

Emina Pasic  
Avdelningen för forskning, innovation och  
affärsutveckling

Stockholms kommun  
Miljöförvaltningen  
Lisa Enarsson  
105 35 STOCKHOLM

## Hållbarhet blir Standard i Mälardalen

### Beslut programprojekt

Statens energimyndighet beviljar Stockholms kommun stöd motsvarande 50 procent av stödgrundande kostnader, dock högst 500 000 kronor. Stödet lämnas för genomförande av projektet Hållbarhet blir Standard i Mälardalen under tiden 2020-01-15 – 2021-01-14. Projektet genomförs inom ramen för programmet Viable Cities. Beslutet fattas med stöd av förordning (2008:761) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation inom energiområdet och gällande regleringsbrev för Statens energimyndighet.

Följande villkor gäller för beslutet.

- A Projektet ska genomföras i enlighet med projektbeskrivningen nedan.
- B Villkor som avser genomförande, rapportering, utbetalning, ekonomisk och teknisk redovisning, hävande av beslut, återkrav m.m. återfinns i bilaga A.
- C Medsänd villkorsbilaga A ska undertecknas och återsändas till Energimyndigheten inom fyra veckor efter mottagandet av beslutsbrevet.

Beslutet kan inte överklagas enligt 28 § förordningen (2008:761) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation inom energiområdet.

### Ansökan

Stockholms kommun ansöker om ekonomiskt stöd med 500 000 kr för att under 2020-01-15 – 2021-01-14 genomföra projektet Hållbarhet blir Standard i Mälardalen. Ansökan har behandlats inom ramen för den fjärde utlysningen, Klimatneutrala städer-snabbare tillsammans! inom det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities. Ansökan har granskats av programmets bedömningsgrupp som agerar rådgivande till Energimyndighetens beslut.

Datum  
2019-11-22

Dnr  
2019-019928

Projektnr  
49490-1

## Skäl för beslutet

Energimyndigheten bedömer att projektet har relevans för innovationsprogrammet Viable Cities, eftersom det innehåller en tydlig interaktion mellan flera av programmets tematiska fokusområden genom digitalisering- och visualiserings verktyget. Dessutom bedömer Energimyndigheten att projektgruppen är väl genom tänkt och samlar relevanta kompetenser med en god vana av innovativa och samskapande processer och att jobba i samspel med varandra samt olika aktörer utanför projektet som tillsammans skapar gemensam klimatomställningskraft.

Energimyndigheten bedömer att projektets aktiviteter i inom ramen för förstudie motsvarar industriell forskning vilket berättigar till en stödnivå om högst 50% enligt enlighet med artikel 2.86 i kommissionens förordning (EU) nr 651/2014 av den 17 juni 2014. Stöd för projekt som avser industriell forskning beviljas i enlighet med artikel 25 i kommissionens förordning (EU) nr 651/2014. Genomförbarhetsstudie berättigar till en stödnivå om högst 50 % enligt förordning (2008:761) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation inom energiområdet. Fastighetsägarna Stockholm beviljas en stödnivå om högst 50 % enligt förordning (2008:761) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation inom energiområdet.


Stöd till Kungliga Tekniska Högskolan, IVL Svenska Miljöinstitutet AB, Stockholms kommun, Värmdö kommun beviljas med stöd av gällande regleringsbrev för Energimyndigheten.

Mot denna bakgrund beslutar Energimyndigheten att bevilja stöd till projektet.

## Bakgrund

Strategiska innovationsområden är en satsning där ledande aktörer från näringsliv, akademi och offentlig sektor själva pekar ut och definierar områden där de ser behov av en svensk kraftsamling och gemensamma insatser. Regeringen har gett Vinnova, Energimyndigheten och Formas i uppdrag att genomföra satsningen, som är öppen för alla. Genom gränsöverskridande samverkan inom områden som är strategiskt viktiga för Sverige skapas förutsättningar för hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar och en ökad internationell konkurrenskraft.

Det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities är ett av flera strategiska innovationsprogram inom denna satsning. Programmet avser att stödja forskning och innovation inom området hållbar stadsutveckling.



Datum  
2019-11-22Dnr  
2019-019928Projekt nr  
49490-1

## Projektbeskrivning

Projekt nr	49490-1	Tidigare stöd	0 kr
Projekt titel	Hållbarhet blir Standard i Mälardalen	Sökt belopp	500 000 kr
Projekthandläggare	Emina Pasic	Total etappkostnad	1 000 000 kr
Kostnadsställe	D90	Beviljat belopp	500 000 kr
Stödform	Konsumtion	Ackumulerat stöd	500 000 kr
		Energimyndighetens andel	50 %
Sökande	Stockholms kommun Miljöförvaltningen	Org.nr	212000-0142
Projektleddare	Lisa Enarsson	Tel	08-508 290 00
Adress	105 35 STOCKHOLM	Fax	08-508 299 40
		Plusgironr	1 18 71-1
		Bankgironr	
		Bankkonto	
E-postadress	lisa.enarsson@stockholm.se		
Ärendesammanfattning	Projektet omfattar en förstudie om hur hållbarhet blir standard i Mälardalen med syftet att förbereda för ett demonstrationsprojekt där analysmetoden och samarbetsmodellen testas och lösningar implementeras i nya och befintliga områden som blir klimatneutrala i ett flertal städer. Denna förstudie ska främja och underlätta klimatpositiv stadsutveckling på bred front genom att innovativa lösningar från pilotprojekt fångas upp och blir standard i nya och befintliga områden. Målet är att utsläpp minskas samtidigt som en socialt, ekonomisk och ekologiskt hållbar stad skapas.		

## Mål

Projektets långsiktiga mål är att hållbarhet blir standard i alla stadsbyggnadsprocesser för att uppnå klimatneutrala städer före 2030. Inom ramarna för förstudien är målet att:

- Ta fram en första skiss för ”analysmetod” och ”samverkansmodell” som verktyg för att påskynda omställningen till klimatneutrala städer.
- Skapa ett brett stöd för projektet inom de kommunala organisationerna samt utöka samarbetet med fler storstäder och kommuner i Mälardalen.
- Etablera ett tvärsektorielt nätverk av projektparter som tillsammans kan medfinansiera och vidareutveckla lösningen utifrån ett holistiskt angreppssätt.
- Ta fram en plan för vidareutveckling och implementering av klimatneutrala områden i kommunerna.

## Genomförande

Projektet anser inventera pilotprojekt med goda resultat och ta fram en första skiss för analysen och modellen. Kommunerna identifierar specifika områden där implementering ska ske för att påskynda omställningen med digitalisering och medborgarengagemang som möjliggörare. Privata och offentliga aktörer knyts till projektet och en plan för vidareutveckling och genomförande utformas.

Projektet är indelad i följande arbetspaket (AP):

### **AP1- Projektledning**

AP1 leds av Stockholms Stad

Projektet koordineras av miljöförvaltningen på Stockholms Stad och inleds med att ta fram detaljerade projektplaner för de fyra arbetspaketen. En fördjupad problem- och behovsbeskrivning tas fram och en strategi för jämställdhetsintegrering upprättas. Miljöförvaltningen ansvarar för att en styrgrupp och referensgrupp bildas, löpande finansiell, administrativ och teknisk uppföljning samt rapportering till Energimyndigheten.

### **AP2-Kartläggning och analys av lösningar med stor potential**

AP2 leds av IVL och medverkar alla deltagande projektpartner. AP2 omfattar följande delarbetspaket:

- AP 2.1 Kartläggning av hållbara lösningar genomförs  
Aktörernas exempel samlas in via intervjuer och material som beskriver vad som genomförts.
- AP 2.2 Struktur för att utveckla analysmetoden tas fram  
Krav och förutsättningar för att analysera och göra urval av hållbara lösningar diskuteras i 1-2 workshops och stäms av med referensgrupp och styrgrupp. Ex. på frågor för framtagningen av en struktur för en analysmetod: Hur kan mekanismer som leder till att lösningar genomförs systematiskt identifieras? Hur bedöms marknadsförutsättningar för lösningar som genomförts i olika projekt? Hur kan analysmetoden bidra till att belysa skärningspunkterna mellan ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet? Hur kan bedömningen av nytta utifrån social och miljömässig hållbarhet göras? Hur kan vi bygga på befintliga analysmetoder och bedömningsmallar och hur kan analysmetoden komplettera dem?
- AP 2.3 Testexempel på hållbara lösningar tas fram genom en testanalys  
Ett urval av lösningar som identifierats i AP2.1, analyseras genom testet som tas fram i AP2.2 för att få exempel på vad det skulle kunna vara de bäst lämpade lösningar att föra dem vidare till standardlösningar, strukturen för analysmetoden testas.

### **AP3 -Utveckla koncept för samverkansmodell för tvärssektoriell samhällsutveckling**

AP3 leds av KTH och medverkar alla deltagande projektpartner

- AP 3.1 Kartläggning av lyckade samarbetsprojekt  
Aktörernas exempel samlas in via intervjuer och insamlande av material. Nyckelfaktorer för framgångsrik samverkan identifieras utifrån ett systemperspektiv som omfattar sociala, miljömässiga, ekonomiska och teknologiska aspekter och ett antal samverkansprojekt utvärderas utifrån dessa.

Datum  
2019-11-22

Dnr  
2019-019928

Projektnr  
49490-1

- AP 3.2 Koncept för samverkansmodellen  
KTH tar fram koncept för samverkansmodellen som diskuteras och vidareutvecklas i en workshop. För att säkerställa helhetsperspektivet bjuds en bredd av aktörer in för att på så sätt identifiera synergieffekter och strategier för kostnadseffektivitet vid implementering. Den fortsatta analysen och utvecklingen av den hållbara modellen vilken beaktar bland annat affärsmodeller, investeringskapacitet, upphandlingsmekanismer och kompetensutvecklingsbehov som parametrar för samverkansmodellens genomförbarhet.

#### **AP4-Undersökning av digitalisering och medborgarengagemang som möjliggörare**

AP4 leds av Stockholms stad och medverkar alla deltagande projektpartner

- AP 4.1 Undersök digitaliseringens potential och drivkraft i analysmetoden och samverkansmodellen  
Några exempel som ska utforskas: Etablera en digital projektdatabas som bas för analysmetoden; Analysmetoden och samverkansmodellen görs digitala, hållbara lösningar till standard; Utveckling av visualisering i digitala kartverktyg för att effektivisera hållbar stadsutveckling som del av analysmetoden; Stockholms Stads forskningssamarbete med KTH och MIT, Senseable City Lab, och Värmdös samarbete med KTH för att utveckla digitala lösningar inklusive AI kommer att kopplas samman med projektet Hållbarhet blir Standard i Mälardalen.
- AP 4.2 Undersök medborgarengagemang och näringsliv som hållbart sprängstoff , i analysmetoden och samverkansmodellen  
Nedan några exempel som ska utforskas: En Tyck-om-Stockholm/Värmdö/annan stad-app (som komplement till Tyck-till-appen) för att få en medborgardialog med flera användargrupper; Integrera lärdomar från t.ex. Järvadialogen i samverkansmodellen; Överföra lärdomar från arbetet med social hållbarhet i Skärholmen till att arbeta med ekologisk hållbarhet inklusive energi, klimat , resurseffektivitet med liknande medborgarengagemang; utvärdera potentialen i Medborgarpanelen i Värmdö samt Dialoglab med näringslivet i Värmdö.

#### **AP5- Plan för vidareutveckling av projektidén**

AP5 leds av Stockholms stad och medverkar alla deltagande projektpartner

- AP 5.1 Förankringsarbete och konsortiebyggande mellan Stockholms Stad, och Värmdö Kommun, IVL, Fastighetsägarna Stockholm  
Förankra projektet brett inom Stockholms och Värmdös kommunala förvaltningar och bolag. Etablera samarbete med fler kommuner med fokus på storstäder, kranskommuner och Mälardalen för att samla input till och testa analysmetoden och samverkansmodellen samt inkludera dem i det fortsatta projektet där klimatneutrala demonstrationsområden skapas. Resultat från AP3.2 används för att kartlägga näringslivsaktörer som

Datum  
2019-11-22

Dnr  
2019-019928

Projektnr  
49490-1

skulle gynnas om ”hållbarhet blir standard” och som har inverkan på stadsbyggnadsprocessen samt etablera samarbete med relevanta aktörer som kan bidra med erfarenheter och finansiering för vidareutveckling av projektiden.

- AP 5.2 Sondering och målsättningar för utvalda områden. Delarbetspaket AP 5.2 genomförs av Stockholms Stad och Värmdö Kommun. Utifrån översiktsplaner och kommande stadsbyggnadsprojekt identifierar kommunerna områden som är lämpliga för att börja testa analysmetoden och samverkansmodellen, samt tar fram målsättningar för dessa med syfte att uppnå klimatneutrala områden. Vad behöver tillföras utöver det som redan planeras?
- AP 5.3 Slutsatser och plan för vidareutveckling.

Delarbetspaket AP 5.2 genomförs av Stockholms Stad och alla deltagande projektpartner.

Förstudien avslutas med att sammanställa lärdomar från arbetspaketen och ta fram en åtgärdsplan för hur partnerskapet ska gå vidare till demonstrationsfasen och med sikte på att hållbarhet ska bli standard före 2030.

## Tidplan

Projektstart	2020-01-15
Projektstut	2021-01-14
Ekonomisk redovisning	2020-06-15
Lägesrapport	2020-06-15
Slutrapport	2021-01-14
Ekonomisk slutredovisning	2021-03-14

## Ekonomi

### Finansiering

År	Finansieringskod	Beviljat belopp
2019	1631	182 448
2019	2424	26 407
2019	2425	31 208
2020	1631	184 555
2020	2424	31 193
2020	2425	44 189

Datum  
2019-11-22Dnr  
2019-019928Projekt nr  
49490-1**Kostnads- och personalplan**

År	2020	2021	Summa
Lönekostnader	633 857	33 000	666 857
Indirekta kostnader	216 393	6 750	223 143
Konsultkostnader	110 000	0	110 000
<b>Summa</b>	<b>960 250</b>	<b>39 750</b>	<b>1 000 000</b>

Köpta tjänster omfattas kostnader för hjälp för insamlande av material från de deltagande kommuner i Mälardalen samt input till metoden och analysen i projektet.

**Stödmottagare**

Namn	Kalenderår	Kostnad (kr)	Stöd (kr)	Stödandel* (%)
Fastigetsägarna Stockholm	2020	50 000	25 000	50
IVL Svenska Miljöinstitutet AB	2020	180 000	135 000	75
Kungliga Tekniska Högskolan	2020	180 000	135 000	75
Stockholms kommun	2020	450 250	185 125	41
Stockholms kommun	2021	39 750	19 875	50
Värmdö kommun	2020	100 000	0	0
<b>Summa</b>		<b>1 000 000</b>	<b>500 000</b>	

\* Varje finansieringsrad avrundas till heltal

**Utbetalningsplan**

Planerat utbetalningsdatum	Planerat belopp
2019-11-29	240 063
2020-09-01	240 062
<b>Summa</b>	<b>480 125</b>

**Samfinansiering**

Namn	% av total*	Summa
Energimyndigheten	50,0	500 000
Värmdö kommun	10,00	100 000
Stockholms kommun	28,50	285 000
Kungliga Tekniska Högskolan	4,50	45 000
IVL Svenska Miljöinstitutet AB	4,50	45 000
Fastigetsägarna Stockholm	2,50	25 000
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>1 000 000</b>

\* Varje finansieringsrad avrundas till heltal

**Resultatredovisning**

Projektet ska presenteras i de sammanhang där Vinnova, Energimyndigheten, Formas eller Viable Cities programkontor så begär.

Vid varje offentliggörande av projektet ska det anges att projektet har fått stöd inom det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities som finansieras av

Datum  
2019-11-22

Dnr  
2019-019928

Projektnr  
49490-1

Vinnova, Energimyndigheten och Formas. Med offentliggörande avses t.ex. publicering oavsett medium och muntliga presentationer.

Alla rapporter från projektet ska lämnas in elektroniskt till Energimyndigheten, i första hand via E-kanalen, och vara utformade enligt gällande mallar för respektive dokument. Aktuella mallar för projektrapportering finns att hämta på Energimyndighetens webbplats: <http://www.energimyndigheten.se/forskning-och-innovation/soka-stod-och-rapportera/rapportering-med-blanketter/>.

All rapportering av projektet som görs till Energimyndigheten kan komma att delges Vinnova, Formas och Viable Cities programkontor samt publiceras på Viable Cities och Energimyndighetens webbplatser.

### **Särskilda villkor**

Projektdeltagarna ska vid förfrågan medverka i de seminarier och konferenser som anordnas inom Viable Cities, samt i övrigt bidra till programövergripande verksamhet genom att t.ex. lämna underlag till utvärdering och syntes.

Beslutet får inte utgöra statsstöd enligt artikel 107 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt. Beslutet gäller därför under förutsättning att IVL Svenska Miljöinstitutet AB intygar att bolaget tydligt särskiljer sin icke-ekonomiska verksamhet, dess kostnader och finansiering, från sin övriga ekonomiska verksamhet och att projektet bedrivs inom den icke-ekonomiska verksamheten.

En förutsättning för att stöd kan betalas ut är att alla eventuella ändringar av projektkonsortiets sammansättning, vad gäller medlemmar samt medlemmarnas budgetandelar meddelas till Energimyndigheten omgående. Detta eftersom konsortiets sammansättning kan påverka stödnivån.

Beslut i detta ärende har fattats av enhetschefen Susanne Karlsson. Därutöver har handläggarna Emina Pasic och Annika Evelyn Otto deltagit i den slutliga handläggningen. Föredragande har varit handläggaren Emina Pasic.

Susanne Karlsson

Emina Pasic

