

Utfallsrapport Tertiäl 1 2021

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Bolagets uppgift	3
Analys av ekonomisk utveckling	3
1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla	5
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort	5
1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i	6
1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige	8
1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet	9
1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande	9
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	9
2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	9
2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	10
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet	10
2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring	10
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	13
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	16
3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	16
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna	19

Bilagor

Bilaga 1: Miljö- och klimatplan 2021-2022 SGAF

Sammanfattande kommentar

Bolagets uppgift

Bolagets uppgift är att tillhandahålla och utveckla ändamålsenliga lokaler och anläggningar för evenemangsverksamhet av god kvalitet. Bolaget arbetar kostnadseffektivt och planerande med drift, skötsel, underhåll och investeringar av våra byggnader och mark. Under första tertialen 2021 med få evenemang i Bolagets lokaler har arbetet med underhåll och investeringar prioriterats då ett tids- och kostnadseffektivt arbete har kunnat genomföras.

Analys av ekonomisk utveckling

Bolaget konstaterade under senhösten 2020 att budgetarbetet för 2021 innehöll en rad osäkerhetsfaktorer gällande främst intäkterna. Budgetmässigt har Bolaget i samförstånd med ägare planerat för ett normalår 2021 och att hantera utfall och prognos efter hur situationen med pågående pandemi fortlöper. Bolaget konstaterar att de mörka moln på himlen gällande utvecklingen av både evenemangsverksamheten och verksamheten i Tolv Stockholm för främst första halvåret 2021 stämde. Sannolikhet att vi även under sommaren 2021 inte kommer att se annat än fotbollsmatcher med begränsad publik är betydande. Även om artister och arrangörer är mycket ivriga att återstarta turnéverksamheter kommer det troligen inte göras innan man med säkerhet vet att man kan fylla arenornas läktare igen. Risken är således stor att andra halvåret kommer att påverkas betydande och att internationella artistturnéer inte återstartar under 2021.

Tele2 Arena- Tolv Stockholm

Under hösten 2020 konstaterade vi att krisen kommer att påverka verksamheten under mycket längre tid än tidigare uppskattat. Bolaget har diskuterat med olika företrädare i evenemangs- och elitidrottsbranschen om vilka slutsatser man kan dra av detta. Vi bedömer att all evenemangsverksamhet i bolagets arenor, och därmed också Tolv Stockholm kommer påverkas mycket negativt under stor del av 2021.

Hyresgästerna på Tolv Stockholm har tappat i stort alla sina hyresintäkter, de driver nöjesrestauranger samt nattklubb och mycket beroende av tillströmning av publik till arenorna. Alla hyresgästerna har begärt tillfällig nedsättning av sin hyra. Hyresgästerna har redovisat sin finansiella situation samt en prognos för hur den riskera att utvecklas. Vi konstaterar att situationen för dem är mycket allvarlig. Samtliga hyresgäster har förhållandevis stora fasta kostnader främst beroende på stora investeringar i lokalerna samt fast anställd personal. Under kvartal 1 och sannolikt även kvartal 2 2021 kommer Bolaget söka Statens hyresstöd i samband med nedsättning av hyresgästernas hyra för motsvarande period. Åtgärden sker i samråd med Stadshus AB. Detta ger hyresgästerna i Tolv Stockholm möjlighet att inte hamna på obestånd och kunna växla upp när dagens ansträngda situation förbättras.

Vi bedömer att hyresgästernas intäkter kan återkomma först när konsertevenemangen och den allsvenska fotbollen kan startas med stora publikflöden. I dagsläget är bedömningen att det föreligger stor osäkerhet om fotbollen kan bedrivas med större publikflöden till hösten 2021. Alla stora övriga evenemang, såsom konserter samt stora företagsevenemang är inställda 2021.

Vår bedömning är att Bolaget mister hyresinbetalningar motsvarande ca 3,4 MSEK under perioden och prognos 1 för 2021 för Tolv Stockholm ger ett tapp på 7,5 MSEK.

Tele2 Arena

Vi ser nu att verksamheten kommer att påverkas mycket mer eftersom situationen i Sverige och världen har fortsatt under 2021. Alla stora evenemang såsom konserter samt stora företagsevenemang är inställda för

2021. Bedömningen är vidare att sannolikheten för evenemang annat än fotboll på Tele2 Arena under 2021 är låg. Internationella artister kommer inte starta världsturnéer innan situationen är en annan.

Bolaget utfall för tertial 1 2021 uppgår till 3 MSEK vilket är 7 MSEK sämre än budgeterat. Bolagets prognos för Tele2 Arena är 9,2 MSEK att jämföra med budgeterat 30 MSEK.

Globen – Hovet - Annexet

All evenemangsverksamhet i Globen, Hovet och Annexet upphörde i princip per mars 2020. Under våren 2021 har ett fåtal evenemang utan publik genomförts. Exempelvis genomfördes melodifestivalens all sex TV-sändningar samt konståknings-VM utan publik. Ishockey har spelats utan publik i Hovet samt att Padel har genomförts i Globen under kvartal 1. Eftersom gällande hyreskontrakt innehåller ett omsättningsgolv gällande vår ersättning innebär dagens situation att arenahyresgästen ej når över detta golv och SGA Fastigheter erhåller ej någon hyra. Bedömningen är att vi ej erhåller hyra under 2021. Ljuset i tunneln är nu en sakta start av konsertverksamhet under hösten/vintern 2021 med inhemska svenska artister för att därefter kunna växla upp även publikmässigt.

Eftersom hyran för Globen, Hovet och Annexet är mycket låg, påverkas dock SGAF förhållandevis lite ekonomiskt. Bolagets prognos gällande hyra för Globen, Hovet och Annexet under 2021 är 0 MSEK.

Skyview

Skyview är hårt drabbat av rådande situation och besökarantalet är mycket lågt. Skyview har genomgått reparationer och underhåll under del av första tertialen 2021.

Eftersom hyran beräknas som ett driftöverskott är utfallet att intäkterna inte kommer att överstiga kostnaderna under 2021 varför hyran blir 0 MSEK. Budgeterad intäkt låg på 3,1 MSEK för 2021.

Övriga intäkter

Bolaget har en del parkeringsintäkter, avseende markparkering. Eftersom mycket av dessa intäkter kommer från dagsparkering för Stockholm Lives, cateringoperatörs och städentreprenörens personal och alla dessa är korttidspermitterade har intäkterna även här minskat. Även vidarefakturerings och tjänster åt hyresgäst har minskat.

Bolagets personal har kunna utföra mycket förvaltningsarbete i byggnaderna som normalt sett inte hinns med och som annars leder till högre framtida underhållsbehov samt arbete som normalt sett köps av underleverantörer.

Sammanfattning intäkter:

För tertial 1 2021 är den totala intäktsbudgeten 23,4 MSEK och utfallet 10,4 MSEK. Differensen på 13 MSEK beror uteslutande på effekter av Covid-19. Bolagets totala intäkter uppgår i budget till 70,1 MSEK och för Prognos 1 uppgår intäkterna till 34,2 MSEK.

Kostnader

I övrigt har bolaget arbetat med att vidmakthålla de underhållsplaner som bolaget har budgeterat för 2021. Under en tid till kommer det finnas möjlighet att genomföra byggarbeten utan störningar från evenemang vilket leder till enklare och därmed billigare byggprocess. Underhållskostnaderna är 3 MSEK högre än budgeterat för perioden men följer Bolagets plan på att utföra åtgärder nu när tillfälle ges. Prognos 1 harmoniserar med årsbudgeten för underhåll.

Bolagets kostnader för drift och skötsel ligger i paritet med budgeterat. Vidare har våra kostnader för

administration ökat i perioden. Beror främst på reservation kundförluster samt konsultkostnader i samband bolagets utvecklingsarbete. Personalkostnader är något högre än budgeterat mest beroende på förändrad semesterskuld samt pensionskostnader.

Sammanfattning totalt resultat:

Övrigt som påverkar vårt resultat är av mindre storlek. Kostnaderna för avskrivningar ökar med 0,5 MSEK i perioden medan räntekostnaderna sjunker med ca 0,6 MSEK till följd av sjunkande räntenivåer.

Utfallsmässigt för perioden redovisas ett resultat på -53,0 MSEK före skatt och bokslutsdispositioner. Budget för perioden är -35,4 MSEK. Differensen är således 17,6 MSEK.

Årsbudgeten 2021 för Bolaget innan bokslutsdispositioner och skatt är -106,1 MSEK. Bolaget lämnar nu prognos 1 för 2021 på -142,4 MSEK. Skillnaden (36,3 MSEK) beror på tappade intäkter på grund av rådande pandemi.

Kommentar projekt:

Bolaget har en investeringsbudget för 2021 på 28 MSEK främst bestående av olika ersättningsinvesteringar i våra arenor. Utfallet för året är 12,4 MSEK. Eftersom det inte förekommer evenemang i främst Globen kan vi genomföra kostnadseffektiva projekt både för investeringar och för underhåll. Bolagets prognos för helåret är 28 MSEK

Arbetet med projektet Globen 2.0 fortsätter under 2021. Se även kommentarer under Bolagets aktivitet "Hantera kommande moderniseringsprojekt enligt stadens styrmodell för investeringar".

Arbetet med kommande avyttring av den södra byggrätten fortsätter. Frågan bevakas även i det pågående arbetet med utvecklingen av Slakthusområdet.

1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla








1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort



Bolaget har ett samarbete med Jobbtorg Stockholm och arbetsmarknadsförvaltningen. Då bolaget är tämligen litet så prioriteras ett område i taget för att skapa goda förutsättningar för ett långsiktigt arbete och engagemang bland bolagets anställda. Under rådande situation är det svårt för Bolaget att ta emot en kommunal visstidsanställning. Bolaget analyserar situationen kontinuerligt och ambitionen är självfallet att ta emot en kommunal visstidsanställd när så är lämpligt.

Bolagets årsmål för 2021 är att ta emot 6 st sommarpraktikanter genom stadens försorg. Dock gör rådande situation att detta ej är möjligt att genomföra coronasäkert sommaren 2021. Bolaget planerar att ta emot 6 st ungdomar under höstlovet 2021 då situationen förhoppningsvis är en annan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Antal tillhandahållna platser	0	6 st	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>för feriejobb</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget ser inga möjligheter att ta emot feriejobb sommaren 2021 på grund av Covid eftersom vi inte kan erbjuda arbete som kan hanteras under pandemin. Bolagets ambition är att istället ta emot 6 st feriejobb under kommande höstlov. Givetvis med beaktande av gällande smittorisk.</p>			
	<p>  Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget ser små möjligheter i dagsläget att ta emot en plats för kommunal visstidsanställning under 2021. Vid en återgång till normal verksamhet tidigt i höst med arbete på ordinarie arbetsplats så kan detta ställningstagande ändras.</p>	0	1	
	<p>  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi</p> <p>Analys</p> <p>Se kommentar under indikator tillhandahållna feriejobb.</p>	0 st	6 st	

1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i



1. Trygghetsskapande investeringar

Det pågår en kontinuerlig inventering av vilka åtgärder som kan utföras för att öka tryggheten och säkerheten på torgytorna i arenaområdet. Arenor har pekats ut av MSB som områden som kan utsättas för olika former av attentat. Eftersom alla torgytor i arenaområdet ingår i en samfällighetsförening tillsammans med Klöver (som äger Globen Shopping samt kontorsbyggnaderna) och Strawberry (som äger hotellet) drivs frågorna gemensamt mellan dessa tre parter.

Sedan ett par år tillbaka arbetar SGAF tillsammans med samfällighetsföreningen med att förnya, utveckla och trygghetssäkra utomhusytorna. Det sker genom det s.k. "Designprogrammet" där området under en 5-årsperiod (med start 2020) succesivt ska få ny belysning, helt ny skyltning, förbättrade sittytor och förbättrade rabatter och växtlighet. Under hösten 2020 har SGAF bytt ut 80 armaturer under hela Tele2 Arena, till LED-armaturer med starkare ljus, vilket bidragit till att såväl Arenavägen och som den mer dolda/mörka Arenaslingan upplevs ljusare och därmed tryggare. Bolaget har även kompletterat med 9 st LED-strålkastare mellan entréerna till Tolv Stockholm och de norra garage-entréerna. För kommande period tittar även SGAF på de befintliga belysningsstolparna runt Tele2 Arena (ca 45 armaturer) för möjlighet att byta ut även dem till LED, vilket ger ett starkare ljus på de offentliga/allmänna ytorna kring arenan.

För att motverka antagonistiska hot kommer området utvändiga papperskorgar att bytas ut under ett par års tid och ersättas med papperskorgar av bombsäker typ.

2. Städning och klottersanering

SGAF har idag ett specifikt bolag som har hand om klottersanering på våra fasader. De ronddar även området en gång i veckan med fokus på klotter. Samfälligheten har även ett städbolag som hanterar alla gemensamma ytor för SGAF, Klöver och Hotellet. Rådande situation gör att det rör sig mindre antal personer i Globenområdet vilket har haft en positiv effekt på klotter och nedskräpning.

3. Samverkan med polisen

SGAF har kontinuerlig kontakt med dels Globenpolisen och dels supporterpolisen. I samband med högriskmatcher i fotboll deltar SGAF i samverkansforum där arrangör, arenaoperatör, polisen samt en lång rad andra aktörer deltar.

SGAF har kontinuerlig kontakt med Globenpolisen vad avser planeringen av det nya Slakthusområdet samt Söderstaden, för att kunna hjälpa Exploaterings- och Stadsbyggnadskontorens arbete med att skapa nya stadsdelar som kan leva i god symbios med det befintliga Arenaområdet.

SGAF deltar i olika typer av möten, rundvandringar etc tillsammans med polisen där olika frågor kring säkerhet och trygghet diskuteras.

4. Samarbete inom kommunkoncernen och med andra aktörer för ökad trygghet

SGAF har kontakt med säkerhetsavdelningen på SLK i de fall det föreligger behov att diskutera olika aspekter på säkerhet och trygghet i arenaområdet.

SGAF har daglig kontakt med arenaoperatören, Stockholm Live, och deras säkerhetspersonal, samt även med Stockholm Lives vaktbolag och får på så vis tidig indikation på avvikande händelser. Kontinuerlig dialog kring möjliga förebyggande åtgärder.

SGAF deltar i Stadens interna samverkanskonferens för säkerhetsfrågor (SISS).

SGAF har under 2021 genomfört "Trygghetsinventering" i Globenområdet tillsammans med polisen, fastighetsägarna i samfälligheten, Stockholm Parkering och hyresgästen Stockholm Live. Syftet har varit att identifiera otrygga platser i området, och tillsammans finna lösningar. Trygghetsinventeringarna ska vara ett återkommande inslag med kvartalsvisa träffar. I juni 2021 kommer SISAB och SGAF att gemensamt genomföra en workshop för att utvärdera, summera och lära av varandra kring bolagens krisarbete i samband med Corona.

5. Ordningsvakter och väktare



SGAF har inga egna ordningsvakter i området, utan de vakter som bevakar Globenområdet arbetar på uppdrag av SGAF:s hyresgäst Stockholm Live samt fastighetsägaren Klöver. Dock har SGAF ett nära samarbete med alla parterna. Vid evenemang är det arrangörer som har ansvaret för trygghet och säkerhet, och de anlitar ordningsvakter och väktare.

6. Trygghetskameror

SGAF har inga allmänna trygghetskameror. Däremot har SGAF en stor mängd med övervakningskameror som är avsedda till att bevaka främst Tele2 Arena samt området kring Tele2 Arena i samband med evenemang där. Det är arrangören och polisen som hanterar dessa övervakningskameror. Under 2019 kontaktades SGAF av SLK/säkerhetsavdelningen för att i samarbete med polisen utreda möjligheten att placera ut trygghetskameror på strategiska platser i staden, bland annat i Globen-området. SGAF har gett tillstånd till att nyttja bolagets fasader för detta.

7. Övrigt

För att öka bolagets kunskap om sårbarheter i bolagets IT-miljö har bolaget upphandlat säkerhetskonsulter för att genomföra penetrationstest av system. Underlaget från dessa tester ska sedan användas för att åtgärda eventuella brister, men även för att skapa en högre medvetenhet i bolaget om trygghet och säkerhet utifrån ett IT-perspektiv.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för ökad trygghet och säkerhet i arenaområdet och arenorna				 Installation bombsäkra papperskorgar i Globenområdet Analys För att motverka antagonistiska hot kommer området utvändiga papperskorgar att bytas ut under ett par års tid och ersättas med papperskorgar av bombsäker typ. Installation av denna nya typ påbörjas 2021.

1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige

—

1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

—

1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

—

2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt



2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv



Stimulera tillväxt och företagsamhet:

SGAF har under året fortsatt att upphandla tjänster och produkter, där möjligheterna har funnits för företag av alla storlekar att delta. I vissa fall har upphandlingarna även uppmuntrat till att små, innovativa eller nystartade företag ska delta, så som upphandlingen ”Nedskalning av Globen 2.0.” där SGAF bjöd in till både dialog innan och till själva upphandlingen, för att synliggöra företagets möjligheter och efterfråga deras unika kompetens.

SGAF har fyra hyresgäster, varav tre består av mindre företag som i grunden drivs av egenföretagare. Tillsammans med bolagets alla hyresgäster har SGAF i olika forum och konstellationer diskuterat och tydliggjort roller; SGAF har förtydligat att bolaget är fastighetsägare och har kompetens inom det området, och att hyresgästerna är experter inom sina gebit. Genom tydliga roller och ansvarsområden upplever SGAF att samarbetena har blivit bättre. Under pandemin har dessa tydliga roller och samarbeten haft en avgörande påverkan, där SGAF kunnat stödja och rådgöra med hyresgästerna på olika vis, t.ex. genom flexibla hyresmodeller. Utan goda samarbeten i grunden hade arbetet försvårats.

Under pandemin har SGAF genomfört stora underhållsåtgärder i främst Globen, och tack vare detta kunnat ge ett antal ramavtalsleverantörer möjlighet att sysselsätta personal som man annars hade behövt permittera.

Förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning:

SGAF har inget att tillföra inom just detta fokusområde, utan merparten av andemeningen inom detta område faller för SGAF inom ”Stimulera tillväxt och företagsamhet”.

Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet:

SGAF sitter sedan flera år med i olika grupper för utvecklingen av Slakthusområdet, där Tele2 Arena ingår och även SGAF:s byggrätter för att bygga ut Tolv Stockholm. Ett av SGAFs viktigaste uppdrag i detta är att bidra med kunskap om det existerande evenemangs- och arenaområdet och hur det på ett framgångsrikt sätt ska kunna integreras med det nya Slakthusområdet. I detta ingår det att bland annat visa hur tunga evenemangsfordon ska samexistera ett helt nytt bostadsområde, hur besökarflöden fungerar under dygnets timmar och i samband med specifika evenemang med 55 000 besökare, hur utveckling av antagonistiska hot i samhället påverkar och vilka parametrar som är extra viktiga att ta hänsyn till i samband med evenemangs- och arenaområdet. Denna kunskap förmedlar SGAF till exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret, men även andra aktörer i projektet för att man tillsammans ska kunna skapa en välfungerande och attraktiv helhet i Söderstaden. Med start 2020 har SGAF tillsammans med de närliggande fastighetsägarna Klöver/Globen Shopping och Quality Hotel Globe sjösatt ett projekt för att förnya, utveckla och bland annat tillgänglighetsanpassa utomhusmiljöerna i Globenområdet. Under en 5-årsperiod ska utomhusmiljöerna succesivt uppgaderas och ska få nya välkomnande entréportaler, ny belysning, trevligare

sittytor, mer grönska och tydligare skyltning. Under 2020 har bolaget även bytt ut ett stort antal armaturer, och kompletterat med fler, under hela Tele2 Arena, vilket skapat en ljusare och attraktivare miljö. För kommande period tittar även SGAF på de befintliga belysningsstolparna runt Tele2 Arena för möjligheten att byta ut även dem, med målet att ge ett bättre ljus på ytorna kring arenan.

Öka tillgången till relevant kompetens:

SGAF har sedan många år tillbaka ett gott samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen, och är en partner i integrationspakten. Under pandemin har SGAF deltagit i mentorprogrammet för nyanlända och även sett till att bolagets samarbetspartners/leverantörer också ställt upp. I samband med nyrekryteringar har SGAF haft dialog med förvaltningen, för att se om den kompetensen kunnat komma via stadens olika satsningar. SGAF diskuterar för tillfället möjligheterna att tillsammans med förvaltningen skraddarsy utbildning, för att via den vägen få in kompetens till SGAF. Bolaget skulle även ställa upp på arbetsmarknadsförvaltningens branschvecka, för att berätta mer om hur det är att arbeta i ett fastighetsbolag. Tyvärr har den veckan skjutits upp till hösten, men SGAF kommer med glädje att ställa upp även då.

2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

—

2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

—



2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring








Bolaget arbetar långsiktigt med projektet modernisering Globen för att kunna erbjuda en modern arena för framtiden. En dialog sker även med Stockholm Live och Djurgården Hockey för att säkerställa ett bra resultat. Ambitionen är att genom innovativa och digitala lösningar kunna modernisera Globen och framtidssäkra en bra arenaupplevelse.

Under 2020 genomfördes enligt gällande tidplan en innovationsupphandling för tänkbara lösningar av nedskalning Globen. Under september 2020 genomförs en utvärderingsrunda med de sex intressenter som kvalificerat sig till presentationsfasen. Därefter har tre intressenter valts ut för dialogfas. På grund av rådande pandemi har processen tagit längre tid än förväntat. En dialogfas med de tre utvalda konsortier har genomförts under hösten våren 2020/2021. En upphandling av projektering fram till ett reviderat inriktningsbeslut genomförs under maj-juni 2021. Ett reviderat inriktningsbeslut beräknas ske i perioden Q4-2021 – Q1-2022

Genom ett deltagande i styrgrupp för utveckling av Söderstaden bidrar vi till att tillvarata bolagets och Stadens intressen.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att arenaområdet och arenorna har en hög tillgänglighet för olika grupper av besökare				 Aktiv förvaltning och utveckling av torgytor kring arenorna för att skapa en hög tillgänglighet Analys Sedan ett par år tillbaka

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>arbetar SGAF tillsammans med fastighetsägarna i Globenområdet, via en samfällighetsförening, med att förnya, utveckla och bl.a. tillgänglighetsanpassa utomhusytorna. Det sker genom det s.k. "Designprogrammet" där området under en 5-årsperiod (med start 2020) succesivt ska få ny belysning, digitala skyltar, förbättrade sittytor och tydligare skyltning. Delar av arbetet stäms av med stadens funktionshindersråd för att i ett tidigt skede möjliggöra en ändamålsenlig tillgänglighet.</p>
<p> Delta i utvecklingen av Globenområdet inom ramen för det övergripande arbetet med Söderstaden i samarbete med staden och med andra intressenter i området</p>				<p> Aktivt deltagande tillsammans med Explo och Sbk avseende utvecklingen av Slakthusområdet</p> <p>Analys</p> <p>SGAF deltar aktivt i arbetet med utveckling av Slakthusområdet. Kontinuerliga möten genomförs med ambition för att hjälpa Exploaterings- och Stadsbyggnadskontorens arbete med att skapa nya stadsdelar som kan leva i god symbios med det befintliga Arenaområdet.</p> <p> Styrgruppsdeltagande för utveckling Söderstaden.</p> <p>Analys</p> <p>SGAF deltar aktivt i arbetet med utvecklingen av Söderstaden. Eftersom utvecklingen av Slakthusområdet och hela Söderstaden påverkar omgivningarna kring bolagets fastigheter, logistik och</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>gångflöden är det av stor vikt att påverka utvecklingen av området för att dels säkerställa den verksamhet som bedrivs i de egna fastigheterna men även för att hela Söderstaden ska få en bra funktion i relation till arenaverksamheten och inte påverkas negativt av den. Vi deltar i Slakthusområdets fastighetsägarforum, vi har ett samarbetsforum tillsammans med Klöver (som äger Globen shopping och de befintliga kontorsbyggnaderna) samt med Strawberry som äger Quality Globe hotel. Bolaget deltar i en mängd möten tillsammans med Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret, och har täta kontakter med dessa. Bolagets Vd deltar också i Stockholms stads styrgrupp för Söderstaden.</p>
<p> Fortsätta att följa utvecklingen av den nationella och internationella evenemangsverksamheten och arbeta med utveckling av arenorna och arenaområdet för att stärka attraktionskraften och möta de krav som ställs på verksamheten</p>				<p> Följa evenemangsverksamhet i Sverige och Europa</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget följer utvecklingen av arenor, arenaverksamhet och evenemangstrender digitalt. I dagens tider planeras inga studiebesök eller fysiska besök. Pågående innovationsupphandling med konkurrenspräglad dialog gällande nedskalning Globen ger oss också bra input på hur evenemangsverksamhet utvecklas. Under slutet av 2020 hölls World Stadium Congress där Bolagets VD deltog digitalt. Bolagets ambition är att även</p>







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				fortsättningsvis deltaga på digitala event rörande arenaverksamhet.



2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö







Bolaget bilägger nu gällande miljö- och klimathandlingsplan.

Bolaget genomför en rad åtgärder för att minska energianvändningen och planerar även för ytterligare åtgärder tillsammans med energikonsult. Bolaget planerar även för en kraftig utökning av solcellsanläggningarna. Frågan utreds just nu och en upphandling kan bli aktuell senare under 2021. Se även kommentarer under aktiviteter nedan som är pågående under 2021.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att användningen av plast ska fasas ut så långt som möjligt i stadens verksamheter				 Miljökonsekvens vid kommande byte konstgräsplan Analys Med stor sannolikhet kommer konstgräsplanen för Tele2 Arena bytas under 2022. Bolagets ambition är att genomföra detta byte av konstgräsplan med platsfritt granulat, och om möjligt utifrån regelverk för nationellt och internationellt spel.
 Fortsätta arbeta med energieffektivisering och förnyelsebar energi				 Utreda möjligheterna till utökade solcellsanläggningar Analys Bolaget har tagit hjälp av konsult att utreda olika alternativ för utökad solcellsanläggning. I mars 2021 presenterades fyra olika alternativ på hur en utökad anläggning kan genomföras på Tele2 Arena. Bolaget inväntar nu kompletterande material för att kunna ta beslut att starta arbetet under 2021.
 Intensifiera arbetet med att genomföra energieffektiviserande åtgärder så att stadens mål om ökad				 Upprätta en plan för energieffektiviseringar Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
energieffektivisering uppnås				<p>Bolaget genomför underhållsåtgärder både på Globen och Hovet som innebär stora möjligheter till energieffektiviseringar. Bland åtgärder kan nämnas moderna ventilationslösningar som sparar energi. Under 2021 har arbete fortsatt gällande belysning i våra byggnader vilket ger stor energieffektivisering.</p> <p>Under 2021 har Bolaget tillsammans med konsult identifierat och upprättat plan för kommande energiåtgärder. Bland åtgärder som ryms i planen kan nämnas ventilationsåtervinning, behovsstyrd ventilation, fjärrvärmeoptimering, belysningsprojekt med mera. I närtid ska denna plan förfinas och prioriteras för att därefter genomföra lämpliga åtgärder.</p> <p>Bolaget har under 2020 bytt ut arbets- och match/evenemangsbelysning i Globens Arenarum, till LED med enormt mycket lägre energiförbrukning.</p>
 Minimera verksamheternas tjänsteresor med flyg och bil till förmån för tåget samt uppmuntra digitala möten				<p> Plan för att fortsätta använda digitala möten och arbetssätt i en större utsträckning även efter pandemin.</p> <p>Analys</p> <p>SGAF har under pandemin ställt om hela sitt arbetssätt till att arbeta på distans och digitalt; en resa som gått snabbt och relativt smärtfritt. SGAF kommer under 2021 att titta på vilka möjligheter och rutiner som ska gälla för det fortsatta arbetslivet, och hur bolaget kan bevara de positiva delarna och vinsterna från pandemin. Ett hinder som SGAF ser, där bolaget är beroende av staden, är att Skype är ett mötesverktyg som inte ligger i nivå med andra</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				marknadsledande mötesverktyg.
	 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system Analys SGA Fastigheter arbetar konsekvent efter byggvarubedömningen och ställer ej förhandlingsbara krav på entreprenörerna att använda detta. Vi har dock ingen digital loggbok enligt byggvarubedömningens projektplats. Under 2020 och 2021 har ett antal entreprenader påbörjats och i vissa fall avslutats gällande underhåll och investering i Hovet och Globen.		100 %	
	 El- och värmeproduktion baserad på solenergi Analys Periodens utfall är 8,6 MWh för bolagets solenergianläggningar. Bolagets bedömning är att årsmålet på 40 MWh kommer uppnås.		40 MWh	
	 Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (fastighetsförvaltande bolag och nämnder) Analys Under rådande situation där våra arenor ej används i samma utsträckning som tidigare år så påverkas energisiffrorna positivt. Den relativa energiminskningen är 12,2 % för jämförelseperioden. Våra möjligheter att		3 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	genomföra åtgärder i våra arenor under rådande situation förbättras och Bolaget genomför även energieffektiviseringsprojekt. Bolaget har ett stort energifokus och skapar handlingsplaner för att fortsätta energieffektiviseringen.			
	 Totalt köpt energi i stadens verksamheter Analys Det är enbart köpt energi med SGA Fastigheter som motpart som ingår. Utfallet köpt energi för perioden är 3,13 GWh. Bolagets bedömning är att årsmålet kan infrias.		8 GWh	

3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden



3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser



Med dagens situation och den redogörelse som finns under analys ekonomisk utveckling framgår det att bolaget inte har möjlighet att uppnå uppsatt budget. Utfallet för tertial 1 2021 ger ett underskott på -53 MSEK vilket är en försämring med 17,6 MSEK gentemot budget för motsvarande period på -35,4 MSEK.

Bolaget analyserar kontinuerligt den ekonomiska situationen och har likt övriga bolag lämnat in redogörelser till ägare beträffande de ekonomiska konsekvenserna av Coronaepidemin.








SGA Fastigheter fortsätter arbetet med upphandlingsfrågor. Ett flertal ramupphandlingar har genomförts under året och arbete har genomförts med att systematisera och strukturera upphandlingsarbetet. Implementering av upphandling- och avtalssystemet KOMMERS är genomförd 2020 och alla avtal kommer att hanteras i systemet framledes. Ett stort antal upphandlingar har genomförts med lyckat resultat vilket leder till lägre kostnader både i år och kommande år.





Bolaget arbetar aktivt med begreppet affärsmässighet. Detta innebär att vi kontinuerligt pratar om vikten av rätt inköp till rätt kostnad. Detta involverar alla i bolaget så både drift- och administrativa kostnader ska hanteras korrekt och med kostnadsfokus.


Utvecklingen av räntekostnad och balansomslutning förutsätter full täckning av resultatet via koncernbidrag. Då en relativt stor post av bolagets kostnader och resultat består av räntekostnader och avskrivningar är det av vikt att en avyttring av markinnehav sker så ett långsiktigt hållbart resultat över tid, kan uppnås på sikt. En dialog är pågående gällande bolagets markinnehav med Stadshus AB.

Investeringarna uppgår under tertial 1 till 12,4 MSEK. Bolagets har kunnat genomföra investeringar både rationellt och kostnadseffektivt även under 2021. Eftersom arenorna har haft avsevärt färre evenemang har

arbetet kunnat bedrivas utan avbrott och med mer effektiva maskiner. Vår bedömning är att vi har kunnat utföra avsevärt mer investeringar för samma belopp. Budget investeringar totalt för 2021 är 28 MSEK.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Utveckla arenorna affärsmässigt med målet om en självfinansierad verksamhet	  Uppföljning resultatmätt driftsnetto Analys En indikator för bolagets förmåga att uppvisa positiva driftsnetton. Driftsnetto för bolaget är de delar som är påverkningsbara inom drift och förvaltning. Bolaget jobbar aktivt med att synliggöra vad var och en kan bidra med för att förbättra driftsnetto. För 2021 är årsmålet -11 MSEK . Bolaget har små möjligheter att nå uppsatt mål beroende på uteblivna intäkter orsakat av situationen med Covid-19. För perioden är resultatmättet driftsnetto -21,4 MSEK och prognos helår -47,4 MSEK	100 %	-11 Mnkr	 Arbete med att få fram nya hyresavtal Analys Bolagets arbete med att få fram nya hyresavtal med arenahyresgästen fortsätter och ambitionen är att hitta nya fram till nya överenskommelser till sommaren 2021. Det konkreta arbetet gör framsteg och det finns en stor vilja från bägge parter att komma fram till en bra gemensam lösning.  Service till hyresgäst ska debiteras på affärsmässig grund Analys Bolaget har genomfört ett arbete med att tydliggöra den framtida inriktningen. Fokus ska i större utsträckning utgå från fastighetsskötsel och att ta hand om våra byggnader och lägga avsevärt mycket mindre fokus på service åt hyresgäst. De tjänster SGAF säljer ska vara: Gagna SGAF:s långsiktiga uppdrag- De tjänster som säljs ska alltså i möjligaste mån fokusera på att främja det uppdraget. Rationella- Tjänsterna som säljs ska vara tydligt beskrivna, beställda enligt etablerade rutiner och utförda i den mån det inte påverkar kärnuppdraget negativt. Lönsamma- Målsättningen är att samtliga tjänster SGAF säljer ska bidra till ett positivt driftsnetto.
	  Andel administrations- och indirekta kostnader		19 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Analys</p> <p>Arbete pågår kontinuerligt i bolaget med att vara kostnadseffektiva och affärsmässiga. För perioden når Bolaget 17,3% gällande uppsatt nyckeltal. Bolagets bedömning är att årsmålet kan uppnås.</p>			
	<p> Avvikelse investeringsbudget, %</p> <p>Analys</p> <p>Under perioden har investeringarna uppgå till 12,4 MSEK främst kopplade till ersättningsinvesteringar i Globen. Budget för året gällande investeringar är 28 MSEK. På grund av rådande situation nyttjas våra arenor mindre vilket leder till möjligheter för oss att utföra åtgärder på publika ytor under längre tid. Detta har resulterat i att vi har kunnat utföra avsevärt mer åtgärder till bibehållen kostnad.</p>	0 %	28 mnkr	<p> Hantera kommande moderniseringsprojekt enligt stadens styrmodell för investeringar</p> <p>Analys</p> <p>Stadens modell för investeringar är använd i rapportering Ericsson Globe. Beslut om när genomförande av moderniseringsdel sker är i dagsläget svår att bedöma. En upphandling av projektering fram till ett reviderat inriktningsbeslut genomförs under maj-juni 2021. Ett reviderat inriktningsbeslut beräknas ske i perioden Q4-2021 – Q1-2022.</p>
	<p> Resultat efter finansnetto(mnkr)</p> <p>Analys</p> <p>Budgeten för 2021 visar på ett resultat på -106 mnkr efter finansnetto. Likt föregående år består stor del av vår kostnadssida av räntekostnader och avskrivningar. Bolagets resultat för perioden är -53,0 MSEK vilket är en resultatförsämring på 17,6 MSEK gentemot budget för motsvarande period. Denna stora förändring beror på</p>	-53	-106	<p> Följa upp evenemangssverksamheten i arenorna för att säkerställa att verksamheten på ett affärsmässigt sätt bidrar till att förbättra Bolagets resultat</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget genomför kontinuerligt avstämning gällande Stockholm Live ekonomiredovisning. Under rådande situation blir uppföljningen förändrad men vår ambition är att detta arbete ska fortsätta samt utvecklas för att än bättre kunna säkerställa rätt intäkter och kostnader för Bolaget. Pågående arbete med nya</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>effekter av COVID-19. Bolagets intäkter kommer inte ha möjlighet att nå budgeterade nivåer så länge som nuvarande situation med få evenemang och utan publik råder. Under analys av ekonomisk utveckling finns en lång redogörelse av hur detta påverkar oss.</p>			<p>hyreskontrakt löper på i god anda och ett av effektmålen för Bolaget är att uppföljning kan ske smidigare och med ännu bättre prognossäkerhet.</p> <p> Strukturerad uppföljning av alla underhålls- och investeringsprojekt</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget genomför strukturerade uppföljningar av underhålls- och investeringsprojekt minst sex gånger per år. I och med införandet av fastighetssystemet Pondus har våra arbetssätt förbättras och kvalitén på data har ökat. Ett av målen med denna förändring har varit att förbättra prognossäkerheten vilket också har skett. Under 2020 samt 2021 har Bolaget kunna genomföra avsevärt mycket mer underhålls- och investeringsarbete än tidigare planerat och detta till budgeterade nivåer.</p>

3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna



Innovation:

Bolaget har genomfört ett arbete med att digitalisera alla relevanta ritningar. Arbetet är slutfördes under 2020 och nu går detta arbete in i en förvaltningsetablering under 2021 så vi i framtiden alltid har uppdaterade ritningar.

Under 2019-2020 har bolaget infört ett nytt fastighetssystem vilket möjliggör en ökad digitalisering samt moderna tidssparande hjälpmedel. I samband med detta ses även ett flertal processer och arbetssätt över för att skapa ett effektivare bolag. Under första halvåret 2021 kommer en förvaltningsetablering av fastighetssystemet att säkerställas samt även att Bolagets behov av utdatamöjligheter ska tillgodoses.

Bolaget har under slutet av 2020 infört eDok, stadens systemstöd för ärende- och dokumenthantering, vilket ska användas för registrering av handlingar, remisshantering och styrelseärenden. eDok ersätter det nuvarande system för publicering av styrelsehandlingar (Insyn).

Medarbetare:

Resultaten från senaste medarbetarundersökning januari 2021 visade på ett höjt medskapandeindex från 79 till 80. Bolaget vill fortsätta utvecklingen och har bland annat höga mål gällande kompetensutveckling i gällande affärsplan. Att vara en attraktiv arbetsgivare är mycket viktigt och prioriterat för bolaget.

Upphandling/inköp:

Under rådande situation är alla evenemang i Bolagets arenor inställda. Detta innebär många negativa delar för oss som Bolag men det innebär också vissa möjligheter. Vi genomför underhållsåtgärder mer koncentrerat utan avbrott samt att vi även erhåller konkurrenskraftiga priser av leverantörer.

Bolaget jobbar aktivt med att förebygga korruption och jäv. Årliga genomgångar genomförs av VD inom området och alla anställda är väl medvetna att bolaget har nolltolerans mot korruption och jäv. Bolaget undersöker årligen om anställda har sidouppdrag och VD godkänner/avslår eventuella sidouppdrag. Vidare är det nolltolerans att använda bolagets upphandlade leverantörer privat.

Bolaget fortsätter arbetet med avtalstecknande och avtalsefterlevnad. Bolaget har infört inköps- och avtalssystemet KOMMERS under 2020 som led i det fortsatta arbetet med avtalsfrågor. Rutiner är etablerade för att säkerställa rätt hantering av inköp.

Bolaget har utvecklade rutiner för att leva upp till gällande dataskyddsförordning. Bolaget har ett dataskyddsbud som hanterar utvecklingen framåt. Mognadsanalysen från hösten 2018 är analyserad och delar är medtagna i den dagliga verksamheten.



Lokaler:







Bolaget byggde under 2019 om befintliga egna lokaler för att uppnå bättre effektivitet och förbättrad arbetsmiljö. Genom denna ombyggnation har vi på befintliga ytor kunnat tillskaffa oss fler mötesrum och bättre pausytor vilket har varit efterfrågat.





Likt övriga bolag och förvaltningar jobbar alla som kan hemma. Endast arbete som måste genomföras på plats sker i Bolagets lokaler. Från 1 september 2020 indelades bolaget i två grupper som ej möts fysiskt. Bolaget är uppdelat med hänsyn taget till att viktiga funktioner ska kunna fortgå även om stor frånvaro skulle uppstå.




Internationell samverkan:




Vad avser internationell samverkan, hanteras ju den genom att vi har en global aktör som driver evenemangsverksamheten som i sin tur vänder sig hela världen för att få stora evenemang till Stockholm och därigenom stötta stadens besöksnäring.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Aktivt delta i stadens organisation för kategoristyrning				<p> Systematiskt arbete med upphandlingar genom Kommers</p> <p>Analys</p> <p>Sedan införandet av Kommers 2020 hos SGAF har bolaget successivt gått över till total digital upphandling- och avtalshantering. Detta medför att bolaget enklare kan få fram underlag och tidplaner för bl.a. när avtal tar slut, och upphandlingar behöver</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>påbörjas. Bolaget har även den senaste perioden övergått till att använda systemet för direktupphandlingar. Upphandling och kontroll av upphandling finns även med som en kontrollpunkt i gällande internkontrollplan.</p>
<p> Arbeta tillsammans med Stockholms Stadshus AB, kommunstyrelsen, exploateringsnämnden med att utreda och utveckla bolagets befintliga markinnehav, så att avyttring kan genomföras</p>	<p> Avyttring av tomterna för Söderstadion och Hovet samt södra byggrätten</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med kommande avyttring av norra respektive södra byggrätten fortsätter i dialog med Stadshus AB.</p>	100 %	100 %	<p> Detaljplaneprocess norra byggrätten samt avyttra södra byggrätten</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med kommande avyttring av norra respektive södra byggrätten fortsätter i dialog med Stadshus AB</p>
<p> Ha en god prognossäkerhet genom att bedöma avvikelser under året och vidta åtgärder för att hålla givna budget. Utveckla sin innovationsledningsförmåga och arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetssätt</p>				<p> Samarbete med KTH Open Lab</p> <p>Analys</p> <p>SGAF har under de senaste åren samarbetat med Openlab, dels i samband med upphandling för att skala ned arenarummet i Globen, och dels för att facilitera lösningar för besöksnäringen i Globenområdet (i samverkan med Visit Stockholm). Därutöver har ungefär hälften av SGAF:s medarbetare genomgått utbildning hos Openlab i Design Thinking, vilket är en metod för problemlösning.</p> <p> Samarbetsprojekt med KTH RISE</p> <p>Analys</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>SGAF fortsätter att delta i projektet för smart underhåll av infrastruktur tillsammans med SVOA och Stockholm Hamnar. Under året har ett projektmöte genomförts med alla deltagare. Bolaget står på tur för KTH:s fortsatta forskningsarbete under 2021-2022.</p>
<p> Säkerställa att stadens inköp är marknadsmässiga, konkurrensneutrala och säkerställer hög kvalitet och kostnadseffektivitet</p>				<p> Strukturerat arbete med upphandling av tjänster, material och entreprenader</p> <p>Analys</p> <p>Sedan ca 3 år tillbaka har SGAF arbetat strukturerat med inköp och upphandling, för att såväl följa LOU som att uppfylla verksamhetens behov. Bolaget har sedan ca 2 år ramavtal med upphandlingskonsult, vilket resulterat i än mer professionella upphandlingar som lett till funktionella avtal med sänkta kostnader med bibehållen eller i vissa fall ännu bättre kvalitet. En viktig del i detta arbete har varit att skapa en förståelse inom bolaget för LOU:s regler, men även vara tydlig med att medarbetarna själva måste vara med för att kravställa avtalens innehåll och målet med upphandlingen. Ett fortsatt utvecklingsarbete är att arbeta ännu mer med uppföljning av avtal och leverantörer.</p>
	<p>  Aktivt Medskapandeindex</p> <p>Analys</p>	80	82	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Bolaget erhöll en höjning gällande medskapandeindex från 79 till 80. Bolaget analyserar mätningen tillsammans och skapar lämpliga aktiviteter för att fortsätta höja resultatet. Extra fokus kommer läggas på analys av skillnaderna i resultat mellan män och kvinnor.</p>			
	<p> Andel investeringsprojekt som vid beslut om genomförande avviker mer än 15 procent jämfört med senast fattade inriktningsbeslut.</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget genomför avstämningar av investerings- och underhållsprojekt på ett strukturerat och återkommande sätt. Vid dessa avstämningar läggs stort fokus på slutkostnad och efterlevnad av budgetbeslut.</p>		0 %	
	<p> Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget genomför marknadsdialog = konkurrenspräglad dialog, i nuvarande upphandling för Globen. Bolaget kommer även använda denna form av upphandling för kommande projekt fasadbelysning.</p>		100 %	
	<p> Index Bra arbetsgivare</p>		84	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Analys</p> <p>Index Bra Arbetsgivare har saknats i senaste undersökningarna då delindex Jämställdhet inte kunnat beräknas på grund av för få chefer</p>			
	<p> Sjukfrånvaro</p> <p>Analys</p> <p>Sjukfrånvaron är fortsatt låg inom Bolaget och årets utfall är 1,6 % vilket understiger årsmålet om en sjukfrånvaro på max 4%.</p>	1,6 %	4 %	
	<p> Sjukfrånvaro dag 1-14</p> <p>Analys</p> <p>Korttidssjukskrivningen är fortsatt mycket låg inom bolaget.</p>	0,9 %	2 %	
				<p> Periodisk genomgång av behörigheter i ekonomisystemet har genomförts</p> <p>Analys</p> <p>SGA Fastigheter är ett litet bolag med få förändringar av behörigheterna i ekonomisystemet. Bolaget tillämpar en kontinuerlig behandling av behörigheter när personer börjar eller slutar. Rapport behörighet tas ut i samband med varje tertialrapportering.</p>