

# Enhetsplan 2020 Tyresö gymnasium



#ständigaförbättringar

tyresö kommun 

# Planer 2020

## Innehållsförteckning

<b>Planer 2020</b> .....	<b>1</b>
<b>Verksamhet och syfte</b> .....	<b>2</b>
<b>Analys och slutsatser</b> .....	<b>2</b>
<b>Framtidens Tyresö - nämndmål och uppdrag</b> .....	<b>3</b>
<b>Vision</b> .....	<b>3</b>
<b>Strategiskt målområde - Trygga - hela livet</b> .....	<b>4</b>
Strategiskt mål .....	5
<b>Strategiskt målområde - Delaktiga - tillsammans</b> .....	<b>8</b>
Strategiskt mål .....	9
<b>Strategiskt målområde - I balans - för hållbarhet och hälsa</b> .....	<b>10</b>
Strategiskt mål .....	11
Strategiskt mål .....	11
<b>Grundförutsättningar - målbild</b> .....	<b>12</b>
<b>Verksamhetsidé</b> .....	<b>12</b>
<b>Uppföljning</b> .....	<b>13</b>
<b>Hållbar ekonomi</b> .....	<b>13</b>
Grundförutsättningar med inriktning på kommunens verksamheter .....	14
<b>Hållbar kvalitetsutveckling</b> .....	<b>14</b>
Grundförutsättningar för verksamhetsuppdraget .....	15
<b>Attraktiv arbetsgivare</b> .....	<b>17</b>
Grundförutsättningar för attraktiv arbetsgivare .....	17
<b>Särskilda uppdrag</b> .....	<b>19</b>
<b>Nämnduppdrag</b> .....	<b>19</b>
<b>Riskhantering</b> .....	<b>20</b>
<b>Risker</b> .....	<b>20</b>
Åtgärder kopplade till risk .....	20
Kontrollinsats kopplade till risk .....	22
<b>Resurser</b> .....	<b>23</b>
<b>Driftbudget</b> .....	<b>23</b>

# Verksamhet och syfte

## Verksamhetsområde 6 - Gymnasieskola

### Verksamhet och syfte

Verksamhetsområdet ansvarar för gymnasieskola och gymnasiesärskola för alla ungdomar i gymnasieålder i Tyresö kommun. Syftet med gymnasieskolornas och gymnasiesärskolornas utbildningar är att förbereda eleven för framtida studier och arbetsliv. Varje elev ska utvecklas utifrån sin potential och individuellt lotsas fram till att nå sina utbildningsmål. Tyresö kommun har sedan 2011 tecknat samverkansavtal med övriga kommuner i länet. Detta innebär att eleverna kan söka till såväl fristående som kommunala skolor i hela länet och blir antagna på samma villkor, oavsett hemkommun.

På Tyresö gymnasium finns yrkesprogram och introduktionsprogram. Gymnasiesärskolan för elever med målgruppsstillhörighet erbjuder två yrkesinriktningar och ett individuellt program.

Cirka 15 procent av ungdomarna med gymnasiebehörighet i Tyresö kommun väljer att studera på nationella yrkesprogram på Tyresö gymnasium eller läsa på något av Tyresö gymnasiums introduktionsprogram för att uppnå gymnasiebehörighet. Cirka 40 procent av ungdomarna i Tyresö kommun med målgruppsstillhörighet sårskolan har valt att studera på Tyresö gymnasiesärskola. Ungdomar från andra kommuner kan söka till Tyresö gymnasiesärskola.

Inom introduktionsprogrammen erbjuds yrkesintroduktionsprogrammet i olika inriktningar, vilka tillsammans med yrkesprogrammen, gymnasiesärskolans yrkesinriktningar och Second Chance School utgör Tyresö gymnasiums yrkesutbildningar. Second Chance School är en yrkesintroduktionsutbildning för ungdomar mellan 17-24 år med oavslutad gymnasieutbildning.

Förståelse för människors skilda bakgrund präglar arbetet på Tyresö gymnasium - alla människors lika värde ska vara framträdande drag i arbetsmiljön. Arbeta med attityder, studiero och värdegrund är centrala och arbetet baseras på likabehandlingsplanen. Genom detta möter Tyresö gymnasium uppdragen i de nationella styrdokumenterna som, utöver lärande, förbereder eleverna för att leva och verka i samhället.

## Analys och slutsatser

### Tyresö gymnasium

Antalet sökande och antagna till Tyresö gymnasium ökade inför läsåret 19/20. Framförallt är det el- och energiprogrammet som ökar. Det visar också att profileringen på E-sport inom el-dataprogrammet varit rätt väg så antalet sökande ökade markant jämfört med tidigare år. Det har också påbörjats ett arbete med att införa profilen el-bil på fordonsprogrammet. Arbetet med marknadsföringsinsatser fortsätter för att öka antalet elever som söker till Tyresö gymnasium 2020.

Tyresö gymnasiums ekonomiska resultat under 2019 är betydligt bättre än under de senaste åren. Fortsatta aktiviteter för att stabilisera ekonomin kommer att ske under 2020.

Andelen elever på Tyresö gymnasium som svarar positivt i länets elevenkät om inflytande behöver öka. Skolan genomför skolråd och har genomfört en föreläsning för personalen om hur man kan öka elevers inflytande.

I gymnasiesärskolans elevenkät kan vi se att de allra flesta är trygga. Tyresö gymnasium har gjort en uppföljning av de elever som tagit examen från Tyresö gymnasiesärskolas nationella program 2015- 2019. Av 26 elever som tog examen har 20 (77%) en sysselsättning varav 14 arbetar.

Det pågår ett arbete med att utveckla yrkesintroduktionsutbildningarna och enligt skolans uppföljning arbetar eller studerar 12 av de 15 som avslutade sin utbildning 2019.

På Tyresö gymnasium fokuserar förstelärarna under läsåret 19/20 digital utveckling inklusive digitala verktyg, utveckling och kvalitetssäkring av APL samt internationalisering. Utöver försteläraryuppdagen och el-bil och e-sport, arbetas det med skolkultur, trygghet och skoldemokrati. Tyresö gymnasieskola är en Amnestyskola med både lärar- och elevrepresentanter sedan några år tillbaka.

E-sportgruppens arbete tillsammans med elever, lärare och övrig personal är ett exempel på samarbete som är motivationshöjande för alla inblandade, liksom att identifiera en gemensam skolkultur med målet att omfatta alla delar av skolan. Skolledningen strävar efter tydlighet och transparens i dialogen med personalen, för att behålla det goda samverkansklimat som råder.

## Framtidens Tyresö - nämndmål och uppdrag

Tyresö kommuns vision beskriver den långsiktiga utvecklingen av kommunen och dess verksamheter.

### Vision

#### **Tyresö - här trivs nya tankar**

*I Tyresö finns det hållbara livet,*

*nära storstad, skog och skärgård.*

*I Tyresö finns plats för alla - här trivs nya tankar.*

*Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.*

*Tyresö är hemma!*



## Strategiskt målområde - Trygga - hela livet



## Strategiskt mål

Tyresöbornas behov av tillförlitlig kommunal verksamhet och service i olika skeden av livet tillgodoses, snabbt och enkelt

### Nämndmål

En ökad andel elever på gymnasieskolan och vuxenutbildningen går varje år vidare till arbete eller vidare studier genom flexibla utbildnings- och omställningsmöjligheter.

INDIKATORER	SENASTE UTFALL	MÅL
(N17467) Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala gymnasieskolor, andel (%)	48.74%	60.00%
Gymnasieskola - Andel elever på Tyresö gymnasium som anger att de kan rekommendera min skola till andra elever.	44.00%	65.00%
(N17469) Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram kommunala skolor, andel (%)	60.38%	70.00%
Gymnasieskola – Andel elever (%) som anger att "I min utbildning får jag kontakt med arbetslivet i forma av t.ex. föreläsare, studiebesök eller praktik"	57.00%	75.00%
(N17509) Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, kommunala skolor, andel (%)	53.17%	55.00%

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Strategisk schemaläggning	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Schemaläggning som bättre möjliggör att läsa både mot betyg i åk 9 och i gymnasiekurser. Nya schemapositioner för individuella val som möjliggör fler grupper av samma kurs samt samläsning åk 2 och åk3 inom individuella val. Fortsatt schemaläggning för möjlighet att läsa om vissa centrala gymnasiekurser ( sv/ sva 1, ma 1, en 5) inom individuella val. Schemalägga uppsamlingstid för extra undervisning i yrkesämnena utöver resurstid. Ökad resurstid.</p>					
Ökad närvaro	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p>					

Se över vilka främjande, förebyggande och åtgärdande processer som finns i nuläget och utveckla, samt söka verksamhetsstöd, för dem som ligger utanför verksamhetens ekonomiska ram.

Fokusområden: Elevers upplevelse av trygghet och delaktighet --Goda lärmiljöer -- Organisatorisk medvetenhet

<b>Yrkesintroduktion</b>	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
--------------------------	-------------	------------	------------	--	--

**Beskrivning:**

Yrkesintroduktion i grupp är förhållandevis nytt på TYG. Processer behöver repeteras för personal. Dokumentation vid avslutad utbildning behöver stämmas av både på yrkesintroduktion kopplad till nationella program och SCS. Handledarutbildning kommer att erbjudas de arbetsplatser som tar emot våra elever.

<b>Programvis årshjul som beskriver kontakt med arbetslivet</b>	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
---	----------------	------------	------------	--	--

**Beskrivning:**

Dels ur elevperspektiv, dels ur programperspektiv. Gäller alla program och båda biträdande arbetar med detta.

[En ökad andel elever på gymnasiesärskolan går varje år vidare till meningsfull sysselsättning, arbete eller vidare studier.](#)

INDIKATOR	SENASTE UTFALL	MÅL
<b>Gymnasiesärskoleutbildning – Andel elever inom gymnasiesärskolan som når målen i den individuella studieplanen</b>	100.00%	100.00%

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
<b>Fokus övergång studier till vuxenliv med sysselsättning</b>	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		





**Beskrivning:**

Framtidsmässan planeras i mars månad där lokala och regionala aktörer inom näringslivet bjuds in. C3L, arbetsförmedling, försäkringskassan, lärvux. studie och yrkesvägledare, personal och elevhälsan deltar. Aktiviteter i form av föreläsningar och uppföljning av dessa kommer ske som ett steg att förbereda eleverna för livet efter gymnasiet.





SamMa-projektet. Verksamheten kommer att undersöka samarbetsmöjligheter med projektet.

Tryggare och mer stimulerande utbildningsmiljöer utvecklas inom Tyresö gymnasium, gymnasiesärskola och vuxenutbildning.

INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Gymnasiesärskoleutbildningen - andel elever som svarar "andra elever stör ordningen" (%)	50.00%	55.00%
Gymnasiesärskoleutbildningen - andel elever som svarar "det är studiero på lektionerna" (%)	77.00%	80.00%
Gymnasiesärskoleutbildningen - andel elever som svarar "Jag känner mig trygg i skolan" (%)	92.00%	100.00%
Gymnasieskola – Andel elever (%) som anser att "Det är arbetsro på lektionerna"	56.00%	60.00%
Gymnasieskola – Andel elever (%) som anser att "Jag känner mig trygg i skolan"	65.00%	80.00%
Gymnasie- och vuxenutbildning Medarbetarenkät – Andel (%) som svarar "Jag ser fram emot att gå till mitt arbete"	73.00%	80.00%
Gymnasie- och vuxenutbildning Medarbetarenkät –Andel (%) som svarar ja på frågan "Har du under de senaste 12 månaderna utsatts för våld eller hot om våld på sin arbetsplats.	8.00%	0.00%

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Internationalisering inom gymnasiesärskolan	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Internationaliseringsarbete är påbörjat och en förberedelseresa är genomförd som ett steg i att förbereda eleverna på nationella programmen för APL utomlands, i Lettland eller Tyskland.					
Utveckla hälsoarbetet i gymnasiesärskola	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b>					



Gymnasiesärskolans hälsofokus utvecklas genom samarbete och aktiviteter med grundsärskolan som en naturlig del. Samarbetet med grundsärskolan sker med mål att ge eleverna en grundtrygghet vid övergång till gymnasiet.					
<b>Framtidens klassrum</b>	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> En jämförande studie av lärmiljöns betydelse för lärares undervisning och elever inläring. Anknnytning till forskning. Inledningsvis i ett klassrum/ en klass/ en lärare, finansiering via statsbidrag.					
<b>Trygghetsarbete</b>	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Skapa en grupp som är åtgärdande i trygghetsfrågor. Representanter från alla programlag och EHT. Utbildning och verktyglådor till representanterna.					

## Strategiskt målområde - Delaktiga - tillsammans



## Strategiskt mål

Tyresöborna är medskapare och delaktiga i kommunens utveckling

### Nämndmål

Möjligheter till inflytande på utbildningens utformning förbättras för gymnasieelever och vuxenstuderande.



INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Gymnasieskola - inflytande	33.00%	50.00%
Gymnasiesärskoleutbildning- Andel elever (%) som anser att "Jag får vara med och påverka vad vi arbetar med på lektionerna."	93.00%	100.00%

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Utveckla former för elevinflytande i gymnasiesärskolan	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Eleverna får i större utsträckning vara med och planera temaarbete (ämnesövergripande) och dess innehåll. Eleverna väljer representanter till skolrådet som roterar där alla ges möjlighet att delta vid olika tillfällen.					
Elevdialog	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Ökat arbete kring inflytande på kollektiv och formell nivå, genom dialog med olika elevgrupper. Kompletterar skolrådet. Arbetsmiljöarbete ett fokusområde, liksom skolövergripande frågor som t ex utlägg av APL.					
Former för utvecklingssamtal	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Hitta ett skolgemensamt arbetssätt med elevledda utvecklingssamtal.					

## Nämndmål

Samverkan mellan olika parter på arbetsmarknaden och gymnasie- och vuxenutbildningen utvecklas för att skapa attraktiva utbildningar

INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Gymnasieskola och vuxenutbildning – Samverkansformer med branschen är etablerade mått. JA=1, NEJ=0	1	1
Gymnasieskola– Antal branschråd rörande apl- /lärlingsplatser	4	7

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Utveckla samverkansformer och driva certifieringsprocesser	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Möjliggöra och driva på samarbetet mellan skolan och fackföreningar, näringslivschef/näringslivsforum samt genomföra branschråd. Arbeta med certifieringsprocesser.					

## Strategiskt målområde - I balans - för hållbarhet och hälsa





## Strategiskt mål

Tyresö är en kommun som skapar goda livsvillkor som förebygger ohälsa

### Nämndmål

Motivationshöjande och förebyggande insatser utvecklas som stöd till gymnasieelever och vuxenstuderande att klara sin utbildning.

INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Gymnasieskola - Andel elever med indraget studiebidrag pga. frånvaro	14.70%	
Gymnasieskola - Har du känt dig mobbad/trakasserad i skolan	14.00%	
Gymnasieskola - Psykisk hälsa	55	60
Gymnasieskola - andel elever (%) som anger att "Jag har fått information och vägledning inför studier och arbete efter gymnasiet	43.00%	50.00%

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Möjlighet till tillvalskurser för psykiskt och fysiskt välmående	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Erbjuda tillvalskurser ( utökade studiekurs) i Mental träning 1 och Kost och hälsa 1. Fortsatt skolövergripande arbete med goda råd i en digital tidsålder och brain breaks.					

## Strategiskt mål

Tyresö har en tillförlitlig och hållbar infrastruktur för hög livskvalitet

### Nämndmål

Gymnasieskolan och vuxenutbildningen samverkar för att utveckla attraktiva och innovativa utbildningsmiljöer.

INDIKATOR	UTFALL	MÅL
Gymnasieskola och vuxenutbildning – Samverkansformer för att utveckla utbildningsmiljöer är etablerade mått JA=1,NEJ=0	0	1

## Grundförutsättningar - målbild



För att Tyresö kommun ska kunna genomföra det kommunala uppdraget med god kvalitet på servicen till medborgarna behöver viktiga grundförutsättningar vara på plats. Dessa delas in i tre områden: hållbar ekonomi, hållbar kvalitetsutveckling och attraktiv arbetsgivare.

Grundförutsättningarna omfattar grundläggande och viktiga krav på kommunens verksamheter. Områdena är dels kommungemensamma förutsättningar och krav för att kunna genomföra det kommunala uppdraget och dels förutsättningar för att kommunen ska utvecklas i den riktning som fullmäktige beslutat. För att skapa stabilitet i verksamheterna och uppnå goda resultat behöver samtliga grundförutsättningar vara på plats. De gemensamma grundförutsättningarna utgår från en helhetssyn och vilar på tre hörnpelare – struktur, kultur och systematik.

## Verksamhetsidé

Verksamhetens övergripande syfte är att tillhandahålla gymnasie- och gymnasiesärskoleutbildning för ungdomar som lämnat grund- och grundsärskolan. En gymnasieexamen är en avgörande faktor för stabil etablering på arbetsmarknaden och en av flera faktorer som bidrar till god hälsa.

Målet för verksamheten är att leda ungdomar till en gymnasieexamen eller en gymnasiesärskoleexamen. För de elever som läser inom yrkesintroduktion är målet anställningsbarhet utan gymnasieexamen.

Verksamheten är den enda kommunala gymnasieskolan i Tyresö och tar emot både studievana elever och elever som av olika skäl inte har en sammanhängande skolgång eller har uppnått gymnasiebehörighet. Tyresö gymnasium är en skola som välkomnar alla elever.

## Uppföljning

Tyresö gymnasium arbetar systematiskt, och följs upp, mot de nationella målen för att förbättra elevresultat och elevgenomströmning. Stödjande insatser för elever med studieutmaningar är prioriterade.

Ett identifierat område som kräver främjande, förebyggande och åtgärdande insatser är skolfrånvaro; både kortvarig och mer omfattande frånvaro. Uppföljningen sker här genom andelen elever med indraget bidrag från CSN. Uppföljningen bör ske även med andra indikatorer och ett arbete pågår för att identifiera sådana indikatorer.

## Hållbar ekonomi



Tyresö gymnasium gjorde ett negativt resultat per december med knappt – 2,2 mkr. För 2018 var underskottet knappt – 9 mkr. Verksamheten har trots det förbättrade resultatet haft ett sjunkande elevantal. Med förbättrad och digital marknadsföring är målet ett ökat elevantal och en ekonomi i balans. Verksamheten kommer under året även att arbeta med andra åtgärder för att kostnaderna ska vara i nivå med intäkterna.

Gymnasiet präglas av en ekonomisk medvetenhet hos de medarbetare som arbetar med ekonomi, vilket kommer till uttryck i budgetarbete och genom ansträngningar att ha programbudget i balans. Diskussioner med hela personalgruppen för att öka kännedom om vilka förutsättningar som råder och komma fram till hur vi med utgångspunkt i förutsättningarna maximerar kvalitet, planeras. En viktig fråga är hur vi håller de ekonomiska målen levande i verksamheten och alltid gör det bästa valet i varje situation.



Gymnasiets intäkter är beroende av elevantal. Personalkostnader varierar inte proportionellt med elevantal, eftersom personalkostnader baseras på antalet undervisningsgrupper. Vid ökat sök och konkurrens om platserna, minskar troligen totalkostnaden per elev, då eleverna har bättre studieförutsättningar. Verksamhetsstöd för elever med särskilda behov söks för att stärka ekonomin.

En planerad besparing behöver genomföras parallellt med marknadsföringsaktiviteter för att få fler elever, i syfte att nå en ekonomi i balans.

## Grundförutsättningar med inriktning på kommunens verksamheter

Alla kommunens verksamhetsområden ska bedrivas inom ramen för tilldelade ekonomiska resurser

INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Antal verksamhetsområden som bedriver sin verksamhet inom budgetram	1	2
Andel verksamhetsområden med prognossäkerhet augusti inom +/- 1,0 %		

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Ekonomi i balans	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Fortsatt strategiskt arbete för att nå en ekonomi i balans, dvs genomföra planerade aktiviteter och även identifiera nya aktiviteter som kan leda till en ekonomi i balans</p>					

## Hållbar kvalitetsutveckling



Några ledord för verksamhetsutveckling är helhetssyn och engagemang, vilket kräver förmåga hos gymnasiets ledare att lyfta dem verksamheten är till för och också att ta ett tydligt ansvar för att genomföra beslut. Genom att sträva efter överblick, analysera resultat och få förståelse för verksamhetens och elevernas utmaningar formulerar gymnasiets ledningsgrupp vägen framåt för verksamheten, både ur ett kortare och

ur ett längre perspektiv. Tydlig och öppen kommunikation behövs för att verka för ungdomarnas och verksamheternas bästa.

Medarbetarskapets delaktighet, inte minst genom lärare med ledningsuppdrag (programlagsledare, kommunikatörer, ämnesutvecklare och förstelärare) bidrar till utveckling och kollegialt lärande. Ett engagerat ledarskap inspirerar till delaktighet. Förväntningar på medarbetarna och uppföljning av utfört arbete är andra faktorer som bidrar till engagemang. Medarbetare och ledare behöver visa och känna förtroende för varandra och misstag ses som lärtillfällen. På så sätt skapas en arbetskultur där mod att hitta flexibla arbetssätt och innovativa lösningar gynnas.

Tyresö gymnasiums digitala utveckling förenklar samarbete mellan kollegor och erbjuder en lättöverskådlig, pedagogisk digital miljö för elever och vårdnadshavare. Medarbetarnas arbetsmiljö, elevernas studiesituation och vårdnadshavarnas insyn påverkas på ett positivt sätt.

Gymnasiets systematiska kvalitetsarbete följer ett årshjul, som i sig revideras varje år. Betygsresultat analyseras, enkäter från SKR, Storsthlm, Skolinspektionen och egna elevenkäter genomförs och medarbetarnas synpunkter följs upp i samtal och med korta enkäter. Resultat presenteras på APT och arbetas vidare med i programlag och grupper. Arbetet mynnar ut i handlingsplaner med aktiviteter för att åstadkomma förbättringar, som i sin tur utvärderas.

## Grundförutsättningar för verksamhetsuppdraget

Mål och intentioner i lagstiftning eller motsvarande nationella styrdokument är uppfyllda i syfte att skapa värde och förbättrad situation för medborgare och intressenter med hänsyn till deras behov och förväntningar

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Verksamhetsutveckling för ökad måluppfyllelse	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Verksamheten ska arbeta systematiskt och tydliggörande inom relevanta områden. Nyttan ska maximeras genom olika typer av effektiviseringar.</p> <p>Verktyg som årshjul, lean-tavlor, Vklass ska användas på olika nivåer / inom olika grupper på ett konkret och förståeligt sätt och följas upp regelbundet med stöd av rektor, biträdande rektorer samt övrig personal med ledningsansvar.</p>					



Utlovade kvalitets- och servicenivåer är uppfyllda

TITEL	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Ökad måluppfyllelse	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		





<b>kvalitetsgarantier</b>					
<b>Beskrivning:</b> Biträdande rektorer möjliggör och fokuserar arbetet med kursutvärderingar samt planeringen av prov/ större inlämningsarbeten för elever. Uppföljning centralt.					

Hållbar kvalitetsutveckling säkerställs och drivs av engagerade och kompetenta chefer och medarbetare

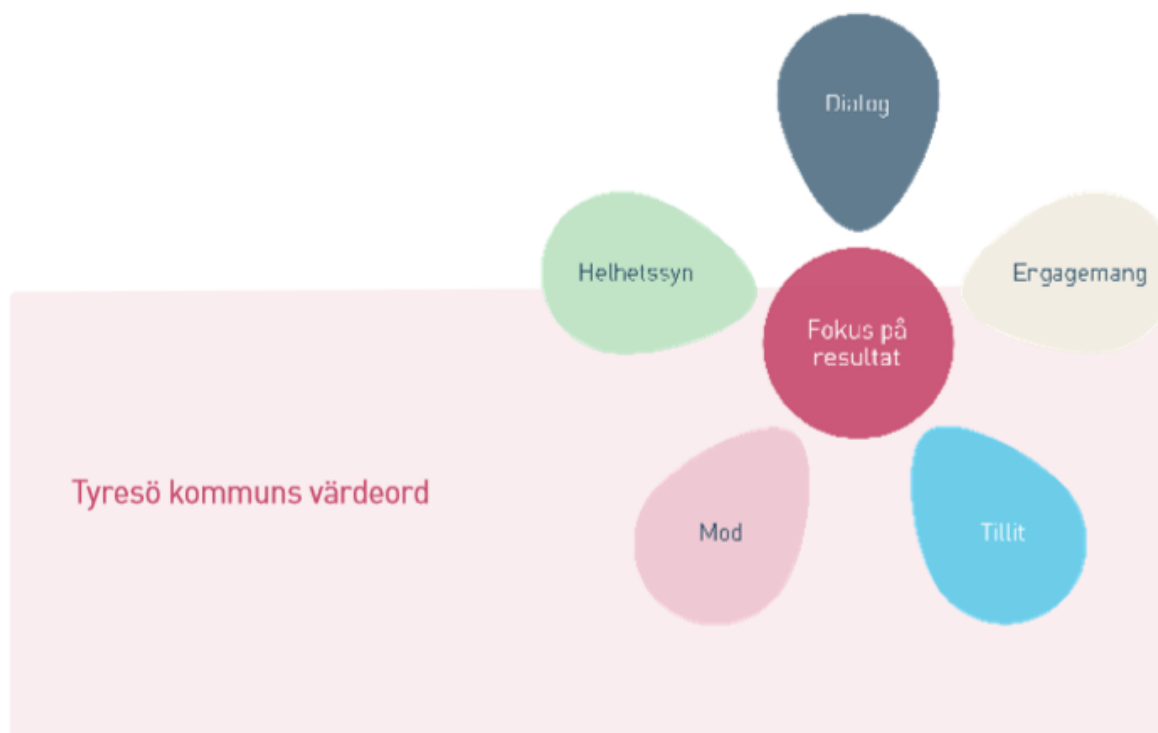
AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
<b>Kompetensutveckling</b>	Petra Jonasson	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Intern kompetensutveckling som fokuserar metoder för att analysera, utveckla och stärka lärarskapet i klassrummet. Biträdande rektorer deltar i egen utbildning och lägger därefter en utbildningsplan. Utbildningstid schemaläggs. Ev start först ht 20.					

Verksamheterna förbättras och utvecklas genom effektiva och innovativa processer och arbetssätt

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
<b>Processutveckling och processdokumentation</b>	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<b>Beskrivning:</b> Processer vid behov av stödinsatser och problematisk skolfrånvaro beskrivs och dokumenteras. Mallar tas fram och samlas i Vklass. Vklass modul "Praktik" köps till och effektiviserar administrativt och pedagogiskt arbete i samband med APL. Enhetligt bedömningsmaterial vid screening i ma/sv/en införs i samråd med grundskoleverksamheten					

Varje verksamhet redovisar hållbara resultat som ligger i framkant i jämförelse med andra aktörer inom samma område

## Attraktiv arbetsgivare



Medarbetarna på Tyresö gymnasium drivs i mångt och mycket av inre motivation av att få göra skillnad för ungdomar på olika sätt. Målet för ledningen är att kunna bidra och stärka denna inre, personliga motivation genom att vara en tydlig arbetsgivare med struktur som underlättar för medarbetarna och att genom ett nära ledarskap kunna skapa en gemensam skolkultur.

Genom mer upplevd delaktighet ökar engagemang och därigenom ansvarstagande för verksamheten. Arbetsplatsträffarna är sedan hösten 2019 förlängda i tid och organiserade på ett annat sätt än tidigare för att nå ökad delaktighet. Under 2020 kommer schemat läggas på ett sätt som gynnar kollegialt lärande.

Fortbildningsmöjligheter inom ramen för gymnasietts ekonomi är begränsade och är ett utvecklingsområde i behov av ökade resurser. Genom intranät och på Vklass presenteras de löneförmåner och utbildningar som erbjuds i kommunen. Egen fortbildning som leder till utökad behörighet eller legitimation uppmuntras. Övriga individuella fortbildningsinsatser stäms av för att ge bästa nytta till verksamheten. De övergripande satsningar som genomförs idag sker framför allt med hjälp av förstelärarna och samarbeten med myndigheter (Skolverket, SPSM) som erbjuder fortbildning till låg eller ingen kostnad.

Karriärtjänster och lärarlönelyft som idag täcks av statsbidrag gör lönebilderna mer attraktiva. Flertalet medarbetare har ferietjänster, vilket upplevs av många som mer positivt än att ha semestertjänst. Det är framförallt 10 timmar i förtroendearbetstid per vecka och den längre sammanhängande sommarferien som uppskattas.

## Grundförutsättningar för attraktiv arbetsgivare

Tyresö kommun är en attraktiv arbetsgivare dit medarbetare söker sig, är engagerade och utvecklas

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Tydlighet och transparens	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Arbeta utifrån värdeorden som ingår i kommunens filosofi</p> <p>Underlätta för medarbetare med vid schemaläggning- inom verksamhetens möjligheter</p> <p>Vara tydlig i medarbetarsamtal och bedömning för lönesättning</p>					

### Tyresö kommun har chefer som utövar ett gott ledarskap

INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Medarbetarengagemang (HME) - Ledarskapsindex		
Medarbetarengagemang (HME) - Styrningsindex		

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Utbildningsplan skolledare	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Utbildningsplan för skolledare, tas fram i samråd med skolchef, interna och externa utbildningar. Avsatt tid för planering på annan plats för skolledare</p>					

### Tyresö kommun har engagerade medarbetare

INDIKATORER	UTFALL	MÅL
Medarbetarengagemang (HME) - Motivationsindex		

..

AKTIVITETER	ANSVARIG	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
Gemensam skolkultur	Lena Beskow	2020-01-01	2020-12-31		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Arbete med fokus på en gemensam god skolkultur utifrån människosyn och kunskapssyn, stärka vi-känslan och känslan av att det vi gör är meningsfullt. KASAM på alla nivåer.</p> <p>Samverkan lärare - skolledare med intentionen att förbättra lärarnas undervisning och elevernas lärande</p> <p>Öka möjligheter för samverkan / kollegialt lärande i schemat inför 20/21</p>					

Tyresö kommun erbjuder goda anställningsvillkor och arbetsförhållanden

## Särskilda uppdrag

TITEL	STATUS
Tillgänglighetsplan - Tillgänglighetsplanens förslag och aktiviteter behandlas för respektive verksamhetsområde vid framtagandet av nämndplan. Kommunövergripande förslag på aktiviteter behandlas av kommunstyrelsen	
Integrationsstrategi - Integrationsstrategins förslag och aktiviteter behandlas för respektive verksamhetsområden vid framtagande av nämndplan. Kommunövergripande förslag på aktiviteter behandlas av kommunstyrelsen	

## Nämnduppdrag

TITEL	STATUS
Ta fram marknadsföringsplaner för Tyresö gymnasium respektive vuxenutbildningen för att få fler elever/studerande till utbildningarna.	
Ta fram konkreta förslag på utveckling av gymnasieprogrammen på Tyresö gymnasium inom ramen för nuvarande programutbud.	
Starta processer för att certifiera ytterligare minst ett av programmen på Tyresö gymnasium.	
Utred möjlighet att öka antalet praktikplatser utomlands genom samverkan med andra aktörer.	

Ta fram förslag i samverkan med måltidsservice på hur skolmaten och måltidsmiljön för att öka attraktiviteten på Tyresö gymnasium.



## Riskhantering

Riskåtgärder genomförs och följs upp inom verksamhetsområdet. Identifierade risker kommuniceras i verksamheten för att öka allas medvetenhet och ansvarspersoner utses för att driva arbete med åtgärder för varje risk. Arbetet sammanfattas i en riskhanteringsplan, som följs upp i verksamhetsberättelsen för verksamhetsområdet.

## Risker

TITEL	RISKVÄRDE	SANNOLIKHET	KONSEKVENSN
För få elever ger minskade intäkter på Tyresö gymnasium		3	4
Minskat antal elever pga. undermåliga lokaler		3	5
<b>Beskrivning:</b> Risk att elever hoppar av eller inte väljer Tyresö gymnasium beroende på ett bristande underhåll av lokalerna.			
Elever fullföljer inte utbildningen inom gymnasieskolan		5	3
<b>Beskrivning:</b> En fullföljd gymnasieutbildning är en grund enligt forskning för att etablera sig på arbetsmarknaden och få en god hälsa i livet.			
Hot mot personal och elever		3	2

## Åtgärder kopplade till risk

TITEL	STARTDATUM	SLUTDATUM	STATUS	FÄRDIGGRAD
För få elever ger minskade intäkter på Tyresö gymnasium				
Rektor och personal arbetar utifrån den övergångsplan som tas fram mellan gymnasiet och grundskolan	2020-02-10	2020-02-10		

Marknadsföring av Tyresö gymnasium	2020-02-10	2020-02-10		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Tyresö gymnasium deltar under gymnasimässan och gymnasiesärskolemässa och har öppet hus samt riktad marknadsföring i anslutning till mässan och gymnasieantagningen.</p>				
Digital marknadsföring	2020-02-10	2020-12-30		
<p><b>Minskat antal elever pga. undermåliga lokaler</b></p>				
Kontakt med fastighetsavdelningen	2020-02-10	2020-12-30		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Beskriva behov av underhåll främst kopplat till temperatur och ventilation.</p>				
Lokalbehovsanalys	2020-02-10	2020-12-30		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Lyfta fram och beskriva underhållsbehoven av gymnasiets lokaler i förvaltningens lokalbehovsanalys, vilket är ett underlag för kommunens övergripande lokalförsörjningsplan.</p>				
<p><b>Elever fullföljer inte utbildningen inom gymnasieskolan</b></p>				
Följa upp elever med studeavbrott	2020-02-10	2020-02-10		
Insatser för hemmasittare på Tyresö gymnasium	2020-02-10	2020-02-10		
Stöd för att förbättra studieresultat	2020-02-10	2020-02-10		
Samtal med elever vid avhopp	2020-02-10	2020-02-10		
Bra studie- och yrkesvägledning	2020-02-10	2020-02-10		
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Samarbete med grundskolans studie- och yrkesvägledning för att elever ska göra välgrundade val till gymnasiet.</p>				

## Kontrollinsats kopplade till risk

TITEL	STATUS
För få elever ger minskade intäkter på Tyresö gymnasium	
Uppföljning av antalet elever som nås vid besök i grundskolan	
Uppföljning av antalet elever	
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Uppföljning av antalet elever :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-som besöker skolan under öppet hus</li> <li>- Som besöker oss via gymnasium.se</li> <li>- gymnasieansökningar</li> <li>-uppföljning av elevprognos</li> </ul>	
Minskat antal elever pga. undermåliga lokaler	
Följa upp lokalförsörjningsplanen	
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Följa upp hur gymnasiets lokalbehov beaktas i lokalförsörjningsplanen och vilka beslut som tas.</p>	
Dialog med elever om arbetsmiljö	
Elever fullföljer inte utbildningen inom gymnasieskolan	
Följa upp statistik	
<p><b>Beskrivning:</b></p> <p>Avbrott</p> <p>Studieresultat</p> <p>Andel som tar gymnasieexamen</p>	

## Resurser

Gymnasiet finansieras genom en programpeng för de nationella programmen som beslutas varje år efter rekommendation från kommunförbundet i Stockholms län. Den är densamma i hela samverkansområdet (Stockholms län). Programpengen för introduktionsprogrammen och anslaget till gymnasiesärskolan och Second Chance School beslutas årligen av gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden.

## Driftbudget

	BUDGET 2020
<b>Tyresö gymnasium</b>	
<b>Intäkter</b>	
Prestationsintäkter	52 440
Bidrag	3 558
Övrigt	3898
<b>Summa intäkter</b>	<b>59 896</b>
<b>Kostnader</b>	
Personal	41 865
Anslag och prestationskostnader	3190
Lokaler	10 092
Övriga kostnader	4749
<b>Summa kostnader</b>	<b>59896</b>
<b>Total summa</b>	<b>0</b>



<b>Tyresö gymnasiesärskola</b>	
Anslag från kommunfullmäktige	9897
<b>Summa intäkter</b>	<b>9897</b>
Kostnader	
Personal	7650
Anslag och prestationsersättningar	1217
Övriga kostnader	1030
<b>Summa kostnader</b>	<b>9897</b>
<b>Total summa</b>	<b>0</b>