

UTDRAG

§ 32

Dnr 2020/KS 0087 10

## Årsredovisning för Samordningsförbundet Östra Södertörn 2019

### Kommunledningsutskottets förslag till kommunstyrelsen för förslag till kommunfullmäktige

- Årsredovisning för Samordningsförbundet Östra Södertörn 2019 noteras.

---

#### Beskrivning av ärendet

Årsredovisning med revisionsberättelse och revisionstapport för Samordningsförbundet Östra Södertörn 2019 redovisas i bilagor.

#### Ordförandeförslag




Ordförande Anita Mattsson (S) föreslår att kommunledningsutskottet föreslår kommunstyrelsen att föreslå att kommunfullmäktige noterar årsredovisning för Samordningsförbundet Östra Södertörn 2019.

#### Beslutsgång

Ordföranden ställer frågan om kommunledningsutskottet bifaller ordförandeförslaget och finner att utskottet bifaller det.

#### Bilagor

Protokoll 20200330.pdf  
Årsredovisning 2019 Samordningsförbundet Östra Södertörn.pdf  
Revisionsberättelse.pdf  
Revisionsrapport Granskning av årsredovisning Samordningsförbundet Östra Södertörn 2019.pdf

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------



## **Samordningsförbundets protokoll**

2020-03-30

Plats och tid Rudsjöterrassen 5, plan 8, Samordningsförbundets kansli.

Beslutande Agneta Tjärnhammar, Nynäshamn, ordförande.  
\* Suzanne Enman, Haninge kommun  
Ajda Asgari, Tyresö kommun (ersätts av Dick Bengtson)  
Andreas Falk, Arbetsförmedlingen  
Kristofer Stjernquist, Försäkringskassan  
Ola Hägg, Region Stockholm

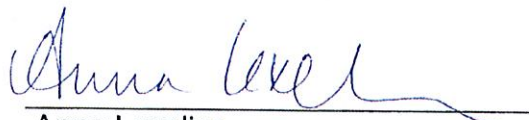
Ersättare Dick Bengtson, Tyresö kommun, ordförande  
Sedat Dogru, Haninge kommun  
Veronica Eriksson, Försäkringskassan  
Nicholas Nicander, Region Stockholm  
\*\* Katrine Nordskog, Arbetsförmedlingen

Frånvarande: \* Suzanne Enman  
\*\* Katrine Nordskog

Övriga deltagande Anna Lexelius, förbundschef  
Emmeli Söderholm, kansliet  
Tomas Heghammar, förbundsekonom


Justeringens plats och tid Samordningsförbundets kansli

Sekreterare

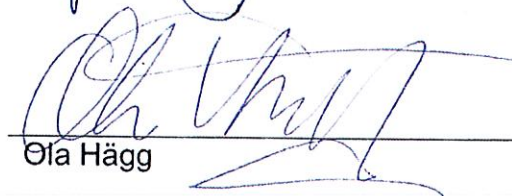
  
Anna Lexelius

Paragrafer 1-6

Ordförande

  
Agneta Tjärnhammar

Justerare

  
Ola Hägg

**ANSLABEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Samordningsförbundet Östra Södertörn

Sammanträdes-  
datum 2020-03-30

Datum för anslags  
uppsättande 2020-03-30

Datum för anslags  
nedtagande 2020-03-30<sup>04-24</sup>

Förvaringsplats  
för protokollet


Samordningsförbundets kansli,  
136 81 Haninge

<http://www.samordningsforbundetostrasodertorn.se/om-oss/styrelse-37314652>

Underskrift



Anna Lexelius, 073-079 70 96



<b>Innehållsförteckning</b>		<b>Sid</b>
§ 1	Godkännande av dagordning	5
§ 2	Val av justerare	6
§ 3	Granskning av årsredovisning och revisionsberättelse 2019	7
§ 4	Årsredovisning 2019	8
§ 5	Anmälan av delegationsbeslut	10
§ 6	Vice ordförande	11



**§ 1 Godkännande av dagordning**

**Styrelsen föreslår besluta:**

Att godkänna föreliggande dagordning.

**Styrelsen beslutar:**

Dagordningen godkänns.

---

Justerare



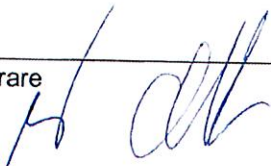
Utdragsbestyrkande

**§ 2 Val av justerare**

Till justerare av dagens sammanträde utses Ola Hägg.

---

Justerare



Utdragsbestyrkande

### § 3 Granskning av årsredovisning och revisionsberättelse 2019

Underlag: Granskning av årsredovisning 2019, PwC (bilaga skickas till styrelsen efter revisionsmöte den 26 mars).

PwC har på uppdrag av revisorerna i Samordningsförbundet Östra Södertörn granskat förbundets årsredovisning för 2019. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2019. Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed. Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande revisionella bedömningar: Lämna årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

PwC bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för och innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Anna Lexelius och Ola Hägg redovisar från revisionsmötet den 26 mars 2020.

#### Styrelsen föreslår besluta:

Att överlämna granskningsrapporten och revisionsberättelsen till medlemmarna för beslut om ansvarsfrihet för styrelsens förvaltning för år 2019.

Att paragrafen justeras omedelbart.

#### Styrelsen beslutar:

Enligt förslag.

**Exp: Medlemmarna**



## § 4 Årsredovisning 2019

Underlag: Årsredovisning 2019.

### Ekonomiskt resultat:

Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 29 499 194 kr. Årets resultat blev ett underskott på 774 217 kr och det ackumulerade överskottet ( eget kapital) är 5 373 159 kr, vilket kan jämföras med 6 147 377 kr året innan.

### Kostnadsfördelning insatser 2019:

Individ insatser	21 484 141 kr
Strukturella insatser	3 000 755 kr
Administration	5 311 298 kr

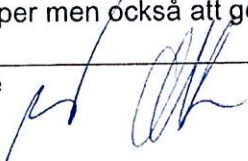
### Generellt visar insatserna en god måluppfyllelse:

- 970 nya personer deltog i någon av Samordningsförbundets insatser under året. 498 (51 %) av dessa var män och 472 (49 %) var kvinnor.
- Av de 510 personer som avslutade en insats eller projekt gick 238 vidare till arbete eller studier vilket motsvarar 47 %.
- 327 nya deltagare skrevs in i något av samverkansteamerna för unga vuxna (Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Tyresö och Ung i Nynäs). 335 deltagare avslutades varav 213 gick vidare till arbete eller studier, siffran motsvarar 64 % av samtliga avslutade deltagare.
- MIA Östra Södertörn tog emot 216 nya deltagare 2019. Det totala antalet deltagare sedan projektstart är nu uppe i 549 personer. Andelen som gick vidare till arbete eller studier av de 176 som avslutades under 2019 var 16 %. 39 % gick vidare till en ordinarie arbetsförberedande insats på Arbetsförmedlingen eller i kommunen.
- 435 personer fick en myndighetsgemensam konsultation i något av Resursråden, varav 201 män och 234 kvinnor. Målet var 250 konsultationer.
- Enligt indikatorrapporten upplever drygt 80 % av deltagarna i förbundets insatser att de har fått ett stöd som är till stor nytta för dem samt att de upplever att de fått möjlighet att vara med och bestämma om vilket stöd de ska få.
- I indikatorrapporten ser vi att endast hälften av styrelseledamöterna svarat positivt genomgående, ingen har svarat negativt.

### Andra viktiga resultat:

Vi ser positiva resultat i arbetet att stärka de strukturella förutsättningarna för samverkan och erfarenhetsutbyte. I det regionala MIA-projektet har vi uppnått ett starkare samarbete mellan samordningsförbunden i länet, fokus är att stärka arbetsmarknadspolitiken för förbundens målgrupper men också att gemensamt bli vassare i frågor om utvärdering och kommunikation.

Justerare



Utdragsbestyrkande

Samordningsförbundet Östra Södertörn har under 2019 bjudit in till totalt nio frukost- och kunskapsseminarier och totalt 683 personer har deltagit vid dessa tillfällen. Under hösten har intresset tilltagit och närmare drygt 100 personer deltog per tillfälle. Allt fler personer vill prenumerera på vårt nyhetsbrev, drygt 1 000 personer finns med på sändlistan och fem nyhetsbrev gavs ut under året. Vi har också startat ett Facebook-konto och skriver löpande uppdateringar för att även nå ut i sociala medier.

Samordningsförbundet har beviljats medel från Europeiska Socialfonden för två projekt där förbundet kommer att vara projektägare: SamMA-projektet (24,7 miljoner kr) och MIA Vidare (78,3 miljoner kronor). Det sistnämnda bedrivs i samarbete med övriga samordningsförbund i länet.

**Förslag till beslut:**

Att godkänna årsredovisning för 2019.

Att paragrafen justeras omedelbart.

**Styrelsen beslutar:**

Enligt förslag samt att överlämna årsredovisningen till medlemmarna.

**Exp: Medlemmarna**

Justerare



Utdragsbestyrkande

## § 5 Anmälan av delegationsbeslut

### Förlängning av avtal inom LOV – arbetsträningsplatser

MIA-projektet förlängs och blir MIA Vidare, med anledning av det förlänger vi avtalen för arbetsträningsplatser. I dialog med Upphandling Södertörn har vi gjort en prisjustering motsvarande 5%. Det innebär att varje deltagarvecka ersätts med 1 575 kr. Priset ligger nu i fas med Arbetsförmedlingens ersättning till utförare.

Det nya priset kommer att gälla från 2020-06-01 och gäller till 2022-06-01:

- Bönorna i Handen
- ML Huskur
- Fruarna Frimans
- Grow Tyresö
- Jobbverket Tyresö
- Stockholms Stadsmission
- Pe-Te Personstöd
- Västerhaninge Hundhall Blå vägen

### Information om lönerrevision för 2020

Förbundschefen har genomfört en årlig lönerrevision, en lönekartläggning har genomförts och vi har följt Haninge kommuns inriktning för revisionen. Utfallet efter nivån för löneökningen blev 1,8 procent.

### Förslag till beslut:

Informationen läggs till handlingarna.

### Styrelsen beslutar:

Enligt förslag.

## § 6 Vice ordförande

Från och med den 1 april 2020 är Nicholas Nikander, Region Stockholm åter i rollen som vice ordförande i Samordningsförbundet Östra Södertörns styrelse. Detta innebär att Ola Hägg from samma datum återgår i rollen som ersättare.

### Förslag till beslut:

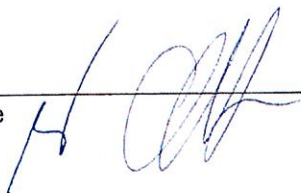
Informationen läggs till handlingarna.

### Styrelsen beslutar:

Enligt informationen.

---

Justerare



Utdragsbestyrkande



# Årsredovisning 2019

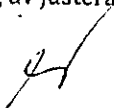
Förbundsstyrelsen den 30 mars 2020



Samordningsförbundet  
ÖSTRA SÖDERTÖRN

Omslagsbilden: Kansliets personal augusti 2019. Foto: Seglarhotellet, Sandhamn

| Signering av justerare |

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'H' or similar character.

-----

## Ordförande har ordet



2019 var ett händelserikt år för Samordningsförbundet Östra Södertörn. Det var mitt första år som ordförande för förbundet och vi har tillsammans fått mycket gjort. Vår styrelse är i stora delar ny och i mars gick den tidigare förbundschefen i pension, efter många års fantastiska arbetsinsatser. Anna Lexelius tillträdde som ny chef för Samordningsförbundet.

Under året har arbetet i de pågående insatserna fortsatt. Bland annat i de myndighetsgemensamma teamen Resursrådet, Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Tyresö och Ung i Nynäshamn. Projekt Samrehab fortskrider med mycket goda resultat liksom MIA Östra Södertörn. Under året har vi beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden för att driva SamMA-projektet som kommer att arbeta för att fler unga vuxna ska få en chans att gå ut skolan eller etablera sig på arbetsmarknaden. Analys- och planeringsfasen påbörjades i somras och i mars 2020 startar genomförandet. Det läns-gemensamma MIA-projektet har nått ut till 2 000 projektdeltagare. Utvärderingen visar att många deltagare har tagit tydliga steg att närma sig arbete och deltagande i samhällslivet. Vi är mycket glada och stolta att vi också har beviljats medel för att fortsätta detta mycket värdefulla arbete i MIA Vidare. Med utökade resurser från socialfonden blir vi som förbund starkare och får möjlighet att stärka arbetet i våra insatser. Både för individ- och strukturinriktat arbete. Parterna får också större utväxling av medelstildelningen.

Förbundet har arbetat med 970 personer under 2019 och av dem har 238 nått egen försörjning genom arbete eller studier – det är fantastiska resultat för varje individ men också ur ett samhällsekonomiskt perspektiv.

Samordningsförbundet Östra Södertörn har ett viktigt fokus på jämställdhets- och inkluderingsfrågor, dialogen i styrelsen och med kansliet och beredningsgruppen har varit givande. Vi lär oss av varandra. Under december månad genomfördes förbundets första medarbetardag där samtliga medarbetare som arbetar i insatser som finansieras av Samordningsförbundet bjöds in och närmare 50 personer deltog – temat var mänskliga rättigheter.

Under 2019 har Samordningsförbundet Östra Södertörn gjort en stor kunskapsatsning. Vi har skrivit en utvärderingsplan som ska ge oss redskap att utvärdera och följa upp våra verksamheter på ett ändamålsenligt sätt och vi har också bjudit in till seminarier där målsättningen är att bidra till kunskapsutbyte och dialog över organisationsgränser. Seminarierna har lockat många besökare. Att utveckla arbetet med kommunikation och att öka kunskapen om samordningsförbundets viktiga arbete är en av de frågor vi prioriterat under året.

MIA-projektet har bidragit till att samarbetet mellan samordningsförbunden i Stockholms län har utvecklats. Vi ser att det finns ett stort arbete att göra tillsammans för att stärka samverkan och att möjligheterna för våra målgrupper att komma ut i arbete, studier och i större omfattning delta i samhällslivet. Tillsammans är vi starka!

Jag ser fram mot ett spännande 2020 där vi tillsammans fortsätter påbörjat arbete och de nya satsningar som planeras. Jag vill som avslut tacka förbundets medarbetare, styrelsen, beredningsgruppen och alla samverkanspartners för ett riktigt gott samarbete under 2019!

*Agneta Tjärnhammar*

Sigenering av justerare  
på varje sida

# Innehållsförteckning

sida

<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Om förbundet.....</b>	<b>5</b>
1.2.1 Organisation.....	5
1.2.2 Historik .....	5
1.2.3 Lagrum.....	5
1.2.4 Uppdrag .....	5
1.2.5 Finansiering/medlemsavgifter.....	5
1.2.6 Verksamhetsidé och vision.....	5
<b>1.3 Beskrivning av verksamheten .....</b>	<b>5</b>
1.3.1 Målgruppen – störst inflöde från kommunen.....	6
<b>1.4 Måluppfyllelse och resultat.....</b>	<b>7</b>
1.4.1. Uppföljning och resultat för individriktade insatser .....	7
1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser .....	9
1.4.3. Kommentarer om viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning – förväntad utveckling .....	10
1.4.4. Ekonomiska resultat.....	11
<b>1.5 Styrelsens arbete under året .....</b>	<b>11</b>
<b>2. RESULTATRÄKNING .....</b>	<b>FEL! BOKMÄRKET ÄR INTE DEFINIERAT.</b>
<b>3. BALANSRÄKNING .....</b>	<b>13</b>
<b>4. KASSAFLÖDESANALYS.....</b>	<b>13</b>
<b>5. REDOVISNINGSPRINCIPER.....</b>	<b>14</b>
<b>6. UPPLYSNING - RÄKENSKAPSREVISION.....</b>	<b>14</b>
<b>7. NOTER .....</b>	<b>14</b>
<b>8. EVENTUELLA TILLÄGGSUPPLYSNINGAR.....</b>	<b>15</b>
<b>9. STYRELSENS BESLUT .....</b>	<b>16</b>
<b>10. BILAGA 1. INSATSER OCH MÅLUPPFYLLELSE .....</b>	<b>17</b>
<b>BILAGA 1. INSATSER OCH MÅLUPPFYLLELSE.....</b>	<b>18</b>
Insatser för unga vuxna.....	18
Resursråden.....	20
MIA Östra Södertörn.....	21



# 1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Östra Södertörn stödjer samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö.

Verksamheter som förbundet bedriver har ett tydligt fokus på att utveckla en förbättrad samverkan mellan aktörer som vänder sig till målgruppen - personer som behöver samordnat stöd för att börja arbeta, studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser.

I målgruppen ingår långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning och unga vuxna som står utanför både arbetsmarknad och utbildningssystem, nyanlända och personer som är sjukskrivna utan sjukpenninggrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Målgruppens situation medför ofta behov av kontakt med flera olika myndigheter och även andra aktörer.

Uppdraget handlar framför allt om hur samverkan kan organiseras och stärkas, att få ökad kunskap om målgruppen och verkningsfulla insatser som leder till att fler personer får en egen försörjning.

Under år 2019 har den tidigare förbundschefen Ritva Widgren gått i pension. Anna Lexelius tillträdde som ny chef för verksamheten i mars. Kansliet har fått en ny medarbetare, Emmeli Söderholm, som sedan juni är projektledare för MIA Östra Södertörn. Helena Bajlo anställdes som kommunikatör i mindre omfattning (20%), tjänsten kombineras med tjänst i MIA-projektet. Vi har också fått en ny kollega som arbetstränar hos oss.

Prioriterade utvecklingsområden under året har varit att ta fram en gemensam värdegrund samt att stärka arbetet med kommunikation och utvärdering. Vi har lagt fokus på jämställdhets- och inkluderingsfrågor såsom mänskliga rättigheter och våld i nära relationer.

Två projektansökningar om medel från Europeiska Socialfonden lämnades in och beviljades. I båda projekten avser Samordningsförbundet Östra Södertörn att vara projektägare. För SamMA-projektet beviljades vi 24,7 miljoner kr och för MIA Vidare beviljades vi 78,3 miljoner kronor. MIA Vidare kommer att bedrivas i samarbete med samtliga samordningsförbund i Stockholms län.

Vi lägger stor vikt vid god ekonomisk hushållning och att våra medel används så att de gynnar förbundets målgrupper och ger utväxling för samtliga parter.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfall, ställning och balanskravsresultat för budgetåret 2019.

Till redovisningen hör två bilagor: dels en sammanfattande beskrivning av de individriktade insatserna samt måluppfyllelse och resultat och dels en bilaga som visar resultaten av indikatorundersökningen 2019.

## 1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

### Ekonomiskt resultat

Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 29 499 194 kr. Årets resultat blev ett underskott på 774 217 kr och det ackumulerade överskottet (eget kapital) är 5 373 159 kr, vilket kan jämföras med 6 147 377 kr året innan.

### Verksamhetsutveckling 2019

Under året har ett stort fokus legat på att stärka arbetet med kommunikation och utvärdering. Vi har som en del av detta arbetat för att identifiera en ny, gemensam värdegrund som kansli och styrelse kan stå bakom. Arbetet har skett i ordinarie mötesformer men också genom workshops och vid en gemensam utbildningsdag för styrelsen, kansliet och beredningsgruppen. Frågorna diskuterades även vid medlemssamrådet. Det påbörjade arbetet kommer att fortsätta under 2020. I övrigt har vi prioriterat att fortsätta utvecklingsarbetet i de redan pågående insatserna såsom insatser för unga vuxna, de myndighetsgemensamma teamen Resursråden, projekt



Samrehab och MIA-projektet. I Tyresö kommun har En väg in och Resursrådet omorganiserats och en omstart skedde under hösten 2019.

Överlag visar vår uppföljning och utvärdering att verksamheterna ger mycket goda resultat på individ- och organisationsnivå. 970 personer i kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö har fått insatser som på sikt ska leda till egen försörjning genom arbete eller studier. Vi ser också att antalet konsultationer till Resursrådet ökade markant under 2019, målbilden var att ge 250 konsultationer men under året gavs 435 konsultationer genom de tre Resursråden. Genom projekt Samrehab har 517 personer kartlagts och fått stöd till en arbetslivsinriktad rehabilitering eller annan ersättning än försörjningsstöd. Arbetet att ta fram en gemensam arbetsprocess för personer som är sjukskrivna men saknar sjukpenninggrundande inkomst och uppbär försörjningsstöd pågår. I ungdomsteamen gick 64 % av samtliga avslutade deltagare ut i arbete, studier och egen försörjning. I MIA Östra Södertörn ser vi 39 procent av samtliga 176 personer som avslutade under 2019 har förberetts att komma vidare till insatser i ordinarie verksamhet.

Vi ser även positiva resultat i arbetet att stärka de strukturella förutsättningarna för samverkan och erfarenhetsutbyte. I det regionala MIA-projektet har vi uppnått ett starkare samarbete mellan samordningsförbunden i länet, fokus är att stärka arbetsmarknadspolitiken för förbundens målgrupper men också att gemensamt bli vassare i frågor om utvärdering och kommunikation.

Samordningsförbundet Östra Södertörn har under 2019 bjudit in till totalt nio frukost- och kunskapsseminarier och totalt 683 personer har deltagit vid dessa tillfällen. Under hösten har intresset tilltagit och närmare drygt 100 personer deltog per tillfälle. Alltfler personer vill prenumerera på vårt nyhetsbrev, 1000 personer finns med på sändlistan och fem nyhetsbrev gavs ut under året. Vi har också startat ett Facebook-konto och skriver löpande uppdateringar för att även nå ut i sociala medier.

Samordningsförbundet har beviljats medel från Europeiska Socialfonden för två projekt där förbundet kommer att vara projektägare: SamMA-projektet och MIA Vidare. Det sistnämnda bedrivs i samarbete med övriga samordningsförbund i länet. SamMA-projektet startade sin analys- och planeringsfas i juni 2019 och MIA Vidare startar under vårterminen 2020.

- 970 nya personer deltog i någon av Samordningsförbundets insatser under året. 498 (51 %) av dessa var män och 472 (49 %) var kvinnor.
- Av de 510 personer som avslutade en insats eller projekt gick 238 vidare till arbete eller studier vilket motsvarar 47 %.
- 327 nya deltagare skrevs in i något av samverkansteamerna för unga vuxna (Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Tyresö och Ung i Nynäs). 335 deltagare avslutades varav 213 gick vidare till arbete eller studier, siffran motsvarar 64 % av samtliga avslutade deltagare.
- MIA Östra Södertörn tog emot 216 nya deltagare 2019. Det totala antalet deltagare sedan projektstart är nu uppe i 549 personer. Andelen som gick vidare till arbete eller studier av de 176 som avslutades under 2019 var 16 %. 39 % gick vidare till en ordinarie arbetsförberedande insats på Arbetsförmedlingen eller i kommunen.
- 435 personer fick en myndighetsgemensam konsultation i något av Resursråden, varav 201 män och 234 kvinnor. Målet var 250 konsultationer.
- Enligt indikatorrapporten upplever drygt 80 % av deltagarna i förbundets insatser att de har fått ett stöd som är till stor nytta för dem samt att de upplever att de fått möjlighet att vara med och bestämma om vilket stöd de ska få.

- I indikatorrapporten ser vi att endast hälften av styrelseledamöterna svarat positivt genomgående, ingen har svarat negativt.

## 1.2 Om förbundet

### 1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet Östra Södertörn är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö som medlemmar. Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

### 1.2.2 Historik

Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades 1 april 2010 med kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Samordningsförbundet Haninge (2007-2010) utgjorde grunden för det nya förbundet. I Haninge bedrevs finansiell samordning genom försökslagstiftningen SOCSAM under åren 1998-2006.

### 1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

### 1.2.4 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### 1.2.5 Finansiering/medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 16 416 080 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget/regionen med en fjärdedel och kommunerna med resterande fjärdedel. Förbundet har även fått 12 315 623 kronor ifrån Europeiska Socialfonden (ESF).

### 1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets *verksamhetsidé* är att vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett samlat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva och skapa en positiv framtid.

Samordningsförbundets *vision* är att våra gemensamma insatser leder till arbete och välbefinnande.

## 1.3 Beskrivning av verksamheten

De verksamheter som förbundet bedriver har ett tydligt fokus på att stärka och utveckla samverkan mellan aktörer som vänder sig till Samordningsförbundets målgrupper. Det vill säga alla som behöver samordnat stöd för att börja arbeta, studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser.



I uppdraget har vi två inriktningar. Den ena består av *individinriktade insatser* och vänder sig direkt till målgruppen, som till exempel insatser för unga vuxna. De individinriktade insatserna har alltid till syfte att stödja individen att öka möjligheter att komma till arbete, studier eller egen försörjning. Alternativt att öka förutsättningarna att kunna delta i parternas ordinarie verksamhet och generellt i samhällslivet.

Den andra inriktningen avser *strukturpåverkan* och består av insatser som syftar till att mobilisera samverkan, hålla i processer för samarbete mellan olika partners, främja kompetensutveckling och nätverksbyggen och att öka kunskapen om olika målgrupper och insatser. Förbundets verksamhet ger med andra ord både individuellt stöd och påverkar strukturer. De insatser som vi processleder, stödjer och/eller finansierat under året är följande:

#### Individinriktade insatser under 2019:

1. Ungdomsteamet i Haninge
2. Ung i Tyresö
3. Ung i Nynäs
4. Resursrådet Haninge
5. Resursrådet Nynäshamn
6. Resursrådet Tyresö
7. MIA Östra Södertörn
8. Arbetsutbildning via arbetsintegrerande sociala företag (ASF)
9. Vuxteamet i Haninge

#### Strukturpåverkande insatser under 2019:

1. Projekt Samrehab
2. SamMA-projektet
3. Stöd till personligt ombud
4. Etableringscentrum
5. Kunskaps- och frukostseminarier
6. Medarbetardag för samtliga medarbetare som arbetar i insats finansierad av Samordningsförbundet
7. Samarbete med andra samordningsförbund regionalt och nationellt bl.a. ASF-dagen
8. Uppföljning, utvärdering och kunskapshöjande insatser
9. Uppföljning och revidering av överenskommelser om fördjupad samverkan mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna kring unga och nyanlända, för att få dessa i arbete.

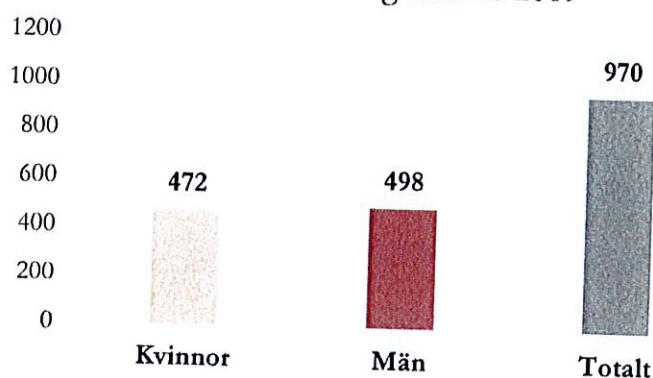
De individinriktade insatserna och projektet Samrehab finns i varje medlemskommun (utom Vuxteamet i Haninge som fram till december 2019 endast fanns i Haninge kommun). Vår erfarenhet är att det lokala perspektivet i insatserna är en grundläggande förutsättning för implementering. För att sprida kunskapen om samordningsförbundens arbete och för att höja kunskaps- och erfarenhetsutbytet mellan olika förbund krävs dialog såväl regionalt som nationellt. Det arbetet har förstärkts under 2019.

#### 1.3.1 Målgruppen – störst inflöde från kommunen

Samordningsförbundets insatser vänder sig till personer som står långt från arbete och behöver ett samordnat stöd från olika aktörer för att kunna gå vidare till arbete eller studier.

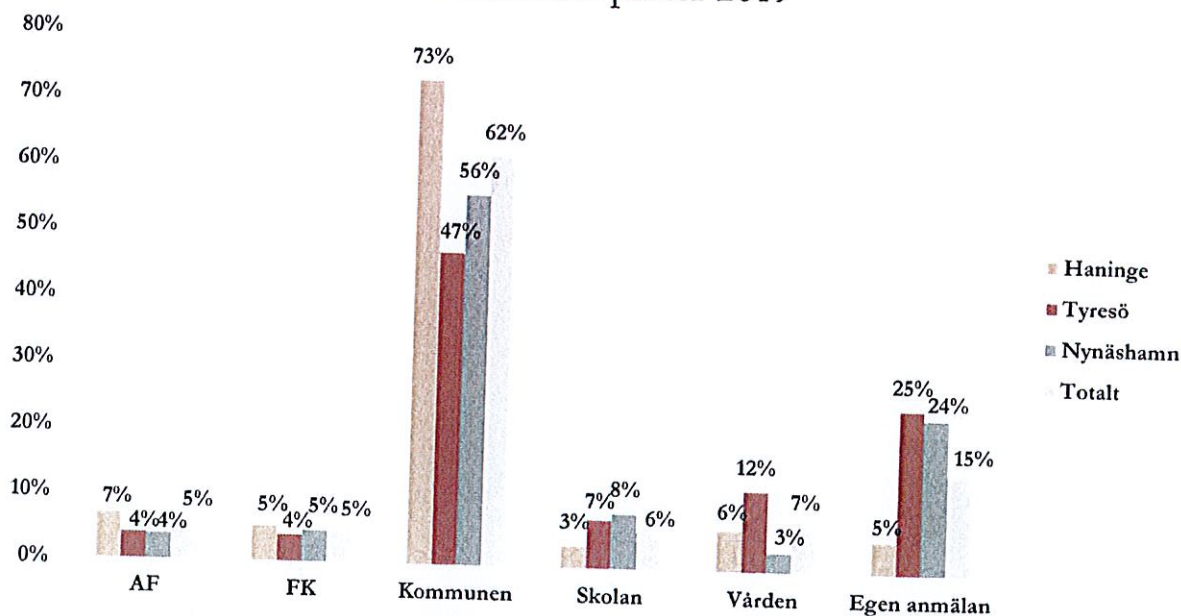
Sammanlagt fick 970 nya deltagare en individinriktad insats under året. 49 procent var kvinnor och 51 procent var män. Det är en utjämning jämfört med 2018 då andelen kvinnor var 44 procent och andelen män 56 procent. Jämfört med 2018 har andelen deltagare som kommer från Tyresö kommun minskat något medan andelen som kommer från Haninge kommun istället har ökat. 2019 kom 49 procent från Haninge, 28 procent från Tyresö och 23 procent från Nynäshamns kommun.

## Könsfördelning inflöde 2019



Kommunen är den största remittenten. Totalt har 62 procent av deltagarna remitterats från kommunen. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan står tillsammans för endast 10 procent av inflödet. Det är historiskt låga siffror. Andelen deltagare som kommer från vården har ökat till 7 procent jämfört med 4 procent 2018. I Tyresö och Nynäshamn ligger egenanmälningarna fortsatt högt medan det i Haninge endast är 5 procent av deltagarna som anmält sig själv.

## Anvisande parter 2019



## 1.4 Måluppfyllelse och resultat

### 1.4.1. Uppföljning och resultat för individriktade insatser

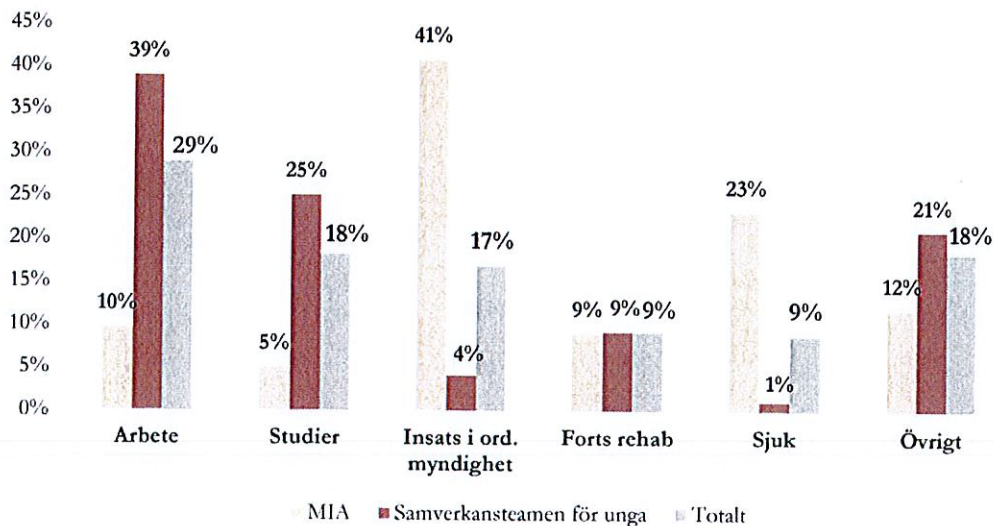
Nedan presenteras en tabell med måluppfyllelse och resultat för förbundets individriktade insatser. De mest tydliga resultaten är att Resursråden genomfört nästan dubbelt så många konsultationer än vad som var målet för 2019. Hela 435 ärenden konsulterades under året.

Målet att 30 procent av deltagarna i MIA Östra Södertörn ska gå vidare till arbete eller studier har visat sig svårt att uppnå. Resultatet har legat på ca 15 procent sedan projektet startade. Vi ser att målgruppen har ett stort stödbehov, de insatser vi har erbjudit har fokuserat på att ge deltagare stöd att *närma sig* insatser inom ordinarie verksamhet snarare än att gå ut till en anställning. Att fler än 40 procent av deltagarna har gått vidare till insatser

inom ordinarie verksamhet på Arbetsförmedlingen eller i kommunen är ett positivt resultat som ligger i linje med hur projektet har planerats.

Insats/Projekt	Mål 2019	Resultat 2019
Ungdomsteamet i Haninge	300 deltagare varav 135 nya deltagare 65 % till arbete/studier	299 deltagare varav 136 nya deltagare 60 % till arbete/studier
Ung i Tyresö	275 deltagare varav 100 nya deltagare 65 % till arbete/studier	272 deltagare varav 114 nya deltagare 70 % till arbete/studier
Ung i Nynäs	175 deltagare varav 90 nya deltagare 65 % till arbete/studier	164 deltagare varav 77 nya deltagare 59 % till arbete/studier
MIA Östra Södertörn	30 % till arbete/studier 40 % till ordinarie arbetsförberedande insats	216 nyinskrivna deltagare 16 % till arbete/studier 39% till ordinarie arbetsförberedande insats
Resursråden	250 deltagare ska få en konsultation. 270 deltagare ska beviljas en insats i MIA. Deltagarnas behov av försörjningsstöd ska minska.	435 deltagare fick en konsultation. 284 deltagare beviljades en insats i MIA. Andelen deltagare som är beroende av försörjningsstöd var 20 procent lägre vid avslut jämfört med start.

### Avslutsorsaker 2019



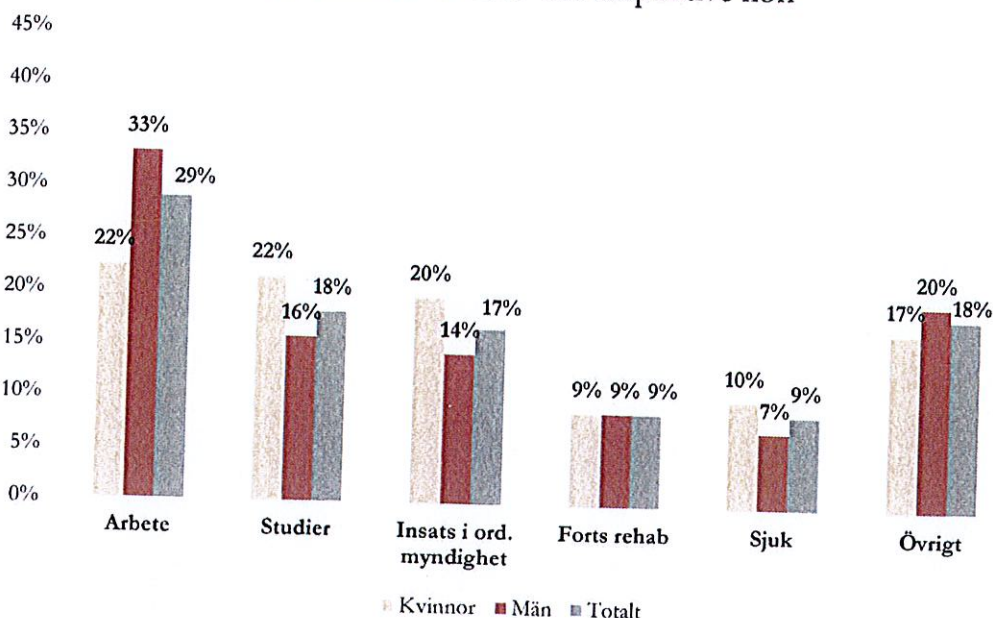
Av de 970 personer som under 2019 deltog i en individriktad insats avslutades 510 personer under 2019. 238 personer avslutades till arbete eller studier vilket motsvarar 47 procent. Det är i nivå med resultaten 2018 då 50 procent avslutades till arbete eller studier.

Vi ser skillnader mellan kvinnor och män avseende måluppfyllelse till arbete/studier. En tredjedel av alla män avslutades till arbete. För kvinnor var motsvarande siffra drygt en femtedel.

Kvinnor avslutades istället oftare till studier. Slår man ihop arbete och studier är könsskillnaden dock betydligt mindre än den var 2018.

49 procent av männen och 44 procent av kvinnorna avslutades till arbete eller studier. 2018 var motsvarande siffra 58 procent av männen och 41 procent av kvinnorna.

### Avslutsorsaker 2019 för respektive kön



#### 1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

##### Fortsatt goda effekter av Samrehab

Projekt Samrehab som startade 1 april 2018 uppvisar goda resultat och effekterna är goda såväl på individnivå som på strukturnivå. I projektet arbetar socialsekreterare från kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö med en målgrupp som hamnat i ett långvarigt bidragsberoende och som ofta saknar arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser och planering med vården. Under projekttiden har 288 personer som är sjukskrivna och saknar sjukpenninggrundande inkomst samt uppbär försörjningsstöd kartlagts och fått samordnat stöd till insatser.

Ytterligare en grupp inom kommunernas försörjningsstöd, kodade på "Arbetshinder sociala skäl" inkluderades under 2019 som målgrupp i Samrehab. Sammanlagt handlar det om cirka 229 personer i de tre kommunerna. Skälet till att denna grupp lades till projektet är att även dessa individer ofta är dåligt kartlagda och sällan får arbetslivsinriktade insatser.

Projektiden i Samrehab handlar om att tydliggöra de enskilda personernas mål och delmål på väg mot egen försörjning samt att i samplanering ta fram en plan framåt för varje person. Avsikten är också att klargöra arbetsprocessen inom försörjningsstödsenheterna inför det fortsatta arbetet med målgruppen.

##### Positiva effekter som framkommit hittills:

- Alla personer från båda målgrupperna, 517 personer, har blivit kartlagda och fått en planering. Samplanering mellan vården och socialtjänsten görs allt oftare, utifrån en Samordnad individuell plan, SIP.

- Genom projektet har flera personer fått ett personligt möte med en socialsekreterare och ett kartläggande samtal kring sin livssituation. Detta har resulterat i att personen har fått sina behov och eventuella stödinsatser kartlagda och snabbare har fått komma igång i en insats.
- Förbättrad försäkringsmedicinsk kompetens hos socialsekreterare och tydligare rutiner för arbete med läkarintygen. Komplettering av läkarintyg sker oftare. Socialsekreterarnas kunskaper har också ökat om de insatser som finns i den egna kommunen och inom MIA-projektet, vilket lett till att remitteringar till olika insatser ökat.
- Förhållningssättet gentemot målgruppen har förändrats så att sjukskrivna inte längre slentrianmässigt bedöms som att de inte kan delta i aktiviteter. Planeringen för aktiviteter görs i samråd med flera professioner och detta skapar trygghet.
- Projektet ger socialsekreterarna mer tid till kartläggningssamtal, och att ge stöd kring praktiska frågor som att ansöka om boendestöd med mera.

### **MIA-projektet bidrar till stärkt regionalt samarbete**

Samordningsförbundet Östra Södertörn är projektägare för MIA-projektet som pågått sedan 2017. MIA-projektet drivs i nuläget av sex samordningsförbund i Stockholms län, tolv kommuner ingår tillsammans med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Stockholm. Projektet delfinansieras av Europeiska socialfonden (ESF). Projektets målgrupp är personer mellan 16 och 64 år som behöver ett samordnat stöd till arbete, studier eller att närma sig arbetsmarknaden.

Målet är att minst 2 500 personer får ta del av MIA-projektets insatser under en tvåårsperiod. Hittills har vi nått drygt 2 000 deltagare. Under MIA-projektets tredje år har arbetssätten och metoderna etablerats och blivit ännu mer kända. Samverkan och erfarenhetsutbytet mellan samordningsförbundens parter i regionen har stärkts genom MIA-projektet. Vi vet att deltagarna upplever egenmakt och delaktighet genom de brukarstyrd brukarrevisioner som genomförts i samtliga delprojekt. Medarbetarna har fått mycket höga betyg för sitt bemötande. Under året fick vi möjlighet att söka om en fortsättning av MIA-projektet.

De två nya samordningsförbund som tillkommit i länet, SF Sundbyberg och SF Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna vill också medverka i den gemensamma regionala utvecklingen som sker.

I december fattades ett beslut av ESF-rådet att bevilja ESF-projektet MIA Vidare, ett tillämpningsprojekt som omfattar 21 kommuner i länet. På detta sätt kommer fler personer som varit borta från arbetsmarknaden under en längre tid får tillgång till ett samordnat stöd. Samordningsförbunden i länet får därmed mer resurser som kan växla upp stödet kring prioriterade målgrupper.

### **Resultat av samarbete med ESF**

Samordningsförbundet Östra Södertörn har mångårig erfarenhet av att driva, leda och äga projekt som medfinansieras av Europeiska Socialfonden. Genom det aktiva projektarbetet ökar kunskapen om arbetsmarknadspolitik, rehabiliteringsinsatser och olika målgruppers förutsättningar. I vår egen interna analys och utvärdering samt i dialog med externa utvärderare och andra projektverksamheter skapas goda förutsättningar för kunskaps- och erfarenhetsutbyten. Genom att vara projektägare under många års tid har vi byggt upp en stor kompetens inom projektadministration, projektledning och ekonomi.

### **1.4.3. Kommentarer om viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning – förväntad utveckling**

Avseende viktiga förhållanden och resultat samt ekonomisk ställning så har vi under 2019 sett historiska förändringar av Arbetsförmedlingen. Regeringen avser att reformera myndigheten i grunden målbilden är att växla om till digitala tjänster och att externa utförare ska stå för arbetsmarknadsåtgärder. Under 2019 har kontor lagts ned och personalstyrkan på myndigheten har halverats. Arbetsförmedlingens kontor i Haninge finns kvar och svarar upp mot tjänster för kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Omorganiseringen och förändringsarbetet har påverkat Samordningsförbundets verksamheter så att vi har haft allt svårare att rekrytera personal ifrån Arbetsförmedlingen. Vi har haft vakanta tjänster från Arbetsförmedlingen bland annat i våra team för unga vuxna och i MIA-projektet.

4



På sikt finns en oro att kompetensen från Arbetsförmedlingen (om arbetsmarknadsfrågor, matchning och metoder såsom t ex Supported Employment) urvattnas och försvinner. Vi ser också risker med att Arbetsförmedlingens närvaro i samverkan kan minska – t ex i lokala styrgrupper och i beredningsgruppen. Dock har samarbetet hittills fungerat mycket väl lokalt. Då signalerna om Arbetsförmedlingens omorganisering, såväl från regeringen som regionalt och lokalt, varierat under året så är det fortsatt mycket svårt att göra en fullständig konsekvens- och analysplan om hur läget kan komma att bli framåt. Regeringen har i början av 2020 beslutat att stoppa varslen och att återupprätta vissa kontor. Vi följer utvecklingen framåt.

Vi ser också att kommunerna har en allt svårare ekonomisk situation. I dialogen med de tre kommunerna blir detta märkbart i fråga om nya satsningar och insatser för samverkan och utsatta målgrupper. Det ekonomiska läget kan få konsekvenser i form av större och bredare målgrupper som är i behov av ett samordnat stöd. Samordningsförbundets fokus är att vara ett stöd för målgrupper som behöver ett stöd från flera parter – och inte att finansiera ordinarie verksamhet.

Utvecklingen på Arbetsförmedlingen och kommunernas svåra läge kommer att innebära att vi behöver tänka nytt för att bibehålla en välfungerande samverkan och att fortsatt kunna ge ett gott stöd till de målgrupper som Samordningsförbundet finns till för. Vi behöver vässa våra insatser för att möta eventuellt större och bredare målgrupper. Att följa utvecklingen och att möta framtida behov förutsätter en välfungerande dialog i förbundets olika forum. Därför lägger vi ett stort fokus på detta.

De senaste veckorna har coronavirusets smittspridning skakat om hela samhället, nationellt och globalt. Detta kommer naturligtvis även att påverka Samordningsförbundets arbete och förutsättningar att verka framöver. I nuläget, mars 2020, är vi i en aktiv fas att ta fram en risk- och konsekvensanalys för detta. Vårt absoluta fokus är att bibehålla ett gott stöd för Samordningsförbundets målgrupper. Särskilt med tanke på att detta är grupper av personer som ofta är extra utsatta i perioder av kris.

#### 1.4.4. Ekonomiska resultat

Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 29 499 194 kr. Årets resultat blev ett underskott på 774 217 kr och det ackumulerade överskottet (eget kapital) är 5 373 159 kr, vilket kan jämföras med 6 147 377 kr året innan.

#### Kostnadsfördelning insatser 2019

Individ insatser	21 484 141 kr
Strukturella insatser	3 000 755 kr
Administration	5 311 298 kr

## 1.5 Styrelsens arbete under året

Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av ordförande och vice ordförande. Presidiet träffas i regel inför varje styrelsemöte. Styrelsen har haft följande sammansättning under 2019:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Agneta Tjärnhammar (M)	Roland Junerud (S)	Nynäshamns kommun
Nicholas Nikander (L)	Ola Hägg (S)	Region Stockholm
Ajda Asgari (MP)	Dick Bengtson (M)	Tyresö kommun
Andreas Falk	Kattine Nordskog	Arbetsförmedlingen
Joachim Krylborn (KD)	Sedat Dogru (M)	Haninge kommun
Kristofer Stjernquist	Veronica Eriksson	Försäkringskassan

Styrelsen har haft sex protokollförda sammanträden. Styrelsen har under året haft en gemensam utbildningsdag med beredningsgruppen och kansliet.

Dessutom har ledamöterna deltagit i revisionsmöten och en interngranskning av förbundets verksamhet i enlighet med internkontrollplanen. I övrigt har styrelseledamöterna och beredningsgruppen deltagit vid kunskapsseminarier och frukostmöten, nationella Finsam-konferenser och utbildningsdagar, länsträffar, medlemssamråd samt konferenser anordnade av Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS.

### Medlemssamråd

Under året genomfördes ett medlemssamråd där representanter för samtliga medlemmar deltog. Styrelsen och beredningsgruppen samt kansliet bjöds också in och flertalet var med under dagen. Dialogen handlade framförallt om satsningar och fokusområden för nästkommande år samt om hur vi ska stärka arbetet kring kommunikation, jämställdhet och värdegrundarbete.

### Revisorer

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Haninge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under året varit följande:

- Niklas Schierenbeck KPMG för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.
- Ing-Britt Waern, förtroendevald revisor, Haninge kommun.
- Christer Grunder, förtroendevald revisor, Region Stockholm (Stockholms läns landsting).

Revisionsbiträde är PWC: Anders Rabb som utsett Jenny Nyholm till ersättare.

Revisorerna har under hösten 2019 bjudits in till styrelsens utbildningsdag, medlemssamrådet samt även till ett första informationsmöte om förbundet.

### Kansliets uppdrag och sammansättning

Kansliets huvudsakliga uppgift är att initiera, mobilisera, samordna och stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, uppföljning och kommunikation av styrelsens beslut. Kansliet ger ett omfattande processtöd till samverkansinsatserna. I detta ingår bland annat att samordna styrgruppen för varje insats och att vara ett stöd vid metod- och verksamhetsutveckling, uppföljning och implementering. I kansliets uppdrag ingår också att arrangera kunskapsseminarier och frukostmöten, utbildningar, planeringsdagar, medarbetardagar i syfte att utveckla samverkan.

Antalet anställda uppgick under året till 11, varav 3 inom MIA-projektet.

Kansli 2019	Befattning
Ritva Widgren/Anna Lexelius	Förbundschef
Annica Falk	Projektchef MIA-projektet
Margareta Nylander	Samordnare, unga och projektledare SamMA-projektet
Tomas Heghammar	Ekonom
Cecilia Vitblom	Ekonomi- och personalhandläggare, administration
Kerstin Larsson	Projektkonom MIA-projektet
Emmeli Söderholm	Projektledare MIA Östra Södertörn
Karin Benzler	Statistiker/utredare
Liselotte Bertel	Verksamhetsledare Resursrådet Haninge, Tyresö
Maria Kinhamer	Verksamhetsledare Resursrådet Nynäshamn, Samrehab
Helena Bajlo	Kommunikatör (kansliet och MIA-projektet)
Bettina Joseph	Insatskatalogen, administration (arbetsträning)

### Beredningsgruppens uppdrag och sammansättning

Beredningsgruppen består av en representant för var och en av de samverkande myndigheterna. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Beredningsgruppens uppdrag är också att vara ett stöd för förbundschefen.

Berekningsgrupp 2019	Befattning	Organisation
Ingrid Månsson	Avdelningschef	Haninge kommun
Maria Willix	Avdelningschef	Haninge kommun
Marlen Terrell	Socialchef	Nynäshamns kommun
Anna-Lena Engstedt	Sektorchef	Tyresö kommun
Peter Carlström	Samverkansansvarig	Försäkringskassan Sthlm:s län Sydost
Claudia Cures Hansson	Sektionschef	Arbetsförmedlingen Östra Södertörn
Jocelyne Ängesleva	Avtalshandläggare	Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

### Styrgruppernas uppdrag

Samtliga insatser har en styrgrupp, med insatsernas linjechefer som representanter. Styrgruppernas huvudsakliga uppdrag är att styra insatserna på operativ nivå, ansvara för genomförande och uppföljning samt förbereda implementering. Styrgrupperna deltar även i planeringskonferenser med insatsernas personal.

## 2. Resultaträkning

### Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Verksamhetens intäkter	1	28 731 703	27 966 585
Verksamhetens kostnader	2	-29 499 194	-28 845 069
Avskrivningar		0	0
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>-767 491</b>	<b>-878 484</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>			
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		-6 726	-5 937
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-774 217</b>	<b>-884 421</b>
Extraordinära poster		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-774 217</b>	<b>-884 421</b>

## 3. Balansräkning

### Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgång		0	0
Omsättningstillgångar			
Fordringar	3	4 268 649	4 838 269
Kassa och bank		6 536 587	6 661 699
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 805 236</b>	<b>11 499 968</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>10 805 236</b>	<b>11 499 968</b>

### Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital

Signering av justerare  
på varje sida

Årets resultat		-774 217	-884 421
Övrigt eget kapital		6 147 377	7 031 798
<b>Avsättning</b>			
Avsättningar för pensioner		0	0
Skulder			
Långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder	4	5 432 077	5 352 591
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>10 805 237</b>	<b>11 499 968</b>
Ansvarsförbindelser		0	0

## 4. Kassaflödesanalys

### Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2019-12-31	2018-12-31
Årets resultat	-774 217	-884 421
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-774 217</b>	<b>-884 421</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	569 619	-490 847
Ökning/minskning kortfristiga skulder	79 486	62 895
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>-125 112</b>	<b>-1 312 373</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-125 112</b>	<b>-1 312 373</b>
Likvida medel vid årets början	6 661 669	7 974 072
Likvida medel vid årets slut	6 536 587	6 661 669

## 5. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

## 6. Upplösning - Räkenskapsrevision

Kostnader för räkenskapsrevision för 2019 uppgår till 39 000 kronor.

## 7. Noter

### Not 1. Verksamhetens intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Driftbidrag från staten	8 208 000	8 689 000
Driftbidrag från Haninge kommun	2 210 565	2 316 603
Driftbidrag från Nynäshamns kommun	705 778	751 838
Driftbidrag från Tyresö kommun	1 187 737	1 276 059
Driftbidrag från landsting/region	4 104 000	4 344 500
EU-medel och andra bidrag	12 315 623	10 588 585
Övriga intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>28 731 703</b>	<b>27 966 585</b>

### Not 2. Verksamhetens kostnader

	2019-12-31	2018-12-31
Insatser	24 187 896	24 357 941
Personalkostnader, styrelse och kansli	4 186 359	3 487 748
Lokalkostnader	472 752	427 716
Konsultkostnader	56 494	35 929
Övriga kostnader	595 693	535 735
<b>Summa</b>	<b>29 499 194</b>	<b>28 845 069</b>

### Not 3. Fordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	34 765	42 434
Andra kortfristiga fordringar	47 607	126 869
Moms	409 985	415 543
Utgiftsförskott	149 900	114 817
Upplupna intäkter	3 626 392	4 138 606
<b>Summa</b>	<b>4 268 649</b>	<b>4 838 269</b>

### Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Leverantörsskulder	2 545 237	1 320 306
Upplupna arbetsgivaravgifter	134 223	132 404
Skuld löneskatt	527 768	168 232
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	2 224 849	3 731 649
<b>Summa</b>	<b>5 432 077</b>	<b>5 352 591</b>



## 8. Eventuella tilläggsupplysningar

### Sammanställning av utfall och budget 2019

Insatser	Budget 2019	Utall 2019	Differens
Ungdomsteamet Haninge	1 638 000	1 584 530	53 470
Ung i Tyresö	1 620 000	1 634 910	-14 910
Ung i Nynäshamn	1 446 000	1 096 270	349 730
Resursråden	1 210 000	972 388	237 612
Samrehab	2 253 000	2 328 600	-75 600
Dua - Unga och Nyanlända till arbete	210 000	217 480	-7 480
Processstöd vuxenteam	600 000	226 922	373 078
Fastighetsring	150 000	6 172	143 828
ESF-projekt MIA Östra Södertörn	12 824 020	16 164 373	-3 340 353
Nytt ESF-projekt	514 110	256 584	257 526
Insatskatalogen	36 000	76 414	-40 414
Tjänstedesign	50 000	0	50 000
NNS	65 000	43 717	21 283
Frukostmöten	100 000	140 631	-40 631
Informationsinsatser	60 000	190 741	-130 741
Eventuellt blivand insatser	0	147 325	-147 325
Pott nya insatser	1 554 000	-899 161	2 453 161
<b>Summa insatser</b>	<b>24 330 130</b>	<b>24 187 896</b>	<b>142 234</b>
Styrelse	190 000	288 136	-98 136
Kansli	3 684 000	5 023 162	-1 339 162
Summa styrelse och kansli	<b>3 874 000</b>	<b>5 311 298</b>	<b>-1 437 298</b>
<b>Totalt</b>	<b>28 204 130</b>	<b>29 499 194</b>	<b>-1 295 064</b>
Intäkter/medlemsavgifter	-16 416 000	-16 416 080	80
EU-medel och andra bidrag	-9 268 130	-12 315 623	3 047 493
Intäkter/övriga intäkter	0	0	0
Finansiella intäkter/kostnader	5 000	6 726	-1 726
<b>Resultat</b>	<b>2 525 000</b>	<b>774 217</b>	<b>1 750 783</b>

## 9. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning. (Da varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

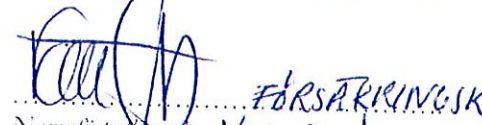
Haninge den: 2020-03-30

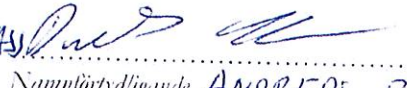
  
Namnförtydligande NINA SHAMIN  
Agneta Tjärnhammar, ordförande

  
Namnförtydligande REGION STOCKHOLM  
~~Ola Hagg~~, vice ordförande  
NICHOLAS NIKANDER

  
Namnförtydligande TYRESÖ  
Ledamot DICK BENGTSON

  
Namnförtydligande HANINGE  
Ledamot SEDAT DOGRU

  
Namnförtydligande FÖRSÄKRINGSKASAN  
Ledamot Knut Siv Stenqvist

  
Namnförtydligande ARBETSFORM  
Ledamot ANDREAS FALK

## Bilaga 1. Insatser och måluppfyllelse

Insats/Projekt	Mål 2019	Resultat 2019
Ungdomsteamet i Haninge	300 deltagare varav 135 nya deltagare 65 % till arbete/studier	299 deltagare varav 136 nya deltagare 60 % till arbete/studier
Ung i Tyresö	275 deltagare varav 100 nya deltagare 65 % till arbete/studier	272 deltagare varav 114 nya deltagare 70 % till arbete/studier
Ung i Nynäs	175 deltagare varav 90 nya deltagare 65 % till arbete/studier	164 deltagare varav 77 nya deltagare 59 % till arbete/studier
MIA Östra Södertörn	30 % till arbete/studier 40 % till ordinarie arbetsförberedande insats	216 nyinskrivna deltagare 16 % till arbete/studier 39 % till ordinarie arbetsförberedande insats
Resursråden	250 deltagare ska få en konsultation. 270 deltagare ska beviljas en insats i MIA. Deltagarnas behov av försörjningsstöd ska minska.	435 deltagare fick en konsultation. 284 deltagare beviljades en insats i MIA. Andelen deltagare som är beroende av försörjningsstöd var 20 procent lägre vid avslut jämfört med start.

### Insatser för unga vuxna

Sedan 2011 har ett strukturerat arbetssätt vuxit fram för att ge stöd till unga vuxna att gå vidare i studier eller att börja arbeta. I kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö finns tre myndighetsgemensamma team som arbetar för och med målgruppen (Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Tyresö och Ung i Nynäs). Ungdomsinsatserna ingår sedan 2015 som en del av lokala överenskommelser om samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar. Överenskommelserna följs upp och revideras årligen.

Målet för insatsen är 325 deltagare under 2019 samt att 65 procent avslutas till arbete eller studier. Fram till sista december kom 327 nya deltagare till ungdomsteamen.

### Målgrupp

Unga vuxna, i åldersspannet 16-24 år, som varken arbetar eller studerar och som behöver stöd från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatrisk funktionsnedsättning.

### Samverkande parter

I teamen arbetar personal från kommunen (socialkonsulenter, studie- och yrkesvägledare samt en jobbagent) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal. Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan. Teamen sitter tillsammans i gemensamma lokaler dit också de unga kommer. Teamen styrs av lokala styrgrupper som representeras av chefer från respektive part.



## Framgångsfaktorer

Arbetet med de unga har genom åren gett mycket goda resultat. En hög andel av unga vuxna, som ofta inte har gymnasieexamen, går vidare till arbete eller studier efter avslut. Samordningsförbundets utvärderare och samordnare för ungdomsinsatserna lät under våren 2019 göra en kvalitativ utvärdering av insatserna. Resultaten bygger på intervjuer med verksamhetsledare och medarbetare i de tre teamen. Sammanfattningsvis visar utvärderingen att medarbetare och verksamhetsledare identifierar den myndighetsgemensamma samverkan och samlokaliseringen som en tydlig framgångsfaktor. Att ha möjlighet att ge ett långsiktigt stöd utifrån individens egna behov av förutsättningar lyfts också fram som avgörande. Gemensam handledning, kompetensutveckling i form av metoddagar samt ett gemensamt IT-system för dokumentation och resultatuppföljning lyftes också fram som framgångsfaktorer i arbetet med de unga. De unga som intervjuades upplevde att kontakten med personalen var något de var särskilt nöjda med: "Det är lätt att få kontakt med personalen när man behöver. De bryr sig om mig och vill att jag ska lyckas" säger en deltagare. Vidare lyfter projektdeltagarna fram att det är viktigt att stödet är frivilligt och anpassat efter individens egna behov – det är avgörande för att bygga en relation och att skapa tillit.

## Mål och resultat

De tre teamen har haft ett gott inflöde, totalt når teamen sitt årsmål 2019. Könsfördelningen har varit jämn i Ungdomsteamet i Haninge och i Ung i Nynäs medan andelen män ökat i Ung i Tyresö, där står männen för 74 % av deltagarantalet. Utöver det antal deltagare som presenteras nedan så har ytterligare 44 personer anvisats till teamen men aldrig påbörjat en insats och därmed inte blivit inskrivna.

**Inflöde** (andel inom parentes, andel av totalen avser andel av årsmålet)

Samverkansteam	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Årsmål
Ungdomsteamet i Haninge	61 (45 %)	75 (55 %)	136 (100 %)	135
Ung i Nynäs	34 (44 %)	43 (56 %)	77 (86 %)	90
Ung i Tyresö	30 (26 %)	84 (74 %)	114 (100 %)	100
<b>Totalt</b>	<b>125 (38 %)</b>	<b>202 (62 %)</b>	<b>327 (100 %)</b>	<b>325</b>

Under året har teamen totalt arbetat med 735 deltagare, siffran motsvarar 98 procent av årsmålet. Andelen deltagare som remitterats in till teamen via Arbetsförmedlingen har sjunkit markant, från 42 procent 2017 till 33 procent 2018 och till 13 procent 2019. Andelen deltagare som kommer via socialförvaltningen och det kommunala aktivitetsansvaret står för ökningen medan andelen som gör en egen anmälan ligger kvar på samma nivå som 2018.

**Totalt deltagarantal** (andel inom parentes, andel av totalen avser andel av årsmålet)

Samverkansteam	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Årsmål
Ungdomsteamet i Haninge	135 (45 %)	164 (55 %)	299 (100 %)	300
Ung i Nynäs	69 (42 %)	95 (58 %)	164 (94 %)	175
Ung i Tyresö	90 (36 %)	182 (64 %)	272 (99 %)	275
<b>Totalt</b>	<b>294 (40 %)</b>	<b>441 (60 %)</b>	<b>735 (98 %)</b>	<b>750</b>

Totalt har 213 av 335 avslutade deltagare gått ut i arbete eller studier under året, könsfördelningen är jämn i samtliga team.

## Avslutsorsak

Samverkansteam	Arbete	Studier	Känd orsak	Okänd orsak	Totalt
Ungdomsteamet	46 (35 %)	33 (25 %)	43 (33 %)	10 (7 %)	132
Ung i Nynäs	29 (38 %)	16 (21 %)	23 (30 %)	8 (11 %)	76
Ung i Tyresö	55 (43 %)	34 (25 %)	25 (20 %)	13 (10 %)	127
<b>Totalt</b>	<b>130 (39 %)</b>	<b>83 (25 %)</b>	<b>91 (27 %)</b>	<b>31 (9 %)</b>	<b>335</b>

Andelen som går ut i arbete eller studier efter avslut är lika stor för män som för kvinnor. Den totala andelen deltagare som har försörjning via lönearbete är 30 procent högre efter avslut jämfört med vid start.

## Andel till arbete/studier av totala antalet avslutade deltagare

Samverkansteam	Arbete/studier Kvinnor	Arbete/studier Män	Arbete/studier Totalt	Årsmål Arbete-/studier
Ungdomsteamet	60 %	60 %	60 %	65 %
Ung i Nynäs	65 %	58 %	59 %	65 %
Ung i Tyresö	73 %	69 %	70 %	65 %
<b>Totalt</b>	<b>64 %</b>	<b>63 %</b>	<b>64 %</b>	<b>65 %</b>

Försörjning	Start	Efter insats
Aktivitetsstöd	8%	5%
Aktivitetsersättning	0%	2%
Försörjningsstöd	17%	10%
Försörjd av annan	35%	4%
A-kassa	1%	0%
Lön	9%	39%
Studiemedel	6%	22%
Ej angiven/Info saknas	15%	14%
Annat	8%	4%

## Resursråden

Resursråden finns till för personer som kan behöva stöd från flera myndigheter för att kunna börja arbeta eller studera. Genom att myndigheterna samverkar får medarbetarna större möjligheter att ge ett samlat stöd inom ramen för myndigheternas ordinarie verksamheter. Sedan 2015 finns kommunvisa Resursråd i alla tre kommunerna. Vägen in till förrehabiliterande insatser inom MIA-projektet går via Resursråden.

## Målgrupp

Personer i åldern 16-64 år som behöver ett samordnat stöd från flera myndigheter för att kunna försörja sig själva och som inte får sina behov tillgodosedda inom befintliga verksamheter.

## Samverkande partners

Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Försäkringskassan Stockholms län Sydost, Region Stockholm, Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

### **Framgångsfaktorer**

Resursrådet har genom sin sammansättning överblick över myndigheternas ordinarie insatser och kan identifiera om personens behov kan tillgodoses genom insatser i ordinarie verksamheter eller om andra insatser behövs. Handläggare kan komma till Resursråden för konsultationer eller för att få del av förrehabiliterande insatser inom främst MIA-projektet. Ökad samverkan med vården är och har varit ett utvecklingsområde för myndighetssamverkan. Under 2019 har ett framgångsrikt samarbete med Wemind (psykiatriutförare) påbörjats i Haninge kommun. En positiv utveckling är att fler kommuninvånare gör en egenanmälan till Resursrådet. Genom det arbete som har skett i Samrehab (där personer som är sjukskrivna men saknar sjukpenninggrundande inkomst) har antalet konsultationer för målgruppen ökat. Antalet konsultationer har ökat markant under året, uppfattningen är att Resursrådets roll har blivit än viktigare då personer riskerar att inte få ett samordnat stöd när avståndet till myndigheterna blir större och under det stora arbete med omorganisation som varit aktuellt hos Arbetsförmedlingen under året.

### **Mål och resultat**

Målet för 2019 var att 270 personer skulle få en insats via MIA-projektet och 250 deltagare skulle ges en konsultation. Vidare skulle deltagarnas behov av försörjningsstöd minska. Under året genomfördes 435 konsultationer (201 män och 234 kvinnor) och 284 personer beviljades en insats till MIA-projektet.

### **MIA Östra Södertörn**

MIA – Mobilisering inför arbete – har pågått sedan 2017 och riktar sig till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. I projektet deltar i nuläget sex av länets samordningsförbund, vilka driver varsitt delprojekt. MIA Östra Södertörn är ett av dessa. MIA Östra Södertörn har som målbild att under projekttiden ta emot 647 projektdeltagare och att 30 procent ska få stöd att komma ut i arbete eller studier och ytterligare 40 procent av deltagarna ska få stöd att ta del av ordinarie insatser hos parterna. MIA-projektet finansieras med stöd från Europeiska socialfonden, ESF och Samordningsförbundet Östra Södertörn är projektägare.

### **Målgrupp**

Projektet vänder sig till personer 16-64 år som har behov av ett samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.

### **Samverkande partners i MIA Östra Södertörn**

Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner, Försäkringskassan Stockholms län Sydost, Region Stockholm, Arbetsförmedlingen Östra Södertörn samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

### **Framgångsfaktorer**

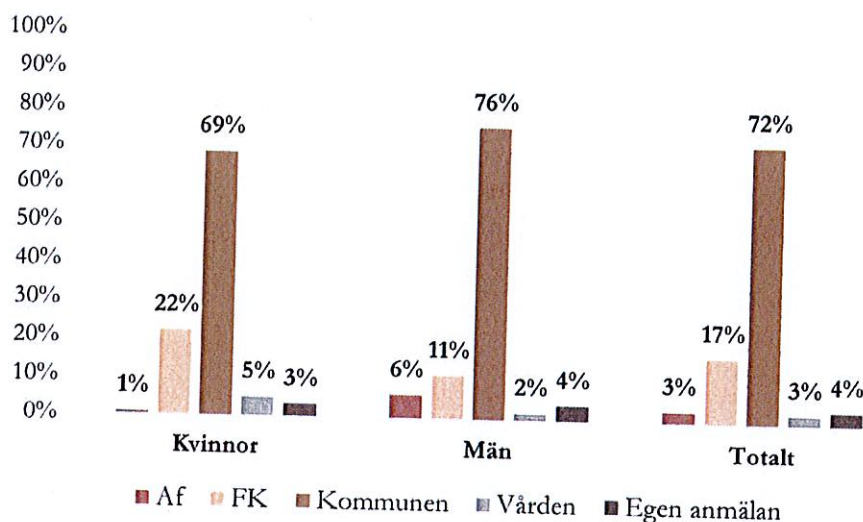
MIA-projektet möjliggör att det under tre år (2017-2020) finns ett stort utbud av förrehabiliterande insatser i medlemskommunerna. Under året har MIA-projektet i Östra Södertörn fortsatt och utvecklat sitt arbete att ge stöd för hållbara rehabiliteringsinsatser och ökat samhällsdeltagande. Medarbetare i projektet har arbetat för att varje enskild deltagare ska få ett individuellt och anpassat stöd genom bland annat Case Managers, KBT-konsultation och Supported Employment. Arbetsträning på Arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är en viktig insats. Även motivationskurser har hållits. Projektet har arbetat aktivt med guldorn och avvikelser för att fånga medarbetares och deltagares upplevelser av projektet. Under året har vi sett deltagare göra tydliga stegförflyttningar för att komma närmare arbetslivet. Genom brukarutvärdering ser vi att projektet har bidragit till att öka känslan av egenmakt hos deltagarna, projektets medarbetare får mycket positiv återkoppling för sitt goda arbete och sin höga grad av engagemang. Projektet har under 2019 fortsatt utvecklingen av samverkan med kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och ASF vilket har lett till att flera deltagare fått ta del av ett samordnat stöd och arbetsträning hos de sociala företagen.

Projektet utvecklar också samverkan och lärande mellan kommunerna, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm, liksom mellan samordningsförbunden (som beskrivs tidigare i rapporten).

## Resultat

Det totala antalet deltagare i MIA Östra Södertörn var under året var 549, varav 314 kvinnor och 233 män (2 har ej angett kön). 216 personer påbörjade en MIA-insats under året. Sammanlagt har 174 personer avslutat sitt deltagande. Av dessa har 16 procent gått vidare till arbete eller studier och 39 procent deltar i Arbetsförmedlingens eller kommunernas ordinarie arbetsförberedande insatser. Det betyder att projektet är mycket nära att nå målet om att 40 procent ska få stöd till ordinarie insats. Vad gäller målet om att 30 procent ska komma ut till arbete eller studier kommer det att bli svårare att uppnå till juni 2020.

Kommunen är den part som anvisat flest deltagare, 72 procent under 2019. Försäkringskassan står för 17 procent av de anvisade platserna, 2018 var motsvarande siffra 12 procent. Arbetsförmedlingen anvisade under året tre procent och vårdgivare tre procent. Fyra procent har gjort en egenanmälan.



Kvar till måluppfyllelse presenteras i tabellen nedan.

Mål vid projektslut	Nuläge	Kvar till måluppfyllelse
30 procent till arbete/studier	16 %	14 %
40 procent till arbetsförberedande insatser i ordinarie verksamhet	39 %	1 %
647 deltagare	549 deltagare	98 deltagare

## Försörjning

Av samtliga deltagare som avslutats i MIA Östra Södertörn sen projektstart har andelen med försörjningsstöd minskat. Deltagare med ingen offentlig försörjning har ökat från 12 procent vid inskrivning och 23 procent vid avslut.

Försörjning avslutade deltagare sen MIA-start (391)		
	Vid inskrivning	Vid avslut
Aktivitetsstöd/utvecklingsersättning	9%	14%
Aktivitetsersättning	11%	8%
Sjuk- och rehabpenning	17%	14%
Försörjningsstöd	51%	40%
Sjukersättning	1%	1%

Ingen offentlig försörjning	12%	23%
-----------------------------	-----	-----

## Bilaga 2. Resultat av indikatorundersökningen 2019

### Resultat för Samordningsförbundet totalt

Avser samtliga deltagare som deltagit i någon av förbundets individriktade insatser 2019 (MIA eller samverkansteamerna för unga vuxna) samt personal som arbetar i dessa insatser. Tabeller med resultat för styrelse och parternas chefsgrupp presenteras också.

#### Deltagare vid avslut

Deltagare vid avslut	År	Andel klart positiva		Andel negativa	
		Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?	2019	80%	82%	0%	0%
	2018	89%	88%	6%	0%
Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått?	2019	83%	82%	0%	0%
	2018	91%	78%	3%	6%
Har stödet fått ta den tid du behövt?	2019	76%	79%	4%	3%
	2018	85%	89%	6%	6%
Har du haft en person eller ett team som du kunnat vända dig till med dina frågor och behov?	2019	98%	100%	2%	0%
	2018	94%	94%	6%	6%
Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation?	2019	63%	53%	11%	8%
	2018	69%	56%	6%	6%
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?	2019	61%	63%	13%	24%
	2018	63%	78%	12%	6%
Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	2019	78%	69%	2%	3%
	2018	91%	59%	6%	12%
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter att nuvarande stöd har upphört?	2019	80%	71%	20%	29%
	2018	86%	83%	14%	17%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört?	2019	68%	56%	10%	4%
	2018	57%	64%	10%	0%
Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid?	2019	63%	58%	8%	0%
	2018	55%	50%	6%	7%

#### Personal som arbetar i någon av förbundens individriktade insatser

Personal	År	Andel klart positiva	Andel negativa
Får stödet som ni ger ta den tid som behövs?	2019	58%	8%
	2018	81%	0%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört?	2019	42%	8%
	2018	59%	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?	2019	63%	8%
	2018	52%	0%
	2019	21%	12%

Signering av justerare  
på varje sida

Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?	2018	25%	7%
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?	2019	50%	8%
	2018	44%	11%
Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	2019	54%	4%
	2018	50%	4%
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	2019	25%	12%
	2018	32%	4%
Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?	2019	36%	0%
	2018	52%	4%
Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?	2019	39%	13%
	2018	44%	0%

## Styrelse

Styrelseledamöter	År	Andel klart positiva	Andel negativa
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	2019	56%	0%
	2018	78%	0%
Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?	2019	55%	11%
	2018	100%	0%
Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?	2019	55%	11%
	2018	89%	0%

## Parternas chefsgrupp

Ledamöter i parternas chefsgrupp	År	Andel klart positiva	Andel negativa
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från brukarorganisationer systematiskt tillvara?	2019	0%	33%
	2018	14%	29%
Har ni rutiner för att samarbeta med näringsliv/civilsamhälle/ideella organisationer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	2019	0%	33%
	2018	25%	25%
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	2019	33%	0%
	2018	50%	0%
Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?	2019	67%	0%
	2018	63%	0%

## Resultat för MIA Östra Södertörn

Deltagare vid avslut	År	Andel klart positiva		Andel negativa	
		Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?	2019	78%	76%	0%	0%
	2018	84%	80%	8%	0%
Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått?	2019	80%	80%	0%	0%
	2018	88%	80%	4%	10%
Har stödet fått ta den tid du behövt?	2019	73%	76%	5%	4%
	2018	79%	80%	8%	10%
Har du haft en person eller ett team som du kunnat vända dig till med dina frågor och behov?	2019	100%	100%	0%	0%
	2018	92%	89%	8%	11%
Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation?	2019	61%	48%	10%	8%
	2018	64%	60%	8%	10%
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?	2019	54%	52%	17%	28%
	2018	52%	70%	16%	10%
Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	2019	78%	65%	2%	0%
	2018	88%	70%	8%	20%
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter att nuvarande stöd har upphört?	2019	82%	84%	18%	16%
	2018	84%	80%	16%	20%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört?	2019	63%	50%	13%	5%
	2018	48%	75%	14%	0%
Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid?	2019	55%	53%	10%	0%
	2018	45%	50%	10%	13%

Personal	År	Andel klart positiva	Andel negativa
Får stödet som ni ger ta den tid som behövs?	2019	46%	15%
	2018	70%	0%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?	2019	31%	8%
	2018	20%	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?	2019	62%	0%
	2018	40%	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?	2019	8%	8%
	2018	10%	10%
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?	2019	46%	8%
	2018	50%	10%
Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	2019	54%	8%
	2018	50%	10%
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	2019	31%	15%
	2018	40%	10%
	2019	23%	0%

Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?	2018	40%	0%
Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?	2019	46%	8%
	2018	30%	0%

## Resultat för Samverkansteamerna för unga vuxna

Deltagare vid avslut	År	Andel klart positiva		Andel negativa	
		Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?	2019	85%	92%	0%	0%
	2018	100%	100%	0%	0%
Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått?	2019	92%	85%	0%	0%
	2018	100%	75%	0%	0%
Har stödet fått ta den tid du behövt?	2019	85%	85%	0%	0%
	2018	100%	100%	0%	0%
Har du haft en person eller ett team som du kunnat vända dig till med dina frågor och behov?	2019	92%	100%	8%	4%
	2018	100%	100%	0%	0%
Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation?	2019	69%	62%	15%	8%
	2018	80%	50%	0%	0%
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?	2019	77%	62%	0%	15%
	2018	80%	88%	0%	0%
Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	2019	77%	77%	0%	7%
	2018	100%	43%	0%	0%
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter att nuvarande stöd har upphört?	2019	75%	46%	25%	54%
	2018	90%	88%	10%	12%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört?	2019	89%	80%	0%	0%
	2018	78%	50%	0%	0%
Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid?	2019	89%	80%	0%	0%
	2018	78%	50%	0%	0%

Personal	År	Andel klart positiva	Andel negativa
Får stödet som ni ger ta den tid som behövs?	2019	70%	0%
	2018	83%	0%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?	2019	50%	10%
	2018	78%	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?	2019	60%	20%
	2018	56%	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?	2019	30%	20%
	2018	33%	6%

46



Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?	2019	60%	10%
	2018	39%	11%
Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	2019	50%	0%
	2018	50%	0%
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	2019	20%	10%
	2018	28%	0%
Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?	2019	40%	0%
	2018	59%	6%
Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?	2019	30%	20%
	2018	53%	0%



Samordningsförbundet Östra Södertörn, 136 81 Haninge, tel. 08 606 82 41, org.nr. 222000-2162  
[www.samordningsforbundetostrasoderlorn.se](http://www.samordningsforbundetostrasoderlorn.se)



Signering av justerare  
 på varje sida

**Till**

Samordningsförbundet Östra Södertörn  
Kommunfullmäktige i Haninge kommun  
Kommunfullmäktige i Nynäshamns kommun  
Kommunfullmäktige i Tyresö kommun  
Regionfullmäktige i Region Stockholm  
Försäkringskassan  
Arbetsförmedlingen

## **REVISIONSBERÄTTELSE för år 2019**

**Samordningsförbundet Östra Södertörn**  
**Organisationsnummer 222000-2162**

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Östra Södertörn (organisationsnummer 222000-2162) för verksamhetsåret 2019.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. \*)

**Vi bedömer** sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Östra Södertörn har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

**Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

**Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

**Vi tillstyrker** att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.



Stockholm den 30 mars 2020



Ing-Britt Waern  
Revisor utsedd av  
Kommunerna



Christer Grunder  
Revisor utsedd av  
Region Stockholm



Niklas Schlerenbeck  
Auktoriserad revisor  
KPMG  
Utsedd av staten

\*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

**Bilagor:**  
**De sakkunnigas rapporter**



# Granskning av årsredovisning 2019

Samordningsförbundet Östra Södertörn

*Anders Rabb, Auktoriserad revisor & Certifierad kommunal revisor  
Jenny Nyholm, revisionskonsult*



# Innehållsförteckning

Inledning	3
lakttagelser och bedömningar	5
Bedömningar utifrån revisionsfrågor	9

# Sammanfattning

PwC har på uppdrag av revisorerna i Samordningsförbundet Östra Södertörn granskat förbundets årsredovisning för 2019. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2019.

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed.

Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande revisionella bedömningar:

## **Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?**

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för och lämnar upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

## **Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?**

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock viss avvikelse avseende uppställningsform av balansräkningen utifrån LKBR.

Vidare bedömer vi att styrelsen har en ändamålsenlig förvaltning.

# 1. Inledning

## Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr.o.m. den 1 januari 2005. Lagen hänvisar till kommunallagen och Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). LKBR gäller fr.o.m. 2019 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning (RKR) och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering.

Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

## Syfte, revisionsfrågor och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning.

Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfrågor:

- *Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?*

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- *Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?*

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

## Revisionskriterier

Följande kriterier används i granskningen:

- Kommunallag (KL)
- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer

## Avgränsning och metod

Avgränsning och inriktning har skett efter en bedömning av väsentlighet och risk. Till grund för bedömningen ligger bland annat resultatet av tidigare års granskning och förändringar i normgivningen avseende den kommunala redovisningen.

Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i förbundet hade påverkat dennes bedömning av förbundet. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan förbund och verksamheter.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed med utgångspunkt i utkast "Vägledning för redovisningsrevision i kommuner och landsting" från Sveriges kommunala yrkesrevisorer (SKYREV). Granskningen har skett genom intervjuer, dokumentgranskning och granskning av räkenskapsmaterial.

Vår granskning omfattar även intern kontroll i system och rutiner som genererar underlag till den finansiella rapporteringen.

Den granskade årsredovisningen fastställs av förbundsstyrelsen 2020-03-30.

Rapportens innehåll har sakgranskats av förbundschef och berörda tjänstemän.



## 2. Iakttagelser och bedömningar

### 2.1 Verksamhetens utfall, finansiering och ekonomiska ställning

Årets resultat uppgår till -774 tkr (-884 tkr för 2018). Förbundet har under året bedrivit individriktade insatser för 21 484 tkr och strukturella insatser för 3 001 tkr.

#### *Iakttagelser*

#### **Förvaltningsberättelse**

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med LKBR och RKR:s rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Det framgår tydligt vilket sammanhållet avsnitt av årsredovisningen som utgör förvaltningsberättelse och den presenteras före men i omedelbar anslutning till resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys. Vissa obligatoriska delar, enligt LKBR saknas. Detta bedöms dock som rimligt utifrån förbundets verksamhet. I förvaltningsberättelsen kommenteras förväntad utveckling med anledning av Covid-19.

Förbundet kommenterar även sin måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen. Förbundets verksamhet är uppbyggd kring två inriktningar, individuella insatser och strukturpåverkan. Målen och utfallen av de olika insatserna kommenteras både i årsredovisningen och i bilaga 1 till årsredovisningen.

#### **Drifts- och investeringsredovisning**

Årsredovisningen innehåller inte en drift-/ eller investeringsredovisning i eget avsnitt. Detta bedöms heller inte som nödvändigt för förbundets verksamhet.

#### *Bedömning*

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för och innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

## 2.2 Rättvisande räkenskaper

### *lakttagelser*

#### Resultaträkning

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt LKBR
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Resultaträkningen är uppställd enligt LKBR. Vissa årsredovisningsrader, som enligt LKBR ska finnas, saknar utfall och har därmed utelämnats vilket bedöms rimligt utifrån förbundets verksamhet.

Resultaträkningen omfattar erforderliga noter. Separat upplysning lämnas avseende kostnader för räkenskapsrevision, vilket är krav fr.o.m. 2019.

Resultaträkningen bedöms i allt väsentligt ge en rättvisande bild av årets samtliga intäkter och kostnader. Inga avvikelser har noterats vid granskningen av dessa poster.

Årets resultat uppgår till -774 tkr (-884 tkr år 2018). Intäkterna uppgår till 28 732 tkr, varav 16 416 tkr i medlemsbidrag och 12 316 tkr i bidrag från Europeiska Socialfonden (ESF). Kostnaderna för genomförda insatser uppgår till -24 188 tkr och kostnader för kansli och styrelse uppgår till -5 311 tkr. Totalt sett uppgår verksamhetens kostnader till -29 499 tkr, vilket är en negativ budgetavvikelse om -1 295 tkr (nettoeffekt av +142 tkr för insatser och -1 437 tkr för styrelse och kansli). Förklaring till budgetavvikelserna framgår inte av årsredovisningen.

#### Balansräkning

- balansräkningen är uppställd enligt LKBR
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i LKBR
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Balansräkningen är inte fullt ut uppställd enligt LKBR. Flera årsredovisningsrader, som enligt LKBR ska finnas, framgår men saknar utfall. För tydlighetens skull kan dessa ha saldo 0, alternativt utelämnas utifrån förbundets verksamhet. Balansräkningen omfattar erforderliga noter.

Vid granskningen av balansräkningen för samordningsförbundet har inga väsentliga avvikelser noterats. Balansräkning bedöms i allt väsentligt ge en rättvisande bild av tillgångar, eget kapital och skulder.

#### **Tillgångar**

Av förbundets tillgångar utgör kassa och banktillgodohavanden (likvida medlen) 6 537 tkr (6 662 tkr för 2018), vilket utgör ca 60 % av förbundets tillgångar.

Interimsfordringarna uppgår till 3 776 tkr och utgörs nästan i sin helhet av fordran på ESF för MIA och SamMA-projekten.

#### **Eget kapital**

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 7 032 tkr. Utfallet för året 2019 blev ett underskott om -774 tkr, vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 6 147 tkr. Nivån på det egna kapitalet vid årets utgång överstiger därmed Nationella Rådets rekommendation som uppgår till 2 642 tkr.

#### **Skulder**

Leverantörsskulden uppgår till 2 545 tkr och har ökat med ca 48 % jämfört med föregående år (+1,2 mnkr). Interimsskulden uppgår till 2 887 tkr och avser framförallt upparbetade lönekostnader. Granskningen visar att dessa kostnader är korrekt periodiserade.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen är uppställd enligt gällande rekommendation. Förbundet saknar kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamhet och därför har dessa rader utelämnats.

Kassaflödesanalysen bedöms i allt väsentligt redovisa förbundets förändring av likvida medel på ett korrekt sätt och kassaflödesanalysen överensstämmer med övriga delar av årsredovisningen.

Förbundet redovisar ett negativt kassaflöde om -125 tkr för 2019. De likvida medlen uppgick vid årets ingång till 6 662 tkr och vid årets utgång 6 537 tkr. Skulderna uppgår till 5 432 tkr vid årets utgång. Förbundets soliditet uppgår till 56,9 och likviditeten bedöms som fortsatt god.

#### **Redovisningsprinciper**

Upplysning om tillämpade redovisningsprinciper lämnas i ett avsnitt innan noterna i årsredovisningen.

#### **Styrelsens förvaltning**

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning

- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Nedan redogörs för delar av granskningen:

Samtliga förbundets fakturor hanteras manuellt. Fakturor granskningsattesteras av förbundets ekonom och beslutsattesteras av förbundschefen. Förbundschefens kostnader attesteras normalt av styrelsens ordförande.

För att göra överföring och betalning från bank krävs två i förening. Avstämning har gjorts mot fullmaktslistor från bank.

Personalen redovisar "avvikelserapportering" i Heroma. Efter förbundschefens attest biträder Haninge kommun förbundet med lönekörningen och skickar en utbetalningsfil till förbundet för godkännande innan löneutbetalning. Godkännandet sker två i förening.

Granskning av skattekontoutdrag visar att slutlig skatt, arbetsgivaravgifter och källskatt har inbetalats i tid. Av skattekontoutdraget framgår ett skattetillägg om 17 tkr till följd av att förbundet redovisade en för låg pensionskostnad 2017, vilket medförde en för lågt redovisad löneskatt, som korrigerades under 2018.

Förbundet har under året tecknat avtal avseende dataskyddsombud (genom Samordningsförbundet Stockholms stad) samt kommunikationstjänster.

På styrelsemötet den 21 november 2018 beslutades om verksamhetsplan, mål och budget för 2019. På styrelsemötet den 18 november 2019 beslutades om verksamhetsplanen, mål och budget för 2020.



Förbundet har en internkontrollplan 2019 och uppföljning av internkontrollplanen har gjorts i december 2019. Styrelsen behandlade uppföljningen av internkontrollplanen 2019 på styrelsemötet 4 februari 2020 och beslutade att ge förbundschefen i uppdrag att ytterligare undersöka frågan om arvodering för egna företagare och hur timarvode beräknas.

### *Sammanfattande bedömning*

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock viss avvikelse avseende uppställningsform av balansräkningen utifrån LKBR.

Vidare bedömer vi att styrelsen har en ändamålsenlig förvaltning.

### 3. Bedömningar utifrån revisionsfrågor

Revisionsfråga	Kommentar	
Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?	<b>Uppfyllt</b>  Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för och innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.	
Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?	<b>Uppfyllt</b>  Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock viss avvikelse avseende uppställningsform av balansräkningen utifrån LKBR.  Vidare bedömer vi att styrelsen har en ändamålsenlig förvaltning.	

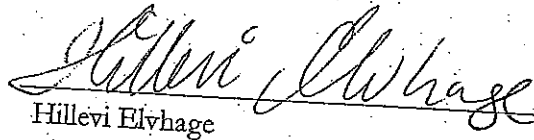
2020-03-26,

Anders Rabb

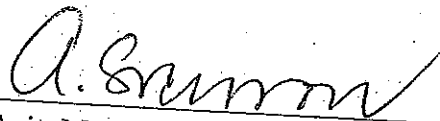
Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av revisorerna i Samordningsförbundet Östra Södertörn enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av beslutad revisionsplan för 2019. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Datum 2020-04-22  
Tid 13:00-13:53  
Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset  
Beslutande Se närvarolista  
Övriga deltagare Se närvarolista  
Justeringens plats och tid Kommunkansliet 2020-04-27  
Paragrafer 26-37

Sekreterare

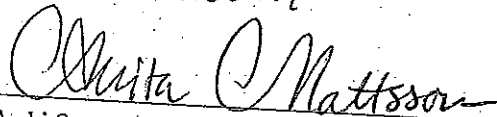
  
Hillevi Elvhage

Justerande  
~~Ordförande~~



~~Anita Mattsson~~  
Anki Svensson

Ordförande  
~~Justerande~~



~~Anki Svensson~~  
Anita Mattsson

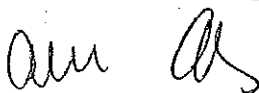
ANSLAG / BEVIS

Protokollét är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.  
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunledningsutskottet  
Sammanträdesdatum 2020-04-22  
Datum då anslaget sätts upp 2020-04-29  
Datum då anslaget tas ned 2020-05-21  
Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift

Hillevi Elvhage



Utdragsbestyrkande

## Närvarolista

### Beslutande



- Anita Mattsson (S), ordförande  
 Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande  
 Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande  
 Martin Nilsson (S)  
 Susann Ronström (S)  
 Marie Åkesdotter (MP)  
 Dick Bengtson (M)  
 Ulrica Riis-Pedersen (C)  
 Per Carlberg (SD), tjänstgörande ersättare för Anders Wickberg (SD)

### Ersättare

- Anders Linder (S)  
 Mats Larsson (L)  
 Åsa de Mander (L)  
 Ajda Asgari (MP)  
 Inger Gemicioglu (V)  
 Peter Freij (M)  
 Fredrik Bergkuist (M)

### Övriga

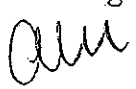

- Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen  
 Torstein Tysklind, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen  
 Britt-Marie Lundberg-Björk, chef stöd- och servicekontoret, kommunstyrelseförvaltningen  
 Jonas Jansfors, HR-chef, kommunstyrelseförvaltningen  
 Sara Kopparberg, chef samhällsbyggnadskontoret, kommunstyrelseförvaltningen  
 Antonios Arvanitidis, it-chef, kommunstyrelseförvaltningen  
 Helene Bergström, kanslichef, kommunstyrelseförvaltningen  
 Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen  
 Malin Nilsarve, administratör, kommunstyrelseförvaltningen  
 Mikael Örnquist, IT-tekniker, kommunstyrelseförvaltningen

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------

**Frånvarande**

Anna Lund (KD)

Anders Wickberg (SD)

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--------------------