

Tyresö kommun

**PM**

2019-11-14

1 (9)

Anna-Lena Engstedt

**Uppföljning av plan för förbättrat resultat för  
verksamheterna inom arbetsmarknads- och  
socialsektorn november 2019**

## Bakgrund

Med anledning av att individ- och familjeomsorgen visar ett nedåtgående ekonomiskt resultat har verksamheten fått i uppdrag att ta fram en plan för att förbättra resultatet.

Arbetet med att ta fram åtgärder har skett i tre olika arbetsgrupper bestående av enhetschefer och i vissa fall gruppledare. Arbetsgrupperna har varit barn och familj, beroende och socialpsykiatri samt arbetsmarknad och försörjningsstöd.

Med utgångspunkt från den framtagna övergripande planen har enhetscheferna tagit fram konkreta handlingsplaner som beskriver hur man ska arbeta för att nå målen.

Dessa handlingsplaner följs upp ungefär var tredje vecka för att snabbt kunna identifiera avvikelser och åtgärda dessa.

## Barn- och ungdomsvård

### 1. Minska antalet vårddygn i HVB vad gäller tonåringar

**Målsättning:** Minska antalet helårsplaceringar.

**Ekonomisk effekt:** En helårsplacering motsvarar ca 1,6 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 3 helårsplaceringar.

- **Åtgärd 1:** Befintlig insatsgrupp får ett förstärkt och tydligare uppdrag gällande hemtagningar med fokus på vad som behöver göras för att placerade ungdomar ska kunna flytta hem alternativt flytta till stödboende. Insatsgruppen skall även ta in nödvändig expertis för att kunna skapa alternativ på hemmaplan.

**Status:** Arbetet pågår. Omfördelning av arbetsuppgifter inom barn- och ungdomsenheten har genomförts och hemtagningar har skett.

- **Åtgärd 2:** Identifiera ungdomar i riskzonen som behöver insatser i öppenvård för att undvika placeringar. Vad kan göras för att hitta alternativ till placering eller att möjliggöra snabb hemtagning. Redan innan en placering inleds skall det finnas en hemtagningsplan.

**Status:** Kartläggningen är genomförd och arbetet med att hitta alternativa insatser pågår.

- **Åtgärd 3:** Enhetschefer och gruppleddare inom samtliga enheter inom barn- och ungdom får i uppdrag att kartlägga vilka insatser som behöver utvecklas på hemmaplan för att erbjuda adekvata insatser i Tyresö.

**Status:** Uppstart av ett par olika pilotärenden med riktade insatser av våra ungdomsbehandlare pågår. Insatsen MST (Multisystemisk Terapi) kommer inledningsvis att upphandlas externt och effekten utvärderas. En MST-behandling kostar lika mycket som en månad på HVB.

## 2. Minska antalet vårddygn i HVB vad gäller föräldrar med barn

**Målsättning:** Undvika externa placeringar av föräldrar med barn.

**Ekonomisk effekt:** En helårsplacering motsvarar ca 0,7 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 1 helårsplacering.

- **Åtgärd:** Erbjudna mer kvalificerade insatser på hemmaplan genom att se över kriterierna för beviljad familjebehandling för att på det sättet frigöra familjebehandlare på Resursenheten att kunna fokusera på IFA (intensivt familjearbete).

**Status:** Kriterierna för familjebehandling har setts över. Personal på Barn och ungdomsenheten och mottagningen för barn- och unga har informerats om en striktare bedömning gällande omfattning och längd av insatsen familjebehandling.

## 3. Rekrytera jourfamiljer till barn för att undvika placeringar i konsulentstödda jourfamiljer

**Målsättning:** Inga barn placeras i konsulentstödda jourfamiljer.

**Ekonomisk effekt:** Placering i ett köpt jourfamiljehem motsvarar ca 2 000 kr/dygn medan placering i ett arvoderat motsvarar ca 1 000 kr/dygn.

- **Åtgärd:** Rekrytera fler jourfamiljer för att bättre kunna motsvara de placerade barnens behov.

**Status:** Då flera jourhem som familjevården utrett under hösten inte har bedömts lämpliga har en plan gjorts för annonsering och marknadsföring för att försöka nå nya målgrupper och därmed få ett större underlag.

## Beroende och socialpsykiatri

1. Anpassa verksamheten för en fungerande boendekedja, ta emot utskrivningsklara personer från sjukvården samt anordna en träfflokal för målgruppen

**Målsättning:** Minska antalet helårsplaceringar.

**Ekonomisk effekt:** En helårsplacering motsvarar ca 0,7 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 5 helårsplaceringar.

- **Åtgärd 1:** Beredskap för att ta emot utskrivningsklara personer från sjukvården.

**Status:** Arbetet med att omstrukturera Hästskons stöd och boendeenhet pågår. Ytterligare en vaken nattpersonal är på plats och omflyttning av enheterna pågår och beräknas vara klart till december.

- **Åtgärd 2:** Undvika eller korta ned externa placeringar av psykiskt funktionsnedsatta och samsjukliga genom uppbyggnad av en boendekedja där tränings- och försökslägenheter ingår.

**Status:** Nämndbeslut om att lägga ned det kommunala boendestödet är fattat och arbetet med att informera brukarna om detta samt informera om alternativ till det kommunala boendestödet pågår.

- **Åtgärd 3:** Erbjuder en träfflokal som komplement till boendestöd.

**Status:** Nämndbeslutet om nedläggningen av det kommunala boendestödet är fattat och detta innebär att planeringen av träfflokalen kan påbörjas.

## 2. Undersöka möjligheten att omvandla Källans lokaler till ett behandlingscenter med stödboende

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

**Ekonomisk effekt:** Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Undersöka möjligheten att omvandla Källans lokaler till ett behandlingscenter (Måsen) med ett antal stödboendeplatser. Genom att utnyttja Källans lokaler till både dagbehandling och stödboende tillgodoses både Måsens behov av större lokaler och verksamheten kan erbjuda ett bra stödboende till rimlig kostnad.

**Status:** Ytterligare ett alternativ har framkommit då ett socialt företag anmält intresse av att driva Källan. Utredning av detta alternativ pågår.

## 3. Kartlägga köpta stödboendeplatser hos Vuxenenheten som skulle kunna hänvisas till andra verksamheter

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

**Ekonomisk effekt:** Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Kartlägga hur många personer som nu bor i köpt stödboende hos Vuxenenheten som skulle kunna hänvisas till andra verksamheter med motiveringen att de antingen är under utredning eller är färdigbehandlade vad gäller beroendet. Som första steg kartlägga hur många personer detta kan röra sig om under ett år och sedan ta fram vilka konsekvenser detta får för en enskilde och verksamheterna.

**Status:** Kartläggningen är genomförd. Den visar att det endast finns ett fåtal personer som kan hänvisas till Försörjningsstödsenheten. Däremot har vi identifierat ett flertal samsjukliga personer som har en längre drogfrihet men fortfarande stort behov av insatser för sin psykiska funktionsnedsättning och dessa personer har flyttats till socialpsykiatrien.

Vidare har vi identifierat ett antal äldre personer som kan hänvisas till äldreomsorgen.

#### 4. Kartlägga gruppen "övrig vuxen"

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden

**Ekonomisk effekt:** Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Skapa en rutin för att de personer som har en oklar problematik kommer rätt inom socialtjänsten.

**Status:** Vi har en struktur med interna möten där berörda enheter träffas för att hitta den bästa lösningen för den enskilda personen. Samverkan med äldre- och omsorgssektorn är under utveckling.

#### 5. Förkorta placering i skyddat boende

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

**Ekonomisk effekt:** Placering i ett köpt skyddat boende motsvarar ca 2 300 kr/dygn. Målsättningen är att minska köpt skyddat boende med motsvarande 2-3 helårsplaceringar.

- **Åtgärd:** Striktare bedömning vad gäller skyddsbehov. Detta för att kunna avsluta placeringen när skyddsbehovet inte längre föreligger. Samarbete med Försörjningsstödsenheten för att möjliggöra andra boendeformer.

**Status:** Kriterierna för behov av skyddat boende har setts över. Personal på Relationsvårdsenheten har informerats om en striktare bedömning gällande omfattning och längd av insatsen. Ett flertal placeringar i skyddade boenden har avslutats.

## Försörjningsstöd och arbetsmarknad

1. Utveckla samverkan mellan enheterna för att fler personer ska komma ut i egen försörjning

**Målsättning:** Motverka effekterna av Arbetsförmedlingens neddragningar samt minska antalet personer som beviljas ekonomiskt bistånd.

**Ekonomisk effekt:** Oförändrade kostnader för ekonomiskt bistånd.

- **Åtgärd:** Tillskapa ett samverkansteam för vuxna arbetslösa i Tyresö för att ta fram en ny struktur för hanteringen av arbetslösa som vänder sig till arbetsmarknadsenheten och Försörjningsstödsenheten. Förutsätter samverkan med Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet Östra Södertörn för att kunna ske inom ram.

**Status:** Arbetsmarknadsenheten och försörjningsstödsenheten har fått ett positivt förhandsbesked av Samordningsförbundet kring ett Vuxteam. Beslut ska fattas av styrelsen samt avvakta besked om beviljade ESF-medel i MIA-projektet. Besked gällande MIA-finansiering frs i mitten av december. Samordningsförbundet kommer att föreslå till styrelsen att Ung i Tyresö får fortsatt finansierat stöd med samma ersättning som 2019.

## Ensamkommande barn och ungdomar

1. Se över samtliga placeringar för att minska kostnaderna

**Målsättning:** Minska kostnaderna för placerade barn och ungdomar så att migrationsverkets ersättning täcker så stor del av kostnaderna som möjligt.

**Ekonomisk effekt:** Minskade kostnader för ensamkommande barn och ungdomar.



- **Åtgärd 1:** Ny förhandling med samtliga externa vårdgivare för att sänka kostnaderna.

**Status:** Förhandlingar pågår, eftersom nuvarande ramavtal löper ut 31/1-20 bedömer vi möjligheterna goda.

- **Åtgärd 2:** Flytta de ungdomar som vi bedömer klarar eget boende från stödboende till träningslägenheter.

**Status:** Kartläggning av samtliga ungdomar har gjorts och det finns en plan för när flytt kan ske för de som bedöms redo för detta.

Försörjningsstödsenheten tar emot de som behöver söka ekonomiskt bistånd, detta återsöks sedan från migrationsverket.