

**Handläggare**  
Lisa Wallenberg  
Telefon: 08-508 25 246

**Till**  
Socialnämnden  
2021-04-27

## Inriktning av medel för lokala utvecklingsprojekt och studieresor 2022 samt redovisning av lokala utvecklingsprojekt genomförda under 2020

### Förvaltningens förslag till beslut

1. Socialnämnden godkänner redovisning av lokala utvecklingsprojekt år 2020.
2. Socialnämnden godkänner förslag till inriktning av medel för lokala utvecklingsprojekt och studieresor 2022.
3. Ärendet delges samtliga stadsdelsnämnder och kommunstyrelsen.

Fredrik Jurdell  
socialdirektör

Veronica Carstorp Wolgast  
avdelningschef

### Sammanfattning

Socialförvaltningens arbete med forskning och utveckling ska bidra till utveckling av socialtjänsten och till bättre resultat för brukarna. Medel för forskning och utveckling inom socialtjänstens verksamhetsområde avsätts i förvaltningens budget utifrån erforderliga beslut. Förvaltningens medel för forskning och utveckling kan användas till satsningar på både stadsövergripande och lokal nivå. Lokala utvecklingsmedel har beviljats till nio projekt som genomförts inom stadsdelsförvaltningar under 2020. Projektens resultat redovisas i ärendet och i bilagan. I ärendet föreslås även inriktning för lokala utvecklingsmedel och studieresor 2022.

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner 2020 års redovisning av lokala utvecklingsmedel samt inriktningen för 2022.

### Bakgrund

Socialförvaltningens arbete med forskning och utveckling (FoU) ska bidra till utveckling av socialtjänsten och till bättre resultat för brukarna. FoU-arbetet ska främja evidensbaserad praktik och insatser som bygger på bästa tillgängliga kunskap samt vara

praktiknära, ha ett tydligt stockholmsperspektiv och vara ett komplement till statliga myndigheters forskning. Medel för forskning och utveckling inom socialtjänstens verksamhetsområde avsätts i förvaltningens budget utifrån erforderliga beslut. Dessa medel kan användas till satsningar på både stadsövergripande och lokal nivå. För att bidra till lokalt utvecklingsarbete inom socialtjänsten fördelar socialförvaltningen utvecklingsmedel till projekt och studieresor.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för stadsövergripande sociala frågor. Förvaltningsgruppen har behandlat ärendet den 21 april 2021 och funktionshinderrådet har haft möjlighet att ta del av ärendet den 22 april 2021.

### **Ärendet**

#### **Redovisning av lokala utvecklingsmedel år 2020**

Totalt beviljades nio projekt inom socialtjänsten lokala utvecklingsmedel (LUM) för genomförande under 2020. I bilaga 1 redovisas resultaten från följande projekt:

1. Min ekonomi, Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning  
Syftet med projektet var att förbereda inför ett betydande utvecklingsarbete av metoder för ökad insyn och ökad egenmakt för personer som bor på grupp- och servicebostäder. Detta för att öka känslan av självständighet när det kommer till privatekonomi hos personer som bor på grupp- och servicebostad.
2. En plats för dig: Verksamhetsutveckling i socialpsykiatri med tjänstedesign som metod, Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning  
Projektets syfte har varit att öka brukarinflytande och valfriheten genom att anpassa verksamheten och öka möjligheterna till återhämtning. Genom att involvera användaren/brukaren i utvecklingsarbetet kan rätt saker prioriteras och utesluta sådant som inte efterfrågas eller uppskattas av de som använder tjänsten.
3. Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst, Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning  
Syftet med projektet är att barn och unga ska få hjälp i ett tidigt skede för att bryta negativ utveckling av sociala problem. Under 2020 har fokus legat på omvärldsbevakning,

uppstart och metodstöd till pilotverksamheten, förankring och uppföljning.

4. Etableringscoach, Kungsholmen, Norrmalm och Östermalms stadsdelsförvaltning  
Projektets syfte var att stärka nyanlända ungdomars etablering i samhället genom att stötta dem i att bli självförsörjande och självständiga. Detta genom en ökad kunskap om arbete, eftergymnasial utbildning, bostad samt hälsa och samlevnad.
5. Familjeorienterat arbetssätt, Skarpnäcks stadsdelsförvaltning  
Projektets övergripande syfte är att familjerna ska få ett sammanhållet stöd, med ett stärkande barnrättsperspektiv och att uppmärksamma och jobba för det förebyggande arbetet.
6. Intern-SIP, Skärholmens stadsdelsförvaltning  
Projektets syfte var att stärka brukaren och införa likställighet i samverkan som förhoppningsvis bidrar till en minskning av risker för godtycklighet i handläggningen samt att göra socialtjänsten mer begriplig för brukarna.
7. Alla barn i centrum (ABC): Ett universellt gruppstöd till föräldrar med barn i åldern 0-2 år, Socialförvaltningen  
Syftet med projektet var att främja barns psykiska hälsa och förebygga ohälsa bland barn i åldrarna 0-2 år genom att utveckla och senare utvärdera en intervention till föräldrar som har barn i åldersgruppen.
8. Islandsprojektet Stockholm, Socialförvaltningen, socialjouren  
Syftet med projektet var att utveckla samt förbättra processerna och samverkan mellan socialjour, polis och sjukvård vid akuta våldshändelser i familjer med barn.
9. Nya startpunkten, Östermalms stadsdelsförvaltning  
Projektet syfte har varit att utöka brukarmedverkan och brukarinflytandet på träfflokalen Startpunkten i Hjorthagen.

Slutrapporterna går att ta del av i sin helhet på Kunskapsbanken.

Projekten ”Familjeorienterat arbetssätt” och ”Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst” har beviljats medel för fortsatt utveckling under 2021.

**Redovisning av medel för utveckling och lärande år 2020**  
Nio ansökningar från socialtjänsten beviljades medel för att genomföra studiebesök för utveckling och lärande (MUL) under 2020. På grund av Covid-19 har studiebesök inte kunnat genomföras som planerat. Beviljade medel har istället använts i pågående LUM-projekt eller till konferenser och utbildningar som kunnat bidra till utveckling och lärande inom verksamheten.

### **Inriktning 2022 – lokala utvecklingsmedel för projekt och studieresor**

I stadens budget 2021 framhålls vikten av att verksamheter arbetar utifrån kunskapsbaserade arbetssätt och metoder. Det är viktigt att kunskap utvecklas genom insamling av kunskap från brukare, invånare och från forskning.

Lokalt projektarbete är ett sätt att bidra till och utveckla praktisk kunskap. Socialförvaltningen fördelar utvecklingsmedel för att bidra till lokalt utvecklingsarbete inom socialtjänsten genom projekt och studieresor. Projekt och studieresor genomförs inom stadsdelsförvaltningar och socialförvaltningen som själva är projektägare med ansvar för projektledning och genomförande.

I det lokala projektarbetet erbjuder socialförvaltningen processtöd genom samarbete med en forskarhandledare. Stödet ges utifrån projektens behov, inför ansökan, under förstudie och genomförande samt vid implementering av projekt.

### **Förslag på inriktning för lokala utvecklingsmedel 2022**

Huvudkriteriet för projekt som beviljas utvecklingsmedel är att de kan bidra med strategisk värde för staden som helhet.

Vidare föreslås några inriktningar som lyfts fram extra i utlysningen 2022. Detta är områden där utvecklingsarbete bedöms vara av särskilt intresse. De är inte obligatoriska men projekt med någon av dessa inriktningar kan prioriteras i urvalsprocessen.

- Projekt med avsikt att testa förebyggande insatser och/eller tidigt stöd
- Projekt med syfte att i någon form stärka klientcentreringen i arbetet och organisationen
- Projekt som i kombination med något av ovanstående har en utarbetad uppföljnings- och utvärderingsplan som syftar till att fånga effekter för klienten

### **Utlysning och beslut om lokala utvecklingsmedel**

Utlysningen för 2022 års medel föreslås öppna den 5 maj och pågå till den 10 september 2021. Inkomna ansökningar bearbetas under hösten. Förutsatt att medel för FoU avsätts i socialnämndens budget 2022 föreslår socialförvaltningen tillsammans med FoU-rådet, till socialnämndens sammanträde i december, vilka projekt som bör beviljas utvecklingsmedel.

### **Finansiering lokala utvecklingsprojekt**

Ett lokalt utvecklingsprojekt kan maximalt beviljas 500 000 kr per år. LUM kan beviljas för projekt under 1-3 år men ansökan om medel måste göras årligen. Varje stadsdelsförvaltning kan beviljas medel för högst två lokala utvecklingsprojekt och två studieresor.

### **Medel för studieresor**

Socialförvaltningen utlyser även medel för utveckling och lärande (MUL) genom studieresor. MUL ska bidra till lärande genom erfarenhetsutbyte med kollegor inom liknande verksamheter och funktioner i andra städer eller länder. En studieresa kan maximalt beviljas 25 000 kronor.

Beviljade LUM eller MUL som av någon anledning inte kan användas ska återbetalas till socialförvaltningen. Detta ska meddelas så snart som möjligt men senast den 7 juni 2022.

### **Socialförvaltningens kunskapsbank**

Kunskapsbanken samlar rapporter från forsknings- och utvecklingsprojekt som genomförts och finansierats via socialförvaltningen. Kunskapsbanken bidrar till att sprida kunskap och erfarenheter om pågående och avslutade lokala utvecklingsprojekt och studieresor som genomförts. Här kan medarbetare ta del av projektplaner, förstudier och rapporter, samt reserapporter.

### **Jämställdhetsanalys**

Sedan 2018 efterfrågas jämställdhetsanalyser i ansökningar och rapporter för lokala utvecklingsprojekt. Detta för att stärka arbetet med jämställdhet även i det lokala utvecklingsarbetet. Bland de projekt som pågått under 2020 är ”Alla barn i centrum (ABC) - Ett universellt gruppstöd till föräldrar med barn i åldern 0-2 år” ett projekt där jämställdhet varit ett särskilt fokusområde. Projektet har arbetat med jämställt föräldraskap, bland annat genom riktad marknadsföring till pappor som är underrepresenterade i programmen. Projektet har även erbjudit stöd under den tid då pappor varit föräldralediga och därmed kunnat delta i programmet.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

Förvaltningen föreslår att socialnämnden godkänner förslag till inriktning av lokala utvecklingsmedel för projekt och studieresor 2022 samt redovisning av lokala utvecklingsprojekt år 2020.

Ärendet delges samtliga stadsdelsnämnder och kommunstyrelsen.

### **Bilaga**

Redovisning av lokala utvecklingsprojekt år 2020.