

Handläggare: Jacob Krokstedt  
Telefon: 08-785 88 49  
E-post: jacob.krokstedt@bostad.stockholm.se

## Tjänsteutlåtande

2019-10-30

### UPPDATERING AV PROGRAMMET FÖR UPPHANDLING OCH INKÖP

#### Svar på remiss

#### Bostadsförmedlingen i Stockholm AB:s förslag till beslut

Bostadsförmedlingen i Stockholm AB överlämnar följande tjänsteutlåtande som svar på remissen.

Ärendet anmäls som kontorsyttrande på styrelsens sammanträde den 27 november 2019.



Christer Edfeldt  
VD

#### Ärendet

Stadsledningskontoret har, på uppdrag av kommunfullmäktige, genomfört en uppdatering av stadens program för upphandling och inköp. Stadsledningskontorets förslag till uppdaterat program har remitterats och bolaget har getts möjlighet att besvara remissen.

Förslaget bygger i flera delar på det nuvarande programmet för upphandling och inköp. Anpassningar har genomförts med utgångspunkt från kommunfullmäktiges inriktningsmål, som antogs 2018. Andra genomförda uppdateringar och förändringar är en ökad vikt på hela inköpsprocessen, från behov till betalning och inte bara den lagstyrda del som brukar benämnas upphandling. Detta manifesteras bland annat i att namnet på det uppdaterade programmet föreslås ändras till Stockholms stads program för inköp.

I det föreslagna programmet understryks att inköpsarbetet ska bidra till kostnadseffektivitet,

och en mångfald av aktörer. Vidare betonas frågor gällande miljö och klimat inom inköpsarbetet, inklusive djurskydd och etisk handel. I förslaget till program fokuseras även på samverkan inom kommunkoncernen gällande bland annat kategoribaserat arbetssätt.

Tre mål för stadens inköpsverksamhet formuleras i programmet:

- Rätt kvalitet utifrån verksamhetens behov
- Staden är en attraktiv avtalspart
- Kostnadseffektivitet

Bolaget välkomnar den ökade helhetssyn inom inköpsområdet som präglar förslaget till program. Den lagstyrda upphandlingen utgör endast en del av den sammantagna inköpsprocessen. En övervägande del av de effektiviseringar som är möjliga att göra i offentlig upphandling behöver ske tidigt i inköpsprocessen, under planering och förarbete. Detta konstaterades redan 2006 i den så kallade ÖSA-utredningen, i vilken stadens administrativa processer, bland annat upphandling och inköp, blev föremål för en omfattande översyn.

Bolaget ställer sig också positivt till den stadsövergripande inköpsprocess och det kategoribaserade arbetssätt som beskrivs i förslaget till program och som nu håller på att etableras inom staden. Det kategoribaserade arbetssättet innebär att verksamhet och inköpfungion, inom ramen för så kallade kategoriteam, tillsammans arbetar fram strategier och förbättringsförslag för ett antal olika inköpskategorier. Det kategoribaserade arbetssättet innebär en ökad samverkan inom staden och skapar förutsättningar för att kompetens tillvaratas och kommer hela kommunkoncernen till gagn. Det kategoribaserade arbetssättet kommer, enligt bolaget, öka kvalitet och kostnadseffektivitet i stadens inköpsarbete inom ett antal viktiga varu- och tjänsteområden.

Sammanfattningsvis gör bolaget bedömningen att de uppdateringar och förändringar i förhållande till nu gällande program för upphandling och inköp som stadsledningskontoret föreslår är genomtänkta och motiverade och tillsammans kommer att bidra till programmets mål för stadens inköpsverksamhet uppfylls.