

Handläggare
Kommunstyrelseförvaltning
Ingrid Bardh
Investeringsstrateg
08-5782 7206
ingrid.bardh@tyreso.se

Handlingstyp
Tjänsteskrivelse
Datum
2021-04-22

Sida
1 (2)
Diarienummer
2021/KS 0159 003

Mottagare
Kommunledningsutskottet

Reviderad investeringspolicy

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till kommunledningsutskottet för beslut i kommunfullmäktige

1. Reviderad investeringspolicy för Tyresö kommun och dess bolag fastställs.
2. Investeringspolicyn ersätter den investeringsprocess som fastställdes av kommunstyrelsen 2020-12-01 §178.
3. Investeringspolicyn utvärderas årligen samt uppdateras vid behov.

Kommunstyrelseförvaltningen

Stefan Hollmark
Kommundirektör

Torstein Tysklind
Ekonomidirektör

Beskrivning av ärendet

Kommunens investeringspolicy fastställdes av kommunfullmäktige 2020-12-01.

Sedan dess tillämpas policyn i arbetet med investeringsprojekt.

I syfte att förenkla och förbättra föreslås revideringar i policyn på några områden.

Beslut om ny eller justering av budget mellan ordinarie beslutstillfällen för investeringsprogrammet.

Det normala är att budget för enskilda projekt eller etapper fastställs vid beslut om investeringsprogrammet i juni eller november.

Det kan uppstå tillfällen då ny eller utökad budget behövs mellan dessa beslutstillfällen.

För detta ändamål införs en rambudget inom vilken kommunstyrelsen kan fatta beslut för enskilt projekt. Rambudgetens storlek beslutas vid ordinarie beslutstillfällen för investeringsprogrammet, i juni eller november, och ska baseras på en bedömning av vilka pågående projekt och förstudier som kan bli aktuella för beslut innan nästkommande ordinarie beslutstillfälle.

Förtydligande av de viktigaste politiska besluten i samband med investeringsprojekt.

Beslut om att behovens värde och nytta är reella för kommunen och därmed värda att söka lösningar för att tillgodose fastställs av respektive ansvarig nämnd. Därefter fattar kommunstyrelsen beslut om att genomföra förstudie i syfte att ta fram lösningar som möter de fastställda behoven, till kostnader som står i rimlig proportion till behovens värde och nytta.

Budget för förstudien fastställs av kommunstyrelsen i samband med beslut om att genomföra förstudien.

Efter förstudien förordar ansvarig nämnd ett av alternativen till lösning för beslut om genomförande. Kommunstyrelsen beslutar att godkänna ett av alternativen och att projektet ska genomföras. Genomförandet kan starta efter att budget godkänts antingen inom den rambudget som finns för kommunstyrelsens beslut om budget, eller vid nästkommande ordinarie beslutstillfälle för investeringsprogrammet.

Beslut om genomförande efter förstudien är det enskilt viktigaste beslutet i investeringsprocessen. Om projektet fortlöper inom fastställd budgetram behövs inte fler politiska beslut under projektets gång. Kompletterande beslut blir aktuella om utgifterna eller inkomsterna avviker negativt med mer än 5 procent eller 5 mnkr från beslutad budget.

Förtydligande om beställarens roll då flera verksamheters behov behöver samordnas.

I samband med större projekt kan flera verksamheters behov lösas i ett gemensamt projekt. Beställaren utses från den verksamhet som har de mest omfattande behoven (som kommer ha de största framtida driftskostnaderna när investeringen är genomförd). Beställaren förväntas ha sådan helhetssyn att alla behov värderas för kommunens bästa. Berörda intressenter förväntas ta aktiv del i projektarbetet och i styrgrupper.

Om intressekonflikter inte kan lösas i projekt- eller styrgrupp eskaleras till kommundirektören som har det överordnade ansvaret för kommunens alla verksamheter.

Förslaget till beslut har inga ekonomiska konsekvenser.

I avsnitt 2.4 av investeringspolicyn beskrivs hur prövning av barnets bästa ska ske i samband med investeringar.

Handlingar som ingår i beslutet

Investeringspolicy för Tyresö kommun och dess bolag, bilaga 1.