

Handläggare:
Leena Harakka
Telefon: 08 - 508 27 923

Till
Idrottsnämnden

Uppdatering av programmet för upphandling och inköp, KS 2019/799

Svar på remiss från kommunstyrelsen.

Förvaltningens förslag till beslut

1. Idrottsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen och överlämnar det till kommunstyrelsen.
2. Idrottsnämnden beslutar om omedelbar justering.

Marina Högländ
Förvaltningschef

Sammanfattning

Ärendet gäller remissvar till kommunstyrelsen gällande uppdatering av programmet för upphandling och inköp (dnr 170-850/2015). I det uppdaterade programmet, program för inköp, betonas att stadens inköpsverksamhet ska främja valfrihet, kostnadseffektivitet, miljö och klimat samt social hållbarhet. Även vikten av innovation, utveckling av beställarkompetens och aktiv uppföljning av stadens inköp betonas. Samverkan och en gemensam inköpsprocess i staden nämns som framgångsfaktorer i inköpsarbetet och ett kategoristyrkt arbetssätt ska användas för att effektivisera inköpsarbetet i staden.

Förvaltningen ser positivt på förslaget och ser för övrigt inga stora förändringar mot tidigare program. En samverkad kunskapsinhämtning, kunskapsspridning och erfarenhetsutbyte inom staden blir till stor hjälp för förvaltningen i inköpsfrågor. Vidare är en tydliggjord inköpsprocess ett viktigt verktyg för att staden och förvaltningen ska kunna uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål. Ett kategoristyrkt arbetssätt kommer att öka kostnadseffektiva inköp för förvaltningen.

Ärendet

I samband med budget 2019 fick kommunstyrelsen i uppdrag att uppdatera Stockholms stads program för upphandling och inköp (dnr 170-850/2015). Giltighetstiden för nya Program för inköp är uppdaterat till perioden 2020-2023. Programmet är ett stadsövergripande styrdokument och anger inriktningen för inköpsarbetet i samtliga nämnder och bolag och vänder sig i första hand till dem som fattar beslut i inköps- och upphandlingsfrågor och till dem som genomför upphandlingar.

I det uppdaterade programmet betonas att stadens inköpsverksamhet ska främja valfrihet, kostnadseffektivitet, miljö och klimat inklusive djurskydd och etisk handel samt social hållbarhet. Även vikten av innovation, utveckling av beställarkompetens och aktiv uppföljning av stadens inköp har betonats. Programmet beskriver principer för hur stadens inköpsarbete ska bedrivas för att fungera som ett verktyg för att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål och mål för olika verksamhetsområden. Programmet tar också hänsyn till beslut gällande utveckling av inköpsarbetet som har uppnåtts i samband med projekt VINST (verktyg för inköp i Stockholms stad).

Samverkan lyfts fram som en avgörande framgångsfaktor. Det är av största vikt att en kontinuerlig intern och extern samverkan sker för att uppnå stadens övergripande mål. Samverkan syftar till kunskapsinhämtning, kunskapsspridning och ger möjligheter till erfarenhetsutbyte. Programmet lyfter också fram stadens gemensamma inköpsprocess. Kategoristyrning, upphandling, avtal och avrop är delar av stadens inköpsprocess.

Projektet VINST resulterade bland annat i kategoristyrnt arbets sätt. Det ska användas för att effektivisera inköpsarbetet i staden. Genom ett kategoristyrnt arbets sätt planeras och genomförs inköp med utgångspunkt i analys av behov, inköpsmönster och affärs- och marknadsförhållanden. Arbetet sker faktabaserat, tvärfunktionellt och kommunkoncernövergripande för att skapa effektivitet i inköpen för hela staden. Därmed ökas både kunskapen om leverantörsmarknaden och stadens inköpsmönster, vilket möjliggör stora inköpsvolymmer, till exempel i form av gemensamma upphandlingar.

Även aktiv avtalsförvaltning ses som en avgörande framgångsfaktor och varje nämnd och bolag som ansvarar för ett avtal ska se till att aktiv avtalsförvaltning planeras och genomförs. Utgångspunkten för en kostnadsmedveten och aktiv avtalsförvaltning ska alltid vara att avtal ska efterlevas och hållas och att de sanktioner som finns i ett avtal ska tillämpas. Ingångna avtalsvillkor ska säkerställas så att varor och tjänster levereras med efterfrågad kvalitet och till rätt pris.

Vidare ställs krav på en väl utvecklad beställarkompetens och kostnadsmedvetenhet hos stadens verksamheter. Inköp utgör en strategisk ledningsfråga. Gällande funktion och roller ska varje nämnd och bolag tillhandahålla en funktion som inköpsansvarig som ska underlätta inköpsfrågorna både för interna och externa kontakter.

Ärendets beredning

Följande remissinstanser har ombetts svara på remissen:

- Stadsledningskontoret
- Arbetsmarknadsnämnden
- Exploateringsnämnden
- Fastighetsnämnden
- Kulturnämnden
- Kyrkogårdsnämnden
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden
- Servicenämnden
- Socialnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden
- Trafiknämnden
- Utbildningsnämnden
- Äldrenämnden
- Överförmyndarnämnden
- Farsta stadsdelsnämnd
- Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd
- Norrmalms stadsdelsnämnd
- Stockholms stadshus AB
- Idrottsnämnden
- Valnämnden

Remissen ska besvaras senast den 29 november och har beretts av idrottsförvaltningens administrativa avdelning i samråd med avdelningen för idrottsverksamhet.

Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen ser positivt på förslaget till uppdaterat program för inköp och anser att det är bra att hela processen betonas från behov till betalning. Detta är avgörande för ett effektivt inköpsarbete. En tydliggjord inköpsprocess är ett viktigt verktyg för att förvaltningen ska kunna uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål.

Kategoristyrkt arbetsätt både centralt för Stockholms stad och för förvaltningen kommer att öka kostnadseffektiva inköp. Det är bra att programmet betonar kontinuerlig intern och extern samverkan, det uppmuntrar till ännu mer samverkan mellan förvaltningar. En samverkad kunskapsinhämtning, kunskapspridning och erfarenhetsutbyte blir till stor hjälp för förvaltningen i inköpsfrågor.

Det nya programmet betonar även att stadens verksamheter ska gå före och visa vägen. Det kräver en väl utvecklad beställarkompetens och kostnadsmedvetenhet som innebär att förvaltningen behöver arbeta ännu mer aktivt med olika kompetensinsatser.

I övrigt ser förvaltningen ser inga större förändringar mot tidigare program.

Bilagor (Bilaga)

Bilaga 1 Stockholms stads program för inköp