

Tyresö kommun

PM

2019-09-12

1 (8)

Anna-Lena Engstedt

Plan för förbättrat resultat för verksamheterna inom arbetsmarknads- och socialsektorn

Förutsättningar

Med anledning av att individ- och familjeomsorgen visar ett nedåtgående ekonomiskt resultat har verksamheten fått i uppdrag att ta fram en plan för att förbättra resultatet.

Individ och familjeomsorgen ingår i Arbetsmarknads- och socialsektorn där även arbetsmarknads- enheten, integrationsenheten, resursenheten samt Hästskons stöd och boendeenhet ingår.

I arbetet med att ta fram åtgärder för att förbättra resultatet för individ- och familjeomsorgen har detta varit en tillgång eftersom vi kunnat fokusera på vilken lösning som är bäst för hela verksamheten och inte vad som är mest ekonomiskt gynnsamt för enskilda enheten.

Arbetet med att ta fram åtgärder har skett i tre olika arbetsgrupper bestående av enhetschefer och i vissa fall gruppledare. Arbetsgrupperna har varit barn och familj, beroende och socialpsykiatri samt arbetsmarknad och försörjningsstöd. Resultatet beskrivs nedan och uppföljning av de beslutade åtgärderna kommer i vissa fall ske veckovis och i andra fall minst månadsvis av sektorchef.

Barn- och ungdomsvård

1. Minska antalet vårddygn i HVB vad gäller tonåringar

Målsättning: Minska antalet helårsplaceringar.

Ekonomisk effekt: En helårsplacering motsvarar ca 1,6 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 3 helårsplaceringar.

- **Åtgärd 1:** Befintlig insatsgrupp får ett förstärkt och tydligare uppdrag gällande hemtagningar med fokus på vad som behöver göras för att placerade ungdomar ska kunna flytta hem alternativt flytta till stödboende. Insatsgruppen skall även ta in nödvändig expertis för att kunna skapa alternativ på hemmaplan.

Ansvar: Enhetschef tar fram handlingsplan och ansvarar för att genomföra nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Kommer att starta omgående, sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

- **Åtgärd 2:** Identifiera ungdomar i riskzonen som behöver insatser i öppenvård för att undvika placeringar. Vad kan göras för att hitta alternativ till placering eller att möjliggöra snabb hemtagning. Redan innan en placering inleds skall det finnas en hemtagningsplan.

Ansvar: Enhetschef tar fram handlingsplan och ansvarar för att genomföra nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Kartläggningen klar till 1 oktober. Det förebyggande arbetet påbörjas omgående med de ungdomar som befinner sig i närmast en placering. Sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

- **Åtgärd 3:** Enhetschefer och gruppleddare inom samtliga enheter inom barn- och ungdom får i uppdrag att kartlägga vilka insatser som behöver utvecklas på hemmaplan för att erbjuda adekvata insatser i Tyresö.

Ansvar: Enhetschefer barn- och ungdom ansvarar för kartläggning konsekvensbeskrivning samt att implementera nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Kommer att starta omgående, sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

2. Minska antalet vårddygn i HVB vad gäller föräldrar med barn

Målsättning: Undvika externa placeringar av föräldrar med barn.

Ekonomisk effekt: En helårsplacering motsvarar ca 0,7 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 1 helårsplacering.

- **Åtgärd:** Erbjudna mer kvalificerade insatser på hemmaplan genom att se över kriterierna för beviljad familjebehandling för att på det sättet frigöra familjebehandlare på Resursenheten att kunna fokusera på IFA (intensivt familjearbete).

Ansvar: Enhetschef Barn- och ungdomsenheten och enhetschef Resursenheten ansvarar för kartläggning, konsekvensbeskrivning samt att implementera nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Kommer att starta omgående, sektorchef följer löpande upp med enhetschefer.

3. Rekrytera jourfamiljer till barn för att undvika placeringar i konsulentstödda jourfamiljer

Målsättning: Inga barn placeras i konsulentstödda jourfamiljer.

Ekonomisk effekt: Placering i ett köpt jourfamiljehem motsvarar ca 2 000 kr/dygn medan placering i ett arvoderat motsvarar ca 1 000 kr/dygn.

- **Åtgärd:** Rekrytera fler jourfamiljer för att bättre kunna motsvara de placerade barnens behov.

Ansvar: Enhetschef Familjevård och familjerätt ansvarar för att genomföra nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Kommer att starta omgående, sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

Beroende och socialpsykiatri

1. Anpassa verksamheten för en fungerande boendekedja, ta emot utskrivningsklara personer från sjukvården samt anordna en träfflokal för målgruppen

Målsättning: Minska antalet helårsplaceringar.

Ekonomisk effekt: En helårsplacering motsvarar ca 0,7 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 5 helårsplaceringar.

- **Åtgärd 1:** Beredskap för att ta emot utskrivningsklara personer från sjukvården.

Ansvar: Enhetschef Hästskons stöd- och boendeenhet ansvarar för att genomföra nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Planering för att genomföra detta har påbörjats.

- **Åtgärd 2:** Undvika eller korta ned externa placeringar av psykiskt funktionsnedsatta och samsjukliga genom uppbyggnad av en boendekedja där tränings- och försökslägenheter ingår.

Ansvar: Enhetschef Hästskons stöd- och boendeenhet ansvarar för att genomföra nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Planering för att genomföra detta har påbörjats. Sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

- **Åtgärd 3:** Erbjudna en träfflokal som komplement till boendestöd.

Ansvar: Enhetschef Hästskons stöd- och boendenhet ansvarar för att genomföra nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Planering för att genomföra detta har påbörjats. Sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

2. Undersöka möjligheten att omvandla Källans lokaler till ett behandlingscenter med stödboende

Målsättning: Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

Ekonomisk effekt: Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Undersöka möjligheten att omvandla Källans lokaler till ett behandlingscenter (Måsen) med ett antal stödboendeplatser. Genom att utnyttja Källans lokaler till både dagbehandling och stödboende tillgodoses både Måsens behov av större lokaler och verksamheten kan erbjuda ett bra stödboende till rimlig kostnad.

Ansvar: Sektorchef tillsammans med enhetschef Vuxenenheten och utredare ansvarar för kartläggning, konsekvensbeskrivning samt att implementera nödvändiga förändringar.

Tidsplan: En noggrann utredning behöver göras för att ta ställning till om det är ett ekonomiskt försvarbart alternativ.

3. Kartlägga köpta stödboendeplatser hos Vuxenenheten som skulle kunna hänvisas till Försörjningsstödsenheten

Målsättning: Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

Ekonomisk effekt: Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Kartlägga hur många personer som nu bor i köpt stödboende hos Vuxenheten som skulle kunna hänvisas till Försörjningsstödsenheten med motiveringen att de antingen är under utredning eller är färdigbehandlade vad gäller beroendet. Som första steg kartlägga hur många personer detta kan röra sig om under ett år och sedan ta fram vilka konsekvenser detta får för en enskilde och verksamheterna.

Ansvar: Enhetschef Vuxenheten och enhetschef Försörjningsstödsenheten ansvarar för kartläggning, konsekvensbeskrivning samt att implementera nödvändiga förändringar.

Tidsplan: En noggrann utredning behöver göras för att ta ställning till om det är ett ekonomiskt försvarbart alternativ. Kartläggning påbörjas i oktober. Sektorchef följer löpande upp med enhetschefer.

4. Kartlägga gruppen "övrig vuxen"

Målsättning: Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden

Ekonomisk effekt: Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Skapa en rutin för att de personer som har en oklar problematik kommer rätt inom socialtjänsten.

Ansvar: Enhetschef och gruppleddare Vuxenheten ansvarar för kartläggning, konsekvensbeskrivning samt att implementera nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Enhetschef vuxen återkommer angående detta. Sektorchef följer löpande upp med enhetschef.

Försörjningsstöd och arbetsmarknad

1. Utveckla samverkan mellan enheterna för att fler personer ska komma ut i egen försörjning

Målsättning: Motverka effekterna av Arbetsförmedlingens neddragningar samt minska antalet personer som beviljas ekonomiskt bistånd.

Ekonomisk effekt: Oförändrade kostnader för ekonomiskt bistånd.

- **Åtgärd:** Tillskapa ett samverkansteam för vuxna arbetslösa i Tyresö för att ta fram en ny struktur för hanteringen av arbetslösa som vänder sig till arbetsmarknadsenheten och Försörjningsstödsenheten. Förutsätter samverkan med Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet Östra Södertörn för att kunna ske inom ram.

Ansvar: Enhetschef Försörjningsstödsenheten och Enhetschef Arbetsmarknadsenheten ansvarar för kartläggning, konsekvensbeskrivning samt att implementera nödvändiga förändringar.

Tidsplan: Planering för att genomföra detta påbörjas omgående; steg ett blir att ta reda på hur Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet ställer sig till detta. Sektorchef följer löpande upp med enhetschefer.