

Handläggare  
Peter Dahlberg, 08-508 29 323

Till  
Koncernstyrelsen

## **Yttrande gällande projektrapport från Stadsrevisionen, Bolagens investeringar Nr 2, 2020**

### **Koncernledningens förslag till beslut.**

Koncernstyrelsen beslutar följande.

Yttrande över stadsrevisionens projektrapport ”Bolagens investeringar nr 2, 2020”, bilaga 1, lämnas till stadsrevisionen med det innehåll som framgår av koncernledningens tjänsteutlåtande.

### **Bakgrund**

Stadsrevisionen i Stockholm stad granskar nämnders och styrelser ansvarstagande för att genomföra verksamheten enligt fullmäktiges uppdrag, och har i det uppdraget granskat bolagens investeringar. I samband med att granskningen avslutats överlämnades projektrapport (bilaga 1) till Stockholms Stadshus AB:s styrelse för yttrande senast den 29 maj 2020.

### **Ärendet**

I projektrapporten redovisas resultat och bedömningar utifrån revisionskontorets granskningar av bolagens investeringar. Stockholms Stadshus AB har granskats avseende om bolaget styr och samordnar investeringar i enlighet med bolagsordning och kommunfullmäktiges budget och ägardirektiv.

Utifrån redovisade iakttagelser och bedömningar rekommenderas Stockholms Stadshus AB:s styrelse att utveckla den löpande styrningen och uppföljningen av bostadsbolagens stora investeringar, samt att ta fram rutiner för att säkerställa att samtliga av bostadsbolagens investeringsprojekt rapporteras till kommunfullmäktige i enlighet med regler för ekonomisk förvaltning. Vidare rekommenderas att revidera och aktualisera styrdokumentet *Anpassning av stadens projektstyrningsmetod till bolagens verksamhet* i syfte att öka tydligheten och användbarheten, samt att ta fram en åtgärdsplan för att nå bostadsmålen.

Koncernledningen är enig med revisionskontorets bedömning att den löpande styrningen och uppföljningen av bostadsbolagens stora investeringar, samt rutiner och styrdokument kring dessa behöver uppdateras. Inom Stockholm Stadshus AB pågår ett arbete med att utveckla uppföljningen av investeringar och den tertialvisa rapporteringen. Det pågår också ett arbete med att uppdatera dokumentet *Anpassning av stadens projektstyrningsmetod till bolagens verksamhet*. I dokument beskrivs hur

rapportering av stora projekt ska ske. I arbetet kommer koncernledningen att tillgodogöra sig de synpunkter som revisionskontoret har lämnat.

Revisionskontoret lyfter fram att det bör fastställas krav på redovisning per investeringstyp/kategori med ekonomiska analyser per projekt, vid fördyring och/eller försening samt att orsakerna och konsekvenserna ska beskrivas tillsammans med de åtgärder som vidtas. I nuläget går det att delvis följa detta i tertialrapporterna, men koncernledningen instämmer i att det kan tydliggöras ytterligare.

Vidare har revisionskontoret noterat att Stockholms Stadshus AB ställer andra krav på rapportering än vad kommunstyrelsen ställer för nämnderna avseende beloppsgränser för nya beslut. Koncernledningen kan dock konstatera att nuvarande modell där vissa utgiftsökningar kan tolereras om nuvärdet upprätthålls har många fördelar, framförallt vad gäller att säkerställa bolagens framdrift i projekten. Koncernledningen kommer i arbetet med att anpassa och uppdatera berörda styrdokument också att se över dessa beloppsgränser.

Avseende koncernens uppfyllelse av bostadsmålen vill koncernledningen framhålla att samtliga berörda bolag arbetar intensivt för att uppnå kommunfullmäktiges ambitiösa mål. För att uppnå målen krävs långsiktiga åtgärder där effekterna ibland först syns på längre sikt. Stockholms Stadshus AB samordnar regelbundna möten i denna centrala stadsövergripande fråga med bostadsbolagen där också exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret medverkar.

Koncernledningen kan konstatera att det finns potential i det pågående arbetet att samordna och trimma bolagens samarbete med stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret vad gäller markanvisningar och plan- och bygglovsprocesser. Bland annat finns det möjligheter i arbetet med de standardiserade så kallade Stockholmshusen. Genom den upprepning som sker i många moment för Stockholmshusen, där bedömningar och handläggningssätt kan förutses vara likartade, går det att anta att det är möjligt att förenkla och förkorta handläggningstiderna. För att säkerställa att det finns åtgärdsplaner för att nå bostadsmålen, kommer Stockholms Stadshus AB att tillsammans med bostadsbolagen belysa frågan om någonting ytterligare kan göras för att uppnå målen, än det arbete som redan pågår.

Med ovanstående redogörelse anser koncernledningen att revisorernas projektrapport är besvarad. För att tillmötesgå stadsrevisionens begäran om svar senast den 29 maj 2020 skickas detta tjänsteutlåtande som ett preliminärt yttrande senast detta datum, med angivande av att styrelsen kommer att ta ställning till Stockholms Stadshus AB:s slutliga yttrande över projektrapporten först den 15 juni 2020. Det preliminära yttrandet kommer därför att kompletteras med styrelsens beslut efter att ärendet behandlats i koncernstyrelsen 15 juni 2020.

## **Bilagor**

1. Projektrapport från Stadsrevisionen, Bolagens investeringar Nr 2, 2020

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Magdalena Bosson, Vd	2020-05-31
Krister Schultz, Vice vd	2020-05-31