

Handläggare
Sonia Siropian
Telefon: 08-508 263 40
Barbro Edlund
Telefon: 08-508 28 103

Till
Trafiknämnden
2020-02-18

Verksamhetsplan 2021 för trafiknämnden

Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner verksamhetsplanen för 2021.
2. Trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 136,1 mnkr inom driftbudgeten.
3. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende åtgärdsprogram för god vattenstatus om 5,0 mnkr inom driftbudgeten.
4. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende klimatinvesteringar om 59,5 mnkr.
5. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende medel för trygghetsskapande åtgärder om 51,0 mnkr inom investeringsbudgeten.
6. Trafiknämnden godkänner ansökan om driftmedel om 5,0 mnkr för åtgärdsprogram för god vattenstatus från Central medelsreserv i enlighet med bilaga 13.
7. Trafiknämnden godkänner ansökan om investeringsmedel om 59,5 mnkr för klimatåtgärder från Central medelsreserv i enlighet med bilaga 12.
8. Trafiknämnden godkänner ansökan om investeringsmedel om 51 mnkr för trygghetsskapande åtgärder från Central medelsreserv i enlighet med bilaga 11.
9. Trafiknämnden fastställer tidpunkter för ekonomisk månadsuppföljning till den 11 mars, 22 april, 17 juni, 26 augusti, 21 oktober, 18 november och 16 december samt tertialrapporter till den 27 maj och 30 september.
10. Trafiknämnden justerar ärendet omedelbart.

Gunilla Glantz
Förvaltningschef

Philip Hall
Avdelningschef

Inga-Lill Hultin
Avdelningschef

Innehållsförteckning

Inledning	5
Konsekvenser av covid-19-pandemin	9
1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla	10
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskknnskaper är kort	11
1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i	12
1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	19
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	23
2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	23
2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	26
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet	29
2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring	39
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	41
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	49
3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	50
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	52
Redovisning av ekonomi	59
Nämndens ekonomiska förutsättningar	59
Investeringar	65
Försäljningar av anläggningstillgångar	74
Resultatenheter	74
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	74
Budgetjusteringar	74
Omslutningsförändringar.....	76
Medel för lokaländamål.....	77
Övriga ekonomiska redovisningar.....	77
Särskilda redovisningar	77
Agenda 2030	77

Systematiskt kvalitetsarbete..... 79**Bilagor**

Bilaga 1: Budgetavräkning VP 2021

Bilaga 2: Driftspecifikation VP 2021

Bilaga 3: Investeringsplan VP 2021

Bilaga 4: Plan för upphandling 2021

Bilaga 5: Beslutsläge stora projekt VP 2021

Bilaga 6: Planerade cykelfrämjande åtgärder VP 2021

Bilaga 7: Framkomlighetssatsning inom gång- och kollektivtrafik VP 2021

Bilaga 8: Prioriterade projekt utanför ram VP 2021

Bilaga 9: Trafiknämndens system för intern kontroll till VP 2021

Bilaga 10: VoR och IK-plan 2021 till VP

Bilaga 11: Ansökan om medel för trygghetsskapande åtgärder 2021

Bilaga 11.1: Ansökan om medel för trygghetsskapande åtgärder Hässelby torg tunnel

Bilaga 11.2: Ansökan om medel för trygghetsskapande åtgärder Hornstull

Bilaga 11.3: Ansökan om medel för trygghetsskapande åtgärder Ormängstorget

Bilaga 11.4: Ansökan om trygghetsskapande åtgärder Gotlandsparken

Bilaga 11.5: Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder Tenstaplan

Bilaga 11.6: Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder Bromstensplan

Bilaga 11.7: Ansökan om medel för trygghetsskapande åtgärder Kungsträdgården pollare

Bilaga 11.8: Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder Judiska församlingen 2021

Bilaga 11.9: Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder Grönt kulturstråk Husby

Bilaga 11.10: Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder 2021 Trygghetsbelysning

Bilaga 11.11: Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder Järnvägsparken

Bilaga 11.12: Ansökan om medel för trygghetsskapande åtgärder GPS-puckar till trafik hinder

Bilaga 12: Ansökan om medel för klimatåtgärder 2021

Bilaga 12.1: Klimatinvesteringsansökan Energibesparande armaturbyte 2021

Bilaga 12.2: Klimatinvesteringsansökan Alviksvägen 2021

Bilaga 12.3: Klimatinvesteringsansökan Björns Trädgård 2021

Bilaga 12.4: Klimatinvesteringsansökan Gaveliusvägen 2021

Bilaga 12.5: Klimatinvesteringsansökan Häringevägen 2021

Bilaga 12.6: Klimatinvesteringsansökan Lysviksgatan 2021

Bilaga 12.7: Klimatinvesteringsansökan Maltesholmsvägen 2021

Bilaga 12.8: Klimatinvesteringsansökan Narvavägen 2021

Bilaga 12.9: Klimatinvesteringsansökan Nybrogatan 2021

Bilaga 12.10: Klimatinvesteringsansökan Smala vägen mm 2021

Bilaga 12.11: Klimatinvesteringsansökan Värtavägen 2021

Bilaga 13: Ansökan om C2-medel Prioriterade vattenförekomster

Bilaga 14: Kompetensförsörjningsplan för trafikkontoret 2021-2023

Bilaga 15: Protokollsutdrag förvaltningsgrupp

Inledning

Trafiknämndens uppdrag

Trafiknämnden ansvarar för utveckling och förvaltning av en stor del av Stockholms stads utemiljö. I enlighet med stadens budget omfattar nämndens ansvar:

- skötsel av stads- och gatumiljön samt vissa parker (Kungsträdgården, Berzelii park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde)
- investeringar i gator och vägar samt ovan nämnda parker
- samordning och utveckling av stadsdelsnämndernas stadsmiljöverksamhet
- skötseln av stadens samtliga träd på gatumark
- markupplåtelse
- utveckling av stadens torg
- strategisk trafikplanering i staden
- utveckling av trafiksäkerheten
- trafik- och parkeringsövervakning
- kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg- och projektledning

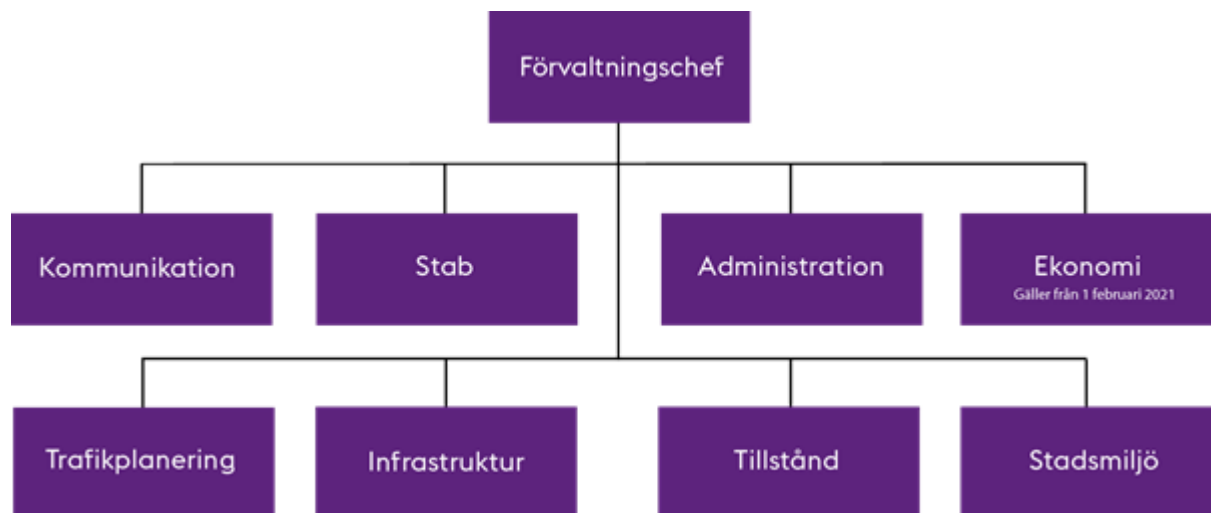
Under nämnden lyder trafikkontoret, en av stadens fackförvaltningar. Kontorets huvudsakliga bidrag till att uppfylla kommunfullmäktiges mål är att ansvara för att de offentliga rummen är trygga och attraktiva med effektiva transportlösningar och god framkomlighet i den allt tätare staden. Stockholm växer med runt 35 personer varje dag, och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas. En växande stad innebär att allt fler ska samsas om samma begränsade yta, vilket ställer höga krav på en väl utvecklad infrastruktur, samtidigt som trafikens påverkan på miljö och klimat behöver minska.

Det uppnås genom att planera, bygga och underhålla offentliga rum för vistelse och rörelse, samt ett hållbart, tillgängligt och säkert transportsystem som gör det enkelt och bekvämt att ta sig fram i staden. Trafikkontoret spelar en central roll i det arbetet och viktiga samverkanspartners är stadsledningskontoret, exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen, Trafikverket, regionens trafikförvaltning och grannkommuner. Stockholm är en fantastisk stad, med värden som unik natur och närhet till vattnet. Trafikkontoret ansvarar för att staden ska fortsätta vara vacker, ren, levande och trygg, både idag och i framtiden.

Trafikkontorets organisation

Trafikkontoret har ca 430 anställda och leds av trafikdirektören. Förvaltningen består av sju avdelningar som alla leds av en avdelningschef: trafikplanering, infrastruktur, tillstånd, stadsmiljö, kommunikation, administration, ekonomi och stab, och avdelningarna består i sin tur av enheter som leds av enhetschefer. Avdelnings- och enhetschefer är ansvariga för verksamhet, personal och ekonomi inom sitt område. Sedan hösten 2019 har kontoret även en utvecklingschef som rapporterar direkt till förvaltningschefen. Från och med 1 februari 2021

bildas en ekonomiavdelning som, förutom dagens ekonomienhet, kommer att innehålla en upphandlingsenhet.



Kontorets verksamhet 2021

Denna verksamhetsplan beskriver kontorets prioriteringar utifrån kommunfullmäktiges budget för 2021, Möjligheternas Stockholm, och de tre inriktningmålen. Under respektive inriktningsmål har kommunfullmäktige beslutat om verksamhetsmål och under dessa har nämndmål tagits fram som beskriver nämndens bidrag till att uppfylla verksamhetsmålen, och i förlängningen även inriktningmålen.

En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga, levande, attraktiva och fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning och underhåll av stadens gator, broar och belysning. Ingen människa i Stockholm ska få sin frihet begränsad av en känsla av otrygghet och alla ska känna sig välkomna och inkluderade, såväl kvinnor som män och oavsett funktionsförmåga. Under 2021 ska samverkan med stadsdelsförvaltningarna fortsätta att stärkas och särskilt vad gäller trygghetsarbetet. Det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet ska fortsätta att stärkas, fysiska åtgärder ska genomföras runt om i staden för att stärka tryggheten och arbetet med platssamverkan ska drivas vidare. Under året ska även en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad inrättas som ska verka för en hög, enhetlig standard på renhållningen i hela staden. Vidare ska kontoret arbeta mer proaktivt med klottersanering. Konceptet Levande Stockholm ska fortsätta utvecklas, bl.a. avseende gestaltning och kommunikation. Under året ska kontoret även verka för att levandegöra stadens kajer och vattennära lägen, exempelvis vid Skeppsbron och genom ett pilotprojekt där delar av Strandvägens kaj frigörs från parkerade fordon. Vidare fortsätter arbetet med att säkerställa att Stockholms utemiljö är tillgänglig för alla och att alla kan ta sig fram oavsett funktionsförmåga.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välbefinnande och

för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Covid-19-pandemin har slagit hårt mot arbetsmarknaden och särskilt unga har drabbats inom branscher med många ingångsjobb. Trafikkontoret fortsätter därför att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden.

En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stockholms befolkning växer snabbt, men stadens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som kommer att revideras under 2021. Strategin ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt, samtidigt som biltrafiken ska minska och godstrafiken effektiviseras. För att klara detta ska kontoret fortsätta att genomföra åtgärder som främjar de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven behöver tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. För att öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna ska kontoret under 2021 inrätta en cykeljourstyrka som snabbt ska avhjälpa enklare problem. Kontoret ska även inventera och utreda enkla cykelåtgärder som kan genomföras i närtid.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande godstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva. Under 2021 ska kontoret bland annat arbeta för att effektivisera myndighetsutövningen till att bli mer tillgänglig och ändamålsenlig för företag.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeting på en minskning om 10 000 ton CO₂e till år 2023. Kontoret ska även fortsätta att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för konceptet Grönare Stockholm, samt vidta åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Under 2021 ska kontoret genomföra åtgärder inom ramen för handlingsplanen för biologisk mångfald samt börja planera för en ny omgång av Grönare Stockholm mellan åren 2022-2025. Luften ska vara ren i hela staden och under året ska arbetet för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids fortsätta stärkas. Under 2021 ska kontoret höja ambitionen för klimatkrav vid upphandlingar och genomföra tester med eldrivna arbetsmaskiner, verktyg och fordon. Kraftfulla åtgärder ska vidtas för att Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och att stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri 2030.

En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Den rådande ekonomiska lågkonjunktur som staden står inför innebär att staden behöver göra noggranna avvägningar och prioriteringar för att fortsätta ha en budget i balans. Under 2021 arbetar kontoret vidare med att utveckla kontorets processer och arbetssätt, bland annat genom att samla kontorets upphandlingsenhet och ekonomienhet under en gemensam ekonomiavdelning i syfte att stärka ekonomistyrningen. Kontoret kommer även lägga fokus på en mer systematisk avtalsuppföljning av driftentreprenader för att säkerställa att skattepengarna används till det

de ska. Vidare ska kontoret arbeta i enlighet med handlingsplanen avseende förbättrade beslutsunderlag för genomförandebeslut till investeringsärenden. Under 2021 ska kontoret även utveckla samordningen av det strategiska innovationsarbetet och fortsätta ansöka om extern finansiering för innovationsprojekt. Utöver detta fortsätter kontorets arbete för att stärka kontorets arbetsgivarvarumärke för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor.

Kontorets ekonomi 2021

Driftbudgeten för 2021 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 630,6 mnkr netto, med kostnader om 2 316,9 mnkr och intäkter om 1 686,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2020 ökar nämndens kostnader, inklusive räntor och avskrivningar, med 12,0 mnkr och intäkterna ökar med 1,3 mnkr, en nettoökning med 10,7 mnkr. För 2021 föreslås en ökning av nämndens kostnader jämfört med kommunfullmäktiges budget med 5,0 mnkr avseende begärd budgetjustering för åtgärdsprogram för god vattenstatus.

Nämndens investeringsbudget för 2021 uppgår till totalt 1 011,0 mnkr netto, varav 1 081,0 mnkr för utgifter och 70,0 mnkr för inkomster. Jämfört med kommunfullmäktiges budget föreslås en ökning av nämndens utgifter 2021 med totalt 110,5 mnkr avseende begärd budgetjustering för klimatinvesteringar och medel för trygghetsskapande åtgärder.

Samverkan med andra förvaltningar och bolag

Nära samverkan med stadens övriga förvaltningar och bolag är en förutsättning för att kontoret ska uppfylla sina mål. Enligt stadens anvisningar ska verksamhetsplanens inledning innehålla en redogörelse för hur kontoret avser att arbeta med kommunfullmäktiges direktiv som rör samverkan med andra förvaltningar och bolag. Denna redogörelse följer nedan, med samma disposition som budgetens direktiv.

Styrning och uppföljning: Trafikkontoret ska arbeta med en systematisk styrning och uppföljning. Prognossäkerheten och budgetföljsamheten ska vara god och arbetet med detta beskrivs närmare under mål 3.1. I dessa frågor är stadsledningskontoret en viktig samverkanspartner.

Samverkan för en effektiv verksamhet: Kontoret arbetar löpande för att effektivisera verksamheten och att realisera digitaliseringens fulla potential, vilket beskrivs närmare under mål 3.2. Genom sin organisation ska kontoret säkerställa goda möjligheter till stadsövergripande samverkan varför kontoret under 2021 tillsätter stadsdelssamordnare för att utveckla samverkan med stadsdelsförvaltningarna.

Samverkan för ökad självförsörjning: Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, vilket beskrivs närmare under mål 1.1. Här är samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen avgörande.

Samverkan för bättre företagsklimat: Trafikkontorets arbete för att främja företagande beskrivs närmare under mål 2.1. Arbetet ska gå i linje med stadens näringslivspolicy och viktiga samarbetspartner är Stockholm Business Region och stadsdelsförvaltningarna.

Samverkan för en trygg och säker stad: Ett av kontorets viktigaste uppdrag är att arbeta för trygga offentliga rum. Arbetet med trygghetsskapande åtgärder beskrivs närmare under mål 1.2 och bedrivs i mycket nära samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Även bostadsbolagen

är viktiga samverkanspartners.

Samverkan för en hållbar stadsutveckling: Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö, och här är kontorets arbete med förstärkt grönstruktur, biologisk mångfald och åtgärder för renare luft, som beskrivs närmare under mål 2.5, viktiga bidrag. Samverkan med miljöförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna är avgörande.

Agenda 2030: Staden ska verka för genomförandet av Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål och trafikkontoret deltar inom de verksamhetsområden som berör agendans mål samt genom samverkan med andra förvaltningar. Kontorets arbete kopplat till målen i Agenda 2030 beskrivs under avsnittet ”Särskilda redovisningar”.

Klimat- och miljöarbete: Kontorets arbete för att främja hållbara transportslag är en central del i stadens klimat- och miljöarbete, något som beskrivs närmare under mål 2.3. Även arbetet med utvecklad dagvatten- och skyfallshantering, som beskrivs under mål 2.5, bidrar till stadens klimat- och miljöarbete. Viktiga samverkanspartners är de övriga tekniska förvaltningarna, stadsledningskontoret, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms stads Parkering AB och stadsdelsförvaltningarna.

Staden som arbetsgivare: Trafikkontoret ska vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor, vilket beskrivs närmare under mål 3.2. Aktiv samverkan bedrivs med de andra tekniska förvaltningarna och med stadsledningskontoret.

Lokalförsörjning: Arbetet med att bygga om Tekniska nämndhuset har inletts för att säkra framtidens lokalförsörjning och här är nära samverkan med de andra tekniska förvaltningarna, särskilt fastighetskontoret, av största vikt.

Inköp: Kontorets arbete med att utveckla upphandlingsverksamheten beskrivs närmare under mål 3.2 och här är samverkan med stadsledningskontoret viktigt.

Innovation och strategiska digitaliseringsfrågor: Kontorets arbete med innovation och digitalisering beskrivs närmare under mål 3.2 och innefattar samverkan med stadsledningskontoret.

Internationalisering och internationella relationer: Trafikkontoret medverkar i flera EU-projekt, deltar i stadens EU-policyarbete och är aktiv i att både sprida egen och ta tillvara på andras kunskap, ett arbete som beskrivs närmare under mål 3.2.

Konsekvenser av covid-19-pandemin

Världen är mitt uppe i en prövande tid som leder till stora utmaningar för många av stadens verksamheter. I jämförelse med flera av de andra förvaltningarna, såsom äldreförvaltningen, utbildningsförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna påverkas inte trafikkontorets verksamhet i lika stor utsträckning. Tvärtom innebär det minskade antalet människor som rör sig ute i trafiken att framkomligheten är bättre och stadsmiljön renare.

Covid-19-pandemin har inneburit att fler tar sig fram med cykel eller till fots, och att färre använder kollektivtrafik. Fler har upptäckt stadens grönområden vilket inneburit att trycket på parker och naturreservat har ökat.

Kontoret ska under 2021 fortsätta bevaka utvecklingen av pandemin och vid behov

genomföra åtgärder som ger näringslivet fortsatt goda möjligheter att verka och växa i staden. Lättnader för vårdpersonal som genom ansökan om dispens får möjlighet att parkera gratis på gatumark kommer att fortsätta. För att stödja stadens företagare finns även möjlighet till uppskov av inbetalning för markupplåtelser, t.ex. för torghandel och foodtruckar. De ändrade riktlinjerna för öppnande av uteserveringar för att stötta restaurang- och kaféägare fortsätter också att gälla.

En stor del av kontorets möten kommer fortsätta att vara digitala och många kommer att arbeta hemifrån, så länge det är nödvändigt. Kontoret har en grundberedskapsgrupp som hanterar frågor kopplade till spridningen av viruset. Gruppen består av ett antal nyckelroller men om läget eskalerar kan gruppen komma att öka i omfattning eller aktivera krisledningen.

Kontoret ser tecken på att Covid-19 pandemin får en viss påverkan på genomförandet av planerade investeringsprojekt, men det går inte att bestämt säga att det är förändringar med anledning av pandemin. Exempelvis lämnar fler in anbud på annonserade upphandlingar och antal överklaganden har ökat vilket medför förseningar i projektens genomförande.

Kontoret fortsätter att följa hur ändrat beteendemönster vad gäller biltrafik och beslut om lättnader för näringslivet påverkar kontorets kostnader och intäkter vilket löpande kommer att rapporteras till nämnden.

KF:s inriktningsmål:

1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla






För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga och attraktiva. Stadens gator ska vara levande platser där man vill vistas och stadsmiljön behöver fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, broar och belysning. Ingen människa i Stockholm ska få sin frihet begränsad av en känsla av otrygghet och alla ska känna sig välkomna och inkluderade, såväl kvinnor som män och oavsett funktionsförmåga. Under 2021 ska samverkan med stadsdelsförvaltningarna fortsätta att stärkas och en av de viktigaste frågorna att satsa extra på är att vara ett tydligt stöd i trygghetsarbetet gentemot stadsdelsförvaltningarna. Det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet ska fortsätta att stärkas, fysiska åtgärder ska genomföras runt om i staden för att stärka tryggheten och arbetet med platssamverkan ska drivas vidare. En levande stad är en trygg stad och kontoret avser att höja ambitionen för detta under 2021. Under året ska en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad inrättas som ska verka för en hög, enhetlig standard på renhållningen. Vidare ska kontoret arbeta mer proaktivt med klottersanering. Konceptet Levande Stockholm ska fortsätta utvecklas, bl.a. avseende gestaltning och kommunikation. Under året ska kontoret även verka för att levandegöra stadens kajer och vattennära lägen.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välstånd och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret fortsätter därför att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhällslig uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Det är särskilt viktigt under 2021 eftersom Covid-19-pandemin har haft en stor påverkan på ekonomin och arbetslösheten har ökat kraftigt, i synnerhet bland unga. Kontoret erbjuder därför i nära samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen så kallade Stockholmsjobb, bl.a. med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. Dessutom ska kontorets driftsavtal fortsatt innehålla krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Varje sommar anställer kontoret också feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	0 st	800 st	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	300 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	85 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	2	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	300 st	9 000 st	Tertial

Trafikkontoret sköter inte anställningarna av stockholmsjobbare utan tillhandahåller endast arbetsplatser för aspiranterna. Dessutom har i 2021 års budget 10 mkr omfördelats från trafikkontoret till arbetsmarknadsförvaltningen i syfte att finansiera arbetet med stockholmsjobb. Kontoret föreslår därför att indikatorn "Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb" tas bort från trafikkontoret och flyttas till arbetsmarknadsförvaltningen, och att detta justeras i samband med avstämningsärendet.

Nämndmål:

Trafikkontoret underlättar för människor att komma in på arbetsmarknaden

Förväntat resultat

- 75 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 300 sommararbetande ungdomar anställs.

Kommentar

Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, särskilt långtidsarbetslösa och ungdomar. En följd av Covid-19-pandemin har varit att arbetslösheten har ökat kraftigt, i synnerhet bland unga som befinner sig i början av arbetslivet. Därför är kontorets insatser för att underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden särskilt viktiga under 2021. Ett sätt att göra detta är att i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen tillhandahålla praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att

plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta krav ska fortsätta att arbetas in i allt fler avtal i samband med kommande upphandlingar. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, t.ex. med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit, och med Södermalms stadsdelsförvaltnings Servicegrupp som bl.a. plockar skräp och river affischer.

Till sommaren ska ca 300 ungdomar erbjudas feriejobb inom kontorets verksamhet och därmed ges arbetslivserfarenhet och kontakt med möjliga framtida arbetsgivare. Även andra årstider kan ungdomar erbjudas sysselsättning som timanställda operatörer på kontorets servicecenter under tider med hög belastning.

KF:s mål för verksamhetsområdet:






1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i




Trafikkontoret ansvarar för stora delar av Stockholms utemiljö och för att stadens offentliga rum ska vara trygga, levande, framkomliga, tillgängliga och attraktiva. Detta säkerställs genom drift och underhåll av stadsmiljön, t.ex. att alla gator, vägar och broar städas och snöröjs, gatubelysningen fungerar, skräpkorgar töms, klotter saneras, skadedjur bekämpas, skyltar och vägmärken är tydliga, samt att stadens alla anläggningar, såsom broar och tunnlar, är i god kondition. Under 2021 ska kontoret satsa särskilt på åtgärder som ökar tryggheten i gång- och cykeltunnlar. Ett viktigt verktyg i arbetet med en trygg, säker och välskött stad är mobilappen Tyck till, som under året kommer utvecklas för att ännu bättre kunna hantera synpunkter om otrygghet, bistå i kartläggningen av otrygghet och ordningsstörningar samt underlätta i stadens befintliga trygghetsarbete.

Kontoret ska genom så kallad platssamverkan fortsätta att tillsammans med stadsdelsförvaltningarna identifiera otrygga platser och genomföra åtgärder som ökar tryggheten. Dessa åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, då de ger kvinnor samma förutsättningar att röra sig i stadens offentliga rum som män, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället. I samarbete med polisen fortsätter det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet att stärkas med ökad systematik och fler fysiska trafik hinder på prioriterade platser. En levande stad är en trygg stad och kontoret har ett övergripande ansvar att stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, t.ex. genom konceptet Levande Stockholm. Under 2021 kommer konceptet att fortsätta utvecklas med fokus på gestaltning. I detta arbete är stadens strategi för offentliga rum vägledande. Stockholms Hamnar och de mest berörda förvaltningarna, såsom trafikkontoret, kommer dessutom att genomföra ett gemensamt utvecklingsprojekt för att dels revidera kajstrategin och dels arbeta med konkreta förbättringar utmed ett antal innerstadskajer.

Den ökade tryggheten i det offentliga rummet skapar också lika förutsättningar för män och kvinnor att vistas och röra sig i stadsmiljön. Kontoret ser även behov av att arbeta vidare med det lokala perspektivet i trygghetsfrågorna, inte minst i ytterstaden. Under 2021 inrättar kontoret även en samordnare som syftar till att skapa en enhetlig och hög nivå vad gäller renhållning i hela staden, för att Stockholm ska vara en trygg och attraktiv stad.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	79 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med stadsmiljön	88 %	Tas fram av nämnd	År
 Uppfyllnadsgrad 24-timmarsgarantin avseende klotter	98 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska, i samarbete med Södermalms stadsdelsnämnd och trafiknämnden, fortsätta utreda möjligheten till en ny parkmiljö längs det nedlagda spårområdet nedanför Södersjukhuset vid Årstaviken	2021-01-01	2021-12-31
 Trafiknämnden ska uppdatera de lokala ordningsföreskrifterna för torghandeln	2021-01-01	2021-12-31
 Trafiknämnden ska, med stöd av kommunstyrelsen, utreda möjligheterna att i lämplig stadsdel initiera ett pilotprojekt för att möjliggöra för näringslivet och civilsamhället att bidra till stadsmiljöverksamheten	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Stockholms offentliga rum är trygga och attraktiva

Förväntat resultat

- Stockholmarens upplevda trygghet ökar.
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna.
- Fler fysiska trafikhinder placeras ut.
- Gestaltningen inom Levande Stockholm utvecklas och bidrar till en mer attraktiv stadsbild.
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare.

Kommentar

Trygghet genom samverkan och riskminimerande åtgärder

Stockholms offentliga rum ska vara trygga för alla. Detta sker bl.a. inom ramen för det av stadsdelsförvaltningarna ledda arbetet med platssamverkan som kommer att fortsätta under året. Arbetet innefattar samverkan med privata fastighetsägare, handlare, boende, stadens andra verksamheter och övriga aktörer för att göra lokala platser tryggare och attraktiva. Som exempel kan nämnas att kontoret under 2021 ska fokusera särskilt på att intensifiera insatserna i Järva. Kontorets ambition är att delta ännu mer aktivt än tidigare och att på alla nivåer fortsätta att stärka samarbetet med stadsdelsförvaltningarna. För att möjliggöra detta har kontoret utsett kontaktpersoner, s.k. stadsdelssamordnare, för stadens stadsdelsförvaltningar. Under 2020 har rollen som stadsdelssamordnare varit fördelad på ett tiotal medarbetare som haft uppgiften på deltid. 2021 kommer kontoret att inrätta tre nya

roller som stadsdelssamordnare, som på heltid kommer ansvara för 4-5 stadsdelar var i syfte att vara ett ännu bättre stöd till stadsdelarna och bidra till välskötta, trygga offentliga rum. Fokus kommer fortsatt ligga där behovet av samordning är som störst: städning, belysning, reinvesteringar av torg, torghandel, trafiksäkerhetsåtgärder och parkering.

Under 2020 inrättade kontoret en roll som trygghetssamordnare för att ytterligare stötta stadsdelarna i trygghetsarbetet, bl.a. genom att delta i platssamverkan. Under 2021 kommer trygghetssamordnaren fortsätta att delta aktivt i platssamverkan och vara bryggan för trygghetsfrågor mellan stadsdelarna och trafikkontoret. I Järva, Skärholmen och Rågsved deltar även delar av kontorets ledningsgrupp i stadsdelarnas strategiska trygghetsstyrgrupper.

Polisen är den myndighet som kartlägger risker och hotbilder och i nära samarbete med dem arbetar kontoret för ett ökat fokus på systematik och förebyggande arbete. Polisen har pekat ut ett antal platser som är sårbara för terrorattentat vilket ligger till grund för kontorets arbete med fysiska trafik hinder. Den lista med platser som gemensamt tagits fram ska med temporära eller permanenta trafik hinder åtgärdas under året. På vissa platser behövs fysiska åtgärder som förhindrar och försvårar för fordon att köra i hög hastighet, exempelvis höj- och sänkbara pollare, och kontoret kommer att arbeta vidare med att anlägga dem. Några exempel på platser där satsningar för att öka såväl trygghet som vistelsevärden pågår sedan 2020 är Stureplan, utanför judiska församlingen på Wahrendorffsgatan och Tenstaplan. Dessa projekt kommer att fortsätta under 2021 i samverkan med stadsdelsförvaltningarna, Polisen, fastighetsägare m.fl. Ytterligare platser som har identifierats som prioriterade och som kontoret avser ansöka om trygghetsinvesteringsmedel för är t.ex. Gotlandsparken, Tenstaplan och Ormängstorget.

Kontoret ska även löpande utvärdera vilken typ av hinder som staden ska använda. Trafikkontoret kommer bl.a. att samverka med Polismyndigheten, Säkerhetspolisen, stadsledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsdelsförvaltningar för att se över platser, gestaltning och placering. Kontoret har även sedan 2020 deltagit i ett pilotprojekt tillsammans med Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltningar samt fastighetsägare och Polisen för att byta ut dagens låssystem för bommar i Järva till ett enhetligt digitalt system för att förenkla hanteringen av bommar i områden som har problem med olovlig trafik.

Staden har tagit fram ett nytt säkerhetsprogram för perioden 2020-2023 som kontoret arbetar utifrån. Några av de fokusområden som lyfts upp i programmet är krisberedskap samt säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Kontoret ska ha en god krisberedskap, en tydlig kontaktyta gentemot andra parter och en effektiv intern samordning. Utifrån den relativt nya säkerhetsskyddslagen kommer ett mer systematiserat säkerhetsarbete med ökad koordinering mellan fysisk säkerhet, informationssäkerhet och riskhantering att krävas. Det trygghetsprogram som färdigställs under 2021 kommer också att vara vägledande för kontorets arbete med trygghet och kontoret avser arbeta i enlighet med detta under året.

Under 2021 ska kontoret även under samordning av kommunstyrelsen systematiskt samla, kartlägga och tillgängliggöra data med bäring på det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Ett exempel på hur detta kommer att göras är att utveckla appen Tyck till för att bättre kunna hantera synpunkter om otrygghet och ordningsstörningar samt bistå i kartläggningen av dessa.

Trygga och attraktiva offentliga rum

Under 2020 tog kontoret över ansvaret för upplåtelse av torgplatser och tillsyn av torghandeln vid salutorgen och ett av syftena med övertagandet var att möjliggöra för en förvaltning att ta ett samlat grepp om tryggheten på torgen. För att utveckla kontorets arbetssätt med torghandeln har kontoret under 2020 fokuserat på några torg i Skärholmen, Tensta, Husby och Akalla. Kontoret har även arbetat med Östermalmstorg och Hässelby torg, med anledning av de ombyggnationer som genomförs, och planeras, där. Under 2021 fortsätter trygghetsperspektivet att integreras i arbetet med dessa torg och ytterligare torg kommer att inkluderas i arbetet allt eftersom. En av åtgärderna som påbörjats under 2020 är montering av en ny sorts pollare runt Skärholmstorget, vilken kommer att utvärderas under 2021 för att se om den lämpar sig på andra platser i staden. Kontoret arbetar med torgen ur ett helhetsperspektiv, och ser till samspelet mellan olika funktioner på torgen, t.ex. möblering, belysning och andra markupplåtelser, och under 2021 görs en särskild satsning på förstärkt städning. Samtidigt läggs fokus på samverkan och trygghet utifrån varje torgplats unika förutsättningar.

Parallellt med att se över regelverk för torghandeln kommer kontoret fortsätta att arbeta med gestaltningen av torghandelsplatserna. Torgen ska vara trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer och kontorets kontrollanter genomför kontinuerliga inspektioner för att förstärka tillsynen av torghandelsverksamheten. Under året ska kontoret även fortsätta att främja försäljning av närproducerad mat genom att förenkla möjligheten till tillfällig torghandel av en karaktär som kan underlätta för bland annat mindre producenter av lokalt producerade livsmedel.

Kontoret ser att det finns behov av att utveckla de offentliga platserna som vistelseytor på flera håll runt om i staden för att öka tryggheten och attraktiviteten. Som komplement till detta genomför kontoret även mindre reinvesteringsåtgärder på små platser och torg utifrån åtgärdsförslag framtagna i nära samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Sedan 2020 arbetar kontoret även med ett projekt för att på ett mer strukturerat sätt arbeta med att rusta upp gångtunnlar för ökad trygghet. Upprustningen sker utifrån ett gemensamt arbetssätt med fokus på gestaltning, belysning och material som kan skalas upp och användas på flera platser.

En annan insats för att öka tryggheten kan vara att vara pådrivande för försök med geofencing, vilket beskrivs mer under mål 3.2. Kontoret medverkar också i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och fångar där upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten runt om i staden. Sedan 2020 är det dessutom möjligt för stockholmarna att anmäla otrygga platser genom appen Tyck till. Trygghetsperspektivet är även integrerat i kontorets grundläggande verksamhet och ett löpande arbete sker t.ex. med belysningsåtgärder, upprustning av gångtunnlar och röjning av växtlighet längs gång- och cykelbanor. Under 2021 ska kontoret särskilt fokusera på trygghetsskapande åtgärder i gång- och cykeltunnlar.

Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet och de trygghetsskapande åtgärder som kontoret planerar inför 2021 är därför positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

En levande stad

Konceptet Levande Stockholm ska fortsätta för att skapa ett ökat stadsliv med trivsamma vistelsemiljöer, bl.a. med sommargångator, sommartorg och pop up-parker. Ambitionen är att ytterligare öka de kulturella inslagen tillsammans med kulturförvaltningen, vilket även beskrivs under mål 2.4, utveckla samarbeten med arkitekter, konstnärer, designers och studenter för att utveckla konceptets gestaltning samt stärka kommunikation och utvärdering av konceptet. Arbetet behöver anpassas efter de rådande omständigheterna gällande Covid-19-pandemin. Att utöka de kulturella inslagen inom ramen för Levande Stockholm är ett av flera exempel på hur kontoret arbetar i linje med remissversionen av kulturstrategiskt program för Stockholms stad och perspektivet om ett kreativt och attraktivt Stockholm. Levande Stockholm kan även användas som ett verktyg för att tillfälligt testa förändringar i gatumiljön, för att pröva och utvärdera ombyggnationsidéer. Konceptet förutsätter både medborgardialog för att identifiera lämpliga platser och aktiviteter, och att fastighetsägare, näringsidkare och stadsdelsförvaltningar lokalt bidrar till utvecklingen. Nytt för 2021 är bl.a. att Gustav Adolfs torg ska bli ett sommartorg inom Levande Stockholm.



Konceptet Levande Stockholm fortsätter att utvecklas

Vidare bevakar kontoret att stadens kajer och vattennära platser hålls levande, inom ramen för framtagandet av stadens kajstrategi. Detta görs delvis i specifika projekt, exempelvis vid Skeppsbron, men även i samarbete med Stockholm hamnar för att inom ramen för Levande Stockholm utreda möjligheten att levandegöra kajplatserna. Under 2021 ska kontoret även initiera ett pilotprojekt genom att frigöra delar av Strandvägens kaj från parkerade fordon utreda hur dessa kan ersättas med snedställd parkering i närområdet.

Vidare pågår ett arbete för att tillsammans med Norrmalms stadsdelsförvaltning utreda och

genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken.

Under 2021 ska pilotprojektet Stockholms Framtidsgator, som påbörjades under 2020 med stöd av KTH och Vinnova, utvärderas.

Andra sätt för kontoret att skapa ett mer levande stadsliv kan vara att fortsätta bidra till goda möjligheter för stadsodling och genom sitt arbete inom ”Forum för koloniträdgårdar” där kontoret samarbetar med Stockholms Koloniträdgårdar samt flera berörda förvaltningar och bolag. Även under vintern strävar kontoret efter att bibehålla ett levande stadsliv och under 2021 fortsätter kontoret att levande göra staden vintertid med ljusinstallationer inom ramen för konceptet Levande Stockholm Vinter.

Som komplement till Framkomlighetsstrategin har kontoret tagit fram en strategi för stadens offentliga rum som har antagits av kommunfullmäktige. Strategin innehåller planeringsprinciper att ta tillvara på i alla projekt som rör utveckling av det offentliga rummet och en handlingsplan för åren 2018-2023. Kontoret ska fortsätta att arbeta med att identifiera offentliga stråk och platser med utvecklingspotential i enlighet med handlingsplanen.

En ren och attraktiv stad

En ren stad bidrar till trygghet och kontoret arbetar för att minska nedskräpningen och hålla de offentliga miljöerna attraktiva, vilket bl.a. inkluderar spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter. I syfte att höja ambitionen om en ren stad och skapa en enhetlig, höjd standard över hela staden, ska kontoret under 2021 inrätta en samordnare som ska arbeta förvaltningsövergripande genom utveckling och effektivisering av renhållningen. I samverkan med stadsdelsnämnderna ska samordnaren utveckla och implementera rutiner, kunskap, uppföljning och kontroller för en mer kostnadseffektiv, miljövänlig och likvärdig städning i hela staden.

Arbetet för en ren stad bedrivs med upphandlade driftentreprenörer och i enlighet med stadens städgaranti, som innebär att anmälningar om nedskräpning och fyllda papperskorgar ska åtgärdas inom 24 timmar från det att anmälan mottagits av anlitad entreprenör. Även klottersaneringen fortsätter och ska utföras inom 24 timmar efter mottagen anmälan när temperaturen tillåter det. En aktiv sanering från kontorets sida kan också ha en förebyggande effekt och kontorets ambition är att arbeta mer proaktivt, vilket även är inriktningen för den handlingsplan som togs fram under 2020 och som kommer presenteras för nämnden under våren. Under 2021 avser kontoret arbeta utifrån handlingsplanen genom att bevaka och sanera på platser där mycket klotter förekommer och på så sätt föregå anmälningar från stockholmarna. Förutom klotter inkluderar kontoret även stockholmarna i stadens renhållningsarbete genom löpande kommunikationsinsatser för att uppmuntra till att använda stadens skräpkorgar. Under 2021 ska kontoret bl.a. stripa solcellskomprimerande skräpkorgar med stadsbilder för att ge en trevligare utemiljö och minska klotret och affiseringen på dem.

För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av ovan nämnda driftentreprenader utvecklats, bl.a. genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas. Under 2021 fortsätter kontoret att arbeta efter de nya rutinerna, och arbetssätten kommer att fortsätta utvecklas. Detta arbete beskrivs även under

mål 3.2. Under 2020 påbörjades även arbetet med att ta fram en nämndövergripande handlingsplan för att samordna, upprätthålla och innovativt utveckla stadens arbete med skadedjursbekämpning, vilket kommer att fortsätta under 2021.

En växande stad

När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden, ökar förväntningarna på väghållningen i dessa områden och omprioriteringar kommer att krävas. Kontoret analyserar löpande behoven i stadens områden och låter detta styra hur resurserna för barmarksrenhållning och vinterväghållning fördelas. Större justeringar kan i regel främst genomföras i samband med nya upphandlingar. Det blir också allt viktigare att med större exakthet kunna prognosticera hur drift- och underhållskostnaderna för tillkommande eller förändrade gator, vägar och övriga ytor kommer att utvecklas. Under 2021 konkretiserar kontoret sitt utvecklingsarbete med drifts- och underhållsnyckeltal vilket kommer ske genom ett fortsatt centralt styrt utvecklingsarbete med målet om en aktiv första version av beräkningsmodell och arbetssätt under första kvartalet 2021. Detta beskrivs även under mål 2.2 och 3.1.

Vidare finns ett behov av att fastställa bärförmågan hos stadens broar som blir allt äldre. Kontoret har påbörjat ett arbete med att bärighetsklassa stadens broar för att kunna fastställa vilken viktbegränsning som bör gälla på respektive bro och detta arbete fortsätter under 2021.

Utvecklad dialog med stockholmarna

Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottar årligen närmare 150 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Det är viktigt att kontoret är tillgängligt och lyssnar till kommuninvånarnas åsikter och under 2021 ska förvaltningens servicecenter fortsätta att utvecklas för att göra det ännu enklare att komma i kontakt med kontoret och att få återkoppling på synpunkter. För att i högre grad kunna ta tillvara på stockholmarnas idéer och förslag har kontoret under 2020 driftsatt en ny funktion, kallad Förslagsportalen, och tagit fram nya arbetssätt som kontoret kommer arbeta vidare med under 2021 för att på ett systematiskt sätt låta dessa idéer påverka kontorets prioriteringar. Detta beskrivs även under mål 3.2.

Det proaktiva kommunikationsarbetet, både i traditionella och sociala medier, ska fortsätta för att säkerställa att bra information ges inför, under och efter kontorets satsningar, samt vilka avvägningar som görs mellan olika intressen i staden. En viktig aspekt, t.ex. kopplat till vinterväghållningen, är att förklara hur kontoret arbetar och att sätta förväntningarna på rätt nivå. Kontoret driver en Facebooksida för att kommunicera i frågor som rör gång och cykel och denna typ av kanal gör det möjligt att möta medborgarna där de befinner sig. Vidare arbetar kontoret för att säkerställa att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig information, både om kontorets verksamhet och i det offentliga rummet, vilket bl.a. innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt språk.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Bidra till goda möjligheter för stadsodling i parker, på kolonilotter och gågator i samverkan med stadsdelsnämnderna.	2021-01-01	2021-12-31
Bistå kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna i stadens kartläggning av otrygghet och ordningsstörningar, bland annat med befintliga verktyg som exempelvis Tyck till-appen	2021-01-01	2021-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra trygghetsskapande åtgärder i GC-tunnlar	2021-01-01	2021-12-31
Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för klotter	2021-01-01	2021-12-31
Göra Gustav Adolfs torg till sommartorg 2021 inom ramen för Levande Stockholm	2021-01-01	2021-12-31
I nära samarbete med kommunstyrelsen, polismyndigheten och Säkerhetspolisen förstärka säkerhetsarbetet genom ökat fokus på systematik och förebyggande arbete, bland annat avseende terrorhinder.	2021-01-01	2021-12-31
Initiera pilotprojekt Levande kajer genom att frigöra delar av Strandvägens kaj från parkerade fordon och utreda hur dessa kan ersättas med snedställd parkering som tillskapas i närområdet	2021-01-01	2021-12-31
Inrätta en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad	2021-01-01	2021-12-31
Inventera olika sorters fysiska trafik hinder och utvärdera dess egenskaper samt vilka typer som skulle passa i Stockholm	2021-01-01	2021-12-31
Köpa in eldrivna fimsugar som entreprenörer och sommararbetande ungdomar kan använda för att på ett effektivt sätt få bort fimpar från stadsmiljön	2021-01-01	2021-12-31
Placera ut fysiska trafik hinder för att öka tryggheten på platser som pekats ut som sårbara för terrorattentat	2021-01-01	2021-12-31
Samordna kommunikationsinsatser gällande stadens samlade renhållningsarbete, städgarantin samt vikten av stockholmarnas eget bidrag till en ren och vacker stadsmiljö	2021-01-01	2021-12-31
Samordna stöd och intensifiera arbetet i Järva, t.ex. genom trygghetsskapande insatser vid Kista busstorg	2021-01-01	2021-12-31
Samverka med polis och andra myndigheter kring hastighetsöverträdelser och vårdslös körning	2021-01-01	2021-12-31
Stripa solcellskomprimerande skräpkorgar för en mer attraktiv utemiljö	2021-01-01	2021-12-31
Ta fram en handlingsplan samt genomföra åtgärder för skadedjursbekämpning	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med Norrmalms stadsdelsnämnd utreda och genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med näringsidkarna och berörda stadsdelsnämnder utveckla torghandelsverksamheten så att torgen upplevs som trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer.	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden utarbeta ett gestaltungsprogram för stadens torgverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarsperspektiv.	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:


1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

I Stockholm ska alla få vara den de är och ingen ska bli utsatt för diskriminering.

Trafikkontorets huvudsakliga bidrag till detta är att se till att stadens offentliga rum är tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen

systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Även barnperspektivet är av stor vikt för att garantera att barn får vistas i trygga och kreativa miljöer som är utformade utifrån deras behov och kontoret har tagit fram rutiner för barns delaktighet och inflytande. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är också viktig och kontoret arbetar med ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Förutom att åtgärda enkelt avhjälpbara hinder, följer kontoret upp att villkor för upplåtelse efterlevs, bevakar att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utvecklar snöröjningen med fokus på trottoarer och utbildar medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla, t.ex. även äldre.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska utreda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Stockholms offentliga rum är tillgängliga för alla

Förväntat resultat

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs.
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten.
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.

Kommentar

Alla människors lika rätt

Stadens trafik- och utemiljö ska vara fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Det offentliga rummet ska upplevas som inkluderande för alla och jämställdhetsperspektivet ska vara integrerat i det dagliga arbetet. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Arbetet med dessa frågor beskrivs närmare under mål 1.2 och ett särskilt avsnitt om jämställdhet i transportsystemet återfinns under mål 2.3.

Kommunfullmäktige har antagit etiska riktlinjer för utomhusreklam och trafikkontoret utvärderar löpande hur riktlinjerna fungerar, samt bjuder återkommande in till dialog med branschrådet Sveriges Annonörer och andra intresseorganisationer. När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, t.ex. i samband med trygghetsvandringar. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för otillbörlig påverkan.

Barns delaktighet och inflytande

Trafikkontoret arbetar för att inhämta synpunkter från alla grupper i samhället, vilket innebär att barns behov uppmärksammas särskilt vad gäller de miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker. När staden växer och förändras bjuds barn och unga in att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer om stadens offentliga rum samt att skapa offentlig konst. I arbetet med satsningen på ytterstadens parker, Grönare Stockholm, är barnens perspektiv i fokus och ett av syftena är att grönområdena ska bli ännu mer välkomnande, för barn såväl som för deras föräldrar. Ett konkret exempel är det pågående arbetet med den nya stadsparken Vårbergstoppen där det planeras en ny stor lekplats med två olika teman för både stora och små barn. Även i arbetet för säkra och trygga skolvägar, som också beskrivs under mål 2.3, är barns och ungdomars behov utgångspunkten. Kontoret ser barnen som experter på platsen och bjuder in dem att vara delaktiga i utvecklingen av gatumiljön kring skolor.

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Kommunfullmäktige har antagit ett program för delaktighet för personer med funktionsnedsättning som gäller 2018-2023. Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst området att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och använda Stockholms stads inne- och utemiljö. Kontoret bidrar dock till fler av programmets fokusområden eftersom god fysisk tillgänglighet kan vara en förutsättning för att kunna ta sig till t.ex. arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. Ökad tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap. Programmet föreskriver nämnder och styrelser att i sina verksamhetsplaner tydligt beskriva vilka aktiviteter som ska vidtas under kommande år för att bidra till programmets måluppfyllelse. Trafikkontoret avser att under 2021 prioritera följande aktiviteter:

- Utveckla vinterväghållningen på stadens trottoarer, bl.a. genom utökad sopsaltning, och förbättra avtalsuppföljningen för att säkerställa att trottoarer snöröjs enligt avtal.
- Ta bort enkelt avhjälpna hinder och tillgänglighetsanpassa stadsmiljön, t.ex. genom nya sittplatser, tillgängligare och bredare övergångsställen, kantstenshöjningar och kontrastmarkeringar vid busshållplatser, samt komplettering av handledare i trappor. Arbetet beskrivs i kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.
- Löpande följa upp att villkoren för givna upplåtelser, t.ex. för uteserveringar, följs och vid behov genomföra gemensamma inspektioner av upplåtelser tillsammans med socialförvaltningen.
- Integrera tillgänglighetsperspektivet i verksamheten och i samtliga relevanta beslut redogöra för hur målen i stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning har beaktats.
- Verka för att de entreprenörer som utför arbeten i gaturummet systematiskt ska arbeta med kontroll för att säkerställa efterlevnaden av givna tillstånd och därigenom en god tillgänglighet i samband med ombyggnationer i stadsmiljön.
- Löpande flytta övergivna cyklar och elsparkeyklar som hindrar framkomligheten.

- Utveckla samarbetet med elsparkcykelaktörer för att säkerställa att sparkcyklar inte ställs hindrande och försämrar framkomligheten.
- Genomföra insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer för att höja kunskapsnivån och förståelsen för situationen i stadens utemiljö för personer med funktionsnedsättning.
- Utredda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten.
- Löpande göra stadens rutiner för hur personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av information kända för kontorets medarbetare.
- Samordna tillgänglighetsarbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att alla medarbetare ges förutsättningar att göra ett bra arbete.
- Tillämpa kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att inga rekryteringar utestänger eller missgynnar personer med funktionsnedsättning.
- Samverka med nämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder tio gånger per år och då ger värdefulla synpunkter och konstruktiva förslag till förbättringar av Stockholms utemiljö.

En äldrevänlig stad

Med stigande ålder följer ofta minskad rörlighet och de äldre utgör en allt större del av befolkningen. Många av de sammanställda åtgärderna för ökad tillgänglighet i stadsmiljön bidrar även till en äldrevänlig stad.

Snöröjning och underhåll av gångtytor utgör en viktig del av kontorets arbete för en äldrevänlig stad eftersom fallrisken är stor inom gruppen äldre. 68 % av de äldre som skadats under perioden 2010–2019 skadades i en fallolycka, och den allra vanligaste fallolyckan är halka av något slag. Kontorets arbete för att utveckla halkbekämpningen och utöka omfattningen av sopsaltning av trottoarer bidrar till att minska risken för fallolyckor och göra staden mer tillgänglig för alla, men i synnerhet för äldre.

Trafikkontoret arbetar genom olika strategiska dokument och planer för att öka möjligheter till äldrevänliga miljöer i det offentliga rummet. Bland annat genom gångplanen, hastighetsplaner, tillgänglighetsprogram, Grönare Stockholm samt möbelprogrammet. Kontoret tar kontinuerligt bort enkelt avhjälpta hinder som att jämna ut markbeläggning, kantstenssänkningar och kontrastmarkering av trappor och plattor vid busshållplatser.

En trygg och attraktiv stad kännetecknas av miljöer där människor i alla åldersgrupper kan mötas och där många vistas. Kontoret kommer under 2021 att fortsätta arbeta för att levandegöra stadens offentliga rum och skapa fler vistelsemiljöer, vilket beskrivs närmare under mål 1.2. Som exempel kan nämnas konceptet Levande Stockholm som omfattar ett tjugotal platser i hela staden, där t.ex. fler sittplatser skapas som kan användas av alla och särskilt äldre som har svårt att röra sig.

Kontoret inhämtar synpunkter och perspektiv på stadsmiljön genom trafiknämndens funktionshinderråd som tar del av och ger synpunkter på planerade projekt. Rådet deltar även vid planering av trygghetssatsningar i trafikmiljön. Förutom funktionshinderrådet arbetar kontoret även med medborgardialog, exempelvis med äldreboenden för åtgärder som planeras

i närheten av dessa.

KF:s inriktningsmål:

2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stockholms befolkning växer snabbt, men stadens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt, samtidigt som biltrafiken ska minska och godstrafiken effektiviseras. Detta minskar även trafikens påverkan på både miljö och klimat. För att klara detta ska kontoret fortsätta att genomföra åtgärder som främjar de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven behöver tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Under 2021 ska kontoret inrätta en cykeljourstyrka som snabbt ska avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna. Kontoret ska även inventera och utreda enkla cykelåtgärder som kan genomföras i närtid.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Stadens fortsatta välstånd är helt beroende av företag som vågar investera och anställa och företagens kontakter med kontoret ska fortsätta att underlättas. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeting på en minskning om 10 000 ton CO₂e till år 2023. Kontoret ska även fortsätta att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för konceptet Grönare Stockholm, samt vidta åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Under 2021 ska kontoret bl.a. genomföra åtgärder inom ramen för handlingsplanen för biologisk mångfald samt börja planera för en ny omgång av Grönare Stockholm mellan åren 2022-2025. Luften ska vara ren i hela staden och under året ska arbetet för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids fortsätta stärkas. Kraftfulla åtgärder ska vidtas för att Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och att stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri 2030.


KF:s mål för verksamhetsområdet:


2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat år 2025. Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen och ökat välstånd.

Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och förvaltningens arbetssätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret ska vara en

serviceinriktad och lösningsorienterad partner till näringslivet som är opartisk och effektiv och som har en förståelse för företagens villkor och deras betydelse. Näringsidkare ska inte slussas runt i sina kontakter med kontoret utan det ska finnas en "rätt väg in". Stadens näringslivspolicy ligger till grund för kontorets arbete och dess intentioner har arbetats in i kontorets verksamhetsplan. Covid-19-pandemin har inneburit stora svårigheter för många branscher, varför kontoret anser att det är av särskild stor vikt att näringslivsperspektivet utgör en viktig del i verksamheten under 2021.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	73	73	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stockholm Business Region AB ska med stöd av trafiknämnden utreda bättre skyltning i syfte att stärka staden som destination	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Det är lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret

Förväntat resultat

- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.
- Det blir enklare för företagare att hitta information genom att företagswebben utvecklas.

Kommentar

Staden ska arbeta för att förenkla företagarnas vardag, varför det är av största vikt att det är lätt att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret. Dessa svar ska präglas av gott bemötande, opartiskhet, effektivitet och en förståelse för företagens villkor. Det ska vara lätt att göra rätt i kontakten med kontoret och företag ska inte slussas runt mellan olika kontakter utan erbjudas en tydlig väg in till kontoret. Vidare fortsätter kontoret att förbättra den interna samordningen genom de stadsdelssamordnare som ska tillsättas under året, vilka beskrivs närmare under mål 1.2. Genom dessa personer och de områdesnätverk de ingår i kan kontoret göra det enklare att ta hand om synpunkter från företagare som riktar sig till flera delar av kontorets organisation.

Den rådande Covid-19-pandemin har slagit hårt mot näringslivet och kontoret ser därför att det är särskilt viktigt att stötta företagen. Under 2020 genomförde kontoret lättnader för att möjliggöra för företag att fortsätta sin verksamhet, t.ex. genom möjlighet till förlängda öppningstider för uteserveringar. Kontoret ska fortsätta bevaka utvecklingen och vid behov vidta åtgärder för att underlätta för företag att fortsätta verka och växa i Stockholm.

De verksamheter på kontoret som arbetar med myndighetsutövning, t.ex. tillståndsgivning för markupplåtelser och evenemang, har daglig kontakt med stadens företag. Processen för handläggning av tillståndsärenden har under de senaste två åren utvecklats för att klara den ökande mängd ärenden som den växande staden medför. Företagens nöjdhet med kontorets arbete följs löpande och en handlingsplan har tagits fram för att nå stadens mål om ett NKI-resultat på 70 eller mer. Handlingsplanen omfattar olika åtgärder inom områdena

tillgänglighet, information, effektivitet, kompetens och rättssäkerhet. Stora delar av handlingsplanen har genomförts under 2020. Även de digitala informationskanalerna ska utvecklas, t.ex. fortsätter utvecklingen av företagswebben som påbörjades under 2020.

För att uppnå näringslivspolicyns ambitioner ser kontoret ett behov av att i hög utsträckning samverka med andra förvaltningar. Kontoret deltar bl.a. i stadsledningskontorets NKI-arbete tillsammans med stadsbyggnadskontoret, socialförvaltningen och miljöförvaltningen och arbetar för att hitta möjligheter att samverka i tillståndsgivningen samt för att kunna möta näringsidkarna samlat. Det ska även vara enkelt för företag att delta i stadens upphandlingar och staden ska i sitt inköpsarbete ta tillvara företagens idéer och potential för utveckling av verksamheten. Ett sätt för att göra detta kan vara att använda olika upphandlingsförfaranden för att främja innovativa lösningar vid upphandlingar. Dessutom ska kontoret sträva efter att genomföra marknadsdialog vid upphandlingar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Effektivisera myndighetsutövningen till att bli mer tillgänglig och ändamålsenlig för företag.	2021-01-01	2021-12-31
Implementera "rätt väg in" tillsammans med Stockholm Business Region AB, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och socialnämnden.	2021-01-01	2021-12-31
Öka samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden och andra berörda nämnder i tillstånd- och tillsynsprocesser för att erbjuda en sammanhållen och förenklad myndighetsutövning	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Stockholms offentliga rum främjar företagande

Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten för stadens företagare ökar.
- Godstrafiken effektiviseras.
- Kompetensen om näringslivsfrågor på trafikkontoret ökar.

Kommentar

Stockholms offentliga rum ska främja företagande, t.ex. genom att säkerställa att det är tryggt att bedriva sin verksamhet i staden och att näringsidkare inte behöver vara rädda för rån, hot eller våld. Kontorets trygghetsskapande åtgärder beskrivs under mål 1.2 och i detta arbete ska företagsperspektivet stärkas.

Den pågående Covid-19-pandemin har inneburit påfrestningar på näringslivet och kontoret har under 2020 genomfört lättnader för att stödja företagare. Som exempel kan nämnas att det införts möjlighet för uppskov av inbetalning för markupplåtelser, t.ex. för torghandel och foodtrucker. Staden tog även tidigt beslut om att ändra riktlinjerna för öppnande av uteserveringar för att stötta restaurang- och kaféägare. Kontoret ska under 2021 fortsätta bevaka utvecklingen av pandemin och vid behov genomföra åtgärder som ger näringslivet fortsatt goda möjligheter att verka och växa i staden.

Under 2021 ska kontoret fortsätta arbetet med platssamverkan, som innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och

centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. Kontoret deltar även i Stockholm Business Regions (SBR) näringslivsturné hos stadsdelsförvaltningarna som påbörjades under hösten 2020 och fortsätter under våren 2021. Avsikten med detta är att bättre förstå det lokala näringslivets förutsättningar och hur staden kan utgöra ett stöd för ökat företagande. För att företag ska kunna starta, verka och växa med stabila grundförutsättningar arbetar kontoret även för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Kontorets arbete för effektiva och hållbara transporter och god framkomlighet, som beskrivs under mål 2.3, är positivt ur ett näringslivsperspektiv och genomförs i linje med fokusområde 3 om Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet i näringslivspolicyn. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämtnings-/avlämningsplatser för taxi prövas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademien, t.ex. avseende geofencing och off peak-leveranser. Under 2021 ska kontoret dessutom ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg. Vidare planeras fortsatta satsningar inom Levande Stockholm där näringslivet utgör en av parterna i utvecklingen av konceptet. Utöver detta deltar kontoret löpande i lokala näringslivsråd, företagarföreningar och samverkansforum för att hålla en nära kontakt med stadens näringsidkare.

Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att näringslivet inte är en homogen grupp och förbättrade förutsättningar för vissa företagare kan få negativa konsekvenser för andra. Fysiska trafik hinder på ett torg kan t.ex. försvåra för torghandlare som ska föra in och ut sina varor, samtidigt som det kan innebära ökad trygghet för omkringliggande permanenta verksamheter. Trafikkontorets uppgift är att göra avvägningar och ta ansvar för trafik- och stadsmiljön som helhet.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Stockholms stad växer snabbt och när fler människor bor och verkar på en tät yta kan staden utvecklas, bli mer levande och ge medborgarna hög livskvalitet. En tät stad möjliggör även hållbara transporter och biltrafiken per person i Stockholmsregionen är klart lägst i landet. Befolkningstillväxten ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas, varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle.

När nya områden är byggda är det dessutom trafikkontoret som ska sköta om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden deltar kontoret i ett tidigt skede i en rad olika exploateringsprojekt. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet



till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor eller män hämmas av upplevd otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet.

Nämndmål:

Stockholm växer med effektiva transportlösningar och attraktiva offentliga rum

Förväntat resultat

- Ledstången och teknisk handbok utvecklas.
- Kommunaltekniska ytor säkras inför vintern 2020/2021.

Kommentar

Ett växande Stockholm

Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret följer samtliga strategiska utvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden. Bland arbetsuppgifterna ingår bl.a. att delta i program- och detaljplanearbete, besvara program-, detaljplane- och bygglovsremisser, samt att ansvara för trafikutredningar och utifrån dessa föreslå åtgärder. Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, t.ex. pågår ett arbete med att utveckla Teknisk handbok. Det pågår också ett arbete tillsammans med exploateringskontoret för att utveckla processbeskrivningen Ledstången och bl.a. säkerställa att framkomlighetsfrågorna och framtida drift- och underhållskostnader beaktas i ett tidigt skede. I arbetet ingår även att beakta näringslivets behov och förutsättningar vid större infrastruktursatsningar, i tidig stadsutvecklingsprocess och i planering av trafikmiljö. Kontoret avser delta från ett tidigt skede i samtliga stora exploateringsprojekt och i mindre exploateringsprojekt som berör platser med större flöden av gång-, cykel-, kollektiv- eller biltrafik för att säkra god framkomlighet. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret ska säkerställa en mer effektiv stadsutveckling.

Vidare bistår kontoret exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt. För att tydliggöra samordningen och gränsdragningen mellan trafikkontoret och exploateringskontorets ansvarsområden startades under 2020 ett utvecklingsarbete som kommer att fortsätta in i 2021.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt fortsätter kontoret att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk, t.ex. fortsätter kontoret att delta i arbetet för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen.

Stadens tillväxt innebär även att befintliga områden förändras och en allt tätare stad med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden leder till ökade förväntningar på väghållningen och ökade

krav på gestaltningen i dessa områden. En utmaning för kontoret är att kunna möta dessa förväntningar, eftersom de medför ökade kostnader. Under 2021 konkretiserar kontoret även sitt utvecklingsarbete med drifts- och underhållsnyckeltal, vilket även beskrivs under mål 2.2 och 3.1.

För att möta behovet av tydligare och effektivare prognoser har kontoret under 2020 påbörjat arbetet med drifts- och underhållsnyckeltal för att kunna identifiera och kvantifiera behoven som följer av den växande staden, både med hänsyn till nya områden, till större förändringar av befintliga områdens övergripande karaktär och till hur enskilda materialval påverkar driftskostnaderna.

Kontoret kommer under 2021 att accelerera utvecklingen av arbetssätt inom plan- och exploateringsprocessen, både inom kontoret och tillsammans med övriga förvaltningar. Detta sker inom ramen för Ledstången, det gemensamma verktyget för plan- och exploateringsprojekt som utvecklas och förvaltas gemensamt av trafikkontoret, exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen. Inom detta arbete ingår bland annat den så kallade granskningsprocessen då exempelvis systemhandlingar granskas. För att stärka kontorets stöd i arbetet i exploateringsprojekt införs en ny tjänst för att utveckla och arbeta med samordning i relation till exploateringsprojekten. Detta arbete beskrivs även under mål 1.2 och 3.1.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret har här en viktig roll att spela genom att t.ex. ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser. Vidare ser kontoret ett behov av att genomföra en passagemätning av det farliga godset under de närmaste åren. Trafikkontoret kommer fortsatt att samarbeta med Trafikverket och länsstyrelsen för att driva frågan om utvecklade riskbedömningar på nationell nivå, samt bistå exploaterings- och stadsbyggnadskontoret i deras arbete med att driva frågan om skyddsavstånd för det farliga godset.

Kommunaltekniska ytor

Kommunfullmäktige gav 2015 exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden tillsammans med trafiknämnden i uppdrag att säkerställa nödvändiga ytor i den växande staden för att ge frågan högre prioritet. Med stadens höga exploateringstakt försvinner allt fler kommunaltekniska ytor för t.ex. sandfickor, snöupplag och uppställning av fordon. Detta kan leda till försämrad framkomlighet, tillgänglighet och i vissa fall samhällsstörningar. Under 2020 har kontoret sett över tidigare framtaget material och inventeringar för att skapa sig en bättre bild av stadens utmaningar och behov kopplat till kommunaltekniska ytor. Kontoret avser att under 2021 fortsätta det arbete som har påbörjats och att ta fram en handlingsplan för hur kontoret på längre sikt ska arbeta med frågan. Handlingsplanen utgår från den redan befintliga strategin från 2015.

För att säkerställa effektiv vinterväghållnings-, barmarks- och anläggningsdrift i innerstaden har Vanadisberget återtagits i stadens regi och en översyn har visat att berget är i stort behov av omfattande reinvesteringar. Eftersom staden står inför en lågkonjunktur behöver kontoret se över om och hur reinvesteringarna kan genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I samarbete med andra berörda förvaltningar utveckla processen Ledstången för att säkerställa en effektiv stadsutveckling	2021-01-01	2021-12-31
Se över krav och regelverk i Teknisk Handbok, för att förenkla byggandet i staden.	2021-01-01	2021-12-31
Ta fram en handlingsplan för kommunaltekniska ytor.	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att planera för en omvandling av Södertäljevägen från trafikled till urbant stråk.	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att utreda Örbyleden och andra tilltänkta urbana stråk i enlighet med Översiktsplanen.	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Som en av Europas snabbast växande huvudstäder står Stockholm inför stora utmaningar vad gäller minskade klimatutsläpp, och en infrastruktur som främjar effektiva och hållbara transporter är en viktig förutsättning för att minska utsläppen. I egenskap av väghållare verkar kontoret för att transportsektorns klimatpåverkan ska minska, vilket ska bidra till att uppnå stadens klimatmål och de nationella klimatmålen till år 2030. Framkomlighetsstrategin är vägledande och beskriver hur stadens gator behöver planeras och utvecklas för att bidra till en attraktiv stad och ett hållbart transportsystem. Detta ska ske främst genom ökad prioritering av den rörliga trafiken och de färdstätt som kan transportera flest människor och gods på minst yta, d.v.s. gång, cykel, kollektivtrafik och godsfordon med hög beläggning. En följd av Covid-19-pandemin har varit att en högre andel av resorna skett till fots eller med cykel, och kontoret ser att trycket på stadens trottoarer och cykelbanor kommer att öka även 2021. För att möta det ökade antalet cyklister ska kontoret under 2021 inrätta en cykeljourstyrka som ska bevaka behov och hinder som uppstår och snabbt åtgärda dessa för att främja framkomligheten för cyklisterna. Kontoret ska även inventera och utreda enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen och som kan genomföras i närtid.

Under året ska Framkomlighetsstrategin revideras för att bättre möta de utmaningar som staden står inför och kunna vara ett fortsatt bra verktyg för att uppnå stadens miljömål. För att detta ska gå behöver utsläppen från biltrafiken minska, t.ex. genom ökad elektrifiering, utbyggd och mer framkomlig kollektivtrafik.

Framkomlighetsstrategin har konkretiserats i underliggande inriktningsplaner, bl.a. för gång, cykel, stombussar och godstrafik. Planerna beskriver hur strategins mål ska uppnås och innehåller handlingsplaner för prioriterade åtgärder, med syftet att möjliggöra en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem med ökad tillgänglighet och minskad klimatpåverkan. När andelen som går, cyklar och åker kollektivt ökar, samtidigt som biltrafiken minskar, ökar möjligheten till ett effektivare utnyttjande av gaturummen, och minskar trafikens påverkan på både miljö och klimat. 2021 ska planerna fortsätta att realiseras genom konkreta ny- och ombyggnadsprojekt och under perioden 2019-2022 ska 1,5 miljarder kronor investeras i denna typ av åtgärder. Dessutom ska en handlingsplan för innovativ



gatuladdning tas fram för att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel godkända stickprov snöröjning		Tas fram av nämnd	År
Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	15 %	15 %	År
Andel meter nybyggd cykelbana som följer cykelplanen	100 %	Tas fram av nämnd	År
Andel ombyggda passager för gång, cykel och moped (GCM) av de mest prioriterade	66 %	Tas fram av nämnd	År
Antal publika laddplatser	1 100 st	2 800 st	År
Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden	18,5 km/h	18,5 km/h	År
Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i ytterstaden	28,5 km/h	28,5 km/h	År
Hastighetsefterlevnad	75 %	Tas fram av nämnd	År
Stockholmarens nöjdhet med snöröjning/sandning	45 %	Tas fram av nämnd	År
Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister	67 %	Tas fram av nämnd	År
Vägtrafikarbete totalt i staden	-0,2 %	Tas fram av nämnd	År

Kontoret avser att återkomma med årsmål för indikatorn "Andel godkända stickprov snöröjning" i samband med tertiärrapport 1 eftersom det för tillfället saknas data att utgå från.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Miljö- och hälsoskydds nämnden ska, med stöd av trafiknämnden och i samarbete med de nämnder och bolagsstyrelser som äger parkeringsplatser, ta fram riktlinjer för anläggande av el-laddplatser i befintlig bebyggelse med krav på minst 20 % laddplatser	2021-01-01	2021-12-31
Trafiknämnden ska ta fram en handlingsplan för innovativ gatuladdning i syfte att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030	2021-01-01	2021-12-31
Trafiknämnden ska ta fram stadsövergripande riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar	2021-01-01	2021-12-31
Trafiknämnden ska tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden och Stockholms Stads Parkerings AB ta fram nya mål och handlingsplaner för publik laddinfrastruktur efter 2022	2021-01-01	2021-12-31
Trafiknämnden ska utreda hur effekter av ändrade resmönster uppkomna under pandemin med Covid-19 utvecklas över tid och analysera hur detta påverkar nämndens verksamhet	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Förväntat resultat

- Fler väljer att cykla och gå.
- Medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten för stadens stombussar ökar.

- Fler publika laddplatser uppförs på stadens mark.
- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät minskar.
- Förbättrad vinterväghållning för gående.

Kommentar

En ledande cykelstad

Stockholm ska vara en ledande cykelstad och den viktigaste åtgärden är en väl fungerande infrastruktur med ett sammanhängande nätverk av gena, säkra och framkomliga cykelvägar. Mellan åren 2019 och 2022 ska en miljard kronor investeras och reinvesteras i cykelinfrastrukturåtgärder och kontoret ska under 2021 fortsätta att planera och genomföra angelägna åtgärder. Även fortsättningsvis kommer ett huvudsakligt fokus vara på pendlingsnätet för cykel, men ett ökat utrymme ges för åtgärder på huvud- eller lokalstråk som utgör kopplingar till målpunkter som skolor, idrottsplatser och handel.

Några exempel på cykelprojekt som planeras att genomföras under 2021 är vid Spånga station och byggnationen av en ny gång- och cykeltunnel vid Fruängsbanan. Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen ska vara fortsatt hög och kontoret har planer på att under 2021 genomföra ett flertal av de förslag som inkom från stockholmarna på kontorets facebook-sida Cykla och gå i Stockholms stad eller via Tyck till-appen.

Covid-19-pandemin har inneburit förändrade resmönster och fler stockholmare har valt cykeln före kollektivtrafiken. För att cykeln ska fortsätta vara ett naturligt val för stockholmarna ska kontoret under 2021 inrätta en ny cykeljourstyrka som snabbt ska avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklister. Under året ska kontoret även inventera och utreda enklare cykelåtgärder som kan genomföras i närtid och även ta fram stadsövergripande riktlinjer för hinder på gång och cykelvägar.



Under 2021 ska kontoret inrätta en ny cykeljourstyrka

Även andra insatser har betydelse för att göra det enklare och säkrare att cykla och under 2021 fortsätter arbetet med förbättrad vägvisning, systematisk övervakning av felparkerade bilar i cykelfält, optimering av trafiksignaler och trafiksäkerhetsåtgärder, utredning av en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken, anläggning av 2 000 nya cykelparkeringsplatser och arbete med att upphandla ett nytt låncykelsystem. Kunskapen om cykeltrafikens förhållanden ska öka, bl.a. genom att fortsätta att systematiskt utvärdera kontorets försök, vilket även beskrivs under mål 3.2. Vidare ska kontoret arbeta vidare med de testprojekt för infärgade cykelbanor som genomfördes under 2020 och utvärdera effekterna.

Kontorets ambition är att översynen av cykelplanen som genomfördes under 2020 leder till att en reviderad cykelplan kan antas av trafikinämnden och kommunfullmäktige under 2021. Översynen syftar till att öka ambitionen ytterligare och anpassa planen till förändringar av lagstiftningen kring cykling, stadsutveckling och innovationer på området.

Framkomlighet gång och buss

Mellan 2019 och 2022 ska en halv miljard kronor investeras i framkomlighetsåtgärder för gång och buss. Gångvänligheten ska förbättras i enlighet med den av kommunfullmäktige antagna gångplanen, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer. I det fortsatta arbetet ser kontoret behov av att rikta resurser till ytterligare gångstråk och platser, särskilt i ytterstaden, och att fokusera på befintliga stråk där många går men där standarden är låg. Kontoret ska bl.a. arbeta för att koppla samman stadsdelar med varandra och prioritera fokusområdena och de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen.

Under 2021 kommer flera av de investeringsprojekt inom gång som pågår sedan tidigare att fortsätta, t.ex. arbetet med sammanhängande gångstråk längs huvudgator på Södermalm, breddningen av gångbanan på Norrtullsgatan och gångåtgärder vid ett flertal kollektivtrafikknutpunkter. Kontoret kommer även fortsätta att arbeta för fler och längre sammanhängande gångstråk som skapar ökade vistelsevärden och gör det enklare att promenera. Under 2021 planeras åtgärder för att förbättra gångvänligheten mellan Spånga station, Tensta och Spånga IP samt mellan Västberga handelsområde och Midsommarkransen. Arbetet syftar också till att koppla samman ytterstadens stadsdelar med varandra och med omgivande kommuner och de strategiska samband som pekas ut i översiktsplanen ska ges särskild vikt. Ökad gångvänlighet ska beaktas i samtliga projekt, vilket innebär att många aktiviteter för ökad gångvänlighet utförs inom ramen för kontorets ordinarie verksamhet, utan att vara särskilt utpekade gångprojekt.

Kontoret ska även fortsätta att bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden, genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager, samt fördjupa kunskapen om gång som trafikslag. Vidare kommer arbetet med att utvärdera de diagonala övergångsställen som testades under 2020 att fortsätta under 2021.

För stadens bussar fortsätter arbetet med att tillsammans med Region Stockholms trafikförvaltning öka medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten, bl.a. i enlighet med handlingsplanen för stombusstrafiken för åren 2017-2021. Tillsammans med regionen ska kontoret arbeta för att linje 4 uppnår minst 20 km/h i genomsnittlig hastighet inklusive hållplatsstopp, genom ökad regularitet och tydlig prioritet av framkomlighet och trafikantfrämjande åtgärder. Försök med åtgärder på Hornsgatan och Odengatan påbörjades

under hösten 2020 och en utredning togs fram utifrån vilken kontoret kommer arbeta vidare med linje 4 under 2021. Under våren fortlöper försöken och kontoret avser utvärdera dessa under 2021.

Även för andra stomlinjer i både inner- och ytterstaden ska åtgärder utredas, projekteras och/eller genomföras. Kontoret fortsätter att optimera trafiksignalerna och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen, bl.a. inom ramen för arbetet för Stockholm som en smart och uppkopplad stad, vilket även beskrivs under mål 3.2. Vidare fortsätter arbetet med att ge stombussar full prioritet i utvalda korsningar, exempelvis är stomlinje 176-177 under utredning och projektering är planerad att påbörjas under 2021. Under året ska kontoret dessutom genomföra mindre trimningsåtgärder vid Brommaplansrondellen med utgångspunkt i den genomförda trafikutredningen och framkomlighetsstrategin.

Utvecklad vinterväghållning

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och kontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på ca 3 900 gator och ca 211 mil gång- och cykelbanor. Längs utpekade cykelpendlingsstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på vinterväghållningen och under vintern 2020/2021 ska omfattningen av tidigare vinters försök med sopsaltning av trottoarer utökas och utvärderas. Snöröjningen för gångtrafikanter ska prioriteras i nya avtal och arbetet med att utveckla, prova och utvärdera nya driftmetoder ska också fortsätta. De stråk som prioriteras kan t.ex. vara vältrafikerade gångstråk och stråk mot skolor och busshållplatser. Framkomligheten för kollektiv- och nyttotrafik prioriteras också. Samtidigt är det viktigt att inte skapa förväntningar om att all snö på alla trottoarer kommer att kunna tas bort. Att systematiskt följa upp vinterväghållningen är också viktigt och utvecklingen av kontrollen och uppföljningen av driftentreprenader beskrivs närmare under mål 3.2.



Kontoret ska fortsätta med sopsaltning av gångbanor

Vidare ska kontoret fortsätta ta fram riktlinjer för var och i vilken omfattning markvärme är ett bra alternativ till traditionell snöröjning. Parametrar av betydelse är bl.a. gångflöde, investeringsutgifter och driftskostnader. Utifrån detta kommer kontoret att fortlöpande pröva förutsättningarna för att anlägga markvärme i samband med planerade ombyggnationer av gator och torg, som ytterligare ett sätt att förbättra framkomligheten vintertid.

Parkering, mobilitetstjänster, godstrafik och stora infrastrukturprojekt

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna parkeringsstrategin och plan för gatuparkering och kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Målet är att 15 procent av innerstadens parkeringsplatser på gatumark ska vara lediga. Under 2020 utvärderade kontoret effekterna av ”Plan för gatuparkering 2016-2018” och konstaterade att den sammantagna andelen lediga parkeringsplatser ligger långt ifrån stadens mål, även om det finns indikationer på att parkeringsplanen haft viss effekt i delar av staden. Kontoret kommer att fortsätta följa utvecklingen och anpassa regleringar vid behov.

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, t.ex. fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Kontoret har en löpande dialog med de elsparkcykelaktörer som är aktiva i Stockholm och ska under 2021 fortsätta arbeta i enlighet med det samarbetsavtal med elsparkcykelaktörerna som beslutades i nämnden 2019. Trafikkontoret ser i grunden positivt på utvecklingen, som innebär fler alternativ till framför allt de kortare resorna. Samtidigt medför det att många elsparkcyklar parkeras olämpligt. Under 2020 har kontoret testat att med hjälp av parkeringsvakter flytta elsparkcyklar med stöd av lag och förordning av flyttning av fordon i vissa fall. Att tillämpa s.k. ”korta flyttningar” har visat sig vara mer effektivt än att frakta elsparkcyklar till uppställningsplatsen, och kontoret avser att fortsätta med detta under 2021. Med start den 1 mars 2021 kommer kontoret att fakturera elsparkbolagen för de korta flyttarna. Kontoret fortsätter att följa utvecklingen av olika mobilitetslösningar och deltar även i det av miljöförvaltningen ledda arbetet att genomföra ett pilotprojekt med mobilitetshubbar.

I enlighet med den av kommunfullmäktige antagna godstrafikplanen ska kontoret fortsätta att tillsammans med näringslivet möjliggöra effektivare, säkrare och mer miljöanpassade godstransporter. Som exempel kan nämnas kontorets arbete med off peak-leveranser, d.v.s. nattleveranser med tysta lastbilar eller leveranser vid andra tider då det kommunala vägnätet är mindre belastat. Detta arbete har under flera års tid skett i pilot-format men nu arbetar kontoret för att implementera off peak-leveranser i större skala. Kontoret ska även bidra till att utveckla den potential som finns för godsleveranser på stadens inre vattenvägar och logistiklösningar vid större byggprojekt. Ett annat projekt som kontoret deltar i är EU-projektet LIFE Aspire som syftar till att implementera ett system där transportaktörer som ska in till stadskärnan gynnas eller missgynnas beroende på hur deras beslut påverkar klimat, miljö och framkomlighet. Kontoret kan lära av sådana system som införs i andra länder för att eventuellt på sikt kunna testa delar av detta i Gamla stan. Under 2021 fortsätter dessutom arbetet med att effektivisera masstransporterna i samverkan med interna och externa aktörer.

Kontoret ska under 2021 medverka i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya

tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Vidare deltar kontoret även i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet, i trafikförvaltningens arbete med att planera för kollektivtrafik på stadens vatten samt i en utredning om kollektivtrafikförsörjning av Norra Djurgårdsstaden. Ett annat stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret.

Regional framkomlighet

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningar av Klaratunneln och Kungsgatan, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det fortsatta arbetet med Slussen, dels de ledningsdragande bolagens projekt.

Kontoret ska fortsätta samverka för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt ska kontoret arbeta för allt bättre underlag för beslut. Kontoret ska arbeta för att öka samordningen och samverkan med andra berörda aktörer för att koordinera och kommunicera trafikstörande bygg- och infrastrukturprojekt så att störningarna minimeras. Det kan bl.a. göras genom att skapa och verka för nya incitament samt i ökad grad utfärda sanktioner mot trafikstörande projekt som sker utan tillstånd. Dessutom ska kontoret verka för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata genom att samarbeta inom staden avseende schakt- och anläggningsarbeten för gatuarbete när respektive part upphandlar entreprenadramavtal.

Trafikstörningsperspektivet ska finnas med i tidiga skeden av planeringsprocessen, där möjligheten att påverka genomförandet är större än under pågående projekt. Samtidigt behöver kontoret göra avvägningar mellan regional framkomlighet och byggbarhet samt arbetsmiljö på platsen i trafikkontorets egna projekt.

I dagsläget finns få incitament att ta gaturummet i anspråk under så kort tid som möjligt i samband med trafikpåverkande gatuarbeten. Inom projektet TITAN ("Tillståndsgivning och incitament för minskad trafikpåverkan") har det därför tagits fram ett önskat läge och en strategi för medveten och beslutad framkomlighet. Det pågår även ett framtagande av en handlingsplan som kommer att fortsätta under 2021. Under 2020 arbetade kontoret med att revidera viten kopplat till avvikelser från trafikanordningsplaner (TA-planer) och kontoret kommer under året följa vad vitesförändringen får för effekter. Vidare kommer kontoret fortsätta att utföra systematiska kontroller av efterlevnaden av givna tillstånd för arbete på stadens mark.

Minskad klimatpåverkan

En av de stora utmaningarna när regionen växer i så hög takt är att tillgodose efterfrågan på ökat resande, samtidigt som klimatpåverkan ska minska. I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns bl.a. ett etappmål om minskade växthusgasutsläpp, där utveckling inom trafiken har en viktig del. För trafikkontorets arbete 2021 innebär detta att fortsätta främjandet av de hållbara transportslagen och en väsentlig del i detta är att investera 1,5 miljard kronor i

framkomlighetsåtgärder för cykel, gång och buss. Kommunikationen om hållbart resande och om stadens satsningar på gång-, cykel-, kollektiv- och leveranstrafik fortsätter.

Vidare arbetar kontoret med att löpande följa biltrafikens utveckling och att utvärdera de insatser som har gjorts för att minska trafiken. Utöver detta ska kontoret tillsammans med andra berörda förvaltningar fortsätta att initiera åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030 och under 2020 togs en handlingsplan fram för minskade koldioxidutsläpp för vägtrafiken fram till år 2030. Under 2021 kommer det ske en del arbete för att utföra de åtgärder som beskrivs i handlingsplanen.

Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon är ett steg i att minska utsläppen och bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Tillsammans med Stockholms stads Parkering AB arbetar kontoret för att 4 000 publika laddplatser ska finnas tillgängliga i slutet av 2022. Kontoret har identifierat lämpliga platser för gatuladdning i både innerstaden och ytterstaden och presenterar dessa på en karta på stadens hemsida, för att underlätta för aktörer att etablera sig. Kontoret har även tagit fram kriterier för lämpliga platser i ytterstaden, så att aktörer själva kan föreslå platser i ytterstaden utöver de som är kartlagda. Under 2021 ska kontoret ta fram en handlingsplan för innovativ gatuladdning i syfte att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030. Vidare ska kontoret delta i arbetet med att ta fram riktlinjer för anläggande av el-laddplatser i befintlig bebyggelse med krav på minst 20 % laddplatser.



Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon fortsätter

Under 2020 fördjupades samarbetet med Ellevio ytterligare, och nu kan laddaktörer även

etablera sig på platser som redan är förberedda med ledningsdragning och fundament. På dessa platser behöver aktörerna inte ordna schaktning och ledningsdragning. Nuvarande affärsmodell bygger på att privata aktörer själva bekostar investeringen för att anlägga laddplatsen och får de intäkter som genereras, medan Stockholms stad ansvarar för och bekostar skyltning, sopning, snöröjning samt parkeringsövervakning.

Stockholms stad ingår i ett konsortium vid namn EIT Urban Mobility som har utsetts till att med hjälp av EU-finansiering leda den europeiska utvecklingen inom urban mobilitet mellan 2019 och 2026, med möjlig förlängning om ytterligare sju år. För trafikkontoret innebär detta goda möjligheter till EU-finansiering för innovationsprojekt och under 2021 avser kontoret söka medel för t.ex. innovativa projekt kopplade till parkering, offentliga rum, effektiviserad leveranstrafik och geofencing.

Ökad trafiksäkerhet

För att öka trafiksäkerheten i staden ska kontoret fortsätta ta fram ett nytt dokument som ersätter stadens trafiksäkerhetsprogram från 2010. Med detta läggs ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetshöjande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Under 2021 ska kontoret fortsätta att samverka med polisen i trafiksäkerhetsfrågor, samt vara pådrivande för fler hastighetskameror (ATK) och för försök inom geofencing, varav det sistnämnda beskrivs närmare under mål 3.2. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån ”Plan för säkra och trygga skolvägar”. Under 2021 planeras både fysiska och beteendepåverkande åtgärder på skolor runt om i staden.

Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta. För arbetet med hastighetsplanerna är staden uppdelad i fem delområden och 2021 ska fysiska åtgärder och omskyltningar genomföras inom delområde 1, 2 och 3. Vidare ska utredning av åtgärder inom delområde 5 påbörjas under året.

Jämställdhet i transportsystemet

Trenden är att skillnaderna mellan hur män och kvinnor reser i Stockholm minskar. I dagsläget utgör män 59 % både i biltrafiken och i cykeltrafiken, medan kvinnor utgör 58 % i kollektivtrafiken. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att hålla i minnet att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnittet. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sina resval utifrån upplevelser av otrygghet, varför trygghetsskapande åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv,

men utgör också exempel på planering som gynnar alla grupper i samhället. För trafikkontorets räkning, och med koppling till detta nämndmål, är det därför av vikt att planera gång- och cykelvägar så att den upplevda tryggheten ökar, t.ex. genom att gångtrafikanter och cyklister upplever att de har en god sikt och att de syns från omkringliggande byggnader. Trafiksäkerhetsåtgärder bidrar också genom att öka både den upplevda och den faktiska tryggheten. Det är även viktigt att baserat på kunskapen om med vilka färdmedel som män och kvinnor reser, säkerställa att framkomligheten och trafiksäkerheten i samband med t.ex. trafikomläggningar inte systematiskt missgynnar något av könen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Cykelantal	90 000 st		År
Gångflöde på ett urval gator.	1 %		År
Passager över innerstaden, tunga lastbilar	9 200		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Anlägga 2 000 nya cykelparkeringar.	2021-01-01	2021-12-31
Arbeta för fler sammanhängande gångstråk som skapar ökade vistelsevärden och gör det enklare att promenera.	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att utreda en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken.	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att utreda förutsättningar för utveckling av Skeppsbron med bättre vistelsezoner, levande stadsliv och tillgängliggörande av vattnet, i samarbete med Stockholms Hamn AB och Stockholms Stads Parkering AB.	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta revideringen av Framkomlighetsstrategin	2021-01-01	2021-12-31
Förbättra vinterväghållningen genom att pröva förutsättningarna för markvärme	2021-01-01	2021-12-31
Förbättra vinterväghållningen genom att utöka antalet sopsaltade trottoarer och gångbanor i enlighet med jämställd snöröjning	2021-01-01	2021-12-31
Genomföra mindre trimningsåtgärder vid Brommaplansrondellen med utgångspunkt i den genomförda trafikutredningen och framkomlighetsstrategin	2021-01-01	2021-12-31
Genomföra åtgärder för att minimera trafikstörningar vid lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt, t.ex. genom effektivare tillståndshandling, utökad samordning med ledningsägare och i ökad grad utfärda sanktioner mot trafikstörande projekt som sker utan tillstånd.	2021-01-01	2021-12-31
Inrätta en cykeljourstyrka med uppgift att snabbt avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna	2021-01-01	2021-12-31
Intensifiera kontrollen av trafikordningsplaner och vid kontroller prioritera ökad säkerhet för oskyddade trafikanter, i synnerhet vid skolor, förskolor, olycksdrabbade gång- och cykelstråk	2021-01-01	2021-12-31
Inventera och utreda enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen och som kan genomföras i närtid	2021-01-01	2021-12-31
Ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med marknadens aktörer genomföra åtgärder för att möjliggöra en organiserad parkering av friflytande transporttjänster, i synnerhet elsparkcyklar, utifrån ett tydligt fokus på tillgänglighet, framkomlighet och säkerhet	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med Region Stockholm genomföra och utvärdera åtgärder för buss 4 för en bättre framkomlighet samt utvärdera effekterna	2021-01-01	2021-12-31




Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillsammans med Stockholms Stads Parkerings AB ta fram och säkerställa långsiktig arrendering av platser för infartsparkering, laddgator och andra parkeringsytor.	2021-01-01	2021-12-31
Under ledning av kommunstyrelsen och i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden arbeta med implementering och uppföljning av stadens åtgärdsplan för trafiken till 2030	2021-01-01	2021-12-31
Utreda en separat GC-bro över Stadsgårdsleden för att säkerställa en permanent koppling mellan Katarinavägen och Stadsgårdskajen	2021-01-01	2021-12-31
Utreda förutsättningarna för att införa låghastighetszoner (20 km/h) runt torg och andra passande platser i staden	2021-01-01	2021-12-31
Utreda och föreslå hur en parkeringsreglering och taxestyruing av breda fordon kan ske i syfte att öka framkomligheten på stadens gator	2021-01-01	2021-12-31
Utreda olika alternativ för broanslutning till Djurgården, finansieringslösning för en sådan samt tillsammans med Kungliga Djurgårdens Förvaltning ta fram en modell för ett bilsnält/bilfritt södra Djurgården	2021-01-01	2021-12-31
Utvärdera testprojekt av diagonala övergångsställen med allgrönt	2021-01-01	2021-12-31
Utvärdera testprojekt med infärgade cykelbanor	2021-01-01	2021-12-31
Öka framkomligheten för cyklister i trafiksignaler genom ovanmarksdetektering	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att göra Stockholm till en modern kultur- och evenemangsstad, bl.a. i egenskap av tillståndsgivare för evenemang. För att Stockholm ska vara en ledande evenemangsstad ska kontoret fortsätta arbeta för en effektiv tillståndsprocess, där byråkrati och regelverk inte upplevs som hinder och där arrangörer har en "rätt väg in" till kontoret. På grund av Covid-19-pandemin är det svårt att förutse när större evenemang kommer att kunna genomföras, men när verksamheten drar igång igen ska de offentliga rummen upplevas som trygga och attraktiva. Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön ska konst och kulturell verksamhet inkluderas och uppmuntras, t.ex. inom koncepten Levande Stockholm och Grönare Stockholm.

Förutom det rika utbudet av kultur och evenemang, lockas även besökare till Stockholm av de vackra parkerna, fina promenadstråken och den attraktiva stadsbilden. Att förvalta och utveckla dessa värden är viktiga uppgifter för trafikkontoret, särskilt när staden växer så snabbt. Initiativ som Levande Stockholm och Grönare Stockholm är viktiga även i detta sammanhang, för att garantera att staden har en stark besöksnäring även i framtiden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd ska leda, samordna och under 2021 påbörja etableringen av en ny kulturplats i Snösättra industriområde i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och stadsbyggnadsnämnden och i dialog med aktörerna i Snösättra	2021-01-01	2021-06-30

Nämndmål:

Stockholms offentliga rum uppmuntrar kulturell verksamhet och evenemang

Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur.

Kommentar

Stockholms offentliga rum ska uppmuntra närvaron av kultur, vilket förutsätter nära samverkan med kulturförvaltningen. Det kan t.ex. innebära att tillsammans med stadsdelsförvaltningar utsmycka ytterstadens gångtunnlar med gatukonst och att integrera konst och kultur i Levande Stockholm, vilket även beskrivs under mål 1.2. För att utöka utbudet av konst i det offentliga rummet bistår kontoret dessutom kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar. Enprocentregeln för konst, som innebär att en procent av ett byggprojekts utgifter avsätts för konstnärligt gestaltungsarbete, beaktas bl.a. inom ramen för Grönare Stockholm.

Det är svårt att förutse om och hur det kommer att kunna arrangeras större evenemang under 2021, men kontoret har sett att arrangörer hittar nya metoder för att genomföra evenemang inom restriktionernas gränser; löptävlingar, konserter och teater genomförs på nya sätt. Många verksamheter tittar på möjligheter att på olika sätt flytta ut och möta kunder utomhus. Det ger ett ökat tryck framförallt på parker och kontoret får göra avvägningar för att det offentliga rummet ska vara till för alla. För kontoret betyder det också många nya aktörer som söker tillstånd och att det söks tillstånd för nya sorters etableringar.

Under 2021 planerar kontoret att fortsätta arbetet med platsbildning under Liljeholmsbron för att skapa en ny flexibel kulturplats, både på mark och i vatten, i samarbete med kulturförvaltningen och Stockholms hamnar. Trafikkontoret ska även under 2021 delta i flera projekt som uppmuntrar kulturell verksamhet, som exempel kan nämnas stadens vision om Slakthusområdet samt en ny kulturplats i Snösätra industriområde. Vidare ska alternativa lösningar fortsätta att utredas för renoveringen av vägbanan Hornstulls strand som kan möjliggöra en fortsatt publik verksamhet under brokonstruktionen. Trafikkontoret ska även delta i miljöförvaltningens arbete med att ta fram en handlingsplan för inrättandet av fler badplatser i staden, främst genom att bidra i frågor som rör trafik till och parkering vid baden.

Kontorets arbete för att uppmuntra kulturell verksamhet och evenemang grundas på den strategiska inriktningen om att utveckla Stockholm som evenemangs- och upplevelsestad i remissversionen av stadens kulturstrategiska program. För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, t.ex. framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar. När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm och information om stadens evenemangsplatser tillgängliggörs på stadens hemsida. Kontoret bistår även kulturförvaltningen med att främja stadens kultur- och nöjesliv genom att tillämpa relevanta delar av stadens strategi för nattklubbar och livescener, exempelvis genom att möjliggöra för kulturell verksamhet på gator och torg. Arbetet grundas på samverkan inom

staden samt mellan staden och näringslivet. Arrangörer uppmuntras att sprida evenemang geografiskt för att alla delar av staden ska leva. När evenemangen väl genomförs ska de vara trygga och arbetet för ökad trygghet i det offentliga rummet beskrivs närmare under mål 1.2.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillsammans med fastighetsnämnden utreda alternativa lösningar för renoveringen av vägbanan Hornstulls strand som kan möjliggöra en fortsatt publik verksamhet under brokonstruktionen.	2021-01-01	2021-12-31


KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Stockholm har goda möjligheter att vara ledare i den globala omställning som världen står inför med anledning av vår tids stora miljöutmaningar. Trafikkontorets bidrag till detta handlar, förutom om omställningen till hållbara transportlösningar som beskrivs närmare under mål 2.3, bl.a. om att vårda och utveckla stadens grönstruktur, göra stadsmiljön mer motståndskraftig mot extrema väder såsom skyfall, energieffektivisera verksamheten, ställa krav på hållbara material i samband med upphandlingar, göra det enkelt att återvinna i stadens offentliga rum och vidta åtgärder för att stadens luft ska vara ren. Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri år 2030.

Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och ca 40 % av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. Dessa gröna inslag ger stockholmarna möjlighet till rekreation, är viktiga för den biologiska mångfalden och för att generera ekosystemtjänster, samt spelar en allt större roll i att möta de utmaningar som ett förändrat klimat innebär. Under 2021 genomförs stora satsningar för att skydda och stärka stadens grönstruktur. Till grund för arbetet med att värna och utveckla stadens gröna värden ligger bl.a. Stockholms miljöprogram och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Dessa riktlinjer ger trafikkontoret ett tydligt samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen i ytterstaden ska fortsätta. Under året ska kontoret planera för nästa omgång av Grönare Stockholm för perioden 2022-2025. Vidare ska kontoret genomföra satsningar på att stärka den biologiska mångfalden i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald som togs fram 2020. Kontorets arbete för att samordna stadens strategiska arbete med skyfallshantering kommer också att fortsätta under året.

Motorfordonstrafiken i staden har påverkan på luftkvaliteten och tidigare har miljö kvalitetsnormerna för kvävedioxid (NO₂) och partiklar (PM₁₀) överskridits. Kontorets arbete med att minska PM₁₀ har gett resultat, främst genom utvecklandet av nya dammbindande tekniker och genom dubbdäcksförbud på tre av stadens gator. Arbetet behöver dock fortsätta och för NO₂ överskrids halterna fortfarande. För kontorets arbete för miljön och klimatet är miljöprogrammet för 2020-2023 och klimathandlingsplanen för samma period vägledande, bl.a. har kontoret tilldelats ett utsläppsbeting med en minskning om 10 000 CO₂e som kontoret har i uppgift att uppnå fram till år 2023.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal dygn över normvärdet för kvävedioxid i luft	Max7 dygn	Max 7 dygn	År
Antal dygn över normvärdet för PM10 i luft	Max35 dygn	Max 35 dygn	År
Minskning av CO2e till 2023	10 000	Tas fram av nämnd/bolagsstyrelse	År
Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (Trafiknämnden)	3 %	3 % energieffektivisering relativt 2018	År
Totalt köpt energi i stadens verksamheter	56 GWh	1945 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden utveckla och tillämpa skärpta klimatkrav i upphandling av transporter och entreprenader	2021-01-01	2021-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, utbildningsnämnden, trafiknämnden, äldrenämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2021-01-01	2021-12-31
Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna samt i samråd med kommunstyrelsen klargöra ansvarsfrågan i avtal för olika typer av dagvatten- och vattenanläggningar	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Stockholms offentliga rum är hållbara och erbjuder en god livsmiljö

Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm.
- Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering.
- Miljökvalitetsnormerna för PM10 klaras och halterna av NO2 minskar.
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg.

Kommentar

Grönare Stockholm

Kontoret ansvarar tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för samtliga parkinvesteringar, för att samordna och utveckla stadsdelsförvaltningarnas stadsmiljöverksamhet samt för stadens gemensamma parkdatabas. Ett viktigt uppdrag för kontoret är att stärka samverkan och helhetssyn kring parker och naturområden inom stadens processer för planering, utveckling och förvaltning. Enligt kommunstyrelsens riktlinjer för ett Grönare Stockholm leder stadsträdgårdsmästaren en samordningsgrupp som ska stärka arbetet med grön infrastruktur och mångfunktionalitet i stadens parker och grönområden. Gruppens arbete utvecklas löpande och förutsätter samverkan, helhetssyn och tydlig ansvarsfördelning.

Under 2020 har besökarna på stadens parker och naturområden varit fler än tidigare till följd

av Covid-19-pandemin. Kontoret ser positivt på att fler stockholmare söker sig till stadens grönområden och ett fortsatt arbete planeras för att utveckla dem. Ett viktigt verktyg i utvecklingsarbetet av stadens gröna värden är de investeringar om 300 mnkr i ytterstadens parker som trafikkontoret i nära samverkan med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, och i dialog med medborgarna, genomför mellan åren 2017-2022. Ett 33-tal projekt genomförs och den enskilt största investeringen är utvecklingen av Vårbergstoppen i Skärholmen till en modern stadspark som kommer fortsätta under året. Flera projekt genomförs för att stärka stadens ekosystemtjänster och gröna samband, något som blir allt viktigare när staden växer så snabbt, t.ex. pågår ett arbete med groddjurstunnel i Farsta och groddammar på ett flertal platser i västerort.

Ett grönare Stockholm där fler invånare får närmare till grönområden innebär också en förstärkning av lokala centra runt om i staden och kontoret ska medverka i utvecklingen av arbetet med stadsdelsperspektiv på gröna svaga samband enligt översiktsplanen med syfte att ta fram projekt för gröna investeringar. Ett kontinuerligt arbete sker med att kommunicera de gröna satsningarna till stockholmarna. Under året ska kontoret i samarbete med stadsdelsnämnderna börja planera för ytterligare tre års investeringar i grönstruktur mellan 2022-2025, där fokus kommer att ligga på att stärka den biologiska mångfalden, utpekade satsningar i de lokala åtgärdsprogrammen samt mångfunktionella lösningar. Dessutom fortsätter även arbetet med att, i samarbete med exploateringskontoret och Södermalms stadsdelsförvaltning, utreda möjligheterna till en ny parkmiljö längs det nedlagda spårområdet vid Årstaviken.



Under året ska kontoret börja planera för en ny omgång av Grönare Stockholm

Under 2020 deltog kontoret i framtagandet av en handlingsplan för biologisk mångfald och inom ramen för den finns ett antal ansvarstaganden som kontoret kommer arbeta vidare med under 2021. Som exempel kan nämnas att kontoret ska förtydliga i de lokala parkplanerna hur naturvärden och biologisk mångfald kan gynnas och att ta fram en gemensam kravspecifikation för upphandling av skötselentreprenörer gällande naturhänsyn och naturvård. Ett kontinuerligt arbete för kontoret är även att utöka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer och bidra till goda möjligheter för stadsodling. Kontoret ska arbeta strategiskt med ett långsiktigt perspektiv på stadens framtida gröna infrastruktur. I det arbetet kan den kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) som kontoret fortsätter delta i under 2021 vara av vikt för att kunna följa utvecklingen över tid.

Ett Stockholm med biologisk mångfald i väl fungerande och sammanhängande ekosystem är ett av de prioriterade målen för miljön i miljöprogrammet för åren 2020-2023. Målet innefattar fyra etappmål där trafikkontoret har delat ansvar med andra förvaltningar och bolag att bidra till biologisk mångfald. Programmet lyfter bl.a. vikten av kontinuerlig kunskapsöverföring, lärande och samverkan med andra aktörer. Detta kan exempelvis ske genom deltagande i innovativa samarbeten där Stockholms grönområden kan utgöra testbädd i olika pilotprojekt. Under 2020 tog staden fram en handlingsplan för biologisk mångfald som presenterar fem strategier för att uppnå etappmålet i miljöprogrammet. Som exempel kan nämnas att biologisk mångfald ska uppmärksammas i stadens processer och att verktyg och kunskap ska utvecklas för att underlätta samverkan och genomförande. Under 2021 kommer trafikkontoret, förutom att genomföra särskilda insatser för att stärka stadens biologiska mångfald, även att integrera genomförandet av handlingsplanen i planeringen av en ny omgång av Grönare Stockholm för perioden 2022-2025.

Stadens snabba tillväxt och utbyggnad innebär att kunskapen om naturvård och skötselinsatser behöver ökas. Insatser behöver göras för att höja kvaliteten och öka sammankopplingen inom den kvarvarande gröna och blå infrastrukturen. Svaga samband behöver stärkas, försämringar av ekologiska funktioner kompenseras och en kontinuerlig naturvårdsskötsel bedrivs. Vidare kan stödjande ekosystemtjänster som biologisk mångfald ibland hamna i målkonflikt med rening av dagvatten, skyfallshantering eller aktivitetsytor för rekreation. Kontoret behöver aktivt verka för ett helhetsperspektiv och skapa multifunktionella anläggningar som skapar mervärden ur flera perspektiv. I kontorets fortsatta satsningar på stadens grönstruktur kommer det vara särskilt viktigt att skydda och stärka den biologiska mångfalden.

Studier visar att kvinnor i högre grad än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför ett trygghetsperspektiv i stadens grönområden är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att nyttja områdena. Det är även angeläget att ensliga grönområden inte utgör otrygga barriärer.

Från och med den 1 januari 2021 minskar antalet kommuncentrala parker som kontoret har skötselansvar från sex till fem då skötseln av Årstafältet går över till Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning. Anledningen är de exploateringsprojekt som pågår i parken som gjort att parken och skötseln av den har förändrats. Kontoret ska fortsätta förvalta och utveckla de resterande fem kommuncentrala parkerna Kungsträdgården, Berzelii Park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde. Under 2021 ska utvecklingen av Kungsträdgården drivas vidare tillsammans med stadsbyggnadskontoret och kulturförvaltningen. Det handlar dels om

att bygga om evenemangsplatsen, dels om att utveckla hela parkens rekreations- och vistelsevärden, samtidigt som tryggheten ska stärkas. Det strategiska arbetet för att utveckla Järnafältet ska också fortsätta och en del av detta handlar om att fastställa en verksamhetsinriktning för Hästa gård och börja åtgärda gårdens underhållsbehov.

Livsvillkoren för stadens ca 50 000 gatuträd förbättras löpande, bl.a. genom beskärning, växtbäddsrenoveringar samt ny- och återplantering. Genom trädvård och slyröjning bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklister, och kontorets trygghetsarbete beskrivs även under mål 1.2. Under 2020 deltog kontoret i framtagandet av en trädpolicy som kommer att fortsätta under 2021, och i det arbetet tas dessutom ett stadsövergripande trädsmål fram. Under 2021 kommer kontoret arbeta vidare med skötseln av träd utifrån strategin som tydliggör trädens roll i leveransen av ekosystemtjänster. Vidare deltog kontoret under 2020 i framtagandet av en handlingsplan för minskad nedskräpning såväl i vatten som på land. Arbetet kommer att fortlöpa under 2021 och resultera i nya arbetssätt som kontoret ska implementera under året.

Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering

Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Redan idag kan skyfall inträffa och frekvensen förväntas öka med ett förändrat klimat. Anpassningar av den fysiska miljön är därför nödvändiga för att minska risken för skadliga översvämningar och grönytors möjligheter att motverka och mildra effekterna av extrema klimatrelaterade händelser ska tas tillvara. I miljöprogrammet för 2020-2023 finns ett mål om att stärka stadens förmåga att hantera skyfall, vilket kontoret är både genomförande- och uppföljningsansvarigt för. Kontoret har också deltagit i arbetet med att ta fram stadens handlingsplan för klimatanpassning och kommer att arbeta med implementeringen av denna under 2021.

Under 2021 ska kontoret fortsätta driva stadens skyfallsarbete framåt genom den strategiska funktion för skyfallshantering som etablerades under 2019. Kontoret har tagit fram en åtgärdsplan för ett pilotområde som är sårbart för skyfall och under 2021 planerar kontoret att söka klimatinvesteringsmedel för prioriterade åtgärder. De investeringar som kontoret gör i parker och grönområden kan även inrymma skyfallsåtgärder med fokus på mångfunktionella lösningar, exempelvis åtgärder som både gynnar den biologiska mångfalden och samtidigt kan omhänderta stora volymer vatten. I det fortsatta arbetet ska kontoret även ta fram underlag för att kunna göra avvägningar utifrån ekonomiska konsekvenser, vilket blir viktigt vid prioritering av skyfallsåtgärder och svåra avvägningar.

Kontoret fortsätter även att leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Under 2021 ska kontoret arbeta för att öka användningen av biokol i stadens växtbäddar. Riktlinjerna och åtgärdsåtgärden vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer. Vidare finns ett beslut om att ansvaret för skötseln av dagvattenanläggningarna som trafikkontoret idag har hand om successivt ska gå över till SVOA (Stockholm Vatten och Avfall AB). Förutsättningarna för överlämnandet och klargörandet av ansvarsfördelningen fortsätter in i

2021.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Under 2020 beslutade kommunfullmäktige om en handlingsplan för minskad spridning av mikroplast för åren 2021-2024. Trafikkontoret är ansvarig eller delansvarig för flera åtgärder i handlingsplanen och ska bl.a. utreda om, hur och var stadens dagvatten behöver och kan renas från mikroplast.

Renare luft

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO₂) fortsätter, bl.a. utifrån intentionerna i stadens miljöprogram, och luftkvalitetsnormerna ska inte överskridas på stadens gator. Kontoret ska under 2021 fortsätta arbeta med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator, städning med ny teknik och optimerad halkbekämpning. Som ett resultat av dessa åtgärder har antalet dygnsöverskridanden avseende PM10 på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare och staden har alltså fortfarande höga partikelhalter för att klara det långsiktiga nationella miljömålet om frisk luft. Kontoret följer och utvärderar därför i samverkan med miljöförvaltningen ytterligare åtgärder för att minska partikelemissionerna och för en löpande dialog med Trafikverket om att förbättra luftkvaliteten längs de statliga vägarna. Från och med 2021 ska kontoret implementera de arbetssätt och åtgärder som handlingsplanen avseende minskade koldioxidutsläpp för vägtrafiken fram till 2030 beskriver. Vidare infördes i januari 2020 miljözon klass II på Hornsgatan för att minska halterna av NO₂. Under 2021 kommer kontoret fortsätta att utvärdera effekterna av införandet av miljözonen.

Hållbara val i verksamheten

Ett sätt för trafikkontoret att göra hållbara val i verksamheten är att minska energiförbrukningen, exempelvis genom armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar. Kontorets belysningsanläggning styrs idag med ett över 25 år gammalt styrsystem och anläggningen består till stor del, 80 %, av ljuskällor med gammal teknik. Inom programmet energibesparande armaturbyten har kontoret över ett antal år bytt ut belysningsarmaturena med äldst teknik, där bytet har gjort störst effekt. Kontoret planerar att under 2021 fortsätta arbeta med energibesparande armaturbyten och ett antal innovationssatsningar. Utöver arbetet med belysning sker kontinuerliga utvärderingar av andra möjligheter att effektivisera energianvändningen, såsom för broar, hissar, toaletter och trafiktunnlar.

Som en stor beställare kan kontoret genom miljökrav vid upphandlingar påverka marknaden och kontoret ska fortsätta att tillämpa de miljökrav för entreprenader som tagits fram i samarbete med Trafikverket, Göteborgs stad och Malmö stad. Kraven är i linje med nationella miljö- och klimatmål och utgör en del av arbetet för att minska klimatbelastningen av entreprenader till år 2030. Skadliga kemikalier ska inte användas och kontoret arbetar löpande med att säkerställa att kemikalieplanen och rekommendationen för konstgräs, gummigranulat och platsgjutet gummi uppfylls i bygg- och anläggningsprojekt. På sikt ska fossila bränslen fasas ut i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner. Redan idag ställs utökade miljökrav i vissa lämpliga upphandlingar, t.ex. på laddhybridbil, och kontoret kommer under 2021 att fortsätta utveckla miljökraven vid upphandlingar. Vid inköp och upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner avser kontoret ställa krav på

att entreprenadfordon och -verktyg ska vara eldrivna. Kontoret ska även inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven ytterligare. Under året genomför kontoret t.ex. pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner för gatusopning. Projektet kommer att utvärderas och eventuellt utökas med en arbetsmaskin som klarar av gatusopning vintertid, med kallare temperaturer och tyngre motstånd av snön. Dessutom ska kontoret under 2021 köpa in eldrivna fimsugar som bidrar till att på ett mer effektivt sätt få bort fimpar från marken och som kan användas av både entreprenörer och sommararbetande ungdomar.

Samtidigt kan ökade miljökrav innebära färre anbud och ökade kostnader, varför det är viktigt att hitta rätt balans. Inför varje upphandling ska marknadsläget noggrant stämmas av innan kravs ställs så att dessa inte leder till hämmad konkurrens eller lösningar som ännu inte finns tillgängliga på marknaden. Kontrollerna av att miljökraven efterlevs ska genomföras regelbundet och kontoret ska även i större utsträckning använda Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt. Vidare planerar kontoret att utreda möjligheten till mer fördelaktiga villkor för de foodtrucks som använder miljövänliga alternativ istället för elverk som drivs av bensin eller diesel.

I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns ett mål om att Stockholm ska utvecklas till en stad där resurser används effektivt. Staden ska identifiera och kartlägga stora resursflöden och ta fram en utarbetad strategi för cirkularitet. Ett sätt att bidra till detta är att fortsätta utplaceringen av källsorteringsmoduler runt om i staden för att uppmuntra återvinning i det offentliga rummet, vilket kontoret kommer fortsätta med under 2021. Vidare avser kontoret vara delaktigt i att säkerställa att det finns multifunktionella ytor och utrymmen som möjliggör en cirkulär hantering av stadens resursflöden. Som exempel kan nämnas kontorets medverkan i Digital Demo Stockholm där kontoret utreder om schakt- och återfyllnadsmassor inom staden kan saneras och samplaneras i syfte att minska transporter och förbättra miljön.

Kontoret kan även bidra till att privata aktörer som arbetar hållbart gynnas, exempelvis genom att skapa torghandelsplatser för småskaliga producenter. Under 2021 ska kontoret arbeta med att skapa torghandelsplatser för mer tillfällig försäljning som kan användas av dessa producenter, där kontoret blir tillståndsgivande myndighet.

Klimatmål

I stadens miljöprogram för åren 2020-2023 pekas trafikkontoret ut som ansvarigt för ett antal etappmål som ska bidra till uppfyllandet av stadens mest prioriterade mål för Stockholms miljö på lång sikt. Klimathandlingsplanen för samma period anger hur staden ska nå de klimatmål som är fastlagda i miljöprogrammet, ”Ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040” och ”En fossilfri organisation 2030”. Där ges flera exempel på hur staden kan arbeta för att uppnå de långsiktiga målen, men handlingsplanen har även tilldelat nämnder och bolagsstyrelser utsläppsbehandling som ska nås på kort sikt, inom programperioden. Kontoret har tilldelats ett utsläppsbehandling med en minskning om 10 000 ton CO₂e fram till år 2023. För att nå utsläppsmålet handlar det för trafikkontorets del framförallt om åtgärder inom transportsektorn och mer specifikt åtgärder inom parkering, cykel, bättre framkomlighet för busstrafiken och ökad elektrifiering. En av flera åtgärder som kontoret vidtar under 2021 är att stärka den miljöstrategiska kompetensen för att bättre kunna samordna, planera och följa upp de insatser som görs på klimatområdet. Vidare ska kontoret verka för att trängselskatten

miljödifferentieras och genom sin roll som upphandlande organisation ställa krav om klimateffektivitet i upphandlingar.

Buller och vibrationer

Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden 2019-2023 beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Vid stora infrastrukturprojekt är buller och vibrationer ofrånkomligt och kontoret arbetar för att på bästa sätt hantera störningar av detta slag, t.ex. genom att försöka hitta metoder och maskiner som minskar bullernivåerna och arbeta med proaktiv kommunikation. Dessutom ska kontoret se över nivån för fönsterbidrag för att öka intresset hos berörda fastighetsägare att genomföra fasadåtgärder. Kontoret ska fortsätta att placera ut bullerskydd runt om i staden, bl.a. vid rekreatiomsområden. I det arbetet kan stadens handbok för gröna lösningar för en bättre ljudmiljö, som beskriver hur bullerskydd kan utformas för att även stärka stadens ekosystemtjänster, ligga till grund. Ett exempel är att arbeta med innovativa lösningar och ta fram gröna bullerskydd. För att minimera uppkomsten av buller arbetar kontoret med minskad dubbdäcksanvändning, försök med eldrivna arbetsmaskiner och att hantera vibrationer, t.ex. genom att utreda möjligheterna att använda en annan betäckning på brunnslöck.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelser från ställda kemikaliekrav	100 %		År
Antal test av nya innovativa lösningar för bullerskydd	2		År
Uppfyllande av miljömålet avseende timmedelvärde för kvävedioxid i luft	175 timmar		År
Uppfyllande av miljömålet avseende årsmedelvärde för PM10 i luft	15 µg/m ³		År
Utsläpp från vägtransporter (ton CO ₂ e per invånare)	0,96 ton/inv		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fastställa en verksamhetsinriktning för Hästa gård och börja åtgärda gårdens underhållsbehov under 2021 samtidigt som gårdens långsiktiga ägande inom staden ses över	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta arbetet med att utveckla Kungsträdgårdens evenemangsplats samt rekreatioms- och vistelsevärden tillsammans med kulturnämnden och stadsbyggnadsnämnden	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och kommunstyrelsen ta fram ett stadsövergripande trädmål	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att utvärdera effekterna av införandet av miljözon klass II	2021-01-01	2021-12-31
Genomföra och utvärdera pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner, verktyg och fordon	2021-01-01	2021-12-31
Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald	2021-01-01	2021-12-31
Med stöd av miljö- och hälsoskyddsnämnden arbeta med innovativa lösningar för bullerskydd, i synnerhet gröna bullerskydd, samt för att åtgärda vägbuller vid källan	2021-01-01	2021-12-31
Se över nivån för fönsterbidrag för att öka intresset hos berörda fastighetsägare att genomföra fasadåtgärder	2021-01-01	2021-12-31
Ta fram en handlingsplan samt genomföra åtgärder för minskad nedskräpning såväl i vatten som på land	2021-01-01	2021-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillsammans med berörda stadsdelsnämnder planera för nästa omgång av Grönare Stockholm	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsbyggnadskontoret utreda Stockholms framtida gröna infrastruktur där hänsyn tas till folkhälsa, ekosystemtjänster, biologisk mångfald och en prognostiserad befolkningsökning till år 2100.	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta initiera åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030.	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) för att kunna följa dess utveckling över tid.	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med stadsdelsnämnderna verka för tydligare vägvisning i närheten av naturreservat som underlättar för besökare att hitta till naturreservat.	2021-01-01	2021-12-31
Utreda möjligheten till mer fördelaktiga villkor för de foodtrucks som använder miljövänliga alternativ istället för elverk som drivs av bensin eller diesel.	2021-01-01	2021-12-31
Utveckla samverkan med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna kring den ekologiska kompensationen, förankrad i lokala förutsättningar	2021-01-01	2021-12-31

KF:s inriktningsmål:

3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Konjunktturnedgången innebär ökad arbetslöshet och minskande BNP, vilket också påverkar stadens skatteintäkter. För 2021 kompenseras detta med ökade statsbidrag, men kontorets långsiktiga investeringsplanering kräver noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Under 2021 fortsätter utvecklingen av investeringsplaneringen för att tydliggöra dessa prioriteringar. Kontoret kommer under året även att arbeta i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Vidare har kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och stadsledningskontoret under hösten 2020 tagit fram förslag på åtgärder för att effektivisera arbetet med Grönare Stockholm, parkinvesteringar, Levande Stockholm samt projekt finansierade med trygghetsmedel. Dessa åtgärder kommer fortsätta att genomföras under 2021.

Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetsätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret behöver även fortsätta att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontorets strategiska arbete med arbetsgivarvarumärket kommer att förstärkas, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke.




KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. En följd av Covid-19-pandemin har varit en konjunkturedgång som medfört ökad arbetslöshet och minskande BNP. Det innebär minskade skatteintäkter, vilka kompenseras med ökade statsbidrag, men de långsiktiga ekonomiska förutsättningarna ställer krav på trafikkontoret att göra noggranna avvägningar och prioriteringar. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Det totala investeringsutrymmet i staden har i och med lågkonjunkturen begränsats ytterligare och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, d.v.s. utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Under året kommer kontoret att fortsätta utveckla investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten kommer att behöva utvecklas, för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas.

Driftbudgeten för 2021 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 630,6 mnkr netto, med kostnader om 2 316,9 mnkr och intäkter om 1 686,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2020 ökar nämndens kostnader, inklusive räntor och avskrivningar, med 12,0 mnkr och intäkterna ökar med 1,3 mnkr, en nettoökning med 10,7 mnkr.

Nämndens investeringsbudget för 2021 uppgår till totalt 1 011,0 mnkr netto, varav 1 081,0 mnkr för utgifter och 70,0 mnkr för inkomster. Jämfört med kommunfullmäktiges budget föreslås en ökning av nämndens utgifter 2021 med totalt 110,0 mnkr avseende begärd budgetjustering för klimatinvesteringar och medel för trygghetsskapande åtgärder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål:

Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar

Förväntat resultat

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/-1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.

Kommentar

Långsiktigt hållbar ekonomi

För att värna om och maximera nyttan av skattebetalarnas pengar arbetar kontoret systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet, vilket är särskilt viktigt under rådande lågkonjunktur. Prognos för årsutfall för både drift- och investeringsverksamheten lämnas löpande till förvaltningsledning och nämnd. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, t.ex. kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av parkeringsövervakning innebära minskade intäkter och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Prognossäkerheten ska vara hög och kontoret ska även fortsättningsvis noggrant följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra de långsiktiga intäktsprognoserna.

Det finns även ett behov av att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Under 2019 tog kontoret fram en handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut och under 2021 kommer kontoret att arbeta vidare med dessa utvecklingsinsatser. Arbetet för bättre genomförandebeslut beskrivs även under mål 3.2.

Kontoret har under 2020 undersökt processerna för parkinvesteringsprojekt, Grönare Stockholm och projekt finansierade med trygghetsmedel i syfte att effektivisera hanteringen av investeringsmedlen. Från undersökningen har det framkommit att kontoret bör fokusera på att utveckla projekthanteringen och den långsiktiga planeringen av parkinvesteringarna samt Grönare Stockholm. Under 2020 har åtgärder tagits fram för att effektivisera arbetet på kontoret, och 2021 kommer ytterligare förslag till åtgärder tas fram tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och stadsledningskontoret.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram, t.ex. för stadens trafiksignaler, gatuytor och belysning. Ett årligt reinvesteringsprogram tas även fram för cykelinfrastrukturen. Utöver detta finns också flera enskilda projekt då många äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och under året kommer t.ex. planeringen för renovering av Klaratunneln, Kungsgatan och Norra Danviksbron att fortsätta.

Kontoret ser även ett behov av att i högre utsträckning kartlägga det långsiktiga reinvesteringsbehovet, inklusive större reinvesteringsåtgärder, för t.ex. gator och konstruktioner med en tydlig beskrivning av prioriteringar och vad de får för konsekvenser. Inför beslut om investeringar och reinvesteringar ska även livscykelperspektivet för olika val av material vägas in för att både minska miljöpåverkan och säkerställa att materialet är hållbart och klarar en längre tid utan reinvestering. I dagsläget genomförs behovsanalyser inom enskilda verksamhetsområden, vilket gör det svårare att få en samlad bild och prioritera mellan kontorets samlade behov. För att skapa en gemensam syn och göra bättre analyser av det samlade behovet ska kontoret under 2021 ta fram en reinvesterings- och underhållsstrategi med tillhörande handlingsplan.

Den växande staden

En växande stad innebär att trafikkontoret får ansvar för fler gator, anläggningar och nya områden. De tekniska lösningar och materialval som görs när dessa byggs får konsekvenser för kostnaderna för drift och underhåll. När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden, ökar dessutom förväntningarna på väghållningen i dessa områden. Under 2021 konkretiserar kontoret sitt utvecklingsarbete med drifts- och underhållsnyckeltal vilket kommer ske genom ett fortsatt centralt styrt utvecklingsarbete med målet om en aktiv första version av beräkningsmodell och arbetssätt under Q3 2021.

Kontoret kommer under 2021 att accelerera utvecklingen av arbetssätt inom plan- och exploateringsprocessen, både inom kontoret och tillsammans med övriga förvaltningar. Kontoret ser även ett behov av att utveckla driftkonsekvenserna av större strategiska satsningar, såsom den fortsatt kraftiga utbyggnaden av cykelinfrastrukturen i kombination med en hög ambitionsnivå för trafiksäkerhet och framkomlighet året om. Arbetet beskrivs även under mål 1.2 och 2.2.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsätta arbetet med att utveckla kontorets investeringsplanering för att tydliggöra åtgärdsbehov, prioriteringar och avvägningar	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att i samarbete med exploateringsnämnden tillämpa och utveckla driftsnyckeltal i planeringsprocessen för att möjliggöra långsiktigt hållbara driftsekonomiska prioriteringar samt öka förutsägbarheten i kostnaderna för framtida drift av nya områden	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:








3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Skattebetalarnas pengar ska användas effektivt för att maximera nyttan för stockholmarna och kontorets arbetssätt ska ständigt förbättras och effektiviseras för att kunna leverera högre kvalitet till lägre kostnad. Den rådande ekonomiska lågkonjunktur som staden står inför innebär att kontoret behöver göra noggranna avvägningar och prioriteringar för att fortsätta ha en budget i balans. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Kontoret kommer att fortsätta arbeta för att skattebetalarnas pengar hamnar där de gör störst nytta, och för att göra rätt prioriteringar i ett svårt ekonomiskt läge. För att klara detta behöver kontoret vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential.

Trafikkontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Upphandlingsverksamheten ska utvecklas så att upphandlingarna optimeras, formerna för upphandlingarna utvecklas och erfarenhetsutbytet med marknadens aktörer stärks. För att utveckla kontorets ekonomistyrning ska kontoret under 2021 genomföra en organisationsförändring som innebär att en ny ekonomiavdelning bildas med en underliggande upphandlingsenhet och ekonomienhet. Syftet

med förändringen är att utveckla kontorets beställarroll och möjliggöra en samlad och mer strategisk styrning av kontorets övergripande ekonomi och upphandlingsverksamhet.

Under 2020 genomförde kontoret ett omfattande arbete för att utveckla uppföljningen av kontorets driftavtal för att säkerställa god kvalitet och effektivt användande av skattebetalarnas pengar. Kontoret avser att under 2021 fortsätta se över rutiner och arbetssätt samt förtydliga roller och ansvarsområden inom avtalsuppföljningen. Kontoret kommer under året även att arbeta vidare med genomförandet av "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden". Trafikkontoret ska fortsätta att vara en attraktiv, jämställd och intressant arbetsgivare och för att säkerställa detta arbetar kontoret bl.a. med stöd till kontorets chefer som innefattar kompetensutveckling, coaching och mentorskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
 Andel investeringsprojekt som vid beslut om genomförande avviker mer än 15 procent jämfört med senast fattade inriktningsbeslut.	0 %	0 %	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	90 %	90%	År
 Andel upphandlingar där marknaddialog har genomförts	10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Index Bra arbetsgivare	84	84	År
 Sjukfrånvaro	3,4 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1,2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Nämndmål:

Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor

Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Kontoret är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och utvecklande arbetsmiljö.

Kommentar

Trafikkontoret som arbetsgivare

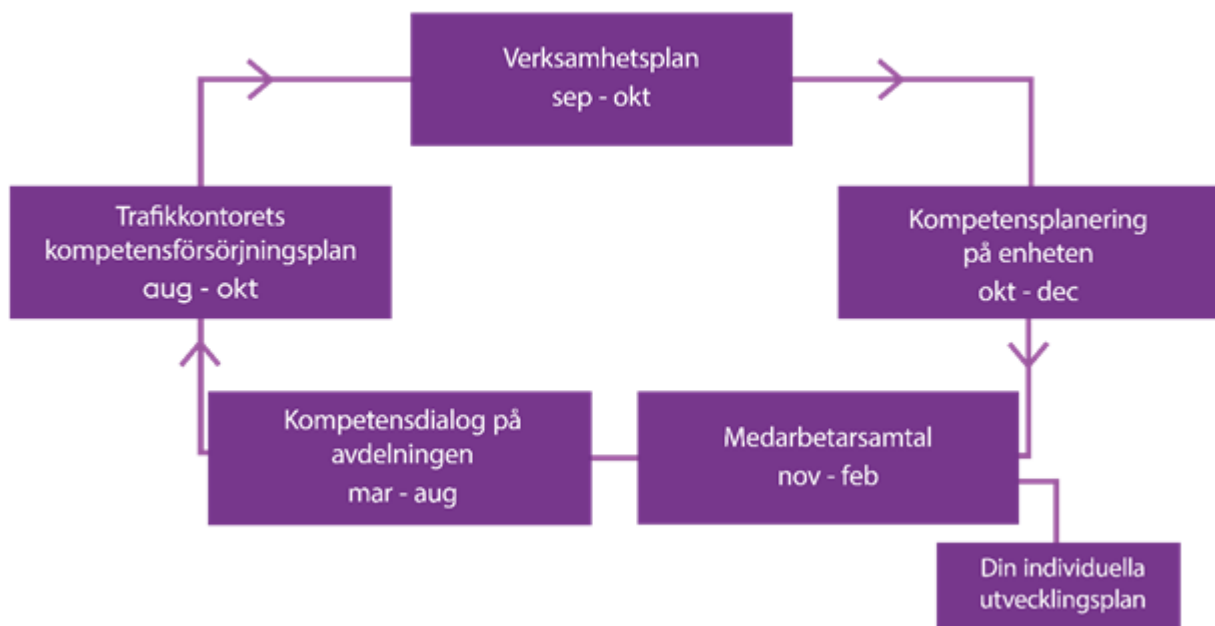
För att klara de utmaningar som finns i att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta görs genom att sträva efter att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och

nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier. Jämställdhetsprincipen är central och kvinnor och män ska ha samma möjligheter och förutsättningar på arbetsplatsen. Kunskaperna om jämställdhet ska fördjupas hos medarbetare och chefer, både vad gäller det interna och det externa perspektivet.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. Under 2020 påbörjade kontoret ett arbete för att tydliggöra chefsrollerna på kontoret och det arbetet kommer att fortsätta under 2021 tillsammans med både chefer och medarbetare, t.ex. genom att hålla utbildningar om ledarskap och medarbetarskap och stärka ledarskapet kopplat till kontorets beställarroll.

Kompetensförsörjning

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Arbetet fortsätter med att etablera kompetensplaneringen och verksamhetsplaneringen som en integrerad process, utveckla systematiken och säkerställa en hög delaktighet i arbetet med kompetensförsörjningen.



Bilden visar stegen verksamheten går igenom för att säkerställa sin kompetensförsörjning varje år.

Det strategiska arbetet med att stärka arbetsgivarvarumärket fortlöper, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens arbetsgivarvarumärke. För att marknadsföra trafikkontoret som arbetsgivare tar kontoret emot praktikanter och exjobbsarbeten från universitet, deltar i stadens traineeprogram, samt kommunicerar via LinkedIn. Under pandemin sker inte arbetsmarknadsmässor och

branschmässor på samma sätt som tidigare, men kontoret avser delta där möjligheten uppstår t.ex. på interaktiva digitala mässor och evenemang. Det är viktigt för kontoret att samla resurser och arbeta proaktivt, t.ex. genom samarbete med högskolor, branschmässor och evenemang, samt genom systematiskt deltagande i undervisningen på bl.a. civilingenjörsutbildningar. Tillsammans med andra tekniska förvaltningar drivs också TN Akademin, ett program som riktar sig till specialister, projektledare och nyckelpersoner på kontoret, och fokuserar på ledarskap och personlig utveckling.

En god arbetsmiljö

Kontoret ska vara en trivsamt arbetsplats med god arbetsmiljö och låg sjukfrånvaro. Kontoret erbjuder ett omfattande friskvårdsprogram med friskvårdstimme, friskvårdsbidrag, seminarier och aktiviteter i Tekniska nämndhusets motionshall "Klamparhallen". Arbetsmiljön följs kontinuerligt upp och utvecklas i samverkan med fackliga organisationer och både chefer och skyddsombud utbildas löpande i arbetsmiljöfrågor. Tillsammans med Försäkringskassan och stadsledningskontoret utbildas chefer i stadens rehabiliteringsprocess och vikten av tidiga insatser för att hålla både den kortsiktiga och den långsiktiga sjukfrånvaron på en låg nivå. Vid arbetsrelaterade orsaker och sjukdomar anlitas alltid företagshälsovården. Under pandemin har sjukfrånvaron ökat något på kontoret och en stor del av medarbetarna har varvat arbete hemifrån med arbete på plats. Arbetsmiljön på kontoret har anpassats för att upprätthålla fysisk distansering mellan medarbetare i gemensamma utrymmen som t.ex. lunchrum och möteslokaler. Fysiska möten har i hög utsträckning ersatts med digitala möten och det kommer fortsätta under 2021 så länge behov finns. Kontoret fortsätter att följa regeringens, Folkhälsomyndighetens, regionens och stadsledningskontorets rekommendationer och anpassar verksamheten efter dessa rekommendationer.

Arbetet för en god arbetsmiljö är av särskild vikt under Tekniska nämndhusets ombyggnation som innebär utmaningar för den fysiska arbetsmiljön. Arbetet beräknas vara klart 2023 med målsättningen att skapa ca 1 000 arbetsplatser i flexibla lokaler med mycket god arbetsmiljö och med god kvalitet i gestaltning och med bibehållna estetiska och antikvariska värden. Samtidigt som ombyggnationen sker bedrivs det verksamhet i huset. Det är viktigt att garantera en acceptabel arbetsmiljö för de som arbetar där även under byggtiden och därför följs arbetsmiljön upp mycket aktivt och åtgärder vidtas vid behov. Seminarier och workshops riktade till både chefer och medarbetare som handlar om nya arbetssätt samt medarbetarskap i aktivitetsbaserat flexkontor kommer även att erbjudas verksamheterna under våren 2021, inför flytten till Tekniska nämndhusets nya lokaler.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

Trafikkontoret är en innovativ och lärande organisation med effektiva arbetssätt

Förväntat resultat

- Effektiva processer över hela kontoret.
- Ökad projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet för kontorets



investeringsprojekt.

- Stärkt innovationsförmåga.

Kommentar

Effektiva arbetssätt genom verksamhetsutveckling och digitalisering

Sedan 2019 pågår, under ledning av kontorets ledningsgrupp, ett utvecklingsarbete av hela kontoret med inriktning mot ett kontor med helhetsperspektiv. Syftet med arbetet har varit att undersöka inom vilka områden kontoret behöver utvecklas för att möta omvärldens förändrade krav. I början av 2020 beslutade ledningsgruppen om fem leveranser inom vilka utvecklingsarbetet ska fokuseras:

- Vi är en uppskattad samarbetspartner och stöd till stadsdelarna
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställarorganisation
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

Kopplat till de fem leveranserna har ett 10-tal åtgärder genomförts under 2020. Åtgärderna har letts av kontorets ledningsgrupp och utvecklingschef och involverat stora delar av kontoret. Exempel på åtgärder är skapandet av nya roller för att stärka samordningen av stadsdelsförvaltningarna, ny struktur för att öka genomförandetakten av trygghetsskapande åtgärder, insatser för att öka kontorets beställarförmåga, genomlysning av kontorets investeringsprocesser och framtagande av huvudprocesser för kontoret. I början av 2021 kommer en tvåårig handlingsplan att tas fram för fortsatt styrning av utvecklingsarbetet. Fokus kommande året kommer vara att fortsätta förankra och utveckla kontorets huvudprocesser, stödja och utveckla ledarskapet utifrån de fem leveranserna samt stärka samverkan med de övriga tekniska förvaltningarna.

För att i högre grad kunna ta hand om stockholmarnas idéer och förslag har en så kallad förslagsportal utvecklats där idéer ska läggas in och utgöra en del av underlaget för kontorets prioriteringar. Under hösten 2020 har förslagsportalen driftsatts och arbetssätt har tagits fram för att föra vidare förslagen till kontorets avdelningar, för att på så sätt inte tappa bort goda idéer som kräver ett antal beslut för genomförande. Kontoret kommer arbeta vidare med detta under 2021.

Omvärldens krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, t.ex. vad gäller hantering av data. Det handlar dels om att invånare och näringsliv har ökade förväntningar på datans tillgänglighet, dels om att datans kvalitet behöver vara hög eftersom den kan ligga till grund för olika smarta lösningar i gaturummet, t.ex. geofencing. Under året kommer kontoret bl.a. tillsammans med Trafikverket att se över vilka system och tekniker som kommer att behöva komma plats innan exempelvis geofencing kan implementeras i stor skala. Inför 2021 har kontoret sökt medel inom projekt som fokuserar på utveckling av stadens data för att möjliggöra geofencing. Det handlar bl.a. om att inom projektet Smarta Urbana Trafikzoner testa en demoplattform för datadelning mellan väghållare, uppkopplade fordon och smarta sensorer i stadsmiljön. Tillämpningarna som testas är effektivare dispenstransporter, säkrare

byggutfarer mot cykelstråk samt bättre samspel, trygghet och trafiksäkerhet.

En annan utmaning gäller digital arkivering av teknisk dokumentation och under 2021 ska kontoret fortsätta med införandet av ett digitalt projekt- och förvaltningsarkiv, som är gemensamt för trafikkontoret och exploateringskontoret. Syftet med systemet är att öka tillgängligheten till de båda förvaltningarnas tekniska dokumentation och att effektivisera hanteringen av den. Parallellt med införandet av projekt- och förvaltningsarkivet pågår inrättande av en mottagningsfunktion som ska ta emot och lämna ut teknisk dokumentation från systemet samt arbeta vidare med kravställning av information. Under 2021 kommer mottagningsfunktionen och kontorets förvaltande verksamheter främst fokusera på gränsdragningen mellan projekt- och förvaltningsarkivet och förvaltningssystemen. Under 2021 pågår även ett fortsatt utvecklingsarbete för att bygga upp och implementera ett nytt digitalt anläggningsregister för stadens gator som kommer att utgöra underlag för kontorets reinvesteringsplanering.

Inom ramen för stadens smarta arbete har tre verksamhetsprojekt prioriterats, varav två involverar trafikkontoret. Det ena handlar om smart och uppkopplad belysning där ett pilotprojekt har genomförts i Spånga-Tensta och under året kommer kontoret att utvärdera arbetet för att besluta om fortsatt inriktning. Det andra handlar om smart trafikstyrning där ett pilotprojekt har genomförts på Norrmalm och Kungsholmen. Utifrån resultaten från projektet kommer arbetet med en utvecklad styrning av stadens trafiksignaler att fortsätta, exempelvis genom att på fler platser installera så kallad dynamisk kapacitetsanpassning (reglering av trafik in i ett område för att undvika köer på viktiga gator för t.ex. stombussar) och smarta tidsplaneval (byte av signalomlopp i samordnade signalanläggningar utifrån aktuell trafik).

I syfte att bli en mer professionell beställare och att effektivisera projektverksamheten arbetar kontoret sedan flera år med att implementera en projekthanteringsstrategi. Strategins åtgärder och effektmål, t.ex. avseende projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet, följs löpande upp och stöd i projekthantering erbjuds i organisationen. Kontoret ska även fortsätta arbeta i enlighet med "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden" som togs fram 2019, för att beslutsunderlagen till nämnden ska ha hög tillförlitlighet och kvalitet samt att projekten ska utföras inom beslutad budgetram.

Utvecklad upphandling och avtalsuppföljning

Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Under 2021 ska kontoret fortsätta utveckla beställarrollen och som ett led i detta bildas en ny ekonomiavdelning med en underliggande upphandlingsenhet och ekonomienhet. Syftet med förändringen är att möjliggöra en samlad och mer strategisk styrning av kontorets övergripande ekonomi och upphandlingsverksamhet.

Kontoret ska fortsätta att utveckla miljökraven vid upphandlingar i linje med nationella miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Kontorets olika verksamheter behöver identifiera vilken kravställning som är möjlig och lämplig att tillämpa vid en upphandling av nya avtal. Under 2021 ska kontoret undersöka

marknaden genom att t.ex. ställa miljökrav på maskiner och fordon, samt utvärdera om de miljökrav som ställts har fungerat. I detta arbete kan även Byggvarubedömningen vara ett stöd, som även beskrivs under mål 2.5. Vidare ska kontoret stärka det systematiska arbetet med upphandlingsstrategier. Kontoret har även tagit på sig ägarskapet för kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg och projektledning, och kommer under 2021 arbeta med att utveckla och leda kategorin.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och under 2020 har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs ska viten delas ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar nya avtal.

Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, t.ex. genom interna nätverk. Under 2021 ska kontoret tillsammans med stadsdelsnämnderna utveckla enhetliga arbetssätt för att säkerställa att staden erhåller den kvalitet som beställts. Arbetet med utvecklad avtalsuppföljning beskrivs även under mål 1.2.

En innovativ och lärande organisation

Trafikkontorets ska stärka innovationsförmågan och ta en ledande roll i att utveckla och testa nya innovativa lösningar med hänsyn till miljö, klimat och digitalisering.

Erfarenhetsåterföringen ska ske systematiskt för att säkerställa kontorets roll som en i branschen ledande kunskapsaktör. Idag deltar kontoret i flera olika projekt och initiativ, bl.a. inom ramen för programmet Smart och uppkopplad stad, stadens forskningspartnerskap med Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Massachusetts Institute of Technology (MIT) samt samverkansprojektet Nordic Way. För att bättre kunna möta näringslivet och uppnå stadens ambitiösa klimatmål ser kontoret dock ett behov av att höja ambitionsnivån för innovationsarbetet, t.ex. vad gäller struktur, koordinering och samverkan. Under 2021 ska kontoret fokusera på att utveckla samordningen av det strategiska innovationsarbetet. Kontoret behöver fortsätta bygga upp ett systematiskt och utåtriktat arbete samt delta som en aktiv part i innovationsarbeten inom staden och externt. Projekt som genomförs ska omsättas i praktik på kontoret och leda till utveckling av arbetssätt och nya lösningar.

En nära samverkan med lärosäten är prioriterad och kontoret medverkar i forskning och utveckling, t.ex. genom att tillhandahålla data och att delta i olika referensgrupper. Det pågår en ständig utveckling inom EU i frågor som rör kontorets verksamhet och det är därför viktigt att kontoret bedriver ett aktivt påverkansarbete gentemot unionen. Med ledning av stadens övergripande EU-policy, samt trafiknämndens riktlinjer för nämndens EU-policyarbete, kommer kontoret att fortsätta bevaka och bedriva ett aktivt påverkansarbete, samt delta i EU-projekt för att testa och utveckla alternativa transporter och nya mobilitetslösningar. Deltagandet är också ett sätt att bidra till kunskapsuppbyggnaden inom kontorets verksamhetsområden. Sedan 2019 är kontoret medlem i innovations- och kunskapsnätverket EIT Urban Mobility som är ett av europeiska kommissionens organ, vilket även beskrivs under mål 2.3. Kontoret avser att öka den interna kunskapen om nätverket och successivt öka antalet ansökningar om extern finansiering.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Bevaka och aktivt försöka påverka EU-policy inom nämndens verksamhetsområde genom deltagande i EU-projekt och med stöd av stadens övergripande EU-policy och nämndens riktlinjer för EU-policyarbete.	2021-01-01	2021-12-31
Bilda en ny Ekonomiavdelning med underliggande ekonomienhet och upphandlingsenhet i syfte att utveckla ekonomistyrningen	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta arbeta med projekt om mottagande av teknisk dokumentation, bl.a. införskaffande och driftsättning av ett projekt- och förvaltningsarkiv, upprättande av CAD/BIM-manual och inrättande av en mottagningsfunktion.	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att genomföra projektet Gatudata för att skapa ett modernt anläggningsregister för stadens gator.	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta att tillsammans med stadsdelsnämnderna utveckla enhetliga arbets sätt vad gäller systematisk uppföljning av entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning	2021-01-01	2021-12-31
I samarbete med Stokab AB fortsatt utreda införande av smarta trafiksignaler och andra installationer, med syfte att uppnå bättre trafikstyrning, minskad resursförbrukning och en effektivare verksamhet	2021-01-01	2021-12-31
Inom ramen för projekthanteringsstrategin för investeringsprojekt fortsätta verkställandet av handlingsplanen avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut samt vidareutveckla kontorets projektstyrningsmetodik	2021-01-01	2021-12-31
Leda och utveckla inköpskategorin tekniska konsulter – bygg- och projektledning	2021-01-01	2021-12-31
Ta fram en reinvesterings- och underhållsstrategi med tillhörande handlingsplan för att se över prioriteringar mellan reinvesteringar inom kontoret	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med kommunstyrelsen och AB Stokab tillgängliggöra trafikljus och andra installationer för fiberdragning, inklusive datakommunikation, som möjliggör montering av teknisk utrustning som sensorer	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden använda Hornsgatan som en testbädd för trafikövervakning, och regelefterlevnad	2021-01-01	2021-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden implementera geofencing för hastighetsefterlevnad av stadens tjänstebilar där det är tekniskt möjligt	2021-01-01	2021-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Driftbudget

Budgetförutsättningar

Driftbudgeten för 2021 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 630,6 mnkr netto, med kostnader om 2 316,9 mnkr och intäkter om 1 686,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2020 ökar nämndens kostnader, inklusive räntor och avskrivningar, med 12,0 mnkr och intäkterna ökar med 1,3 mnkr, en nettoökning med 10,7 mnkr.

Budgetförändringar jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2020 kommenteras nedan.

Effektivisering

Kontoret har arbetat in en besparing om 18,8 mnkr genom generell återhållsamhet och avser att under året kontinuerligt genomföra noggranna prioriteringar av verksamheten. Effekterna av besparingen har till viss del begränsats på grund av den kompensation för ökade driftskostnader som nämnden fått och som specificeras nedan

Tillkommande kostnader och extra satsningar

I kommunfullmäktiges budget för år 2021 har extra satsningar om 5,0 mnkr från budget 2020 avslutats och nedanstående satsningar planeras för 2021:

- Drift och underhåll nya områden, 16,3 mnkr
- Samverkan med stadsdelar 3,0 mnkr
- Samordning av tunnelbaneutbyggnaden 6,0 mnkr
- Ökad städning torg 3,0 mnkr
- Höjning fönsterbidrag 1,0 mnkr
- Blomsterprogram 1,0 mnkr
- Trädvård 5,0 mnkr
- Kontroll av barmarks- och vinterväghållning 2,0 mnkr
- Levande Stockholm 4,0 mnkr
- Städsamordnare 1,0 mnkr
- Vinterljus 3,0 mnkr
- Förebyggande klotter 3,0 mnkr
- Samordnat stöd och intensifierat arbete i Järva 2,0 mnkr
- Permanenta trafik hinder mot terror 0,8 mnkr
- Trygghet i Tyck Till-appen 0,1 mnkr
- Cykeljour 10,0 mnkr
- Ovanmarksdetektering cykel 1,0 mnkr
- Pilot eldriftsfordon 2,0 mnkr
- Beskrining för sikt och trygghet gång och cykel 2,5 mnkr
- Trygghet Järnvägsparken 0,5 mnkr
- Trygghet Kista busstorg 1,0 mnkr
- Genomförande handlingsplan biologisk mångfald 2,0 mnkr
- Stripeade skräpkorgar 0,2 mnkr

Verksamheter som flyttas till andra förvaltningar

I kommunfullmäktiges budget för 2021 flyttas ansvaret för Stockholmsvärdar till Arbetsmarknadsnämnden och ansvaret för Årstafältet till Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning. Trafiknämnden får därför minskade kostnader om 10,0 respektive 0,7 mnkr.

Intäkter

I kommunfullmäktiges budget för år 2021 ökar nämndens intäkter med 1,3 mnkr och en omfördelning mellan intäktslag görs, från parkeringsverksamheten till markupplåtelse och övriga avgifter och ersättningar.

Förslag till driftbudget 2021

I tabellen nedan redovisas kommunfullmäktiges budget 2021, begärda omslutningsförändringar och budgetjusteringar samt förslag till VP 2021. Förslaget redovisar fördelningen per verksamhetsområde.

Verksamhetsområde <i>Minskade kostnader/ökade intäkter (-)</i>	KF-Budget 2021	Omsl. förändr	Budget- justering	Förslag VP 2021	KF-Budget 2021	Omsl. förändr	Förslag VP 2021	Förslag VP 2021
	Kostnader				Intäkter			
Fysisk och teknisk planering	75,7			75,7	0,0		0,0	75,7
Gator och vägar	733,8	21,8	5,0	760,6	-119,4	-21,8	-141,2	619,4
<i>Varav:</i>								
<i>Gator och trafikordningar</i>	192,4	15,4	5,0	212,8	-58,6	-15,4	-74,0	138,8
<i>Gång- och cykelbanor</i>	54,5			54,5	0,0		0,0	54,5
<i>Broar och viadukter</i>	86,4	0,9		87,3	-0,1	-0,9	-1,0	86,3
<i>Trafiksignaler</i>	28,7	3,0		31,7	-3,5	-3,0	-6,5	25,2
<i>Belysning</i>	138,5			138,5	-5,3		-5,3	133,2
<i>Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)</i>	50,8			50,8	-22,3		-22,3	28,5
<i>Offentliga rum</i>	59,4			59,4	0,0		0,0	59,4
<i>Avtal</i>	74,8			74,8	0,0		0,0	74,8
<i>Klotter</i>	22,3	2,5		24,8	0,0	-2,5	-2,5	22,3
<i>Trafikstyrning</i>	26,0			26,0	-29,6		-29,6	-3,6
Vinterväghållning	184,3			184,3	-5,2		-5,2	179,1
Barmarksrenhållning	185,0			185,0	0		0	185,0
Parkering	297,7	6,8		304,5	-1 314,2	-6,8	-1 321,0	-1 016,5
Parker, träd och grönområden	48,5	1,3		49,8	0,0	-1,3	-1,3	48,5
Markupplåtelse	22,0			22,0	-235,2		-235,2	-213,2
Torghandel	6,6			6,6	-11,3		-11,3	-4,7
Nämnd och gemensam administration	66,3	12,7		79,0	-1,0	-12,7	-13,7	65,3
Arbeten åt andra	0,0	93,5		93,5	0,0	-93,5	-93,5	0,0
Summa drift- och underhåll	1 619,9	136,1	5,0	1 761,0	-1 686,3	-136,1	-1 822,4	-61,4
Avskrivningar	640,0			640,0				640,0
Räntor	57,0			57,0				57,0
Summa drift inklusive kapitalkostnader	2 316,9	136,1	5,0	2 458,0	-1 686,3	-136,1	-1 822,4	635,6

I bilaga 1 redovisas budgetavräkningen, och specificering av driftskostnaderna finns i bilaga 2.

Fysisk och teknisk planering

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 75,7 mnkr avsättas. Inom verksamhetsområdet ingår bland annat strategisk trafikplanering, deltagande i bostadsbyggnadsprojekt, hantering av medborgarärenden och upphandling. Trafiknämnden har fått 6,0 mnkr i kompensation för samordning av stadens medverkan i tunnelbaneutbyggnaden. Nämnden har även fått kompensation om 0,5 mnkr för att tillsammans med Norrmalms stadsdelsnämnd utreda och genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken.

Gator och vägar

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 760,6 mnkr och intäkter om 141,2 mnkr. Medlen används bl.a. till underhåll och utveckling av stadens gator, gång- och cykelbanor, broar, tunnlar, belysning och trafiksignaler. Intäkterna består bl.a. av försäkringsersättningar för skadade belysningsanordningar och trafiksignaler, samt avgifter som ledningsdragande bolag betalar. Se nedan för utförligare beskrivning av vilka delar som ingår.

Gator och trafikordningar

Inom detta verksamhetsområde ingår bland annat gatuunderhåll, trafikmarkeringar, stadens del av Trafik Stockholm, verksgrävningar samt intäkter för ledningar i stadens mark. Trafiknämnden har fått kompensation för samverkan med stadsdelsförvaltningarna om 3,0 mnkr för att tillsätta tre stadsdelsansvariga medarbetare som ska vara ett verkligt stöd i trygghetsskapande åtgärder, driftsfrågor och investeringar genom att besvara frågor från stadsdelsförvaltningarna och följa upp beslutade åtgärder i samråd med kontorets sakkunniga. Trafiknämnden har även fått kompensation för höjning av fönsterbidrag om 1,0 mnkr för att öka intresset hos berörda fastighetsägare att genomföra fasadåtgärder genom att se över nivån på fönsterbidrag. För att förstärka säkerhetsarbetet och åtgärda platser som pekats ut som sårbara för terroristattentat genom temporära eller permanenta trafik hinder mot terror har nämnden fått kompensation om 0,8 mnkr för drift och utredningar. Inom verksamhetsområdet ingår även den kompensation om 1,0 mnkr som nämnden fått för att öka tryggheten på Kista busstorg och 0,1 mnkr för Trygghet i Tyck Till-appen.

Gång och cykelbanor

Inom verksamhetsområdet ingår prioriterade driftåtgärder för cykel, t.ex. sopsaltning, extra åtgärder för att förhindra lövhalka, vägmarkeringar samt trafiksäkerhetsåtgärder. Trafiknämnden har fått kompensation om 10,0 mnkr för att inrätta en cykeljourstyrka med uppgift att snabbt avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna. Nämnden har även fått kompensation om 1,0 mnkr för att öka framkomligheten för cyklister vid trafiksignaler genom ovanmarksdetektering. Inom verksamhetsområdet ingår även kompensation för beskärning för sikt och trygghet gång och cykel om 2,5 mnkr för att genom trädvård och slyröjning bidra till ökad trygghet, nyttjandegrad och trafiksäkerhet samt ökad framkomlighet på gångbanor och cykelvägar.

Broar och viadukter

Inom verksamhetsområdet ingår bl.a. inspektioner, bärighets- och dispensfrågor och löpande drift av broar, gångtunnlar, viadukter och kajer.

Trafiksignaler

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling och skadekostnader.

Belysning

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling, energikostnader och skadekostnader. Trafiknämnden har fått kompensation för Vinterljus om 3,0 mnkr för att utveckla och driva ett belysningsprojekt med dekorbelysning i cityområdet med syfte att bidra till trivsel och ökad trygghet under den mörkaste delen av året.

Tunnlar

Inom verksamhetsområdet ingår inspektioner, rengöring och löpande felavhjälpning i stadens väg- och ledningstunnlar.

Offentliga rum

Inom verksamhetsområdet ingår bl.a. Levande Stockholm, drift och felavhjälpande underhåll av hiss- och rulltrappor, fontäner samt toaletter. Trafiknämnden har fått kompensation om 4,0 mnkr för att utveckla Levande Stockholm och bl. a. göra Gustav Adolfs torg till sommartorg 2021. Nämnden har även fått kompensation om 2,0 mnkr för att genomföra åtgärder enligt handlingsplan för biologisk mångfald.

Avtal

Verksamhetsområdet omfattar till största del avtalsenliga driftskostnader för Södra och Norra Länken samt kostnader enligt vatten- och avloppstaxan.

Klotter

Verksamhetsområdet omfattar klottersanering inom stadens ansvarsområde, bl.a. i enlighet med stadens 24-timmarsgaranti för klottersanering. Trafiknämnden har fått kompensation om 3,0 mnkr för att arbeta förebyggande mot klotter.

Trafikstyrning

Verksamhetsområdet omfattar granskning och godkännande av trafikanordningsplaner som reglerar hur trafiken ska ledas om vid trafikarbeten samt kostnader i samband med vissa evenemang som staden anordnar.

Vinterväghållning

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 184,3 mnkr och intäkter om 5,2 mnkr, d.v.s. ett netto om 179,1 mnkr. Nettot, som även innefattar kostnader och intäkter för markvärme, är budgeterat utifrån kunskapen från tidigare års vintrar. Mot bakgrund av de senaste tio åren bedömer kontoret att en normal vinter i Stockholm avser ett snöfall på i genomsnitt 14 cm per månad vilket innebär tio plogtillfällen per år. Vidare antas att huvuddelen mängd snö blir liggande i form av snövallar vilket betyder att endast en begränsad mängd snöupplag anses vara siktskymmande och trafikfarligt och därför i behov av bortforsling. Bortforslingen prioriteras till innerstaden där det finns ont om plats för snö att ligga kvar i vallar. Vid behov forslas snön bort även i ytterstaden, men det behövs inte i samma utsträckning då det finns mer ytor för vallar.

Mnkr	Utfall											Prognos 2020	Budget 2021	
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019			
Vinterväghållning														
Netto	146	265	238	224	192	136	144	145	143	150,7	154,2	127,7	179,1	
Varav borttransport av snö	2,3	78,4	68,7	43,4	41,2	0,1	7,2	9,8	11	6,6	11,1	0	8,5	

Kostnaderna för vinterväghållningen kan variera kraftigt vilket kan ses i tabellen ovan. Även tidpunkten på året för snöfallen spelar roll. Om början av året är mild och snöfattig finns en viss flexibilitet och medel kan omfördelas inom trafikkontoret vid behov. Motsvarande omfördelning är dock inte möjlig om vintervädret i slutet av året är mildt. Kontoret kommer att

fortsätta arbeta med utveckling av metoder och maskiner för att höja kvaliteten på snöröjning för trottoarer och gångbanor.

Barmarksrenhållning

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 185,0 mnkr avsättas. Medlen används främst till att städa stadens gator, tömma papperskorgar, bekämpa skadedjur och sysselsätta feriearbetande ungdomar under sommaren. Trafiknämnden har fått kompensation om 2,0 mnkr för en utökad kontrollfunktion för vinterväghållningen och barmarksrenhållningen. Trafiknämnden har även fått kompensation om 1,0 mnkr för att inrätta en strategisk förvaltningsövergripande städsamordnare för en ren stad som ska verka för samverkan, utveckling och effektivisering av upphandlingar, rutiner, kunskap, uppföljning och kontroller för en mer kostnadseffektiv, miljövänlig och likvärdig städning i hela staden, samt föra dialog med externa aktörer. Inom verksamhetsområdet ingår även den kompensation om 2,0 mnkr som nämnden har fått för att genomföra pilotförsök med eldriftsfordon för att med stöd från miljö- och hälsoskyddsnämnden driva ett utvecklingsarbete och testverksamhet för att ställa om entreprenadfordon till eldrift samt kompensation för stripeade skräpkorgar om 0,2 mnkr. Nämnden har även fått minskade kostnader om 10,0 mnkr för att ansvaret för Stockholmsvärdar flyttas till Arbetsmarknadsnämnden.

Parkering

Kostnader för parkering

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 304,5 mnkr, främst för parkeringsövervakning, flyttning av fordon, drift och underhåll av olika betallösningar, hantering av lokala trafikföreskrifter samt IT-stöd. Majoriteten av kostnaderna är reglerade enligt avtal. Parkeringsentreprenaderna är upphandlade under år 2017 och 2019. Avtalen löper 4 år med möjlighet till årsvis förlängning i max 2 år. Två av avtalen kan därför eventuellt bli föremål för upphandling under hösten 2021 om de inte förlängs.

Intäkter för parkering

Parkeringsverksamheten är kontorets klart största intäktskälla och uppgår till 1 321,0 mnkr. Människors beteenden påverkar intäkterna, t.ex. val av färdmedel, betalningsvilja och risktagande. Andra faktorer är väderlek och parkeringsentreprenadernas leverans enligt avtal. Intäkterna för verksamheten består av tre delar:

1. parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkering, boendeparkering och nyttoparkering
2. felparkeringsintäkter, dvs. intäkter för samtliga parkeringsanmärkningar
3. övriga parkeringsrelaterade intäkter, t.ex. för flyttning av fordon

Majoriteten (98-99%) av intäkterna återfinns bland de två förstnämnda kategorierna.

Markupplåtelse

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 22,0 mnkr och intäkter om 235,2 mnkr. Intäkterna består av avgifter för upplåtelse av offentlig plats för t.ex. uteserveringar, kiosker, reklam och information, försäljning, evenemang eller byggverksamhet enligt gällande upplåtelseavgifter. Större delen av upplåtelseintäkterna är kopplade till byggverksamhet. Byggbranschen är konjunkturberoende och både eventuell avmattning och uppgång ger utslag

på intäkterna.

Torghandel

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 6,6 mnkr och intäkter om 11,3 mnkr. Inom verksamhetsområdet ingår upplåtelse av torgplatser, tillsyn av torghandeln vid salutorgen och städning av torg med torghandel. Trafiknämnden har fått kompensation för ökad städning av torg om 3,0 mnkr för att utöka städningen av torgen med torghandel samt utveckla torghandelsverksamheten.

Parker, träd och grönområden

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 49,8 mnkr och intäkter om 1,3 mnkr. Medlen används främst till att sköta stadens gatuträd, blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna. Trafiknämnden har fått kompensation om 5,0 mnkr för trädvård och 1,0 mnkr för att utveckla blomsterprogrammet. Nämnden har även fått minskade kostnader om 0,7 mnkr för att ansvaret för Årstafältet flyttas till Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning.

Nämnd, stab och gemensam administration

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 79,0 mnkr och intäkter om 13,7 mnkr, d.v.s. ett netto om 65,3 mnkr, varav 12,7 mnkr är försäljning till andra förvaltningar för nämndadministration, IT-tjänster och arkiv/registratur.

Arbeten åt andra

Kontoret utför, inom sitt expertområde och på beställning, arbeten åt framför allt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna för 93,5 mnkr. Detta redovisas som en omslutningsförändring, d.v.s. lika höga kostnader som intäkter.

Räntor och avskrivningar

För avslutade investeringsprojekt redovisar kontoret avskrivningskostnader om 640,0 mnkr och räntekostnader om 57,0 mnkr.

Investeringar

Prioriteringsunderlag och måluppfyllelse

Stadens investeringsstrategi anger inriktningen för de val som staden behöver göra inom ramen för investeringsverksamheten. Den beskriver verksamhetsmålen utifrån ett investeringsperspektiv och utgör ett steg mellan långsiktiga ambitioner och investeringsplaner.

Nämndens investeringar uppfyller främst följande verksamhetsområdesmål:

- 1.2 Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i
- 2.3 Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet
- 2.5 Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Kontoret arbetar systematiskt med prioritering av olika projekt. I kontorets budgetförslag till nämnden redovisas alla projekt, dvs. både projekt som ligger inom ram och projekt som ligger

utanför ram. Kontorets prioritering sker utifrån respektive projekts måluppfyllelse, beslutsläge, beroenden till andra projekt och genomförbarhet.

Det systematiska investeringsplaneringsarbetet syftar till att kontorets investeringsportfölj ska vara:

- väl avvägd och samordnad med hänsyn till åtgärdsbehov, budgetutrymme och den långsiktiga finansieringen av angelägna projekt
- uppbyggd på ett transparent och strukturerat sätt som gör det möjligt att löpande följa upp och bedöma innehållet
- flexibel med möjlighet till omprioritering vid behov.

Förslag till investeringsplan 2021

Inom nämndens investeringsbudget ska nya anläggningar samt reinvesteringar för att bevara befintlig infrastruktur inrymmas. För 2021 uppgår investeringsbudgeten till 1 011 mnkr netto, varav den långsiktiga ramen uppgår till 940 mnkr netto. Under perioden 2019-2022 ska en satsning på förbättrad framkomlighet för cykel samt gång- och kollektivtrafik om 1 500 mnkr inrymmas inom den långsiktiga investeringsplanen, varav 400 mnkr avser år 2021.

För 2021 uppgår nämndens utökade investeringsplan till 71 mnkr netto. I den utökade planen ingår kommunfullmäktiges satsningar på Grönare Stockholm, trygga gång- och cykeltunnlar i hela staden samt permanenta trafik hinder mot terror.

I tabellen nedan framgår nämndens budget för åren 2021-2025 och kontorets förslag till verksamhetsplan för 2021, fördelat på långsiktig respektive utökad investeringsplan. I förslaget ingår en budgetjustering om 59,5 mnkr avseende klimatinvesteringar och 51 mnkr avseende trygghetsskapande åtgärder, vilket sammanlagt uppgår till 110,5 mnkr utöver nämndens budget. Se även särskilt avsnitt för Budgetjusteringar.

Investeringsplan	KF Budget 2021	Förslag VP 2021	2022	2023	2024	2025
Långsiktig plan						
Utgifter	1 010,0	1 010,0	1 070,0	740,0	730,0	730,0
Inkomster	-70,0	-70,0	-40,0			
Netto	940,0	940,0	1 030,0	740,0	730,0	730,0
Utökad plan						
Utgifter	71,0	181,5	75,0	75,0	75,0	75,0
Inkomster						
Netto	71,0	181,5	75,0	75,0	75,0	75,0
Investeringsplan, totalt						
Utgifter	1 081,0	1 191,5	1 145,0	815,0	805,0	805,0
Inkomster	-70,0	-70,0	-40,0	0,0	0,0	0,0
Netto	1 011,0	1 121,5	1 105,0	815,0	805,0	805,0

Investeringsplan 2021

Kontorets investeringsportfölj delas upp i särskilda *satsningar, program* och *åtgärdsområden*. För varje kategori ingår både nyinvesteringar och ersättningsinvesteringar. I nedanstående tabell har portföljen delats in i områden och satsningar för framkomlighet, ett grönare Stockholm, trygghet, klimat och miljö, trafiksäkerhet, reinvesteringsprogram, projekt över 50 mnkr och övriga projekt. Kontorets förslag till investeringsplan 2021 uppgår till 1 121,5 mnkr netto, inklusive begärd budgetjustering om 110,5 mnkr för klimatinvesteringar och medel för trygghetsskapande åtgärder. De samlade utgifterna uppgår till 1 191,5 mnkr och inkomsterna till 70 mnkr. Förslaget till investeringsplan 2021 sammanfattas i nedanstående tabell:

Investeringsplan per satsning/åtgärdsområde i mnkr	KF Budget 2021	Budget- justering	Förslag VP 2021	KF Budget 2021	Budget- justering	Förslag VP 2021	Summa VP 2021
	Utgifter			Inkomster			Netto
Framkomlighetsatsning:	433,9		433,9	-50,5		-50,5	383,4
<i>Cykelinfrastruktur</i>	286,5		286,5	-21,8		-21,8	264,8
<i>Gång- och kollektivtrafik</i>	147,4		147,4	-28,7		-28,7	118,7
Grönare Stockholm	50,0		50,0			0,0	50,0
Investeringar för ökad trygghet och attraktivitet i offentl. rum	81,8	51,0	132,8			0,0	132,8
Klimat- och miljöinvesteringar	25,4	59,5	84,9			0,0	84,9
Trafiksäkerhetsåtgärder - nya hastigheter	44,8		44,8			0,0	44,8
Reinvesteringsprogram	299,4		299,4			0,0	299,4
Projekt över 50 mnkr	82,6		82,6	-5,8		-5,8	76,8
Övriga projekt	139,1		139,1	-11,0		-11,0	128,1
Nedrundning	-76,0		-76,0	-2,7		-2,7	-78,7
Summa nettoutgifter	1 081,0	110,5	1 191,5	-70,0	0,0	-70,0	1 121,5

I förslaget ingår även erfarenhetsmässig nedrundning om cirka 79 mnkr netto. Kontoret återkommer i samband med tertialrapport 1 med en reviderad prognos när effekterna av

bokslut 2020 och begärd budgetjustering är kända.

I bilaga 3 finns en detaljerad redovisning av investeringsplanen. I bilaga 5 redovisas aktuellt beslutsläge i större investeringsprojekt.

Nedan följer beskrivning av investeringsplanen och kommentarer till större projekt inom respektive satsning, program eller åtgärdsområde.

Framkomlighetssatsning på cykel-, gång- och kollektivtrafik

Enligt budget 2021 ska arbetet för ökad framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik fortsätta. Arbetet utgår från stadens styrande dokument, såsom *Framkomlighetsstrategin* och *Cykelplanen*. Inom nämndens budget ska framkomlighetsåtgärder om sammanlagt 1 500 mnkr genomföras under åren 2019-2022, varav 1 000 mnkr för cykelåtgärder och 500 mnkr för gång- och kollektivtrafikåtgärder. För anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen omfördelas 116 mnkr till perioden 2023-2024, varav 78 mnkr avser cykel och 38 mnkr gång- och kollektivtrafik.

Cykelinfrastruktur

Inom nämndens budget ska framkomlighetsåtgärder för cykel om totalt 1 000 mnkr inrymmas under åren 2019-2022. För anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen omfördelas 78 mnkr till perioden 2023-2024. Totalt har drygt 750 mnkr allokerats till projekt med genomförandebeslut. De kvarstående cirka 170 mnkr avser dels projekt som idag har ett inriktningsbeslut och där genomförande planeras under 2021-2022, dels projekt och projektförslag i olika utredningsskeden, men som ännu inte har inriktningsbeslut.

Under 2021 planeras cykelinvesteringar för totalt cirka 265 mnkr, vilket ligger i linje med den av kommunfullmäktige angivna nivån för 2021 om 260 mnkr. Genomförande av ett antal större projekt som påbörjats under 2019-2020 fortsätter även under 2021, och planering av ett flertal projekt pågår inför kommande år. Planerade projekt avser även fortsättningsvis investeringar i utbyggnad av cykelpendlingsstråk och andra cykelvägar i hela staden, reinvestering av befintliga cykelvägar och cykelparkeringar. Kontoret kommer under 2021 även att inrätta en cykeljourstyrka med uppgift att snabbt avhjälpa enklare problem, och inventera och utreda enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen och som kan genomföras i närtid. Dessa åtgärder kommer att finansieras med driftmedel.

Bland de större projekt som planeras genomföras under 2021 kan nämnas fortsatt upprustning av Vasagatan, breddning av gång- och cykelbana längs Ulvsundavägen mellan Kvarnbacksvägen och Flygplatsinfarten, ny gång och cykelbana på Bromstensvägens norra sida etapp 2, ny cykelbana längs västra sidan av Spånga stationsväg och Bromstensvägen förbi Spånga Station, ny dubbelriktad cykelbana längs Sandåkravägen, gång- och cykeltunnel Fruängsbanan, samt ny dubbelriktad cykelbana längs östra sidan av Engelbrektsgränd.

Då flera olika typer av åtgärder ingår i upprustningen av Vasagatan redovisas bara 41 procent av projektets utgifter inom cykelmiljarden. Resterande utgifter redovisas under stora projekt över 50 mnkr.

I nedanstående tabell framgår planerad omfattning för cykelinvesteringar under perioden 2019-2022 inklusive omfördelning för GC-bron vid Slussen.

Cykelinvesteringar 2019-2024	Utfall	Prognos					
- planerade nivåer (i mnkr)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Summa
KF-Budget		230,0	260,0	260,0	39,0	39,0	
Investeringsområden:							
Cykelplan, Övriga åtgärder	23,3	33,1	58,5	49,1			164,1
Cykelplan, Reinvesteringar cykel	7,6	19,8	25,7	20,0			73,1
Utbyggnad av pendlingsstråk innerstaden	135,2	85,0	133,6	134,3			488,1
Utbyggnad av pendlingsstråk söderort	20,7	32,4	36,4	27,2			116,7
Utbyggnad av pendlingsstråk västerort	56,6	38,4	37,9	22,9			155,8
Utbyggnad av huvud- och lokalstråk söderort	0,1	1,3	2,0	0,0			3,4
Utbyggnad av huvud- och lokalstråk västerort	0,0	0,0	0,0	0,0			0,0
Avgår ej cykel - Vasagatan	-15,1	-23,7	-29,4	-11,1			-79,3
GC-bro Slussen-projekt					39,0	39,0	78,0
Summa cykelinvesteringar, netto	228,3	186,3	264,8	242,5	39,0	39,0	1 000,0

I bilaga 6 redovisas planerade cykelfrämjande åtgärder under 2021 i mer detalj.

Gång- och kollektivtrafik

Under perioden 2019-2022 ska framkomlighetsåtgärder för totalt 500 mnkr inrymmas inom nämndens budget. För anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen omfördelas 38 mnkr till perioden 2023-2024. Kontoret avser även fortsättningsvis att arbeta inom tre områden:

- Gångtrafik
- Kollektivtrafik
- Samverkan med andra parter inom gångtrafik och kollektivtrafik

I kontorets förslag till åtgärder inom området *gångtrafik* ingår bl.a. åtgärder utifrån Stockholms gångplan, diverse trafikförbättrande åtgärder och tillgänglighetsåtgärder. I området *kollektivtrafik* ingår åtgärder för att förbättra framkomligheten för stombusstrafiken, mindre punktinsatser kollektivtrafik, samt åtgärder från de framtagna åtgärdsvalsstudierna med syftet att skapa förutsättningar för ett större, sammanhängande stombusslinjenät med attraktiv standard vad gäller turtäthet, restider och framkomlighet. I området *samverkan med andra parter* ingår projekt som genomförs i samband med att andra aktörer, såsom Trafikverket och trafikförvaltningen, genomför stora infrastrukturprojekt.

Bland de större enskilda projekt som helt eller delvis genomförs under 2021 kan nämnas gång- och cykeltunnel mellan Annedal och Solvalla, breddning av gångbana vid Drottninggatan, mindre gatuåtgärder vid Gullmarsplan, genomgående gångbanor på Surbrunnsgatan samt framkomlighetsåtgärder på Rosenlundsgatans korsningar. Därutöver kommer kontoret att arbeta med åtgärder kopplade till uppdrag angivna i budget 2021 såsom sammanhängande stadsdelar och förbättrad framkomlighet på linje 4.

I tabellen nedan framgår planerad omfattning för framkomlighetsåtgärder under perioden 2019-2022 inklusive omfördelning för gång- och cykelbro vid Slussen.

Framkomlighetsåtgärder 2019-2024 - planerade nivåer (i mnkr)	Utfall 2019	Prognos					Summa
		2020	2021	2022	2023	2024	
KF-Budget		100,0	140,0	190,0	19,0	19,0	
Kollektivtrafik							
Mindre punktinsatser kollektivtrafik	2,8	1,9	5,2	3,8			13,7
Åtgärder handlingsplan stombuss	11,7	15,0	15,8	10,1			52,6
Åtgärder ÄVS framkomlighet stomnätet	2,2	2,6	4,3	0,1			9,0
Reinvesteringsåtgärder busshållplatser		4,5	5,0				9,5
Summa	16,6	24,0	30,3	13,9			84,8
Offentliga rum							
Trafikantförbättrande åtgärder	13,9	20,0	17,0	17,0			67,9
Tillgänglighetsåtgärder	31,8	16,3	15,5	15,0			78,7
Åtgärder inom gångplanen	12,3	24,3	24,9	20,3			81,7
Summa	58,0	60,6	57,4	52,3			228,3
Samverkan med andra parter							
Följdinvesteringar, Tvärbanda Norr	2,5	4,9	31,0	30,7			69,1
Övriga projekt	0,5	0,0	0,0	0,0			0,5
Kommande ospecificerade projekt				79,3			79,3
GC-bro Slussen-projekt					19,0	19,0	38,0
Summa	3,0	4,9	31,0	110,0			148,9
Summa framkomlighetsåtgärder, netto	77,6	89,5	118,7	176,2			500,0

I bilaga 7 redovisas planerade åtgärder avseende gång- och kollektivtrafik under 2021 i detalj.

Grönare Stockholm

Under åren 2017-2022 har nämnden tilldelats sammanlagt 300 mnkr för investeringar inom Grönare Stockholm, varav 50 mnkr avsätts i kommunfullmäktiges budget för år 2021. Satsningen innebär att kontoret ska anlägga ett antal parker och gröna stråk i ytterstaden. Investeringar genomförs i nära samarbete med stadsdelsförvaltningar, miljöförvaltningen och innefattar medborgardialoger.

Under 2021 planeras färdigställande av projekt Vårbergstoppen, vilket är den största enskilda investeringen inom satsningen. Även projekten Norra Rinkebygången och Norra Stadsparken samt Grönt kulturstråk Husby C – Husby gård beräknas bli klara under 2021. I december 2020 togs genomförandebeslut för upprustning av Tenstadalen med planerad entreprenad under 2021. I projektet ingår upprustning av ett huvudcykelstråk som finansieras med medel från cykelmiljarden.

Insatser för att utveckla eksambanden och tillhörande ekosystemtjänster fortsätter under året. Exempelvis pågår ett arbete med groddjurstunneln i Farsta och groddammar på ett flertal platser i västerort. Dessa åtgärder ska tas upp för genomförandebeslut i början på 2021. Under året ska kontoret även börja planera för den fortsättning av Grönare Stockholm-satsningen som innebär att nämnden ska investera 300 mnkr i förstärkt grönstruktur under åren 2022-2025.

Investeringar för ökad trygghet och attraktivitet i offentliga rum

Arbetet med att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö fortsätter under 2021. Arbetet delas upp i de tre områdena: *fasta och rörliga trafik hinder, trygghetskapande belysning samt utveckling av platser och torg*. De planerade åtgärderna omfattar cirka 133 mnkr, varav 51 mnkr avser medel för trygghetskapande åtgärder. För mer information om vilka projekt som medel söks för se under rubriken Budgetjusteringar, samt ansökningsblanketten för respektive projekt.

Under 2021 planeras genomförande av projekten avseende installation av höj- och sänkbara pollare vid Judiska församlingen, i Kungsträdgården och vid Tenstaplan. Därutöver kommer kontoret särskilt fokusera på arbetet med fysiska trafik hinder mot terrorbrott. För detta ändamål har nämndens tilldelats 8 mnkr inom utökad plan.

Inom området *trygghetskapande belysning* planeras åtgärder inom ramen för det långsiktiga programmet Trygghetsbelysning som genomförs i samarbete med stadsdelsförvaltningar, polisen och utifrån synpunkter från medborgare. Kontoret planerar även för trygghetskapande belysningsåtgärder som del i Grönare Stockholm-projektet Husby – grönt kulturstråk. Under 2021 ska stadens gång- och cykeltunnlar upprustas med särskilt fokus på gestaltning och belysning. För detta ändamål har nämnden tilldelats 13,0 mnkr inom utökad plan.

Inom området *utveckling av platser och torg* genomförs satsningar som ökar såväl vistelsevärden som trygghet. Av de större torgprojekt där entreprenadstart planeras under 2021 kan nämnas etapp 2 av upprustning av Hässelby torg och omdaning av Liljevalchs torg. Samtidigt fortsätter planeringen av projekten vid Östermalms torg, Nockeby torg och Brommaplan. Ytterligare platser som har identifierats som prioriterade och som kontoret ansöker om trygghetsmedel för är bl.a. Bromstensplan, Ormängstorget, Järnvägsparken och Hornstull. Upprustning av Taxingeplan kunde inte genomföras under 2020 och skjuts därför fram till 2021.

Klimat- och miljöinvesteringar

För att uppnå kommunfullmäktiges mål avseende klimat och miljö avsätts cirka 84 mnkr i kontorets förslag till verksamhetsplan, varav 59,5 mnkr avser klimatmedel. För mer information om vilka projekt som klimatmedel söks se även under rubriken Budgetjusteringar och i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Bland de åtgärder som planeras under 2021 kan nämnas energibesparande armaturbyten, som innebär att befintliga armaturer i stadens belysningsanläggningar successivt ersätts med LED för att minska energiförbrukning och sänka CO₂-utsläpp. Därutöver fortsätter kontorets arbete med omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd, skyfallshantering samt planering för åtgärder runt om i staden för att minska buller och vibrationer.

Trafiksäkerhetsåtgärder – nya hastighetsplaner

För att öka trafiksäkerheten fortsätter kontorets arbete med hastighetsplaner. Inriktningsbeslut för hela staden fattades i kommunfullmäktige under 2017, och genomförandebeslut för respektive delområde tas successivt. Under 2021 planeras fysiska trafiksäkerhetsåtgärder samt omskyltning av hastighetsgränser i samband med ombyggnad av gator inom delområde 1, 2 och 3. För detta avsätts sammanlagt cirka 45 mnkr i kontorets förslag till verksamhetsplan

2021.

Reinvesteringsprogram

För att bevara den befintliga infrastrukturen fortsätter arbetet med reinvesteringsåtgärder enligt den beslutade drift- och underhållsstrategin för kontorets väghållning. Genomförande av de reinvesteringsprogram som kommunfullmäktige tidigare har fastställt för gatuytor och trafiksignaler fortsätter under 2021. I början på 2021 planeras genomförandebeslut avseende reinvesteringsprogram för mindre åtgärder på broar, tunnlar och övriga konstbyggnader. Det pågående reinvesteringsprogrammet för belysning som avser perioden 2011-2020 avslutas under 2020. I december 2020 planerar kontoret att ta upp genomförandebeslut avseende åtgärder för 2021. Programmets hantering för kommande år kommer redovisas i separata inriktningsbeslut och genomförandebeslut. Därutöver planeras även reinvesteringsåtgärder på trafikleder, i industriområden, samt åtgärder inom reinvesteringsprogram för gatuträd.

Under 2021 omfattar planerade reinvesteringsprogram cirka 300 mnkr, vilket innebär att reinvesteringsnivån kommer även fortsatt att vara hög.

I tabellen nedan framgår planerad omfattning under åren 2021-2025 för de beslutade reinvesteringsprogrammen och planerade nivåer för kommande beslut.

Reinvesteringsprogram

i mnkr netto	2021	2022	2023	2024	2025
Gatuytor	120,5	100,0	80,0	100,0	100,0
Mindre konstbyggnader	43,0	43,0	31,0	43,0	43,0
Trafiksignaler	32,0	36,0	37,0	40,0	40,0
Belysning	39,0	40,0	35,0	40,0	40,0
Trafikleder	15,0	15,0	13,0	-	-
Trädåtgärder	25,0	25,0	22,0	-	-
Industriområden	20,0	-	-	-	-
Summa	294,4	259,0	218,0	223,0	223,0

Projekt över 50 mnkr

De flesta av de större projekten, som är under utredning på kontoret, avser byggnadsverk och konstruktioner, såsom broar och tunnlar. Därutöver utreds för närvarande bl.a. projekten omgestaltning av Södra Götgatan, ny beläggning på Sergels torg samt ny evenemangsplats i Kungsträdgården. De framkomlighetsprojekt vars budget överstiger 50 mnkr redovisas inom framkomlighetssatsningen. Även projektet Södra Götgatan redovisas inom framkomlighetssatsningen för de arbeten som genomförs t o m år 2022.

Under 2021 fortsätter planering för en upprustning av Norra Danviksbron och renovering av Liljeholmsbroarna. Utredningar för kommande upprustningar av Västerbron och Vasabron ska även fortsätta under året. Projektet avseende renovering av Klaratunneln avvaktar att kommunfullmäktige ska fastställa det av nämnden antagna inriktningsbeslutet. I avvaktan på beslut av kommunfullmäktige avsätts en budget om 5 mnkr för att färdigställa den pågående utredningen. För projektet avseende ny bergbana i Skärholmen planeras entreprenadstart under året. Det förberedande arbetet för konstruktionsförstärkning av Kungsgatan fortsätter och under året ska detaljprojekteringen påbörjas och genomförandebeslut redovisas i

nämnden. Under året ska även utvecklingen av Kungsträdgårdens evenemangsplats drivas vidare tillsammans med stadsbyggnadskontoret och kulturförvaltningen.

För ovannämnda projekt avsätts sammanlagt cirka 77 mnkr i kontorets förslag till verksamhetsplan 2021. Eftersom de flesta större projekten under 2021 fortfarande är i planeringsskede kan medel omfördelas och budgetnivåer höjas för andra åtgärdsområden såsom reinvesteringsprogram. Budgetnivåerna för åren 2021-2025 sammanfattas i nedanstående tabell.

Projekt över 50 mnkr

i mnkr, netto	2021	2022	2023	2024	2025
Ny bergbana i Skärholmen	9,1	37,6	0,0	0,0	0,0
Kungsgatan	15,0	35,3	100,0	115,0	3,9
Norra Danviksbron	11,2	23,6	24,8	89,8	69,9
Pålsundsbacken och Söder Mälarstrand, förstärkning	7,1	6,3	32,9	50,4	0,0
Liljeholmsbron, renovering	4,2	9,1	40,0	86,5	50,5
Kungsträdgården - ny evenemangsplats	4,5	53,3	24,5	0,0	0,0
Södra Götgatan			41,1	48,7	46,7
Klaratunneln	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vasabron	10,8	3,3	0,0	0,0	0,0
Vanadisberget	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Västerbron	8,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Sergels torg, Ny beläggning	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nettoutgifter	76,8	168,5	263,3	390,4	171,0

Övriga projekt

Här redovisas de mindre nyinvesteringar och reinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsprogram som beskrivs ovan. Av de övriga projekt som genomförs under 2021 kan nämnas ny väg till Järvabadet, investeringsåtgärder i kommuncentrala parker, åtgärder med syfte att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor, investeringar till följd av tunnelbanans utbyggnad, samt skyltning i samband med uppsättning av laddplatser för elbilar. För dessa och andra övriga projekt avsätts cirka 128 mnkr i kontorets förslag till verksamhetsplan för 2021.

Förslag till investeringsplan 2021 redovisat per verksamhetsområde

Nämndens investeringar kan till största delen hänföras till verksamhetsområdet Gator och vägar, där verksamheterna Gator och trafikanordningar, Gång- och cykelbanor, Offentliga rum och belysning utgör huvuddelen:



Investeringsplan per verksamhetsområde i mnkr	KF Budget 2021	Budgetjustering	Förslag VP 2021	KF Budget 2021	Budgetjustering	Förslag VP 2021	Budgetjusterad 2020	Summa VP 2021
	Utgifter			Inkomster			Netto	Netto
Ledning och stab	0,7		0,7					0,7
Gator och vägar	1 067,8	110,5	1 178,3	-67,3	0,0	-67,3	1 026,7	1 111,0
varav:								
Gator och trafikordningar	405,0	22,5	427,5	-27,0		-27,0	348,5	400,5
Gång- och cykelbanor	327,2		327,2	-32,8		-32,8	314,7	294,4
Broar och viadukter	88,6		88,6	-5,8		-5,8	73,5	82,8
Trafiksignaler	46,7		46,7	-0,8		-0,8	64,9	45,9
Belysning	80,7	42,0	122,7				121,6	122,7
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	6,6		6,6				18,5	6,6
Offentliga rum	113,0	46,0	159,0	-0,9		-0,9	85,1	158,1
Vinterväghållning	2,9		2,9				0,0	2,9
Parkering	1,5		1,5				3,0	1,5
Parker och grönområden	59,2		59,2				107,2	59,2
Träd	25,0		25,0				34,5	25,0
Nedrundning	-76,0		-76,0	-2,7		-2,7	-64,9	-78,7
Summa nettoutgifter	1 081,0	110,5	1 191,5	-70,0	0,0	-70,0	1 106,5	1 121,5

Planeringsprojekt utanför ram

Projekt som, på grund av oklart beslutsläge och genomförbarhet eller brist på budgetutrymme, helt eller delvis inte har kunnat inrymmas inom nämndens budgetram redovisas i bilaga 8. I bilagan är följande fem projekt högst prioriterade: renovering av Klaratunneln, trafiksäkerhetsåtgärder i korsningarna Sveavägen-Kungsgatan samt Ringvägen-Götgatan, renovering av Vasabron, Sergels torg – ny beläggning, samt kollektivtrafikåtgärder på Väg 73. För de fem högst prioriterade projekten har utrednings- och projekteringsutgifter inrymts eller kommer att kunna inrymmas inom ram. För merparten av de övriga projekten som redovisas i bilagan pågår antingen ett utredningsarbete eller så finns en utredningshandling redan framtagen.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Trafiknämnden har inget att rapportera.

Resultatenheter

Trafiknämnden har inget att rapportera.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Trafiknämnden har inget att rapportera.

Budgetjusteringar

Driftbudget

Medel för åtgärdsprogram för god vattenstatus

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 5,0 mnkr 2021 avseende medel för åtgärdsprogram för god vattenstatus. Trafiknämnden kommer successivt att ansöka om medel för utredning av åtgärder kopplade till de lokala åtgärdsprogrammen (LÅP) för prioriterade vattenförekomster framtagna av miljöförvaltningen och beslutade i gemensamma tjänsteutlåtanden. För 2021 ansöker kontoret om 5,0 mnkr i syfte att utreda förutsättningar för föreslagna åtgärder i beslutade LÅP, vilket beskrivs närmare i ansökan.

Investeringsbudget

Medel för klimatinvesteringar

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering avseende klimatinvesteringar om totalt 59,5 mnkr 2021. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Klimatmedel - budgetjustering VP	2021
Energibesparande armaturbyte	37,0
Dagvattenhantering Alviksvägen	0,6
Dagvattenhantering Björns trädgård	3,0
Dagvattenhantering Gaveliusvägen	1,6
Dagvattenhantering Häringevägen	2,4
Dagvattenhantering Lysviksgatan	1,7
Växtbäddsrenovering Maltesholmsvägen	2,0
Växtbäddar och biokol Narvavägen	4,5
Växtbäddar och biokol Nybrogatan	1,8
Dagvattenhantering Smala vägen	2,4
Växtbäddar och biokol Värtavägen	2,5
Summa (i mnkr)	59,5

Under 2020 erhöll nämnden utökad budget om 8,5 mnkr för klimatinvesteringar avseende omhändertagande av dagvatten på fler platser i ytterstaden. Dessa projekt kunde inte genomföras under året p.g.a. att upphandlingen gällande entreprenad överprövades, vilket innebär att de planerade entreprenaderna inte kunde påbörjas i tid. Kontoret planerar i samband med verksamhetsberättelsen för 2020 att begära ombudgetering med 8,5 mnkr för att kunna genomföra projekten under 2021.

Medel för trygghetsskapande åtgärder

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 51,0 mnkr 2021 avseende trygghetsskapande åtgärder. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Trygghetsmedel - budgetjustering VP	2021
Hässelby torg - gångtunnel	4,0
Hornstull	4,0
Ormängstorget	1,1
Gotlandsparken	2,0
Tenstaplan, pollare	3,9
Bromstensplan	4,7
Kungsträdgården, pollare	13,0
Judiska församlingen, pollare	10,0
Husby - grönt kulturstråk	1,0
Trygghetsbelysning	4,8
Aktivering av Järnvägsparken	2,0
GPS puckar	0,5
Summa (i mnkr)	51,0

Under 2020 erhöll nämnden utökad budget om 11,6 mnkr för trygghetsskapande åtgärder avseende projekten omgestaltning av torgytan i Husby C, avstängning av Stureplan, upprustning av Taxingeplan, samt temporära hinder. Projekten har försenats och med anledning av detta planerar kontoret i samband med verksamhetsberättelsen för 2020 att begära ombudgetering med 10,4 mnkr för att kunna genomföra projekten under 2021.

Omslutningsförändringar

Driftbudgeten

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 136,1 mnkr inom driftbudgeten.

Arbeten åt andra förvaltningar inom staden

Omslutningsförändringen avser ökade kostnader och intäkter om 107,5 mnkr för uppdrag och försäljning av verksamhet, t.ex. olika typer av uppdrag åt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna, nämndsekretariatets tjänster till andra förvaltningar samt arkiv/registratur- och IT-tjänster till exploateringskontoret, fastighetskontoret och stadsbyggnadskontoret.

Fordonsflytt

Kontoret har ökade intäkter för fordonsflytt pga. högre avgifter. Eftersom en stor del av de fordon som flyttas inte hämtas ut genererar det högre kundförluster. Kontoret räknar därför med ökade intäkter och kostnader om 6,8 mnkr.

Kontrollanter

Kontrollanterna granskar efterlevnaden och avsaknaden av tillstånd kopplat till bl.a. markupplåtelse och trafikavstängningar med syfte att säkerställa en god och säker framkomlighet för Stockholms trafikanter. Kontrollanterna kostar 4,0 mnkr och genererar lika mycket i intäkter.

Övriga omslutningsförändringar

Kontoret räknar med övriga omslutningsförändringar om 17,8 mnkr vilket avser ökade intäkter och kostnader bl. a. för olika typer av vidarefakturerings och bidrag.

Medel för lokaländamål

Trafiknämnden har inget att rapportera.

Övriga ekonomiska redovisningar

Trafiknämnden har inget att rapportera.

Särskilda redovisningar

Agenda 2030

I anvisningarna för nämndernas arbete med verksamhetsplan för 2021 står det att samtliga nämnder ska redovisa arbetet med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Kontoret avser att under 2021 stärka sin strategiska kompetens ytterligare, för att ännu bättre kunna svara upp mot de målsättningar som staden har, bl.a. kopplat till Agenda 2030.

Trafiknämnden har ett utpekat ansvar för mål 9, ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur”, och delar ansvaret för målet med kommunstyrelsen. Målet lyfter bl.a. behovet av att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur och ett transportsystem som är tillgängligt för alla. Målet ligger i linje med kontorets arbete och de styrande dokumenten som verksamheten vilar på, såsom Miljöprogrammet och Framkomlighetsstrategin. För att uppnå målet är regional samverkan av särskild vikt för att säkerställa att utbyggnaden av infrastruktur håller en hög, enhetlig standard i hela staden. I stadsbyggnadsprocessen är samtliga tekniska förvaltningar beroende av att samverka med varandra, för att på så vis uppnå en tät stad med kopplingar mellan olika stadsdelar och med ett hållbart transportsystem. Kontoret ska under 2021 arbeta för att fördjupa samarbetet med stadsledningskontoret avseende detta mål och även utöka den interna samordningen för att involvera fler delar av kontoret i arbetet med Agenda 2030.

Trafikkontoret arbetar även med de övriga 16 globala hållbarhetsmålen inom ramen för kontorets verksamhet. Genom att erbjuda Stockholmsjobb för grupper som står långt från arbetsmarknaden samt anställningen av hundratals feriearbetande ungdomar bidrar kontoret till uppfyllandet av mål 8 i Agenda 2030, ”Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt”. Målet innebär bl.a. att uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla samt att väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar.

Kontorets arbete med att skapa ökad trygghet i det offentliga rummet bidrar bl.a. till mål 5 om att uppnå jämställdhet. Den ökade tryggheten i det offentliga rummet skapar mer jämlika förutsättningar för män och kvinnor att vistas och röra sig i stadsmiljön. Under 2021 fortsätter kontoret att arbeta vidare med det lokala perspektivet i trygghetsfrågorna, inte minst i ytterstaden. I detta arbete krävs samverkan med olika förvaltningar, bolag och aktörer och kanske framförallt med stadsdelsförvaltningarna. Genom att stärka samarbetet med

stadsdelsförvaltningarna kan förvaltningarna ta del av varandras perspektiv och kunskap i trygghetsarbetet.

Arbetet med lokala trygghetsfrågor kan även bidra till uppfyllandet av agendans mål nummer 10 "Minskad ojämlikhet" genom att säkerställa lika möjligheter till trygghet oavsett var i staden du befinner dig. Trafikkontoret bidrar också till måluppfyllelse för detta mål genom kontorets tillgänglighetsarbete. T.ex. går arbetet i linje med agendans formulering om att möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, etnicitet, ursprung, religion, eller ekonomisk ställning blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet. För kontorets del innebär det främst att möjliggöra att alla får tillgång till stadens gator och parker. Inom samtliga av kontorets verksamhetsområden behöver kontoret därför inhämta kunskap och föra dialog med berörda stockholmare och andra aktörer för att få till en stads- och gatumiljö som är tillgänglig för alla. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och trygga även för barn, och enligt barnkonventionen ska barn ha rätt till lek och fritid. Kontoret bidrar bl.a. till detta genom trafiksäkerhetsarbetet, för att barn ska kunna ta sig till skola och fritidsaktiviteter på ett tryggt och säkert sätt. Ungas framtidsbilder och delaktighet i stadens utveckling kan bidra till en mer strategisk planering och ett bredare perspektiv, varför barn och unga involveras när trafikkontoret arbetar med utrymmen där barn vistas som t.ex. vid skolor, bostäder och parker.

Vidare ska kontoret under 2021 genomföra en rad åtgärder för att främja näringslivet och ge företagen bättre förutsättningar att verka i staden. För att agendans mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" ska uppnås lyfter agendan behovet av att stödja företagande, kreativitet och innovation samt att uppmuntra små som medelstora företag till tillväxt. Det finns många synergier mellan målen i agendan och mellan de verksamhetsområden som kontoret arbetar inom, t.ex. är kontorets trygghetsarbete avgörande för att företag ska kunna verka på samma villkor i hela staden. När företagen sprids ut runt om i staden skapar det samtidigt förutsättningar för ett levande, attraktivt och tryggt stadsrum.

Arbetet för att främja effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet har flertalet kopplingar till målen i Agenda 2030. Inte minst till agendans mål nummer 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur", som kontoret är målsansvarigt för. Även mål 11 "Hållbara städer och samhällen" ligger på många sätt i linje med stadens Framkomlighetsstrategi. I delmål 11.2 nämns t.ex. att trafiksäkerheten bör stärkas med särskild uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn och personer med funktionsnedsättning. Genom att verka för en framkomlig och trafiksäker stad kan kontoret således bidra till att uppnå flera av agendans 17 mål.

Ett verktyg för att som stad vara ledande i miljömässig hållbarhet är Agenda 2030. Kontorets arbete med Grönare Stockholm kan ses som ett svar på de visioner som tas upp i mål 11 "Hållbara städer och samhällen" om att stärka insatserna för att skydda kultur- och naturarv samt att säkra tillgången till inkluderande och tillgängliga grönområden. Under 2021 ska kontoret fortsätta arbetet med att stärka stadens grönstruktur och även planera för en ytterligare satsning av Grönare Stockholm mellan 2022-2025. I mål 13 "Bekämpa klimatförändringarna" lyfter agendan också vikten av att stärka förmågan till anpassning till klimatförändringar. Det finns ett behov av att utveckla arbetet med att förbereda staden på kommande klimatförändringar, där kontorets skyfallsfunktion spelar en viktig roll för att fortsätta arbetet att stärka stadens skyfallsarbete under 2021. Vidare berörs trafikkontoret av

agendans mål nummer 6, "Rent vatten och sanitet för alla", i arbetet med att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Det är tydligt att samtliga av dessa mål kräver samverkan inom staden. En enskild förvaltning kan visserligen ge positiva bidrag till måluppfyllelse, men dessa bidrag kan bli betydligt större när kommunkoncernens alla delar arbetar tillsammans och samordnar och förstärker varandras insatser. För att minska stadens negativa miljöpåverkan och bekämpa klimatförändringar är det avgörande att samtliga förvaltningar och bolag arbetar tillsammans mot samma mål.

Trafikkontorets mål om att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor går i linje med Agenda 2030:s mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" som lyfter vikten av att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Kontorets arbete för att använda skattemedlen effektivt och till största nytta för stockholmarna är även förenligt med agendans mål 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur" som tar upp behovet av att uppmuntra innovationer samt att stödja forskning och utveckling. Genom att kontinuerligt utveckla arbetssätt, metoder och teknik bidrar kontoret inte bara till uppfyllelse av flera av målen inom Agenda 2030 utan verkar också för att skattemedlen används både effektivt och med största nytta för stockholmarna.

Systematiskt kvalitetsarbete

Trafikkontoret arbetar aktivt med kvalitets- och verksamhetsutveckling. Mycket av detta arbete beskrivs under mål 3.1 och 3.2, t.ex. utvecklingen av kontorets investeringsplanering, medverkan i flera digitaliseringsprojekt inom ramen för den smarta staden, fortsatt utveckling av vår upphandlingsverksamhet och utvecklade rutiner för att i ännu högre grad ta tillvara på stockholmarnas synpunkter och idéer. Arbetet med intern kontroll, som beskrivs närmare i bilaga 10 är också ett viktigt sätt att utveckla kvalitetsarbetet och syftar till att säkerställa att både kommunfullmäktiges och nämndens mål och uppdrag uppnås, samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och föreskrifter. Kontoret ser även ett fortsatt behov av att kartlägga och effektivisera sina processer. Utgångspunkten är att sätta nyttan för stockholmarna i centrum och att utveckla samverkan, såväl mellan kontorets avdelningar som med andra förvaltningar och bolag.

I början av 2020 tog kontoret beslut om 5 prioriterade leveranser (fokusområden) som behöver utvecklas för att bättre möta politikens och medborgarnas förväntningar. Det fem prioriterade leveranserna som kontoret ska prioritera 2020-2022 är:

- Vi är ett uppskattat stöd och samarbetspartner till stadsdelarna och det lokala näringslivet
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställare
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

Inom ramen för detta kommer kontoret att under 2021 fortsätta att genomföra aktiviteter och projekt för att förbättra kontorets förmågor. Ett exempel på en mer omfattande åtgärd är fortsatt införande av Vintergatan, en verksamhetskarta och processverktyg som visualiserar kontorets kärnuppdrag och hur alla delar av kontoret bidrar till att nå våra gemensamma mål.

Syftet med verksamhetskartan är att ge alla medarbetare en gemensam bild av kontorets verksamhet och möjliggöra förbättringar där det behövs. Under 2020 tog ledningsgruppen fram ett antal huvudprocesser som binder samman hela kontorets verksamhet. Under 2021 kommer varje avdelning arbeta vidare utifrån sitt ansvarområde och börjat knyta ihop det processkartläggningsarbete som skett på enhetsnivå med huvudprocesserna.

En annan åtgärd kopplad till de 5 leveranserna är genomlysningen av öronmärkta investeringar som trygghetsmedel, Grönare Stockholm och parkinvesteringar. Syftet med att undersöka dessa processer mer noggrant var att effektivisera arbetet och öka träffsäkerheten i tidplaner och budgetprognoser. Under 2021 kommer kontoret att fortsätta att implementera rapportens resultat, t.ex. kommer projektstyrningen av dessa projekt att vidareutvecklas.

Vidare kommer kontoret att fortsätta delta i ansökningsverkstäder med forskare från Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och OpenLab för att hitta gemensamma intressen och samverkansmöjligheter baserade på Horizon Europe utlysningar. I dagsläget har ca 15 pågående projekt på kontoret extern finansiering. Kontoret är även en aktiv medlem i konsortiet EIT Urban Mobility, Europas största innovations nätverk för aktiv omvärldsbevakning, utbyte av erfarenheter med andra parter i Europa samt för att söka medel för innovationsprojekt. Utöver det sitter kontoret även med i stadens finansieringsråd för externa medel, som bereder aktuella utlysningar och diskuterar vad som sker i staden inom innovationsområdet, samt deltar i en rad andra forsknings- och utvecklingsprojekt. Exempelvis deltar kontoret i samarbetet som etablerats mellan Stockholms stad, KTH och Massachusetts Institute of Technology (MIT), Senseable Stockholm Lab. Syftet med samarbetet är att stärka stadens förmåga att planera och utveckla verksamheten för en långsiktigt hållbar stadsutveckling med hjälp av AI och stordata. Trafikkontoret medverkar i den interna samordningsgruppen för att säkerställa nytta för staden och stärka den interna kompetensen. Kontoret ser utvecklingen av utvärderingarna och samverkan med KTH, tillsammans med aktiv medverkan i olika utvecklings- och digitaliseringsprojekt, som de främsta verktygen för utveckling av innovationskapaciteten.

Medarbetarna involveras i verksamhetsutvecklingen och samtliga enheter skriver verksamhetsplaner. Kontorets enheter uppmanas att delta i Kvalitetsutmärkelsen och kontorets anställda uppmanas att vara examinatorer. Goda exempel lyfts fram för att inspirera, t.ex. i samband med medarbetarmöten och medarbetardagar. Som ett led i att formalisera och systematisera kvalitetsarbetet ytterligare har kontoret tagit fram en policy och handbok för förvaltningens arbete med verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning.

Kontoret mottar årligen ca 165 000 synpunkter och klagomål per år, varav 72 % kommer in via Tyck-till. Dessa utgör ett viktigt kunskapsunderlag när kontoret planerar sin verksamhet. Synpunkterna registreras per automatik i ett verksamhetssystem, där de sedan besvaras och handläggs. Synpunkterna leder till utredningar och löpande förbättringar för stadens trafik- och stadsmiljö. De används även i enskilda projekt där synpunkterna tas tillvara både under projektets gång och i dess utvärdering. Under 2021 kommer appen att vidareutvecklas, t.ex. kommer kontoret undersöka möjligheten att på ett mer effektivt sätt hantera synpunkter kopplade till otrygghet. Under 2021 fortsätter utvecklingen av det servicecenter som bildades under 2019 för att ytterligare förbättra återkopplingen till medborgarna.