

Handläggare
Ingela Kristiansson

Till
Socialnämnden
2020-02-18

Generella effektiviseringar inom socialnämnden

Svar på skrivelse från (V)

Förvaltningens förslag till beslut

Socialnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelse från (V) om generella effektiviseringar inom socialtjänsten.

Lena Lundström Stoltz
förvaltningschef

Ingrid Klaus
tf administrativ chef

Sammanfattning

Alexandra Mattsson Åkerström, Jackie Nylander, Maria Ljuslin och Björn Häll Kellerman (samtliga V) önskar i en skrivelse 2019-11-19 få svar på ett antal frågor som rör generella effektiviseringar inom socialnämnden.

Kommunfullmäktiges budget för 2019 innehöll en generell effektivisering för socialnämnden på 15,7 mnkr. I ärendet redovisas att de omstruktureringar samt avveckling av verksamheter som, på grund av lägre efterfrågan, genomfördes under 2018 har gett en god ekonomisk effekt under 2019 och medfört en hög beläggning vid socialförvaltningens kvarvarande och omstrukturerade utförarverksamheter. Detta har bidragit till att verksamheterna i mindre utsträckning påverkats av de generella effektiviseringarna för 2019. Den minskning av antalet anställningar som beskrivs i detta ärende är i huvudsak en följd av minskat mottagande av nyanlända men

även en minskad arbetsmängd. Därutöver har vissa lokal-
förändringar samt prisjusteringar genomförts som också bidragit till
effektiviseringen.

Förvaltningen föreslår socialnämnden att hänvisa till detta
tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Bakgrund

Alexandra Mattsson Åkerström, Jackie Nylander, Maria Ljuslin och
Björn Häll Kellerman (samtliga V) önskar i en skrivelse 2019-11-19
få svar på ett antal frågor som rör generella effektiviseringar inom
socialnämnden.

Ärendet

Skrivelsens innehåll

Författarna till skrivelsen framför att den borgerliga majoriteten lagt
generella effektiviseringar på stadens verksamheter i budgeten för
2019. För Socialnämnden uppgick dessa effektiviseringar till 15,7
mnr. Författarna till skrivelsen vill få svar på följande frågor;

1. Hur har de generella effektiviseringarna prioriterats och
genomförts samt hur har verksamheterna påverkats av dessa
åtgärder?
2. Har de generella effektiviseringar som genomförts under
2019 påverkat;
 - tillsättningar av tjänster vid pensionsavgångar
 - tillsättning av vakanta tjänster samt under t.ex.
föräldradigheter
 - personalens möjligheter till löneökningar och
kompetensutveckling
 - personaltätheten vid förvaltningens
utförarverksamheter
3. Om något av ovanstående har påverkats av de generella
effektiviseringarna, på vilket sätt?
4. Vilka övriga åtgärder har gjorts för att möjliggöra de
generella effektiviseringarna? Finns det exempelvis
dokumenterade och utvärderade ekonomiska effekter som
resultat av genomförd digitalisering, automatisering, nya
evidensbaserade arbetsmetoder eller av innovationer, som
motsvarar kostnadsminskningen?

5. Bedömer förvaltningen att dessa åtgärder kommer att påverka verksamheten utöver innevarande år?

Kommunfullmäktiges budget 2019

I kommunfullmäktiges budget framgår att stadens verksamheter kontinuerligt ska arbeta för en effektiv verksamhet och använda stadens resurser i enlighet med god ekonomisk hushållning.

Socialnämnden har i uppdrag att bedriva verksamhet enligt nämndens reglemente samt inom tilldelad budgetram. Socialnämnden har varje år, kostnadsökningar och effektiviseringskrav att hantera i samband med budgetarbetet.

Kommunfullmäktiges budget för 2019 innehöll en generell effektivisering för socialnämnden på en (1) procent. För nämndens tilldelade budgetram innebar detta ett effektiviseringskrav på 15,7 mnkr.

Effektiviseringar i budget 2019

Utgångspunkten i socialnämndens arbete är att kontinuerligt effektivisera verksamheterna och att ständigt söka kloka flexibla lösningar. I detta arbete är alltid kärnverksamheterna prioriterade.

Under 2018 fattade socialnämnden beslut om och genomförde ett antal omstruktureringar samt avveckling av verksamheter. Förändringarna föranleddes bland annat av en minskning av antalet ensamkommande barn och unga i behov av placering på stödboenden eller HVB boenden men också av en minskad efterfrågan på akutplatser för hemlösa vuxna. Sammantaget har dessa verksamhetsförändringar gett en god ekonomisk effekt under 2019, och medfört en hög beläggning vid socialförvaltningens kvarvarande och omstrukturerade utförarverksamheter.

Inom socialtjänstavdelningen gjordes en indragning av sex anställningar till följd av en minskad arbetsmängd. Till exempel har Enheten för hemlösa på ett effektivt och bra sätt, arbetat med sitt uppdrag att medverka i klientens process ur hemlöshet. Detta har resulterat i ett minskat antal aktuella klienter. Ett annat exempel är att den tillfälliga förstärkningen av administrationen på socialjouren som gjordes i samband med ökningen av ensamkommande barn och ungdomar år 2015, inte längre behövdes.

Inom administrativa avdelningen gjordes en indragning av fem anställningar till följd av att nämndens kärnverksamheter minskat under 2018. Inom avdelningen för mottagande av nyanlända gjordes en indragning av 24 anställningar på grund av minskat mottagande av nyanlända som anvisats till Stockholm enligt bosättningslagen. Det har också genomförts lokaleffektiviseringar i form av förtätning och flytt av verksamhet. Exempelvis har Boutredningsenheten flyttat in i gemensamma lokaler med Enheten för hemlösa och Resursteamerna barn och ungdom har flyttat till mindre kostsamma lokaler.

Därutöver gjordes vissa prisjusteringar för de intäktsfinansierade utförarverksamheterna som i kombination med hög efterfrågan renderade ökade intäkter. En övervägning av samtliga anslag gjordes för att i första hand göra anpassningar där det fick minimal påverkan på verksamheten.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom administrativa avdelningen. Förvaltningsgruppen har behandlat ärendet 2020-02-12 och rådet för funktionshinderfrågor 2020-02-13.

Jämställdhetsanalys

Förvaltningen bedömer att det inte är relevant att genomföra någon jämställdhetsanalys i detta ärende eftersom ärendet omfattar svar på en skrivelse.

Förvaltningens synpunkter och förslag

I detta tjänsteutlåtande har förvaltningen redovisat hur de generella effektiviseringarna har prioriterats och genomförts. Förvaltningens bedömning är att den nödvändiga omställning och avveckling av verksamhet som genomfördes under 2018, har bidragit till att kvarvarande verksamheter i mindre utsträckning påverkats av de generella effektiviseringarna för 2019.

Den minskning av antalet anställningar som beskrivs i detta ärende är i huvudsak en följd av minskat mottagande av nyanlända men även en minskad arbetsmängd.

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelse från (V).

Bilagor

1. Skrivelse 2019-11-19 från Alexandra Mattsson Åkerström, Jackie Nylander, Maria Ljuslin och Björn Häll Kellerman (samtliga V).