

Tyresö kommun  
Förvaltningen för liv och hälsa  
Ida Marén  
Utredare

**TJÄNSTESKRIVELSE**

2019-11-12

1 (6)

Diarienummer

2019/ASN 0143 012

Arbetsmarknads- och socialnämnden

## **Avveckling av forsknings- och utvecklingsenheten FoU Södertörn**

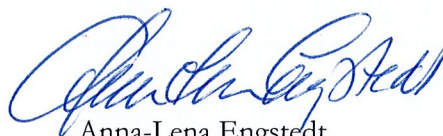
### **Förvaltningens förslag till arbetsmarknads- och socialnämnden för beslut i kommunstyrelsen**

1. Avvecklingen av forsknings- och utvecklingsenheten FoU Södertörn godkänns.
2. Förvaltningen ges i uppdrag att utveckla andra metoder och arbetssätt för att tillgodose behovet av kunskap för förvaltningens utvecklingsarbete.
3. Förvaltningschefen ges i uppdrag att i styrgruppen besluta om tidpunkt för avvecklingen.

Förvaltningen för liv och hälsa



Catrin Ullbrand  
Tf förvaltningschef



Anna-Lena Engstedt  
Sektorchef



## Sammanfattning

Forsknings- och utvecklingsenheten FoU Södertörn startades 1997. Den finansieras gemensamt av socialnämnder (eller motsvarande) i tio kommuner, däribland Tyresö kommun. FoU Södertörn leds av en styrgrupp bestående av socialchefer eller motsvarande, från varje kommun som är med och finansierar verksamheten. FoU Södertörns uppdrag är att bidra till att utveckla socialt arbete genom forskning, utvärdering och utbildning.

Styrgruppen har låtit en extern konsult göra en översyn av FoU Södertörn. Översynen visar på att FoU Södertörn de senaste fem åren inte har gett tillräckliga resultat som motiverar arbetsmarknads- och socialnämndens fortsatta medfinansiering. Förvaltningen ser att tillgången till forskning inom socialt arbete snabbare och enklare kan tillgodoses på andra sätt.

Förvaltningens bedömning är att förutsättningarna har förändrats sedan FoU Södertörn startade för 22 år sedan, vilket innebär att konceptet inte längre håller och inte svarar mot nämndens framtida behov. På grundval av det som framkommit i översynen ser förvaltningen inte att det är motiverat att arbetsmarknads- och socialnämnden i Tyresö kommun ska fortsätta att bedriva forskning och utveckling i den form som det har varit. Denna slutsats delas av samtliga medlemmar i styrgruppen. Därför föreslås en avveckling av FoU Södertörn. Förvaltningen föreslås få i uppdrag att välja och utveckla andra metoder och arbetssätt för att tillgodose behovet av kunskap för förvaltningens utvecklingsarbete.

## Beskrivning av ärendet

### Bakgrund

FoU står för forskning och utveckling. FoU Södertörn startades 1997 och finansieras av Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje, Tyresö och Värmdö. FoU Södertörn har i uppdrag att bidra till att utveckla socialt arbete genom forskning, utvärdering och utbildning. Det sker i samarbete med personal inom socialtjänstens områden individ- och familjeomsorg samt funktionshinder.

FoU Södertörns arbetsformer regleras i ett gemensamt avtal mellan kommunerna och en kontinuerlig förankring av arbetsuppgifterna sker i samverkan mellan kommunerna. Nuvarande avtal gäller från och med 2018-01-01 till och med 2021-12-31, men varje part har rätt säga upp avtalet när som helst under avtalstiden med 18 månaders uppsägningstid.

FoU Södertörn leds av en styrgrupp bestående av socialchefer eller motsvarande, från varje kommun som är med och finansierar verksamheten. Socialchefen i Haninge kommun är ordförande och sammankallande. Styrgruppen beslutar om strategiska frågor, verksamhetsplan och budget. Det finns också ett FoU-råd som består av en verksamhetschef från varje ägarkommun. FoU-rådet bereder frågor till styrgruppen. FoU Södertörn är organisatoriskt placerad under socialförvaltningen i Botkyrka kommun.

FoU Södertörn finansieras av ägarkommunerna. Ägarkommunernas andel fastställs utifrån sitt invånarantal. För 2019 betalar ägarkommunerna sammanlagt 5 731 000 kronor. Kostnaderna nedan omfattar inte kommunernas egna interna kostnader.

<i>Kommun</i>	<i>Belopp i tkr</i>
Botkyrka	832
Haninge	797
Huddinge	995
Nacka	916
Nykvarn	96
Nynäshamn	254
Salem	151
Södertälje	869
Tyresö	428
Värmdö	393
<b>Summa</b>	<b>5 731</b>

### Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom FoU Södertörns styrgrupp. Ärendet har tagits fram i samverkan med Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje, Tyresö och Värmdö. Ärendet har samverkats med berörda fackliga arbetstagarorganisationer.

Botkyrka kommun fullgör sin förhandlingsskyldighet enligt MBL efter att samtliga ägarkommuner fattat beslut i frågan.

## Förvaltningens synpunkter

### Översynens slutsatser i huvudsak

Styrgruppen för FoU Södertörn har låtit en extern konsult göra en översyn av FoU Södertörn. Översynen visar på att FoU Södertörn inte har gett tillräckliga resultat som motiverar kommunernas fortsatta medfinansiering.

Översynen redogör för en rad andra arbetsätt för hur kommunerna kan tillgodose behovet av forskningsresultat och kunskap för socialtjänstens utvecklingsarbete. Utredningen betonar vikten av att kunskapsutveckling och forskning inom socialtjänstens område prioriteras genom Fortes forskningsmedel, Statens beredning för medicinsk och social utvärdering, SBU:s uppdrag att utvärdera metoder och insatser inom socialtjänsten och genom de nationella och regionala stödstrukturerna för kunskapsstyrning.

### Förvaltningens slutsatser

Förvaltningen delar de slutsatser som översynen har presenterat. Dessa slutsatser delas även av samtliga medlemmar i FoU Södertörns styrgrupp. Kommunernas förutsättningar har förändrats sedan FoU Södertörn startade för över 22 år sedan, 1997. Den snabba digitaliserings- och globaliseringstakten ställer större krav på kommunernas anpassningsförmåga till snabba förändringar, både när det gäller att tackla utmaningar men också att ta tillvara på de möjligheter som ges. Digitaliseringen och globaliseringen har också medfört avsevärd ökad tillgänglighet till och utbyte av såväl svensk som internationell forskningsdata och evidens inom arbetsmarknads- och socialnämndens ansvarsområden. Det ställs även större krav på arbetsmarknads- och socialnämndens förmåga att kunna göra omprioriteringar i sin budget och förmåga att snabbt kunna allokera sina resurser där det behövs bäst.

Förvaltningens bedömning är att det nuvarande konceptet med FoU Södertörn inte ger de resultat som krävs för att tackla framtida utmaningar.

På grundval av det som framkommit i översynen kan förvaltningen inte se att det är ekonomiskt försvarbart att arbetsmarknads- och socialnämnden i Tyresö kommun ska fortsätta att finansiera FoU Södertörn.

Denna slutsats delas av de övriga medlemmarna i styrgruppen som kommer att föreslå motsvarande för respektive ansvarig nämnd.

Arbetsmarknads- och socialnämnden föreslås därför besluta om att en avveckling av FoU Södertörn godkänns. Förvaltningen ser ett fortsatt behov av kunskap och forskningsresultat för framtida utvecklingsarbete. Översynen redogör ingående för hur detta behov kan tillgodoses. Arbetsmarknads- och socialnämnden föreslås ge förvaltningen i uppdrag, att inom ramen för ordinarie verksamhetsbudget, välja och utveckla andra metoder och arbets sätt för att tillgodose behovet av relevant kunskap för förvaltningens fortsatta utvecklingsarbete.

En tidplan behöver tas fram med hänsyn till avslutande av nuvarande projekt, uppsägningstider samt uppsägning av lokalkontrakt. Arbetsmarknads- och socialnämnden föreslås därför ge förvaltningschefen i uppdrag att i samråd med övriga medlemmar i styrgrupp för FoU Södertörn bestämma tidpunkt för avveckling.

### **Konsekvenser av det föreslagna beslutet**

Översynen visar att FoU Södertörns bidrag till kommunernas verksamhetsutveckling totalt sett är övervägande *lågt* eller *mycket lågt* för samtliga kommuner. Förvaltningen bedömer därför att det föreslagna beslutet i huvudsak inte kommer att påverka kvalitén på arbetsmarknads- och socialnämndens insatser på ett negativt sätt.

Förvaltningen anser dock att det är viktigt att de kommungemensamma aktiviteter som FoU varit samordnare för, bland annat inom familjehemsverksamhet, upprätthålls framöver. FoU har bidragit till kompetensförsörjning genom att bland annat hålla i utbildningar, nätverksträffar samt bedriva omvärldsbevakning inom området. Eftersom verksamheterna själva ofta har svårt att samordna och utveckla övergripande frågor och har ett för litet underlag för att till exempel hålla kurser i egen regi, är ett fortsatt samarbete med Södertörns kommuner att eftersträva även framöver.



Förvaltningen ser också att avvecklingen kommer att innebära vissa omställningskostnader. Omställningskostnaderna är i huvudsak hänförliga till uppsägning av hyresavtal för lokalen samt personalkostnader.

Förvaltningen kan i dagsläget inte med säkerhet beräkna dessa kostnader. Dessa kostnader kommer dock att fördelas mellan de tio kommuner som idag är finansiärer av FoU Södertörn.

---

Bilagor:

- Beslutsunderlag – Översyn av FoU Södertörn