

Handläggare
Anna Lindskog
Telefon: 08 508 25 248

Till
Socialnämnden
2019-12-17

Förslag till fördelning av medel till lokala utvecklingsprojekt och studiebesök 2020

Förvaltningens förslag till beslut

1. Socialnämnden fördelar 3 500 000 kronor till lokala utvecklingsprojekt enligt tjänsteutlåtandets bilaga 1 och 174 300 kronor till studiebesök 2020 i enlighet med tjänsteutlåtandet bilaga 2.
2. Ärendet överlämnas till stadsdelsnämnderna för kännedom.

Lena Lundström Stoltz
förvaltningschef

Gunilla Ekstrand
avdelningschef

Sammanfattning

Utvecklingsarbetet inom socialtjänsten i Stockholms stad ska bidra till bättre resultat för brukarna genom att stödja stadsdelsförvaltningarna inklusive socialförvaltningen i att etablera en evidensbaserad praktik och erbjuda insatser baserade på bästa tillgängliga kunskap. I årets ansökningsomgång om lokala utvecklingsmedel inkom ansökningar för totalt 8 832 800 kronor (utvecklingsprojekt och studiebesök). I detta ärende föreslås fördelning av lokala utvecklingsmedel inklusive studiebesök för totalt 3 674 300 kronor. Förvaltningens förslag på fördelning av medel innebär att:

- 3 500 000 kronor avsätts till lokala utvecklingsprojekt
- 174 300 kronor avsätts för studiebesök/studieresor

Förvaltningen föreslår att medel till lokala utvecklingsprojekt och studieresor/studiebesök beviljas i enlighet med förslag i bilaga 1 och 2.

Bakgrund

Genom lokala utvecklingsmedel finns möjlighet att stärka ett utvecklingsarbete med mål om att skapa jämlika levnadsförhållanden i en sammanhållen stad. Utvecklingsarbetet inom socialtjänsten i Stockholms stad ska bidra till bättre resultat för brukarna genom att stödja stadsdelsförvaltningarna i att etablera en evidensbaserad praktik och erbjuda insatser baserade på bästa tillgängliga kunskap. Det ska också bidra till en utveckling av socialtjänsten där invånarna får likvärdiga och lika tillgängliga insatser oavsett var i staden de bor. FoU-verksamheten ska bedrivas nära praktiken, ha ett tydligt Stockholmsperspektiv och vara ett komplement till statliga myndigheters forskning.

Lokala utvecklingsmedel är en möjlighet att komma igång med ett utvecklingsarbete men det innebär inte automatiskt att alla påbörjade projekt kan beviljas medel för hela projekttiden.

Projektmedel tillsätts under förutsättning att socialnämnden beslutar om att avsätta medel i verksamhetsplanen för år 2020. Inriktning för 2020 års medel är:

- Strategisk betydelse för staden som helhet
- Underlättar ett mer sammanhållet stöd till den enskilde
- Innovation
- Jämställdhet

Lokala utvecklingsprojekt (LUM)

Ansökningarna för lokala utvecklingsprojekt har inför 2020 prioriterats utifrån hur väl de uppfyller ovanstående kriterier.

För att underlätta för stadsdelsförvaltningarna i deras ansökningsprocess har workshops inför ansökan erbjudits vid två tillfällen. En forskare från Ersta-Sköndal Bräcke högskola har medverkat vid workshoparna och syftet var att ge återkoppling på utvecklings- och projektidéer.

Studieresor/studiebesök (MUST)

Syftet med studieresorna/studiebesöken är att ge möjlighet till praktiskt lärande i dialog med kollegor med jämförbara arbetsuppgifter eller positioner i andra städer och länder.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts vid avdelningen för stadsövergripande sociala frågor och i socialtjänstens FoU-råd som består av sex avdelningschefer. Ärendet har behandlats i förvaltningsgruppen den 11 december. Rådet för funktionshinderfrågor har haft möjlighet att behandla ärendet den 12 december 2019.

Ärendet

Lokala utvecklingsmedel ska bidra till utveckling inom socialtjänsten och medverka till att invånarna får likvärdiga och lika tillgängliga insatser oavsett var i staden de bor.

Ansökningsperioden för 2020 sträckte sig från 3 maj 2019 till 20 september 2019.

Varje förvaltning kan beviljas medel till högst två ansökningar för lokala utvecklingsprojekt och högst två ansökningar för studieresor.

Under ansökningsperioden inkom ansökningar för totalt 8 832 800 kronor. De 14 ansökningarna om lokala utvecklingsprojekt som skickades in till förvaltningen kom från 10 stadsdelsförvaltningar och socialförvaltningen. Ansökningarna uppgick till 8 618 500 kronor. De 9 ansökningarna om studiebesök inkom från 7 stadsdelsförvaltningar och från socialförvaltningen. Ansökningarna uppgick till 214 300 kronor.

Förvaltningens förslag till fördelning innebär att:

- 3 500 000 kr avsätts till lokala utvecklingsprojekt
- 174 300 kr avsätts för studiebesök/studieresor

Återbetalning av beviljade medel

I de fall där en förvaltning inte kommer att nyttja delar av eller hela det beviljade stödet ska dessa återbetalas till socialförvaltningen.

Senast 7 juni 2020 ska berörd förvaltning meddela socialförvaltningen om att återbetalning kommer att ske.

Meddelandet skickas till funktionsbrevlådan fou.sof@stockholm.se

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen och FoU-rådet föreslår att medel till lokala utvecklingsprojekt och studieresor/studiebesök beviljas i enlighet med förslag i bilaga 1 och 2.

På grund av högt söktryck föreslås i flera fall att mindre medel än vad som ansökts om beviljas, i utvärderingen benämns det som ”ansökan bör till viss del beviljas”.

Bilaga 1 – Förslag lokala utvecklingsmedel 2020

SDF och namn på projekt	Syfte/mål	Utvärdering	Ansökt om (Skr)	Beviljas (SKR)
Farsta - Barnet genom hela processen	<p>Projektets övergripande syfte är att fler barn får sina behov bättre tillgodosedda än tidigare. Projektgruppen ska ta fram konkreta arbetssätt som leder till att barn är delaktiga, barn får rätt information, barns bästa beaktas samt att samverkan mellan enheterna stärker att barns rättigheter tillgodoses. Uppdraget ska bedrivas med principerna för "Förbättringshjulet". Projektets mål är att utforma och implementera arbetssätt för att säkerställa barnets delaktighet i alla delar av processen.</p>	<p>Utifrån att barnkonventionen blir svensk lag pågår redan liknande arbete i ordinarie verksamhet i flera sdf. I Barnrättssamordnarnätverket presenteras pågående arbetet löpande och det tänkta projektet kan därmed inte anses vara av strategisk betydelse för staden. Med hänvisning till ovanstående bör ansökan avslås.</p>	500 000	0
Farsta - Musik som psykosocial omvårdnad på dagverksamhet	<p>Personalgruppen på Edö dagverksamhet har sett behov av att kunna använda sig av musik på ett mer professionellt och evidensbaserat sätt. Syftet är att utveckla ett användbart arbetssätt som kan användas i andra verksamheter i staden och ligga till grund för musikaktiviteter på andra dagverksamheter och verksamheter inom demenssjukdom. Man vill få möjlighet att lägga mer tid på att utforska hur man kan använda sig av musik systematiskt i olika grupper på dagverksamheterna och jämföra resultaten. Målet är att genom musik undersöka om gästerna får ett ökat välbefinnande och delaktighet.</p>	<p>Det finns forskning och en systematisk översikt som visar att musik har positiv inverkan på välbefinnandet för personer med demens, det kan därmed inte vara av strategisk vikt för staden att utforska detta. Verksamheten vänder sig till personer över 65 år och medel för utveckling bör i första hand sökas från äldreförvaltningen/äldrenämnden. Med hänvisning till ovanstående bör ansökan avslås.</p>	500 000	0

Hägersten- Liljeholmen Egenmakt - privatekonomi	Vilka digitala verktyg finns på marknaden som kan fungera för att ge de boende på grupp- eller servicebostad ökade insyn och ökad egenmakt över privatekonomin (självständigare betalning, hantering och insyn)? Tanken är att testa dessa verktyg i verksamheterna samt att utveckla samarbetet med försörjningsstöd, intresseorganisationer för gode män och förvaltare och överförmyndarnämnden. Målet med projektet är ökad självständighet i vardagen för den enskilde, minskad skuldsättning och på längre sikt minskade vräkningar.	Ett lyckat projektresultat skulle ha stor betydelse för den enskilde individens självständighet och i långa loppet vara både tids- och kostnadsbesparande för staden. Projektet är strategiskt viktigt för staden och medel till förstudie bör till viss del beviljas.	626 000	400 000
Hägersten- Liljeholmen En plats för dig - verksamhetsutveckling i socialpsykiatri med tjänstedesign som metod	Modernisering av träfflokaler och sysselsättning. Omorganisation utifrån ett brukarperspektiv med tjänstedesign som metod. Utifrån förändrad målgrupp inom socialpsykiatri vill man genomföra en behovsinventering så att resurser används effektivt och där de gör mest nytta. Projektet syftar till att öka brukarinflytande och valfriheten och anpassa verksamheten för att öka möjligheterna till återhämtning. I uppdraget ingår även att se över hur man kan samverka med brukarorganisationer, Försäkringskassan, Jobbtorg och liknande aktörer för ett mer sammanhållet stöd.	Målgrupperna som besöker träfflokaler och har sysselsättning via staden förändras. Det finns ett stort behov av att se över verksamheterna och modernisera innehållet. Att använda sig av tjänstedesign för att från första början involvera de berörda i utvecklingsarbetet är av strategiskt intresse även för andra verksamheter i staden. Med hänvisning till ovanstående bör ansökan till viss del beviljas.	1 400 000	500 000

Hässelby-Vällingby CM för föräldrar	Den psykiska ohälsan ökar och likaså antalet föräldrar som är aktuella inom socialpsykiatri. Syftet med projektet är att erbjuda mer stöd till föräldrar utifrån ett barnperspektiv, för att de ska förbättra sin hälsa och kunna komma vidare vad gäller sysselsättning, arbete och försörjning. I projektet ska föräldrar som är aktuella inom socialpsykiatri och är mellan 30 och 50 år få möjlighet att få insatsen CM för att förenkla vardagen genom samordning av kontakterna kring den enskilde. Målet är att bli mer självständiga, nå ökad återhämtning och kunna ta klivet ut på arbetsmarknaden vilket i sin tur har positiv påverkan på familjen som helhet.	Staden har vid ett flertal tillfällen erbjudit utbildning till Case manager och arbetssättet förekommer i nuläget inom flera sdf. Att jobba riktat mot gruppen föräldrar inom socialpsykiatri i syfte att nå snabbare återhämtning är intressant för staden som helhet men då CM redan finns i staden kan arbetssättet inte anses vara av så stor strategisk betydelse att LUM-medel behöver tillskjutas, med hänsyn till ovanstående bör ansökan avslås.	500 000	0
Hässelby-Vällingby Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst	Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete inom socialtjänsten leder till att barn och unga får rätt stöd i rätt tid och på rätt nivå. Det leder även till att medarbetare känner ökad trygghet och stolthet i rollen som socialsekreterare. Hässelby-Vällingby jobbar i en pilot med bland andra SKL kring en smart lösning för ett snabbt, säkert, effektivt och hållbart förändringsarbete inom socialtjänsten som kan användas för vidare spridning i staden. Med stöd av LUM önskar stadsdelsförvaltningen att påskynda ett förändringsarbete utan att påverka linjeverksamheten negativt; skapa oro bland medarbetare samt äventyra rättssäkerheten. För en sammanhållen socialtjänst behövs vidare en plan för implementering av förändrade arbetssätt i linjeverksamhet.	Socialtjänsten i hela landet står inför ett stort behov av modernisering i takt med samhällets utveckling. Nya arbetssätt behövs för att möta de nya behov och förutsättningar som finns hos dagens invånare och de förändringar som socialtjänstlagen står inför. Förvaltningen söker LUM-medel för att påskynda ett förändringsarbete utan att påverka linjeverksamheten negativt. Då projektet som helhet är av stor strategisk betydelse för staden bör ansökan beviljas.	500 000	500 000

Kungsholmen (medsökande Norrmalm och Östermalm) - Etableringscoach	Projektet riktar sig främst till de ungdomar som bor/planerar att bo i SHIS lägenheter. Det övergripande syftet är att stärka ungdomarnas etablering i samhället och stötta dem i att bli självförsörjande och självständiga. Vidare syftar projektet till att ungdomarna ska få tillgång till samordnad "sambällsvägledning". De ungdomar som behöver extra stöd får detta via coachen. Under projektets andra år finns intentionen att digitalisera projektet och att materialet blir tillgängligt för andra stadsdelar samt uppföljning och utvärdering. Målet är att stärka ungdomarnas självständighet för att minska risken att de blir aktuella inom socialtjänstens vuxenenhet. Etableringscoachen förväntas även möjliggöra informationsspridning och säkerställer att alla får samma information.	Att hitta vägar för att snabbt inkludera ensamkommande barn/unga vuxna i samhället är av strategiskt intresse för staden. Under projektets första år har en kursplan tagits fram och under 2020 behöver den testas och utvärderas för att undersöka om implementering över staden är lämpligt. Med hänsyn taget till ovanstående bör medel för år två i projektet till viss del beviljas. Projektresultatet bör spridas över staden i samband med att lärdomar från LUM-projekt diskuteras.	589 000	400 000
Skarpnäck - Familjeorienterat arbetssätt	Projektets syfte och mål är att familjerna/ brukarna får ett sammanhållet stöd. Familjen ska förstå vem som gör vad och antalet möten kan till viss del begränsas genom att socialtjänsten organiserar sig annorlunda. Stödbehov ska kunna formuleras gemensamt med både föräldra-/vuxen- och barnperspektivet inbegripet. För år 2020 planeras att sätta fokus på organisatoriska förutsättningar och hur arbetet med att organisera och arbetsleda en samordnad handläggning nedbrutet på familjenivå blir beständigt och ger nytta. Tre huvudaktiviteter planeras för 2020. 1. Modell för organisering av sammanhållen handläggning, organisering av socialt arbete 2. Uppföljning och analys för att utvärdera arbetsätten 3. Kartläggning av familjeärenden med ekonomiskt bistånd.	Arbetet är av strategisk vikt för staden då ett mer sammanhållet stöd kan bli nödvändigt utifrån bland annat nya SoL. Utbyte bör ske med Hässelby-Vällingby som söker medel för liknande verksamheter. Med hänsyn taget till ovanstående bör ansökan till viss del beviljas.	500 000	450 000

Skärholmen - Pilot intern-SIP	<p>Åldersspannet 18 till 21 år ökar mest hos socialtjänsten i Skärholmen, de har också behov av mer stöd och tätare kontakt än övriga klientgrupper. Projektets syfte är att vidareutveckla det arbete som påbörjats i Hässelby-Vällingby kring Intern-SIP. Projektet syftar även till att undersöka hur den interna samverkan påverkas genom implementering av intern SIP samt att stärka brukarmedverkan. Fokus ligger på implementering och uppföljning av tidigare framtaget material/arbetsätt. Målet är att stärka den enskilde och införa likställighet i samverkan som därmed bidrar till att minska risken för godtycklighet i handläggningen.</p>	<p>Projektet har gjort en gedigen undersökning av tidigare arbeten och tagit fram en problemformulering kring hur man kan bygga vidare på befintliga erfarenheter. Det finns en plan kring hur resultatet ska mätas så att både den enskildes och handläggarnas åsikter fångas in. Det finns ett tänk kring att börja med en begränsad målgrupp för att vid bra resultat kunna skala upp. Arbetet är av strategisk betydelse för staden, bör gå att genomföra på ett år och resultatet kan användas av samtliga sdf. Med hänsyn taget till detta bör ansökan till viss del beviljas.</p>	500 000	400 000
Socialförvaltning en Framtid Stockholm - Alla barn i centrum (ABC) Ett universellt gruppstöd till föräldrar med barn i åldern 0-2 år	<p>Syftet med projektet är att skapa en ny metod och en första version av en gruppledd utbildning baserad på ABC-programmen som riktar sig till åldrarna 0-2 år i syfte att främja barns psykiska hälsa. Följande ska göras:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbeta fram ett nytt program anpassat för föräldrar som har barn i åldern 0-2 år. • Erbjud utbildning av professionella i materialet. Målet är att stödja föräldrar i deras föräldraskap, öka förutsättningarna för goda relationer mellan föräldrar och barn med fokus på förståelse för barns behov och utvecklingsnivå samt understödja att föräldrar träffas och får nya kontaktytor. • Sträva efter att möjliggöra för att föräldragrupper erbjuds i samverkan mellan kommunal verksamhet och BVC. • Möjliggöra och bidra till forskning på metoden. 	<p>I projektansökan konstateras att det i dagsläget saknas ett universellt, strukturerat, evidensbaserat och likvärdigt stöd för föräldrar till små barn i staden, på samtliga arenor där föräldrarna befinner sig. Nyttan av universell prevention riktad mot föräldrar har ifrågasatts då man oftast når de föräldrar som redan har bra förutsättningar. Att testa detta på lägre åldrar där man via BVC har möjlighet att fånga upp en större målgrupp är av strategiskt intresse för staden. Forskning kring utfall och nytta är påkopplat redan från början utifrån samverkan med CES. Med hänsyn taget till ovanstående bör ansökan till viss del beviljas.</p>	498 500	350 000

Socialförvaltning en, socialjouren - Islandsprojektet - Stockholm	Våld i nära relationer - Projektet ämnar att utveckla och förbättra processerna och samverkan mellan socialjour, polis och sjukvård i den akuta fasen samt att utveckla kopplingen/överlämningen till ordinarie socialtjänst. Syftet med förstudien är undersöka möjligheterna att implementera "Islandsprojektet" i Stockholms stad. Övergripande mål med Islandsprojektet är att "våldsutsatta vuxna och barn som bevittnat/upplevt våld ska ur ett helhetsperspektiv i större omfattning synliggöras och erhålla ett adekvat och konsekvent bemötande samt erhålla skydd, stöd och behandling. Personer som utövar våld ska i större omfattning lagföras och erhålla adekvat stöd och behandling".	Projektet är av strategiskt intresse för staden då en befintlig metod testas och utvecklas utifrån lokala förhållanden. Samverkan och ett mer sammanhållet stöd för den enskilde är i fokus i och med att överlämning mellan socialjouren och aktuell sdf blir tydligare. Forskning finns kopplad för att säkerställa uppföljning och konsultation under processen. Med hänsyn taget till ovanstående bör ansökan till viss del beviljas.	405 000	200 000
Södermalm - Projekt närvaroteam	Genom ett sammanhållet stöd minska problematisk skolfrånvaro hos grundskoleelever på Södermalm (ett team med personal från utbildningsförvaltningen och familjebehandlare från sdf skapas). Knutna till teamet är även kontaktpersoner på BUP och Habiliteringen). Förskjuta insatserna från att gälla elever med befäst problematik till att komma in i ett tidigare skede. Minska samhällsekonomiska kostnader. Visa ett gott exempel på praktiskt samarbete över fackförvaltningarnas gränser. Föra fram barnets röst	Att starta ett team för att minska problematisk skolfrånvaro kan inte anses vara av strategisk betydelse för staden då flera liknande projekt pågår och utvärderas. Då innerstaden inte har fått ta del av dessa satsningar vill man testa en variant via ett utvecklat BUS-samarbete. Hässelby-Vällingby har redan testat detta. När det gäller skolsociala team pågår ett uppföljningsarbete och utvecklingsarbete via CUM och ESF-ansökan. Frågor kring bästa arbetsätt och organisation har uppstått och med hänsyn tagit till detta bör nya satsningar finansierade av forskningsmedel inte beviljas i nuläget och ansökan bör avslås.	500 000	0

Älvsjö, Älvsjö-teamet	Älvsjö har genomfört en omorganisation där verksamhetsområdena funktionsnedsättning/LSS, socialpsykiatri, missbruk, äldreomsorg, barn och familj, budget och skuldrådgivning, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknad (inkl. vräkningsförebyggande arbete) ingår i en socialtjänstavdelning. Syftet var att komma ifrån tidigare organisationsstruktur med återkommande ”stuprörsutmaningar” för att istället arbeta som en tydlig och sammanhållen socialtjänst med brukarens bästa i fokus. Ett Case manager-team som kan arbeta återhämtningsinriktat med brukare med komplex problematik utifrån brukarens egna mål för förändringar utöver vinster avseende livskvalitet och att brukaren får stöd till att ta (emot) och upprätthålla de kontakter som behövs, även effekter på ekonomin.	Staden har vid ett flertal tillfällen erbjudit utbildning till Case manager och CM förekommer i nuläget inom flera sdf. Att jobba riktat mot gruppen med komplex problematik är intressant för staden som helhet men då CM redan finns i staden kan arbetssättet inte anses vara av så stor strategisk betydelse att LUM-medel behöver tillskjutas. Att arbeta enligt ACT eller R-ACT som också tas upp i ansökan har inte provats i lika stor utsträckning i staden men av ansökan framgår att det handlar om att komma tillrätta med interna samverkansproblem vilket inte innebär att man arbetar enligt ACT eller R-Act (då även vårdpersonal ska ingå i de teamen). Ansökan bör med hänsyn till detta avslås.	1 250 000	0
Östermalm - Nya Startpunkten	Ökad brukarmedverkan och verksamhet anpassad efter deltagarnas behov och önskemål. Målet med projektet är en träfflokal för brukare som till stor del drivs av brukarna själva och att Peer support tillsammans med deltagarna kan driva träfflokalen på egen hand i större utsträckning.	Projektet går in på tredje året. Det är viktigt att innehållet i stadens träfflokaler stämmer överens med de önskemål som deltagarna har på verksamheten. Att med hjälp av Peer support prova att driva verksamheten med hjälp av deltagarna är av strategiskt intresse för staden. Att verksamheten får möjlighet att implementera och avsluta projektdelen för att övergå i permanent verksamhet är bra och ansökan bör med hänsyn till detta till viss del beviljas.	350 000	300 000
Totalt			8 618 500	3 500 000

Bilaga 2 - Förslag studiebesök/studieresor 2020

SDF	Ort och syfte	Förslag till beslut	Summa
Enskede-Årsta-Vantör	Skyddat boende, Helsingfors Finland. Relationsvårdsteamet i EÄV placerar i snitt minst en person per vecka i skyddat boende. Majoriteten är kvinnor som har minderåriga barn. Teamets arbete med barnrättsperspektivet behöver utvecklas. Syftet med studiebesöket är att ta del av hur Finlands socialtjänst och skyddshem arbetar med helhetssyn kring barn och våld i nära relationer. Hur ser det långsiktiga stödet till familjer efter placering i skyddat boende ut?	Beviljas	25 000
Farsta	Besöka Stavanger i Norge som på ett strukturerat sätt arbetar med att hålla barnets perspektiv i fokus genom hela socialtjänstens process från inledande av utredning till genomförd öppenvårdsinsats. Ta del av arbetssätt och modeller för att uppnå detta.	Beviljas	25 000
Farsta	Besöka Stavanger i Norge som på ett strukturerat sätt arbetar med att hålla barnets perspektiv i fokus genom hela socialtjänstens process från inledande av utredning till genomförd öppenvårdsinsats. Ta del av arbetssätt och modeller för att uppnå detta.	Avslag - Då förvaltningen redan ansökt om medel till samma resmål och det är samma avdelning som ansöker så bör endast en omgång medel beviljas. Med fördel bör personer från både familjestödsenheten och utredningsenheten för barn och unga åka och förvaltningen avgör själva hur fördelningen av medlen sker internt.	0
Hässelby-Vällingby	Umeå socialtjänst. Se hur man i praktiken jobbar utifrån modell för tidigt stöd till barn. Undersöka vilka av Umeås framgångsfaktorer som går att applicera på den egna linjeverksamheten (går hand i hand med sökt LUM-projekt)	Beviljas	25 000
Socialförvaltningen, Framtid Stockholm	London, besöka kommunal verksamhet som arbetar med ungdomar i kriminalitet och även gängkriminalitet. Arbetsgruppen som jobbar med SKKP (särskilt kvalificerad kontaktperson) har under 2018 förnyat rutiner m.m. De önskar nu fördjupa metoderna och vill ta del av hur man har jobbat vidare med detta i London. Syftet är även att få fördjupad kunskap om arbetet med ungdomar i gängkriminalitet.	Beviljas	25 000
Socialförvaltningen, Socialjouren	Warszawa Polen, svenska ambassaden, socialtjänstavdelningen Warszawa, frivilligorganisationer som jobbar med hemlöshet och missbruksproblematik. Syfte att etablera samarbete med polska myndigheter och organisationer för att ordna ett välfungerande samarbete kring EU-medborgare att ta emot stöd i hemlandet (liknande det arbete som redan pågår tillsammans med Rumänien).	Beviljas	25 000
Spånga-Tensta	Helsingborgs stad. Utbyte kring digitalt team samt brukarmedverkan i syfte att nå högre kvalitet. Helsingborgs stad har startat ett nytt team med 5 generalister i syfte att inte behöva hänvisa den enskilde vidare. Teamet ska även testa olika sätt att digitalisera verksamheten.	Beviljas	24 300
Södermalm	Helsingborgs FoU - forskning och utveckling för social hållbarhet. Utbyte kring innovation och digitalisering för att höja kvaliteten i verksamheten. FoU Helsingborg arbetar med att skapa relationer mellan forskning och stadens förvaltningar. De gör det genom konsultation, projektledning och spridning av forskningsresultat.	Beviljas	25 000
Östermalm	Kalmar besök på Funkabo Fritidsgård. Erfarenhetsutbyte med annan fritidsgård kring hur man kan locka mer tjejer till verksamheten. Ta del av konkreta exempel på hur man har jobbat med att öka andel tjejer och utveckla verksamheten.	MUST-medel riktar sig mot socialtjänsten och då detta är en ansökan kopplad till fritid så bör den avslås.	0
Totalt			174 300