




















Bilaga 2 Risker

Uppföljning av riskhanteringsplanen.












Risker























Titel	Riskvärde	Sannolikhet	Konsekvens
1. Att inte i ett tidigt skede upptäcka barn och elever som känner sig otrygga		3	3
2. Brister i lärmiljöer och förhållningssätt		2	3
3. Elevers inflytande i undervisningen är låg		1	4
4. Brist på lokaler		3	2
5. Drogproblematik i grundskolan		3	3
6. IT infrastruktur som har brister		0	0
7. Inne och utemiljö med stort underhålls behov.		0	0
8. Psykisk ohälsa		3	4
9. Ökning av problematisk skolfrånvaro		2	4
10. Osäkerhet kring statsbidrag		2	4
11. Barn- och elevantalet varierar mellan åren.		3	3
12. Barnens bästa beaktas inte i alla beslut		1	4
13. Svårigheter att uppnå den nationella IT-strategin.		2	4
14. Risk för en försämrad resultatutveckling		2	4
15. Låg andel behöriga fritidspedagoger.		4	4
16. Låg andel behöriga lärare.		2	4
17. Låg andel behöriga förskollärare.		3	4
18. Löneglidning och personalomsättning		4	4
19. Risk för höga sjuktal		4	3

Åtgärder kopplade till risk

De risker som har åtgärder kopplade till sig i Bestyr redovisas med status, färdiggrad samt kommentar.

Titel	Kommentar	Status	Färdiggrad
1. Att inte i ett tidigt skede upptäcka barn och elever som känner sig otrygga			
Systematiskt arbete utifrån plan mot diskriminering och kränkande behandling.	VO1 behöver kvalitetssäkra sina planer. Inom VO2 har alla skolor en likabehandlingsplan.		
Hälsosamtal	De genomförs och följs upp. Statistik kommer att analyseras under 2020 via PMO.		
2. Brister i lärmiljöer och förhållningssätt			
Kompetensutveckling inom neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, NPF.	Ett flertal aktiviteter är genomförda inom skolan, som utbildningar och workshops. Under 2020 sker en satsning på fritidshem och förskola.		
Gemensam trygghetspolicy för våra verksamheter.	Riktlinjen "Trygga barn i Tyresö" är klar. Den är känd inom VO1 och delvis känd inom VO2. VO2 arbetar även med "Plan för skola". Bemanningsenheten informerar alla vikarier om riktlinjen.		
3. Elevers inflytande i undervisningen är låg			
Säkerställa användandet av lärplattform enligt riktlinjer	Åtgärden är genomförd.		
Fritidshemsplaneringsplan	Åtgärden är genomförd.		
Elevplan	Elevplaneringsmall är klar.		












4. Brist på lokaler			
Lokalplanering på kort och lång sikt i samarbete med berörda verksamheter och förvaltning.	Förvaltningen har sammanställt sina behov och lämnat vidare till strategiska lokalgruppen.		
Nyttjandet av befintliga lokaler.			
5. Drogproblematik i grundskolan			
Gemensam drog- och alkoholpolicy	Åtgärden är genomförd.		
Föreläsning	Åtgärden är genomförd.		
Samarbete med kommunpolis	Åtgärden är genomförd.		
6. IT infrastruktur som har brister			
IT-strategi för sammanhållen digitalisering av verksamheterna.	Arbete pågår.		
SWIFT	Arbete pågår och avslutas 2020 enligt plan.		
7. Inne och utemiljö med stort underhålls behov.			
Förbättring av inne- och utemiljöer	Behovet har kartlagts och en investeringsrutin har tagit fram.		
8. Psykisk ohälsa			
Förhållningssätt och lärmiljöer	En NPF-kartläggning har genomförts. Personalen har fått kompetensutveckling inom NPF. Lärmiljöer har setts över och utvecklats.		
Förebyggande arbete	Verktyget PMO har införts och kommer att ge statistiskt underlag till det förebyggande arbetet under 2020.		









9. Ökning av problematisk skolfrånvaro			
Tyresömodellen	Systematiskt och proaktivt arbete pågår.		
10. Osäkerhet kring statsbidrag			
Noggrann bevakning och uppföljning av statsbidrag			
11. Barn- och elevantalet varierar mellan åren.			
Anpassa organisationen till elev- och barnantal			
Ta fram nyckeltal för resurs- och ekonomiska fördelningar.			
Översyn av elevpengens fördelning mellan stadier.			
Öka elevantalen i klasser och grupper där lokalerna tillåter.	Alla skolor behöver utöka sin ventilation för att kunna utöka antalet elever per klassrum. Detta innebär en stor kostnad.		
Långsiktig lokalplanering			
12. Barnens bästa beaktas inte i alla beslut			
Barnkonsekvensanalys			
Kompetensutveckling inom barnkonventionen			
13. Svårigheter att uppnå den nationella IT-strategin.			
Tydligt redovisa kostnader för och konsekvenser av			
Tydliga kravställare till IT vid inköp.			

14. Risk för en försämrad resultatutveckling			
Skolans betyg och meritvärde		▶	
18. Löneglidning och personalomsättning			
Följa och analysera löneglidningen	Statistik tas ut och analyseras årligen. Löneglidningen minskar inom VO2.	✓	
19. Risk för höga sjuktal			
Uppföljning av korttidsfrånvaron.	Statistik tas ut och analyseras kvartalsvis.	✓	
Uppföljning av Stamina och bemanningsenheten.	Tyresömodellen används inom VO1 och VO2 och uppföljning sker kontinuerligt. Strukturer för analys tas fram. Bemanningsenheten tar ut månadsstatistik som underlag för analys.	▶	
Strategi för rekrytering och kompetensförsörjning.	Arbete med strategi pågår. Insatser inom marknadsföring har gjorts.	▶	
Strategier för kompetensutveckling.	Riktlinjer för bekostade studier finns. Arbete med att skapa enhetlighet inom VO1 och VO2 pågår. Riktlinjer om central kompetensutveckling ska tas fram.	▶	
Arbete med medarbetarskapet.	Verksamheten har arbetat med värdeorden under året. Chefsdagar har genomförts.	▶	

Kontrollinsats kopplad till risk

Status och kommentar redovisas för de risker som har kontrollinsatser kopplade till sig i Bestyr.

Titel	Kommentar	Status
1. Att inte i ett tidigt skede upptäcka barn och elever som känner sig otrygga		
Analys av kränkingsanmälningar.	Har genomförts. Digital anmälan testas inom ett pilotprojekt med syfte att ge bättre underlag.	
Resultatdialoger.	Resultatdialoger genomförs fyra gånger per år med analys och återkoppling till nämnd.	
Utvärdering av plan för skola/förskola.	Utvärdering av likabehandlingsplanen pågår. Inget resultat kan redovisas än.	
PMO-statistik (journalssystem för offentlig och privat öppenvård)	Systemet infördes 2019 och statistik tas ut 2020.	
2. Brister i lärmiljöer och förhållningssätt		
NPF-kartläggning	Har genomförts inom grundskolan. Fritidshem och förskola kartläggs under 2020, enligt plan.	
Elev- och föräldraenkät	Genomförs årligen.	
3. Elevers inflytande i undervisningen är låg		
Elev- och föräldraenkät	Genomförs årligen.	
Vklass statistik	Vklass används för kommunikation. Arbete med statistikuttag pågår.	
4. Brist på lokaler		
Regelbundet arbete med befolkningsprognos och särskild bevakning kring inflyttning.	Genomförs men prognosernas träffsäkerhet är ojämn.	
Lokalgruppsmöten	Genomförs.	
5. Drogproblematik i grundskolan		
Stockholmsenkäten	Enkäten genomförs årligen. Resultatet visar att det finns stora problem med droger. Insatser görs.	

6. IT infrastruktur som har brister		
Kartläggning enligt Skolverkets LIKA-verktyg	En första mätning gjordes 2018/2019.	
7. Inne- och utemiljö med stort underhålls behov.		
Lokalgruppsmöten	Genomförs.	
Granskning- och tillsynsrapporter	Genomförs. Granskningen visar att det finns ett stort underhållsbehov i både inom- och utomhusmiljöer inom förskola och skola.	
8. Psykisk ohälsa		
Antalet placeringar	En mätning görs under 2020 som ska ligga till grund för framtida jämförelser.	
PMO-statistik	Systemet infördes 2019 och statistik tas ut 2020.	
9. Ökning av problematisk skolfrånvaro		
Statistik Vklass (Bestyr)	Statistik analyseras och frånvaron bedöms vara för hög.	
Artwise	Statistik från Artwise används men systemet behöver uppdateras för att bli komplett.	
10. Osäkerhet kring statsbidrag		
Systematisk och regelbunden uppföljning av ekonomiskt utfall.		
19. Risk för höga sjuktal		
Uppföljning medarbetarbetarenkäten.	Ingen enkät gjordes under 2019.	