

Tyresö kommun
Kommunstyrelseförvaltningen
Helena Wiberg
Utredare

TJÄNSTESKRIVELSE

2020-04-07

1 (5)

Diarienummer

2020/ASN 0039

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Alternativa metoder och arbetsätt för att tillgodose behovet av kunskap för utvecklingsarbete inom socialtjänsten

Förvaltningens förslag till beslut till arbetsmarknads- och socialnämnden

- Informationen noteras.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen



Anna-Lena Engstedt
Förvaltningschef

Sammanfattning

Forsknings- och utvecklingsenheten FoU Södertörn finansieras av socialnämnder i flera kommuner, däribland Tyresö kommun. De senaste fem åren har verksamheten inte gett resultat som motiverar fortsatt medfinansiering. Kommunstyrelsen godkände på sitt sammanträde i december 2019 avvecklingen av forskningsenheten FoU Södertörn. I samband med beslut om avveckling fick kommundirektören i uppdrag att utveckla andra metoder och arbetsätt för att tillgodose behovet av kunskap för utvecklingsarbete.



Förvaltningen har tagit flera initiativ för att tillgodose behovet. Arbetsmarknads- och socialnämnden medverkar till finansiering till Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) av ett samlat system för kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter. IFO-chefsnätverket har initierat ett samarbete med Södertörns högskola, och gett familjevård- och familjerättsnätverket i uppdrag att se över hur deras behov kan tillgodoses genom utökad samverkan mellan kommunerna. Förvaltningschefen kommer inom ramen för IFO-chefsnätverket se över utökad samverkan inom flera specifika områden.

Förvaltningen ser samtidigt behovet av att en funktion på ett strukturerat sätt kan ombesörja viss omvärldsbevakning för att förvaltningen ska kunna ta till sig den kunskap som finns tillgänglig, och att verksamheterna kommer att behöva avsätta mer tid för att hålla sig ajour med kunskapsutvecklingen.

Bakgrund

Forsknings- och utvecklingsenheten FoU Södertörn startades 1997. Den finansieras gemensamt av socialnämnder eller motsvarande i tio kommuner, däribland Tyresö kommun. FoU Södertörn leds av en styrgrupp som består av socialchefer eller motsvarande från samtliga kommuner som är med och finansierar verksamheten. Verksamhetens uppdrag har varit att bidra till utvecklingen av socialt arbete genom forskning, utvärdering och utbildning.

Styrgruppen har låtit en extern konsult göra en översyn av verksamheten. Översynen visade att FoU Södertörn de senaste fem åren inte gett tillräckliga resultat som motiverar fortsatt medfinansiering, en slutsats som delades av samtliga medlemmar i styrgruppen.

Uppdrag

Kommunstyrelsen godkände på sitt sammanträde i december 2019¹ utvecklingen av forskningsenheten FoU Södertörn. I samband med beslut om utveckling fick kommundirektören i uppdrag att utveckla andra metoder och arbetssätt för att tillgodose behovet av kunskap för utvecklingsarbete.

¹ § 218. Se även arbetsmarknads- och socialnämndens ställningstagande 2019-11-26 § 1096

Uppdraget vidaredelegerades till förvaltningscheferna för arbetsmarknads- och socialnämnden respektive äldre- och omsorgsnämnden. Förvaltningscheferna fick vid sammanträdet också i uppdrag att i styrgruppen besluta om tidpunkt avvecklingen.

Aktuella alternativ för att tillgodose behovet av kunskap för utvecklingsarbete inom socialtjänsten

Pågående arbeten

Inom individ och familjeomsorgen har ett visst arbete redan påbörjats för att säkerställa att behovet av kunskap och utveckling ska tillgodoses på ett bättre sätt framöver.

Tyresö kommun medverkar till finansiering till Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) av ett samlat system för kunskapsstyrning inom socialtjänstens verksamheter. en effektiv och ändamålsenlig kunskapsstyrning ger förutsättningar för att socialtjänstens verksamheter ska ha tillgång till och kan tillämpa bästa möjliga kunskap. Samordningen och stödet som SKR kan erbjuda med finansieringen innebär att SKR planerar och tillsammans med kommunerna genomför samordning, stöd och gemensam utveckling. Kommunerna kan utöva ett visst inflytande över den nationella samordningen.

IFO-chefsnätverket är ett fristående nätverk inom södertörnskommunerna, där chefer inom individ- och familjeomsorgen träffas regelbundet för erfarenhetsutbyte och gemensam metodutveckling. Nätverket har initierat ett möte med Södertörns högskola, för att gemensamt undersöka hur högskolan och kommunerna kan samverka för att kommunerna ska få tillgång till vetenskapligt baserad kunskap, metoder och teorier samtidigt som forskarna kan få del av erfarenheter från kommunernas verksamheter.

Familjevård- och familjerättsenheterna i kommunerna har varit nöjda med det stöd som FoU erbjudit, i form av rapporter, ett bedömningsstöd för umgänge, familjehemsutbildning och riktade utbildningar kring sexualitet till ungdomar och familjehem. Enhetscheferna som verkar inom Södertörn har ett

väl fungerande nätverk, och de har fått i uppdrag att inom nätverket ta fram förslag på samverkansmetoder för att tillgodose behovet på andra sätt.

Kvalitetscontroller deltar i kvalitetsnätverk för att hålla förvaltningen uppdaterad kring kvalitetsfrågor, och förvaltningschefen deltar i nätverk för kunskapsutbyte mellan socialchefer.

Andra arbetssätt att se över

Förvaltningen ser ett behov av samverkansnätverk för erfarenhetsutbyte och metodutveckling mellan enhetschefer inom individ- och familjeomsorgen inom vissa områden. Förvaltningschefen kommer att initiera ett sådant samarbete inom IFO-chefsnätverket.

Sveriges kommuner och regioner (SKR) har uppfattat en stor efterfrågan från kommunerna runt om i landet om stöd i arbetet för en kunskapsbaserad introduktion och för stöd till systematisk kompetensutveckling inom socialtjänsten. Behoven av att överbrygga glappet mellan utbildning och yrkesliv är gemensamma över hela Sverige. Många kommuner har anmält intresse för att få tillgång till en nationell tillämpning av ett introduktions- och kompetensprogram som heter Yrkesresan, som arbetats fram av Göteborgsregionens kommunalförbund (GR). SKR har i samarbete med flera andra aktörer utrett möjligheten till en nationell tillämpning av kompetensprogrammet, som i dagsläget fokuserar på myndighetsutövning för barn och unga. Resultatet visar att det går att utveckla en modell för samverkan mellan alla kommuner om den befintliga Yrkesresan till en nationell yrkesresa med möjligheten att utveckla nya yrkesresor inom de områden som socialtjänsten har behov av.

Fortes tioåriga program inom tillämpad välfärdsforskning verka för att förbättra kunskapsläget inom socialtjänsten. Kommuner kan på olika sätt bygga upp samarbete med universitet och högskolor för att initiera eller delta i forskningsprojekt.

Det finns i dagsläget ett stort utbud av forskningsrapporter och rekommendationer kring evidensbaserad praktik att ta del av vid flera myndigheter och forskningsinstitutioner.²

Förvaltningen är i behov av en funktion på ett strukturerat sätt kan ombesörja viss omvärldsbevakning. Enheten för juridik och utredning ser över hur ett sådant stöd till förvaltningen ska utformas. Förvaltningens verksamheter kan behöva avsätta mer tid för att hålla sig ajour med kunskapsutvecklingen.

Konsekvenser

Förslaget till beslut har inga ekonomiska konsekvenser.

Prövning av barnets bästa kan genomföras vid vidare beslut om arbetssätt och metoder för att tillgodose behovet av kunskap och utvecklingsarbete inom socialtjänstens verksamheter.

² Exempelvis Myndigheten för vårdanalys och kunskapsguiden