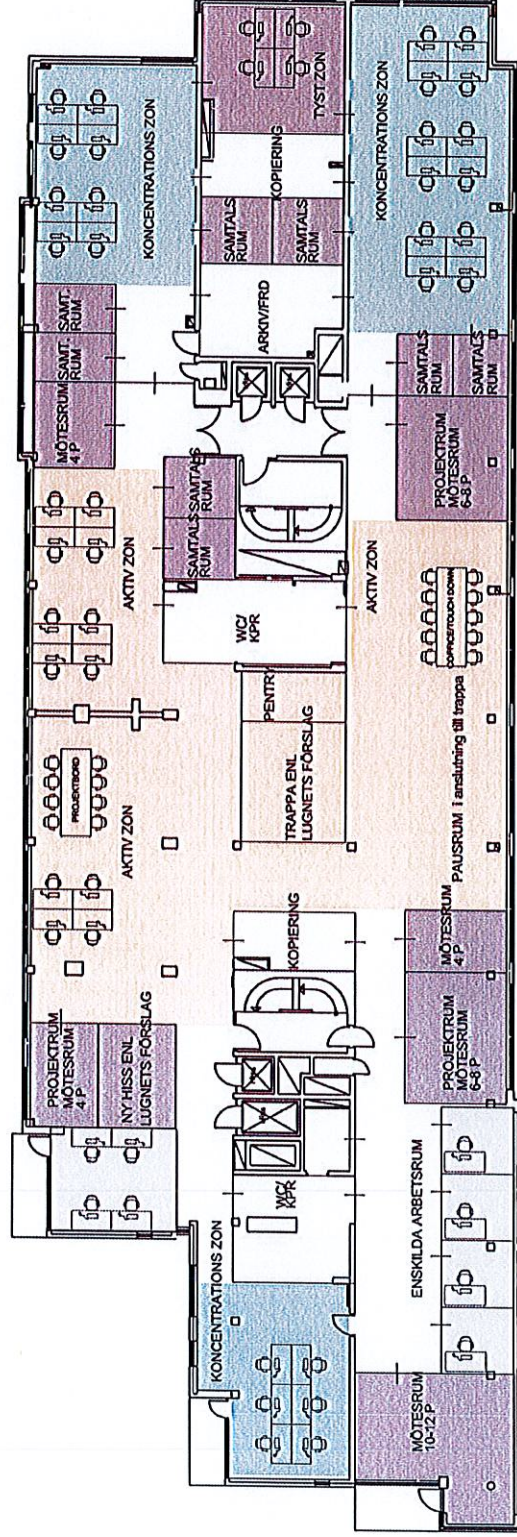
MÖTES & SAMTALS RUM

38 ST SKRIVBORDSPÅTISER I LANDSKAP
13 ST SKRIVBORDSPÅTISER RUM 2,3 PERS
7 ST SAMTALS RUM
4 ST MÖTESRUM 4 P
3 ST MÖTESRUM 6 P / PROJEKTRUM
2 ST MÖTESRUM 10-12 P
10 ST ANDRA ARBETSPLÅTISER I LANDSKAP
(1 ST TOUCHDOWN STORBORD)
TOT 52 ST SKRIVBORDSPÅTISER

Detta exempel baseras på ytor, framtaget i lokalprogrammet och baserat på befintliga lokaler. Vi har analyserat Lugnet arkitekters förslag och behållit deras förslag med en öppen trappa som förbinder våningsplanen samt ett nytt hisspaket. Vi rekommenderar dock en omDisposition av ytor, med en mer aktiv social zon placerad i området kring den nya trappan. Exemplet redovisar Flex-kontor med arbetszonindelning inom den befintliga ytan. Möbleringen är redovisad som ett exempel och inte studerad i detalj.



CASE FLEXIBELT ARBETSSÄTT ALT 2



KONTORSRUM

KONTORLANDSKAP
KONCENTRATIONSZON

KONTORLANDSKAP
AKTIV ZON/SAMARBETSZON

MÖTES & SAMTALS RUM

Detta exempel baseras på ytor framtaget i lokalprogrammet och baserat på befintliga lokaler. Vi har analyserat Lugnet arkitekters förslag och behållit deras förslag med en öppen trappa som förbinder våningsplanen samt ett nytt hisspaket. Vi rekommenderar dock en omDisposition av ytorna, med en mer aktiv social zon placerad i områder kring den nya trappan. Exempel för Flex-kontor med arbetszonindelning inom den befintliga ytan. Möbleringen är redovisad som ett exempel och inte studerad i detalj.

38 ST SKRIVBORDSPLATSER I LANDSKAP
8 ST SKRIVBORDSPLATSER RUM 3-4 PERS
4 ST SKRIVBORDSPLATSER ENSKILT RUM
6 ST SAMTALS RUM
2 ST MÖTESRUM 4 P
2 ST MÖTESRUM 6 P / PROJEKTRUM
1 ST MÖTESRUM 10-12 P
18 ST ANDRA ARBETSPLATSER I LANDSKAP
(1 ST PROJEKTBORD / 1 ST TOUCHDOWN STORBORD)
TOT 50 ST SKRIVBORDSPLATSER



Lokalprogram

Framtida gemensamma ytor

Under arbetet har det framkommit en tydligare bild av hur vissa miljöer ska utformas.

Medborgarfokus som märks i entréytor

För att stimulera liv och rörelse i huset kommer receptionen med kringytor att vara ett viktigt nav i ett framtida kommunhus och ges en större yta än vad den disponerar idag.

Entré, reception, service center och väntrum ytor i kommunhuset bör vara en generös yta, vara en välkommande och aktiv miljö som blir en mötesplats för kommuninvånare. Där ska det i högre grad än idag ska kunna visas vad som händer i kommunen, marknadsföring av kommunen, mm. Ytan kan också innehålla kompletterande funktioner som lockar kommuninvånare som ex café med arbetsplatser, scen och möjlighet att läsa tidningar.

I samband entréytan bör ett flertal besöks, mötes och konferensrum ligga, där flertalet ska vara bokningsbara. Då kan även medborgare så som föreningar o. dyl. nyttja dessa lokaler efter kontorstid.

Möjlighet finns också att bygga flera konferensrum som kan bilda en större sal med ex. vikväggar för större mötena för t. ex. kommunfullmäktige och kan hyras ut som möteslokal eller andra evenemang i kommunen om behov finns.

Gemensamma sociala ytor

Flera sociala ytor som är gränsöverskridande och uppmuntar till **samverkan, sociala-, informella möten, fler platser** för spontana möten, bör skapas. Där har framkommit önskemål om ex en matsal/café, där man kan äta medhavd mat och köpa ex enklare rätter, som idag har kommunens café sopplunch på onsdagar. Matsal/café kan ligga i samband med möjlighet att komma ut som en terrass eller dylikt. Även bör rymligare ytor för fika skapas i närhet till arbetsplatserna där medarbetarna kan träffas och samtala i större och mindre grupper.

Entré och Service center, gemensamma besöks och mötesrum	Antal	Program	Yta idag	Anm
Publika ytor				
Reception med arbetsplatsutrymme för 2 pers.	1	15	15	Plas för väktare
Väntrum	2	120	240	90
Besöks/Mötesrum publikt 2-6 p	10	15	150	0
Besöks/Mötesrum publikt 7-15	10	25	250	175
Besöksrum små säkra	10	15	150	15
Besöksrum större säkra	5	25	125	19
Konferensrum 16-	3	80	240	160
WC, Besöksare	3	2	6	6
RWC/Besöksare	2	5	10	15
Arbetsplatstyor	10	15	150	15
Arbetsplats 1 pers	2	10	20	32
Arbetsplats landskap 15 pers	1	80	80	70
Arbetsplats för besök	1	25	25	24
Samtals/telefonrum	3	6	18	0
Mötesrum, kontor 4-15	1	15	15	12
Fika/lunchutrymme medarb.	1	30	30	7
Konferensrum	1	10	10	3
Närarkiv	1	15	15	0
PRD kontor	1	10	10	0
PRD reception	1	5	5	0
KPR	1	5	5	7
WC	3	2	6	6
RWC	1	5	5	3
Summa		1559		Bel yta ritning ca 870 kvm.
Lunchrum/Serving				
	Antal	Program	Yta idag	Anm
		Nettoyta		
Serving	1	100	100	
Diskinlämning	1	5	5	0
Kök odyt.	1	40	40	0
Café	1	50	50	0
Personalmatst	1	300	300	0
Slåd	1	4	4	0
Kapptum	1	4	4	0
WC	3	2	6	0
RWC	1	5	5	0
Summa		514		Bel yta ritning ca 190 kvm

Sammanfattning nuvande lokalytor

I december 2018 satt kommunens tjänstemän i fem stycken olika lokaler inom Tyreso kommun. I lokalytorna är inte söderkontoret inräknat. Även kommentarer kring standard i resp. lokal.

Kommunhuset

Kommunhuset hade ca 345st arbetsplatser fördelade på 254st kontorsrum. Ojämligt standard i huset, lunchrum generellt för små. Ca 8200 kvm lokalaarea. Entréplanet utgör 1950 kvm (ca 550 kvm arbetsplatstytal).

Standarfastigheter

I samband med biblioteket, inne i centrum i dec 2018 fanns det ca 24st aktivtetsbaserade arbetsplatser fördelade på 5st kontorsrum. Ca 200 kvm lokalaarea.

Radionägen 31

Idag är det ca 45st arbetsplatser fördelade på 24st kontorsrum. De upplever att de börjar bli trångbudda i lokalerna. I övrigt trivs de med lokalernas utformning. Vissa tycker att det ligger långt från centrum och kommunhuset. Ca 770 kvm lokalaarea.

Masken

66st arbetsplatser fördelade på 45st kontorsrum. Överhöring från skola som ligger i samma byggnad.

Ca 1880 kvm bruttoarea.

Landstingshuset

I dec 2018 fanns 36st arbetsplatser fördelade på 32st kontorsrum. Missnöje med standarden på lokalerna, ljudmiljön och klagomål på överhöring mellan rum. Trångt.

Ca 600 kvm lokalaarea.

TOTALT ca 10 000 kvm lokalaarea





Lokalprogram

Aktiv arbetsplats

Utöver de "vanliga" ytor på en arbetsplats, vill Tyresö kommun jobba mot att vara en hälsofrämjande arbetsplats. I får man på möjligheten att ha någon form av träningslokal, antingen för bokade aktiviteter eller att man som medarbetare kan "spontantrana" på lunchen. I samband med detta bör ett rymligare omklädningsrum skapas för de som cyklar eller springer till jobbet, och möjlighet att förvara ombyten. Möjlighet att förvara cykeln säkert är också något som bör finnas med i ett framtida kommunhus där det finns utrymme för en ökad andel medarbetare som cyklar.

Pers. utrymmen	Antal	Å	Program		Yta idag	Ann
			Antal	Nettoyta		
Omklädnings dam	1	45		45		
Omklädnings herr	1	45		45		
Omklädnings neutral	1	20		20		
WC/Dusch	1	40		40		
Vitrum	1	8		8		
Cykelrum	1	0		0	7	Parkering i flera nivåer?
Gymsträning	1	100		100		
Summa				258		0
Arbetsplatsutrymme						
	Antal	Å	Program	Nettoyta	Yta idag	Ann
Arbetsplats 1 pers	200	10		2000	41200	
Arbetsplats 2 pers	100	16		1600	1910	
Arbetsplats 3-5 pers	40	32		1280	1230	
Arbetsplats landskap	15	50		750	270	
Samtalstelefonrum	60	6		360		
Mötesrum små	25	16		400	210	
Mötesrum större	15	20		300	290	
Fika/lunchutrymme	20	60		1200	195	
Kopieringsrum	15	20		300	200	
FRD	15	15		225	130	
Närrådkv	15	15		225	275	
WC	50	2		100	160	
RWC	16	5		80	75	
Kapprum	5	8		40	20	
Vitrum	5	8		40	20	
Vaktmästeri/intern service			Behov av godsmottagning			
	Antal	Å	Program	Nettoyta	Yta idag	Ann
Hjelpsk (vaktmästeri)	1	60		60	200	
Arbetsplats 1 pers	1	10		10	10	
Arbetsplats landskap	1	30		30	0	
Fika/lunchutrymme	1	20		20	0	
Kontors "stop"	1	20		20	10	
Mottagningsvå gods	1	40		40	0	
Verkstadsyta	1	60		60	500	Idag inkl lunch/fika yta
Trvskeri	1	50		50	30	
FRD kontorsmaterial	1	20		20	10	
FRD tryckeri	1	20		20	0	
FRD vaktmästeri	1	20		20	0	
WC	1	2		2	10	
RWC	1	5		5	10	
Summa				297		Beh. yta ritning ca 170 kvm

Sammanfattning föreslagna lokalytor

Arbetsytor ca 8900 kvm

Entré och serviceytor ca 2000 kvm

Övriga personalutrymmen (som gemensamt lunchrum, omklädningsrum mm.) ca 560 kvm

TOTAL ca 13 700 kvm lokalarea (NTA x 1,2)

(Utökade ytor mot befintliga ytor främst i entréer, serviceytor, servering och personalutrymmen)

Utöver dessa utrymmen tillkommer centrala föråd, centralarkiv, städcentraler mm. samt teknikutrymmen o. dyl.

TOTAL ca 15 400 kvm bruttoarea (NTA x 1,35)



Datum 2019-03-20
Tid 13:00-13:55
Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset

Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2019-03-25

Paragrafer 18-31

Sekreterare 
Hillevi Elvhage

Ordförande 
Anita Mattsson



Justerande 
Anki Svensson

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunledningsutskottet
Sammanträdesdatum 2019-03-20
Datum då anslaget sätts upp 2019-03-27
Datum då anslaget tas ned 2019-04-18
Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift 
Hillevi Elvhage

 	Utdragsbestyrkande
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------

Närvarolista

Beslutande

Anita Mattsson (S), ordförande
Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande
Martin Nilsson (S)
Susann Ronström (S)
Mats Larsson (L), tjänstgörande ersättare för Mats Lindblom (L)
Marie Åkesdotter (MP), § 18-20 samt 22-31
Ajda Asgari (MP), tjänstgörande ersättare för Marie Åkesdotter (MP) § 21
Dick Bengtson (M)
Ulrica Riis-Pedersen (C)
Anders Wickberg (SD), § 18-20 samt 22-31
Per Carlberg (SD), tjänstgörande ersättare för Anders Wickberg (SD) § 21

Ersättare



Christoffer Holmström (S), § 18-22 och 24-31
Åsa de Mandet (L)
Inger Gemicioglu (V)
Fredrik Bergkuist (M)

Övriga

Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen
Torstein Tysklind, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen
Britt-Marie Lundberg-Björk, chef tekniska kontoret och medborgarfokus, kommunstyrelseförvaltningen
Antonios Arvanitidis, it-chef, kommunstyrelseförvaltningen
Robert Hammarstedt, fastighetschef, kommunstyrelseförvaltningen
Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen

Frånvarande

Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande
Peter Freij (M)
Anna Lund (KD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Datum 2019-04-02
 Tid 18:30–19:20
 Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset

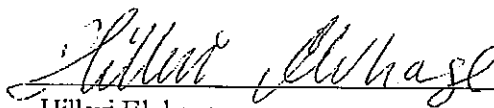
Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

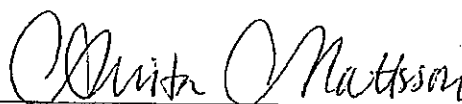
Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2019-04-08

Paragrafer 60–76

Sekreterare


 Hillevi Elvhage

Ordförande



Anita Mattsson

Justerande



Anki Svensson



ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
 Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunstyrelsen
 Sammanträdesdatum 2019-04-02
 Datum då anslaget sätts upp 2019-04-10
 Datum då anslaget tas ned 2019-05-02
 Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift


 Hillevi Elvhage

		Utdragsbestyrkande
-------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--------------------

Närvarolista

Beslutande



Anita Mattsson (S), ordförande
 Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande
 Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande
 Susann Ronström (S)
 Christoffer Holmström (S), tjänstgörande ersättare för Anders Linder (S), § 60-67 och 69-76
 Alfonso Morales (S), tjänstgörande ersättare för Martin Nilsson (S)
 Christina Melzén (L)
 Marie Åkesdotter (MP), § 60-65 och 67-76
 Ajda Asgari (MP), tjänstgörande ersättare för Marie Åkesdotter (MP) § 66, tjänstgörande ersättare för Christoffer Holmström (S) § 68
 Inger Gemicioglu (V)
 Dick Bengtson (M)
 Peter Freij (M)
 Annika Henningsson (M)
 Ulrica Riis-Pedersen (C)
 Per Lindén (KD), tjänstgörande ersättare för Anna Lund (KD)
 Per Carlberg (SD)

Ersättare

Åsa de Mander (L)
 Jeanette Hellmark (M)
 Mats Fält (M)
 Fredrik Bergkuist (M)
 Anna Eriksson (M)
 Anders Wickberg (SD), § 60-65 och 67-76

Övriga

Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen
 Britt-Marie Lundberg-Björk, chef tekniska kontoret och medborgarfokus, kommunstyrelseförvaltningen, § 60-66 och 68-76
 Ingrid Bardh, chef controllerenheten, kommunstyrelseförvaltningen
 Anders Elfving, chef redovisningsenheten, kommunstyrelseförvaltningen, till och med § 71
 Maj Ingels Fagerlund, säkerhetschef, kommunstyrelseförvaltningen, till och med § 63

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Philip Stewén, politisk sekreterare, S

Mikael Onegård, politisk sekreterare, M

Tina Rosén, politisk sekreterare, V

Anna Steele, politisk sekreterare, C

Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen

Robert Hammarstedt, chef fastighetsenheten, kommunstyrelseförvaltningen, till och med §
63

Frånvarande

Anders Linder (S)

Martin Nilsson (S)

Petra Reinholdsson (S)



Mats Larsson (L)

Ingmar Jansson (MP)

Ulla Hoffmann (V)

Johanna Björkstén (C)

Anna Lund (KD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Datum 2019-04-24
 Tid 13:00–14:20
 Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset

Beslutande Se närvarolista

Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2019-04-29

Paragrafer 32–47

Sekreterare 
 Hillevi Elvhage

Ordförande 
 Anita Mattsson


Justerande 
 Anki Svensson

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
 Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunledningsutskottet
 Sammanträdesdatum 2019-04-24
 Datum då anslaget sätts upp 2019-04-30
 Datum då anslaget tas ned 2019-05-22
 Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift 
 Hillevi Elvhage

	Utdragsbestyrkande
-------------------------------------------------------------------------------------	--------------------

Närvarolista

Beslutande



Anita Mattsson (S), ordförande
Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande
Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande
Martin Nilsson (S)
Susann Ronström (S)
Marie Åkesdotter (MP), § 32-35 och 37-47
Ajda Asgari (MP), tjänstgörande ersättare för Marie Åkesdotter (MP) § 36
Dick Bengtson (M), § 32-35 och 37-47
Peter Freij (M), tjänstgörande ersättare för Dick Bengtson (M) § 36
Ulrica Riis-Pedersen (C)
Anders Wickberg (SD), § 32-35 och 37-47
Per Carlberg (SD), tjänstgörande ersättare för Anders Wickberg (SD) § 36

Ersättare

Mats Larsson (L)
Åsa de Mander (L)
Inger Gemicioglu (V)
Anna Lund (KD), § 32-34 och 36-47

Övriga



Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen
Torstein Tyskland, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen
Britt-Marie Lundberg-Björk, chef tekniska kontoret och medborgarfokus, kommunstyrelseförvaltningen
Jonas Jansfors, HR-chef, kommunstyrelseförvaltningen
Sara Kopparberg, stadsbyggnadschef, stadsbyggnadsförvaltningen
Magnus Larsson, driftchef IT, kommunstyrelseförvaltningen
Maj Ingels Fagerlund, säkerhetschef, kommunstyrelseförvaltningen
Charlotta Janson Josephsson, kommunikationschef, kommunstyrelseförvaltningen
Robert Hammarstedt, fastighetschef, kommunstyrelseförvaltningen
Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen
Helene Bergström, chef kommunkansli, kommunstyrelseförvaltningen
Louise Bergman, projektledare, kommunstyrelseförvaltningen, § 32

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Helene Hjerdin, avdelningschef planavdelningen, stadsbyggnadsförvaltningen, § 32
Emilia Reiding, projektledare, stadsbyggnadsförvaltningen, § 32
Dijedona Kelmendi, exploateringsingenjör, stadsbyggnadsförvaltningen, § 32
Sonya Lopez, projektledare, stadsbyggnadsförvaltningen, § 32

Frånvarande

Christoffer Holmström (S)
Fredrik Bergkuist (M)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

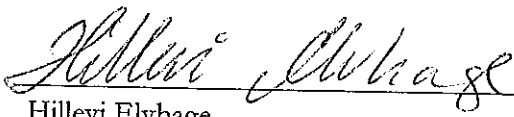
Datum 2019-05-08
 Tid 18:30--19:28
 Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset


Beslutande Se närvarolista


Övriga deltagare Se närvarolista

Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2019-05-14

Paragrafer 77-101

Sekreterare 
 Hillevi Elvhage

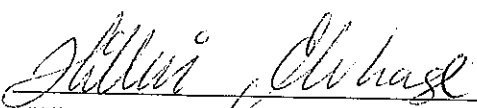
Ordförande 
 Anita Mattsson


Justerande 
 Anki Svensson

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
 Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunstyrelsen
 Sammanträdesdatum 2019-05-08
 Datum då anslaget sätts upp 2019-05-16
 Datum då anslaget tas ned 2019-06-07
 Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift 
 Hillevi Elvhage

	Utdragsbestyrkande
-------------------------------------------------------------------------------------	--------------------

Närvarolista

Beslutande



Anita Mattsson (S), ordförande
 Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande
 Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande
 Anders Linder (S)
 Susann Ronström (S)
 Martin Nilsson (S)
 Christina Melzén (L)
 Mats Larsson (L), tjänstgörande ersättare för Marie Åkesdotter (MP) § 80
 Marie Åkesdotter (MP), § 77-79 och 81-101
 Inger Gemicioglu (V)
 Dick Bengtson (M), § 77-79 och 81-101
 Peter Freij (M)
 Annika Henningsson (M)
 Jeanette Hellmark (M), tjänstgörande ersättare för Anna Lund (KD) § 79, tjänstgörande ersättare för Dick Bengtson (M) § 80
 Ulrica Riis-Pedersen (C)
 Anna Lund (KD), § 77-78 och 80-101
 Per Carlberg (SD)

Ersättare

Christoffer Holmström (S), § 77-78 och 80-101
 Alfonso Morales (S)
 Åsa de Mander (L)
 Ulla Hoffmann (V), § 77-79 och 81-101
 Mats Fält (M)
 Fredrik Bergkuist (M)
 Anna Eriksson (M)
 Anders Wickberg (SD), § 77-79 och 81-101

Övriga


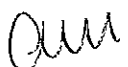
Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen
 Torstein Tysklind, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen
 Robert Hammarstedt, fastighetschef, kommunstyrelseförvaltningen , till och med § 89

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

Jannice Rochstroh, ordförande barn- och utbildningsnämnden, S
 Lennart Jönsson, ordförande byggnadsnämnden, S
 Maj Ingels Fagerlund, säkerhetschef, kommunstyrelseförvaltningen
 Charlotta Janson Josephsson, kommunikationschef, kommunstyrelseförvaltningen
 Philip Stewén, politisk sekreterare, S
 Johanna Schaub, politisk sekreterare, S
 Mikael Onegård, politisk sekreterare, M
 Tony Björklund, politisk sekreterare, SD
 Anna Steele, politisk sekreterare, C
 Mio Björklund, politisk sekreterare, SD
 Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen

Frånvarande

Petra Reinholdsson (S)
 Ajda Asgari (MP)
 Ingmar Jansson (MP)
 Johanna Björksten (C)
 Per Lindén (KD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------