

**Handläggare**  
Philip Hall  
08-508 26 376

**Till**  
Trafiknämnden  
2019-10-24

## Möjligheternas Stockholm - Vision 2040. Svar på remiss från kommunstyrelsen

### Förslag till beslut

1. Trafiknämnden beslutar att godkänna svaret på remissen och överlämnar det till kommunstyrelsen.

Gunilla Glantz  
Förvaltningschef

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har tagit fram ett förslag till en ny vision vid namn "Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm". Förslaget till ny vision är, i likhet med budgeten, indelad i tre huvudteman med samma utgångspunkter som kommunfullmäktiges inriktningsmål:

- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Sammantaget anser trafikkontoret att föreliggande förslag till reviderad vision är ambitiöst och väl genomarbetat. En långsiktig vision för stadens utveckling bidrar till att skapa tydlighet kring den politiska viljeriktningen. De mest prioriterade förbättringsförslag som trafikkontoret har identifierat är att göra texten kortare och mer kärnfull, samt att tydligare betona vikten av utvecklad samverkan mellan stadens förvaltningar och bolag.

Trafikkontoret  
Stab

Fleminggatan 4  
Box 8311  
104 20 Stockholm  
Telefon 08-508 26 376  
Växel 08-508 27 200  
philip.hall@stockholm.se  
trafikkontoret@stockholm.se  
Org nr 212000-0142  
stockholm.se

## Remissen

Kommunstyrelsen har utifrån uppdrag av kommunfullmäktige reviderat stadens vision. Arbetet har letts av stadsledningskontoret och resulterat i ett förslag till en ny vision vid namn "Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm". Förslaget till ny vision är, i likhet med budgeten, indelad i tre huvudteman med samma utgångspunkter som kommunfullmäktiges inriktningsmål:

- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Under det första temat, En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla, beskrivs Stockholm som en stad där människor kan växa och utvecklas, samt där alla ges likvärdiga förutsättningar och möjligheter att forma sina egna liv. Det uppnås bl.a. genom trygga miljöer, en skola av hög kvalitet och många vägar som leder till arbete.

Under det andra temat, En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt, beskrivs ett Stockholm med Sveriges bästa företagsklimat, med tätt och hållbart stadsbyggande och god framkomlighet för både människor och gods. Här beskrivs även att det ska vara enkelt att leva miljövänligt och att staden ska erbjuda en god livsmiljö.

Under det tredje temat, En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden, beskrivs Stockholm som en magnet för kunskap och kreativitet. Staden är Sveriges ekonomiska motor och världens mest innovativa och smarta stad.

I genomförandet av visionen ska staden även bidra till att målen i Agenda 2030 uppfylls, och sambanden mellan agendans 17 globala mål och visionens tre huvudteman beskrivs i dokumentet.

Dokumentet redogör även för hur staden ska arbeta med visionens genomförande. Alla nämnder och bolagsstyrelser har i uppdrag att arbeta i visionens riktning och i likhet med tidigare ska stadens budget ta sin utgångspunkt i visionen. Nämnder och bolagsstyrelsers verksamhetsplanering och -uppföljning inom ramen för stadens integrerade system för ledning och styrning (ILS) är således fortsatt det sätt på vilket visionen görs konkret för respektive verksamhet i staden.

## Ärendets beredning

Ärendet har beretts internt inom trafikkontoret.

## Trafikkontorets synpunkter

Sammantaget anser trafikkontoret att föreliggande förslag till reviderad vision är ambitiöst och väl genomarbetat. En långsiktig vision för stadens utveckling bidrar till att skapa tydlighet kring de politiska prioriteringarna. Tillsammans med andra för kontoret viktiga styrdokument, såsom Framkomlighetsstrategin och stadens översiktsplan, utgör visionen viktig vägledning i såväl den strategiska planeringen som den årsvisa verksamhetsplaneringen och -uppföljningen inom ramen för ILS.

Visionen är mycket ordrik och innehåller gedigna beskrivningar av hur framtidens Stockholm kan se ut. I texten finns många påståenden som redan idag stämmer in på Stockholm. Ett av flera exempel på detta är hela avsnittet under rubriken ”Stockholm är Sveriges ekonomiska motor” på sid 32-33, som i princip är en beskrivning av Stockholm år 2019. Det kan finnas en risk att den stora mängden text och de många beskrivningarna av sådant som redan är ett faktum i dagens Stockholm, skymmer det verkligt visionära innehållet och gör att dokumentet uppfattas som passivt. Visionen skulle med fördel kunna kortas ned och göras mer kärnfull. Detta skulle också göra dokumentet mer lättillgängligt för stockholmarna.

Trafikkontorets huvudsakliga verksamhetsområden är väl beskrivna i visionen och kontoret har i stort sett inget att invända mot innehållet i sak. För det första temat, En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla, är kontorets insatser för att säkerställa en trygg, levande, ren och attraktiv stadsmiljö särskilt viktiga. En fråga som inte omnämns i visionen, men som är viktig för många stockholmare, är den om vinterväghållning. För närvarande bedrivs ett aktivt utvecklingsarbete för att förbättra stadens snöröjning, och standarden vintertid på utvalda cykel- och gångstråk i Stockholm har förbättrats avsevärt under den senaste tioårsperioden. Det är kontorets ambition att stockholmarna år 2040 ska uppleva att snöröjningen håller en ännu högre kvalitet i allt fler delar av staden.

Under det andra temat, En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt, spelar trafikkontoret en central roll i arbetet för god framkomlighet och ett hållbart transportsystem. Visionen beskriver på ett målade sätt kommande infrastruktursatsningar i den växande staden. Kontoret önskar att visionen även betonar

vikten av att prioritera underhåll av stadens befintliga och åldrande infrastruktur. Många av Stockholms gator, tunnlar och broar byggdes ungefär samtidigt och kommer under perioden fram till 2040 att ha nått sin tekniska livslängd. Detta kommer att kräva avsevärda reinvesteringar, men i gengäld innebära en robust och hållbar infrastruktur för framtiden.

Under rubriken ”Hållbart stadsbyggande” finns på sid 25 meningen ”I den täta och blandade staden är gång-, cykel- och kollektivtrafik de självklara valen”. Transportsektorn befinner sig i en snabb utveckling och redan idag kan även t.ex. en elsparkcykel räknas till ett av för många stockholmare självklart val. Detta fordon är en ny företeelse på stadens gator och kan tjäna som påminnelse om att det är svårt att uttala sig om exakt vilka färdmedel som kommer anses självklara år 2040.

Under det tredje temat, En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden, beskrivs vikten av en stark ekonomi och av att ta vara på digitaliseringens möjligheter och även här kommer trafikkontoret spela en viktig roll. Under rubriken ”En ledande kunskapsregion” beskrivs bl.a. att staden ska ha en god samverkan med lärosäten och delta i forskning. Här vill kontoret lyfta vikten av att staden behöver vara en lärande organisation som, inte enbart inom ramen för forskning utan även på egen hand, kontinuerligt provar nya lösningar på den växande stadens utmaningar. Varje åtgärd som provas är dessutom ett tillfälle att lära sig något genom att utvärdera effekterna, och detta lärande behöver ske på både individuell och institutionell nivå. Även vikten av verksamhetsutveckling i stadens verksamheter skulle kunna tydliggöras.

Visionen beskriver i huvudsak Stockholm som stad, inte Stockholms stad som organisation. Detta är helt i sin ordning. Trafikkontoret vill dock lyfta en organisatorisk utmaning som bör betonas i visionen. Alla de positiva framtidsscenarioer som presenteras i visionen har en sak gemensamt: de kräver aktiv samverkan mellan alla förvaltningar och bolag i staden. Ingen av stadens aktörer kan ensamt uppnå något av visionens påståenden, utan behöver i vartenda steg på vägen arbeta tillsammans med andra förvaltningar och bolag. Visionen skulle med fördel kunna tydliggöra vikten av utvecklad samverkan inom staden. En viktig del i arbetet för att nå dit är att på varje förvaltning och bolag stärka inlevelseförmågan för att i såväl interna som externa dialoger kunna förstå och representera hela kommunkoncernens perspektiv.

**Trafikkontorets förslag**

Trafiknämnden beslutar att godkänna svaret på remissen och överlämnar det till kommunstyrelsen.

**Slut****Bilagor**

1. Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm
2. Revidering av Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm