

Handläggare  
Sonia Siropian  
Telefon: 08-508 26 340

Till  
Trafiknämnden

## Tertialrapport 1 2021 för trafiknämnden

### Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner tertialrapport 1 för 2021 och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen
2. Trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 16,4 mnkr inom driftbudgeten.
3. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende medel för trygghetsskapande åtgärder om 3,9 mnkr inom investeringsbudgeten.
4. Trafiknämnden justerar ärendet omedelbart.

Gunilla Glantz  
Förvaltningschef

Philip Hall  
Avdelningschef

Barbro Edlund  
Tf. Avdelningschef

Trafiknämnden

Fleminggatan 4

08-508 26 340

08-508 27 000

sonia.siropian@stockholm.se

start.stockholm

## Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys.....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....</b>	<b>5</b>
1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla .....	5
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort .....	6
1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i .....	8
1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	16
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt .....	19
2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv .....	20
2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov .....	23
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet .....	26
2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring .....	38
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö .....	40
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden .....	49
3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser .....	50
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	52
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>61</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	61
Resultatenheter .....	70
Investeringar.....	70
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	79
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	79
Omslutningsförändringar.....	79
Budgetjusteringar .....	79
Medel för lokaländamål.....	80
Konsekvenser av covid-19-pandemin .....	80

## Bilagor

*Bilaga 1 Budgetavrakning T1 2021*

*Bilaga 2 Investeringar T1 2021*

*Bilaga 3 Beslutsläge stora projekt T1 2021*

*Bilaga 4 Planerade cykelfrämjande åtgärder T1 2021*

*Bilaga 5 Framkomlighetssatsning inom gång- och kollektivtrafik T1 2021*

*Bilaga 6.1 Ansökan medel för Trygghetsskapande åtgärder 2021 Örby Slottspark*

*Bilaga 6.2.1 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan trygghetsskapande åtgärder pollare*

*Bilaga 6.2.2 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan, pollare, bilaga 1*

*Bilaga 6.2.3 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan, pollare, bilaga 2*

*Bilaga 6.2.4 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan, pollare, bilaga 3*

*Bilaga 6.2.5 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan, pollare, bilaga 4*

*Bilaga 6.2.6 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan, pollare, bilaga 5*

*Bilaga 6.2.7 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder -Tenstaplan, pollare,  
Ritningsförteckning*

*Bilaga 6.3 Ansökan medel för trygghetsskapande åtgärder Bommar och trafik hinder Järva*

## Sammanfattande analys

### *En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla*

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga, attraktiva och tillgängliga samt fungera för alla medborgare året om. Trafikkontorets bidrag till målet utgörs bl.a. av snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, broar och belysning. Under 2021 arbetar kontoret med att stärka samverkan med stadsdelsförvaltningarna, i synnerhet gällande trygghetsarbetet. Kontoret fortsätter även med det strategiska säkerhetsarbetet, och fysiska åtgärder genomförs runt om i staden för att stärka tryggheten. I enlighet med nämndens förslag till handlingsplanen för minskat klottor arbetar kontoret proaktivt med klottersanering. Vidare inrättas en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad som ska verka för en enhetlig och hög standard på renhållningen i hela staden. Konceptet Levande Stockholm fortsätter att utvecklas, bl.a. avseende gestaltning och kommunikation, och bl.a. kommer Gustav Adolfs torg att göras till sommartorg. Under året verkar kontoret även för att levandegöra stadens kajer och vattennära lägen, t.ex. kommer fem platser att ingå i Levande Stockholm.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välstånd och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret fortsätter därför att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden, och under året avser kontoret erbjuda fler ferieplatser än tidigare.

### *En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt*

Stockholm växer, och i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme. För att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Framkomlighetsstrategin är vägledande för arbetet och ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt, samtidigt som biltrafiken ska minska och godstrafiken effektiviseras. Kontoret fortsätter att genomföra åtgärder som främjar de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Inför sommaren planeras en ny cykeljourstyrka vara i drift, som snabbt ska avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna. Vidare arbetar kontoret med att inventera och utreda enkla cykelåtgärder som kan genomföras i närtid.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Stadens fortsatta välstånd är helt beroende av företag som vågar investera och anställa och företagens kontakter med kontoret ska fortsätta att underlättas. Under året har kontoret fortsatt införa och förlänga lättnader för att företag ska kunna fortsätta verka under Covid-19-pandemin. Kontoret arbetar även för att förenkla för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument

och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeleg på en minskning om 10 000 ton CO<sub>2</sub>e till år 2023. Kontoret fortsätter även att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för konceptet Grönare Stockholm, samt vidtar åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Under årets första tertial har kontoret bl.a. påbörjat åtgärdsarbetet kopplat till handlingsplanen för biologisk mångfald samt börjat arbetet med att kartlägga stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden och stadsdelsnämnderna.

### *En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden*

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Konjunkturedgången innebär ökad arbetslöshet och minskande BNP, vilket också påverkar stadens skatteintäkter, och dessutom innebär de minskade intäkterna p.g.a. lättnader under Covid-19-pandemin samt höga kostnader för årets vinterväghållning utmaningar för att ekonomin ska vara långsiktigt hållbar. För 2021 kompenseras minskade skatteintäkter med ökade statsbidrag, men kontorets långsiktiga investeringsplanering kräver noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Kontoret fortsätter att utveckla investeringsplaneringen för att tydliggöra dessa prioriteringar. Under året arbetar kontoret i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Vidare har kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och stadsledningskontoret under hösten 2020 tagit fram förslag på åtgärder för att effektivisera arbetet med Grönare Stockholm, parkinvesteringar, Levande Stockholm samt projekt finansierade med trygghetsmedel. Dessa åtgärder fortsätter att genomföras under 2021.

Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetssätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret fortsätter att arbeta för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontorets strategiska arbete med arbetsgivarvarumärket stärks, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke.

## **Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål**

KF:s inriktningsmål:

### **1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla**

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga, attraktiva och tillgängliga samt fungera för alla medborgare året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, broar och belysning. Under 2021 stärks samverkan med stadsdelsförvaltningarna, i synnerhet gällande

trygghetsarbetet, och det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet fortsätter. Fysiska åtgärder genomförs runt om i staden för att stärka tryggheten och arbetet med platssamverkan ska drivas vidare. Under året inrättas även en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad som ska verka för en hög, enhetlig standard på renhållningen. Kontoret har även börjat arbeta mer proaktivt med intervallsanering och områdessanering av klotter. Konceptet Levande Stockholm fortsätter att utvecklas, bl.a. avseende gestaltning och kommunikation. Under året verkar kontoret även för att levandegöra stadens kajer och vattennära lägen, t.ex. kommer fem platser att ingå i Levande Stockholm.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välbefinnande och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret fortsätter därför att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden.



KF:s mål för verksamhetsområdet:








### 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

● Uppfylls helt

#### Analys

I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhällsrelaterad uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden, särskilt under den stigande arbetslösheten med anledning av Covid-19-pandemin. Kontoret erbjuder i nära samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen så kallade Stockholmsjobb, bl.a. med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. Dessutom innehåller kontorets driftsavtal krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Inför sommaren kontoret även anställa feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<span style="color: green;">●</span>  Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	42 st	32 st	11 st	72 st	0 st	0 st	800 st	Tertial 1 2021
<span style="color: green;">●</span>  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0			318	300	300 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2021
<b>Analys</b> Kontoret kommer att se över möjligheterna för att utöka antalet feriejobb som erbjuds under 2021 i enlighet med stadsledningskontorets uppmaning till samtliga nämnder och bolagsstyrelser.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinn or/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	42			75	85	85 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2021
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	1			2	2	2	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2021
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st	0 st	0 st	318 st	300	300 st	9 000 st	Tertial 1 2021
<b>Analys</b> Kontoret kommer att se över möjligheterna för att utöka antalet feriejobb som erbjuds under 2021 i enlighet med stadsledningskontorets uppmaning till samtliga nämnder och bolagsstyrelser.								

Nämndmål:

### Trafikkontoret underlättar för människor att komma in på arbetsmarknaden

 Uppfylls helt

#### Förväntat resultat

- 75 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 300 sommararbetande ungdomar anställs.

#### Analys

Under 2021 är kontorets insatser för att underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden särskilt viktiga med tanke på Covid-19-pandemin. Till exempel tillhandahåller kontoret i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta krav fortsätter att arbetas in i allt fler avtal i samband med kommande upphandlingar. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, t.ex. med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit, och med Södermalms stadsdelsförvaltnings Servicegrupp som bl.a. plockar skräp och river affischer.

Till sommaren ska ca 300 ungdomar erbjudas feriejobb inom kontorets verksamhet och därmed ges arbetslivserfarenhet och kontakt med möjliga framtida arbetsgivare. Även andra årstider kan ungdomar erbjudas sysselsättning som timanställda operatörer på kontorets servicecenter under tider med hög belastning. Kontoret kommer att se över möjligheterna för att utöka antalet feriejobb som erbjuds under 2021 i enlighet med stadsledningskontorets uppmaning till samtliga nämnder och bolagsstyrelser.

KF:s mål för verksamhetsområdet:



## 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

● Uppfylls helt







### Analys







Trafikkontoret ansvarar för stora delar av Stockholms utemiljö och för att stadens offentliga rum ska vara trygga, levande, framkomliga, tillgängliga och attraktiva. Detta säkerställs genom drift och underhåll av stadsmiljön, t.ex. att alla gator, vägar och broar städas och snöröjs, gatubelysningen fungerar, skräpkorgar töms, klotter saneras, skadedjur bekämpas, skyltar och vägmärken är tydliga, samt att stadens alla anläggningar, såsom broar och tunnlar, är i god kondition. Under året inrättar kontoret bl.a. en samordnare som syftar till att skapa en enhetlig och hög nivå vad gäller renhållning i hela staden, för att Stockholm ska vara en trygg och attraktiv stad. Kontoret har även tagit fram förslag till handlingsplan för minskat klotter samt en handlingsplan för skadedjursbekämpning. Under 2021 ska kontoret även under samordning av kommunstyrelsen systematiskt samla, kartlägga och tillgängliggöra data med bäring på det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Kontoret ska bistå kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna i stadens kartläggning av otrygghet och ordningsstörningar, bl.a. med befintliga verktyg som exempelvis Tyck till-appen.

Kontoret ser även behov av att arbeta vidare med det lokala perspektivet i trygghetsfrågorna, inte minst i ytterstaden. Detta görs bl.a. genom platssamverkan där kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna identifierar otrygga platser och genomför åtgärder som ökar tryggheten. Under årets första tertial har dialogsamverkan inletts för åtgärder i t.ex. Rågsved, Rinkeby och Mariatorget för att samla in information från medborgare om den upplevda tryggheten. Dessa åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, då de ger kvinnor samma förutsättningar att röra sig i stadens offentliga rum som män, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället. I samarbete med polisen fortsätter det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet att stärkas med ökad systematik och fler fysiska trafik hinder på prioriterade platser. Under året görs även en särskild satsning på åtgärder som ökar tryggheten i gång- och cykeltunnlar. En levande stad är en trygg stad och kontoret har ett övergripande ansvar att stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, t.ex. genom konceptet Levande Stockholm som utvecklas under året fokus på gestaltning. I detta arbete är stadens strategi för offentliga rum vägledande. Kontoret deltar även i ett gemensamt utvecklingsprojekt med bl.a. Stockholms hamnar för att dels revidera kajstrategin och dels arbeta med konkreta förbättringar utmed ett antal innerstadskajer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinn or/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor						79 %	79 %	2021
●  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning						73 %	73 %	2021



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden						73 %	73 %	2021
  Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön						88 %	Tas fram av nämnd	2021
  Uppfyllnadsgrad 24-timmarsgarantin avseende klotter	100 %			99,3 %	99 %	98 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska, i samarbete med Södermalms stadsdelsnämnd och trafiknämnden, fortsätta utreda möjligheten till en ny parkmiljö längs det nedlagda spårområdet nedanför Södersjukhuset vid Årstaviken	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret avser delta i det av exploateringskontoret ledda arbetet.			
  Trafiknämnden ska uppdatera de lokala ordningsföreskrifterna för torghandeln	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet är påbörjat och de nya föreskrifterna planeras börja gälla 1 januari 2022. I arbetet ingår även att se över om de tillfälliga försäljningsplatser som ligger hos Serviceförvaltningen kan flyttas över till trafikkontorets torghandelsverksamhet. I och med detta kan också bokningen av platserna bli enklare genom någon form av e-tjänst.			
  Trafiknämnden ska, med stöd av kommunstyrelsen, utreda möjligheterna att i lämplig stadsdel initiera ett pilotprojekt för att möjliggöra för näringslivet och civilsamhället att bidra till stadsmiljöverksamheten	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret utreder flera platser för genomförande, t.ex. planeras pilotprojekt på Malmkillnadsgatan, Norra stationsgatan, Gamla Brogatan, Hornstull och Sergelgatan i samarbete med berörda fastighetsägare och verksamheter.			

Nämndmål:

## Stockholms offentliga rum är trygga och attraktiva

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Stockholmarnas upplevda trygghet ökar.
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna.
- Fler fysiska trafikhinder placeras ut.
- Gestaltningen inom Levande Stockholm utvecklas och bidrar till en mer attraktiv stadsbild.
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare.

### Analys

## **Trygghet genom samverkan och riskminimerande åtgärder**

Stockholms offentliga rum ska vara trygga för alla. Arbetet för detta sker bl.a. inom ramen för det av stadsdelsförvaltningarna ledda arbetet med platssamverkan som kommer att fortsätta under året. Arbetet innefattar samverkan med privata fastighetsägare, handlare, boende, stadens andra verksamheter och övriga aktörer för att göra lokala platser tryggare och attraktivare. Kontoret har under våren inrättat tre roller som stadsdelssamordnare, som på heltid ansvarar för 4-5 stadsdelar var i syfte att vara ett ännu bättre stöd till stadsdelarna och bidra till välskötta, trygga offentliga rum. Fokus ligger fortsatt där behovet av samordning är som störst: städning, belysning, reinvesteringar av torg, torghandel, trafiksäkerhetsåtgärder och parkering. Kontorets trygghetssamordnare fortsätter att delta aktivt i platssamverkan och vara bryggan för trygghetsfrågor mellan stadsdelarna och trafikkontoret. I Järva, Skärholmen och Rågsved deltar även delar av kontorets ledningsgrupp i stadsdelarnas strategiska trygghetsstyrgrupper.

I samarbete med polisen har en lista tagits fram över prioriterade platser som är sårbara för terrorattentat, och dessa ska åtgärdas under året med temporära eller permanenta trafik hinder. På vissa platser behövs fysiska åtgärder som förhindrar och försvårar för fordon att köra i hög hastighet, exempelvis höj- och sänkbara pollare, och kontoret kommer att arbeta vidare med att anlägga dem. Under året kommer kontoret att genomföra trygghetsskapande insatser på bl.a. Husby torg, Herkulesgatan och Östermalms torg, i samverkan med stadsdelsförvaltningarna, fastighetsägare och Polisen.

Kontoret arbetar löpande med att utvärdera vilken typ av fysiska terrorhinder som staden ska använda. Trafikkontoret kommer bl.a. att samverka med Polismyndigheten, Säkerhetspolisen, stadsledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsdelsförvaltningar för att se över platser, gestaltning och placering.

Staden har tagit fram ett nytt säkerhetsprogram för perioden 2020-2023 som kontoret arbetar utifrån. Några av de fokusområden som lyfts upp i programmet är krisberedskap samt säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Utifrån den relativt nya säkerhetsskyddslagen kommer ett mer systematiserat säkerhetsarbete med ökad koordinering mellan fysisk säkerhet, informationssäkerhet och riskhantering att krävas. Det trygghetsprogram som antogs under våren kommer också att vara vägledande för kontorets arbete med trygghet och kontoret avser arbeta i enlighet med detta under året.

Under 2021 ska kontoret även under samordning av kommunstyrelsen systematiskt samla, kartlägga och tillgängliggöra data med bäring på det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet, bl.a. med befintliga verktyg som exempelvis Tyck till-appen.

## **Trygga och attraktiva offentliga rum**

Under 2020 tog kontoret över ansvaret för upplåtelse av torgplatser och tillsyn av torghandeln vid salutorgen och ett av syftena med övertagandet var att möjliggöra för en förvaltning att ta ett samlat grepp om tryggheten på torgen. För att utveckla kontorets arbetssätt med torghandeln har kontoret under 2020 fokuserat på några torg i Skärholmen, Tensta, Husby och Akalla. Kontoret har även arbetat med Östermalmstorg och Hässelby torg, med anledning av de ombyggnationer som genomförs, och planeras, där. Under 2021 fortsätter trygghetsperspektivet att integreras i arbetet med dessa torg samt Rinkeby, som tillkommit

under året. Arbetsgrupper har satts ihop för att diskutera och samverka kring de olika fokustorgen. Grupperna bemannas av representanter från trafikkontoret och stadsdelsförvaltningarna. En av åtgärderna som påbörjades under 2020 är montering av en ny sorts pollare runt Skärholmstorget, vilken kommer att utvärderas under 2021 för att se om den lämpar sig på andra platser i staden. Kontoret arbetar med torgen utifrån varje torgplats unika förutsättningar och ser till samspelet mellan olika funktioner på torgen, t.ex. möblering, belysning och andra markupplåtelse, och under året görs en särskild satsning på förstärkt städning.

Parallellt med att se över regelverk för torghandeln kommer kontoret fortsätta att arbeta med gestaltningen av torghandelsplatserna. Torgen ska vara trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer och kontorets kontrollanter genomför kontinuerliga inspektioner för att förstärka tillsynen av torghandelsverksamheten. Kontoret fortsätter även att främja försäljning av närproducerad mat genom att förenkla möjligheten till tillfällig torghandel av karaktär som kan underlätta för t.ex. mindre producenter av lokalt producerade livsmedel.

En annan insats för att öka tryggheten kan vara att vara pådrivande för försök med geofencing, vilket beskrivs mer under mål 3.2. Kontoret medverkar också i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och fångar där upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten runt om i staden. Sedan 2020 är det dessutom möjligt för stockholmarna att anmäla otrygga platser genom appen Tyck till. Trygghetsperspektivet är även integrerat i kontorets grundläggande verksamhet och ett löpande arbete sker t.ex. med belysningsåtgärder, upprustning av gångtunnlar och röjning av växtlighet längs gång- och cykelbanor. Under 2021 ska kontoret särskilt fokusera på trygghetsskapande åtgärder i tunnlar som väljs ut och planeras i samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Åtgärderna kommer att vara inriktade på belysning, tunnlar ytskikt samt vegetation. Vidare fokuserar kontoret särskilt på att intensifiera trygghetsinsatserna i Järva. Under årets första tertiäl har kontoret t.ex. infört proaktiv klottersanering med jämna intervaller på torgen vid tunnelbanestationerna och påbörjat projektering för åtgärder på Kista busstorg.

Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet och de trygghetsskapande åtgärder som kontoret planerar inför 2021 är därför positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

### **En levande stad**

Konceptet Levande Stockholm fortsätter för att skapa ett ökat stadsliv med trivsamma vistelsemiljöer, bl.a. med sommargåtor, sommartorg och pop up-parker. Ambitionen är att ytterligare öka de kulturella inslagen tillsammans med kulturförvaltningen, vilket även beskrivs under mål 2.4, utveckla samarbeten med arkitekter, konstnärer, designers och studenter för att utveckla konceptets gestaltning samt stärka kommunikation och utvärdering av konceptet. Arbetet anpassas efter de rådande omständigheterna gällande Covid-19-pandemin. Under 2021 ökar antalet platser till 33 med en jämn fördelning mellan innerstad och ytterstad, och bl.a. planeras en konstutställning på 13 platser under sommaren. Levande Stockholm kan även användas som ett verktyg för att tillfälligt testa förändringar i gatumiljön,

för att pröva och utvärdera ombyggnationsidéer. Konceptet förutsätter både medborgardialog för att identifiera lämpliga platser och aktiviteter, och att fastighetsägare, näringsidkare och stadsdelsförvaltningar lokalt bidrar till utvecklingen. Nytt för 2021 är bl.a. att Gustav Adolfs torg ska bli ett sommartorg inom Levande Stockholm.

Vidare bevakar kontoret att stadens kajer och vattennära platser hålls levande, inom ramen för framtagandet av stadens kajstrategi. Detta görs delvis i specifika projekt, exempelvis vid Skeppsbron, men även i samarbete med Stockholm hamnar för att inom ramen för Levande Stockholm utreda möjligheten att levandegöra kajplatserna. Inför sommarens säsong av Levande Stockholm kommer fem kajer och vattennära platser att möbleras, t.ex. Holger Bloms plats, Hornsbergs strand och Liljeholmskajen. Under 2021 ska kontoret även initiera ett pilotprojekt genom att frigöra delar av Strandvägens kaj från parkerade fordon. Detta ska göras genom att ta bort delar av parkeringsplatserna tillfälligt under sommaren och utveckla platsens vistelsevärden med gröna inslag och möblering. Vidare ska kontoret under året utreda hur parkeringsplatser längs Strandvägen kan ersättas med snedställd parkering i närområdet.

Vidare pågår ett arbete för att tillsammans med Norrmalms stadsdelsförvaltning utreda och genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken. Under årets första tertial har arbetet varit inriktat på att ta fram ett nytt gestaltungsprogram och belysningskoncept, och ungdomar har involverats för att ta fram tillfällig utsmyckning. Projektet syftar även till att genomföra enkla åtgärder för ökad trygghet under våren.

Under våren har även pilotprojektet Stockholms Framtidsgator, som påbörjades under 2020 med stöd av KTH och Vinnova, utvärderats. Utvärderingen utgör underlag till utveckling och spridning av konceptet och kommer att redovisas för nämnden innan sommaren.

Även under vintern strävar kontoret efter att bibehålla ett levande stadsliv och under 2021 fortsätter kontoret att levande göra staden vintertid med ljusinstallationer inom ramen för konceptet Levande Stockholm Vinter.

Som komplement till Framkomlighetsstrategin har kontoret tagit fram en strategi för stadens offentliga rum som har antagits av kommunfullmäktige. Strategin innehåller planeringsprinciper att ta tillvara på i alla projekt som rör utveckling av det offentliga rummet och en handlingsplan för åren 2018-2023. Kontoret ska fortsätta att arbeta med att identifiera offentliga stråk och platser med utvecklingspotential i enlighet med handlingsplanen.

### **En ren och attraktiv stad**

En ren stad bidrar till trygghet och kontoret arbetar för att minska nedskräpningen och hålla de offentliga miljöerna attraktiva, vilket bl.a. inkluderar spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter. I syfte att höja ambitionen om en ren stad och skapa en enhetlig, höjd standard över hela staden, inrättar kontoret en samordnare som ska arbeta förvaltningsövergripande genom utveckling och effektivisering av renhållningen. Kontoret ska bl.a. ta fram en nulägesbild av hur städningen fungerar idag och i samarbete med stadsdelarna utveckla arbetssätt och se över samt vid behov ta fram nya avtal. Ett exempel på hur kontoret utvecklar barmarksrenhållningen är arbetet med 24h-garantin som beräknas vara fullt implementerad innan sommaren. Kontoret har definierat vilka åtgärder som omfattas av garantin och arbetar med att förankra det hos berörda entreprenörer. Dessutom är ett statistikverktyg framtaget för att följa upp garantin.

Arbetet för en ren stad bedrivs med upphandlade driftentreprenörer och i enlighet med stadens städgaranti, som innebär att anmälningar om nedskräpning och fyllda papperskorgar ska åtgärdas inom 24 timmar från det att anmälan mottagits av anlitaad entreprenör. Även klottersaneringen fortsätter och ska utföras inom 24 timmar efter mottagen anmälan när temperaturen tillåter det. En aktiv sanering från kontorets sida kan också ha en förebyggande effekt och kontoret arbetar mer proaktivt genom att bevaka och sanera på platser där mycket klotter förekommer för att föregå anmälningar från stockholmarna. Proaktiv klottersanering är även inriktningen för den handlingsplan som antogs av nämnden i mars. Förutom klotter inkluderar kontoret även stockholmarna i stadens renhållningsarbete genom löpande kommunikationsinsatser för att uppmuntra till att använda stadens skräpkorgar. Under 2021 ska kontoret bl.a. stripa solcellskomprimerande skräpkorgar med stadsbilder för att ge en trevligare utemiljö och minska klottret och affischeringen på dem.

För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av ovan nämnda driftentreprenader utvecklats, bl.a. genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas. Under 2021 fortsätter kontoret att arbeta efter de nya rutinerna, och arbetssätten kommer att fortsätta utvecklas. Detta arbete beskrivs även under mål 3.2. I mars föreslog trafiknämnden en stadsövergripande handlingsplan för att samordna, upprätthålla och innovativt utveckla stadens arbete med skadedjursbekämpning, och arbetet med att implementera handlingsplanen fortsätter under året.

### **En växande stad**

När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadlika miljöer i ytterstaden, ökar förväntningarna på väghållningen i dessa områden och omprioriteringar kommer att krävas. Kontoret analyserar löpande behoven i stadens områden och låter detta styra hur resurserna för barmarksrenhållning och vinterväghållning fördelas. Större justeringar kan i regel främst genomföras i samband med nya upphandlingar. Det blir också allt viktigare att med större exakthet kunna prognosticera hur drift- och underhållskostnaderna för tillkommande eller förändrade gator, vägar och övriga ytor kommer att utvecklas. Under 2021 konkretiserar kontoret sitt utvecklingsarbete med drifts- och underhållsnyckeltal vilket kommer ske genom ett fortsatt centralt styrt utvecklingsarbete med målet om en aktiv första version av beräkningsmodell och arbetssätt till hösten 2021. Detta beskrivs även under mål 2.2 och 3.1.






Vidare finns ett behov av att fastställa bärförmågan hos stadens broar som blir allt äldre. Kontoret har påbörjat ett arbete med att bärighetsklassa stadens broar för att kunna fastställa vilken viktbegränsning som bör gälla på respektive bro, och under 2021 ska kontoret börja bärighetsklassa 15 av totalt 51 prioriterade broar.

### **Utvecklad dialog med stockholmarna**

Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottar årligen närmare 150 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Det är viktigt att kontoret är tillgängligt och lyssnar till kommuninvånarnas åsikter och under 2021 ska förvaltningens servicecenter fortsätta att utvecklas för att göra det ännu enklare att komma i kontakt med kontoret och att få återkoppling på synpunkter. För att i högre grad kunna ta tillvara på stockholmarnas idéer och förslag har kontoret under 2020






driftsatt en ny funktion, kallad Förslagsportalen, och tagit fram nya arbetssätt som kontoret kommer arbeta vidare med under 2021 för att på ett systematiskt sätt låta dessa idéer utgöra del av underlaget för kontorets prioriteringar. Detta beskrivs även under mål 3.2.

Kontoret fortsätter att arbeta med proaktiv kommunikation, både i traditionella och sociala medier, för att säkerställa att bra information ges inför, under och efter kontorets satsningar, samt vilka avvägningar som görs mellan olika intressen i staden. En viktig aspekt, t.ex. kopplat till vinterväghållningen, är att förklara hur kontoret arbetar och att sätta förväntningarna på rätt nivå. Kontoret driver en Facebooksida för att kommunicera i frågor som rör gång och cykel och denna typ av kanal gör det möjligt att möta medborgarna där de befinner sig. Vidare arbetar kontoret för att säkerställa att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig information, både om kontorets verksamhet och i det offentliga rummet, vilket bl.a. innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt språk. Vidare pågår ett pilotprojekt för kontorets tillgänglighetsanpassning av kontorets dokument. Projektet kommer att utvärderas och ska bilda grund för hela kontorets arbetssätt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bidra till goda möjligheter för stadsodling i parker, på kolonilotter och gågator i samverkan med stadsdelsnämnderna.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret verkar för att fortsätta utveckla och underlätta för stadsodling bl.a. genom att möjliggöra för stadsodling inom Levande Stockholm. Under 2021 planeras stadsodling på sommartorget Taxingeplan i Tensta och kontoret planerar även att utöka stadsodlingen på parkmark. Kontoret har även tagit fram en kategori i upplåtelsestaxan för stadsodling som gör det möjligt att hantera polisansökningar om stadsodling på exempelvis sommargångator och andra sommarplatser där stadsförvaltningarna inte är involverade.			
 Bistå kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna i stadens kartläggning av otrygghet och ordningsstörningar, bland annat med befintliga verktyg som exempelvis Tyck till-appen	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under våren arbetar trafikkontoret i samarbete med stadsledningskontoret med att se över hur kontoret kan bistå i stadens kartläggning av otrygghet och ordningsstörningar.			
 Genomföra trygghetsskapande åtgärder i GC-tunnlar	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under våren har ett genomförandebeslut tagits av trafikinämnden och kontoret planerar för åtgärder i en rad gång- och cykeltunnlar. Åtgärderna kommer att vara inriktade på belysning, ytskikt samt vegetation.			
 Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för klotter	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med proaktiv klottersanering i enlighet med handlingsplanen. Under året har kontoret utfört intervallsanering, d.v.s. återkommande sanering på utvalda platser med ett bestämt intervall, och nytt för 2021 är att intervallsaneringen har omfattat torg vid tunnelbanestationer. Kontoret har även områdessanerat utvalda områden i hela staden vid behov, d.v.s. sanering av ett helt geografiskt område.			
 Göra Gustav Adolfs torg till sommartorg 2021 inom ramen för Levande Stockholm	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret planerar mindre investeringar för att skapa ett levande, attraktivt och föränderligt torg som bjuder in till vistelse och förenklar för gående på platsen. Arbetet sker i nära samarbete med fastighetsägare och verksamheter kring torget. Åtgärderna består i förändring av körytor till tillgängliga gångytor, investeringar i möbler, trädlådor samt belysning, och är tänkta att vara flexibla över tid.			
 I nära samarbete med kommunstyrelsen, polismyndigheten och Säkerhetspolisen förstärka säkerhetsarbetet genom ökat fokus på systematik och förebyggande arbete, bland annat avseende terrorhinder.	2021-01-01	2021-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b> Kontoret samverkar med stadsledningskontoret, stadsdelsförvaltningar och externa aktörer som polismyndigheten, Säkerhetspolisen och räddningstjänsten. Arbetet utgår från den lista över prioriterade sårbara platser och genomförs löpande. Kontoret har även stärkt samarbetet med stadsdelsförvaltningarna i trygghets- och säkerhetsarbetet genom att inrätta tre stadsdelssamordnare som på heltid arbetar med detta. Platsanalyser och utplacering av terrorhinder är planerade för flera platser i staden under 2021 och 2022.			
Initiera pilotprojekt Levande kajer genom att frigöra delar av Strandvägens kaj från parkerade fordon och utreda hur dessa kan ersättas med snedställd parkering som tillskapas i närområdet	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Utredningsarbetet har påbörjats under året i syfte att se över alternativ till nuvarande parkering längs Strandvägen.			
Inrätta en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat arbetet med att inrätta en förvaltningsövergripande samordnare för en ren stad. Samordnaren ska arbeta med utveckling och effektivisering av renhållningen. Kontoret ska bl.a. ta fram en nulägesbild av hur städningen fungerar idag och i samarbete med stadsdelarna utveckla arbetssätt och se över samt vid behov ta fram nya avtal.			
Inventera olika sorters fysiska trafik hinder och utvärdera dess egenskaper samt vilka typer som skulle passa i Stockholm	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> En bank med både crashtestade och ickecrashtestade hinder ska byggas upp och färdigställas under 2021. Kontoret avser även använda SKL:s ramavtal "Fordonshinder 2020" som erbjuder olika typer av hinder för skilda behov från 7 olika leverantörer.			
Köpa in eldrivna fimpsugar som entreprenörer och sommararbetande ungdomar kan använda för att på ett effektivt sätt få bort fimpar från stadsmiljön	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Två fimpsugar har beställts för att göra ett initialt test. Dessa har köpts in efter utvärdering där användarvänlighet och funktionalitet har varit i fokus, varför fimpsugarna är handhållna och batteridrivna.			
Placera ut fysiska trafik hinder för att öka tryggheten på platser som pekats ut som sårbara för terrorattentat	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att placera ut fysiska trafik hinder på prioriterade platser fortsätter, och under våren har kontoret ställt ut totalt 11 crashblocks på 4 olika platser.			
Samordna kommunikationsinsatser gällande stadens samlade renhållningsarbete, städgarantin samt vikten av stockholmarnas eget bidrag till en ren och vacker stadsmiljö	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har initierat ett forum för samordning av insatser gällande minskad nedskräpning där miljöförvaltningen, Stockholm Vatten och Avfall samt stadsledningskontoret deltar. Flera av insatserna kommer att genomföras med start sommaren 2021.			
Samordna stöd och intensifiera arbetet i Järva, t.ex. genom trygghetsskapande insatser vid Kista busstorg	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under årets första tertial har ett flertal särskilda insatser riktats till Järva. Kontoret har genomfört en rad insatser på Kista busstorg i samarbete med andra parter, t.ex. utökad städning, spolning och klottersanering, installation av trygghetskameror, ny och förstärkt belysning samt en ljusinstallation som skapades i samverkan med ungdomar i stadsdelsområdet. Kontoret ser även över möjligheterna till ett större omgestaltningsprojekt. Vidare har kontoret initierat trygghetsprojekt i bl.a. Husby, på Tenstaplan och Taxingeplan.			
Samverka med polis och andra myndigheter kring hastighetsöverträdelser och vårdslös körning	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret samverkar löpande med polis och andra myndigheter i flera stadsdelar, t.ex. gällande Sveavägen och Hornsbergs strand.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stripa solcellskomprimerande skräpkorgar för en mer attraktiv utemiljö	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat planeringen och kommer bl.a. att stripa solcellskomprimerande skräpkorgar på Rinkeby torg som firar 50 år i sommar.			
 Ta fram en handlingsplan samt genomföra åtgärder för skadedjursbekämpning	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Handlingsplanen föreslogs av trafiknämnden i mars och kontoret inväntar beslut av kommunfullmäktige.			
 Tillsammans med Norrmalms stadsdelsnämnd utreda och genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med att ta fram ett nytt gestaltningsprogram och belysningskoncept. Enkla åtgärder för ökad trygghet genomförs under våren. I projektet har även ungdomar involverats för att ta fram utsmyckning.			
 Tillsammans med näringsidkarna och berörda stadsdelsnämnder utveckla torghandelsverksamheten så att torgen upplevs som trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med utvalda fokustorg i Skärholmen, Akalla, Husby, Tensta och Rinkeby. Arbetsgrupper med representanter från trafikkontoret och berörda stadsdelsförvaltningar har etablerats och samverkar kring torgen.			
 Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden utarbeta ett gestaltningsprogram för stadens torghandelsverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarperspektiv.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att ta fram ett gestaltningsprogram för torghandelsverksamheten är påbörjat och för närvarande planerar kontoret att skicka programmet på remiss till utvalda torghandelsverksamheter.			

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

 Uppfylls helt



### Analys

I Stockholm ska alla få vara den de är och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Trafikkontorets huvudsakliga bidrag till detta är att se till att stadens offentliga rum är tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Även barnperspektivet är av stor vikt för att garantera att barn får vistas i trygga och kreativa miljöer som är utformade utifrån deras behov och kontoret har tagit fram rutiner för barns delaktighet och inflytande. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är också viktig och kontoret arbetar med



ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Förutom att åtgärda enkelt avhjälpna hinder, följer kontoret upp att villkor för upplåtelser efterlevs, bevakar att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utvecklar snöröjningen med fokus på trottoarer och utbildar medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska utreda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar löpande med att utreda fler parkeringsplatser för rörelsehindrade och hanterar alla inkomna ansökningar skyndsamt.			

Nämndmål:

## Stockholms offentliga rum är tillgängliga för alla

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs.
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten.
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.

### Analys

#### Alla människors lika rätt

Stadens trafik- och utemiljö ska vara tillgänglig, jämställd, fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Arbetet med dessa frågor beskrivs närmare under mål 1.2 och ett särskilt avsnitt om jämställdhet i transportsystemet återfinns under mål 2.3.

Kommunfullmäktige har antagit etiska riktlinjer för utomhusreklam och trafikkontoret utvärderar löpande hur riktlinjerna fungerar, samt bjuder återkommande in till dialog med branschrådet Sveriges Annonsörer och andra intresseorganisationer. När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, t.ex. i samband med trygghetsvandringar. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för otillbörlig påverkan.

#### Barns delaktighet och inflytande

Trafikkontoret arbetar för att inhämta synpunkter från alla grupper i samhället, vilket innebär

att barns behov uppmärksammas särskilt vad gäller de miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker. I arbetet med satsningen på ytterstadens parker, Grönare Stockholm, är barnens perspektiv i fokus och ett av syftena är att grönområdena ska bli ännu mer välkomnande, för barn såväl som för deras föräldrar. Ett konkret exempel är det pågående arbetet med den nya stadsparken Vårbergstoppen där det planeras en ny stor lekplats med två olika teman för både stora och små barn. Dialogarbete som särskilt riktas till unga och kvinnor sker även i samarbete med andra parkinvesteringar som t.ex. Tessinparken, Gotlandsparken och Mariatorget. Även i arbetet för säkra och trygga skolvägar, som också beskrivs under mål 2.3, är barns och ungdomars behov utgångspunkten. Kontoret ser barnen som experter på platsen och bjuder in dem att vara delaktiga i utvecklingen av gatumiljön kring skolor.

### **Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning**

Kommunfullmäktige har antagit ett program för delaktighet för personer med funktionsnedsättning som gäller 2018-2023. Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst området att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och använda Stockholms stads utemiljö. Kontoret bidrar dock till fler av programmets fokusområden eftersom god fysisk tillgänglighet kan vara en förutsättning för att kunna ta sig till t.ex. arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. Ökad tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap. Kopplat till detta prioriterar kontoret bl.a. följande aktiviteter:

- Utveckla vinterväghållningen på stadens trottoarer, bl.a. genom utökad sopsaltning, och förbättra avtalsuppföljningen för att säkerställa att trottoarer snöröjs enligt avtal.
- Ta bort enkelt avhjälpta hinder och tillgänglighetsanpassa stadsmiljön, t.ex. genom nya sittplatser, tillgängligare och bredare övergångsställen, kantstenshöjningar och kontrastmarkeringar vid busshållplatser, samt komplettering av handledare i trappor. Arbetet beskrivs i kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten. Som exempel kan nämnas att kontoret planerar att vid Liljeholmstorget och Odenplan anlägga nya ledstråk som är bättre anpassade till busshållplatser och andra målpunkter. Arbetet med att tillgänglighetsanpassa befintliga övergångsställen fortsätter och kommer bl.a. att utföras vid Follingbogatan, Bromma Kyrkväg och Tegelbacken.
- Löpande följa upp att villkoren för givna upplåtelser, t.ex. för uteserveringar, följs och vid behov genomföra gemensamma inspektioner av upplåtelser tillsammans med socialförvaltningen.
- Integrera tillgänglighetsperspektivet i verksamheten och i samtliga relevanta beslut redogöra för hur målen i stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning har beaktats.
- Verka för att de entreprenörer som utför arbeten i gaturummet systematiskt ska arbeta med kontroll för att säkerställa efterlevnaden av givna tillstånd och därigenom en god tillgänglighet i samband med ombyggnationer i stadsmiljön.
- Löpande flytta övergivna cyklar och elsparkcyklar som hindrar framkomligheten.
- Utveckla samarbetet med elsparkcykelaktörer för att säkerställa att sparkcyklar inte ställs hinderande och försämrar framkomligheten. Kontoret avser t.ex. reglera uthyrningsverksamhet

av elsparkcyklar och andra enpersonsfordon genom de lokala trafikföreskrifterna, där tillstånd ges för ett visst antal fordon inom ett större geografiskt område. Ett förslag är planerat att presenteras för trafiknämnden under våren. Detta arbete beskrivs även under mål 2.3.

- Genomföra insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer för att höja kunskapsnivån och förståelsen för situationen i stadens utemiljö för personer med funktionsnedsättning.
- Utreda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten.
- Löpande göra stadens rutiner för hur personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av information kända för kontorets medarbetare.
- Samordna tillgänglighetsarbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att alla medarbetare ges förutsättningar att göra ett bra arbete.
- Tillämpa kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att inga rekryteringar utestänger eller missgynnar personer med funktionsnedsättning.
- Samverka med nämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder tio gånger per år och då ger värdefulla synpunkter och konstruktiva förslag till förbättringar av Stockholms utemiljö.

### **En äldrevänlig stad**

Med stigande ålder följer ofta minskad rörlighet och de äldre utgör en allt större del av befolkningen. Många av de sammanställda åtgärderna för ökad tillgänglighet i stadsmiljön bidrar även till en äldrevänlig stad. Som exempel kan nämnas kontorets arbete för att utveckla halkbekämpningen och utöka omfattningen av sopsaltning av trottoarer, vilket bidrar till att minska risken för fallolyckor och ökar tillgängligheten i stadsmiljön. Kontoret tar även kontinuerligt bort enkelt avhjälpna hinder som att jämna ut markbeläggning, kantstenssänkningar och kontrastmarkering av trappor och plattor vid busshållplatser.

KF:s inriktningsmål:

## **2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt**

Stockholms befolkning växer snabbt, men stadens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt, samtidigt som biltrafiken ska minska och godstrafiken effektiviseras. Detta minskar även trafikens påverkan på både miljö och klimat. För att klara detta ska kontoret fortsätta att genomföra åtgärder som främjar de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven behöver tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Under årets första tertial har inrättandet av en cykeljourstyrka påbörjats, som snabbt ska avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna. Kontoret planerar att cykeljourstyrkan ska vara i drift innan sommaren. Vidare arbetar kontoret med att inventera och utreda enkla cykelåtgärder som kan genomföras i närtid.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande

leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Stadens fortsatta välstånd är helt beroende av företag som vågar investera och anställa och företagens kontakter med kontoret ska fortsätta att underlättas. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeting på en minskning om 10 000 ton CO<sub>2</sub>e till år 2023. Kontoret fortsätter även att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för konceptet Grönare Stockholm, samt vidtar åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Under årets första tertial har kontoret påbörjat åtgärdsarbetet kopplat till handlingsplanen för biologisk mångfald samt börjat planera för en ny omgång av Grönare Stockholm mellan åren 2022-2025. Luften ska vara ren i hela staden och under året fortsätter kontorets arbete för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids.

KF:s mål för verksamhetsområdet:



## 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv



● Uppfylls helt

### Analys

Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat år 2025. Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen och ökat välstånd. Kontoret arbetar i enlighet med stadens näringslivspolicy och bidrar främst till fokusområdena 1, 2 och 3 som handlar om att stimulera företagsamhet, förbättra servicen gentemot företagare samt skapa attraktiva och framkomliga utemiljöer.

Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och förvaltningens arbetsätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret ska vara en serviceinriktad och lösningsorienterad partner till näringslivet som är opartisk och effektiv och som har en förståelse för företagens villkor och deras betydelse. Näringsidkare ska inte slussas runt i sina kontakter med kontoret utan det ska finnas en "rätt väg in". Stadens näringslivspolicy ligger till grund för kontorets arbete och dess intentioner har arbetats in i kontorets verksamhetsplan. Covid-19-pandemin har inneburit stora svårigheter för många branscher, varför kontoret lägger särskilt stor vikt vid att näringslivsperspektivet utgör en viktig del i verksamheten under året. Som exempel har nämnden beslutat att avgiften för alla verksamheter som faller under kategorin försäljning, samt torghandel och foodstrucks med stöd av Nyttoparkeringstillstånd C, ska få sin avgift satt till noll från perioden 1 april - 31 december 2021.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognoss helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet				73		73	73	2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stockholm Business Region AB ska med stöd av trafiknämnden utreda bättre skyltning i syfte att stärka staden som destination	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har varit i dialog med Stockholm Business Region om uppdraget och arbetet ska påbörjas under våren. Kontoret genomför även en insats under årets första halvår för att stärka vägvisningen för besökare på engelska.			

Nämndmål:

**Det är lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret**

 Uppfylles helt

### Förväntat resultat

- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.
- Det blir enklare för företagare att hitta information genom att företagswebben utvecklas.




### Analys

Staden ska arbeta för att förenkla företagarnas vardag, varför det är av största vikt att det är lätt att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret. Dessa svar ska präglas av gott bemötande, opartiskhet, effektivitet och en förståelse för företagets villkor. Det ska vara lätt att göra rätt i kontakten med kontoret och företag ska inte slussas runt mellan olika kontakter utan erbjudas en tydlig väg in till kontoret. Vidare fortsätter kontoret att förbättra den interna samordningen genom de stadsdelssamordnare som tillsätts under året, vilka beskrivs närmare under mål 1.2. Genom dessa personer och de områdesnätverk de ingår i kan kontoret göra det enklare att ta hand om synpunkter från företagare som riktar sig till flera delar av kontorets organisation.

De verksamheter på kontoret som arbetar med myndighetsutövning, t.ex. tillståndsgivning för markupplåtelser och evenemang, har daglig kontakt med stadens företag. Processen för handläggning av tillståndsärenden har under de senaste två åren utvecklats för att klara den ökande mängd ärenden som den växande staden medför. Företagens nöjdhet med kontorets arbete följs löpande och i den senaste NKI-mätningen uppnådde kontoret ett NKI på 73, vilket är i linje med stadens årsmål. Kontoret planerar nu en ny organisation för att ytterligare öka möjligheterna att underlätta för näringslivet då de söker tillstånd. Den nya organisationen ska träda i kraft den 1 september 2021.

För att uppnå näringslivspolicyns ambitioner ser kontoret ett behov av att i hög utsträckning samverka med andra förvaltningar. Kontoret deltar bl.a. i stadsledningskontorets NKI-arbete tillsammans med stadsbyggnadskontoret, socialförvaltningen och miljöförvaltningen och

arbetar för att hitta möjligheter att samverka i tillståndsgivningen samt för att kunna möta näringsidkarna samlat. Det ska även vara enkelt för företag att delta i stadens upphandlingar och staden ska i sitt inköpsarbete ta tillvara företagens idéer och potential för utveckling av verksamheten. Ett sätt för att göra detta kan vara att använda olika upphandlingsförfaranden för att främja innovativa lösningar vid upphandlingar. Dessutom ska kontoret sträva efter att genomföra marknadsdialog vid upphandlingar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Effektivisera myndighetsutövningen till att bli mer tillgänglig och ändamålsenlig för företag.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har börjat se över information på hemsidan för att förenkla och renodla informationen. Vidare har kontoret infört gruppnummer för torgruppen, som ett pilottest, för att se om detta ökar tillgängligheten på telefon för företagen.			
 Implementera "rätt väg in" tillsammans med Stockholm Business Region AB, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskydds nämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och socialnämnden.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har för avsikt att genomföra månatliga NKI-undersökningar som ligger till grund för vad som kan förbättras för upplåtelseprocessen. Vidare arbetar kontoret med de utpekade utvecklingsområdena som identifierades i Rätt väg in-projektet, bl.a. genom att förenkla och förtydliga informationen på tillståndswebben, testa gruppteleson för ökad tillgänglighet på telefon och det löpande arbetet att effektivisera handläggningen.			
 Öka samverkan med miljö- och hälsoskydds nämnden, socialnämnden och andra berörda nämnder i tillstånd- och tillsynsprocesser för att erbjuda en sammanhållen och förenklad myndighetsutövning	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Samordning och gemensam information sker till exempel via arbetet med sommargågatorna inom Levande Stockholm. Kontoret har inlett kontakter för att bygga upp ett mer systematiskt arbete med gemensamma kontroller för exempelvis uteserveringar. Redan idag sker en del gemensamma kontroller av specifika uteserveringar vid behov.			

Nämndmål:

## Stockholms offentliga rum främjar företagande

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten för stadens företagare ökar.
- Godstrafiken effektiviseras.
- Kompetensen om näringslivsfrågor på trafikkontoret ökar.

### Analys

Stockholms offentliga rum ska främja företagande, t.ex. genom att säkerställa att det är tryggt att bedriva sin verksamhet i staden och att näringsidkare inte behöver vara rädda för rån, hot eller våld. Kontorets trygghetsskapande åtgärder beskrivs under mål 1.2 och i detta arbete ska företagsperspektivet stärkas.

Den rådande Covid-19-pandemin har slagit hårt mot näringslivet och kontoret ser därför att det är särskilt viktigt att stötta företagen. Kontoret har därför förlängt eller förnyat de stödåtgärder som genomfördes 2020. I mars beslutade trafiknämnden om förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av pandemin. Beslutet innebär avgiftsfritt

året ut för alla upplåtelse inom kategorin försäljning, samt för torghandel och foodtrucks som står med stöd av Nyttoparkeringstillstånd C. För att ytterligare stödja näringslivet kommer kontoret, där det är möjligt, att fortsätta att ha en generös hållning vid bedömning av ytor för uteserveringar.

Kontoret fortsätter arbetet med platssamverkan, som innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. Kontoret har även deltagit i Stockholm Business Regions (SBR) näringslivsturné hos stadsdelsförvaltningarna. Avsikten med detta är att bättre förstå det lokala näringslivets förutsättningar och hur staden kan utgöra ett stöd för ökat företagande. För att företag ska kunna starta, verka och växa med stabila grundförutsättningar arbetar kontoret även för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Kontorets arbete för effektiva och hållbara transporter och god framkomlighet, som beskrivs under mål 2.3, är positivt ur ett näringslivsperspektiv och genomförs i linje med fokusområde 3 om Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet i näringslivspolicyn. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämtnings-/avlämningsplatser för taxi prövas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademien, t.ex. avseende geofencing och off peak-leveranser. Under året tar kontoret dessutom fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg. Kontoret avser samordna uppdraget med Trafikverket som har ett nationellt uppdrag kring ställplatser. Vidare planeras fortsatta satsningar inom Levande Stockholm där näringslivet utgör en av parterna i utvecklingen av konceptet. Utöver detta deltar kontoret löpande i lokala näringslivsråd, företagarföreningar och samverkansforum för att hålla en nära kontakt med stadens näringsidkare.

Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att näringslivet inte är en homogen grupp och förbättrade förutsättningar för vissa företagare kan få negativa konsekvenser för andra. Fysiska trafik hinder på ett torg kan t.ex. försvåra för torghandlare som ska föra in och ut sina varor, samtidigt som det kan innebära ökad trygghet för omkringliggande permanenta verksamheter. Trafikkontorets uppgift är att göra avvägningar och ta ansvar för trafik- och stadsmiljön som helhet.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

## 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

 Uppfylls helt

### Analys

Stockholms stad växer snabbt och när fler människor bor och verkar på en tät yta kan staden utvecklas, bli mer levande och ge medborgarna hög livskvalitet. En tät stad möjliggör även hållbara transporter och biltrafiken per person i Stockholmsregionen är klart lägst i landet. Befolkningsstillväxten ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och



2030 ska 140 000 nya bostäder byggas, varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle. Under 2021 reviderar kontoret Framkomlighetsstrategin för att strategin ska vara ett ännu bättre stöd i arbetet för att uppnå stadens högt uppsatta klimatmål.

När nya områden är byggda är det trafikkontoret som ska sköta om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden deltar kontoret i ett tidigt skede i en rad olika exploateringsprojekt. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor eller män hämmas av upplevd otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet.

Nämndmål:

### **Stockholm växer med effektiva transportlösningar och attraktiva offentliga rum**

 Uppfylls helt

#### **Förväntat resultat**

- Ledstången och teknisk handbok utvecklas.
- Kommunaltekniska ytor säkras inför vintern 2020/2021.

#### **Analys**

##### **Ett växande Stockholm**

Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret följer samtliga strategiska utvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden. Bland arbetsuppgifterna ingår bl.a. att delta i program- och detaljplanearbete, besvara program-, detaljplane- och bygglovsremisser, samt att ansvara för trafikutredningar och utifrån dessa föreslå åtgärder. Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, t.ex. pågår ett arbete med att utveckla Teknisk handbok, bl.a. för att den ska bli mer användarvänlig och öka möjligheten för innovation och kravställning. Det pågår också ett arbete tillsammans med exploateringskontoret för att utveckla processbeskrivningen Ledstången och bl.a. säkerställa att framkomlighetsfrågorna och framtida drift- och underhållskostnader beaktas i ett tidigt skede. Inom detta arbete ingår bland annat den så kallade granskningsprocessen då exempelvis systemhandlingar granskas. För att stärka kontorets stöd i arbetet i exploateringsprojekt införs en ny tjänst för att utveckla och arbeta med samordning i relation till exploateringsprojekten. I arbetet ingår även att beakta näringslivets behov och förutsättningar vid större infrastruktursatsningar, i tidig



stadsutvecklingsprocess och i planering av trafikmiljö. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret ska säkerställa en mer effektiv stadsutveckling. Vidare bistår kontoret exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt.

För att tydliggöra samordningen och gränsdragningen mellan trafikkontoret och exploateringskontorets ansvarsområden startades under 2020 ett gemensamt utvecklingsarbete om övergripande gränsdragningar och ekonomi som fortsätter under 2021.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt fortsätter kontoret att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk, t.ex. fortsätter kontoret att delta i arbetet för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen.

Stadens tillväxt innebär även att befintliga områden förändras och en allt tätare stad med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden leder till ökade förväntningar på väghållningen och ökade krav på gestaltningen i dessa områden. En utmaning för kontoret är att kunna möta dessa förväntningar, eftersom de medför ökade kostnader.

För att möta behovet av tydligare och effektivare prognoser har kontoret under 2020 påbörjat arbetet med drifts- och underhållsnyckeltal för att kunna identifiera och kvantifiera behoven som följer av den växande staden, både med hänsyn till nya områden, till större förändringar av befintliga områdens övergripande karaktär och till hur enskilda materialval påverkar driftskostnaderna.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret har här en viktig roll att spela genom att t.ex. ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser. Vidare ser kontoret ett behov av att genomföra en passagemätning av det farliga godset under de närmaste åren. Trafikkontoret samarbetar med Trafikverket och länsstyrelsen för att driva frågan om utvecklade riskbedömningar på nationell nivå, samt bistår exploaterings- och stadsbyggnadskontoret i deras arbete med att driva frågan om skyddsavstånd för det farliga godset.

### **Kommunaltekniska ytor**

Kommunfullmäktige gav 2015 exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden tillsammans med trafiknämnden i uppdrag att säkerställa nödvändiga ytor i den växande staden för att ge frågan högre prioritet. Med stadens höga exploateringsstakt försvinner allt fler kommunaltekniska ytor för t.ex. sandfickor, snöupplag och uppställning av fordon. Detta kan leda till försämrad framkomlighet, tillgänglighet och i vissa fall samhällsstörningar. Under början av 2021 har kontoret arbetat med att ta fram ett kunskapsunderlag som ska ge en bild över de utmaningar och behov som finns kopplat till kommunaltekniska ytor. Dokumentet är tänkt att utgöra ett underlag för den handlingsplan som kontoret ska ta fram under året. Handlingsplanen kommer till viss del utgå ifrån den redan befintliga strategin från 2015.

För att säkerställa effektiv vinterväghållnings-, barmarks- och anläggningsdrift i innerstaden har Vanadisberget återtagits i stadens regi och en översyn har visat att berget är i stort behov

av omfattande reinvesteringar. Eftersom staden befinner sig i en lågkonjunktur behöver kontoret se över om och hur reinvesteringarna kan genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 I samarbete med andra berörda förvaltningar utveckla processen Ledstången för att säkerställa en effektiv stadsutveckling	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med att utveckla arbetssätt genom Ledstången, det gemensamma verktyget för plan- och exploateringsprojekt som utvecklas och förvaltas gemensamt av trafikkontoret, exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen. Inom detta arbete ingår bl.a. den så kallade granskningsprocessen då exempelvis systemhandlingar granskas, och under våren utvecklar kontoret koordineringen av denna process.			
 Se över krav och regelverk i Teknisk Handbok, för att förenkla byggandet i staden.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Projektet har påbörjats och under våren arbetar kontoret med att göra en första uppdatering av handboken samt genomföra utbildningsinsatser.			
 Ta fram en handlingsplan för kommunaltekniska ytor.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under början av 2021 har kontoret arbetat med att ta fram ett kunskapsunderlag som ska ge en bild över de utmaningar och behov som finns kopplat till kommunaltekniska ytor. Dokumentet är tänkt att utgöra ett underlag för den handlingsplan som kontoret ska ta fram under året.			
 Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att planera för en omvandling av Södertäljevägen från trafikled till urbant stråk.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet pågår i samarbete med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret. Under våren förbereds nödvändiga utredningar inför programsamråd och förslag till strukturer studeras.			
 Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att utreda Örbyleden och andra tilltänkta urbana stråk i enlighet med Översiktsplanen.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet pågår i samarbete med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret. Under våren görs trafikutredningar och studier av möjliga förslag på sektioner.			

KF:s mål för verksamhetsområdet:

### 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

 Uppfylls helt











#### Analys













Som en av Europas snabbast växande huvudstäder står Stockholm inför stora utmaningar vad gäller minskade klimatutsläpp, och en infrastruktur som främjar effektiva och hållbara transporter är en viktig förutsättning för att minska utsläppen. I egenskap av väghållare verkar kontoret för att transportsektorns klimatpåverkan ska minska, vilket ska bidra till att uppnå stadens klimatmål och de nationella klimatmålen till år 2030. Framkomlighetsstrategin är vägledande och beskriver hur stadens gator behöver planeras och utvecklas för att bidra till en attraktiv stad och ett hållbart transportsystem. Detta ska ske främst genom ökad prioritering av den rörliga trafiken och de färdstätt som kan transportera flest människor och gods på minst









yta, d.v.s. gång, cykel, kollektivtrafik och godsfordon med hög beläggning. En följd av Covid-19-pandemin har varit förändrade resmönster där bl.a. cykelresor har ökat. För att möta det ökade antalet cyklister ska kontoret under 2021 inrätta en cykeljourstyrka som ska bevaka behov och hinder som uppstår och snabbt åtgärda dessa för att främja framkomligheten för cyklisterna. Kontoret inventerar även och utreder enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen och som kan genomföras i närtid.



Under året revideras Framkomlighetsstrategin för att bättre möta de utmaningar som staden står inför och kunna vara ett fortsatt bra verktyg för att uppnå stadens miljömål. För att detta ska gå behöver utsläppen från biltrafiken minska, t.ex. genom ökad elektrifiering, utbyggd och mer framkomlig kollektivtrafik.

Framkomlighetsstrategin har konkretiserats i underliggande inriktningsplaner, bl.a. för gång, cykel, stombussar och godstrafik. Planerna beskriver hur strategins mål ska uppnås och innehåller handlingsplaner för prioriterade åtgärder, med syftet att möjliggöra en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem med ökad tillgänglighet och minskad klimatpåverkan. När andelen som går, cyklar och åker kollektivt ökar, samtidigt som biltrafiken minskar, ökar möjligheten till ett effektivare utnyttjande av gaturummen, och minskar trafikens påverkan på både miljö och klimat. 2021 ska planerna fortsätta att realiseras genom konkreta ny- och ombyggnadsprojekt och under perioden 2019-2022 ska 1,5 miljarder kronor investeras i denna typ av åtgärder. Dessutom pågår arbete med att ta fram en handlingsplan för innovativ gatuladdning, för att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinn or/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel godkända stickprov snöröjning						90 %	Tas fram av nämnd	2021
  Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid				11,9 %		15 %	15 %	2021
<b>Analys</b>								
Utfallet för 2020 blev 11, 9 procent. Kontoret bedömer inte att årsmålet för 2021, om 15 procent, är möjligt att nå utan att höja parkeringstaxan för innerstaden.								
  Andel meter nybyggd cykelbana som följer cykelplanen				90 %		100 %	Tas fram av nämnd	2021
  Andel ombyggda passager för gång, cykel och moped (GCM) av de mest prioriterade				56 %		66 %	Tas fram av nämnd	2021
  Antal publika laddplatser				223 st		1 100 st	2 800 st	2021
<b>Analys</b>								
Kontoret arbetar på flera olika sätt med att öka antalet publika laddplatser framöver. Kontoret bedömer dock att årsmålet för 2021 om 1100 färdigställda publika laddplatser på gatumark är mycket svårt att nå.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden				18 km/h		18,5 km/h	18,5 km/h	2021
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i ytterstaden				29 km/h		28,5 km/h	28,5 km/h	2021
  Hastighetsefterlevnad				76 %		75 %	Tas fram av nämnd	2021
  Stockholmarnas nöjdhet med snöröjning/sandning						45 %	Tas fram av nämnd	2021
  Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister						67 %	Tas fram av nämnd	2021
  Vägtrafikarbete totalt i staden				-4,8 %		-0,2 %	Tas fram av nämnd	2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska, med stöd av trafiknämnden och i samarbete med de nämnder och bolagsstyrelser som äger parkeringsplatser, ta fram riktlinjer för anläggande av el-laddplatser i befintlig bebyggelse med krav på minst 20 % laddplatser	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Ett stormöte med inbjudan till representanter för samtliga bolag och förvaltningar som äger parkeringsplatser inom staden genomfördes den 9 mars för att samla information om hur riktlinjerna på bästa sätt kan utformas för att underlätta implementering av kommande riktlinjer. Goda exempel och en uppskattning från respektive bolag/förvaltning av antalet parkeringsplatser togs även upp. Vidare har en enkätundersökning skickats ut med frågor om bolagens/förvaltningarnas parkeringsplatser.			
  Trafiknämnden ska ta fram en handlingsplan för innovativ gatuladdning i syfte att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> RISE har anlåtats för att undersöka vilka strukturer som idag är kostnadsdrivande och föreslå nya sätt för att minska kostnader och öka flexibilitet. Analysen kommer att innefatta parkeringsmönster och fordonsrörelser för att beräkna det totala behovet av laddinfrastruktur. RISE kommer att skriva en rekommendation i form av en rapport där statisk laddning även kan komma att analyseras mot alternativ som elväg. Laddoperatörer samt Ellevio kommer att ingå i utredningen.			
  Trafiknämnden ska ta fram stadsövergripande riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret avser påbörja arbetet innan sommaren.			
  Trafiknämnden ska tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB ta fram nya mål och handlingsplaner för publik laddinfrastruktur efter 2022	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> En rapport tas fram med en omvärldsanalys av befintliga och nära förestående tekniska lösningar för laddinfrastruktur. Rapporten kommer, tillsammans med en inventering av incitament som staden förfogar över, vara en del av			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
uppdagsredovisningen där nya arbetssätt analyseras. Staden kommer även att redovisa ett långsiktigt mål till 2030 och utifrån detta ta fram nya kortsiktiga mål.			
  Trafiknämnden ska utreda hur effekter av ändrade resmönster uppkomna under pandemin med Covid-19 utvecklas över tid och analysera hur detta påverkar nämndens verksamhet	2021-01-01	2021-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Styrgruppen för regional framkomlighet (Trafikverket, Region Stockholm och Stockholms stad) har initierat en arbetsgrupp som ska studera resvanor under pandemin samt blicka framåt. Arbetet startades under hösten 2020 och kommer fortsätta under 2021. Studien kommer att utgöra underlag för kontorets fortsatta arbete med att utreda effekterna av Covid-19-pandemin.</p>			

Nämndmål:

## Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Fler väljer att cykla och gå.
- Medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten för stadens stombussar ökar.
- Fler publika laddplatser uppförs på stadens mark.
- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät minskar.
- Förbättrad vinterväghållning för gående.

### Analys

#### En ledande cykelstad

Stockholm ska vara en ledande cykelstad och den viktigaste åtgärden är en väl fungerande infrastruktur med ett sammanhängande nätverk av gena, säkra och framkomliga cykelvägar. Mellan åren 2019 och 2022 investeras och reinvesteras en miljard kronor i cykelinfrastrukturåtgärder och kontoret fortsätter under året att planera och genomföra angelägna åtgärder. Även fortsättningsvis är det huvudsakliga fokuset på pendlingsnätet för cykel, men ett ökat utrymme ges för åtgärder på huvud- eller lokalstråk som utgör kopplingar till målpunkter som skolor, idrottsplatser och handel.

Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen ska vara fortsatt hög och kontoret genomför ett flertal av de förslag som inkom från stockholmarna på kontorets facebookside Cykla och gå i Stockholms stad eller via Tyck till-appen.

Covid-19-pandemin har inneburit förändrade resmönster och fler stockholmare har valt cykeln före kollektivtrafiken. För att cykeln ska fortsätta vara ett naturligt val för stockholmarna inrättar kontoret en ny cykeljourstyrka som snabbt ska avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna. Under arbetar kontoret med att inventera och utreda enklare cykelåtgärder som kan genomföras i närtid, bl.a. utreder kontoret mindre cykelförbättrande åtgärder vid Götgatan och bredare cykelfält på Västerbron samt Liljeholmsbron. Kontoret ska även ta fram stadsövergripande riktlinjer för hinder på gång och cykelvägar.

Även andra insatser har betydelse för att göra det enklare och säkrare att cykla och under 2021 fortsätter arbetet med förbättrad vägvisning, systematisk övervakning av felparkerade bilar i cykelfält, optimering av trafiksignaler och trafiksäkerhetsåtgärder, utredning av en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken, anläggning av 2 000 nya cykelparkeringsplatser och arbete med att upphandla ett nytt låncykelsystem. Kunskapen om cykeltrafikens förhållanden ska öka, bl.a. genom att fortsätta att systematiskt utvärdera kontorets försök, vilket även beskrivs under mål 3.2. Vidare ska kontoret arbeta vidare med det testprojekt för infärgade cykelbanor som genomfördes under 2020 och utvärdera effekterna.

I april beslutade trafiknämnden att skicka en reviderad cykelplan på remiss och kontorets ambition är att den kan antas av trafiknämnden och kommunfullmäktige under 2021. Översynen syftar till att öka ambitionen ytterligare och anpassa planen till förändringar av lagstiftningen kring cykling, stadsutveckling och innovationer på området.

### **Framkomlighet gång och buss**

Mellan 2019 och 2022 ska en halv miljard kronor investeras i framkomlighetsåtgärder för gång och buss. Gångvänligheten ska förbättras i enlighet med den av kommunfullmäktige antagna gångplanen, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer.

Under året fortsätter flera av de investeringsprojekt inom gång som pågår sedan tidigare, t.ex. arbetet med sammanhängande gångstråk längs huvudgator på Södermalm, breddningen av gångbanan på Norrtullsgatan och gångåtgärder vid ett flertal kollektivtrafikknutpunkter. Kontoret arbetar även för fler och längre sammanhängande gångstråk som skapar ökade vistelsevärden och gör det enklare att promenera. Under 2021 genomförs åtgärder för att förbättra gångvänligheten mellan Tensta, Spånga IP och Spånga station, samt mellan Västberga handelsområde och Midsommarkransen. Arbetet syftar också till att koppla samman ytterstadens stadsdelar med varandra och med omgivande kommuner och de strategiska samband som pekas ut i översiktsplanen ges särskild vikt. Ökad gångvänlighet beaktas i samtliga projekt, vilket innebär att många aktiviteter för ökad gångvänlighet utförs inom ramen för kontorets ordinarie verksamhet, utan att vara särskilt utpekade gångprojekt.

Kontoret fortsätter även att bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden, t.ex. vid Nybroplan, och genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager, samt fördjupa kunskapen om gång som trafikslag. Vidare kommer arbetet med att utvärdera de diagonala övergångsställen som testades under 2020 att fortsätta och redovisas för nämnden under hösten.

För stadens bussar fortsätter arbetet med att tillsammans med Region Stockholms trafikförvaltning öka medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten, bl.a. i enlighet med handlingsplanen för stombusstrafiken för åren 2017-2021. Tillsammans med regionen arbetar kontoret för att linje 4 uppnår minst 20 km/h i genomsnittlig hastighet inklusive hållplatsstopp, genom ökad regularitet och tydlig prioritet av framkomlighet och trafikantfrämjande åtgärder. Försök med åtgärder på Hornsgatan och Odengatan påbörjades under hösten 2020 och en utredning togs fram utifrån vilken kontoret arbetar vidare med linje 4 under året. Kontoret planerar även att utvärdera försöken under hösten.

Trafikkontoret fortsätter att optimera trafiksignalerna och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen, bl.a. inom ramen för arbetet för Stockholm som en smart och uppkopplad stad, vilket även beskrivs under mål 3.2. Vidare fortsätter arbetet med att ge stombussar full prioritet i utvalda korsningar, exempelvis är stomlinje 176-177 under utredning och projektering är planerad att påbörjas under 2021. Under året utreder kontoret även mindre trimningsåtgärder vid Brommaplansrondellen med utgångspunkt i den genomförda trafikutredningen och framkomlighetsstrategin.

### **Utvecklad vinterväghållning**

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och kontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på ca 3 900 gator och ca 211 mil gång- och cykelbanor. Längs utpekade cykelpendlingsstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på vinterväghållningen och under vintern 2020/2021 har omfattningen av tidigare vinters försök med sopsaltning av trottoarer utökats och detta kommer att utvärderas under året. Snöröjningen för gångtrafikanter ska prioriteras i nya avtal och arbetet med att utveckla, prova och utvärdera nya driftmetoder ska också fortsätta, t.ex. har nya borstar för sopsaltning tagits fram för att användas fr.o.m. nästa säsong. De stråk som prioriteras kan t.ex. vara vältrafikerade gångstråk och stråk mot skolor och busshållplatser. Framkomligheten för kollektiv- och nyttotrafik prioriteras också. Samtidigt är det viktigt att inte skapa förväntningar om att all snö på alla trottoarer kommer att kunna tas bort. Att systematiskt följa upp vinterväghållningen är också viktigt och utvecklingen av kontrollen och uppföljningen av driftentreprenader beskrivs närmare under mål 3.2.

Kontoret fortsätter även att se över var och i vilken omfattning markvärme är ett bra alternativ till traditionell snöröjning. Parametrar av betydelse är bl.a. gångflöde, investeringsutgifter och driftskostnader. Utifrån detta kommer kontoret att pröva förutsättningarna för att anlägga markvärme i samband med planerade ombyggnationer av gator och torg, som ytterligare ett sätt att förbättra framkomligheten vintertid.

### **Parkering, mobilitetstjänster, godstrafik och stora infrastrukturprojekt**

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna parkeringsstrategin och plan för gatuparkering och kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Målet är att 15 procent av parkeringsplatserna på gatumark ska vara lediga. Under 2020 var andelen lediga parkeringsplatser 12 procent. Kontoret bedömer att målet om 15 procent lediga p-platser inte är möjligt att nå utan att ytterligare höja parkeringsavgifterna i innerstaden.

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, t.ex. fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Kontoret har en löpande dialog med de elsparkcykelaktörer som är aktiva i Stockholm och ska under 2021 fortsätta arbeta i enlighet med det samarbetsavtal med elsparkcykelaktörerna som beslutades i nämnden 2019. Trafikkontoret ser i grunden positivt på utvecklingen, som innebär fler alternativ till framför allt de kortare resorna. Samtidigt medför det att många elsparkcyklar parkeras olämpligt. Under 2020 har kontoret testat att med hjälp av parkeringsvakter flytta elsparkcyklar med stöd av lag och förordning av flyttning av fordon i vissa fall. Att tillämpa s.k. ”korta flyttningar” har visat sig vara mer effektivt än att frakta

elsparkeyklar till uppställningsplatsen, och kontoret avser att fortsätta med detta under 2021. Sedan 1 mars i år har kontoret fakturerat elsparkbolagen för de korta flyttarna. Kontoret har arbetat med Sveriges Kommuner och Regioner för att se över fortsatt hantering av de negativa framkomlighetskonsekvenserna av elsparkcyklarna. Kontoret fortsätter att följa utvecklingen av olika mobilitetslösningar och deltar även i det av miljöförvaltningen ledda arbetet att genomföra ett pilotprojekt med mobilitetshubbar.

I enlighet med den av kommunfullmäktige antagna godstrafikplanen fortsätter trafikkontoret att tillsammans med näringslivet möjliggöra effektivare, säkrare och mer miljöanpassade godstransporter. Som exempel kan nämnas kontorets arbete med off peak-leveranser, d.v.s. nattleveranser med tysta lastbilar eller leveranser vid andra tider då det kommunala vägnätet är mindre belastat. Detta arbete har under flera års tid skett i projektform och kontoret utreder nu hur regelverket kan utvecklas för att möjliggöra uppskalning. Kontoret bidrar även till att utveckla den potential som finns för godsleveranser på stadens inre vattenvägar och logistiklösningar vid större byggprojekt. Dialogen pågår och har intensifierats kring hur den tunga trafiken ska elektrifieras och vilken roll staden bör spela. E-handeln växer kraftigt och förändrar transportmönster. Kontoret har fokuserat mycket på denna fråga och genomfört ett test med paketboxar på allmän plats. Inom EU-projektet Life Aspire fokuserar kontoret på hur godstrafiken till Gamla stan kan ske på ett bättre sätt med en bättre regelefterlevnad. Under 2021 fortsätter dessutom arbetet med att effektivisera masstransporterna i samverkan med interna och externa aktörer.

Kontoret medverkar i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Vidare deltar kontoret även i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet, i trafikförvaltningens arbete med att planera för kollektivtrafik på stadens vatten samt i en utredning om kollektivtrafikförsörjning av Norra Djurgårdsstaden. Ett annat stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret.

### **Regional framkomlighet**

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningar av Klaratunneln och Kungsgatan, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det fortsatta arbetet med Slussen, dels de ledningsdragande bolagens projekt.

Kontoret samverkar för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt ska kontoret arbeta för allt bättre underlag för beslut. Kontoret arbetar även för att öka samordningen och samverkan med andra berörda aktörer för att koordinera och kommunicera trafikstörande bygg- och infrastrukturprojekt så att störningarna minimeras. Det kan bl.a. göras genom att skapa och verka för nya incitament samt i ökad grad utfärda sanktioner mot trafikstörande projekt som sker utan tillstånd. Dessutom verkar kontoret för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata genom att samarbeta inom staden avseende schakt- och anläggningsarbeten för gatuarbete när



respektive part upphandlar entreprenadramavtal.

Trafikstörningsperspektivet ska finnas med i tidiga skeden av planeringsprocessen, där möjligheten att påverka genomförandet är större än under pågående projekt. Samtidigt behöver kontoret göra avvägningar mellan regional framkomlighet och byggbarhet samt arbetsmiljö på platsen i trafikkontorets egna projekt.

I dagsläget finns få incitament att ta gaturummet i anspråk under så kort tid som möjligt i samband med trafikpåverkande gatuarbeten. Inom projektet TITAN ("Tillståndsgivning och incitament för minskad trafikpåverkan") har det därför tagits fram ett önskat läge och en strategi för medveten och beslutad framkomlighet. Det pågår även ett framtagande av en handlingsplan som kommer att fortsätta under 2021. Under 2020 arbetade kontoret med att revidera viten kopplat till avvikelser från trafikordningsplaner (TA-planer). Ett tjänsteutlåtande om höjda viten antogs i december 2020 och kontoret kommer under året att följa vad vitesförändringen får för effekter. Vidare kommer kontoret fortsätta att utföra systematiska kontroller av efterlevnaden av givna tillstånd för arbete på stadens mark.

### **Minskad klimatpåverkan**

En av de stora utmaningarna när regionen växer i så hög takt är att tillgodose efterfrågan på ökat resande, samtidigt som klimatpåverkan ska minska. I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns bl.a. ett etappmål om minskade växthusgasutsläpp, där utveckling inom trafiken har en viktig del. För trafikkontorets arbete 2021 innebär detta att fortsätta främjandet av de hållbara transportslagen och en väsentlig del i detta är att investera 1,5 miljard kronor i framkomlighetsåtgärder för cykel, gång och buss. Kommunikationen om hållbart resande och om stadens satsningar på gång-, cykel-, kollektiv- och leveranstrafik fortsätter.

Vidare arbetar kontoret med att löpande följa biltrafikens utveckling och att utvärdera de insatser som har gjorts för att minska trafiken. Kontoret avvaktar kommunfullmäktiges beslut om handlingsplan för minskade utsläpp från vägtrafiken för att börja utföra de utpekade åtgärderna.

Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon är ett steg i att minska utsläppen och bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Tillsammans med Stockholms stads Parkering AB arbetar kontoret för att 4 000 publika laddplatser ska finnas tillgängliga i slutet av 2022. Kontoret har identifierat lämpliga platser för gatuladdning i både innerstaden och ytterstaden och presenterar dessa på en karta på stadens hemsida, för att underlätta för aktörer att etablera sig. Kontoret har även tagit fram kriterier för lämpliga platser i ytterstaden, så att aktörer själva kan föreslå platser i ytterstaden utöver de som är kartlagda. Under 2021 ska kontoret ta fram en handlingsplan för innovativ gatuladdning i syfte att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030. Vidare ska kontoret delta i arbetet med att ta fram riktlinjer för anläggande av el-laddplatser i befintlig bebyggelse med krav på minst 20 % laddplatser. Arbetet med dessa uppdrag pågår och beskrivs närmare under respektive aktivitet.

Under 2020 fördjupades samarbetet med Ellevio ytterligare, och nu kan laddaktörer även etablera sig på platser som redan är förberedda med ledningsdragning och fundament. På dessa platser behöver aktörerna inte ordna schaktning och ledningsdragning. Nuvarande

affärsmodell bygger på att privata aktörer själva bekostar investeringen för att anlägga laddplatsen och får de intäkter som genereras, medan Stockholms stad ansvarar för och bekostar skyltning, sopning, snöröjning samt parkeringsövervakning. Under 2021 ska trafiknämnden tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholms Stads Parkering AB ta fram nya mål och handlingsplaner för publik laddinfrastruktur efter 2022. I det arbete som nu pågår med underlag, ingår även att ta fram förslag på hur nuvarande affärsmodell kan effektiviseras. Detta förslag ska tas fram med hjälp av en arbetsgrupp bestående av representanter från staden och näringslivet.

Stockholms stad ingår i ett konsortium vid namn EIT Urban Mobility som har utsetts till att med hjälp av EU-finansiering leda den europeiska utvecklingen inom urban mobilitet mellan 2019 och 2026, med möjlig förlängning om ytterligare sju år. För trafikkontoret innebär detta goda möjligheter till EU-finansiering för innovationsprojekt och under 2021 avser kontoret söka medel för t.ex. innovativa projekt kopplade till parkering, offentliga rum, effektiviserad leveranstrafik och geofencing.

### **Ökad trafiksäkerhet**




För att öka trafiksäkerheten i staden har kontoret tagit fram ett nytt dokument som ersätter stadens trafiksäkerhetsprogram från 2010. Med detta läggs ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter. Kontoret planerar att presentera planen för nämnden under våren för beslut om remiss. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetshöjande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Under 2021 ska kontoret fortsätta att samverka med polisen i trafiksäkerhetsfrågor, samt vara pådrivande för fler hastighetskameror (ATK) och för försök inom geofencing, varav det sistnämnda beskrivs närmare under mål 3.2. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån ”Plan för säkra och trygga skolvägar”. Under 2021 planeras både fysiska och beteendepåverkande åtgärder på skolor runt om i staden, t.ex. hastighetsdämpande åtgärder som avsmalningar och upphöjda övergångsställen.






Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta. För arbetet med hastighetsplanerna är staden uppdelad i fem delområden och 2021 ska fysiska åtgärder och omskyltningar genomföras inom delområde 1 och 2. Vidare ska utredning av åtgärder inom delområde 4 påbörjas under året.

### **Jämställdhet i transportsystemet**

Trenden är att skillnaderna mellan hur män och kvinnor reser i Stockholm minskar. I dagsläget utgör män 59 % både i biltrafiken och i cykeltrafiken, medan kvinnor utgör 58 % i kollektivtrafiken. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att hålla i minnet att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnittet. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sina resval utifrån upplevelser av otrygghet, varför trygghetsskapande åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på planering som gynnar alla grupper i samhället. För trafikkontorets räkning, och med koppling till detta nämndmål, är det därför av vikt att planera gång- och cykelvägar så att den upplevda tryggheten ökar, t.ex. genom att gångtrafikanter och cyklister upplever att de har en god sikt och att de syns från omkringliggande byggnader. Trafiksäkerhetsåtgärder bidrar också genom att öka både den upplevda och den faktiska tryggheten. Det är även viktigt att baserat på kunskapen om med vilka färdmedel som män och kvinnor reser, säkerställa att framkomligheten och trafiksäkerheten i samband med t.ex. trafikomläggningar inte systematiskt missgynnar något av könen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Cykelantal				66 975 st		90 000 st		2021
 Gångflöde på ett urval gator.				-38 %		1 %		2021
 Passager över innerstaden, tunga lastbilar				8 365		9 200		2021


Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anlägga 2 000 nya cykelparkeringar.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att under året anlägga 2 000 nya cykelparkeringsplatser har påbörjats.			
 Arbeta för fler sammanhängande gångstråk som skapar ökade vistelsevärden och gör det enklare att promenera.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar för sammanhängande gångstråk genom flera pågående investeringsprojekt. Bl.a. kommer en breddning av gångbanan på Drottninggatan att genomföras 2021 och Sergelgatan rustas upp under året i samarbete med fastighetsägarna för att bli mer attraktiv, funktionell och trygg som både rörelsetråk och vistelseplats. Vidare pågår utredningar och projekteringar för t.ex. Biblioteksgatan, Norrtullsgatan och sammanhängande gångstråk mellan stadsdelar.			
 Fortsätta att utreda en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med att ta fram underlag till genomförandebeslut.			
 Fortsätta att utreda förutsättningar för utveckling av Skeppsbron med bättre vistelsezoner, levande stadsliv och tillgängliggörande av vättnet, i samarbete med Stockholms Hamn AB och Stockholms Stads Parkering AB.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret fortsätter utredningen och planerar att redovisa uppdraget för nämnden under våren.			
 Fortsätta revideringen av Framkomlighetsstrategin	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat revideringen av Framkomlighetsstrategin och planerar att gå upp med ett beslut om remissutskick till			



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
trafiknämnden efter sommaren.			
Förbättra vinterväghållningen genom att pröva förutsättningarna för markvärme	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med att ta fram riktlinjer för användning av markvärme och avser presentera dessa för nämnden under hösten.			
Förbättra vinterväghållningen genom att utöka antalet sopsaltade trottoarer och gångbanor i enlighet med jämställd snöröjning	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret bereder ett ärende till nämnden i juni för att utvärdera tidigare års tester med sopsaltning av gångbanor samt ge förslag på hur ett fortsatt utförande kan se ut.			
Genomföra mindre trimningsåtgärder vid Brommaplansrondellen med utgångspunkt i den genomförda trafikutredningen och framkomlighetsstrategin	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat utredning av åtgärder och bedömer att genomförande sker tidigast 2022.			
Genomföra åtgärder för att minimera trafikstörningar vid lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt, t.ex. genom effektivare tillståndshandtering, utökad samordning med ledningsägare och i ökad grad utfärda sanktioner mot trafikstörande projekt som sker utan tillstånd.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbete pågår kring översyn av organisation gällande hanteringen av samtliga tillstånd som krävs i lednings- och byggprojekt för att underlätta för sökande parter. Kontorets arbete med Gatuarbete samordnad projektplanering (GSP) är under överseende för att kunna kopplas ihop med kontorets egna arbeten inom huvudtidplanen. Detta för att uppnå en bättre och effektivare samordning för att i så stor utsträckning som möjligt eliminera återkommande arbeten i gatumiljön som leder till trafikstörningar.			
Inrätta en cykeljourstyrka med uppgift att snabbt avhjälpa enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat inrättandet av en cykeljourstyrka och planerar att den ska vara i drift innan sommaren.			
Intensifiera kontrollen av trafikplaneringsplaner och vid kontroller prioritera ökad säkerhet för oskyddade trafikanter, i synnerhet vid skolor, förskolor, olycksdrabbade gång- och cykelstråk	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar löpande med att förbättra den systematiska uppföljningen av både större komplexa arbeten men även mindre arbeten med fokus på hur TA-planerna efterlevs kopplat till gång- och cykelframkomlighet. Rutin är under framtagande kring hur kontoret effektivast fångar upp kontroller kring skolor, förskolor samt olycksdrabbade gång- och cykelstråk.			
Inventera och utreda enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen och som kan genomföras i närtid	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret tittar bland annat på möjligheten att bredda cykelfältet i södergående riktning förbi Medborgarplatsen och Björns Trädgård. Vidare planerar kontoret att införa ett cykelfält på Sockenvägen i avvaktan på att kontoret bygger ut cykelinfrastrukturen på Sockenvägen och bredda upp cykelfältet på Hornsgatan mellan Mariatorget och Bellmansgatan.			
Ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har haft en inledande dialog med berörda förvaltningar. Ett första initiativ har tagits till att hitta synergier och samarbetsmöjligheter till Trafikverkets regeringsuppdrag om att utreda förutsättningar för trygga och säkra uppställningsplatser. Trafikverket har tidigare konstaterat att behovet av uppställningsplatser för tung trafik också i stor utsträckning skulle kunna sammanfalla med behovet av stationära laddplatser för tung trafik. I dialog med Region Stockholm			



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ska de ta fram ett projektupplägg där de tillsammans kan hantera dessa frågeställningar. Kontoret ser potential till ett samarbete i detta uppdrag.			
Tillsammans med marknadens aktörer genomföra åtgärder för att möjliggöra en organiserad parkering av friflytande transporttjänster, i synnerhet elsparkcyklar, utifrån ett tydligt fokus på tillgänglighet, framkomlighet och säkerhet	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har arbetat med Sveriges Kommuner och Regioner för att se över fortsatt hantering av de negativa framkomlighetskonsekvenserna av elsparkcyklarna.			
Tillsammans med Region Stockholm genomföra och utvärdera åtgärder för buss 4 för en bättre framkomlighet samt utvärdera effekterna	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> På Hornsgatan och Odengatan har framkomlighetsåtgärder införts på försök och dessa åtgärder ska utvärderas under året.			
Tillsammans med Stockholms Stads Parkerings AB ta fram och säkerställa långsiktig arrendering av platser för infartsparkering, laddgator och andra parkeringsytor.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att identifiera samtliga ytor som bolaget har avtalat med staden är slutfört. I samband med detta har uppdraget initialt utökats till att även inkludera ytor avtalade med exploateringskontoret. Vidare har trafikkontoret undersökt för platserna lämpliga tekniska lösningar.			
Under ledning av kommunstyrelsen och i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden arbeta med implementering och uppföljning av stadens åtgärdsplan för trafiken till 2030	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret avvaktar kommunfullmäktiges beslut om stadens åtgärdsplan för trafiken till 2030.			
Utreda en separat GC-bro över Stadsgårdsleden för att säkerställa en permanent koppling mellan Katarinavägen och Stadsgårdskajen	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret avser påbörja arbetet innan sommaren.			
Utreda förutsättningarna för att införa låghastighetszoner (20 km/h) runt torg och andra passande platser i staden	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Ett antal förslag till platser har tagits fram och ett urval av dessa kommer att utredas med tillhörande lösningsförslag och planeras återrapporteras för nämnden innan årsskiftet.			
Utreda och föreslå hur en parkeringsreglering och taxestyning av breda fordon kan ske i syfte att öka framkomligheten på stadens gator	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat en utredning utifrån dagens lagstiftning inom parkeringsområdet.			
Utreda olika alternativ för broanslutning till Djurgården, finansieringslösning för en sådan samt tillsammans med Kungliga Djurgårdens Förvaltning ta fram en modell för ett bilsnält/bilfritt södra Djurgården	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat en utredning och planerar att redovisa uppdraget för nämnden under året.			
Utvärdera testprojekt av diagonala övergångsställen med allgrönt	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret utvärderar testprojektet under maj-augusti och planerar att redovisa arbetet för nämnden under hösten.			
Utvärdera testprojekt med infärgade cykelbanor	2021-01-01	2021-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b> Kontoret kommer att måla cykelbanorna i slutet av våren och utvärdering sker under hösten.			
 Öka framkomligheten för cyklister i trafiksignaler genom ovanmarksdetektering	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under våren har en utredning påbörjats för att se över vilka platser som är lämpliga för genomförande.			

KF:s mål för verksamhetsområdet:



## 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

 Uppfylls helt

### Analys

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att göra Stockholm till en modern kultur- och evenemangsstad, bl.a. i egenskap av tillståndsgivare för evenemang. För att Stockholm ska vara en ledande evenemangsstad fortsätter kontoret att arbeta för en effektiv tillståndsprocess, där byråkrati och regelverk inte upplevs som hinder och där arrangörer har en "rätt väg in" till kontoret. På grund av Covid-19-pandemin är det svårt att förutse när större evenemang kommer att kunna genomföras, men när verksamheten drar igång igen ska de offentliga rummen upplevas som trygga och attraktiva. Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön ska konst och kulturell verksamhet inkluderas och uppmuntras, t.ex. inom koncepten Levande Stockholm och Grönare Stockholm.

Förutom det rika utbudet av kultur och evenemang, lockas även besökare till Stockholm av de vackra parkerna, fina promenadstråken och den attraktiva stadsbilden. Att förvalta och utveckla dessa värden är viktiga uppgifter för trafikkontoret, särskilt när staden växer så snabbt. Initiativ som Levande Stockholm och Grönare Stockholm är viktiga även i detta sammanhang, för att garantera att staden har en stark besöksnäring även i framtiden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd ska leda, samordna och under 2021 påbörja etableringen av en ny kulturplats i Snösättra industriområde i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och stadsbyggnadsnämnden och i dialog med aktörerna i Snösättra	2021-01-01	2021-06-30	
<b>Analys</b> Aktiviteten leds av Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning och kontoret avser delta i arbetet när det påbörjas.			

Nämndmål:

## Stockholms offentliga rum uppmuntrar kulturell verksamhet och evenemang

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur.


## Analys

Stockholms offentliga rum ska uppmuntra närvaron av kultur, vilket förutsätter nära samverkan med kulturförvaltningen. Det kan t.ex. innebära att tillsammans med stadsdelsförvaltningar utsmycka ytterstadens gångtunnlar med gatukonst och att integrera konst och kultur i Levande Stockholm, vilket även beskrivs under mål 1.2. För att utöka utbudet av konst i det offentliga rummet bistår kontoret dessutom kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar. Enprocentregeln för konst, som innebär att en procent av ett byggprojekts utgifter avsätts för konstnärligt gestaltungsarbete, beaktas bl.a. inom ramen för Grönare Stockholm.

Det är svårt att förutse om och hur det kommer att kunna arrangeras större evenemang under 2021, men kontoret har sett att arrangörer hittar nya metoder för att genomföra evenemang inom restriktionernas gränser; löptävlingar, konserter och teater genomförs på nya sätt. Många verksamheter tittar på möjligheter att på olika sätt flytta ut och möta kunder utomhus. Det ger ett ökat tryck framförallt på parker och kontoret får göra avvägningar för att det offentliga rummet ska vara till för alla. För kontoret betyder det också många nya aktörer som söker tillstånd och att det söks tillstånd för nya sorters etableringar.

Under 2021 fortsätter kontorets arbete med platsbildning under Liljeholmsbron för att skapa en ny flexibel kulturplats, både på mark och i vatten, i samarbete med kulturförvaltningen och Stockholms hamnar. Trafikkontoret deltar i flera projekt som uppmuntrar kulturell verksamhet, som exempel kan nämnas stadens vision om Slakthusområdet samt en ny kulturplats i Snösätra industriområde. Vidare utreds fortsatt alternativa lösningar för renoveringen av vägbanan Hornstulls strand som kan möjliggöra en fortsatt publik verksamhet under brokonstruktionen. Trafikkontoret deltar även i miljöförvaltningens arbete med att ta fram en handlingsplan för inrättandet av fler badplatser i staden, främst genom att bidra i frågor som rör trafik till och parkering vid baden.

För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, t.ex. framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar. När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm och information om stadens evenemangsplatser tillgängliggörs på stadens hemsida. Kontoret bistår även kulturförvaltningen med att främja stadens kultur- och nöjesliv genom att tillämpa relevanta delar av stadens strategi för nattklubbar och livescener, exempelvis genom att möjliggöra för kulturell verksamhet på gator och torg. Arbetet grundas på samverkan inom staden samt mellan staden och näringslivet. Arrangörer uppmuntras att sprida evenemang geografiskt för att alla delar av staden ska leva. När evenemangen väl genomförs ska de vara trygga och arbetet för ökad trygghet i det offentliga rummet beskrivs närmare under mål 1.2.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Tillsammans med fastighetsnämnden utreda alternativa lösningar för renoveringen av vägbanan Hornstulls strand som kan möjliggöra en fortsatt publik verksamhet under brokonstruktionen.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Invändiga reparationer av konstruktionen i Hornstulls strand har gjorts under våren. Vidare samhällsekonomiska utvärderingar ska göras under året för de utvändiga reparationerna. Under tiden fram till den 31 januari 2022 möjliggör de lokalmässiga förutsättningarna fortsatt publik verksamhet och ambitionen är att det även efter det ska vara möjligt under förutsättning att säkerheten uppfylls.			

KF:s mål för verksamhetsområdet:

## 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

 Uppfylls helt

### Analys

Stockholm har goda möjligheter att vara ledare i den globala omställning som världen står inför med anledning av vår tids stora miljöutmaningar. Trafikkontorets bidrag till detta handlar, förutom om omställningen till hållbara transportlösningar som beskrivs närmare under mål 2.3, bl.a. om att vårda och utveckla stadens grönstruktur, göra stadsmiljön mer motståndskraftig mot extrema väder såsom skyfall, energieffektivisera verksamheten, ställa krav på hållbara material i samband med upphandlingar, göra det enkelt att återvinna i stadens offentliga rum och vidta åtgärder för att stadens luft ska vara ren. Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri år 2030.

Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och ca 40 % av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. Dessa gröna inslag ger stockholmarna möjlighet till rekreation, är viktiga för den biologiska mångfalden och för att generera ekosystemtjänster, samt spelar en allt större roll i att möta de utmaningar som ett förändrat klimat innebär. Under 2021 genomförs stora satsningar för att skydda och stärka stadens grönstruktur. Till grund för arbetet med att värna och utveckla stadens gröna värden ligger bl.a. Stockholms miljöprogram och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Dessa riktlinjer ger trafikkontoret ett tydligt samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen i ytterstaden ska fortsätta. Kontoret har påbörjat planeringen för nästa omgång av Grönare Stockholm för perioden 2022-2025. Vidare genomför kontoret satsningar på att stärka den biologiska mångfalden i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald som togs fram 2020. Kontorets arbete för att samordna stadens strategiska arbete med skyfallshantering fortsätter också under året.

Motorfordonstrafiken i staden har påverkan på luftkvaliteten och tidigare har miljökvalitetsnormerna för kvävedioxid (NO<sub>2</sub>) och partiklar (PM<sub>10</sub>) överskridits. Kontorets arbete med att minska PM<sub>10</sub> har gett resultat, främst genom utvecklandet av nya dammbindande tekniker och genom dubbdäcksförbud på tre av stadens gator. Arbetet behöver dock fortsätta och tidigare år har halterna för NO<sub>2</sub> överskridits. 2020 var dock ett undantag och kontoret följer den fortsatta utvecklingen. För kontorets arbete för miljön och klimatet är miljöprogrammet för 2020-2023 och klimathandlingsplanen för samma period vägledande, bl.a. har kontoret tilldelats ett utsläppsbeting med en minskning om 10 000 CO<sub>2</sub>e som kontoret har i uppgift att uppnå fram till år 2023.





Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system				87,5 %		100 %	100 %	2021
Antal dygn över normvärdet för kvävedioxid i luft						Max 7 dygn	Max 7 dygn	2021
Antal dygn över normvärdet för PM10 i luft						Max 35 dygn	Max 35 dygn	2021
Minskning av CO2e till 2023						10 000	Tas fram av nämnd/ bolagss tyrelse	2021
Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (Trafiknämnden)				7,97 %		3 %	3 % energieffektivisering relativt 2018	2021
Totalt köpt energi i stadens verksamheter						56 GWh	1945 GWh	2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden utveckla och tillämpa skärpta klimatkrav i upphandling av transporter och entreprenader	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret deltar i ett projekt som drivs av exploateringskontoret och där man bland annat arbetar med att utveckla klimatkrav i upphandling av transporter och entreprenader samt med åtgärder för fossilfri byggarbetsplats. Kontoret har även identifierat ett antal möjliga kontorsinterna aktiviteter i arbetet för skärpta klimatkrav. Nästa steg blir att ta fram en handlingsplan och prioritera mellan aktiviteterna.			
Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, utbildningsnämnden, trafiknämnden, äldrenämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret avvaktar beslut om handlingsplanen.			
Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna samt i samråd med kommunstyrelsen klargöra ansvarsfrågan i avtal för olika typer av dagvatten- och vattenanläggningar	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b>			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Projektet har utrett drift- och underhållsfrågor kopplat till dagvattenbrunnar och framöver kommer fokus för arbetet att centreras kring de ekonomiska frågorna.			

Nämndmål:

## Stockholms offentliga rum är hållbara och erbjuder en god livsmiljö

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm.
- Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering.
- Miljökvalitetsnormerna för PM10 klaras och halterna av NO2 minskar.
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg.

### Analys

#### Grönare Stockholm

Under årets första tertial har besökarna till stadens parker och naturområden fortsatt varit fler än tidigare till följd av Covid-19-pandemin. Kontoret ser positivt på att fler stockholmare söker sig till stadens grönområden och ett fortsatt arbete planeras för att utveckla dem. Ett viktigt verktyg i utvecklingsarbetet av stadens gröna värden är de investeringar om 300 mnkr i ytterstadens parker som trafikkontoret i nära samverkan med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, och i dialog med medborgarna, genomför mellan åren 2017-2022. 33 projekt genomförs och den enskilt största investeringen är utvecklingen av Vårbergstoppen i Skärholmen till en modern stadspark som kommer fortsätta under året. Flera projekt genomförs för att stärka stadens ekosystemtjänster och gröna samband, något som blir allt viktigare när staden växer så snabbt. Omfattande arbeten med restaurering av ekbiotoper pågår på flera platser i staden och arbete med att utveckla småvatten och vandringsvägar för grod- och kräldjur pågår också, bl.a. anläggs en groddjurstunnel i Farsta och groddammar på flera platser i västerort. Planering pågår också för etapp 4 av Grönare Stockholm som fokuserar på att fortsätta utvecklingen av stadens leverans av ekosystemtjänster.

Ett grönare Stockholm där fler invånare får närmare till grönområden innebär också en förstärkning av lokala centra runt om i staden och kontoret ska medverka i utvecklingen av arbetet med stadsdelsperspektiv på gröna svaga samband enligt översiktsplanen med syfte att ta fram projekt för gröna investeringar. Ett kontinuerligt arbete sker med att kommunicera de gröna satsningarna till stockholmarna. Kontoret har i samarbete med stadsdelsnämnderna börjat planera för ytterligare fyra års investeringar i grönstruktur mellan 2022-2025, där fokus bland annat kommer att ligga på att stärka den biologiska mångfalden, utpekade satsningar i de lokala åtgärdsprogrammen samt mångfunktionella lösningar. Ett utredningsärende antogs av nämnden i april som tydliggjorde arbetsprocessen för att ta fram nya projekt.

Dessutom fortsätter arbetet med att, i samarbete med exploateringskontoret och Södermalms stadsdelsförvaltning, utreda möjligheterna till en ny parkmiljö längs det nedlagda spårområdet vid Årstaviken.

Kontoret fortsätter att förvalta och utveckla de fem kommuncentrala parkerna

Kungsträdgården, Berzelii Park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde. Under 2021 arbetar kontoret vidare med utvecklingen av Kungsträdgården tillsammans med stadsbyggnadskontoret och kulturförvaltningen. Det handlar dels om att bygga om evenemangsplatsen, dels om att utveckla hela parkens rekreations- och vistelsevärden, samtidigt som tryggheten ska stärkas. Det strategiska arbetet för att utveckla Järvafältet ska också fortsätta och en del av detta handlar om att fastställa en verksamhetsinriktning för Hästa gård och börja åtgärda gårdens underhållsbehov.

Livsvillkoren för stadens ca 50 000 gatuträd förbättras löpande, bl.a. genom beskärning, växtbäddsrenoveringar samt ny- och återplantering. Genom trädvård och slyröjning bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklister, och kontorets trygghetsarbete beskrivs även under mål 1.2. Kontoret arbetar tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden för att ta fram en trädpolicy och ett stadsövergripande trädsmål. Vidare fortsätter kontorets arbete med skötseln av träd utifrån strategin som tydliggör trädens roll i leveransen av ekosystemtjänster. Kontoret har utarbetat en handlingsplan för minskad nedskräpning såväl i vatten som på land som läggs fram för nämndbeslut och vidare hantering av KS/KF under våren. Arbetet kommer att fortlöpa under 2021 och resultera i nya arbetssätt och metoder som kan implementeras under förutsättning att de finansieras.

Studier visar att kvinnor i högre grad än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför ett trygghetsperspektiv i stadens grönområden är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att nyttja områdena. Det är även angeläget att ensliga grönområden inte utgör otrygga barriärer.

### **Biologisk mångfald**

Under 2020 deltog kontoret i framtagandet av en handlingsplan för biologisk mångfald och inom ramen för den finns ett antal ansvarstaganden som kontoret kommer arbeta vidare med under 2021. Som exempel kan nämnas att kontoret i samarbete med miljöförvaltningen arbetar med att ta fram stadsdelsvisa åtgärdsprogram, inventerar gatugröna ytor samt tar fram typlösningar för multifunktionella ytor. Vidare arbetar kontoret även med att implementera handlingsplanen inom ramen för planeringen av en ny omgång av Grönare Stockholm. Ett kontinuerligt arbete för kontoret är även att utöka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer och bidra till goda möjligheter för stadsodling. Kontoret ska arbeta strategiskt med ett långsiktigt perspektiv på stadens framtida gröna infrastruktur. I det arbetet kan den kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) som kontoret fortsätter delta i under 2021 vara av vikt för att kunna följa utvecklingen över tid.

Stadens snabba tillväxt och utbyggnad innebär att kunskapen om naturvård och skötselinsatser behöver ökas. Insatser behöver göras för att höja kvaliteten och öka sammankopplingen inom den kvarvarande gröna och blå infrastrukturen. Svaga samband behöver stärkas, försämringar av ekologiska funktioner kompenseras och en kontinuerlig naturvårdsskötsel bedrivs. Vidare kan stödjande ekosystemtjänster som biologisk mångfald ibland hamna i målkonflikt med rening av dagvatten, skyfallshantering eller aktivitetsytor för rekreation. Kontoret behöver aktivt verka för ett helhetsperspektiv och skapa multifunktionella anläggningar som skapar mervärden ur flera perspektiv. I kontorets fortsatta satsningar på stadens grönstruktur kommer det vara särskilt viktigt att skydda och stärka den biologiska mångfalden.

## Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering

Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Redan idag kan skyfall inträffa och frekvensen förväntas öka med ett förändrat klimat. Anpassningar av den fysiska miljön är därför nödvändiga för att minska risken för skadliga översvämningar och grönytors möjligheter att motverka och mildra effekterna av extrema klimatrelaterade händelser ska tas tillvara. I miljöprogrammet för 2020-2023 finns ett mål om att stärka stadens förmåga att hantera skyfall, vilket kontoret är både genomförande- och uppföljningsansvarigt för. Kontoret har också deltagit i arbetet med att ta fram stadens handlingsplan för klimatanpassning och kommer att arbeta med implementeringen av denna under 2021.

Under 2021 ska kontoret fortsätta driva stadens skyfallsarbete framåt genom den strategiska funktion för skyfallshantering som etablerades under 2019. Kontoret har tagit fram en åtgärdsplan för skyfallshantering för ett pilotområde i Östermalm. Under 2021 togs ett utredningsbeslut i nämnden gällande att göra fördjupade analyser av prioriterade pilotåtgärder med målsättningen att anläggas under 2023. Under 2021 planeras ett inriktningsbeslut tas fram, vilket kompletteras med ansökningar om klimatinvesteringsmedel. De investeringar som kontoret gör i parker och grönområden kan även inrymma skyfallsåtgärder med fokus på mångfunktionella lösningar, exempelvis åtgärder som både gynnar den biologiska mångfalden och samtidigt kan omhänderta stora volymer vatten. I det fortsatta arbetet ska kontoret även ta fram underlag för att kunna göra avvägningar utifrån ekonomiska konsekvenser, vilket blir viktigt vid prioritering av skyfallsåtgärder.

Kontoret fortsätter även att leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Under 2021 arbetar kontoret för att öka användningen av biokol i stadens växtbäddar. Riktlinjerna och åtgärds måttet vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer. Vidare finns ett beslut om att ansvaret för skötseln av dagvattenanläggningarna som trafikkontoret idag har hand om successivt ska gå över till SVOA (Stockholm Vatten och Avfall AB). Förutsättningarna för överlämnandet och klargörandet av ansvarsfördelningen fortsätter under året.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Under 2020 beslutade kommunfullmäktige om en handlingsplan för minskad spridning av mikroplast för åren 2021-2024. Trafikkontoret är ansvarig eller delansvarig för flera åtgärder i handlingsplanen och ska bl.a. utreda om, hur och var stadens dagvatten behöver och kan renas från mikroplast. Under årets första tertial har kontoret analyserat klotterskydd, d.v.s. det material som används efter klottersanering för att det ska vara lättare att sanera nästa gång. Undersökningen visade att klotterskydd inte innehåller mikroplaster, så kontoret kommer att fortsätta använda det.

## Renare luft

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO<sub>2</sub>)

fortsätter, bl.a. utifrån intentionerna i stadens miljöprogram, och luftkvalitetsnormerna ska inte överskridas på stadens gator. Kontoret fortsätter arbetet med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator, städning med ny teknik och optimerad halkbekämpning. Under våren har höga värden uppmätts på grund av att sol och torra medförde ökade dammnivåer och spolning inte varit möjlig eftersom det riskerar att skapa halka vid sjunkande temperatur. Dock har antalet dygnsöverskridanden avseende PM10 på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare och staden har alltså fortfarande höga partikelhalter för att klara det långsiktiga nationella miljömålet om frisk luft. Kontoret följer och utvärderar därför i samverkan med miljöförvaltningen ytterligare åtgärder för att minska partikelemissionerna och för en löpande dialog med Trafikverket om att förbättra luftkvaliteten längs de statliga vägarna. Kontoret ska även implementera de arbetssätt och åtgärder som den kommande handlingsplanen avseende minskade koldioxidutsläpp för vägtrafiken fram till 2030 beskriver. Vidare fortsätter kontoret att utvärdera effekterna av införandet av miljözon klass II på Hornsgatan.

### **Hållbara val i verksamheten**

Ett sätt för trafikkontoret att göra hållbara val i verksamheten är att minska energiförbrukningen, exempelvis genom armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar. Kontorets belysningsanläggning styrs idag med ett över 25 år gammalt styrsystem och anläggningen består till stor del, 70 %, av ljuskällor med föråldrad teknik. Inom programmet energibesparande armaturbyten har kontoret över ett antal år bytt ut belysningsarmaturerna med äldst teknik, där bytet har gett störst effekt, till LED-teknik. Under året fortsätter kontoret att arbeta med att byta armaturer med äldst teknik till LED-teknik och ett antal innovationssatsningar som bjuder på möjligheten att reglera ljusflödet och på så sätt införa ytterligare energibesparingar. Utöver arbetet med belysning sker kontinuerliga utvärderingar av andra möjligheter att effektivisera energianvändningen, såsom för broar, hissar, toaletter och trafiktunnlar.

Som en stor beställare kan kontoret genom miljökrav vid upphandlingar påverka marknaden och kontoret ska fortsätta att tillämpa de miljökrav för entreprenader som tagits fram i samarbete med Trafikverket, Göteborgs stad och Malmö stad. Kraven är i linje med nationella miljö- och klimatmål och utgör en del av arbetet för att minska klimatbelastningen av entreprenader till år 2030. Skadliga kemikalier ska inte användas och kontoret arbetar löpande med att säkerställa att kemikalieplanen och rekommendationen för konstgräs, gummigranulat och platsgjutet gummi uppfylls i bygg- och anläggningsprojekt. På sikt ska fossila bränslen fasas ut i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner. Vid inköp och upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner avser kontoret ställa krav på att entreprenadfordon och -verktyg ska vara eldrivna. Under året genomför kontoret t.ex. pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner för gatusopning. Projektet kommer att utvärderas och eventuellt utökas med en arbetsmaskin som klarar av gatusopning vintertid, med kallare temperaturer och tyngre motstånd av snön. Dessutom har kontoret köpt in eldrivna fimp-sugar som bidrar till att på ett mer effektivt sätt få bort fimp från marken och som kan användas av både entreprenörer och sommararbetande ungdomar.

Samtidigt kan ökade miljökrav innebära färre anbud och ökade kostnader, varför det är viktigt att hitta rätt balans. Inför varje upphandling ska marknadsläget noggrant stämmas av innan krav ställs så att dessa inte leder till hämmad konkurrens eller lösningar som ännu inte finns

tillgängliga på marknaden. Kontrollerna av att miljökraven efterlevs ska genomföras regelbundet och kontoret ska även i större utsträckning använda Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt.

I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns ett mål om att Stockholm ska utvecklas till en stad där resurser används effektivt. Staden ska identifiera och kartlägga stora resursflöden och ta fram en utarbetad strategi för cirkularitet. Ett sätt att bidra till detta är att fortsätta utplaceringen av källsorteringsmoduler runt om i staden för att uppmuntra återvinning i det offentliga rummet, vilket kontoret fortsätter med under året. Vidare verkar kontoret för att säkerställa att det finns multifunktionella ytor och utrymmen som möjliggör en cirkulär hantering av stadens resursflöden. Som exempel kan nämnas kontorets medverkan i Digital Demo Stockholm där kontoret utreder om schakt- och återfyllnadsmassor inom staden kan saneras och samplaneras i syfte att minska transporter och förbättra miljön.

Kontoret kan även bidra till att privata aktörer som arbetar hållbart gynnas, exempelvis genom att skapa torghandelsplatser för småskaliga producenter. Under året arbetar kontoret för att skapa torghandelsplatser för mer tillfällig försäljning som kan användas av dessa producenter, där kontoret blir tillståndsgivande myndighet.






### **Klimatmål**





I stadens miljöprogram för åren 2020-2023 pekas trafikkontoret ut som ansvarigt för ett antal etappmål som ska bidra till uppfyllandet av stadens mest prioriterade mål för Stockholms miljö på lång sikt. Klimathandlingsplanen för samma period anger hur staden ska nå de klimatmål som är fastlagda i miljöprogrammet, ”Ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040” och ”En fossilfri organisation 2030”. Där ges flera exempel på hur staden kan arbeta för att uppnå de långsiktiga målen, men handlingsplanen har även tilldelat nämnder och bolagsstyrelser utsläppsbeting som ska nås på kort sikt, inom programperioden. Kontoret har tilldelats ett utsläppsbeting med en minskning om 10 000 ton CO<sub>2</sub>e fram till år 2023. För att nå utsläppsmålet handlar det för trafikkontorets del framförallt om åtgärder inom transportsektorn och mer specifikt åtgärder inom parkering, cykel, bättre framkomlighet för busstrafiken och ökad elektrifiering. En av flera åtgärder som kontoret vidtar under året är att stärka den miljöstrategiska kompetensen för att bättre kunna samordna, planera och följa upp de insatser som görs på klimatområdet. Vidare ska kontoret verka för att trängselskatten miljödifferenteras och genom sin roll som upphandlande organisation ställa krav om climateffektivitet i upphandlingar.

### **Buller och vibrationer**

Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden 2019-2023 beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Vid stora infrastrukturprojekt är buller och vibrationer ofrånkomligt och kontoret arbetar för att på bästa sätt hantera störningar av detta slag, t.ex. genom att försöka hitta metoder och maskiner som minskar bullernivåerna och arbeta med proaktiv kommunikation. Dessutom har kontoret höjt nivån för fönsterbidrag för att öka intresset hos berörda fastighetsägare att genomföra fasadåtgärder. Kontoret fortsätter att placera ut bullerskydd runt om i staden, bl.a. vid rekreatiomsområden. I det arbetet kan stadens handbok för gröna lösningar för en bättre ljudmiljö, som beskriver hur bullerskydd kan utformas för att även stärka stadens




ekosystemtjänster, ligga till grund. Ett exempel är att arbeta med innovativa lösningar och ta fram gröna bullerskydd. För att minimera uppkomsten av buller arbetar kontoret med minskad dubbdäcksanvändning, försök med eldrivna arbetsmaskiner och att hantera vibrationer, t.ex. genom att utreda möjligheterna att använda en annan betäckning på brunnsock.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/pojkar	Utfall kvinnor/flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelser från ställda kemikaliekrav				100 %		100 %		2021
 Antal test av nya innovativa lösningar för bullerskydd						2		2021
 Uppfyllande av miljömålet avseende timmedelvärde för kvävedioxid i luft				154		175 timmar		2021
 Uppfyllande av miljömålet avseende årsmedelvärde för PM10 i luft				20		15 µg/m3		2021
 Utsläpp från vägtransporter (ton CO2e per invånare)						0,96 ton/inv		2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fastställa en verksamhetsinriktning för Hästa gård och börja åtgärda gårdens underhållsbehov under 2021 samtidigt som gårdens långsiktiga ägande inom staden ses över	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat ett arbete för att se över gårdens underhållsbehov och en handlingsplan med åtgärder är under framtagning.			
 Fortsätta arbetet med att utveckla Kungsträdgårdens evenemangsplats samt rekreativ- och vistelsevärden tillsammans med kulturnämnden och stadsbyggnadsnämnden	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med att ta fram en plan för utveckling och planerar att kalla till ett första styrgruppsmöte med berörda förvaltningar inom staden innan sommaren.			
 Fortsätta att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och kommunstyrelsen ta fram ett stadsövergripande trädmål	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar tillsammans med miljöförvaltningen för att ta fram ett stadsövergripande trädmål och planerar att presentera arbetet för nämnden efter sommaren.			
 Fortsätta att utvärdera effekterna av införandet av miljözon klass II	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret presenterade en utvärdering av miljözon klass II för trafiknämnden i mars. Eftersom de trafikmätningar som ligger till grund för utvärderingen genomfördes samtidigt som Covid-19-pandemin, som hade stor påverkan på trafiken, är det svårt att dra slutsatser om vilka effekter som kan härledas specifikt till införandet av miljözonen. Kontoret kommer att fortsätta att studera miljözonens effekter.			

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Genomföra och utvärdera pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner, verktyg och fordon	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Kontoret genomför pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner för gatusopning sedan augusti vilket kommer att utvärderas under året. Erfarenheterna hittills är positiva. Dessutom har kontoret köpt in eldrivna fimpsugar som ska bidra till att på ett mer effektivt sätt få bort fimpas från marken.			
▶	Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Under ledning av miljöförvaltningen har planering av åtgärder för biologisk mångfald påbörjats, t.ex. i stadsdelsområdena Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta. Stadsdelsvisa åtgärdsprogram för biologisk mångfald har även börjat tas fram för Farsta, Skarpnäck samt Enskede-Årsta-Vantör. Exempel på åtgärder som kommer att genomföras är anläggning av groddjursdammar, plantering av träd och växter som gynnar pollinatörer och fåglar, kontinuerlig slyröjning samt skötsel av dammar.			
▶	Med stöd av miljö- och hälsoskyddsnämnden arbeta med innovativa lösningar för bullerskydd, i synnerhet gröna bullerskydd, samt för att åtgärda vägbuller vid källan	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> I uppföljningen av åtgärdsprogrammet mot buller har ett antal innovativa lösningar tagits fram för specifika platser. Kontoret planerar ett försök med tillägg av ett krön eller tillbyggnad på befintlig bullerskärm för att förstärka den bullerdämpande funktionen med upp till 5 dB. Bullerskärmen ska vara i gott skick och tåla den extra tyngden som tillbyggnaden innebär, och för närvarande pågår arbete för att välja ut en lämplig skärm för testet.			
✓	Se över nivån för fönsterbidrag för att öka intresset hos berörda fastighetsägare att genomföra fasadåtgärder	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Nivån för fönsteråtgärder har höjts till 1500 kr per m <sup>2</sup> fönster. Nivån för tilluftsventiler har höjts till 800 kr per ventil. Genom en höjning av bidraget för fönsteråtgärder kan fastighetsägare få 30 % mer i bidrag än tidigare vilket bör öka intresset för bidraget. Som exempel får den vanligaste typen av åtgärd i snitt ca 80 % tillbaka i form av bidrag.			
▶	Ta fram en handlingsplan samt genomföra åtgärder för minskad nedskräpning såväl i vatten som på land	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Handlingsplanen är under framtagande och planeras att redovisas för nämnden innan sommaren.			
▶	Tillsammans med berörda stadsdelsnämnder planera för nästa omgång av Grönare Stockholm	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Planering för Grönare Stockholm etapp 4 för år 2022-2025 har påbörjats inom den förvaltningsövergripande strategiska samordningsgruppen för Grönare Stockholm.			
▶	Tillsammans med exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsbyggnadskontoret utreda Stockholms framtida gröna infrastruktur där hänsyn tas till folkhälsa, ekosystemtjänster, biologisk mångfald och en prognostiserad befolkningsökning till år 2100.	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Utredning av beräkningsmetod för grönstrukturförluster kopplat till befolkningsökningen har inletts. Då det inte finns någon prognos för befolkningsökning fram till 2100 kommer 2070 vara slutåret.			
▶	Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta initiera åtgärder för att nå en utsläppfri innerstad 2030.	2021-01-01	2021-12-31	
	<b>Analys</b> Kontoret inväntar kommunfullmäktiges beslut om handlingsplan för minskade koldioxidutsläpp för vägtrafiken.			
▶	Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga stadens totala grönyta och	2021-01-01	2021-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) för att kunna följa dess utveckling över tid.			
<b>Analys</b> Arbetet har påbörjats under våren och en projektplan är under framtagande.			
 Tillsammans med stadsdelsnämnderna verka för tydligare vägvisning i närheten av naturreservat som underlättar för besökare att hitta till naturreservat.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har inlett ett samarbete med Skarpnäcks stadsdelsförvaltning och planerar ett pilotprojekt inom uppdraget.			
 Utreda möjligheten till mer fördelaktiga villkor för de foodtrucks som använder miljövänliga alternativ istället för elverk som drivs av bensin eller diesel.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har utrett frågan och gör bedömningen att förslaget inte är praktiskt genomförbart och heller inte skulle få önskad effekt även om det vore genomförbart. I korthet bygger kontorets bedömning bland annat på svårigheter med övervakningen, då det miljövänligare elverk som finns på marknaden även går att driva med bensin. Vidare har verksamheten visat sig inte vara så kostnadskänslig, då flera av näringsidkarna, vad det verkar, väljer att få parkeringsanmärkningar framför att följa tidsuppsättningsvillkoren i tillstånden.			
 Utveckla samverkan med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna kring den ekologiska compensationen, förankrad i lokala förutsättningar	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har inte påbörjat arbetet ännu.			

KF:s inriktningsmål:

### 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Konjunkturedgången innebär ökad arbetslöshet och minskande BNP, vilket också påverkar stadens skatteintäkter. För 2021 kompenseras detta med ökade statsbidrag, men kontorets långsiktiga investeringsplanering kräver noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Kontoret fortsätter att utveckla investeringsplaneringen för att tydliggöra dessa prioriteringar. Under året arbetar kontoret i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Vidare har kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och stadsledningskontoret under hösten 2020 tagit fram förslag på åtgärder för att effektivisera arbetet med Grönare Stockholm, parkinvesteringar, Levande Stockholm samt projekt finansierade med trygghetsmedel. Dessa åtgärder fortsätter att genomföras under 2021.

Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetssätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret fortsätter att arbeta för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett

föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontorets strategiska arbete med arbetsgivarvarumärket stärks, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke.







KF:s mål för verksamhetsområdet:

### 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

 Uppfylls helt

#### Analys

En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. En följd av Covid-19-pandemin har varit en konjunkturedgång som medfört ökad arbetslöshet och minskande BNP. Det innebär minskade skatteintäkter, vilka kompenseras med ökade statsbidrag, men de långsiktiga ekonomiska förutsättningarna ställer krav på trafikkontoret att göra noggranna avvägningar och prioriteringar. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Det totala investeringsutrymmet i staden har i och med lågkonjunkturen begränsats ytterligare och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, d.v.s. utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Under året fortsätter kontoret att utveckla investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten utvecklas, för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinn or/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	111,2 %			91,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2021
<b>Analys</b> Kontoret avser att begära budgetjustering om 65 mnkr med anledning av intäktsbortfall på grund av beslut i ärendet "Förlängning av åtgärder inom parkeringsverksamheten och förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av Coronapandemin" ur Central medelsreserv, CM3, där kommunfullmäktige avsatt medel för intäktsbortfall som en följd av den pågående pandemin. Kontoret avser även att begära budgetjustering om 3,2 mnkr för ökade kostnader med anledning av en specialinsats inom vinterväghållningen då isborttagning genomförts på gångbanor samt 2,8 mnkr för ökade kostnader för att skapa fler arbetstillfällen för feriearbetande ungdomar.								
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	111,2 %			91,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2021
  Nämndens prognossäkerhet T2				-6 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2021

Nämndmål:

## **Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar**

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/-1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.

### **Analys**

#### **Långsiktigt hållbar ekonomi**

För att värna om och maximera nyttan av skattebetalarnas pengar arbetar kontoret systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet, vilket är särskilt viktigt under rådande lågkonjunktur. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, t.ex. kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av parkeringsövervakning innebära minskade intäkter och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Under året har kostnaderna för vinterväghållning varit höga, och i kombination med uteblivna intäkter på grund av införda lättnader under pandemin innebär det utmaningar för kontoret att ha en långsiktigt hållbar ekonomi. I arbetet med att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi är det viktigt att prognossäkerheten är hög och att kontoret fortsätter följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra de långsiktiga intäktsprognoserna.

Det finns ett behov av att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Under 2019 tog kontoret fram en handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut som kontoret arbetar utifrån sedan dess. Under året arbetar kontoret bl.a. med att utveckla kostnadsstyrning och kalkyler och succesivkalkyler för att kunna göra bättre risk- och osäkerhetsanalyser. Arbetet för bättre genomförandebeslut beskrivs även under mål 3.2.

Kontoret har under 2020 undersökt processerna för parkinvesteringsprojekt, Grönare Stockholm och projekt finansierade med trygghetsmedel i syfte att effektivisera hanteringen av investeringsmedlen. Från undersökningen har det framkommit att kontoret bör fokusera på att utveckla projekthanteringen och den långsiktiga planeringen av parkinvesteringarna samt Grönare Stockholm. Under 2020 har åtgärder tagits fram för att effektivisera arbetet på kontoret, och 2021 kommer ytterligare förslag till åtgärder tas fram tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och stadsledningskontoret.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram, t.ex. för stadens trafiksignaler, gatuytor och belysning. Ett årligt reinvesteringsprogram tas även fram för cykelinfrastrukturen. Utöver detta finns också flera enskilda projekt då många äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och under året fortsätter t.ex. planeringen för renovering av Klaratunneln, Kungsgatan och Norra



Danviksbron.

Kontoret ser även ett behov av att i högre utsträckning kartlägga det långsiktiga reinvesteringsbehovet, inklusive större reinvesteringsåtgärder, för t.ex. gator och konstruktioner med en tydlig beskrivning av prioriteringar och vad de får för konsekvenser. Inför beslut om investeringar och reinvesteringar ska även livscykelperspektivet för olika val av material vägas in för att både minska miljöpåverkan och säkerställa att materialet är hållbart och klarar en längre tid utan reinvestering. I dagsläget genomförs behovsanalyser inom enskilda verksamhetsområden, vilket gör det svårare att få en samlad bild och prioritera mellan kontorets samlade behov. För att skapa en gemensam syn och göra bättre analyser av det samlade behovet arbetar kontoret med att ta fram en reinvesterings- och underhållsstrategi med tillhörande handlingsplan.

### Den växande staden

En växande stad innebär att trafikkontoret får ansvar för fler gator, anläggningar och nya områden. De tekniska lösningar och materialval som görs när dessa byggs får konsekvenser för kostnaderna för drift och underhåll. När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden, ökar dessutom förväntningarna på väghållningen i dessa områden.

Kontoret ser även ett behov av att utveckla driftkonsekvenserna av större strategiska satsningar, såsom den fortsatt kraftiga utbyggnaden av cykelinfrastrukturen i kombination med en hög ambitionsnivå för trafiksäkerhet och framkomlighet året om. Arbetet beskrivs även under mål 1.2 och 2.2.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fortsätta arbetet med att utveckla kontorets investeringsplanering för att tydliggöra åtgärdsbehov, prioriteringar och avvägningar	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Flera av aktiviteterna enligt 2021-års projektplan har påbörjats och en del är redan genomförda. En stor del av arbetet under början på året har fokuserat på att lansera en ny prognosmall för investeringsprojekt 5 mnkr i samband med tertialrapport 1. Den nya mallen ger bättre möjlighet att simulera genomförandekostnader för projekt i tidigt skede. Uppföljning och kontroll av riskavsättningar har även förbättrats. Under våren har kontoret även börjat ta fram en modell för prioritering mellan olika reinvesteringsområden.			
 Fortsätta att i samarbete med exploateringsnämnden tillämpa och utveckla driftsnyckeltal i planeringsprocessen för att möjliggöra långsiktigt hållbara driftsekonomiska prioriteringar samt öka förutsägbarheten i kostnaderna för framtida drift av nya områden	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under 2021 konkretiserar kontoret sitt utvecklingsarbete med drifts- och underhållsnyckeltal vilket kommer ske genom ett fortsatt centralt styrt utvecklingsarbete med målet om en aktiv första version av beräkningsmodell och arbetssätt under hösten 2021.			

KF:s mål för verksamhetsområdet:

## 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna






 Uppfylls helt













## Analys

Skattebetalarnas pengar ska användas effektivt för att maximera nyttan för stockholmarna och kontorets arbetssätt ska ständigt förbättras och effektiviseras för att kunna leverera högre kvalitet till lägre kostnad. Den rådande ekonomiska lågkonjunktur som staden befinner sig i innebär att kontoret behöver göra noggranna avvägningar och prioriteringar för att fortsätta ha en budget i balans. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Kontoret arbetar fortsatt för att skattebetalarnas pengar hamnar där de gör störst nytta, och för att göra rätt prioriteringar i ett svårt ekonomiskt läge. För att klara detta behöver kontoret vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential.

Trafikkontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Upphandlingsverksamheten är under utveckling med målet att upphandlingarna optimeras och erfarenhetsutbytet med marknadens aktörer stärks. För att utveckla kontorets ekonomistyrning bildades en ny ekonomiavdelning med en underliggande upphandlingsenhet och ekonomienhet under årets första tertial. Syftet med förändringen är att utveckla kontorets beställarroll och möjliggöra en samlad och mer strategisk styrning av kontorets övergripande ekonomi och upphandlingsverksamhet.

Under 2020 genomförde kontoret ett omfattande arbete för att utveckla uppföljningen av kontorets driftavtal för att säkerställa god kvalitet och effektivt användande av skattebetalarnas pengar. Kontoret fortsätter att se över rutiner och arbetssätt samt förtydliga roller och ansvarsområden inom avtalsuppföljningen. Kontoret arbetar även vidare med genomförandet av ”Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden”. Trafikkontoret ska fortsätta att vara en attraktiv, jämställd och intressant arbetsgivare och för att säkerställa detta arbetar kontoret bl.a. med stöd till kontorets chefer som innefattar kompetensutveckling, coaching och mentorskap.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinn or/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex 	80	78	82	78		82	82	2021
<b>Analys</b> Aktivt Medskapandeindex (AMI) har ökat från 78 (2020) till 80 (2021). Några områden som utvecklats positivt är t.ex. att medarbetarna lär sig nytt och utvecklas i sitt dagliga arbete, att medarbetarsamtalen känns meningsfulla och vetskapen om vart man ska vända sig när det gäller brister i arbetsmiljön. Förbättringsområden för kontoret handlar om att följa upp och utvärdera målen på ett bra sätt, att genomföra det som beslutats om på arbetsplatsen, samt att prova nya arbetssätt för att utveckla verksamheten. Kontoret arbetar vidare med resultaten från medarbetarenkäten utifrån respektive avdelnings/enhets förutsättningar.								
  Andel investeringsprojekt som vid beslut om genomförande avviker mer än 15 procent jämfört med senast fattade inriktningsbeslut.						0 %	0 %	2021

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts				91 %		90 %	90%	2021
  Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts				8 %		10 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	2021
  Index Bra arbetsgivare				84		84	84	2021
   Sjukfrånvaro	3,1 %	2,1 %	4,1 %	3,4 %	3,4 %	3,4 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 1 2021
   Sjukfrånvaro dag 1-14	0,89 %	0,75 %	1,02 %	1 %	1,2 %	1,2 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 1 2021

Nämndmål:

### Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor

 Uppfylls helt

#### Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Kontoret är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och utvecklande arbetsmiljö.

#### Analys

##### Trafikkontoret som arbetsgivare

För att klara de utmaningar som finns i att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta görs genom att sträva efter att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier. Jämställdhetsprincipen är central och kvinnor och män ska ha samma möjligheter och förutsättningar på arbetsplatsen. Kunskaperna om jämställdhet ska fördjupas hos medarbetare och chefer, både vad gäller det interna och det externa perspektivet.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. Kontorets gemensamma arbete i frågor kopplade till ledarskap, styrning och ledning pågår. I nästa steg kommer kontorets arbete med styrning och ledning tas vidare till avdelningarnas ledningsgrupper för att sedan nå

kontorets medarbetare.

### **Kompetensförsörjning**

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Arbetet fortsätter med att etablera kompetensplaneringen och verksamhetsplaneringen som en integrerad process, utveckla systematiken och säkerställa en hög delaktighet i arbetet med kompetensförsörjningen.

Det strategiska arbetet med att stärka arbetsgivarvarumärket fortlöper, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens arbetsgivarvarumärke, där kontoret nu har bemannat för LinkedIn arbetet och tagit fram en aktivitetslista för vad som ska kommuniceras under året. För att marknadsföra trafikkontoret som arbetsgivare tar kontoret emot praktikanter och exjobbssarbeten från universitet och deltar i stadens traineeprogram. Under pandemin sker inte arbetsmarknadsmässor och branschmässor på samma sätt som tidigare, men kontoret avser delta där möjligheten uppstår t.ex. på interaktiva digitala mässor och evenemang. Det är viktigt för kontoret att samla resurser och arbeta proaktivt, t.ex. genom samarbete med högskolor, branschmässor och evenemang, samt genom systematiskt deltagande i undervisningen på bl.a. civilingenjörsutbildningar. Tillsammans med andra tekniska förvaltningar drivs också TN Akademin, ett program som riktar sig till specialister, projektledare och nyckelpersoner på kontoret, och fokuserar på ledarskap och personlig utveckling.


### **En god arbetsmiljö**

Kontoret ska vara en trivsamt arbetsplats med god arbetsmiljö och låg sjukfrånvaro. Kontoret erbjuder ett omfattande friskvårdsprogram med friskvårdstimme, friskvårdsbidrag, seminarier och aktiviteter i Tekniska nämndhusets motionshall "Klamparhallen". Arbetsmiljön följs kontinuerligt upp och utvecklas i samverkan med fackliga organisationer och både chefer och skyddsombud utbildas löpande i arbetsmiljöfrågor. Tillsammans med Försäkringskassan och stadsledningskontoret utbildas chefer i stadens rehabiliteringsprocess och vikten av tidiga insatser för att hålla både den kortsiktiga och den långsiktiga sjukfrånvaron på en låg nivå. Vid arbetsrelaterade orsaker och sjukdomar anlitas alltid företagshälsovården. Under pandemin har sjukfrånvaron gällande mer än två veckor ökat något på kontoret. Alla medarbetare som kan jobba hemifrån ska göra detta och endast vara på kontoret om arbetet absolut inte kan utföras från hemmet. Arbetsmiljön på kontoret har anpassats för att upprätthålla fysisk distansering mellan medarbetare i gemensamma utrymmen som t.ex. lunchrum och möteslokaler. Fysiska möten har ersatts med digitala möten och det kommer fortsätta under 2021 så länge behov finns. Kontoret fortsätter att följa regeringens, Folkhälsomyndighetens, regionens och stadsledningskontorets rekommendationer och anpassar verksamheten efter dessa.

Arbetet för en god arbetsmiljö är av särskild vikt under Tekniska nämndhusets ombyggnation som innebär utmaningar för den fysiska arbetsmiljön. Arbetet beräknas vara klart 2023 med målsättningen att skapa ca 1 000 arbetsplatser i flexibla lokaler med mycket god arbetsmiljö och med god kvalitet i gestaltning och med bibehållna estetiska och antikvariska värden. Större delar av trafikkontoret kommer att flytta in i nya lokaler i hus 3 innan sommaren. Hus 1 beräknas bli färdigt till hösten 2023, och under tiden evakueras delar övriga kontoret till



tillfälliga lokaler i hus 9. Samtidigt som ombyggnationen sker bedrivs det verksamhet i huset. Det är viktigt att garantera en acceptabel arbetsmiljö för de som arbetar där även under byggtiden och därför följs arbetsmiljön upp mycket aktivt och åtgärder vidtas vid behov.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har stärkt sin närvaro på LinkedIn med planering inför och publicering av regelbundna inlägg. Kontorets första inlägg för 2021 visades 11,000 gånger första dagen.			

Nämndmål:

## **Trafikkontoret är en innovativ och lärande organisation med effektiva arbetssätt**

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- Effektiva processer över hela kontoret.
- Ökad projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet för kontorets investeringsprojekt.
- Stärkt innovationsförmåga.

### **Analys**

#### **Effektiva arbetssätt genom verksamhetsutveckling och digitalisering**

I början av 2020 beslutade kontoret om att i verksamhetsutvecklingsarbetet fokusera på fem leveransers:

- Vi är en uppskattad samarbetspartner och stöd till stadsdelarna och näringslivet
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställarorganisation
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

I början av 2021 har en tvåårig handlingsplan, med tydliga ansvar för de olika områdena tagits fram för fortsatt styrning av utvecklingsarbetet Fokus kommande två åren kommer vara att fortsätta förankra och utveckla kontorets huvudprocesser, stödja och utveckla ledarskapet utifrån de fem leveranserna samt stärka samverkan med de övriga tekniska förvaltningarna.

För att i högre grad kunna ta hand om stockholmarnas idéer och förslag har en så kallad förslagsportal utvecklats där idéer ska läggas in och utgöra en del av underlaget för kontorets prioriteringar. Under hösten 2020 har förslagsportalen driftsatts och arbetssätt har tagits fram för att föra vidare förslagen till kontorets avdelningar, för att på så sätt inte tappa bort goda idéer som kräver ett antal beslut för genomförande. Kontoret arbetar med att testa samt utvärdera förslagsportalen under våren och kommer att utveckla den vidare innan den introduceras till alla verksamheter på trafikkontoret.



Omvärldens krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, t.ex. vad gäller hantering av data. Det handlar dels om att invånare och näringsliv har ökade förväntningar på datans tillgänglighet, dels om att datans kvalitet behöver vara hög eftersom den kan ligga till grund för olika smarta lösningar i gaturummet, t.ex. geofencing. Under året kommer kontoret bl.a. tillsammans med Trafikverket att se över vilka system och tekniker som kommer att behöva komma plats innan exempelvis geofencing kan implementeras i stor skala. Inför 2021 har kontoret fått medel till ett flertal projekt som fokuserar på utveckling av stadens data för att möjliggöra geofencing. Det handlar bl.a. om att inom projektet Smarta Urbana Trafikzoner testa en demoplattform för datadelning mellan väghållare, uppkopplade fordon och smarta sensorer i stadsmiljön. Tillämpningarna som testas är effektivare dispenstransporter, säkrare byggutfarer mot cykelstråk samt bättre samspel, trygghet och trafiksäkerhet.

En annan utmaning gäller digital arkivering av teknisk dokumentation. Utveckling av det digitala projekt- och förvaltningsarkivet Armaria pågår, som är ett gemensamt system för trafikkontoret och exploateringskontoret. Syftet med Armaria är att öka tillgängligheten till de båda förvaltningarnas tekniska dokumentation och då främst för konsulter som arbetar på uppdrag med stadens bygg- och anläggningsprojekt. Dokumenthanteringen digitaliseras, standardiseras och effektiviseras, vilket även gör det lättare att för projekten att överlämna information till trafikkontoret och exploateringskontoret. Parallellt med införandet av Armaria pågår inrättandet av en mottagningsfunktion där mottagningskoordinatorer kommer att ta emot och lämna ut teknisk dokumentation samt arbeta vidare med kravställning av information. Under 2021 fokuserar projektet på att implementera en första version av Armaria, som kommer att innehålla grundläggande funktionalitet. Lansering av systemet beräknas kunna ske under hösten. Ett annat fokusområde för projektet är att se närmare på på gränsdragningen mellan Armaria och de system som används i trafikkontorets förvaltande verksamheter.

Inom ramen för programmet Smart och uppkopplad stad har tre verksamhetsprojekt prioriterats, varav två involverar trafikkontoret. Det ena handlar om smart och uppkopplad belysning där ett pilotprojekt har genomförts i Spånga-Tensta och under året kommer kontoret att utvärdera arbetet för att besluta om fortsatt inriktning. Det andra handlar om smart trafikstyrning där ett pilotprojekt har genomförts på Norrmalm och Kungsholmen. Utifrån resultaten från projektet kommer arbetet med en utvecklad styrning av stadens trafiksignaler att fortsätta, exempelvis genom att på fler platser installera så kallad dynamisk kapacitetsanpassning (reglering av trafik in i ett område för att undvika köer på viktiga gator för t.ex. stombussar) och smarta tidsplaneval (byte av signalomlopp i samordnade signalanläggningar utifrån aktuell trafik). Under 2021 arbetar kontoret med smarta tidplaneval på två sträckor, Norr Mälarstrand samt Valhallavägen mellan Lidingövägen och Roslagstull.

I syfte att bli en mer professionell beställare och att effektivisera projektverksamheten arbetar kontoret sedan flera år med att implementera en projekthanteringsstrategi. Strategins åtgärder och effektmål, t.ex. avseende projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet, följs löpande upp och stöd i projekthantering erbjuds i organisationen. Kontoret arbetar även i enlighet med "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden" som togs fram 2019, för att beslutsunderlagen till nämnden ska ha hög tillförlitlighet och kvalitet samt att projekten ska utföras inom beslutad budgetram.

## **Utvecklad upphandling och avtalsuppföljning**

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Kontoret fortsätter att utveckla beställarrollen och som ett led i detta bildades en ny ekonomiavdelning med en underliggande upphandlingsenhet och ekonomienhet i början av året. Syftet med förändringen är att möjliggöra en samlad och mer strategisk styrning av kontorets övergripande ekonomi och upphandlingsverksamhet.

Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Kontoret utvecklar även miljökraven vid upphandlingar i linje med nationella miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Kontorets olika verksamheter behöver identifiera vilken kravställning som är möjlig och lämplig att tillämpa vid en upphandling av nya avtal. Under 2021 undersöker kontoret marknaden genom att t.ex. ställa miljökrav på maskiner och fordon, samt utvärdera om de miljökrav som ställts har fungerat. I detta arbete kan även Byggvarubedömningen vara ett stöd, som även beskrivs under mål 2.5. Vidare stärker kontoret det systematiska arbetet med upphandlingsstrategier. Kontoret har även tagit på sig ägarskapet för kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg och projektledning, vilket innebär att kontoret utvecklar och leder kategorin.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och under 2020 har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs ska viten delas ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar kommande avtal.

Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, t.ex. genom interna nätverk. Under 2021 arbetar kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för att utveckla enhetliga arbetssätt för att säkerställa att staden erhåller den kvalitet som beställts. Arbetet med utvecklad avtalsuppföljning beskrivs även under mål 1.2.

## **En innovativ och lärande organisation**





Trafikkontoret ska stärka innovationsförmågan och ta en ledande roll i att utveckla och testa nya innovativa lösningar med hänsyn till miljö, klimat och digitalisering.









Erfarenhetsåterföringen ska ske systematiskt för att säkerställa kontorets roll som en i branschen ledande kunskapsaktör. Idag deltar kontoret i flera olika projekt och initiativ, bl.a. inom ramen för programmet Smart och uppkopplad stad, stadens forskningssamarbete med Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Massachusetts Institute of Technology (MIT) samt samverkansprojektet Nordic Way. För att bättre kunna möta näringslivet och uppnå stadens ambitiösa klimatmål ser kontoret dock ett behov av att höja ambitionsnivån för innovationsarbetet, t.ex. vad gäller struktur, koordinering och samverkan. Under 2021 ska kontoret fokusera på att utveckla samordningen av det strategiska innovationsarbetet, bl.a.

genom att inrätta en ny roll som ansvarar för att driva innovationsprojekt inom kontorets olika verksamhetsområden. Kontoret behöver fortsätta bygga upp ett systematiskt och utåtriktat arbete samt delta som en aktiv part i innovationsarbeten inom staden och externt. Projekt som genomförs ska omsättas i praktik på kontoret och leda till utveckling av arbetssätt och nya lösningar.

En nära samverkan med lärosäten är prioriterad och kontoret medverkar i forskning och utveckling, t.ex. genom att tillhandahålla data och att delta i olika referensgrupper. Det pågår en ständig utveckling inom EU i frågor som rör kontorets verksamhet och det är därför viktigt att kontoret bedriver ett aktivt påverkansarbete gentemot unionen. Med ledning av stadens övergripande EU-policy, samt trafiknämndens riktlinjer för nämndens EU-policyarbete, kommer kontoret att fortsätta bevaka och bedriva ett aktivt påverkansarbete, samt delta i EU-projekt för att testa och utveckla alternativa transporter och nya mobilitetslösningar. Under årets första tertial har kontoret bl.a. deltagit i kommissionens samråd rörande revideringen av ITS-direktivet som syftar till att förbättra trafiksäkerhet och effektivitet genom att hjälpa människor att anpassa sig till nya trafiksituationer genom att integrera informationsteknologi i transportsystemet som t.ex. smarta trafiksignaler.

Sedan 2019 är kontoret medlem i innovations- och kunskapsnätverket EIT Urban Mobility som är ett av europeiska kommissionens organ, vilket även beskrivs under mål 2.3. Kontoret avser att öka den interna kunskapen om nätverket och successivt öka antalet ansökningar om extern finansiering. Vidare har kontoret under årets första tertial påbörjat ett internt arbete för att stärka och strukturera organisationen i syfte att öka den externa finansieringen av kontorets utvecklings- och innovationsarbete.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bevaka och aktivt försöka påverka EU-policy inom nämndens verksamhetsområde genom deltagande i EU-projekt och med stöd av stadens övergripande EU-policy och nämndens riktlinjer för EU-policyarbete.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under våren har kontoret fortsatt Kontoret fortsätter att delta i EU-projekt, bl.a. inom EIT Urban Mobility, samt deltar i samråd och ger synpunkter på policydokument som tas fram av europeiska mobilitetsnätverk inom Eurocities och POLIS. Kontoret har under våren bl.a. yttrat sig avseende revideringen av TEN-T-direktivet samt ITS-direktivet.			
 Bilda en ny Ekonomiavdelning med underliggande ekonomienhet och upphandlingsenhet i syfte att utveckla ekonomistyrningen	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Avdelningen med tillhörande enheter bildades den 1 februari 2021.			
 Fortsätta arbeta med projekt om mottagande av teknisk dokumentation, bl.a. införskaffande och driftsättning av ett projekt- och förvaltningsarkiv, upprättande av CAD/BIM-manual och inrättande av en mottagningsfunktion.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet fortlöper och under 2021 fokuserar projektet på att implementera en första version av Armaria, som kommer att innehålla grundläggande funktionalitet. Lansering av systemet beräknas kunna ske under hösten. Ett annat fokusområde för projektet är att se närmare på på gränsdragningen mellan Armaria och de system som används i trafikkontorets förvaltande verksamheter.			
 Fortsätta att genomföra projektet Gatudata för att skapa ett modernt anläggningsregister för stadens gator.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Geodatamängder för skötseltytor, skräpkorgar och sandningslådor har lagts in i Gatudata och för närvarande görs tester av			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
WMS/WFS-tjänster som tillåter andra system att hämta och visa aktuella data från Gatudata via internet.			
 Fortsätta att tillsammans med stadsdelsnämnderna utveckla enhetliga arbetssätt vad gäller systematisk uppföljning av entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar med denna aktivitet inom uppdraget för inrättandet av en stadsövergripande samordnare för en ren stad.			
 I samarbete med Stokab AB fortsatt utreda införande av smarta trafiksignaler och andra installationer, med syfte att uppnå bättre trafikstyrning, minskad resursförbrukning och en effektivare verksamhet	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar under våren med att definiera testverksamheten i samarbete med Stokab.			
 Inom ramen för projekthanteringsstrategin för investeringsprojekt fortsätta verkställandet av handlingsplanen avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut samt vidareutveckla kontorets projektstyrningsmetodik	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att handlingsplanen fortsätter och ett antal aktiviteter ska genomföras under året. Exempel på aktiviteter som genomförs är utbildning i kostnadsstyrning i projekt, utveckla arbetssätt för tidsplanering och införa Microsoft Projects.			
 Leda och utveckla inköpskategorin tekniska konsulter – bygg- och projektledning	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat arbetet och det första steget i den fastställda kategoriprocessen är genomfört och godkänt av kategorirådet. För närvarande pågår arbete med steg 2 som bl.a. innefattar en analys över inköpsmönster, marknadsanalys och totalkostnadsanalys. Kontoret avser slutföra detta steg innan sommaren.			
 Ta fram en reinvesterings- och underhållsstrategi med tillhörande handlingsplan för att se över prioriteringar mellan reinvesteringar inom kontoret	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med en ny drift- och underhållsstrategi har påbörjats och en projektplan ska tas fram innan sommaren. Parallellt pågår också ett arbete med att ta fram prioriteringsgrunder för och omfattning av kontorets reinvesteringsprogram.			
 Tillsammans med kommunstyrelsen och AB Stokab tillgängliggöra trafikljus och andra installationer för fiberdragning, inklusive datakommunikation, som möjliggör montering av teknisk utrustning som sensorer	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Stokab har dragit fram fiber till 11 signalanläggningar längs med Hornsgatan och Långholmsgatan. Trafikkontoret har bistått med information om skåpsplacering och kabeldragning. För fortsatt utbyggnad inväntas beslut från stadsledningskontoret och Stokab.			
 Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden använda Hornsgatan som en testbädd för trafikövervakning, och regelefterlevnad	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Inom Vinnova-projektet "Smarta Urbana Trafikzoner" utgör "Innovationszon Hornsgatan" ett eget arbetspaket. Detaljplanering pågår för en demo under första delen av hösten 2021. Inom demon testas dynamisk hastighetsstyrning där sex lastbilar från tre transportörer kommer att anpassa sin hastighet inom en av staden definierad låghastighetszon. Zonens regler kommer att relatera till flödet av fotgängare och cyklister i realtid.			
 Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden implementera geofencing för hastighetsefterlevnad av stadens tjänstebilar där det är tekniskt möjligt	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> En dialog har initierats med den enda leverantör inom SKL Kommentus ramavtal som erbjuder geofencinglösningar och visat intresse, samt en underleverantör som erbjuder elektronisk körjournal med ISA-funktion. På grund av juridiska hinder, bl.a.			

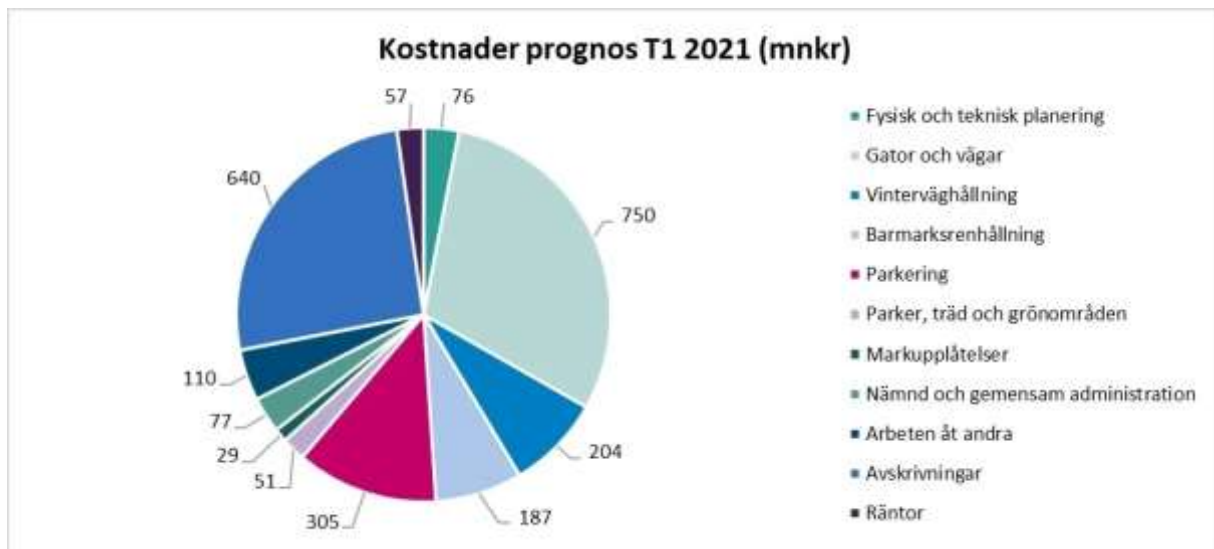
Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
kopplat till GDPR, har tjänsten elektronisk körjournal med ISA-funktion inte kunnat implementeras i stadens tjänstebilar. Ett samråd är planerat med Integritetsskyddsmyndigheten för att undersöka de juridiska frågorna närmare. Parallellt med detta kartläggs marknaden för geofencinglösningar inom ramen för FOI-programmet för geofencing vilket beräknas vara slutfört innan sommaren.			

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Trafikkontorets prognos visar kostnader om 2 486,1 mnkr (justerad budget: 2 458,0 mnkr) och intäkter om 1 779,5 mnkr (justerad budget: 1 822,4 mnkr), vilket ger ett netto om 706,6 mnkr (justerad budget: 635,6 mnkr). Kontoret kommer att begära budgetjustering i tertiärrapport 2 motsvarande avvikelsen mellan justerad budget och prognos om totalt 71,0 mnkr och redovisar således en prognos i balans efter hänsyn taget till förväntade budgetjusteringar.

Kontoret avser att begära budgetjustering om 65 mnkr med anledning av intäktsbortfall på grund av beslut i ärendet ”Förlängning av åtgärder inom parkeringsverksamheten och förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av Coronapandemin” ur Central medelsreserv, CM3, där kommunfullmäktige avsatt medel för intäktsbortfall som en följd av den pågående pandemin. Kontoret avser även att begära budgetjustering om 3,2 mnkr för ökade kostnader med anledning av en specialinsats inom vinterväghållningen då isborttagning genomförts på gångbanor samt 2,8 mnkr för ökade kostnader för att skapa fler arbetstillfällen för feriearbetande ungdomar. Nedanstående cirkeldiagram visar prognosen fördelad per verksamhet.





### Analys per verksamhetsområde

I tabellen nedan redovisas prognos per verksamhetsområde jämfört med justerad budget, därefter följer en analys av utvecklingen inom respektive område. I bilaga 1 redovisas en mer detaljerad beskrivning över avvikelser jämfört med justerad budget.



Verksamhetsområde Ökade kostnader/minskade intäkter(-)	Bokslut 2020	Justerad budget 2021	Prognos T1 2021	Avvikelse	Varav förväntad budgetjustering vid T2
<b>Driftkostnader</b>					
Fysisk och teknisk planering	65,3	75,7	76,1	-0,4	
Gator och vägar	744,8	760,6	750,3	10,3	
<i>Varav:</i>					
<i>Gator och trafikanordningar</i>	202,9	212,8	201,6	11,2	
<i>Gång- och cykelbanor</i>	34,0	54,5	54,5	0,0	
<i>Broar och viadukter</i>	90,8	87,3	88,2	-0,9	
<i>Trafiksignaler</i>	39,7	31,7	32,6	-0,9	
<i>Belysning</i>	136,2	138,5	138,5	0,0	
<i>Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)</i>	56,2	50,8	50,6	0,2	
<i>Offentliga rum</i>	56,9	59,4	59,6	-0,2	
<i>Avtal</i>	78,0	74,8	74,8	0,0	
<i>Arbete mot klotter</i>	23,4	24,8	23,9	0,9	
<i>Trafikstyrning</i>	26,6	26,0	26,0	0,0	
Vinterväghållning	115,9	184,3	204,0	-19,7	3,2
Barmarksrenhållning	206,3	185,0	187,1	-2,1	2,8
Parkering	296,0	304,5	304,5	0,0	
Parker, träd och grönområden	52,6	49,8	50,9	-1,1	
Markupplåtelse	33,6	28,6	28,6	0,0	
Nämnd och gemensam administration	73,3	79,0	77,4	1,6	
Arbeten åt andra	147,9	93,5	110,2	-16,7	
<b>Summa kostnader drift- och underhåll</b>	<b>1 735,8</b>	<b>1 761,0</b>	<b>1 789,1</b>	<b>-28,1</b>	<b>6,0</b>
Avskrivningar	565,5	640,0	640,0	0,0	
Räntor	51,4	57,0	57,0	0,0	
<b>Summa kostnader inkl. kapitalkostnader</b>	<b>2 352,7</b>	<b>2 458,0</b>	<b>2 486,1</b>	<b>-28,1</b>	<b>6,0</b>



Verksamhetsområde Ökade kostnader/minskade intäkter(-)	Bokslut 2020	Justerad budget 2021	Prognos T1 2021	Avvikelse	Varav förväntad budgetjustering vid T2
<b>Intäkter</b>					
Fysisk och teknisk planering	-0,5	0,0	-0,9	0,9	
Gator och vägar	-157,8	-141,2	-145,3	4,1	
Varav:					
Gator och trafikordningar	-83,9	-74,0	-77,0	3,0	
Gång- och cykelbanor	-0,0	0,0	0,0	0,0	
Broar och viadukter	-0,3	-1,0	-2,0	1,0	
Trafiksignaler	-6,0	-6,5	-6,5	0,0	
Belysning	-8,2	-5,3	-5,3	0,0	
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	-23,7	-22,3	-22,3	0,0	
Offentliga rum	0,0	0,0	0,0	0,0	
Avtal	0,0	0,0	0,0	0,0	
Arbete mot klotter	-2,1	-2,5	-1,6	-0,9	
Trafikstyrning	-33,5	-29,6	-30,6	1,0	
Vinterväghållning	-3,0	-5,2	-5,6	0,4	
Barmarksrenhållning	-0,4	0,0	-0,1	0,1	
Parkering	-1 314,2	-1 321,0	-1 313,5	-7,5	7,5
Parker, träd och grönområden	-2,8	-1,3	-1,3	0,0	
Markupplåtelse	-224,3	-246,5	-187,6	-58,9	57,5
Nämnd och gemensam administration	-21,4	-13,7	-14,9	1,2	
Arbeten åt andra	-147,5	-93,5	-110,3	16,8	
<b>Summa intäkter drift- och underhåll</b>	<b>-1 871,8</b>	<b>-1 822,4</b>	<b>-1 779,5</b>	<b>-42,9</b>	<b>65,0</b>
Avskrivningar investeringsbidrag	-6,3	0,0	0,0	0,0	
<b>Summa intäkter inkl. kapitalkostnader</b>	<b>-1 878,1</b>	<b>-1 822,4</b>	<b>-1 779,5</b>	<b>-42,9</b>	<b>65,0</b>
<b>Netto</b>	<b>474,6</b>	<b>635,6</b>	<b>706,6</b>	<b>-71,0</b>	<b>71,0</b>

### Fysisk och teknisk planering

För verksamhetsområdet redovisas en prognos för kostnader om 76,1 mnkr och för intäkter om 0,9 mnkr. Medlen används bland annat till arbete med strategisk trafikplanering, deltagande i bostadsbyggnadsprojekt, samordning av stadens medverkan i tunnelbaneutbyggnaden, hantering av medborgarärenden och upphandling. Jämfört med justerad budget prognostiseras ökade kostnader om 0,4 mnkr och ökade intäkter 0,9 mnkr.

### Gator och vägar

För verksamhetsområdet prognostiseras kostnader om 750,3 mnkr och intäkter om 145,3 mnkr. Medlen används bland annat till underhåll och utveckling av stadens gator, gång- och cykelbanor, broar, tunnlar, belysning och trafiksignaler. Området rymmer dessutom prioriterade driftåtgärder för cykel för att upprätthålla en god framkomlighet på cykelbanor, energikostnader för t.ex. belysning samt långsiktiga driftavtal för Södra och Norra länken, dagvattentaxa etc. Intäkterna består bland annat av försäkringsersättningar för skadade belysningsanordningar och trafiksignaler, samt avgifter som ledningsdragande bolag betalar.

Jämfört med justerad budget prognostiseras minskade kostnader om 10,3 mnkr och ökade intäkter om 4,1 mnkr. Kostnaderna har minskat främst med anledning av omprioritering för att täcka ökade vinterväghållningskostnader. Intäkterna prognostiseras öka främst med anledning av ökade ledningslängder i mark och tunnlar.



## Vinterväghållning

För verksamhetsområdet prognostiseras kostnader om 204,0 mnkr och intäkter om 5,6 mnkr. Jämfört med justerad budget prognostiseras ökade kostnader om 19,7 mnkr och ökade intäkter 0,4 mnkr. Kostnaderna har ökat till följd av flera kraftiga snöoväder med klass 1-varningar (en i januari, två i februari och en i mars). Kontoret har även genomfört en specialinsats med isborttagning på samtliga gångbanor i innerstaden och huvudgångbanor i ytterstaden till en kostnad av 3,2 mnkr vilket kontoret avser att begära budgetjustering för i samband med tertialrapport 2.

Kostnaderna för vinterväghållningen varierar kraftigt mellan olika år, vilket kan ses i tabellen nedan, där utfallet för åren 2009-2020 samt prognos för 2021 redovisas.

Mnkr/år	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021 prognos
Nettoutfall helår	146	265	238	224	192	136	144	148	143	145	154	113	198

Entreprenadkostnaderna består av både fasta och rörliga delar, vilket framgår i tabellen nedan. De fasta kostnaderna består till största delen av betalplaner för upphandlade entreprenader och täcker åtgärder för vinterberedskapen för entreprenörer, halkbekämpning, sandning samt sandupptagning. De rörliga kostnaderna består främst av olika åtgärder för hantering av snöfall, dels snöplogning (snöröjning, kompletteringsröjning och moddning), dels bortforsling av snö med lastbil.

I tabellen nedan visas hur vinterväghållningskostnaderna under januari-mars skiljer sig jämfört med samma period tidigare år.



I nedanstående tabell visas hur mängden nysnö har varierat i början året under åren 2008 till 2021.



### Barmarksrenhållning

För verksamhetsområdet prognostiseras kostnader om 187,1 mnkr och intäkter om 0,1 mnkr. Medlen används främst till att städa stadens gator, tömma papperskorgar, bekämpa skadedjur och sysselsätta feriearbetande ungdomar under sommaren. Jämfört med justerad budget prognostiseras ökade kostnader om 2,1 mnkr. Med anledning av pandemin ombads kontoret att utöka antalet platser för feriearbetande ungdomar vilket ger ökade kostnader om 2,8 mnkr. Kontoret avser att begära budgetjustering för kostnadsökningen i samband med tertialrapport 2.

### Parkering

#### *Kostnader för parkering*

För verksamhetsområdet prognostiseras kostnader om 304,5 mnkr, främst för parkeringsövervakning, flyttning av fordon, drift och underhåll av olika betallösningar, hantering av lokala trafikföreskrifter samt IT-stöd. Majoriteten av kostnaderna är reglerade enligt avtal.

#### *Intäkter för parkering*

Parkeringsverksamheten är kontorets klart största intäktskälla och prognostiseras till 1 313,5 mnkr. Majoriteten (98-99%) av intäkterna återfinns inom parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkering, boendeparkering och nyttoparkering samt inom felparkeringsintäkter, dvs. intäkter för samtliga parkeringsanmärkningar. Faktorer som påverkar intäkterna och som prognosen därför försöker ta hänsyn till är t.ex. människors beteenden så som val av färdmedel, betalningsvilja och risktagande och andra faktorer som väderlek, konjunktur och

parkeringsentreprenadernas leverans enligt avtal.

### *Parkeringsintäkter*

Intäkterna för parkering uppgår till 274,3 mnkr för perioden januari till april, vilket är en ökning med 8,1 mnkr jämfört med samma period 2020. Under förra våren minskade biltrafiken i staden kraftigt vilket ledde till minskade besöksparkeringsintäkter. Sedan i höstas har det skett en långsam återgång mot mer normala nivåer och trafikflödena ligger nu några procent lägre än motsvarande period 2019. Under 2020 ökade boendeparkeringsintäkterna vilket delvis vägde upp för minskade besöksparkeringsintäkter, en trend som fortsatt under årets första månader.

Nedanstående diagram visar utfallet för parkeringsintäkterna t.o.m. april jämfört med budget. Gröna stapeln visar budget och den blå utfall.



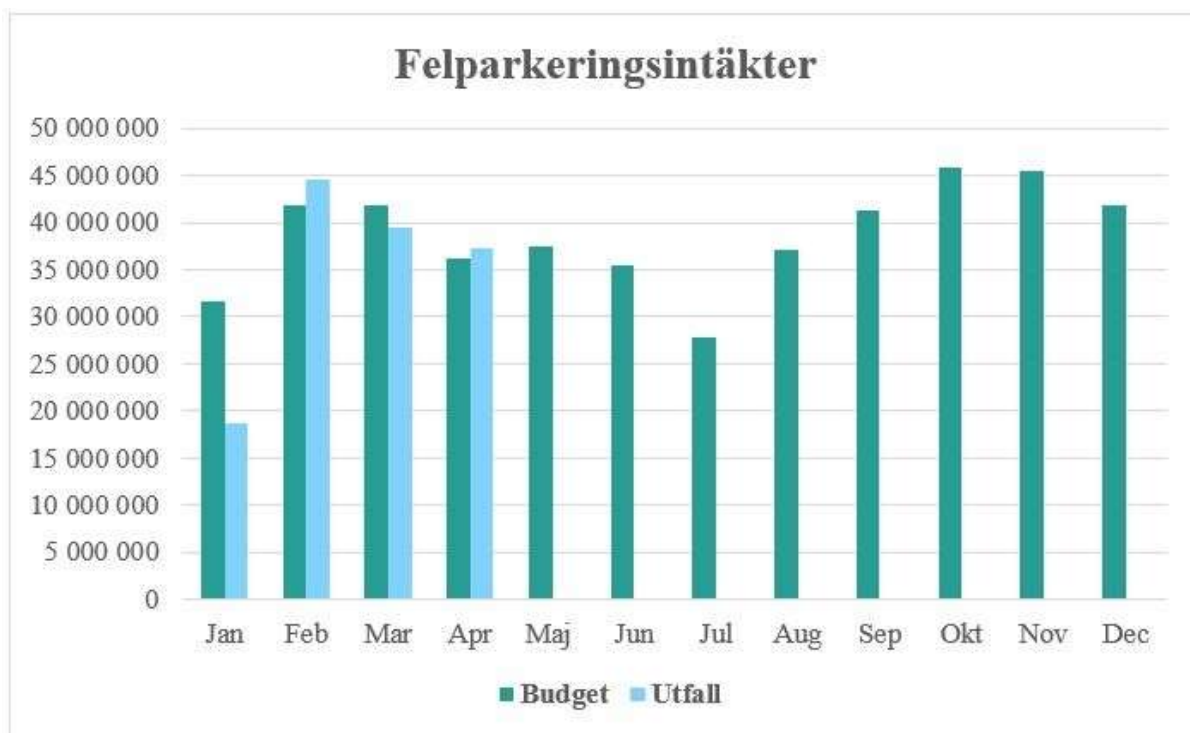
Parkeringsintäkterna prognostiseras till 828,0 mnkr vilket är en minskning med 7,5 mnkr jämfört med justerad budget. Minskningen beror på justerade avgifter för MC och moped klass 1, foodtrucks samt vårdispenser enligt beslut i ärende ”Förlängning av åtgärder inom parkeringsverksamheten och förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av Coronapandemin”.

### *Felparkeringsintäkter*

Intäkterna för felparkering uppgår till 140,0 mnkr för perioden januari-april. Jämfört med samma period förra året har intäkterna minskat med 4,9 mnkr. Under årets första fyra månader har 141 271 anmärkningar utfärdats, vilket är 5,6 % färre än samma period år 2020, då 149 615 anmärkningar utfärdades. Antalet utfärdade anmärkningar var i januari nästan 20 % färre än föregående år, i februari cirka 12 % lägre medan det i mars var oförändrat och i

april ökade jämfört med föregående år.

Nedanstående diagram visar utfallet för felparkeringsintäkterna t.o.m. april jämfört med budget. Gröna stapeln visar budget och den blå utfall.



Felparkeringsintäkterna prognostiseras till 464,0 mnkr vilket inte innebär någon förändring mot justerad budget.

#### Parker, träd och grönområden

Inom verksamhetsområdet ingår bl. a. att sköta stadens gatuträd, stadens blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna. För verksamhetsområdet prognostiseras ökade kostnader om 1,1 mnkr.

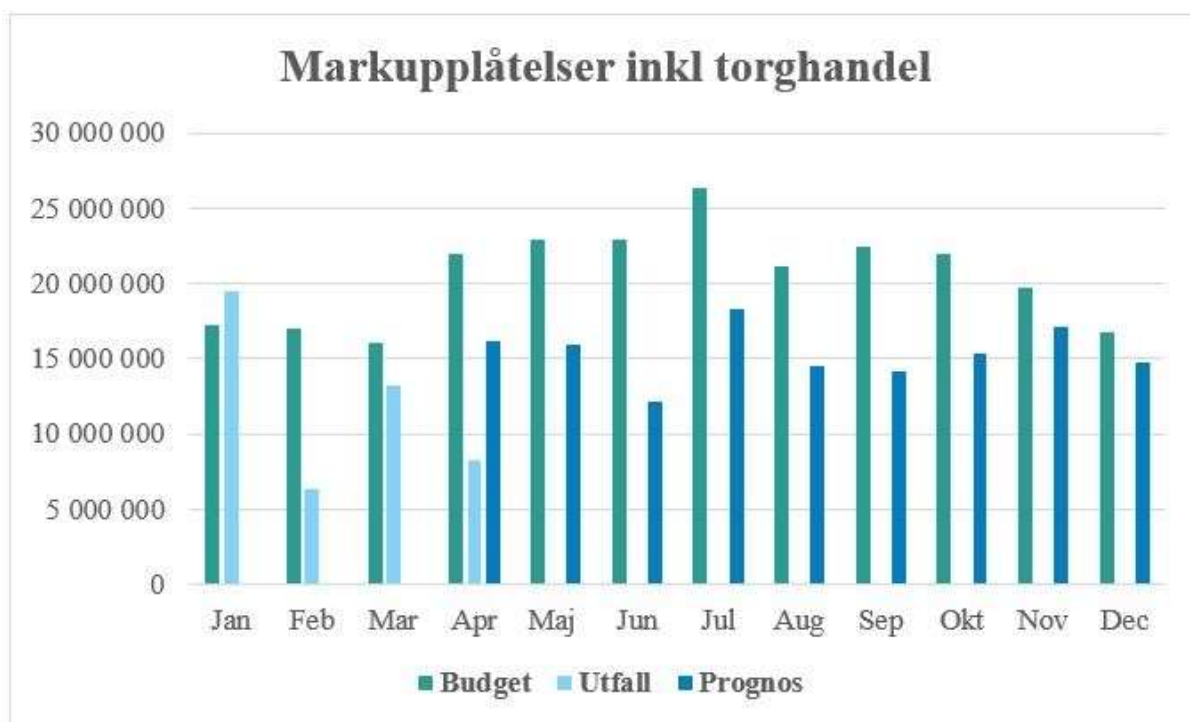
#### Markupplåtelser och torghandel

För verksamhetsområdet prognostiseras kostnader om 28,6 mnkr, varav 22,0 mnkr för markupplåtelser och 6,6 mnkr för torghandeln, och intäkter om 187,6 mnkr, varav 184,8 mnkr för markupplåtelser och 2,8 mnkr för torghandeln. Prognosen för intäkterna sänks med totalt 58,9 mnkr jämfört med justerad budget. Enligt beslut i ärendet ”Förlängning av åtgärder inom parkeringsverksamheten och förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av Coronapandemin” blir upplåtelser inom taxekategorin försäljning samt torghandel avgiftsfria under perioden 1 april – 31 december 2021 vilket ger upphov till ett intäktsbortfall om 49,0 respektive 8,5 mnkr. Då pandemin leder till att färre evenemang anordnas i staden sänks även prognosen för evenemangsupplåtelser med 1,4 mnkr jämfört med budget.

Den växande staden innebär fler upplåtelser för byggetableringar och därmed ökade upplåtelseintäkter. Kontoret saknar i dagsläget effektiva verktyg för att prognosticera hur

många ansökningar som kommer att inkomma, och verksamheten är konjunkturkänslig. För välskötta byggetableringar som påbörjats innan 1 maj 2021 återbetalar kontoret 50 % av avgiften. Utfallet i februari minskade främst med anledning av att ett flertal årsvisa återbetalningar skett i februari. Kommunfullmäktige beslutade den 12 april om revidering av taxan för upplåtelse vilket bland annat innebär nya avgifter inom kategori Byggetablering med syfte att främja stora och små verksamheter inom byggsektorn. Det finansieras genom att möjligheten till 50 procent reducering av avgiften tas bort på nya ärenden från och med 1 maj 2021.

Nedanstående diagram visar utfallet för markupplåtelseintäkter inklusive torghandel t.o.m. april jämfört med budget. Gröna stapeln visar budget och den ljusblå utfall. I diagrammet syns även ny prognos för perioden april till december.



#### Nämnd och gemensam administration

För verksamhetsområdet redovisas en prognos för kostnader om 77,4 mnkr och för intäkter om 14,9 mnkr. Jämfört med justerad budget prognostiseras ökade kostnader om 1,6 mnkr och ökade intäkter 1,2 mnkr.

#### Avskrivningar och räntor

För avslutade investeringsprojekt redovisar kontoret avskrivningskostnader om 640,0 mnkr och räntekostnader om 57,0 mnkr, vilket inte innebär någon justering mot budget.

#### **Osäkerhetsfaktorer och risker**

Kontoret ser några osäkerhetsfaktorer och risker som eventuellt kommer att påverka kommande prognoser.

Med anledning av pandemin har staden beviljat anstånd med betalning av kundfakturor för

markupplåtelse under 2020. Fakturorna har hanterats enligt stadens rutin för osäkra fordringar vilket innebär att en kostnad för kundförlust har bokförts 33 dagar efter förfalldatum trots att kunden har fått anstånd med betalning. Hanteringen ledde till att kontorets kostnader för kundförluster ökade förra året. Staden planerar nu för en varsam återgång och avser att skicka ut påminnelser gällande dessa fakturor inom kort. Kontoret kommer att följa utvecklingen under kommande månader.

Kontoret ser även att intäkterna från både felparkering och markupplåtelse inklusive torghandel understiger budget under årets första månader. Kontoret kommer att följa utvecklingen under kommande månader för att vid behov återkomma med uppdaterad prognos.

## Resultatenheter

Trafiknämnden har inget att rapportera.

## Investeringar

Trafiknämndens investeringsbudget 2021 inklusive justeringar för beviljade trygghets- och klimatinvesteringar uppgår till 1 114,5 mnkr netto, nedan kallat budget. Investeringsutgifterna uppgår till 1 184,5 mnkr, och investeringsinkomsterna till 70,0 mnkr.

Inom investeringsverksamheten planeras åtgärder för sammanlagt 1 118,4 netto, vilket innebär ökade nettoutgifter om 3,9 mnkr jämfört med budget. Nettoavvikelsen avser ökade utgifter för trygghetskapande åtgärder som nämnden ansöker om budgetjustering för. För inkomster beräknas preliminärt ingen avvikelse jämfört med budget.

I nedanstående tabell redovisas beräknad prognos totalt för utgifter och inkomster jämfört med budget. Budget och prognos redovisas uppdelad på långsiktig plan och utökad plan.

Investeringar i mnkr	Budget 2021	Prognos T1	Beräknad avvikelse
<b>Långsiktig plan</b>			
Utgifter	1 113,5	1 105,8	7,7
Inkomster	-70,0	-70,0	0,0
Trygghetsskapande åtgärder		3,9	-3,9
<b>Netto</b>	<b>1 043,5</b>	<b>1 039,7</b>	<b>3,8</b>
<b>Utökad plan</b>			
Utgifter	71,0	78,7	-7,7
Inkomster			0,0
<b>Netto</b>	<b>71,0</b>	<b>78,7</b>	<b>-7,7</b>
<b>Investeringsplan, totalt</b>			
Utgifter	1 184,5	1 188,4	-3,9
Inkomster	-70,0	-70,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>1 114,5</b>	<b>1 118,4</b>	<b>-3,9</b>

Trygghetsskapande åtgärder och klimatinvesteringar redovisas fr.o.m. 2021 inom nämndens långsiktiga investeringsplan. Förutom de ökade utgifterna kopplat till trygghetsansökningarna redovisas preliminärt ingen avvikelse för den långsiktiga planen.

Viktiga förutsättningar för arbetet med planering och styrning av nämndens investeringsportfölj är bland annat att pågående entreprenader löper enligt plan, att beslut för projekt under planering antas enligt tidsplan samt att upphandlingar inte överprövas. Kontoret arbetar aktivt med tidsstyrning av projekten, men erfarenhetsmässigt ändras dock förutsättningarna inom vissa av projekten under ett budgetår på ett sätt som medför senareläggning och minskade utgifter under innevarande år. Med detta som utgångspunkt har kontoret som arbetssätt att lägga en investeringsplan som överstiger budget. I samband med tertialrapport 1 ingår i investeringsplanen denna så kallade *nedrundning* med ca 90 mnkr.

Inom nämndens utökade plan ingår utöver Grönare Stockholm även två särskilda satsningar som kontoret har fått i uppdrag enligt kommunfullmäktiges budget för 2021, nämligen trygga gång- och cykel tunnlar och permanenta trafik hinder mot terror. I samband med tertialrapport 1 redovisas ökade nettoutgifter om 7,7 mnkr vilket avser tidigareläggning av åtgärder inom Grönare Stockholm och senareläggning av åtgärder inom projektet för trygga gång- och cykeltunnlar. De ökade nettoutgifterna har inrymts inom nämndens långsiktiga plan.

Tabellen nedan sammanfattar investeringsportföljen i särskilda satsningar, program och åtgärdsområden.



Satsningar/program/åtgärdsområden i mnr	Budget 2021	Prognos T1 2021	Beräknad avvikelse
Framkomlighetssatsning	384,6	318,5	66,1
<i>Cykelinfrastruktur</i>	261,9	196,5	65,4
<i>Gång- och kollektivtrafik</i>	122,7	122,0	0,7
Grönare Stockholm	50,0	63,7	-13,7
Investeringar för ökad trygghet och attraktivitet i offentl. rum	172,2	195,6	-23,4
Klimat- och miljöinvesteringar	80,7	83,2	-2,5
Trafiksäkerhetsåtgärder - nya hastigheter	44,8	63,9	-19,1
Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar	313,6	335,9	-22,3
Stora reinvesteringar >50 mnr	71,2	59,6	11,6
Övriga projekt	76,1	88,6	-12,5
Nedrundning	-78,7	-90,5	11,8
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>1 114,5</b>	<b>1 118,4</b>	<b>-3,9</b>

I bilaga 2 redovisas en specifikation av prognosen för nämndens investeringar.

#### *Framkomlighetssatsning – cykelinfrastruktur*

Inom nämndens budget ska framkomlighetsåtgärder för cykel om totalt 1 000 mnr inrymmas under åren 2019–2022. För att medfinansiera gång- och cykelbron mellan Gamla Stan och Södermalm i Slussen-projektet har även 78 mnr omfördelats till åren 2023–2024. Satsningen omfattar bland annat åtgärder för utbyggnad av pendlingsstråk, reinvestering av befintliga cykelvägar och övriga insatser såsom cykelparkeringar och vägvisning.

I verksamhetsplanen för 2021 planerades investeringar för totalt 285,3 mnr i utgifter och 21,6 mnr i inkomster, sammanlagt 261,9 mnr netto. Preliminära beräkningar för året visar på att utgifterna för satsningen kommer minska med 46,7 mnr och inkomsterna öka med 18,7 mnr, vilket innebär en minskning av nettoutgifterna med 65,4 mnr. Det beror framförallt på att projektet Cykeltunnel Fruängsbanan senarelagts till 2022 på grund av att ett samarbetsavtal med Trafikverket behöver tecknas. Därtill har det uppstått osäkerhet gällande trafiklösningen som är tänkt för infarten till Bromma blocks i projektet Ulvsundavägen. Detta innebär att upphandlingen i projektet kommer att genomföras till hösten, vilket är senare än planerat. Utöver det har fler projekt än beräknat tilldelats statliga medel, vilket också bidrar till minskade nettoutgifter.

Bland de större projekt som genomförs under året kan nämnas:

- Nya cykelbanor och upprustning av Vasagatan
- Ny dubbelriktad cykelbana längs Engelbrektsgatan
- Cykelåtgärder vid Spånga station
- Ny gång- och cykelbana på Bromstensvägens norra sida.

Exempel på projekt där genomförandebeslut är planerat under året:

- Västberga allé
- Ridderholmskanalen



- Renstiernas gata och Katarinavägen
- Drottningholmsvägen
- Surbrunnsgatan.

I nedanstående tabell framgår planerad omfattning för cykelinvesteringar under året. De enskilda cykelprojekten redovisas närmare i bilaga 4.

Cykelinvesteringar 2021 -planerade nivåer (i mnkr)	Budget 2021	Prognos T1 2021	Beräknad avvikelse
<b>Investeringsområden</b>			
Parkering, vägvisning, pumpar och övriga åtgärder	40,8	27,2	13,7
Reinvesteringsåtgärder	25,7	25,0	0,7
Utbyggnad av pendlings- och huvudstråk	195,4	144,3	51,1
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>261,9</b>	<b>196,5</b>	<b>65,4</b>

### Framkomlighetssatsning – gång och kollektivtrafik

I nämndens budget ingår en satsning på framkomlighetsåtgärder för gång- och kollektivtrafik om sammanlagt 500,0 mnkr under åren 2019–2022, varav 38,0 mnkr har omfördelats till 2023–2024 för att medfinansiera gång- och cykelbron i Slussen-projektet.

I verksamhetsplanen för 2021 planerades investeringar för sammanlagt 122,7 mnkr. I samband med *tertiär rapport 1* beräknas preliminärt en nivå om 122,0 mnkr.

Satsningen omfattar tre områden:

1. Gångtrafik
2. Kollektivtrafik
3. Samverkansprojekt inom gång- och kollektivtrafik.

I kontorets förslag på åtgärder inom *gångtrafik* ingår bland annat tillgänglighetsåtgärder, trafikantförbättrande åtgärder samt åtgärder utifrån Stockholms gångplan. Exempel på gångprojekt som genomförs under året är genomgående gångbanor längs huvudgator på Södermalm, gångåtgärder och växtbäddsrenovering vid Norrtullsgatan, samt mindre åtgärder vid Gustav Adolfs torg. Under året fortsätter även planering av projektet avseende breddning av gång- och cykelbana på Västerbron där genomförandebeslut är planerat till hösten.

I området *kollektivtrafik* ingår åtgärder för att förbättra framkomligheten för stombusstrafiken, mindre punktinsatser för kollektivtrafik, samt åtgärder från de framtagna åtgärdsvalsstudierna med syfte att skapa förutsättningar för ett större sammanhängande stombusslinjenät med attraktiv standard vad gäller turtäthet, restider och framkomlighet. Inom området redovisas även reinvesteringsåtgärder för busshållplatser som kontoret genomför för andra året i rad.

I området *samverkansprojekt* ingår investeringar till följd av andra parter investeringsinitiativ. Under 2021 fortsätter planeringsarbetet gällande Tvärbanans Kistagren och entreprenaden av gång- och cykeltunneln mellan Annedal och Solvalla. Båda projekten genomförs i samarbete med Trafikförvaltningen. Även planeringsarbetet avseende bytespunkten Norra Sköndal som sker i samarbetet med Trafikverket löper under året. Inom

området redovisas från och med i år även stadens andel av den nya gc-tunneln vid Bromsten som utförs inom Trafikverkets projekt Mäljarbanan.

I nedanstående tabell framgår planerad omfattning för investeringar inom gång- och kollektivtrafik under året. De enskilda projekten redovisas närmare i bilaga 5.

<b>Framkomlighetsatsning - gång och kollektivtrafik -planerade nivåer (i mnkr)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Prognos T1 2021</b>	<b>Beräknad avvikelse</b>
<b>Kollektivtrafik</b>			
Mindre punktinsatser kollektivtrafik	5,1	7,7	-2,6
Åtgärder handlingsplan stombuss, varav	15,8	8,9	6,9
Åtgärder ÅVS framkomlighet stornätet	4,3	0,9	3,4
Reinvesteringsåtgärder busshållplatser	0,0	7,0	-7,0
<b>Summa</b>	<b>25,2</b>	<b>24,5</b>	<b>0,7</b>
<b>Gångtrafik</b>			<b>0,0</b>
Trafikantförbättrande åtgärder	17,0	22,2	-5,2
Levande Stockholm	4,0	4,0	0,0
Åtgärder inom Gångplanen	24,9	28,0	-3,1
Tillgänglighetsåtgärder	15,5	19,2	-3,7
GC-bana Västerbron	0,0	1,7	-1,7
<b>Summa</b>	<b>61,4</b>	<b>75,1</b>	<b>-13,7</b>
<b>Samverkan med andra parter</b>			
Följdinvesteringar, Tvärbana Norr	31,0	16,9	14,1
Mäljarbanan	0,0	11,0	-11,0
Bytespunkt Norra Sköndal	0,1	0,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>31,1</b>	<b>28,0</b>	<b>3,1</b>
Budgetprojekt	5,0	-5,6	10,6
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>122,7</b>	<b>122,0</b>	<b>0,7</b>

### Grönare Stockholm

I nämndens budget ingår en satsning på ett grönare Stockholm om sammanlagt 300,0 mnkr under åren 2017-2022, varav 50,0 har avsatts i kommunfullmäktiges budget för år 2021 inom nämndens utökade investeringsplan. Under 2021 planeras invigning av Vårbergstoppen som har kunnat färdigställas tidigare än beräknat. Projekten avseende upprustning av Rinkeby Norra stadsdelspark och Grönt kulturstråk Husby C – Husby gård beräknas också de kunna färdigställas under året. Upphandling pågår i projektet avseende upprustning av Tenstadalen och entreprenadstart är planerad till hösten.

I februari togs genomförandebeslut för åtgärder som syftar till att stärka ek- och groddjurssamband. I projektet ingår bland annat att bygga en groddjurstunnel under Perstorpsvägen. Därutöver genomförs åtgärder som gynnar fauna och flora knuten till ekar på

33 särskilt utpekade platser i stadsdelarna Farsta, Skärholmen, Enskede-Årsta-Vantör, Bromma och Hässelby-Vällingby. Samtliga åtgärder redovisas inom satsningens tredje etapp.

Preliminärt beräknas utgifterna öka med 7,7 mnkr jämfört med budget, vilket huvudsakligen beror på tidigareläggning av åtgärder inom Tenstadalen, samt förberedande arbeten för den fortsatta satsningen på ett Grönare Stockholm under åren 2022-2025.

#### *Investeringar för ökad trygghet och attraktivitet i offentliga rum*

Under året fortsätter arbetet med att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö. I åtgärdsområdet ingår reinvesteringar av små platser och torg, större torginvesteringar, trygghetsskapande åtgärder samt trygghetsbelysning. Exempel på större strategiska projekt som redovisas inom området är:

- Upprustning och tillgänglighetsanpassning av Östermalmstorg
- Omgestaltung av Södra Götgatan
- Ny beläggning på Sergels torg
- Utveckling av Kungsträdgården

Utredningsbeslut avseende upprustning och tillgänglighetsanpassning av Östermalmstorg antogs av trafiknämnden i april och under året planeras även för ett inriktningsbeslut avseende ny beläggning på Sergels torg. Kontoret har inrymt planeringsutgifter för båda projekten under året.

Nämndens budget har utökats med 35,1 mnkr avseende de trygghetsskapande åtgärder som kontoret ansökte om i verksamhetsplan 2021, och med 13,1 mnkr för de trygghetsskapande åtgärder som kontoret begärde att få ombudgeterat i samband med verksamhetsberättelsen, sammanlagt 48,2 mnkr. De åtgärderna redovisas i nedanstående tabell.

Trygghetsskapande åtgärder i mnkr	Beviljade medel 2021	Prognos T1 2021	Budget- justeringar	Avvikelse - inryms inom långiktig plan
Kungsträdgården, pollare	13,0	14,6		-1,6
Wahrendorffsgatan, pollare	10,0	7,2		2,8
Stureplan, åtg avstängning helgnatt pollare och VMS-vagn	1,7	1,7		0,0
Husby C, omgestaltung	1,0	0,8		0,2
Trygghet Bromstens plan	1,9	9,0		-7,1
Taxingeplan, omgestaltung	2,7	4,5		-1,8
Hornstull	2,0	4,7		-2,7
Crash blocks	1,5	1,5		0,0
Temporära hinder	5,0	5,0		0,0
Ormängstorget	1,1	1,1		0,0
Grönt kulturstråk - belysningsåtgärder	0,5	0,5		0,0
Hässelby torg, gångtunnel	2,5	4,0		-1,5
Tenstaplan	1,9	1,9		0,0
GPS puckar	0,5	0,5		0,0
Trygga tunnlar och broar	1,2	1,2		0,0
Järnvägsparken, omgestaltung	1,7	2,0		-0,3
Ansökningar T1		3,9	5,4	-3,9
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>48,2</b>	<b>64,1</b>	<b>5,4</b>	<b>-15,9</b>

Trygghetsmedel tilldelades huvudsakligen för tre typer av åtgärder: omgestaltning av platser och torg, förbättrad belysning samt för uppsättning av fasta och rörliga trafik hinder. Exempel på större omgestaltningsprojekt som genomförs under året är Bromstensplan, Järnvägsparken, Husby C och Taxingeplan.

Ny belysning planeras i gångtunneln vid Hässelby torg och i Grönt kulturstråk mellan Husby Centrum och Husby gård. I Kungsträdgården och vid synagogan på Warendorffsgatan planeras fasta och rörliga pollare monteras i år. Upphandlingen för det sistnämnda projektet har överklagats vilket medför risk för att projektet försenas. I samband med tertialrapport 1 ansöker kontoret om trygghetsmedel för ytterligare tre projekt: trygghetsbelysning i Örby slottspark, pollare vid Tenstaplan och bommar i Järvaområdet. De planerade åtgärderna beskrivs närmare i ansökan för varje projekt. Ansökningarna ingår som bilaga till ärendet.

För åtgärdsområdet trygghet och attraktivitet redovisas sammanlagt ökade nettoutgifter om 24,9 mnkr jämfört med verksamhetsplanen. Ökningen beror huvudsakligen på att kontoret såg behov av ytterligare åtgärder på vissa av platserna utöver beviljade trygghetsmedel, vilket gjorde att budgetmedel prioriterades om inom ramen.

#### Särskilda budgetuppdrag

I kommunfullmäktiges budget för 2021 utökades nämndens budget med sammanlagt 21,0 mnkr avseende satsningen på trygga gång- och cykeltunnlar i hela staden och för arbetet med permanenta trafik hinder mot terror. Dessa uppdrag redovisas inom nämndens utökade ram.

Trygga gång- och cykeltunnlar syftar till att förbättra dåliga ljusförhållanden i trånga passager och tunnlar och därmed bidra till att minska den upplevda otryggheten. Genomförandebeslut för projektet togs i mars 2021 där ett antal otrygga tunnlar har identifierats. För projektet beräknas minskade utgifter om 6,0 mnkr på grund av att de planerade åtgärderna inte går att genomföra under ett år enligt kontorets bedömning. Enligt planen kommer åtgärderna att slutföras under 2022.

Under våren planerar kontoret även att redovisa genomförandebeslut för projektet Permanenta trafik hinder mot terror. Projektet innebär utplacering av lämpliga hinder på de platser där risk för fordonsattacker bedöms som störst. I projektets budget ingår, utöver de 8 mnkr som tilldelats i KF Budget 2021, även 5,0 mnkr avseende trygghetsprojektet för temporära hinder som ombudgerats från 2020.

#### *Klimat- och miljöinvesteringar*

Under 2021 har nämndens budget utökats med sammanlagt 46,8 mnkr avseende de klimatmedel som kontoret ansökte om i verksamhetsplan 2021, och med 8,5 mnkr avseende de klimatmedel som kontoret begärde att få ombudgerat i samband med verksamhetsberättelsen, sammanlagt 55,3 mnkr. De projekt som tilldelats klimatmedel redovisas i nedanstående tabell.

Klimatinvesteringar i mnkr	Beviljade medel 2021	Prognos T1 2021	Budget- justeringar	Avvikelse - inryms inom långfristig plan
Energibesparande armaturbyte	37,0	38,0		-1,0
Björns trädgård	3,0	3,0		0,0
Narvavägen	4,5	4,5		0,0
Lysviksvägen	1,7	1,7		0,0
Alviksvägen	0,6	0,6		0,0
Dagvattenhantering Bagarmossen, flera platser	2,0	2,0		0,0
Dagvattenhantering Blackensvägen	1,0	1,0		0,0
Dagvattenhantering Fruängsplan	1,0	1,0		0,0
Dagvattenhantering Klövervägen	1,5	1,5		0,0
Dagvattenhantering Stenkullavägen	2,0	2,0		0,0
Dagvattenhantering Storsätrastrand	1,0	1,0		0,0
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>55,3</b>	<b>56,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,0</b>

Den största enskilda klimatinvesteringen är energibesparande armaturbyte där gamla armaturer i stadens belysningsanläggning successivt ersätts med LED för att minska energiförbrukning och sänka CO<sub>2</sub>-utsläpp. Genomförandebeslut för programmet togs i trafiknämnden i april 2021. Övriga klimatinvesteringarna är till exempel byte av växtbäddar med biokol på Narvavägen, Lysviksgatan och Björns trädgård.

Utöver projekt som finansieras med klimatmedel genomför kontoret ett antal åtgärder med ordinarie budgetmedel. Exempelvis fortsätter planeringsarbetet för skyfallsåtgärder inom Östermalms avrinningsområde och för bullerskyddsåtgärder i Hagsätra naturreservat under året. I planen för 2021 ingår även utgifter kopplat till montering av de energibesparande armaturer som köptes in under 2020.

För området beräknas preliminärt ökade nettoutgifter om 2,5 mnkr jämfört med budget.

#### *Trafiksäkerhetsåtgärder – nya hastigheter*

I området ingår trafiksäkerhetshöjande åtgärder kopplat till hastighetsplanerna som delas upp i fem delområden och täcker hela staden. Under året fortsätter bland annat entreprenaden avseende trafiksäkerhetsåtgärder i Skärholmen där busskuddar, ramper och upphöjda övergångsställen kommer att utföras på flera utpekade gator inom stadsdelen.

I december 2020 togs genomförandebeslut för delområde 1, etapp 2 (Spånga-Tensta och Kungsholmen), delområde 2, etapp 2 (Hässelby/Vällingby, Norrmalm och Liljeholmen) och delområde 3, etapp 1 (Farsta, Skarpnäck och Östermalm) i trafiknämnden.

Genomförandebeslut för det sistnämnda projektet fastställdes av kommunfullmäktige 2021-02-15.

För 2021 beräknas preliminärt ökade utgifter om 19,0 mnkr jämfört med verksamhetsplanen. Ökningen beror huvudsakligen på att genomförandebeslut för de ovannämnda delområdena inte var tagna då verksamhetsplanen fastställdes. Kontoret räknade då med en lägre genomförandenivå för 2021.

#### *Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar*

För att skydda funktionen i stadens befintliga infrastruktur fortsätter arbetet med de beslutade



reinvesteringsprogrammen för gatuytor, mindre konstbyggnader, trafiksignaler, belysning, träd och trafikleder som under 2021 även omfattar reinvestering av gator i industriområden.

Sammanlagt beräknas under 2021 preliminärt ökade nettoutgifter om 22,3 mnkr jämfört med den redovisade nivån i verksamhetsplanen. Ökade utgifter redovisas huvudsakligen inom reinvesteringsprogrammen för belysning och trafiksignaler. Inom reinvesteringsprogrammet för belysning beror ökningen framförallt på att utbyte av kablar lyfts in i programmet. Inom trafiksignalprogrammet har takten på utbyte av LED-armaturer ökat.

I området ingår även reinvesteringssåtgärder av mindre omfattning, exempelvis reinvestering av dagvattenbrunnar och beläggningsarbeten kopplade till ombyggnationen av Slussen.

I nedanstående tabell redovisas prognos 2021 jämfört med budget för beslutade reinvesteringssprogram och för övriga mindre reinvesteringar.

Reinvesteringsprogram planerade nivåer - i mnkr	Budget 2021	Prognos T1 2021	Beräknad avvikelse
Gatuytor	120,5	120,0	0,5
Mindre konstbyggnader	43,0	43,0	0,0
Trafiksignaler	32,0	37,0	-5,0
Belysning	38,7	52,0	-13,3
Trafikleder och industriområden	35,0	35,0	0,0
Trädåtgärder	25,0	25,0	0,0
Övriga mindre reinvesteringar	19,6	24,0	-4,4
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>313,7</b>	<b>336,0</b>	<b>-22,3</b>

#### *Större reinvesteringssprojekt över 50 mnkr*

Flera av stadens större anläggningar är föråldrade och kommer inom en snar framtid kräva mer omfattande reinvesteringssåtgärder än vad som är möjligt att genomföra inom reinvesteringssprogrammen.

Projektering för projektet avseende ny bergbana i Skärholmen beräknas vara klar efter sommaren och entreprenadstart är planerad till 2022. Under 2021 planeras genomförandebeslut i projekten för upprustning av Kungsgatan och upprustning av Norra Danviksbron. Även inriktningsbeslut avseende upprustning av Liljeholmsbroarna är planerat under året.

I tabellen nedan framgår budget och prognos 2021 för de stora reinvesteringssprojekten över 50 mnkr. Eftersom de flesta projekt fortfarande är under planering redovisas förhållandevis låga nettoutgifter. Projekten redovisas närmare i bilaga 3 Beslutsläge – stora projekt.

Reinv projekt >50 mnkr i mnkr, netto	Budget 2021	Prognos T1 2021	Beräknad avvikelse
Klarastrandsledens konstruktioner	0,0	0,2	-0,2
Klaratunneln	5,0	0,4	4,6
Vasabron	10,8	8,1	2,7
Västerbron	8,9	9,8	-0,9
Ny bergbana i Skärholmen	9,1	11,0	-1,9
Kungsgatan	15,0	14,1	0,9
Norra Danviksbron	11,2	7,3	3,9
Pålsundsbacken och Söder Mälarstrand, förstärkning	7,1	3,6	3,5
Liljeholmsbron, renovering	4,2	5,1	-0,9
<b>Summa</b>	<b>71,3</b>	<b>59,6</b>	<b>11,7</b>

### Övriga projekt

Här redovisas de mindre nyinvesteringar och reinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsområden som beskrivs ovan. Exempel på projekt som genomförs under 2021 är investeringar till följd av tunnelbanans utbyggnad, trafiksäkerhetsåtgärder vid stadens skolor, mindre investeringsåtgärder i kommuncentrala parker, vägmarkering och skyltning samt byte av styrenheter i belysningscentraler. För dessa och andra övriga projekt redovisas ökade utgifter om 12,5 mnkr jämfört med verksamhetsplan 2021.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

Trafiknämnden har inget att rapportera.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Trafiknämnden har inget att rapportera.

## Omslutningsförändringar

Kontoret föreslår att nämnden begär omslutningsförändring inom driftbudgeten med ökade kostnader och intäkter om sammanlagt 16,4 mnkr. Omslutningsförändringen avser främst ökade kostnader och intäkter för uppdrag och försäljning av verksamhet till stadsdelsförvaltningar.

## Budgetjusteringar

### Investeringar

#### *Medel för trygghetsskapande åtgärder*

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 3,9 mnkr 2021 avseende trygghetsskapande åtgärder. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i respektive ansökan (bilaga 6.1-6.3)



Trygghetsmedel - budgetjustering T1	2021
Örby slottspark, belysningsåtgärder	1,4
Tenstaplan, pollare	2,0
Järva, inköp av bommar och trafik hinder	0,5
<b>Summa (i mnkr)</b>	<b>3,9</b>

## Medel för lokaländamål

Trafiknämnden har inget att rapportera.

## Konsekvenser av covid-19-pandemin

Den pågående Covid-19-pandemin har inneburit stora utmaningar och förändringar för många av stadens verksamheter. Sedan pandemins början har kontoret bevakat utvecklingen och genomfört åtgärder som varit nödvändiga för att verksamheten ska kunna fortsätta och stadens mål uppnås. En effekt av pandemin har varit att färre människor rört sig i stadsmiljön, vilket inneburit en delvis förbättrad framkomlighet och renare stad. För många har stadens parker och grönområden varit betydelsefulla platser för att umgås på ett smittsäkert sätt, vilket inneburit att trycket på dessa platser har ökat.

Pandemin har även påverkat stockholmarnas resande och det ser olika ut för de olika trafikslagen. Kollektivtrafiken har haft den starkaste nedgången, med geografiska skillnader i minskningarna av kollektivtrafikresandet och motortrafiken. Trafikslagets utveckling följer de olika vågorna av pandemin. Det gäller dock inte cykeltrafiken som i Stockholms stad har ökat under hela perioden, med störst ökning på helger. Utvecklingen av gångresor skiljer sig mellan inner- och ytterstaden där stora minskningar huvudsakligen har skett i innerstaden.

Kontoret har börjat och kommer att fortsätta studera effekterna av Covid-19-pandemin, men en slutsats som kan dras hittills är att behovet av att utveckla den hållbara staden med ett hållbart trafiksystem kvarstår. Det är fortsatt viktigt att bygga ett robust system som klarar kriser och kan tillgodose så många behov som möjligt.

Staden har sedan tidigare infört en rad lättnader för att minska smittspridningen och underlätta för stockholmarna och för näringslivet under pandemin. Under årets första tertial har nämnden beslutat att förlänga taxeändringen för MC och moped klass 1 från 1 maj 2021 till dess att nytt beslut fattats, dock längst till och med den 31 dec 2021. Vidare har nämnden beslutat att avgiften för alla verksamheter som faller under kategorin försäljning, samt torghandel och foodstrucks med stöd av Nyttoparkeringstillstånd C, ska få sin avgift satt till noll från perioden 1 april - 31 december 2021. Kontoret har även förlängt parkeringsdispenser för vårdpersonal som infördes under våren 2020 till och med 31 december 2021. För att ytterligare stödja näringslivet kommer kontoret, där det är möjligt, att fortsätta att ha en generös hållning vid bedömning av ytor för uteserveringar.

Under våren har kontorets fysiska möten ersatts med digitala möten och många har arbetat hemifrån. Kontoret har en särskild tillsatt Covid-19-grupp med ett antal nyckelpersoner som hanterar frågor kopplade till spridningen av viruset. Vid eventuell eskalering skulle gruppen kunna utökas i omfattning eller aktivera kontorets krisledning.



*Ekonomiska konsekvenser*

Beslut om ”Förlängning av åtgärder inom parkeringsverksamheten och förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av Coronapandemin” i trafiknämnden den 11/3 innebär minskade intäkter om 65 mnkr, varav 57,5 mnkr avser upplåtelseintäkter och 7,5 mnkr parkeringsintäkter. Kontoret avser att begära budgetjustering i tertialrapport 2 om 65 mnkr för det intäktsbortfall som beslutet om lättnader för näringslivet ger upphov till.