

Trafikkontorets projektstyrningsmetodik - Projekthandboken

Projekthandboken är trafikkontorets projektstyrningsmetodik och kvalitetsledningssystem för investeringsprojekt över 5 mnkr. Handboken är uppdelad i fem faser, som beskriver ett investeringsprojekts aktiviteter från projektstart till projektavslut och innehåller 115 aktiviteter som genomförs i kronologisk ordning.



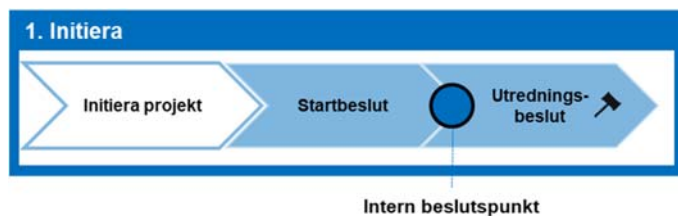
Handboken innehåller även fyra kategorier av löpande aktiviteter, d.v.s. aktiviteter som ska genomföras kontinuerligt under projektets livslängd. Dessa aktiviteter är 16 till antalet.

Dokumentation	Ekonomi	Kommunikation	Rapportering
---------------	---------	---------------	--------------

Varje fas i Projekthandboken är uppdelade i delfaser.

1. Initiera

I fasen tas ett Startbeslut tas fram, godkänns och signeras. För investeringsprojekt över 50 mnkr behövs även ett Utredningsbeslut.

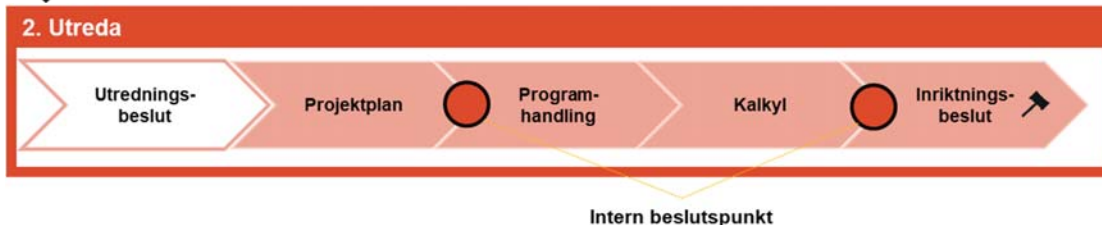


2. Utreda

Fasen syftar till att ta fram bakgrundsfakta för projektet, belysa och utreda eventuella problem och brister samt ta fram förslag till lösningar/åtgärder.

Fasen inleds med att en projektplan, med tillhörande bilagor, tas fram och godkänns. Sedan tas programhandling och kalkyl fram, som ligger till grund för projektets inriktningsbeslut.

Ett godkänt inriktningsbeslutet innebär klartecken till att fortsätta till nästa fas och planera projektet vidare.

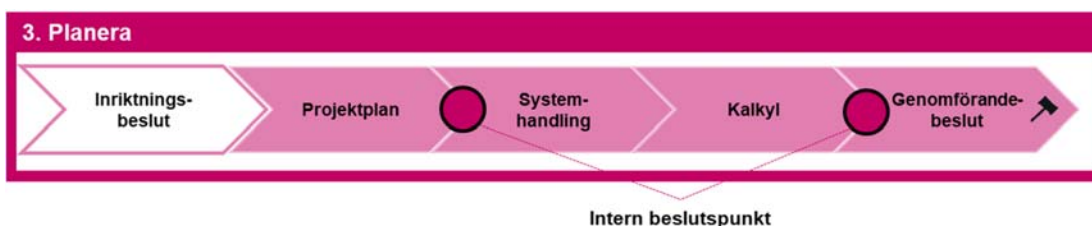


3. Planera

Fasen syftar till att ta fram systemhandling för ett genomförande. Systemhandlingen ska beskriva en genomförbar och förankrad lösning med tidsatt projektbudget.

I fasen uppdateras projektplanen, med tillhörande bilagor, som sedan godkänns. Sedan tas systemhandling och en detaljerad kalkyl fram, som ligger till grund för projektets genomförandebeslut.

Ett godkänt genomförandebeslut innebär klartecken till att påbörja arbete med detaljprojektering och genomföra entreprenaden.

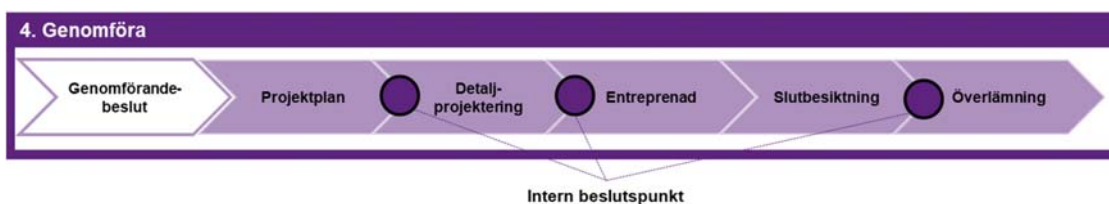


4. Genomföra

Fasen består av två delar: projekteringsskedet och entreprenadsskedet.

I projekteringsskedet uppdateras projektplanen, med tillhörande bilagor, som sedan godkänns. Det huvudsakliga syftet med detaljprojekteringen är att ta fram bygghandlingar och underlag för entreprenadupphandling bestående av tekniska beskrivningar, ritningar, mängdförteckning och administrativa föreskrifter.

Under entreprenadsskedet genomförs det som planerats och projekterats, utifrån genomförandebeslut. Efter entreprenaden är slutförd genomförs en slutbesiktning, relationshandlingar tas fram och anläggningen överlämnas.



5. Avsluta

Fasen syftar till verifiera att projektets målsättningar har uppnåtts kring tid, ekonomi och kvalitet och att få acceptans för projektets slutredovisning från trafiknämnden.

Detta uppnås genom upprättande och analys av utfall mot projektbudget, lönsamhetsuppföljning samt att erfarenheter ifrån projektet samlas in och dokumenteras.



Efter genomförd garantibesiktning avslutas projektet.