

Handläggare
Anette Eriksson
Upphandlingschef

REMISSVAR

Gofi Aldstam
Hållbarhetschef

Till: Stockholms Stadshus AB
Att: Peter Kvarnhem
105 35 Stockholm
peter.kvarnhem@stadshusab.se
remiss@stadshusab.se

REMISSVAR UPPDATERING AV PROGRAMMET FÖR UPPHANDLING OCH INKÖP, KS 2019/799 (DNR SSAB 2019/154)

Stockholm Vatten och Avfall (SVOA) ställer sig positiva till förslaget om en uppdatering av programmet för upphandling och inköp. Vår uppfattning är att stadsledningskontorets förslag till beslut är väl genomarbetat och väl avvägt samt innehåller relevanta aspekter på hur ett strategiskt inköpsarbete bör bedrivas.

SVOA delar stadsledningskontorets uppfattning om vikten av att tydligare lyfta fram hela inköpsprocessen, *från behov till betalning*, som avgörande för ett effektivt inköpsarbete och ser det som mycket positivt att programmet för inköp nu tydligare lyfter fram strategisk planering, marknadsdialog och en aktiv avtalsförvaltning.

SVOA:s verksamhet har ett starkt teknik- och entreprenadfokus. Inom detta marknadssegment är det i många fall svårt att få in anbud och stadens verksamheter konkurrerar internt och externt om samma resurser. Det nya programmet för inköp lyfter fram vikten av kontinuerlig intern och extern samverkan samt vikten av att skapa mångfald bland leverantörer. Vidare lyfts vikten av att staden anses vara en attraktiv avtalspart fram. SVOA delar denna syn och vill ytterligare understryka värdet av en tät dialog och samverkan mellan stadens olika verksamheter för att motverka intern konkurrens.

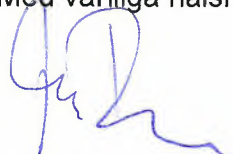
Programmet för inköp har utvecklats vidare inom hållbarhetsområdet, vilket vi ser som positivt. Det är även positivt att programmet lyfter vikten av att använda upphandling som ett verktyg för att nå hållbarhetsmålen. SVOA anser dock att målen för stadens inköpsarbete bör kompletteras med ett mål om att inköp ska *"Medverka till att uppfylla hållbarhetsmålen"*.

Det är av yttersta vikt att stadens styrdokument hålls samman och pekar mot samma mål. Det är därför positivt att programmet för inköp pekar på miljöprogrammet. Vår bedömning är dock att det behövs ett liknande styrdokument för social hållbarhet som på ett tydligt sätt pekar ut målen avseende det området samt hur upphandling ska användas för att uppnå dessa.

För att leverantörsmarknaden på ett effektivt sätt ska kunna efterleva de hållbarhetskrav staden ställer är det enligt SVOA:s bedömning viktigt att kraven inte är för mångfacetterade. Det optimala för en leverantör är att flertalet kunder ställer samma krav, för att leverantören ska kunna fokusera på att uppfylla dessa. SVOA saknar en tydlig skrivning i programmet om vikten av att staden går mot en enhetlig och gemensam kravställning och uppföljning inom hållbarhetsområdet samt att denna utvecklas tillsammans med branschorganisationer och föreningar. SVOA vill vidare understryka vikten av att programmet kompletteras med tillämpningsanvisningar som ytterligare detaljerar styrningen avseende gemensamma hållbarhetskrav.

Sammanfattningsvis är SVOA mycket positivt inställda till det nya programmet för inköp och avser att detta på ett tydligt sätt visar i vilken riktning som stadens inköpsarbete ska utvecklas.

Med vänliga hälsningar



Mårten Frumerie
Verkställande direktör