

Nämnd- och förvaltningsplan 2021

Kultur- och fritidsnämnden/
Kultur- och fritidsförvaltningen



Innehåll

Politiska prioriteringar.....	2
Vision och mål.....	4
Vision.....	4
Målområden.....	4
SWOT.....	5
Nämnd- och förvaltningsmål.....	7
Riskhantering.....	13
Resurser.....	14
Årshjul för styrprocess och uppföljning 2021.....	15
Bilagor.....	16
Bilaga 1 Prövning av barnets bästa.....	16
Bilaga 2 Nämndspecifika styrdokument som inte finns med i kommunplanen.....	18
Bilaga 3 Riskbedömning.....	19

Politiska prioriteringar

Tyresö kommuns medborgare är stolta över det starka föreningsliv som finns i kommunen. En annan sak som nämns när man pratar med medborgare är närheten till natur och hav. Allt det tillsammans gör att vi har bra förutsättningar för att skapa en meningsfull fritid för alla i kommunen.

Tillsammans för Tyresö har allt sedan vi tillträdde arbetat för att skapa bättre förutsättningar och tillgänglighet för fler aktiviteter till medborgarna, det ska vi fortsätta med genom fler investeringar i anläggningar till föreningsverksamhet men även genom fortsatt arbete med spontana platser att utöva aktiviteter när det passar individen. Förra året byggde vi exempelvis padelbanor och tidigare år har det även satsats på andra spontanidrottsplatser. Detta år startar vi arbetet med något vi kallar spontankulturplatser.

Under denna mandatperiod har kulturskolan startat många nya projekt som vi sedan har kunnat ta in i den ordinarie verksamheten med en utökad budget, det viktiga arbetet ska fortsätta för att kunna nå de som idag inte är aktiva utövare.

Barn och unga ska ha en meningsfull fritid i Tyresö, ibland sker det via föreningar, ibland via spontana aktiviteter och ibland via Fritidsgårdarna. Fritidsgårdarna i Tyresö har en central uppgift i att skapa trygga mötesplatser för unga och genom att verka för att stärka de positiva egenskaperna hos besökarna skapa goda framtida kommunmedborgare. Den nya fritidsgården i Strandområdet ger bra förutsättningar att skapa dialog och positiva förebilder i alla kommunens delar.

Tyresö kommuns lokalhistoria är viktig att bevara för kommande generationer och vi startar upp ett arbete med att sammanställa ett kommunarkiv i form av bilder, anteckningar och andra skrifter för att bevara och tillgängliggöra för bland annat forskning. Ambitionen är att arkivet ska vara tillgängligt för alla kommunmedborgare.

Uppdrag i kommunplan 2021

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden genomföra en lokalutredning för att säkerställa att tyresöborna även i framtiden kan utöva racketsport i kommunen.
- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden utreda hur ett framtida kulturhus kan tillskapas.

Uppdrag kvar från föregående år

- Utreda hur en ny modell för lokal- och aktivitetsstöd kan stimulera barn och unga att fortsätta vara aktiva högre upp i åldrarna.
- Utveckla effektiva informationsvägar för att nå barn och unga som inte är föreningsaktiva i samverkan med barn och utbildningsförvaltningen.

Nämndens prioriteringar

- Kultur och fritidsförvaltningen ska fortsätta arbetet att öka aktivitet och rörelse hos de prioriterade målgrupperna, det kan vara att stärka föreningarna men även finns nya sätt till spontant utövande.
- Fritidsgårdarna ska starta upp uppsökande verksamhet för att via positiva och förebyggande åtgärder skapa mer trygghet i Tyresö kommun bland barn och ungdomar, fritidsgårdarna ska även etablera full verksamhet i alla kommundelar.
- Kulturskolan ska fortsätta arbetet med de olika kurserna och skapa nya efterfrågade kurser att bredda sin verksamhet och nå nya målgrupper.
- Kultur och fritidsförvaltningen ska fortsätta sitt arbete med att tillgängliggöra kommunens platser och aktiviteter för personer med funktionsvariationer.

Nya uppdrag för i år

- Utredda och etablera spontankulturplatser i Tyresö kommun.
- Utredda möjligheten till föreningsdrift av idrottshallar i Tyresö kommun.
- Genomföra och skapa ett Tyresöarkiv.

Vision och mål

Vision

*I Tyresö finns det hållbara livet,
nära storstad, skog och skärgård.
I Tyresö finns plats för alla - här trivs nya tankar.
Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.
Tyresö är hemma!*



Tyresö kommuns vision beskriver den långsiktiga utvecklingen av kommunen och dess verksamheter. Den gäller för kommunen som verksamhet men också för platsen Tyresö. Det vi vill för platsen är också det vi i kommunkoncernen ska sträva mot att uppnå.

Målområden

De kommunövergripande mål som ska uppnås, för att på sikt nå visionen, finns formulerade i kommunplanen inom fyra målområden:

- Motiverade **medarbetare** hos Sveriges bästa offentliga arbetsgivare
- **Kvalitets**förbättringar skapar vi tillsammans, hela tiden
- Tyresö kommun **levererar** bra välfärdstjänster som skapar goda livsvillkor
- Hållbar **ekonomi** – kostnadseffektiv, balanserad och cirkulär

Kommunplanen är utgångspunkten för hela måldelningskedjan. I nämnd- och förvaltningsplanen tydliggörs hur nämndens och förvaltningens verksamhet ska bidra till att de kommunövergripande målen nås.

SWOT

Styrkor 1. Delaktighet 2. Nära ledarskap 3. Samnyttjar lokaler och resurser 4. Lyhörda- i mötet med medborgare 5. Gemensamt verksamhetsområde 6. Långsiktighet – socialt hållbart	Svagheter 7. Svårt att rekrytera rätt kompetenser 8. När inte alla målgrupper 9. Långa processer
Möjligheter 10. Statsbidrag 11. Nationella riktlinjer, nätverk, samverkan 12. Starkt och engagerat föreningsliv 13. Nära natur och storstad	Hot 14. Ej lagstadgade verksamheter (undantag bibliotekslagen) 15. Förväntan på snabba resultat 16. Svag kulturtradition och infrastruktur för kulturutövande 17. Riktade eller uteblivna statsbidrag 18. Brist på lokaler – investeringsbehovet är högt

Förtydligande av swot-analysen

S- Styrkor

Styrkor hos kultur- och fritidsnämnden är hög *delaktighet* i olika processer. Förvaltningen möter och har direktkontakt med medborgare i olika sammanhang som kan påverka beslut på plats. I dessa möten finns *lyhördhet* för medborgarnas synpunkter och behov. Det finns ett *nära ledarskap* då kultur- och fritidsförvaltningen är en platt organisation där det närvarande ledarskapets tillämpas och prioriteras. Verksamhetsområdet består av bibliotek, kulturskola, idrotts- och fritidsanläggningar, fritidsgårdar, samt kultur, friluft och föreningsstöd. Detta *gemensamma verksamhetsområde* blir en styrka då de olika verksamheterna kan samarbeta och samverka vid exempelvis olika evenemang. Det finns en *långsiktighet i verksamheten* då utbud och aktivitet planeras för att nå olika målgrupper som främjar psykisk och fysisk hälsa. Detta är en del i att kultur- och fritidsnämndens verksamheter är *socialt hållbara*.

- W- Svagheter

Svagheter i verksamheten är att det är svårt att *rekrytera rätt kompetenser*. Delar av verksamhetsområdet kräver speciell kompetens som är svår att rekrytera. En annan svårighet är *att nå alla målgrupper*. Arbete görs för att nå ut till olika åldrar och olika geografiska områden i Tyresö.. Kommunen och dess bolag har *långa processer* då beslut behöver tas på flera nivåer och sker genom samverkan med olika förvaltningar. Detta kan vara problematiskt när kultur- och fritidslivet behöver ställa om för olika aktuella trender.

- O- Möjligheter

Det finns möjlighet att söka *statsbidrag* och få extra medel för att utveckla och rikta verksamheten. Det finns *nationella riktlinjer, nätverk* och välutvecklad *samverkan* som bidrar, möjliggör och inspirerar verksamheten. Tyresö har även ett *starkt och engagerat föreningsliv* vilket gör att medborgarna ges förutsättningar till god hälsa och livskvalitet. Geografiskt ligger Tyresö *nära natur och storstad* vilket också innebär olika möjligheter. Det kan handla om allt ifrån att kunna nyttja vandringsleder och badplatser i kommunen till att kunna samarbeta med och dra nytta av Stockholm och andra närliggande kommuners kultur-, friluft- och fritidsliv.

- T - Hot

Externa hot som finns för verksamhetsområdet är att det till största delen *inte är lagstadgat* (förutom biblioteket genom bibliotekslagen). Detta innebär att kultur – och fritidsnämnden ständigt behöver påvisa nyttan och betydelsen av verksamheten för att inte prioriteras ned. Det finns en *förväntan på snabba resultat* som verksamheten inte alltid kan levereras på grund av långa processer.

Kulturtraditionen och infrastrukturen för kulturutövande är svag i Tyresö kommun vilket begränsar möjligheten till utveckling av kulturlivet. *Riktade eller uteblivna statsbidrag*; Det är svårt att uppnå långsiktighet i en verksamhet som finansieras av statsbidrag. *Brist på lokaler – investeringsbehovet är högt*. Kommunen växer och lokaler behövs om verksamheten ska kunna bibehållas på nuvarande nivå eller utökas. I pågående pandemi covid-19 blir behovet av större lokaler extra tydligt.

Nämnd- och förvaltningsmål

I kommunplanen anges de kommunövergripande målen. Kultur- och fritidsnämnden och förvaltningens bidrag till kommunfullmäktiges mål formuleras som effektmål det vill säga vad ska nämnden och förvaltningen ska uppnå för effekter för de som nämnden och förvaltningen finns till för, för att kommunen ska nå de övergripande målen. Indikatorer är vad som följs för att veta hur verksamheterna ligger till i förhållande till målet.

Uppföljning görs månadsvis och delårsvis.

Syftet med månadsuppföljningen är att:

- Alla chefer kan följa och styra sin verksamhet löpande
- Åtgärder kan vidtas utan fördröjning
- Bidrar till delaktighet eftersom uppföljningarna görs tillsammans
- Det blir enkelt - standardiserade rapporter
- Avvikelse (gult & rött) lyfts fram och åtgärder vidtas
- Avvikelse som en grupp inte kan lösa själva rapporteras ”uppåt”
- Ledningen (oavsett nivå) har alltid en aktuell bild av status för hela sin verksamhet

Följande gör enskilda rapporteringar vilket utgör underlag bedömning av måluppfyllelse månadsvis:

- 1) Bibliotek
- 2) Kulturskola
- 3) Kultur, friluft och föreningsstöd
- 4) Drift och anläggning
- 5) Bergfotens fritidsgård
- 6) Tyresö fritidsgårdsverksamhet

Annat följs mer sällan, och fungerar som en check av hur Tyresö kommun ligger till i förhållande till andra kommuner, verksamheter och till oss själva. Dessa följs när nya resultat finns och kan då ge input till fortsatt förbättring och utvecklingsarbete. Utgångspunkten är att verksamheten hela tiden ska förbättra sina resultat.

Motiverade medarbetare hos Sveriges bästa offentliga arbetsgivare

Kommunövergripande mål:

Medarbetare i Tyresö kommun är motiverade och delaktiga i kommunens utveckling

Nämndmål:

Medarbetare är engagerade och motiverade i förvaltningens utvecklingsarbete

Målnivå: 83 % eller högre

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller att:

Grön: 5 eller fler gröna och ingen röd

Gul: 1-4 gula och ingen röd

Röd: 1 eller fler röda

Indikator Andel enheter som har medarbetare som upplever sig delaktiga i förvaltningens utvecklingsarbete

Delår/Årsvis

- Sjukfrånvaro och personalomsättning
- Uppföljning av arbetsmiljö utifrån årlig utredning
- Medarbetarenkät

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Kvalitetsförbättringar skapar vi tillsammans, hela tiden

Kommunövergripande mål

Tyresö kommun driver en verksamhet med god kvalitet.

Nämndmål:

Tillsammans med Tyresöborna skapar vi ett kultur- och fritidsliv för alla

Målnivå: 100 %

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller att:

Grön: 6 av 6 gröna

Gul: 1 eller fler gula och ingen röd

Röd: 1 eller fler röda

Indikator:

Enheterna erbjuder forum för att tillsammans med tyresöborna utveckla och förbättra kultur- och fritidslivet

Delår/Årsvis

- Föreningsenkäten
- Enhetsenkäter
- Nackanätverket (vartannat år)
- Kulturskolan. Våga visa- enkät (vartannat år)

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Tyresö kommun levererar bra välfärdstjänster som skapar goda livsvillkor – Här finns plats för alla

Kommunövergripande mål

Tyresö kommun levererar bra välfärdstjänster för de som bor, verkar och vistas här, nu och i framtiden.

Nämndmål:

Tyresöborna erbjuds verksamheter som främjar psykisk och fysisk hälsa.

Målnivå: 100 %

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller att:

Grön: 6 av 6 gröna

Gul: 1 eller fler gula och ingen röd

Röd: 1 eller fler röda

Indikator:

Alla verksamheter är trygga tillgängliga och attraktiva

Delår/Årsvis

- SCB medborgarundersökning
- Föreningsenkäten
- Stockholmsenkäten (vartannat år)
- Föräldrar- och elevenkäten

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Ekonomi – balanserad, kostnadseffektiv & cirkulär

Kommunövergripande mål

Tyresö kommuns inköp, investeringar och resursanvändning sker inom den cirkulära ekonomins villkor – kostnadseffektiv och balanserad

Nämndmål:

Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet har social-, miljömässig och ekonomisk hållbarhet.

Målnivå: 100 %. Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller:

Grön: 6 av 6 gröna

Gul: 1 eller fler gula och ingen röd

Röd: 1 röd eller fler

Indikator 1

Alla verksamheter inom nämnden ska bedriva sin verksamhet inom budgetram
Målnivå 100%

Indikator 2

Alla enheter bedriver verksamhet utifrån social och miljömässig hållbarhet.
Målnivå 83% eller högre

Delår/Årsvi

- Ekonomiskrapport
- Bokslut

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Övriga redovisningar

Uppföljning av kommunplanens uppdrag och nämndens aktiviteter från Tillgänglighetsplanen sker vid delårsuppföljning och i verksamhetsberättelsen. De politiska prioriteringarna redovisas och följs upp vid delårsuppföljningen och i verksamhetsberättelsen.

Tillgänglighetsplanen mål 6: *Kommunen ska göra det möjligt för personer med funktionsnedsättning att delta i kultur- och fritidsverksamhet för att utveckla sina intressen och förmågor.* Följande uppdrag tillhör målet:

6a) Fortsatt utveckling av kultur- och fritidsaktiviteter för barn- och ungdomar med funktionsnedsättning. Tyresö kommun ska i samverkan med rådet utveckla fritidsaktiviteter för barnoch skolungdomar. Aktivitet 2021: Fortsatt utveckling av kultur och fritidsaktiviteter
Kostnad och Ansvar: Kultur- och fritidsförvaltningen. 50000 från tillgänglighetsplanen

6b) Teckentolkning och syntolkning av ett antal kulturaktiviteter. Aktivitet 2021: Ett antal utvalda kulturaktiviteter teckentolkas och/eller syntolkas för att döva och synskadade personer ska kunna delta. Det kan till exempel handla om funkisfestivalen, Tyresö kulturdagar eller teaterföreställningar. Kostnad: 50 000 kr från tillgänglighetsplanen Ansvar: Förvaltningen för liv och hälsa i samverkan med KFR.

6c) Naturguidningar som även passar personer med funktionsnedsättning. För att stärka intresset och möjligheten till naturupplevelser för personer med funktionsnedsättning har också en verksamhet med naturguidningar kommit igång. Naturguidningarna vänder sig till bl.a. sarskolan, KomAn-projektets mobiliseringsgrupper och de lokala funktionshinderföreningarna. Även den fysiska tillgängligheten till naturområden har förbättrats genom åtgärder vid Dyviks lövängar och Kolardammarna.

Aktivitet 2021: Naturguidningar för personer med funktionsnedsättning genom kontakter med skolan och lokala föreningar samt gruppboenden och övriga mobiliseringsgrupper i kommunen. Kostnad och Ansvar: Kultur- och fritidsförvaltningen.

6d) Föreningsstöd för föreningar som arbetar aktivt med tillgänglighet. För att stärka möjligheterna till deltagande i föreningsliv så kan föreningar som aktivt arbetar med projekt som syftar till att öka tillgängligheten på arrangemang eller aktiviteter söka pengar från kommunala funktionshinderrådet för detta.

Aktivitet 2021: Tillgängliggöra fler aktiviteter för personer med olika typer av funktionsnedsättningar. Kostnad och Ansvar: Föreningar tillsammans med funktionshinderrådet. 200 000 kr från tillgänglighetsplanen

Riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att proaktivt bemöta dem med syfte att säkerställa att verksamheten når sina mål.

Typ av risk	Risk (och riskvärde)	Åtgärd
Omvärld	Restriktioner utifrån Covid 19 som påverkar utbudet av verksamhet. (Riskvärde 10) (sannolikhet 5 konsekvens 2)	Anpassa utbudet och lokaler utifrån restriktioner. Mer verksamhet under sommarmånaderna juni-aug
Medarbetare	Svårt rekrytera personal (fritidsgård, kulturskola) (Riskvärde 15) (sannolikhet 5 konsekvens 3)	Riktad rekrytering genom fritidsledarskolor, marknadsföring och bra annonsunderlag
Verksamhet	Brist på kulturlokaler (Riskvärde 15) (Sannolikhet 5 konsekvens 3)	Fortsätta påvisa behovet och samverka vid nyproduktion av anläggningar.
Finansiell	Uteblivna statsbidrag (Riskvärde 10) (Sannolikhet 2 konsekvens 5)	Minska och anpassa verksamheten.

Resurser

Ekonomisk tabell nämndplan

Kultur och fritidsnämnden	Utfall	Prognos	Budget
	2019	2020	2021
Resultaträkning tkr			
VO 9			
Externa och interna intäkter	16 354,0	14 090,0	14 300,0
Kostnader			
Personalkostnader	-43 288,0	-44 062,0	-45 843,0
Kostnader för köp av verksamhet	-83,0	-54,0	0,0
Övriga kostnader	-76 408,0	-79 145,0	-85 300,0
Summa kostnader	-119 779,0	-123 261,0	-131 143,0
Resultat	-103 425,0	-109 171,0	-116 843,0

Årshjul för styrprocess och uppföljning 2021

Februari

- Verksamhetsberättelse antas av nämnden

Mars

- Planeringsförutsättningar, strategidagar
- Förvaltningarna tar fram ekonomiska behovsanalyser per verksamhetsområde
- Förslag till anslagsfördelning till verksamhetsområdena tas fram
- Årlig översyn av taxor och avgifter
- Reviderad drift- och investeringsbudget
- Månadsrapport för februari behandlas

April

- Månadsrapport för mars behandlas
- Årsredovisningen behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
- Nämndernas verksamhetsberättelser redovisas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

Maj

- Delårsrapport 1 med uppföljning av risker antas i nämnden
- Målkonferens/taktisk konferens i nämnden

Juni

- Kommunplan med budget beslutas i kommunfullmäktige
- Nämnderna arbetar utifrån kommunplanen med att ta fram nämndspecifika mål och budget till nämnd/förvaltningsplanerna
- Månadsrapport för maj behandlas

Augusti

- Månadsrapport för juli behandlas
- Målkonferens/taktisk konferens i nämnden

September

- Delårsrapport 2 med uppföljning av risker antas i nämnden

Oktober

- Nämndplan/förvaltningsplan med risk- och kontrollplan antas i nämnden
- Månadsrapport för september behandlas

November

- Månadsrapport för oktober behandlas
- Enhets- och verksamhetsplaner tas fram

December

- Månadsrapport för november behandlas

Barnets bästa utifrån årets prioriteringar

Bilagor

Bilaga 1 Prövning av barnets bästa

Bakgrund

Sveriges riksdag fattade beslut om att ratificera FN konventionen om barnets rättigheter den 1 juni 1990. Den 1 januari 2020 blev barnkonventionen svenska lag, barnrättslagen. Det innebär bland annat att barnets bästa ska prövas innan olika beslut fattas och att medborgare har rätt att överklaga beslut med hänvisning till den nya lagen.

Kommunplanen är det övergripande dokumentet som fastställer kommunens mål och budget. I kommunplanen fastställs fyra målområden för hela kommunen. Dessa mål har delats till varje förvaltning och nämnd som utarbetat mål som omfattar dess ansvarsområden. Agenda 2030 ska vara en integrerad del i de olika målen. I kommunplanen anges fördelningen av budgeten per verksamhetsområde. Kultur- och fridsförvaltningen omfattar verksamhetsområdena, Bibliotek, Kulturskola, Kultur, friluft och föreningsstöd, Drift och anläggning, Bergfotens fritidsgård, Tyresö fritidsgårdsverksamhet.

Fördelningen av anslag mellan verksamhetsområden baseras på politiska prioriteringar.

Barnets rättigheter

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet men fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska beaktas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till icke- diskriminering (artikel 2), barnets rätt att få sitt bästa prövat (artikel 3), barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant för kultur- och fritidsnämnden är också att barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

Huvuddelen av kultur- och fridsnämndens verksamhet riktar sig till barn och ungdomar. Det gör att de mål och satsningar som görs inom nämnden ofta berör barn direkt. Verksamheterna har en uppsökande verksamhet för att nå barn som annars har svårt att nå det utbud som erbjuds. Exempelvis görs riktade insatser från kulturskolan till olika målgrupper.

Den enda lagstadgade verksamheten i nämnden är biblioteket som styrs av bibliotekslagen. Sedan 1 januari 2020 är barnkonventionen inkorporerad i svensk lag. En biblioteksplan är framtagen 2020-2024 som knyter an till Tyresö kommunplan, verksamhets- och enhetsplaner samt bibliotekslagen. Hänsyn har tagits till FN:s barnkonvention i dokumentet.

Barnperspektivet beaktas i det dagliga utövandet av kultur- och fritids verksamheter. Riktade aktivitet och utveckling av dem görs genom uppföljning och efterhörande med deltagande barn. Barns rätt att komma till tals och påverka ges möjlighet genom olika forum så som barngrupper på biblioteket, dialoger på fritidsgårdarna och utvärderingar av kulturskola. Barn tillfrågas även årligen på skolan genom den årliga elevenkäten kring deras upplevelse av fritid.

Barnets bästa utifrån årets prioriteringar

I kommunplanen och nämndplanen anges de politiska prioriteringarna för kultur- och fritidsnämnden. Detta avspeglas också i de ekonomiska prioriteringarna vid fördelning av anslagen mellan och inom verksamhetsområden.

Inom verksamhetsområdet kulturskola och fritidsgårdar tilldelas extra medel för att satsa på barn- och unga. Utifrån lovverksamhet och extra statliga pengar har kulturskolan prövat nycirkus vilket väckt ett stort intresse hos barnen. Därför kommer extra tilldelade medel användas för att permanenta nycirkus.

En satsning görs för målgruppen 13-15 år på fritidsgårdarna då många barn- och unga saknar fritidsaktiviteter på eftermiddagarna och behovet finns av en meningsfull fritid.

Bilaga 2 Nämndspecifika styrdokument som inte finns med i kommunplanen

Kultur- och fritidsnämndens delegationsordning (KFN 2020-03-30 § 24, Dnr 2020/KFN 0006 001)

Kultur- och fritidsnämndens riktlinjer för stöd till föreningar och studieförbund (KFN 2020-03-30 § 23, Dnr 2019/KFN 0013 007)

Kultur- och fritidsnämndens riktlinjer för kulturstipendium (KFN 2020-08-31 § 54, Dnr 2020/KFN 0057 007)

Kultur- och fritidsförvaltningens riktlinjer för trygghet och säkerhet (KFN 2020-10-26 § 68, Dnr 2020/KFN 0078 003)

Bilaga 3 Riskbedömning

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att proaktivt bemöta dem med syfte att säkerställa att verksamheten når sina mål.

Riskhanteringen sker i fyra steg:

- 1) **Identifiera risker:** Att identifiera risker är att försöka förutse hinder som gör att vi inte kan nå våra mål. En bra utgångspunkt för detta är swot-analysen och tidigare utfall i förhållande till uppsatta mål.
- 2) **Värdera risker:** Att värdera risker är att försöka förutse hur sannolikt är det att risken inträffar och vilken konsekvens får det om det inträffar. Bedömningen sker utifrån en skala 1-5, där högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25
 - Sannolikhet (S) 1-5
 - Konsekvens (K) 1-5
 - $RISK = S * K$ d.v.s. 1-25
- 3) **Hantera risker:** För de största riskerna (>15) ska de sedan tas fram åtgärder och handlingsplaner för att minimera riskerna (det kan givetvis göras för risker <15 också). I nämndplanerna tas de risker med högre riskvärde än 15 upp, riskvärdet kan skrivas i parantes efter risken. Nämnderna beslutar om riskhanteringsplan i respektive nämndplan med åtgärder för att minimera riskerna. Genomföra aktiviteter enligt framtagen handlingsplan är ett ständigt pågående arbete för att hantera risker.
- 4) **Följa upp risker:** När vi följer upp riskerna så markerar vi rött, gult och grönt i kolumnen bedömning beroende på hur väl vi följer den handlingsplan som finns framtagen. Om handlingsplan inte finns framtagen skall det i kommentarsfältet anges datum då handlingsplanen är färdigställd.

Inför delårsuppföljning görs en uppföljning och revidering av risker (se punkt 1-3). Om en ny risk med riskvärde som överstiger 15 identifieras tas den också upp i uppföljningen. Om en risk som funnits med minskat till under 15 tas denna bort och en kommentar om vilken risk som tagits bort och varför görs. Nämnden följer upp risker tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning av åtgärder och kontrollinsatser