

**Handläggare**  
Sara Östling  
Telefon: 08-508 27 918

**Till**  
Idrottsnämnden

## Verksamhetsplan 2022 för idrottsnämnden

### Förslag till beslut

1. Idrottsnämnden godkänner förslag till verksamhetsplan för 2022 inklusive bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Nämnden begär budgetjustering för minskade hyreskostnader till fastighetsnämnden med 2,2 mnkr.
3. Nämnden begär omslutningsförändring för ökade intäkter och kostnader om 21,9 mnkr.
4. Nämnden godkänner beskrivet extra föreningsstöd och ger förvaltningen i uppdrag att ta fram villkor och betala ut stödet.

Marina Högland  
Idrottsdirektör

#### Idrottsnämnden

Palmfeltsvägen 5  
Box 8313 Stockholm  
Växel 08-508 27 700  
start.stockholm

## Innehållsförteckning

<b>Verksamhetsplan 2022 för idrottsnämnden .....</b>	<b>1</b>
Förslag till beslut.....	1
<b>Inledning .....</b>	<b>4</b>
Konsekvenser av pandemin.....	6
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande .....	18
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt .....	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv .....	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov.....	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring .....	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö.....	37
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden .....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser .....	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna .....	44
<b>Redovisning av ekonomi .....</b>	<b>48</b>
Nämndens ekonomiska förutsättningar .....	48

Investeringar.....	52
Budgetjusteringar .....	56
Omslutningsförändringar.....	56
Övriga ekonomiska redovisningar.....	56
<b>Särskilda redovisningar .....</b>	<b>56</b>
Agenda 2030 .....	56
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>58</b>
<b>Övrigt.....</b>	<b>60</b>

## Inledning

När året inleds är Stockholm och världen fortfarande påverkat av pandemin. Stockholm och idrottsnämnden är väl förberett på att växla upp och steg för steg återgå till det normala, till ett levande Stockholm där fler kan njuta av stadens idrotts-, nöjes- och kulturrevenemang och andra aktiviteter och sammankomster.

Staden strävar efter att få en bredd av hållbara evenemang till Stockholm där evenemang som inspirerar till ökat idrottande och fysisk aktivitet ska prioriteras. Idrottsnämnden ska delta i stadens arbete med att växla upp Stockholm efter pandemin där idrotts- och evenemangsverksamheten har en viktig roll. Nämnden har en nära dialog med arrangörer till stora och återkommande evenemang. Under året utvecklas samarbetet bland annat när det gäller *Finnkampen*, *Stockholm Horse Week*, *Eken Cup* och *Stockholm football cup*. Nämnden kommer också under året ha en nära dialog med föreningslivet för att säkerställa och verka för att skapa goda förutsättningar för de föreningar och förbund som vill anordna idrottsturneringar och cuper. Det är viktigt att idrottsturneringar och cuper anordnas över hela staden, även i ytterstaden. Vi sidan av nolltaxa för barn- och ungdomsföreningar kommer budgetmedel att avsättas inom föreningsstödsbudgeten som vid behov kan användas där detta bedöms kunna bidra till att få till fler cuper.

Under 2022 tar nämnden fram ett nytt idrottspolitiskt program för staden samt en ny strategi för det rörliga friluftslivet för perioden 2023-2027. Från och med januari 2022 införs nolltaxa året runt för de barn- och ungdomsföreningar som uppfyller kriterierna för nolltaxa. Satsningen är mycket efterfrågad av föreningslivet och ger föreningarna möjlighet att erbjuda fler aktiviteter året runt samtidigt som deras ekonomi stärks och deltagaravgifter kan sänkas.

Stockholm ska byggas attraktivt, hållbart, tätt och funktionsblandat. Ett växande Stockholm innebär att trycket på befintliga idrottsanläggningar ökar ytterligare. Det behövs därför nya idrottsanläggningar både i förtätade äldre bostadsområden och i nya bostadsområden. Nämndens utgångspunkt i detta arbete är strategin för idrottsanläggningar och det idrottspolitiska programmet samt även stadens utbyggnadsstrategi i översiktsplanen. Dialog förs med föreningar och förbund i utvecklingen av nya idrottsanläggningar. Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i större utsträckning samplana fullstora idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Överlag är många befintliga idrottsanläggningar i staden i stort behov av upprustning och med hänsyn till att stadens möjligheter att på egen hand finansiera omfattande reinvesteringar är begränsade kommer samverkan med externa aktörer att behöva ske i större omfattning än tidigare. Den ökade externa samverkan vid byggnation av idrottsanläggningar ska säkerställa stadens förmåga att tillhandahålla lokaler för stadens idrottsutbud. Lotsfunktionen infördes under 2021 som stöd i externa aktörers etableringsprocess såväl initialt som under processens gång.

Nämnden planerar för ytterligare idrottsanläggningar i den växlande staden och ska bland annat se över och peka ut alternativa och kreativa nya idrottsytor såsom tak, bergrum och vatten samt hitta platser för fyra enkla idrottshallar i samarbete med berörda nämnder. Nämnden har även i uppdrag att tillsammans med andra berörda nämnder, privata aktörer och i dialog med

idrottsförbunden utreda förutsättningarna för och hitta en placering för en idrotts- och evenemangshall som kan inrymma upp till 5 000 personer. Idrottsnämnden ska också ta fram ett förslag för pop-up idrottsytor i staden i samarbete med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna.

I samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna fortsätter idrottsnämnden att utveckla arbetet med förebyggande hälsoåtgärder för äldre. Nämnderna ska gemensamt genomföra insatser för att fler äldre ska upptäcka de motionsmöjligheter som finns i deras närområde, både inom- och utomhus.

Nämnden arbetar för att motverka sämre hälsa och välbefinnande hos personer med funktionsnedsättning genom att tillgängliggöra idrottsanläggningar och naturreservat samt tillhandahålla information och aktiviteter för målgruppen i stadens regi samt genom råd och stöd för aktiviteter som genomförs inom civilsamhället och hos andra arrangörer.

Under 2021 beslutade idrottsnämnden om en handlingsplan för att främja ungdomars psykiska hälsa genom fysisk aktivitet där en viktig del i handlingsplanen är samverkan med andra nämnder. Under 2022 fortsätter idrottsnämnden att tillsammans med berörda nämnder arbeta med åtgärderna

Satsningar på simkunnigheten är en prioriterad uppgift för nämnden. Under året tar idrottsnämnden tillsammans med utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Simförbund fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet. Nämnden ska också i samråd med stadsdelsnämnderna och SHIS genomföra en riktad informationskampanj till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det utbud som finns att tillgå för grundläggande simkunnighetsträning. En kommunikationskampanj genomförs också om säkerhet i och omkring vatten i samarbete med Svenska Livräddningssällskapet, SLS. Nämnden fortsätter i samverkan med stadsdelsnämnderna och i dialog med Stockholms Simförbund att utveckla de satsningar som syftar till att öka vattenvana hos barn i förskoleåldern. Nämnden har även i uppdrag att stötta stadsdelsnämnderna i arbetet med att utöka simskoleverksamheten på stadens strandbad tillsammans med externa aktörer. För att alla elever ska ha goda förutsättningarna att nå målen för skolsim i årskurs två ska idrottsnämnden i samverkan med Stockholms Simförbund erbjuda samtliga kommunala och fristående förskoleklasser i ytterstaden möjligheten att låta sina elever delta i vattenvaneträning under skoltid, fritidstid eller på fritiden.

Trygghetsarbetet fortsätter att stå i fokus under 2022 då nämnden även förstärker bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Dessutom förstärker förvaltningen det strategiska säkerhetsarbetet för att säkerställa ett effektivt arbetssätt och en utökad samverkan med andra aktörer. Nämndens trygghets- och säkerhetsarbete omfattar bland annat trygghetsskapande åtgärder, incidentrapportering, risk- och sårbarhetsanalyser, krisplanering och platssamverkan. Idrottsnämnden samordnar också ett socialt förebyggande fältarbete kring stadens elitidrottsarrangemang. Ungdomarna kommer från alla delar av staden och det långsiktiga arbetet bedrivs med respektive stadsdelsnämnds egna ungdomar mellan de olika idrottsarrangemangen. Under året färdigställs pilotprojektet med samlingslokaler för föreningar i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Nämnden ska också i samverkan med stads-

delsnämnderna prioritera lokala åtgärder som behövs för att nå målet om att inte ha något särskilt utsatt eller utsatt område inom staden samt i samarbete med föreningslivet genom anläggningsråden identifiera och åtgärda otrygga områden i anslutning till idrottsanläggningarna. Arbetet med anläggningsråden ska intensifieras under året. Idrottsnämnden ska under 2022 utreda vilka förändringar som kan göras på befintliga spontanidrottsytor för att öka nyttjandet hos flickor och kvinnor. Nämnden utreder också i samverkan med stadsdelsnämnderna var i staden det finns förutsättningar att uppföra utegym. Likaså utreds möjligheterna att anlägga konstgräs på befintliga grusytor på parkmark för att möjliggöra att utvalda tider blir bokningsbara.

Stockholm som ska vara en hållbar stad med god livsmiljö. Nämnden bidrar till målsättningen bland annat genom att kontinuerligt energieffektivisera verksamheten, minska spridningen av skadliga kemikalier, optimera avfallshanteringen och arbeta för en god inomhusmiljö. Under året fortsätter nämnden, i samråd med Stockholm Hamnar, att undersöka de tekniska och ekonomiska förutsättningarna för att anlägga en båtbottevävt i Stockholms vatten. Parallellt med det arbetet ska nämnden även att föra dialog med båtklubbarna om fler latrintömningsstationer samt starta en utredning i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda möjligheten att förenkla skrotning av båtar i staden. Nämnden ska också delta i arbetet med att implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor. Därutöver ska nämnden installera åtta laddstationer för fritidsbåtar vid Bergsunds strand.

Nämndens nettobudget, exklusive begärda budgetjusteringar, uppgår till 792,7 mnkr 2022.

Eventuellt kommer nämndens intäkter påverkas negativt även 2022 av pandemin. Precis som 2021 bedömer förvaltningen att störst osäkerhet finns avseende simhallarnas försäljning samt evenemang.

Investeringsbudgeten har ökat med 8,1 mnkr i kommunfullmäktiges budget för 2022 jämfört med KF budget 2021. Idrottsnämndens investeringsbudget uppgår totalt till 56,1 mnkr 2022.

## **Konsekvenser av pandemin**

Det har snart gått två år sedan spridningen av coronaviruset tog fart i världen och i Stockholm. Pandemin har haft en stor påverkan på nämndens verksamhet och ekonomi under 2021 där en stor del av året präglades av restriktioner och begränsad verksamhet. I mitten av sommaren hävdades de nationella restriktionerna och successivt kunde verksamheterna öppna upp och komma igång. Förhoppningsvis ska nu samhället återgå till det normala.

Under 2022 fortsätter återstarten av den egna verksamheten med målsättningen att komma tillbaka till samma deltagarantal som innan pandemin. Nämnden fortsätter också att erbjuda aktiviteter utomhus då många stockholmare har uppskattat det utökade utbudet av utomhusträning. Likaså riktas utomhusaktiviteter även fortsättningsvis till seniorer för att erbjuda möjlighet till social samvaro och fallförebyggande träning. Att bryta äldres isolering är ett viktigt uppdrag där idrottsnämnden i samarbete med äldrenämnden utvecklar arbetet med förebyggande hälsoåtgärder för äldre. Nämnden har också två stödformer som syftar till att aktivera personer över 65 år, idrottsbonus och medlemsaktivitetsstöd.

Det tekniksprång Stockholm upplevt under pandemin bidrar till innovation, utveckling och tillgänglighet vilket ska utvecklas i återstarten av Stockholm. Under året vidareutvecklar nämnden arbetet med den digitala verksamheten på ungdomsgården Träffstugan för personer med funktionsnedsättning, som ett komplement till den fysiska verksamheten för att utöka den sociala kontaktytan och erbjuda delaktighet i verksamheten även för de som inte kan delta på plats.

Till följd av pandemin har användandet av tekniska plattformar och IT-tjänster för distansarbete ökat kraftigt. Genom att förlägga vissa möten och utbildningar digitalt kan antalet resor i tjänsten minska.

Idrottsnämnden ska delta i stadens arbete med att växla upp Stockholm efter pandemin där idrotts- och evenemangsverksamheten har en viktig roll. Nämnden deltar aktivt, strategiskt och operativt i stadens arbete med genomförande av stora idrottsevenemang och projektet levande Stockholm. Idrottsnämnden har en nära dialog som samverkan med arrangörer till stora och återkommande evenemang. Under året utvecklas samarbetet bland annat med Finnkampen, Stockholm Horse Week, Eken Cup och Stockholm football cup. Det är viktigt att idrottsturneringar och cuper anordnas över hela staden, även i ytterstaden. Vi sidan av nolltaxa för barn- och ungdomsföreningar kommer budgetmedel att avsättas inom föreningsstödsbudgeten som vid behov kan användas där detta bedöms kunna bidra till få till fler cuper.

Nämndens ekonomiska förutsättningar har påverkats kraftigt under 2020 och 2021 eftersom intäkterna, främst simhallarnas försäljning och planhyror, har minskat kraftigt till följd av minskad efterfrågan, restriktioner och beslut om stängd verksamhet. Under hösten 2021 har en tydlig upphämtning mot mer normala intäktsnivåer påbörjats. Under 2021 har nämnden fattat beslut om flera extra föreningsstöd som skulle bidra till föreningarnas återstart när restriktionerna lättades.

Budgeten för 2022 är baserad på ett normalår och baseras därmed på att återhämtningen kommer att fortsätta. Störst osäkerhet inför 2022 finns för simhallsintäkter och intäkter för evenemang. Om nya restriktioner införs och smittspridningen ökar igen kommer sannolikt nämndens ekonomiska förutsättningar och möjlighet till en budget i balans att påverkas.

## **KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla**

Nämnden bidrar till inriktningsmålet bland annat genom att bidra till att stockholmare ges förutsättningar att försörja sig själva och inkluderas i samhället. Nämnden tillhandahåller praktikplatser, platser för feriejobb och Stockholmsjobb. Nämnden arbetar också uppsökande mot nyanlända för att uppmuntra aktivitet i föreningslivet i samverkan med arbetsmarknadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stiftelsen Hotellhem i Stockholm (SHIS).

Det prioriterade trygghetsarbetet fortsätter att stå i fokus 2022 då nämnden även förstärker bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Dessutom förstärker förvaltningen det strategiska säkerhetsarbetet för att säkerställa ett effektivt arbetssätt och en utökad

samverkan med andra aktörer. Nämndens trygghets- och säkerhetsarbete omfattar bland annat trygghetsskapande åtgärder, incidentrapportering, risk- och sårbarhetsanalyser, och krisplanering. Nämnden fortsätter också att bedriva ett aktivt arbete med säkerhetsfrågor i stadens idrottsanläggningar för att besökarna ska känna sig trygga och säkra. Därutöver deltar nämnden i aktuella platssamverkansgrupper i staden samt färdigställer pilotprojektet med samlingslokaler för föreningar i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Likaså samordnar nämnden det socialt förebyggande fältarbetet som innebär att delta vid och omkring stadens elitidrottsarrangemang för att stödja ungdomar. Nämnden ska också i samverkan med stadsdelsnämnderna prioritera lokala åtgärder som behövs för att nå målet om att inte ha något särskilt utsatt eller utsatt område inom staden samt i samarbete med föreningslivet genom anläggningsråden identifiera och åtgärda otrygga områden i anslutning till idrottsanläggningarna. I samverkan med flera stadsdelsnämnder erbjuds öppen spontanfotboll på helgkvällar som en trygghetsskapande verksamhet. Samtliga nya anläggningar planeras utifrån att de ska upplevas trygga och säkra. Idrottsnämnden ska under 2022 utreda vilka förändringar som kan göras på befintliga spontanidrottsytor för att öka nyttjandet hos flickor och kvinnor. Nämnden utreder också i samverkan med stadsdelsnämnderna var i staden det finns förutsättningar att uppföra utegym exempelvis i anslutning till befintliga idrottsanläggningar. Likaså utreds möjligheterna att anlägga konstgräs på befintliga grusytor på parkmark för att möjliggöra att utvalda tider blir bokningsbara.

Idrottsnämnden och utbildningsnämnden har ett övergripande samarbete för att öka simkunskapen hos skolelever, där idrottsnämnden erbjuder simundervisning för skolor i stadens simhallar. Ambitionen är att medverka till fler samarbeten mellan föreningsliv och skola i syfte att erbjuda möjlighet att idrotta utan prestationskrav i anslutning till skoldagen. Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, för att i större utsträckning samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet för idrott och motion.

Nämnden arbetar för att motverka sämre hälsa och sämre välbefinnande hos personer med funktionsnedsättning genom att tillgängliggöra idrottsanläggningar och naturreservat samt tillhandahålla information och aktiviteter för målgruppen i stadens regi samt genom råd och stöd för aktiviteter som genomförs inom civilsamhället och hos andra arrangörer. Idrottsnämnden ser kontinuerligt över behov av tillgänglighetsåtgärder inom stadens befintliga anläggningar och naturreservat. Nämnden ska under 2022 genomföra tillgänglighetsåtgärder i Hellasgården samt i Lövsta motionsspår.

Under 2021 beslutade idrottsnämnden om en handlingsplan för att främja ungdomars psykiska hälsa genom fysisk aktivitet, där en viktig del i handlingsplanen är samverkan med andra nämnder. Under 2022 fortsätter idrottsnämnden att tillsammans med berörda nämnder arbeta med åtgärderna.

I samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ska idrottsnämnden fortsätta att utveckla arbetet med förebyggande hälsoåtgärder för äldre. Nämnderna ska gemensamt genomföra insatser för att fler äldre ska upptäcka de motionsmöjligheter som finns i deras närområde, både inom- och utomhus. Nämnden har även två stödformer som syftar till att aktivera personer över 65 år, Idrottsbonus och Medlemsaktivitetsstöd.



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort




Under 2022 fortsätter idrottsnämnden samarbetet med arbetsmarknadsnämnden/Jobbtorg Stockholm för att bidra till att stockholmare som befinner sig utanför arbetsmarknaden ska få en ökad arbetslivserfarenhet och genom arbete inkluderas i samhället genom att anställa personer inom ramen för Stockholmsjobb. Samarbetet sker både med lokala jobbmatchare vid jobbtorgen men också med centrala matchare inom olika områden. Det är viktigt för idrottsnämnden att bidra till att de som står långt från arbetsmarknaden ges möjlighet till arbete och lärande.


Rekryteringsträffar genomförs regelbundet där aspiranter träffar chefer eller arbetsledare från förvaltningen för att matcha en så bra placering som möjligt. Under 2022 inleds arbetet mot målet att halvera antalet unga som varken arbetar eller studerar till 2025 genom att verka för att anställningarna ska vara möjliga att kombinera med studier.

Nämnden tillhandahåller platser för feriearbetande ungdomar som avlönas av stadsdelsnämnderna. Detta samordnas tillsammans med arbetsmarknadsnämnden som leder organisationen av placeringarna. Under 2022 fortsätter nämnden det arbetet och kommer även att utveckla feriearbetet ytterligare genom att hitta så meningsfulla arbetsuppgifter som möjligt till ungdomarna, vilket också är viktigt för att ge en så god bild som möjligt av staden som arbetsgivare. Det är framför allt anläggningar utomhus som har störst möjlighet att ta emot placeringar. Målsättningen att fler stockholmare ska inkluderas i samhället genom eget arbete och försörjning knyter också an till arbetet med Agenda 2030 där perspektivet *Ingen ska lämnas utanför* är centralt.

Nämnden är medlem i stadens integrationspakt för en mer inkluderande arbetsmarknad. Den är öppen för alla arbetsgivare och andra aktörer på arbetsmarknaden.

Uppdraget att arbeta uppsökande mot nyanlända fortsätter. Idrottsnämnden samverkar med arbetsmarknadsnämnden, stadsdelsnämnderna, Stiftelsen Hotellhem i Stockholm (SHIS) samt andra berörda nämnder/verksamheter och utvecklar under året arbetet genom att förankra och implementera den modell som tidigare tagits fram gällande uppsökande arbete mot nyanlända för att uppmuntra aktivitet i föreningslivet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	165 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	25 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	3 st	Tas fram av nämnd	Tertial

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st	9 000 st	Tertial
<b>Kommentar</b>			
Det är stadsdelsnämnderna som ingår anställningsavtal med respektive ungdom och betalar ut lön. Då respektive ungdom beräknas en gång och av den nämnd som betalar ut lönen anges 0 här. Dock sker placeringar inom idrottsnämnden.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

Genom att synliggöra eventuella säkerhetsbrister eller upplevd otrygghet vid stadens idrottsanläggningar kan åtgärder vidtas för att förebygga och minimera antalet händelser. Detta uppnås bäst genom ett målmedvetet trygghets- och säkerhetsarbete. Lokal incidentrapportering tillsammans med kontinuerlig kontakt med besökare säkerställer att de brister som finns kan identifieras och om möjligt förebyggas. Det prioriterade trygghetsarbetet fortsätter att stå i fokus under 2022 då nämnden förstärker bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Dessutom förstärker förvaltningen det strategiska säkerhetsarbetet för att säkerställa ett effektivt arbetssätt och en utökad samverkan med andra aktörer.

Samtliga nya anläggningar planeras utifrån att de ska upplevas trygga och vara säkra. I samråd med idrottsförvaltningen föreslår fastighetskontoret fastighetsnämnden att ansöka om medel för trygghetsskapande åtgärder inför 2022 vid flera idrottsanläggningar, däribland för insatser på Grimsta IP, Farsta IP, Gubbängens IP och Knutby BP. Åtgärderna som föreslås genomförs varierar beroende på plats och identifierade trygghetsbrister, men innefattar exempelvis förstärkt belysning och uppförande av utegym. Det senare ses som en åtgärd för att ytterligare befolka idrottsplatserna vilket ska leda till en ökad social närvaro som i sin tur ska öka den upplevda tryggheten. Nämndens arbete med trygghetsskapande åtgärder är ett led i arbetet med att uppnå de globala målen i Agenda 2030, där främst målen om *Minskad ojämlikhet* och *Hållbara städer och samhällen* är starkt kopplade till trygghetsarbetet.

Det sedan tidigare utpekade pilotprojektet med samlingslokaler för föreningar som trygghetsskapande åtgärd vid idrottsplatser ska under året färdigställas i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Syftet med projektet är att öka tryggheten på platsen samtidigt som lokala föreningar ges möjligheter att utveckla sin verksamhet. Nämnden ser tillsammans med fastighetsnämnden över möjligheten att uppföra fler servicebyggnader med till exempel föreningslokaler i anslutning till idrottsplatser där det skulle öka tryggheten och stärka föreningslivet.

Genom att utveckla spontanidrottsytor som befolkas och tillgängliggörs för olika grupper i samhället främjas en levande stad, där möjligheten för spontanidrott i form av exempelvis utegym bidrar till ökad hälsa, trygghet och tillgänglighet. Idrottsnämnden utreder under året vilka förändringar som kan göras på befintliga spontanidrottsytor för att öka nyttjandet hos flickor och kvinnor. Arbetet sker tillsammans med stadsdelsnämnderna och ska utgå från den spontanidrottsstrategi som kommer att tas fram under året. Syftet med strategin ska vara att öka antalet deltagande från de prioriterade grupperna på stadens spontanidrottsytor samt att skapa

en mångfald av ytor för olika idrotter/motionsformer. I samband med detta arbete utreder idrottsnämnden var i staden det finns förutsättningar att uppföra utegym exempelvis i anslutning till befintliga idrottsanläggningar. Därutöver utreder nämnden i samverkan med stadsdelsnämnderna möjligheterna att anlägga konstgräs på befintliga grusytor på parkmark, för att möjliggöra att utvalda tider blir bokningsbara.



Nämndens lokala handlingsplan mot våldsbejakande extremism har reviderats, *se bilaga 1*. En viktig förändring bland nämndens aktiviteter är att bevaka bokningsförfrågningar i samband med att det hålls allmänna val i september.

Nämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna prioritera lokala åtgärder som behövs för att nå målet om att inte ha något särskilt utsatt eller utsatt område inom staden.

Nämnden ska delta i aktuella platssamverkansgrupper i staden. Exempelvis ska nämnden bistå Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd i arbetet med att utreda, konkretisera och realisera de åtgärdsförslag för Rågsved som togs fram i den medskapande medborgardialog som genomfördes under 2021 inom ramen för den pågående platssamverkan.

De årliga risk- och sårbarhetsanalyserna identifierar verksamheternas kritiska åtaganden och åtgärder kan vidtas för att skydda och värna dessa. Syftet är att upprätthålla samhällsviktiga verksamheter vid allvarliga och extraordinära händelser. I detta arbete ingår även att säkerställa idrottsanläggningarnas krisförmåga. Att ha uppdaterade lokala krisplaner/handlingsplaner är avgörande för hur väl en händelse kan hanteras och arbetet är ständigt pågående. Planerna ska vara anpassade efter rådande omvärldsförutsättningar och dessa förändras löpande. Medarbetare i idrottsanläggningarna ska ha god kunskap om hur de ska agera om de ställs inför olika oönskade händelser. Det kan till exempel handla om en brand eller olycka, hot och våld men även en extraordinär händelse. Oavsett händelse är målet att besökarna alltid ska känna en trygghet i att förvaltningens medarbetare arbetar efter fastställda rutiner som syftar till att skydda och värna individ och egendom.

Nämnden ska även arbeta med att omsätta lärdomar från krishantering av pandemin och uppdaterad nuvarande beredskapsplanering, krisledningsplanering, kriskommunikationsplanering, kontinuitetsplanering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska tillsammans med i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda var i staden det finns behov av och förutsättningar för att skapa en mer levande stad genom utegym samt anlägga utegym i enlighet med utredningens slutsatser	2022-01-01	2022-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar	2022-01-01	2022-12-31

## **Nämndmål: Besökare och medarbetare i stadens idrottsanläggningar känner sig trygga och välkomna.**

### **Förväntat resultat**

Alla som besöker stadens idrottsanläggningar upplever att de får ett bra och välkomnande bemötande. Besökarna kan känna sig trygga och utan risk att bli utsatta för trakasserier, diskriminering, hot eller våld. Medarbetarna har kunskap om hur våld kan förebyggas.

### **Kommentar**

I stadens idrottsanläggningar bedrivs ett aktivt arbete med säkerhetsfrågor för att besökarna ska känna sig trygga och säkra. Förvaltningen genomför kontinuerligt utbildningar inom livräddande insatser och brandsäkerhet. Likaså genomförs förebyggande utbildningar inom hot och våld för att personalen ska kunna hantera incidenter och ordningsstörande personer. Stadens idrottsanläggningar har också ett samarbete med stadens mobila ordningsvakter som arbetar förebyggande och som även kan kontaktas vid akuta situationer. Förvaltningen utökar också trygghetsarbetet med fler ordningsvakter kring idrottsplatser där behov uppstår. Brott som förekommer inom nämndens verksamheter polisanmäls och samarbetet med polisen ska förstärkas. I brottsförebyggande syfte ska förvaltningen även vid behov söka tillstånd för fler kameror på stadens idrottsytor.

Nämnden ska i samarbetet med föreningslivet genom anläggningsråden identifiera och åtgärda otrygga områden i anslutning till stadens idrottsanläggningar. Arbetet med anläggningsråden ska intensifieras under året.

Det finns ett mervärde i att säkra att insatserna inom kultur- och fritidsområdet blir effektiva och utgår från lokalsamhällets behov så att stadens resurser används på bästa sätt. En tät samverkan är viktig, inte minst ur ett trygghetsperspektiv. Genom att arbeta tätt ska idrottsnämnden tillsammans med stadsdelsnämnderna och kulturnämnden gemensamt skapa bättre förutsättningar för en meningsfull fritid men också för ökad trygghet i Järvaområdet.

Nämnden ser tillsammans med fastighetsnämnden över möjligheten att uppföra fler servicebyggnader med till exempel föreningslokaler, allmänna toaletter, förråd och omklädningsrum i anslutning till idrottsplatser där det skulle öka tryggheten och stärka föreningslivet. Dialog med föreningar och förbund förs kontinuerligt och i tidiga skeden för att hämta in deras behov.

Idrottsnämnden samordnar det socialt förebyggande fältarbetet vid och omkring stadens elitidrottsarrangemang för att stödja ungdomar. Ungdomarna kommer från alla delar av staden och det långsiktiga arbetet bedrivs med respektive stadsdelsnämnds egna ungdomar mellan de olika idrottsarrangemangen. Förvaltningen ska också kartlägga klubbarnas syn på samarbetet.

Nämnden samverkar med flera stadsdelsnämnder och föreningar för att erbjuda öppen spontanfotboll på helgkvällar. Det är en trygghetsskapande verksamhet som kompletterar stadsdelsnämndernas öppna fritidsverksamheter och andra verksamheter som finns i de olika stadsdelarna. Under året ska samarbeten och verksamheter utvecklas ytterligare.

Nämndens arbete med att utbilda medarbetare i kunskap om hur hot och våld kan förebyggas ska utvecklas under året. En ny modul till den digital utbildning som finns idag kommer att skapas för att säkerställa att alla medarbetare får rätt verktyg och förutsättningar.

För att långsiktigt säkerställa den höga kvalitet som idag finns bland förvaltningens medarbetare kring basal livräddning ska förvaltningen under året genomlysa och utveckla de utbildningsinsatser som genomförs kopplat till området.

Kunskap om hur bad och simning sker säkert är en ständigt aktuella fråga i vilken nämnden utvecklar sitt samarbete med Svenska Livräddningssällskapet, SLS. Under året genomförs en kommunikationskampanj om säkerhet i och omkring vatten.

Varje år diplomerar gymmen i stadens simhallar med hjälp av den nationella metoden 100% Ren hårdträning i syfte att förebygga dopning. Fortbildning av personal relaterat till det dopningförebyggande arbetet sker gemensamt med andra diplomerade gym och en nationell uppmärksamhetsvecka som riktas mot gymkunder sker årligen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel bemannade anläggningar som genomfört utrymningsövning	100 %		År
Andel månadsavlönad personal inom avdelningen för idrottsverksamhet som har kompetens att utföra hjärt- och lungräddning, HLR	100 %		År
Andel personal som arbetar vid bassängkant som har kompetens att livrädda i vatten	100 %		År
♀ Besökarnas nöjdhet med verksamhetsutbudet i sim- och idrottshallarna	4,1		År
♀ Nöjd kundindex på stadens sim- och idrottshallar	81		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra en kommunikationskampanj om säkerhet i och omkring vatten i samarbete med Svenska Livräddningssällskapet, SLS.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med fastighetsnämnden se över möjligheten att uppföra fler servicebyggnader i anslutning till idrottsplatser där det skulle öka tryggheten och förstärka föreningslivet.	2022-01-01	2022-12-31
Utreda förutsättningarna för tätare samverkan inom kultur- och fritidsområdet i Järva tillsammans med stadsdelsnämnderna och kulturnämnden	2022-01-01	2022-12-31

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige**

Idrottsnämnden och utbildningsnämnden har ett övergripande samarbete för öka simkunnigheten hos skolelever, där idrottsnämnden erbjuder simundervisning för skolor i stadens simhallar. Simkunnighet är förutom en möjlighet till fysisk aktivitet och rekreation en livsviktig kunskap och en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan.

Idrottsnämnden samarbetar sedan tidigare med utbildningsnämnden för att öka den fysiska aktiviteten bland barn och unga med och utan funktionsnedsättning. Skolorna är avgörande för

att nå de unga som varken attraheras av föreningsidrott eller egen träning. Ambitionen är att medverka till fler samarbeten mellan föreningsliv och skola i syfte att erbjuda möjlighet att idrotta utan prestationskrav i anslutning till skoldagen. Detta sker exempelvis genom förvaltningens koordinerande arbete i utvalda ytterstadsområden samt genom stöd till föreningslivet. De erfarenheter förvaltningen har från tidigare samverkan med skolor och föreningar ska tas tillvara och fler intresserade och kapabla föreningar ska involveras i arbetet.

Forskning visar att unga som idrottar får en bättre hälsa och presterar bättre i skolan. Kopplingen mellan goda studieresultat och högre nivåer av fysisk aktivitet är sedan tidigare väl dokumenterade. Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, för att i större utsträckning samplanera idrotts-hallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet för idrott och motion. Idrottsnämnden ansvarar för uthyrning av stadens idrotts-hallar dagtid till skolverksamhet. Arbetet med att skapa jämlika förutsättningar för skolidrott i hela staden bidrar till uppfyllelse av de globala målen i Agenda 2030, där målen *God hälsa och välbefinnande*, *Minskad ojämlikhet* samt *God utbildning* särskilt bör lyftas fram.

## **Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en ökad simkunnighet hos skolelever**

### **Förväntat resultat**

Simkunnigheten hos elever i stadens skolor ökar.

### **Kommentar**

Nämndens strategiska arbete för att nå en ökad simkunnighet fortsätter att ha skolan som utgångspunkt och där är samarbetet med utbildningsnämnden avgörande. I skolan nås alla barn och unga och det är också ett krav att klara av att simma 200 meter varav 50 meter på rygg för att få ett godkänt betyg i ämnet Idrott och hälsa. Under året tar idrottsnämnden tillsammans med utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Simförbund fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet.

För att alla elever ska ha goda förutsättningar att nå målen för skolsim i årskurs två ska idrottsnämnden i samverkan med Stockholms Simförbund erbjuda samtliga kommunala och fristående förskoleklasser i ytterstaden möjligheten att låta sina elever delta i vattenvaneträning under skoltid, fritidstid eller på fritiden. Nämnden ska också tillsammans med Stockholms simförbund se över vilka åtgärder som kan vidtas för att öka antalet förskoleelever som deltar i insatsen.

Samarbetet med utbildningsnämnden som syftar till att erbjuda icke simkunniga elever i årskurs 6-9 kompletterande simundervisning har haft stor framgång och fortsätter under 2022. Dessutom så kompletteras arbetet med en utökning av insatser även för elever som inte klarat simkunnighetsmålet i årskurs 4-5. Eleverna erbjuds intensivsimskola på höst-, sport- och sommarlov.

Idrottsnämnden fortsätter att utveckla de satsningar som syftar till att öka vattenvanan hos barn i förskoleåldern i samverkan med stadsdelsnämnderna och i dialog med Stockholms Simförbund. Idrottsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna erbjuda utbildning för

medarbetare om hur de kan arbeta med grundläggande vattenvana på ett enkelt sätt. Idrottsnämnden ska även erbjuda riktad information till förskolepedagoger om metoder för att arbeta med vattenvana i stadens plaskdammar. Information ska även riktas till vårdnadshavare om hur de kan göra enkla vattenvaneförberedande övningar tillsammans med sina barn för att skapa en god vattenvana i tidig ålder. Med små medel kan föräldrar och pedagoger göra stor skillnad för att förbättra vattenvanan hos barn vilket underlättar inläring i skolåldern.

Idrottsnämnden ska även samverka med och stötta stadsdelsnämnderna i arbetet med att utöka simskoleverksamheten på stadens strandbad tillsammans med externa aktörer.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Personer med en funktionsnedsättning har en sämre hälsa än övrig befolkning. För målgruppen finns rättigheter till en god hälsa och aktiv fritid beslutade genom lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), barnkonventionen och konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. I Stockholms stad finns också *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning* som tydliggör inriktningen för arbetet och preciserar gemensamma fokusområden. Staden arbetar också för att uppnå de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 där det övergripande perspektivet är att ingen får lämnas utanför och där flera av målen i agendan uttrycker att detta särskilt gäller personer med funktionsnedsättning.

Nämnden arbetar för att motverka denna ojämlikhet i hälsa och välbefinnande genom att tillgängliggöra idrottsanläggningar och naturreservat samt tillhandahålla information och aktiviteter för målgruppen i stadens regi och genom råd och stöd för aktiviteter som genomförs inom civilsamhället och hos andra arrangörer. Myndigheten för delaktighet har genom rapporten Aktiv fritid belyst olika brister som finns hos kommuner i landet. Nämnden har identifierat avsaknad av delaktighet hos målgruppen i beslut som rör utbudet av aktiviteter som ett område att förbättra genom formella referensgrupper.

Staden ska verka för att främja livskvalitet och hälsa genom att ge fler stockholmare förutsättningar att bli fysiskt aktiva genom att underlätta för utomhusvistelse, vardagsmotion samt spontan motion och rörelse i närmiljön genom utegym, motionsspår och skidspår. Forskning visar att de prioriterade grupperna ungdomar och personer med funktionsnedsättning har sämre förutsättningar till fysisk hälsa. Särskilt tonvikt läggs vid att tillgängliggöra fritidsutbudet i staden. Idrottsnämnden ser kontinuerligt över behov av tillgänglighetsåtgärder inom stadens befintliga anläggningar och naturreservat. Nämnden ska under 2022 genomföra tillgänglighetsåtgärder i Hellasgården samt i Lövsta motionsspår.

Vid nyutveckling och förändring av nämndens befintliga webbplatser och e-tjänster utformas dessa så att hänsyn tas till funktionshinderperspektivet i enlighet med de lagar och riktlinjer som finns inom området.

Under 2021 beslutade idrottsnämnden om en handlingsplan för att främja ungdomars psykiska hälsa genom fysisk aktivitet, där en viktig del i handlingsplanen är samverkan med andra

nämnder. Under 2022 fortsätter idrottsnämnden att tillsammans med berörda nämnder arbeta med åtgärderna. Bland annat fortsätter samverkan med kulturnämnden kring projektet *Dansa utan krav* som riktar sig till tonårsflickor med psykosomatiska besvär, med kravlös dans som metod för att förbättra hälsan. Dessutom ska idrottsnämnden och utbildningsnämnden hitta bättre sätt att stimulera elever med fysisk aktivitet på recept, FaR, för att de ska börja och förbli fysiskt aktiva.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska genomföra tillgänglighetsåtgärder i Hellasgården	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Stockholmare med funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig fritidsverksamheter

### Förväntat resultat

Nämndens anläggningar och verksamheter är tillgängliga för stockholmare med funktionsnedsättning. Motionsaktiviteterna i stadens simhallar har återstartat och motionskurserna har fyllts på med deltagare. Fritidsutbudet har utökats och breddats. Målgruppen har möjlighet att delta utifrån sina förutsättningar. Barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning känner till vilka fritidsaktiviteter som erbjuds.

### Kommentar

#### Verksamhet i stadens idrottsanläggningar

Nämnden erbjuder sedan länge ett aktivitetsutbud för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning i stadens simhallar. Barn och unga från 7 år med funktionsnedsättning är prioriterade. För att lyckas nå den målgruppen är samverkan med stadsdelsnämnder, utbildningsnämnden och Region Stockholm av stor vikt. Under hösten 2021 startades motionsutbudet till viss del upp. Under 2022 ska samtliga motionsaktiviteter återupptas och motionskurserna fyllas på med deltagare. Regelbundna kommunikationsinsatser ska genomföras i syfte att inspirera nya deltagare samt påminna tidigare kunder om det breda utbud som finns. Aktivitetsutbudet ska också utvecklas efter behov och efterfrågan.

Nämnden ska utreda och pröva nya metoder för att nå fler barn och unga med funktionsnedsättning att ta del av stadens fritidsutbud.

För att möjliggöra goda resultat behöver samverkan med arbetsmarknadsnämnden, grund- och gymnasiesärskolan och Region Stockholm ske. Under året samverkar idrottsnämnden med arbetsmarknadsnämnden för att utveckla nya metoder i att informera elever med intellektuell funktionsnedsättning på S:t Eriks gymnasiesärskola om aktuellt fritidsutbud. Syftet är att i en övergång från gymnasiesärskola till vuxenlivet förhindra att unga vuxna blir hemmasittare. Ungdomarna ska även erbjudas prova-på aktiviteter i anslutning till skoldagens slut. Nämnden ska tillsammans med RgRh-gymnasiet (Riksgymnasiet för rörelsehindrade) ta fram en långsiktig lösning för samverkan. Barn och unga med rörelsenedsättning har önskemål om att hitta anpassade fritidsaktiviteter vilket idag är en utmaning. För att öka delaktigheten ska S:t Eriks- och RgRh-elevernars åsikter och önskemål beaktas vid planering och uppföljning. Eleverna ska också informeras om stadens fritidsutbud samt erbjudas prova-på aktiviteter. Detta arbete



är ett led i att beakta och främja rätten till god hälsa både för elever med intellektuell funktionsnedsättning och elever med rörelsenedsättning.

Nämnden ska tillgodose rätten till delaktighet för barn och unga med intellektuell funktionsnedsättning. Det ska ske genom att målgruppen ska kunna påverka utvecklingen av befintliga och nya aktiviteter. Målet är att aktiviteterna ska vara anpassade och efterfrågade. Det är en del av nämndens barnrättsarbete med att uppfylla barnens rätt till en aktiv fritid och rätten att bli lyssnade på i enlighet med barnkonventionen.

### **Fritid för alla- aktiviteter för barn och ungdomar 7-25 år med funktionsnedsättning**

Idrottsförvaltningen samordnar det stadsövergripande nätverket *Fritid för alla* som syftar till att öka möjligheten för barn och unga 7-25 år med funktionsnedsättning att vara delaktiga i stadens fritidsutbud. För att utveckla arbetet med barnrättsperspektivet inom nätverket ska en föreläsning om barnkonventionen erbjudas och en för nätverket anpassad barnchecklista ska tas fram.

I samverkan med Parasport Stockholm genomförs ett sportlovsevent med prova-på aktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning för att målgruppen ska få kontakt med föreningslivet och få kännedom om fritidsutbudet i staden. Temat är idrotter på is.

### **Webbsidan Fritidsnätet**

Webbsidan Fritidsnätet är ett samverkansprojekt mellan idrottsnämnden och 21 kranskommuner vars syfte är att samla information om fritidsutbudet för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning. Under året är målsättningen att de medverkande kommunerna aktivt ska arbeta med att registrera nya fritidsverksamheter.

### **Ungdomsgården Träffstugan**

Under året vidareutvecklas arbetet med den digitala verksamheten på Träffstugan, som ett komplement till den fysiska verksamheten. Syftet är att utöka den sociala kontaktytan och erbjuda delaktighet i verksamheten även för de som inte kan delta på plats. För att öka delaktigheten utökas även antalet platser på sommarkollot *Må Bra idrott och kultur*. Förvaltningen har identifierat att fler pojkar än flickor besöker den öppna fritidsgårdsverksamheten på Träffstugan. För att öka jämställdheten inriktar sig förvaltningen på att öka flickors närvaro både i den fysiska och den digitala verksamheten.

Förvaltningen ska starta en referensgrupp för flickor med funktionsnedsättning i syfte att efter behov utveckla verksamhet.

Förvaltningen utvecklar också samarbetet med Miljöverkstan Flaten, vars målgrupp är nyanlända, med utflykter i naturen tillsammans med ungdomsledare.

Elever från Midsommarkransens gymnasiesärskola erbjuds praktikplatser på Träffstugan. Syfte är att öka anställningsbarheten och sänka trösklarna för att eleverna ska kunna ta sig ut på arbetsmarknaden.

### **Fritidsutvecklarna- aktiviteter för vuxna inom LSS**

Nämnden utvecklar och stöttar stadens interna verksamheter och externa arrangörer av kultur- och fritidsaktiviteter. Syftet är att tillgängliggöra verksamheterna för vuxna personer som bor i LSS-bostad och har intellektuell funktionsnedsättning och/eller autism.

Under 2022 utökar nämnden arbetet med kultur- och fritidsevenemang som sker under helger. Nämnden ska även genom samverkan med arrangörer skapa aktiviteter som riktar sig till seniorer som bor i LSS-bostad.

### Till- och frångänglighet i stadens idrottsanläggningar

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är varierande i stadens anläggningar. Idrottsnämnden bidrar till målet genom att samtliga nya anläggningar planeras utifrån full tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning. Under 2022 ska idrottsnämnden tillsammans med fastighetsnämnden genomföra till- och frångänglighetsprojekt i Tensta sim- och idrottshall och Enskedehallen. Under 2022 ska idrottsnämnden bidra ytterligare till målet genom att tillsammans med fastighetsnämnden genomföra till- och frångänglighetsprojekt i Beckomberga sim- och idrottshall. Utredning från 2021 ligger till grund för åtgärdsförslag inne och ute. Som en del av den pågående upprustningen av Högdalens sim- och idrottshall och Husbybadet ska även receptionerna i anläggningarna tillgängliggöras. Idrottsnämnden arbetar även tillsammans med fastighetsnämnden för att möjliggöra fler RWC-toaletter som är tillgängliga för alla. Under året ska förutsättningar för att anlägga en RWC vid Västboda BP utredas och om bygglov medges genomföras.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andelen flickor som medverkar i ungdomsgården Träffstugans verksamhet	40 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Erbjuda elever på Midsommarkransens gymnasiesärskola praktikplatser på Träffstugan.	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra ett sportlovsevent för barn och ungdomar med funktionsnedsättning i samverkan med Parasport Stockholm.	2022-01-01	2022-12-31
Starta en referensgrupp för flickor med funktionsnedsättning i syfte att utveckla verksamhet efter deras behov.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med RgRh-gymnasiet ta fram en långsiktig plan för samverkan	2022-01-01	2022-12-31
Utreda och pröva nya metoder för att nå fler barn och unga med funktionsnedsättning att ta del av stadens fritidsutbud.	2022-01-01	2022-12-31

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande**

Nämnden har två stödformer som syftar till att aktivera personer över 65 år. Idrottsbonus kan ges till föreningar som aktiverar olika prioriterade grupper, bland annat personer över 65 år. Dessutom kan medlemsaktivitetsstöd också sökas för personer över 65 år.

I samarbete med äldregruppen ska idrottsnämnden fortsätta att utveckla arbetet med förebyggande hälsoåtgärder för äldre. I syfte att säkerställa arbetet med Stockholm som en äldrevänlig stad har idrottsnämnden tagit fram en *Handlingsplan för att främja hälsa hos äldre* i samråd med äldregruppen. Likaså har äldregruppen i samarbete med idrottsnämnden och stads-

delsnämnderna tagit fram en *stadsgemensam bottenplatta i syfte att vidareutveckla det förebyggande och uppsökande arbetet*. Den stadsgemensamma bottenplattan beskriver en minsta gemensamma nämnare av vilka förebyggande och uppsökande insatser för äldre som bör utvecklas. För att främja en god hälsa för äldre är särskilda områden identifierade: samverkan, delaktighet och inflytande, mat och måltider, fysisk aktivitet, social gemenskap och social inkludering, uppsökande arbete samt kommunikation och information.

Målsättningen är att ökad samverkan mellan nämnderna ska leda till att äldre upplever att de har ett självständigt liv med livskvalitet och god hälsa. Förebyggande hälsoåtgärder utvecklas i enlighet med Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål. De mål som berörs i handlingsplan för att främja hälsa hos äldre är främst mål 3 om *God hälsa och välbefinnande*, ett mål som är beroende av framsteg inom andra målområden så som mål 4 om *God utbildning för alla* i syfte att främja ett livslångt lärande för alla, mål 5 om *Jämställdhet*, mål 10 om *Minskad ojämlikhet* samt mål 11 om *Hållbara städer och samhällen*.

Det förebyggande arbetet syftar till att nå både nya och befintliga grupper av äldre. Målsättningen är att 2022 ska bli året där samverkan med äldrenämnden, stadsdelsnämnderna och SHIS utvecklas för att gemensamt genomföra insatser exempelvis hälsoveckor, lokala hälsodagar, fallpreventivt arbete, spridning av kunskap om stadens hälsofrämjande utbud och om stadens applikation Hållbar hälsa. Syftet är att fler äldre ska upptäcka de motionsmöjligheter som finns i deras närområde, både inom- och utomhus.

## **Nämndmål: I Stockholm finns goda förutsättningar för motion och ett aktivt friluftsliv för äldre**

### **Förväntat resultat**

Stockholm är en äldrevänlig stad där äldre upplever hög livskvalitet, social samvaro, delaktighet och god hälsa. Stockholms äldre generationer har goda förutsättningar att röra sig, delta i idrottsutbudet och utöva motions- och friluftaktiviteter i sin närmiljö. Samverkan inom staden bidrar till social inkludering och jämlik hälsa hos äldre. Fler äldre deltar i någon form av hälsofrämjande fysisk aktivitet utifrån egna förutsättningar och intressen.

### **Kommentar**

I idrottsnämndens *Handlingsplan för att främja hälsa hos äldre*, beskrivs en rad arbetssätt som syftar till att resultera i bättre hälsa hos äldre över tid. Flera av de arbetssätt som beskrivs är implementerade, andra ska realiseras och påbörjas under verksamhetsåret.

Stadens idrottsanläggningar och särskilt simhallarna är viktiga mötesplatser för äldre. I anläggningarna skapas och upprätthålls sociala relationer, god hälsa och hälsofrämjande rutiner. Ett hälsosamt åldrande stöds av möjligheten att vara aktiv på egna villkor. Äldres livskvalitet och hälsa ska främjas genom att fler ges förutsättningar att bli fysiskt aktiva. Verksamheterna ska underlätta för äldre att vara rörelserika livet ut. Genom att rikta och anpassa aktiviteter till äldre i den egna verksamheten avser idrottsnämnden att nå nya deltagare som är i behov av en lägre tröskel för att de ska uppleva självförtroende och motivation till att ta steget att uppsöka och fortsätta att delta i nämndens aktiviteter. Träning i grupp med instruktör (både inom- och

utomhus) avser att skapa trygghet, social samvaro och möjliggör för äldre att bryta ensamhet och sociala isolering.

Stockholms äldre generationer ska ha förutsättningar att röra sig och delta i utbudet. Genom att rikta instruktioner till äldre på utegym och erbjuda möjlighet att prova på stavgång inom ramen för lokal samverkan i stadsdelarna kan stadens medarbetare tillsammans skapa goda förutsättningar för att fler äldre möts och kommer igång med hälsofrämjande fysisk aktivitet.

I samordning med berörda nämnder ska en kommunikationsplan tas fram. Med den som bas utvecklar nämnden kommunikativa insatser för att säkerställa att målgruppen får del av och nås av aktivitetsutbudet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla arbetet med att främja hälsa hos äldre i enlighet med framtagna handlingsplan.	2022-01-01	2022-12-31

## **KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt**

Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv. Idrottsnämnden fortsätter verka för att privata aktörer ska ges möjlighet att i högre utsträckning medverka till stadens försörjning av anläggningar för idrott och motion. Den ökade externa samverkan vid byggnation av idrottsanläggningar ska säkerställa stadens förmåga att tillhandahålla lokaler för stadens idrottsutbud. Lotsfunktionen infördes under 2021 som stöd i externa aktörers etableringsprocess såväl initialt som under processens gång.

Stockholm ska byggas attraktivt, hållbart och tätt och funktionsblandat. Ett växande Stockholm innebär att trycket på befintliga idrottsanläggningar ökar ytterligare. Det behövs därför nya idrottsanläggningar både i förtätade äldre bostadsområden och i nya bostadsområden runt om i Stockholm. Nämndens utgångspunkt i detta arbete är strategin för idrottsanläggningar och det idrottspolitiska programmet samt även stadens utbyggnadsstrategi i översiktsplanen. Dialog förs med föreningar och förbund i utvecklingen av nya idrottsanläggningar. Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i större utsträckning samplanera fullstora idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Överlag är många befintliga idrottsanläggningar i staden i stort behov av upprustning och med hänsyn till att stadens möjligheter att på egen hand finansiera omfattande reinvesteringar är begränsade så kommer samverkan med externa aktörer att behöva ske i större omfattning än tidigare. Idrottsnämnden arbetar för att öka möjligheterna för idrotts- och friluftsverksamhet i den växande staden men också för att skapa fler ytor för spontanidrott. Idrottsnämnden ska även fortsatt främja småbåtslivet.

Idrottsnämnden strävar därför efter att bidra till en miljöanpassad och hållbar vägtrafik i Stockholm. Under de senaste åren har nämnden löpande bytt ut fossildrivna tjänstebilar och arbetsfordon till miljövänligare alternativ. Idag är nämndens samtliga tjänstebilar elhybrider som också är klassade som miljöbilar. Att förbereda infrastrukturen i staden genom installation av fler laddstationer avsedda för elbilar men även för eldrivna fritidsbåtar är ett viktigt steg för att uppnå stadens mål om en fossilfri organisation 2030. Vid nya anläggningar och

större renoveringar kommer förvaltningen i samråd med fastighetsnämnden att verka för installation av fler laddningsstationer vid eller i anslutning till idrottsanläggningar. Nämnden ska även bidra i arbetet med att främja resande med cykel.

Stockholm är en modern, levande och inkluderande evenemangstad. Staden strävar efter att få en bredd av hållbara evenemang till Stockholm där evenemang som inspirerar till ökat idrottande och fysisk aktivitet ska prioriteras. Under 2022 tar nämnden fram ett nytt idrottspolitiskt program för staden samt en ny strategi för det rörliga friluftslivet för perioden 2023-2027. Nämnden ska också se över och peka ut alternativa och kreativa nya idrottsytor såsom tak, bergrum och vatten samt hitta platser för fyra enkla idrottshallar varav minst en i Västerort i samarbete med berörda nämnder. Nämnden tittar även på möjligheten att bygga tvåvåningshallar. En placering av en idrotts- och evenemangshall med en publikkapacitet om cirka 5000 personer ska också tas fram i samarbete med berörda nämnder, privata aktörer samt i dialog med idrottsförbunden. Likaså ska ett förslag för pop-up idrottsytor i staden ska tas fram. Därutöver tas en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet fram i samarbete med utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Simförbund. Nämnden ska också genomföra en riktad informationskampanj till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det breda utbudet som finns att tillgå. Vid behov bistår nämnden stadsdelsnämnderna med att starta fritidsbibliotek.

Stockholm som ska vara en hållbar stad med god livsmiljö. Nämnden bidrar till målsättningen bland annat genom att kontinuerligt energieffektivisera verksamheten, minska spridningen av skadliga kemikalier, optimera avfallshanteringen och arbeta för en god inomhusmiljö. Under året fortsätter nämnden, i samråd med Stockholm Hamnar, att undersöka de tekniska och ekonomiska förutsättningarna för att anlägga en båtbottentvätt i Stockholms vatten. Parallellt med det arbetet ska nämnden även föra dialog med båtklubbarna om fler latrintömningsstationer samt starta en utredning i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB för att utreda möjligheten att förenkla skrotning av båtar i staden. Nämnden ska också delta i arbetet med att implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv**

Idrottsnämnden bevakar den tekniska utvecklingen inom sitt ansvarsområde i syfte att hitta ny teknik eller nya metoder som skulle kunna hjälpa staden att arbeta för ökad fysisk aktivitet. Ett intressant område är att uppmuntra innovationer som hjälper staden att analysera rörelse-data och på så sätt få en ökad kunskap om människors fysiska aktivitetsnivå. Detta anknyter till mål 8 i Agenda 2030 om att bland annat skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap.

De medarbetare på förvaltningen som har näringslivsnära uppdrag kommer att delta i de centrala utbildningar i näringslivsfrämjande arbete som staden ska genomföra under året samt erbjudas fördjupningsutbildning i näringslivspolicyns innehåll och förhållningssätt.

Idrottsnämnden fortsätter verka för att fler privata aktörer ska ges möjlighet att i högre utsträckning medverka till stadens försörjning av anläggningar för idrott och motion. Den ökade externa samverkan vid byggnation av idrottsanläggningar ska säkerställa stadens förmåga att tillhandahålla lokaler för stadens idrottsutbud. Lotsfunktionen infördes under 2021 som stöd i externa aktörers etableringsprocess såväl initialt som under processens gång.

Idrottsnämnden deltar aktivt, strategiskt och operativt i stadens arbete med genomförande av stora evenemang, främst stora idrottsevenemang. Stadens ansats att bli norra Europas ledande evenemangsstad genom att bland annat satsa på projektet *VM Stockholm* visar en tydlig riktning. Idrottsnämnden ska delta i projektet och därmed arbeta nära Stockholm Business Region, Visit Stockholm, berörda representanter från idrottsrörelsen, arrangörer samt övriga nämnder och bolag som involveras i arbetet. Projektet *VM Stockholm* ska med idrottsnämnden som en aktiv part knyta ihop evenemangsutveckling och destinationsutveckling, som är kärnan i arbetet med att växla upp Stockholm, genom idrotts- och evenemangsverksamhet.

Fyra av fem stockholmare tycker det är viktigt att det arrangeras större evenemang i Stockholm och två av tre stockholmare känner en stolthet över staden när det genomförs större evenemang i Stockholm. Parallellt med genomförande av de åtaganden staden har kopplat till de stora idrottsevenemangen, ska idrottsnämnden även motivera och engagera stockholmarna till ökad rörelse och bidra till många fina upplevelser i samband med evenemangen.

### **Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till att skapa ett gynnsamt näringslivsklimat för aktörer inom idrottssektorn**

#### **Förväntat resultat**

Service och bemötande till externa aktörer och evenemangsarrangörer är av hög kvalitet när det gäller frågor om möjliga etableringar och i samband med större nationella och internationella idrottsevenemang.

#### **Kommentar**

Det ska vara tydligt vart externa aktörer ska vända sig för information och vägledning när syftet är att bygga samhällsfastigheter eller utföra verksamhet inom idrottsområdet. Nämnden bidrar till målet genom en lotsfunktion som kan ta emot och kanalisera förfrågningar från privata aktörer som vill uppföra idrottsanläggningar eller bedriva verksamhet inom idrott. Därigenom skapas bättre förutsättningar för privata aktörer att i större omfattning bidra till samhällsbygget. De privata investeringarna avlastar de offentliga investeringsmedlen och bidrar till att fler ändamålsenliga anläggningar kan tillkomma, vilket innebär förbättrade förutsättningar för att kunna tillgodose behovet av idrottsytor i den växande staden.

Förvaltningen har de senaste åren kartlagt verksamheter som skulle kunna drivas av externa aktörer, inklusive föreningar. Under året kommer förvaltningen ytterligare se vilka specifika möjligheter som finns, bland annat kommer förutsättningarna att upphandla drift av utomhusbassänger att utredas.

Stadens evenemangsprogram slår fast att Stockholm ska vara en ledande och hållbar evenemangsstad. Idrottsförvaltningen har en nära dialog, och i förekommande fall samverkan, med arrangörer till stora och årligen återkommande internationella idrottsevenemang.

Projektet *VM Stockholm* kommer att aktiveras i inledningen av året och intensifiera planeringen av *Handbolls VM herrar 2023*. Parallellt kommer förvaltningen att vara involverad i ansökningsarbetet inför *EM fotboll damer 2025* och i slutet på året påbörja uppstarten av *VM ishockey herrar 2025*.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Publicera information gentemot privata aktörer på stadens webbsida inom ramen för arbetet med servicekedjor	2022-01-01	2022-12-31
Undersöka möjligheten till upphandling av driftverksamheter	2022-01-01	2022-12-31

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Stockholm ska byggas attraktivt, hållbart, tätt och funktionsblandat. Ett växande Stockholm innebär att trycket på befintliga idrottsanläggningar ökar ytterligare. Det behövs därför nya idrottsanläggningar både i befintliga områden och i stadsutvecklingsområden runt om i Stockholm. Nämndens utgångspunkt i detta arbete är stadens strategi för idrottsanläggningar som har arbetats fram under 2021, det idrottspolitiska programmet samt även stadens utbyggnadsstrategi i översiktsplanen. Dialog med föreningar och förbund förs kontinuerligt och i tidiga skeden i utvecklingen av nya idrottsanläggningar.

Nämnden bidrar till målet genom att planera för ytterligare anläggningar i den växande staden. Nämnden jämställdhetsintegrerar investeringsplanen för nya idrottsanläggningar, så att de investeringar som planeras kommer både flickors och pojkars idrottande till del. Detta arbete bidrar även i arbetet mot det i Agenda 2030 utpekade målet om *Jämställdhet*.

En funktionsblandad stad med närhet till idrottsanläggningar främjar en aktiv livsstil och är en viktig grund för hälsa och välbefinnande. Funktionsblandningen skapar också levande och trygga miljöer där människor möts och rör sig under stora delar av dygnet. Under året fortsätter nämnden arbetet med att se över alternativa och kreativa nya idrottsytor såsom tak, berg, rum, vatten och jord. Nämnden tittar även på möjligheten att bygga tvåvåningshallar. Vid ny- eller ombyggnation av sim- och idrottsanläggningar ska nämnden planera lokaler avsedda för verksamhet som inte konkurrerar med fristående aktörer.

När idrottsmark tas i anspråk för exempelvis bostadsexploateringar samarbetar idrottsnämnden med exploateringsnämnden för att finna lämpliga ersättningar. Den del av kostnaderna som avser ersättning av befintlig funktion måste täckas av exploateringsprojektet. Vid exploatering av befintliga idrottsytor bistår nämnden i samråd med fastighetsnämnden exploateringsnämnden med underlag för framtagande kalkyl.

Idrottsnämnden bidrar till målet genom att fortsatt verka för att bygga ikapp den brist på id-

rottsanläggningar som finns i staden genom att delta i tidigt skede i nämndövergripande planeringsprocesser som säkerställer att det planeras för idrottsytor i tillräcklig takt. Idrottsnämnden arbetar genom inrättad lotsfunktion i syfte att skapa goda förutsättningar och processer för externa aktörer i mötet med staden. Likaså ska nämnden synliggöra stadens ambition och kontaktvägar för privata aktörer som vill bygga idrottsanläggningar. Nämnden verkar för samarbeten med fler intressenter, fastighetsägare och byggaktörer för samarbetsprojekt där inhyrningar kan bli möjliga för att extern finansiering ska komplettera stadens investeringar. Idrottsnämnden hyr majoriteten av alla idrottsanläggningar av fastighetsnämnden men har redan idag hyresavtal även med andra fastighetsägare.

Västertorps sim- och idrottshall är ålderstigen och i behov av en upprustning- och modernisering för att de tekniska installationerna inte ska bli helt uttjänta. Åtgärder krävs också för att kunna möta dagens lagkrav vad gäller bland annat brandsäkerhet och tillgänglighet. För att undvika evakuering av verksamheten under byggtiden utreder idrottsnämnden möjligheten att bygga en ny anläggning med extern finansiering som kan stå klar innan befintlig anläggning rivs. I samband med detta ska nämnden också titta på möjligheten att utöka anläggningens kapacitet. Projektet är prioriterat och arbete sker i samverkan med berörda nämnder i staden.

Överlag är många befintliga idrottsanläggningar i staden i stort behov av upprustning och med hänsyn till att stadens möjligheter att på egen hand finansiera omfattande reinvesteringar är begränsade sker samverkan med externa aktörer. Under 2022 fortsätter arbetet med externa aktörer för upprustning och utveckling av Brännkyrkahallen och Gubbängshallen. Under året fortsätter också idrottsnämnden arbetet att med hjälp av privata aktörer utveckla Vårbergs IP med en ny multihall, Sättra IP med nya ishallar samt nya idrottshallar i Brännkyrka samt en ny idrottshall i Slakthusområdet.

Nämnden fortsätter samarbetet med S:t Erik Markutveckling om att anpassa en fastighet i Ulvsunda till idrott. Inriktningsbeslut antogs i november 2021. För närvarande pågår detaljplanearbete och i samrådsförslaget till detaljplan föreslås att betydande delar av det tidigare Pripptsbryggeriet avsätts för idrottsändamål.

Nämnden prioriterar tillsammans med fastighetsnämnden fortsatt arbete med Bällsta IP. Detaljplanearbete och projektering pågår för att bygga en idrottsplats som innefattar en ny friidrottshall, ytor för utomhusfriidrott samt en konstgräsplan. Arbetet med att utveckla Gärdets sportfält genom anläggande av två hybridgräsplaner fortsätter under året. Tillsammans med fastighetsnämnden ska idrottsnämnden under året fortsätta den långsiktiga planeringen för en ny simhall i Järvaområdet som på sikt kan ersätta Husbybadet, samt påbörja planeringen för att ersätta Zinkensdamms ishall med en ny permanent ishall. Nämnden ska också tillsammans med fastighetsnämnden utreda förutsättningarna för en ny idrottshall i Järva/Kista.

Frågan om hantering av dagvatten och möjlighet att uppfylla miljö kvalitetsnormer för vatten aktualiseras allt mer med hänsyn till förväntade klimatförändringar och att allt fler markområden tas i anspråk för exploatering. Detta medför att frågan i allt större omfattning behöver integreras i stadsutvecklingsprocesser i ett tidigt skede och att behovet av att utveckla multifunktionella ytor ökar.



Vid planering av nya anläggningar ska hänsyn tas till barnperspektivet både vad gäller innehållet i de planerade anläggningarna, men också vilka typer av anläggningar barn och unga tycker att staden ska satsa på. I enlighet med det idrottspolitiska programmet ska särskild hänsyn tas till de grupper som idag i större utsträckning är fysiskt inaktiva. Dessa perspektiv vägleder nämndens arbete för att uppnå de globala målen i Agenda 2030 med särskild tonvikt på målen *God hälsa och välbefinnande* samt *Minskad ojämlikhet*.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i större utsträckning samplanera fullstora idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Förvaltningen deltar i styrgrupp och arbetsgrupp för samordnad grundskoleplanering i Stockholm, SAMS. Ett flertal samplaneringsprojekt pågår där nya fullstora idrottshallar vid Björnbodaskolan och Nybohovsskolan är exempel på inhyrningar som idrottsnämnden planerar göra hos SISAB. Nya idrottshallar vid Kristinebergshöjden och Nytorps gärde är exempel på projekt där fastighetsnämnden ska uppföra idrottshallarna.

Idrottsnämnden bidrar till målet genom att arbeta för att öka möjligheterna för idrotts- och friluftsverksamhet i den växande staden men också genom att vara pådrivande i att skapa fler ytor för spontanidrott. Det kan ske i samverkan med stadens övriga nämnder, bolagsstyrelser, fristående aktörer och föreningslivet. Tillgängliggörande av flera friluftsytor och spontanidrottsytor, exempelvis genom anläggning av utegym befolkar platser, skapar trygghet och ökar möjligheten till fysisk aktivitet bland flera grupper i samhället. Detta arbete bidrar även i arbetet mot de i Agenda 2030 utpekade målen om *God hälsa och välbefinnande* och *Minskad ojämlikhet*.

Idrottsnämnden ska fortsatt främja småbåtslivet. Det sker bland annat genom att stödja exploateringsnämndens arbete med att skapa förutsättningar för fler småbåtshamnar, gästhamnar, daghamnar och strategiskt arbeta med båtlivsfrågor. Arbetet utgår från den framtagna strategin för fritidsbåtslivet.

Idrottsnämnden ska också delta i arbetet med att implementera handlingsplanen för inrättandet av fler badplatser i staden som leds av miljö- och hälsoskyddsstyrelsen.

## **Nämndmål: Stockholmarnas behov av idrott och motion tillgodoses i den växande staden**

### **Förväntat resultat**

God tillgång till idrott och motion i samtliga delar av staden i takt med att staden växer.

### **Kommentar**

För att möta behovet av fler idrottsanläggningar i den växande staden, både i befintliga områden och i nya stadsutvecklingsområden, ska idrottsnämnden prioritera och planera för nya anläggningar. Nämndens utgångspunkt i detta arbete är de framtagna strategierna i strategin för idrottsanläggningar och de prioriterade målgrupperna i det idrottspolitiska programmet.

Idrottsnämnden bidrar till målet genom att bevaka att idrottsytor i ett tidigt skede tas med i

stadsplaneringen för att tillgodose stockholmarnas behov av idrott och motion, både i organiserad form och som spontanidrott.

Förvaltningen har en proaktiv planering för att säkerställa att nya idrottsytor optimeras ur såväl ett ekonomiskt som ett tidsmässigt perspektiv. I planeringen är det viktigt att nämnden tar hänsyn till driftkostnadsperspektivet.

Idrottsnämnden ska tillsammans med fastighetsnämnden planera för en ny 11-spelsplan på Kristinebergs BP. Arbete pågår också för att hitta en ersättningsplats för Kristinebergs BP:s befintliga 7-spelsplan. Under året ska påbörjas byggnation av ny ishall på Mälärhöjdens IP, som ämnar fungera som ersättning för verksamheten på Sätra ishall och även tillgodose det långsiktiga behovet av ishallar inom staden. Idrottsnämnden ska tillsammans med berörda nämnder säkerställa att det byggs en ersättningsplan för Bromsten BP och ersättningsyta för Nytorps Gärde BP, samt verka för ersättningsytor för bad och båtplatser i Lövsta.

Utredningsarbetet för att lägga konstgräs på Ängby IP, Nockebyhovs BP, Herrängens BP, Skarpnäck BP och Sätra BP påbörjas under året med byggstart 2022. Nämnden ska tillsammans med fastighetsnämnden investera i vintertält för fotboll.

För att kunna göra antaganden om behoven av olika typer av idrottsanläggningar har staden identifierat nyckeltal, där behovet av idrottsanläggningar inom olika kategorier beräknas mot antal barn och unga och förväntad demografisk utveckling av dessa grupper i stadens olika delar. Bedömningen är att det inte är tillräckligt att tillskapa nya anläggningar i takt med prognostiserad befolkningsutveckling, då nuvarande utbud inte står i proportion till det behov och den efterfrågan på anläggningar som finns. Av detta skäl har staden i arbetet med den reviderade anläggningsstrategin fört en dialog med ett antal av de berörda specialidrottsdistriktsförbunden samt RF-SISU Stockholm för att gemensamt diskutera hur anläggningssituationen idag kan beskrivas samt för att försöka identifiera omfattningen av behovet för ett antal av de vanligaste anläggningstyperna. De anläggningstyper för vilka staden tagit fram nya nyckeltal är konstgräsplaner, idrottshallar, friidrottsanläggningar ishallar och simhallar, där nyckeltal definieras för linbanor samt undervisningsbassänger.

De nya nyckeltalen bygger på ett viktningssystem, där den enskilda anläggningens bidrag till helheten har värderats enligt en poängskala, vilket ger ett sammantaget anläggningvärde för respektive anläggningstyp. Till exempel räknas en 11-spelsplan som 1,0 och en 7-spelsplan som 0,5 och en fullstor idrottshall (20x40 meter) som 1,0 och mindre som 0,75.

Det planeras inte färdigställas några friidrottsanläggningar, ishallar eller simhallar under 2022, vilket gör att antalet barn och ungdomar per anläggningsslag förväntas ligga på ungefär samma nivå som 2021, därmed är målvärdet för indikatorerna i samma nivå som 2021 års värde. Målet är att konstgräsplaner motsvarande två 11-spelsplaner färdigställs under 2022 samt en fullstor idrottshall, vilket gör att antalet barn och ungdomar förväntas minska för dessa anläggningstrategier. Från cirka 2860 barn och unga per idrottshall till 2800 och 1750 barn och unga per konstgräsplan till 1700.

Det långsiktiga målet är att det ska vara 1450 barn och unga 7-70 år per konstgräsplan, 1950 7-20 åringar per idrottshall, 8680 7-20 åringar per ishall, 840 7-20 åringar per linbana, 2560 5-9 åringar per undervisningsbassäng och 16 700 7-20 åringar per friidrottsanläggning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Antal barn 5-9 år per undervisningsbassäng	3 880		År
Antal barn och unga 7-20 år per friidrottsanläggning	18 650		År
Antal barn och unga 7-20 år per idrottshall	2 800		År
Antal barn och unga 7-20 år per ishall	13 770		År
Antal barn och unga 7-20 år per konstgräsplan	1 700		År
Antal barn och unga 7-20 år per linbana i simhall	1 200		År

*Indikatorerna bygger på ett viktningssystem, där den enskilda anläggningens bidrag till helheten har värderats enligt en poängskala, vilket ger ett sammantaget anläggningsvärde för respektive anläggningstyp. I stadens strategi för idrottsanläggningar 2022-2026 beskrivs detta viktningssystem mer utförligt.*


## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Stockholm och övriga världen står inför stora miljöutmaningar vilket kräver en omställning av transporter, resor och drivmedel. Idrottsnämnden strävar därför efter att bidra till en miljöanpassad och hållbar vägtrafik i Stockholm vilket också knyter an till genomförandet av de globala målen i Agenda 2030 om en minskad klimatpåverkan. Nämndens fordon utgörs främst av tjänstefordon, men även av arbetsfordon och maskiner av olika slag. Under de senaste åren har nämnden löpande bytt ut fossildrivna tjänstebilar och arbetsfordon till miljövänligare alternativ. Idag är nämndens samtliga tjänstebilar elhybrider som också är klassade som miljöbilar. Under år 2022 strävar nämnden efter att ytterligare minska den klimatpåverkan som verksamhetens transporter och resor orsakar med målsättningen att minska antalet tjänsteresor med bil. Till följd av pandemin har nämnden ökat sin digitala förmåga vilket blir en tillgång även efter återgång till mer normala förhållanden. Genom att förlägga vissa möten och utbildningar digitalt kan antalet resor i tjänsten minska.

Nämnden ska även bidra i arbetet med att främja resande med cykel. Tillgången till cykelparkeringar vid stadens idrottsanläggningar är en fråga som särskilt ska beaktas vid lokala anläggningsmöten med fastighetsnämnden. I förvaltningens parkeringsstrategi som har tagits fram i samverkan med trafikkontoret och fastighetskontoret betonas också vikten av att anordna lämpligt antal parkeringar för cykel och bil för nya anläggningar. Nämnden ska under året utvärdera nuvarande lösning och fortsatt verka för en permanent parkering vid Järvabadet.

Att förbereda infrastrukturen i staden genom installation av fler laddstationer avsedda för elbilar men även för eldrivna fritidsbåtar är ett viktigt steg för att uppnå stadens mål om en fossilfri organisation 2030. Vid planering av nya anläggningar och större renoveringar ska idrottsnämnden i samråd med fastighetsnämnden verka för installation av fler laddningsstationer vid eller i anslutning till idrottsanläggningar. Ett av de aktuella projekt där installation av laddplatser planeras är renoveringen av Kristinebergs idrottsplats. Under 2022 ska nämnden installera åtta laddstationer för fritidsbåtar vid Bergsunds strand. Nämndens ambition är att installera stationer både med standard och snabbladdning. Detta under förutsättning att bygglov

beviljas för den planerade båtbyggnaden. Nämnden ska även föra dialog med branschen och båtklubbar för möjlighet till elanslutning på flera platser i staden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska utreda förutsättningarna för att installera laddplatser och möjlighet till elanslutning vid stadens båtplatser	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en miljöanpassad vägtrafik i Stockholm

### Förväntat resultat

Klimatpåverkan från vägtrafiken minskar i Stockholm.

### Kommentar

Nämnden strävar efter att tjänstebilar med utgående leasingavtal även fortsättningsvis ersätts med de fordon på marknaden som ger minst klimatpåverkan. Även när det gäller arbetsmaskiner planerar förvaltningen att kontinuerligt fortsätta att ersätta de fossildrivna maskiner som nu används vid idrottsanläggningarna mot eldrivna, miljöklassade alternativ. Förvaltningens strategi för att minska klimatpåverkan från vägtrafiken beskrivs i Idrottsnämndens miljö- och klimathandlingsplan 2020-2023.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel leasade tjänstebilar som är laddningsbara elhybrider	100 %		År

*Indikatorn mäter de tjänstebilar som tillhör förvaltningens huvudkontor och som bland annat används vid ambulerande tillsyn av idrottsanläggningar.*

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Idrottsnämnden ska under 2022 ta fram ett nytt idrottspolitiskt program för staden. Den huvudsakliga inriktningen är även fortsättningsvis att öka den fysiska aktiviteten bland stockholmarna med fokus på barn och ungdomar. I arbetet med det nya programmet ska nämnden föra dialog med andra berörda nämnder, relevanta högskolor/universitet och idrottsrörelsen. Nämnden ansvarar också för att under året ta fram en ny strategi för det rörliga friluftslivet för perioden 2023-2027.

Samarbeten och partnerskap ska bidra till att ledande forskning, kunskapsutveckling och kompetensförsörjning ska vara till nytta för stadens verksamheter och samhället i stort. Idrottsnämnden ska delta i arbetet med att etablera former för att arbeta inom ramen för det strategiska partnerskapet med Karolinska Institutet.

Nämndens samarbete med GIH, KTH och RF-SISU Stockholm om Riksidrottsuniversitetet Stockholm ska fördjupas ytterligare. Syftet med samarbetet är att skapa goda förutsättningar för elitidrottare att skaffa sig dubbla karriärer, en idrottslig och en akademisk. Det syftar även till att på sikt bidra till att idrotten får en tydlig roll som samhällsbyggande faktor.

Staden strävar efter att få en bredd av hållbara evenemang till Stockholm där evenemang som

inspirerar till ökat idrottande och fysisk aktivitet ska prioriteras. Med ett hållbart evenemang avses att effektivt, kreativt och långsiktigt arbeta för ekonomisk, klimat-/miljömässig, social, och demokratisk hållbarhet. Allt fler arrangörer är medvetna om värdet av att planera och genomföra stora evenemang utifrån någon eller några av dessa aspekter. Nämnden arbetar aktivt med att stötta och motivera de arrangörer som önskar utveckla sitt arbete med hållbarhet, och då främst den sociala hållbarheten som i sitt utförande oftast handlar om att inspirera barn och unga till rörelse och idrott.

I samband med bandy-VM för damer ska *Skridskokul*, en inspirerande prova-på aktivitet för barn och unga, genomföras på flera platser inför evenemanget. Likaså utvecklas samarbetet med *Finnkampen*, *Stockholm Horse Week*, *Eken Cup* och *Stockholm football cup* med ambitionen att utveckla stockholmarnas möjligheter att inspireras till fysisk aktivitet. Nämnden ska också arbeta aktivt med *Handbolls VM herrar 2023* som har ambitioner inom flera av hållbarhetsaspekterna.

Idrottsnämnden ska tillsammans med exploateringsnämnden och fastighetsnämnden utreda förutsättningarna och hitta platser för fyra enkla idrottshallar varav minst en i västerort. Nämnden har även i uppdrag att tillsammans med andra berörda nämnder, privata aktörer och i dialog med idrottsförbunden i staden utreda förutsättningarna och hitta en placering för en idrotts- och evenemangshall som kan inrymma upp till 5 000 åskådare.

Under året utreds vilka förändringar som kan göras på befintliga spontanidrottsytor för att öka nyttjandet hos flickor och kvinnor. Arbetet sker tillsammans med stadsdelsnämnderna och kommer utgå från den spontanidrottsstrategi som tas fram under året i syfte att öka antalet deltagande från de prioriterade grupperna på stadens spontanidrottsytor samt att skapa en mångfald av ytor för olika idrotter/motionsformer.

Under året fortsätter nämnden arbetet med att se över alternativa och kreativa nya idrottsytor såsom tak, bergtrum, vatten och jord. Nya innovativa lösningar kan också skapa ett mer mångfacetterat utbud och därigenom stimulera fler stockholmare att bli fysiskt aktiva. Nämnden tittar även på möjligheten att bygga tvåvåningshallar. Ett förslag för pop-up idrottytor i staden ska tas fram. Arbetet sker i samverkan med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna. Nämnden fortsätter också att samverka med utbildningsnämnden och SISAB i arbetet med att verka för att tillgängliggöra samtliga nybyggda skolidrottshallar, samt att fler befintliga skollokaler tillgängliggörs för föreningsverksamhet bland annat genom passerkortslösningar.

Idrottsförvaltningen har ett väl utvecklat arbete med utbildningsförvaltningen för att öka nyttjandegraden i idrottshallarna under dagtid och kommer årligen i lokalförsörjningsplanen att redovisa hur nyttjandegraden utvecklas.

Genom idrottsnämndens arbete som möjliggörare för civilsamhället, genom till exempel föreningsstöd och tillhandahållning av anläggningar och lokaler, bidrar nämnden till måluppfyllelse för mål 16 i Agenda 2030 om fredliga och inkluderande samhällen. Civilsamhället är en viktig del i att inkludera människor i samhället och skolar unga människor i demokrati och demokratiska processer. Från och med januari 2022 införs nolltaxa året runt för de barn- och ungdomsföreningar som uppfyller kriterierna för nolltaxa. Satsningen är mycket efterfrågad av föreningslivet och ger föreningarna möjlighet att erbjuda fler aktiviteter året runt samtidigt





som deras ekonomi stärks och deltagaravgifter kan sänkas. Förvaltningen kommer under året följa upp vilka effekter införandet av nolltaxa året runt medför för förvaltningens ekonomi och verksamhet samt för föreningslivet. Idrottsnämnden kommer också under året att ha en nära dialog med föreningslivet för att säkerställa och verka för goda förutsättningar för de föreningar och förbund som vill anordna idrottsturneringar och cuper. Det är viktigt att idrottsturneringar och cuper anordnas över hela staden, även i ytterstaden. Vi sidan av nolltaxa för barn- och ungdomsföreningar kommer budgetmedel att avsättas inom föreningsstödsbudgeten som vid behov kan användas där detta bedöms kunna bidra till få till fler cuper.











Förvaltningen ska utöka antalet fotbollsplaner som snöröjs vintertid och anpassa utbudet efter efterfrågan. Hänsyn kommer att behöva tas till om fotbollsplanerna är lämpliga att snöröja vilket bland annat beror på utrymmet runt planerna samt hårdgjorda ytor att lägga snön på.

Förvaltningen kommer under året bistå berörda stadsdelsförvaltningar utifrån efterfrågan i deras arbete med etablering av fritidsbibliotek.

Idrottsnämnden och utbildningsnämnden har ett övergripande samarbete för öka simkunnigheten hos skolelever, där idrottsnämnden erbjuder simundervisning för skolor i stadens simhallar. Simkunnighet är förutom en möjlighet till fysisk aktivitet och rekreation en livsviktig kunskap och en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan. Idrottsnämnden ska under året tillsammans med utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Simförbund ta fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet. Detta innebär att hela simkunnighets- och säkerhetsfrågan kring vatten blir en stadsövergripande angelägenhet vilket skapar stora möjligheter till utveckling och förbättring inom området. Staden har fantastiska förutsättningar med simhallar, utomhusbassänger, plaskdammar och sjöar som kan användas för grundläggande simkunnighetsträning.

Idrottsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och SHIS genomföra en riktad informationskampanj under året till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det utbud som finns att tillgå för grundläggande simkunnighetsträning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	75 %	75 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	75 %	75 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	65 %	65 %	År
 Antal bokade timmar i skolidrottshallar utanför skoltid	97 000	97 000	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden, fastighetsnämnden och idrottsnämnden ska hitta platser för fyra enkla idrottshallar varav minst en i Västerort	2022-01-01	2022-12-31
 Exploateringsnämnden, fastighetsnämnden och idrottsnämnden ska se över och peka ut alternativa och kreativa nya idrottsytor såsom tak, bergum och vatten. Där så är lämpligt ska privata aktörer involveras.	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna ska genomföra en översyn av stadens spontanidrottsytor med fokus på vad som kan tillföras platserna för att de ska bli mer attraktiva för flickor och kvinnor samt genomföra relevanta åtgärder	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden ska i samarbete med berörda nämnder, privata aktörer samt i dialog med idrottsförbunden utreda och hitta en placering av en idrotts- och evenemangshall med en publikkapacitet om cirka 5 000 personer	2022-01-01	2022-08-31
 Idrottsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på pop-up idrottsytor i staden	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet	2022-01-01	2022-06-30
 Idrottsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en riktad informationskampanj till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det breda utbudet som finns att tillgå	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden ska ta fram en ny strategi för det rörliga friluftslivet för perioden 2023-2027	2022-01-01	2022-06-30
 Idrottsnämnden ska ta fram ett nytt idrottspolitiskt program för perioden 2023-2027	2022-01-01	2022-06-30
 Idrottsnämnden ska vid behov bistå stadsdelsnämnderna med att starta fritidsbibliotek i minst två stadsdelar	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Det finns goda förutsättningar att idrotta och motionera i Stockholm

### Förväntat resultat

Idrottsnämnden bidrar till utvecklingen mot en levande, jämlik, öppen och modern idrottsstad genom egna verksamheter samt gott samarbete med andra nämnder och aktörer. Stockholmare har goda möjligheter till motion och idrott oavsett var i staden de bor. Andelen fysiskt aktiva barn och unga i de prioriterade grupperna har ökat. Verksamheter som riktar sig till barn och unga lever upp till barnkonventionen.

### Kommentar

Fysisk aktivitet är en av de starkast bidragande faktorerna till en bra hälsa. Idrottsnämnden är tillsammans med socialnämnden stadens målsansvariga för mål 3, *God hälsa och välbefinnande*, i Agenda 2030. Ett naturligt arbete för idrottsnämnden är därför att sträva efter att tillgängliggöra idrott och motion för alla stockholmare, inte minst ur ett jämlikhetsperspektiv.

Barn och unga ska kunna utöva idrott under jämlika förutsättningar oavsett kön, socioekonomisk bakgrund eller var i staden de bor. I stadens simhallar planeras verksamheten för att

uppnå ett jämlikt och inkluderande utbud. Att främja barn och ungas inflytande och delaktighet i samhället är centralt för att uppnå jämlik hälsa. Förvaltningen ska förbättra metoder och strukturer för att stärka barn och ungas delaktighet och inflytande på lång sikt. Förvaltningen ska utgå ifrån ett barnrättsperspektiv för att bredda och utveckla den egna verksamheten så att barn och ungas delaktighet och inflytande i realiteten ökar. Förvaltningen kommer bland annat bearbeta och analysera det material som har samlats in via enkäter och intervjuer under 2021.

Förvaltningen ska utveckla arbetet med ungdomsinflytande och delaktighet genom projektet *Hälsa på tjejs villkor - innovation för jämställd hälsa*. Arbetet genomförs i samverkan med organisationen *Right To Play Sverige*, en organisation som arbetar för och tillsammans med utrikesfödda och nyanlända ungdomar i syfte att öka deras delaktighet i samhället. Projektets målsättning är att förbättra den fysiska och psykiska hälsan hos flickor, 14-20 år med utländsk bakgrund eller i ett upplevt utanförskap. Tillsammans med projektets deltagare tas innovativa lösningar och metoder fram för att öka den fysiska aktivitetsgraden och kunskapsnivån om hälsa hos målgruppen. Projektet förväntas bidra till förvaltningens arbete med Agenda 2030 med fokus på mål 3 om *god hälsa och välbefinnande*, mål 5 om *jämställdhet* och mål 10 om *minskad ojämlikhet*.

Nämnden har också avsatt särskilda medel för att utveckla befintliga verksamheter för flickor i Järva så att de kan locka fler deltagare. Det ska också vara möjligt att söka stöd för nystartade verksamheter som lockar inaktiva flickor att bli aktiva.

Det finns ett brett utbud av aktiviteter som ska inspirera stockholmarna till att komma igång med fysisk aktivitet. Under året återstartar nämnden den egna verksamheten med målsättningen att komma tillbaka till samma deltagarantal som innan pandemin. Under 2021 sänkte nämnden åldersgränsen från 12 till 11 år för barn som tränar med vuxen för att öka tillgången till styrketräning för barn och unga i lägre åldrar. Nämnden ser vinster i att ha samma åldersgräns för gruppträning och därmed skapa förutsättningar för fler unga att ta del av gruppträningsutbudet.

Förvaltningen fortsätter arbeta med kompetensutveckling inom rörelserikedom för medarbetare i stadens simhallar. Genom metoden skapas en gemensam plattform för bättre förutsättningar att sprida kunskap till alla åldersgrupper. Målet är att främja rörelserikedom och skapa bättre möjligheter för utveckling av rörelsekompetens, självförtroende och motivation i syfte att få fler att vilja röra på sig utifrån egna förutsättningar. Förvaltningens påbörjade arbetssätt ska utvecklas från teori till praktik under 2022.

Idrottsförvaltningen ska i samverkan med kulturförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna verka för att fler barn och unga nås av fritidsaktiviteter. Det sker bland annat genom deltagande i det samordnings- och utredningsarbete om fritidsverksamheter som leds av kulturförvaltningen.

Genom bland annat föreningsstöd ska förvaltningen tillsammans med föreningslivet försöka få fler barn och ungdomar att bli fysiskt aktiva.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel aktiviteter i simhallarnas gruppträningsutbud som är märkta som lämpliga kom-igång aktiviteter	40 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra en workshop om rörelserikedom för medarbetare i stadens simhallar.	2022-01-01	2022-12-31
I samverkan med organisationen Right To Play Sverige genomföra aktiviteter inom projektet "Hälsa på tjejers villkor - innovation för jämställd hälsa" för flickor 14-20 år med utländsk bakgrund eller i ett upplevt utanförskap.	2022-01-01	2022-12-31
Kompetensutveckla medarbetare i stadens simhallar om barn och ungas rätt till inflytande och delaktighet.	2022-01-01	2022-12-31
Redovisa en analys av idrottande och fördelning av tider ur ett jämställdhetsperspektiv	2022-01-01	2022-12-31
Sänka åldern på gruppträning från 12 år till 11 år.	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla och prova nya metoder för att öka barn och ungas delaktighet och inflytande.	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Fler stockholmare inspireras till att vara fysiskt aktiva

### Förväntat resultat

Fler stockholmare har inspirerats till att röra på sig i vardagen för att må bättre. Fler stockholmare har också upptäckt simhallarnas möjligheter för olika fysiska aktiviteter eller deltagit i någon av de aktiviteter som genomförts under sommaren i samarbete med föreningslivet, bland annat genom projektet Levande Stockholm där trafiknämnden tillsammans med andra nämnder och bolag skapar bilfria sommargångar och sommartorg. Genom stadens satsning på hållbara evenemang har stockholmare haft goda möjligheter att upptäcka någon ny idrott eller blivit inspirerade genom prova-på aktiviteter. Förvaltningen har genom insatserna arbetat i enlighet med mål 3 i Agenda 2030 om god hälsa och välbefinnande.

### Kommentar

Nämnden ska erbjuda ett varierande utbud av aktiviteter under sommaren genom projektet *Sommar 2022* som genomförs i samarbete med andra nämnder och bolag. Syftet med *Sommar 2022* att erbjuda och synliggöra aktiviteter för stockholmare, primärt barn och unga, för att inspirera till rörelse. Idrottsnämnden kommer genom projektet att samverka med andra nämnder och bolag, främst inom projektet *Levande Stockholm*. Nämnden ska också söka samarbete med organisationer och föreningar som kan bidra med aktiviteter och aktiveringar i projektet. Inom ramen för projektet ska även konceptet *Stockholmsgymmet – möjligheter överallt* utvecklas.

Skridskons dag är ett återkommande inslag i Stockholm under vintersäsongen där flera isidrotter ges möjlighet att visa upp sig med ambitionen att engagera barn och unga i sin verksamhet. Nämnden undersöker möjligheten att genomföra aktiviteten på fler platser där Spånga IP är prioriterat.

Genom idrottsevenemang som genomförs i staden motiveras arrangörer att genomföra prova-på-aktiviteter vilket ökar stockholmarnas tillgång till aktiviteter och möjlighet att inspireras av idrott och rörelse. I samband med större evenemang villkoras särskilt stöd till arrangörer med att prova-på-aktiviteter genomförs.

Dagligen strömmar besökare till stadens 13 simhallar som erbjuder stora möjligheter att träna, gymma och simma. Kommunikativa insatser genomförs för att fler stockholmare ska inspireras till att besöka stadens simhallar och kanske testa någon ny träningsform men också för att skapa en insikt hos stockholmarna om det breda utbud som finns.

Under 2022 deltar förvaltningen i planeringen och genomförandet av aktiviteter inom ramen för Stadshusets hundraårsjubileum 2023. Projektet leds av stadsledningskontoret och förvaltningen deltar i projektets styrgrupp och projektgrupp och kommer operativt att hålla ihop en eller två aktiviteter kring jubileet i samarbete med representanter för berörda idrotter. De aktiviteter som planeras är en jubileumsregatta (segeltävling) och en orientering i stadsmiljö.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Inspirera evenemangsarrangörer till att skapa aktiviteter för att nå ut bredare till så många stockholmare som möjligt med prova-på aktiviteter och upplevelser.	2022-01-01	2022-12-31
Medverka till planering och genomförande av aktiviteter inom ramen för Stadshusets hundraårsjubileum	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla Skridskons dag till att inkludera prova-på aktiviteter inom isidrott på flera platser i staden	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Fler stockholmare kan vistas och motionera i naturen

### Förväntat resultat

Fler stockholmare motionerar på stadens friluftsytor och har upptäckt att Stockholm är fullt av möjligheter till rekreation, rörelse och träning utomhus.

### Kommentar

Stadens utegym, motionsspår, skidspår och dansbanor ger stockholmarna goda möjligheter till spontan motion och rörelse i sin närmiljö. Idrottsnämnden tillhandahåller och har ansvar för underhållet av motions- och skidspår på den mark som staden äger i andra kommuner. Under året arbetar idrottsnämnden vidare med att ytterligare tillgängliggöra de motionsspår som nämnden ansvarar för vilket ska bidra till att fler stockholmare ges möjlighet att nyttja dessa områden. Under 2022 genomförs tillgänglighetsåtgärder i exempelvis Hellasgården och Lövsta motionsspår.

Fler stockholmare ska motionera på stadens friluftsytor och bedriva spontan vardagsmotion i sin närmiljö. Idrottsnämnden ska främja livskvalitet och hälsa genom att möjliggöra ökade förutsättningar att röra på sig utomhus i linje med förebyggande hälsoåtgärder kopplat till Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål. De mål som berörs är främst mål 3 om *God hälsa och välbefinnande*, mål 5 om *Jämställdhet*, mål 10 *Minskad ojämlikhet* samt mål 11 *Hållbara städer och samhällen*.

Nämnden fortsätter arbetet med att erbjuda aktiviteter utomhus i den egna verksamheten. Många stockholmare har uppskattat det utökade utbud av utomhusaktiviteter som har genomförts under pandemin. Gruppträning utomhus erbjuds främst under april till september när den är som mest eftertraktad. Nämnden ska även fortsätta att rikta utomhusaktiviteter till seniorer i syfte att erbjuda möjlighet till social samvaro och fallförebyggande träning. I samverkan med exempelvis stadsdelsnämndernas förebyggande enheter för äldre avser idrottsnämnden rikta stavgångsinstruktioner och andra utomhusaktiviteter till seniorer samt att skapa förutsättningar för att fler äldre ska nyttja stadens utegym genom att erbjuda instruktioner. I första hand riktas instruktioner till de målgrupper som är underrepresenterade på utegymmen, det vill säga äldre, kvinnor och flickor. Under året utreds också vilka förändringar som kan göras på befintliga spontanidrottsytor till exempel utegym. Arbetet sker tillsammans med stadsdelsnämnderna och kommer utgå från den spontanidrottsstrategi som kommer att tas fram under året i syfte att öka antalet deltagande från de prioriterade grupperna på stadens spontanidrottsytor samt att skapa en mångfald av ytor för olika idrotter/motionsformer.

Ett prioriterat utvecklingsområde är anpassning av ytor på idrottsplatser och utegym i anslutning till motionsspår samt trygghetsanpassningar i syfte att öka spontan motion hos underrepresenterade och prioriterade målgrupper.

Under året ska Naturkartan uppdateras med platser för motionsspår, utegym, skidspår och fiskeplatser i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsdelsnämnderna.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Erbjuda och rikta stavgångsinstruktioner och utomhusaktiviteter till seniorer i samverkan med stadsdelsnämnderna.	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra dialoger med underrepresenterade grupper för att kunna utveckla ytor för motion utomhus i enlighet med målgruppens preferenser.	2022-01-01	2022-12-31
Lägga in motionsspår, utegym, skidspår och fiskeplatser i Naturkartan i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden.	2022-01-01	2022-06-30
Rikta utegymsinstruktioner till äldre, kvinnor och flickor	2022-01-01	2022-12-31
Se över och utveckla befintliga utegym tillsammans med stadsdelsnämnderna	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Föreningslivet har goda förutsättningar att verka i Stockholm

### Förväntat resultat

Föreningslivet i Stockholm kan erbjuda en mångfald av aktiviteter. Fler barn och ungdomar har möjlighet att delta i föreningsverksamhet utifrån sina förutsättningar och önskemål.

### Kommentar

Idrottsrörelsen, scouterna och andra föreningar formar många unga till ansvarstagande samhällsmedborgare. Det sker genom att de tar ansvar för sina och andras handlingar, lär sig att tolerera andra åsikter än den egna samt lär sig om demokratiska processer. Det är dessutom i föreningslivet som flest barn och ungdomar är fysiskt aktiva. Därför stödjer idrottsnämnden föreningslivet genom olika stödformer samt nolltaxa i stadens anläggningar.

Nämndens stöd till föreningslivet värnar särskilt breddverksamhet. All idrottsverksamhet som berör barn och ungdomar ska utgå från barnperspektivet. Förvaltningen strävar efter att tillsammans med idrottsrörelsen motverka kränkande behandling och annat som motverkar barns inflytande och deltagande på egna villkor. Förvaltningen samarbetar också med RF-SISU Stockholm för att ge föreningar stöd och kunskap i föreningsutveckling och en sund föreningskultur.

Idrottsförvaltningen ger föreningslivet i staden stöd och service så att de kan bedriva sin verksamhet så bra som möjligt. I arbetet ingår kontakter med enskilda föreningar och föreningsföreträdare för att lösa specifika frågor samt kontakter med förbund för långsiktig positiv utveckling av föreningsidrotten i Stockholm.

Nämnden har ett särskilt fokus på de prioriterade grupperna i stadens idrottspolitiska program, ungdomar 13-20 år, särskilt flickor, flickor 10-20 år med utländsk bakgrund, personer med funktionsnedsättning från sju år samt barn och ungdomar 10-20 år med låg socioekonomisk bakgrund. De är i större utsträckning inaktiva jämfört med andra stockholmare. De är också i mindre utsträckning föreningsaktiva. Därför finns särskilda stödformer som är avsedda för föreningar som når de prioriterade grupperna.

Idrottsnämndens regler för föreningsstöd och lokalbokning ska vara så enkla och tydliga som möjligt för att underlätta för föreningar att söka stöd och boka tid i stadens idrottsanläggningar och lokaler. Reglerna ska också vara rättssäkra i den meningen att de är lika för alla och gynnar de föreningar som är öppna, demokratiska, har en sund och förankrad värdegrund samt är välorganiserade.

Förvaltningen genomför uppföljning av ansökningar och redovisningar av föreningsstöd samt verksamhetskontroller på anläggningar för att minska risken för felaktigt utbetalt föreningsstöd eller att stadens lokaler används på felaktiga grunder. I detta ingår att fortsätta arbetet med att säkerställa att ideella aktörer som tar emot stöd motverkar diskriminering, trakasserier och kränkande behandling samt att de inte bedriver verksamheter med odemokratiska eller olagliga inslag.

Nämnden värnar om mångfalden inom idrotten genom att samverka med andra kommuner i regionen om regionala anläggningar för idrotter med särskilda anläggningsbehov som inte kan tillgodoses eller som inte har så stor efterfrågan i varje enskild kommun. Genom att flera kommuner samfinansierar en verksamhet eller anläggning i relation till sitt antal utövare kan idrottsmångfalden i regionen värnas.

Utgångspunkten i den lokala samverkan kommer fortsatt vara anläggningsråden som fyller en viktig funktion för föreningarnas möjlighet att ha en dialog och påverka sin dagliga verksamhet i stadens anläggningar. Vid dessa möten deltar lokala representanter för föreningarna och idrottsförvaltningens lokala ansvariga och sakkunniga inom aktuella områden. Därutöver vill förvaltningen införa årliga återkommande möten med föreningarnas ordföranden samt systematisera dialogen med förbunden inte minst kring planeringsfrågor. En nulägesbild ska användas som utgångspunkt för det årshjul som ska tas fram och införas under året. 2022 blir ett första år där de nya formerna arbetas fram och prövas för att inför 2023 sätta en långsiktig agenda för dessa forum.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel av medlemsaktivitetsstödet som går till flickor 7-20 år	40 %		År
Andel ungdomar som tränar i hallar vardagar mellan klockan 16.00-21.00	90 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta fram en årsplan för att utöka den systematiska dialogen med föreningar och förbund	2022-01-01	2022-12-31

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

För att främja en produktutveckling mot en giftfri miljö fortsätter idrottsnämnden att ställa krav om Byggvarubedömningen, BVB, i upphandlingar där kravet är tillämpligt. Krav om BVB finns i förfrågningsunderlagen för byggtekniska arbeten, VS-/rörarbeten, el- och teletekniska arbeten, måleriarbeten, och mark- och anläggningsarbeten. Kravet säkerställer att samtliga arbeten som genomförs vid idrottsanläggningar främjar hållbarhetsbedömda varor och en god miljö.

Återvinning av matavfall gör stor nytta både för miljö och klimat. Avfallet skickas vidare för biologisk behandling och omfattar både kompostering och rötning. Vid rötning bildas biogas, vilket innebär att både växtnäring och energi kan tas tillvara. Under 2019 startade nämnden matavfallsinsamling vid stadens tre största simhallar. År 2020 och 2021 fortsatte arbetet genom att matavfallsinsamlingsavtal tecknades för ytterligare 27 anläggningar. Idag finns det ett 30-tal idrottsanläggningar där matrester kan förekomma i tillräckliga mängder för att återvinnas. Situationen under pandemin har gjort dock att förvaltningen inte har kunnat återvinna större mängder av matavfall. Målsättningen under 2022 är att i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall återvinna matavfall på minst 90 procent av de idrottsanläggningar där matrester kan förekomma samt att utöka mängden återvunnen matavfall med 200 procent i förhållande till föregående år.

Idrottsnämnden arbetar kontinuerligt med energieffektivisering vilket har resulterat i att nämnden har kunnat redovisa en positiv energieffektivisering år efter år sedan 2015. Inför 2022 har idrottsförvaltningen tillsammans med fastighetskontoret förberett ett förslag till ett stort antal projekt som syftar till att effektivisera energianvändningen i stadens idrottsanläggningar och minska koldioxidutsläppen från idrottsverksamheten. Totalt planerar fastighetskontoret att föreslå fastighetsnämnden att ansöka om medel för klimatinvesteringar för ett 20-tal projekt. Projekten är inriktade mot energiåtervinning vid både de befintliga och de nyrenoverade anläggningarna för att minska mängden köpt energi, vilket ska ske genom byte till nya effektivare tekniska komponenter såsom belysning och värmepumpar samt utökning av andelen förnyelsebar energi i form av solceller. Nämndens förhoppning är även att fastighetsnämnden kan genomföra solcellsprojektet vid Högdalens sim- och idrottshall i samband med takrenoveringen innan invigningen 2022. Projektet beräknas producera 100 MWh vilket motsvarar elanvändning för ett 20 tal lägenheter. Den producerade elen ska användas för att driva teknik







såsom ventilation och vattenrening.


Under förutsättning att medel för de planerade energiprojekten för 2022 beviljas fastighetsnämnden kommer de att generera ett minskat koldioxidutsläpp som motsvarar 93 ton CO<sub>2</sub>e och en tvåprocentig energieffektivisering i förhållande till årsförbrukningen 2018. Detta utgör ett viktigt steg för att uppnå målen i stadens klimathandlingsplan om ett minskat koldioxidutsläpp med 300 ton CO<sub>2</sub>e fram till år 2023 och kommer att bidra till mål 7 i Agenda 2030 om en hållbar energi för alla.



Klimatförändringar kan innebära ett mer extremt väder med fler skyfall och värmeböljor. Under året ska nämnden delta i arbetet med att implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor.

Nämndens målsättning för 2022 blir även att bidra till en hållbar vattenanvändning samt till att uppnå mål 6 i Agenda 2030 om att *säkerställa tillgången till rent vatten*. För att åstadkomma det fortsätter nämnden, i samråd med Stockholm Hamnar, att undersöka de tekniska och ekonomiska förutsättningarna för att anlägga en båtbotentvätt i Stockholms vatten. Parallellt med det arbetet ska nämnden även att föra dialog med båtklubbarna om fler latrintömningsstationer samt starta en utredning i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda möjligheten att förenkla skrotning av båtar i staden.

Användningen av kemikalier i idrottsanläggningar utgör också en viktig del i nämndens miljöarbete. Utöver registrering av kemikalier ska nämnden säkerställa att verksamheternas kemiska produkter inte innehåller skadliga ämnen för hälsa och/eller miljö där alla produkter innehållande utfasningsämnen plockas bort ur verksamheten. En annan viktig åtgärd för att bidra till en hållbar miljö i staden är att minska plastanvändningen och spridningen av mikroplaster.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År
 Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling	90 %	90 %	År
 El- och värmeproduktion baserad på solenergi	400 MWh	5 320 MWh	År
 Minskning av CO <sub>2</sub> e till 2023	300	Tas fram av nämnd/bolagsstyrelse	År
 Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (Idrottsnämnden)	4 %	4 % energieffektivisering relativt 2018	År
 Totalt köpt energi i stadens verksamheter	90 GWh	1945 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda möjligheten för att förenkla skrotning av båtar	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska fortsätta att arbeta med handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2022-01-01	2022-12-31
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med idrottsnämnden, kyrkogårdsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar att spara vatten vid långvarig värme och torra	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Idrottsnämnden arbetar systematiskt med en hållbar energianvändning

### Förväntat resultat

Idrottsnämnden har en strategi för det långsiktiga arbetet med definierade energieffektiviseringsmål och etappmål för de kommande åren.

### Kommentar

Stockholms stad har över 400 idrottsanläggningar runt om i staden där en mängd olika aktiviteter bedrivs och där i stort sett all typ av idrott och motion går att utöva året runt. Det breda utbudet medför även en varierande energiförbrukning. Det primära användningsområdet för energi skiljer sig kraftigt åt beroende på anläggningars storlek och de aktiviteter som bedrivs. Olika aktiviteter kräver olika funktionalitet vilket innebär att behovet av energi varierar. För att lyckas i arbetet med att energieffektivisera har idrottsnämnden tagit fram en miljö- och klimathandlingsplan som beskriver nämndens energiarbete fram till 2023. I handlingsplanen har nämnden kartlagt vilken typ av idrottsanläggningar som förbrukar mest energi och inom vilka områden det finns störst möjlighet att effektivisera energianvändningen. Vidare har nämnden initierat konkreta åtgärder och tydliga mål som ska uppnås till år 2023. De uppsatta etappmålen för 2022 utgör en viktig del i nämndens energiarbete för att uppnå stadens mål om en minskad energianvändning och ett minskat koldioxidutsläpp.

## Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en hållbar miljö

### Förväntat resultat

Föreningarna i Stockholms vatten och stadens miljö minskar. Nämnden bidrar till en bättre resursanvändning samt till ett klimatsmart och giftfritt Stockholm.

### Kommentar

I Stockholms stad finns omkring 80 båtklubbar och 5 varvsföreningar för fritidsbåtar. De flesta båtklubbar arrenderar mark- och vattenområden för båtuppläggning och bryggor av Stockholms stad via idrottsnämnden. Det sammantagna båtbeståndet inom staden uppskattas

till cirka 7 000 båtar. Därutöver passerar tusentals båtar från närliggande kommuner Stockholms vattenområde årligen. Vid underhåll och skötsel av båtar används många olika hälso- och miljöfarliga produkter. Den enskilt största och mest allvarliga miljörisken kopplad till båtverksamhet är läckage av metaller och andra miljögifter till mark, vatten och bottensediment från båtbottnfärg innehållande biocider. För att komma åt problematiken och skydda Stockholms vatten från föroreningar har nämnden under det senaste året varit med och assisterat en varvsförening att anlägga den första båtbottentvätten i Mälaren. Under 2022 planerar förvaltningen att i samråd med Stockholm Hamnar och miljö- och hälsoskyddsnämnden fortsätta det påbörjade arbetet med att kartlägga förutsättningar för att en båtbottentvätt inrättas av en privat aktör i Stockholms vatten med målsättningen att bidra till en hållbar vattenanvändning och uppnå mål 6 i Agenda 2030 om att *säkerställa tillgången till rent vatten*. Parallellt med det arbetet ska nämnden även utreda förutsättningarna för att inrätta en latrintömning vid Slussen när den öppnar för båttrafik samt föra dialog med båtklubbar för möjligheter till latrintömning på flera platser i staden.

En annan viktig åtgärd för att bidra till en hållbar miljö i staden är att minska plastanvändningen och spridningen av mikroplaster. Nämnden arbetar kontinuerligt för att hitta nya lösningar och begränsa påverkan på miljön. Under 2022 planerar förvaltningen att revidera underlaget för upphandling av nya konstgräsplaner i samråd med fastighetskontoret. I den nya kravspecifikationen avser förvaltningen att implementera nya miljökrav med målsättningen att göra konstgräsplanerna mer hållbara med begränsad miljöpåverkan. De nya miljökraven inkluderar anläggningar med konstgräs framställd av en andel återvunnen plast.

Förvaltningen har under 2020 säkerställt att samtliga dagvattenbrunnar placerade intill stadens konstgräsplaner är försedda med granulatfällor för att motverka spridningen av plastgranulat i dagvatten. Under 2022 ska nya drift- och skötselanvisningar för idrottsplatser som framför allt är inriktade mot att åstadkomma en bättre hantering av fyllnadsmaterial och granulat. Utöver ifyllnad och påfyllnad av granulatet inkluderar skötselanvisningarna även nya rutiner för insamling, lagring, återvinning och återanvändning av granulatet vid respektive anläggning.

Förvaltningens arbete för att motverka spridningen av mikroplaster och att minska plastanvändningen vid stadens idrottsplatser utgör ett viktigt verktyg för att uppnå mål 13 i Agenda 2030 om att bekämpa klimatförändringar och dess negativa konsekvenser.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Mängden plastbaserat fyllnadsmaterial i konstgräsplaner per kvadratmeter	12,5 kg/kvm		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utreda förutsättningar för att inrätta latrintömning vid Slussen när den öppnar för båttrafik samt föra dialog med båtklubbar för möjligheter till latrintömning på flera platser i staden	2022-01-01	2022-12-31



## Nämndmål: Idrottsnämnden har en sund kemikaliehantering och tillhandahåller en god miljö i stadens idrottsanläggningar

### Förväntat resultat

Användningen av det centrala kemikalierregistret har optimerat förvaltningens hantering av kemikalier i idrottsanläggningarna, vilket innebär rätt kemikalier till rätt dosering till gagn för såväl miljö som hälsa. Inomhusmiljön i idrottsanläggningarna har förbättrats.

### Kommentar

Användningen av kemikalier i idrottsanläggningar är omfattande. Nämndens målsättning är att minska spridningen av skadliga kemikalier och mikroplaster. Idrottsförvaltningen använder stadens centrala kemikalierregister för att registrera kemikalieanvändningen och kontrollera att inte oönskade kemikalier används. Under 2022 fortsätter förvaltningen sitt arbete med att registrera kemikalierna från idrottsverksamheten med målsättningen att samtliga bemanade idrottsanläggningar ska ha en egen profil i stadens register där kemikaliernas typ och mängd redovisas. Utöver registrering av kemikalier ska förvaltningen säkerställa att verksamheternas kemiska produkter inte innehåller skadliga ämnen för hälsa och/eller miljö samt säkerställa att alla produkter innehållande utfasningsämnen plockas bort ur verksamheten.

En god miljö täcker in flera parametrar som påverkar förhållandena inomhus. De mest väsentliga parametrarna som styr inomhusmiljön i stadens idrottsanläggningar är luft, ljud, belysning och vattenkvalitet. Att säkerställa god kvalitet i inomhusmiljön i en idrottsanläggning innebär att uppfylla specifika förutsättningar inom dessa parametrar samt att åstadkomma en viss komfort för besökare och personal. Under de föregående åren har Idrottsstandard för simhallar och idrottshallar tagits fram. De är nämndens styrdokument vid nybyggnation och ombyggnation av simhallar och idrottshallar och inkluderar förutsättningar och krav på inomhusmiljön. Under 2022 ska förvaltningen ta fram Idrottsstandard för stadens idrottsplatser som ska inkludera de förutsättningar för luftkvalitet, belysning och ljudisolering som nämnden kräver för att åstadkomma en optimal inomhusmiljö i byggnaderna vid stadens idrottsplatser och som är anpassade till den idrottsaktivitet som utövas.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel anläggningar som har registrerat sina kemikalier i kemikalierregistret	100 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ta fram idrottsstandard för idrottsplatser	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Verksamheterna ska omhänderta uppkommet avfall på ett resurseffektivt sätt

### Förväntat resultat

Bemannade idrottsanläggningar har en plan för att utveckla avfallshanteringen i enlighet med Stockholms stads riktlinjer för hantering av avfall.

### Kommentar

Stockholmarna har blivit bättre på att sortera sitt avfall enligt en plockanalys av mat- och restavfall från hushåll som staden låtit utföra. Dessutom har avfallshanteringen blivit mer effektiv och orsakar mindre miljöpåverkan än förr. Dock fortsätter avfallsmängderna att öka. Idrottsnämnden eftersträvar en effektiv avfallshandling i enlighet med Stockholms stads miljömål. Nämndens strategi under de senaste åren har varit att ta fram avfallsplaner för samtliga idrottsanläggningar som är anpassade till den typ och mängd av avfall som förekommer vid idrottsanläggningen. Nämnden har under 2021 färdigställt fördjupade avfallsplaner för stadens samtliga bemannade idrottsanläggningar som beskriver det löpande arbetet för bättre avfallshandling och minskad mängd avfall från idrottsanläggningen och som innehåller information och datastatistik som underlättar uppföljningen av avfallshandlingen i anläggningen. Under 2022 ska avfallsplanerna uppdateras och anpassas till stadens nya uppdaterade avfallsplan 2021-2024.

Under 2022 fortsätter arbetet även med ett nytt etappmål som innebär att se över tömningsfrekvensen av restavfallet, matavfallet och källsorteringen vid stadens samtliga anläggningar. Målsättningen är att anpassa tömningsfrekvensen till mängden avfall och lagringsmöjligheter vid respektive anläggning i syfte att begränsa klimatpåverkan som transporten av avfallet genererar. Vidare ska förvaltningen i samråd med Stockholm Vatten och Avfall att undersöka möjligheten att schemalägga och samköra tömningen av restavfallet och källsorteringen från fler anläggningar inom samma geografiska område.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel bemannade anläggningar som har en plan för arbetet med avfall i linje med stadens avfallsplan 2021-2024	100 %		År

## KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Idrottsförvaltningen utvecklar kontinuerligt organisation, IT-system, schemaläggning med mera för att säkra effektiva processer och bra kvalitet.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i allt större utsträckning samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Vidare kommer nämnden fortsätta att utreda möjligheter till extern finansiering av nya anläggningar både vad gäller investering och drift när möjligheten finns. Med hjälp av den reviderade anläggningsstrategin får nämnden ett bra strategiskt underlag att säkerställa att rätt anläggningar, som speglar behovet byggs.

Föreningslivet har en mycket viktig roll för att få stockholmarna att motionera och delta i civilsamhället. Förvaltningen fortsätter under året att kartlägga vilka delar av stadens idrottsverksamhet som kan bedrivas av föreningslivet,

En väl fungerande och kvalitetssäkrad rekryteringsprocess är en förutsättning för att kunna attrahera och rekrytera personer med eftersökt kompetens. Förvaltningen arbetar löpande med att kvalitetssäkra rekryteringsprocessen. Förvaltningens chefer erbjuds fortsatt både individuell och gemensam chefs- och kunskapsutveckling.

Idrottsförvaltningen strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som bidrar till utveckling/innovation. Under 2022 genomförs en organisationsförändring som innebär att tydliggöra roller, mandat, arbetssätt och kompetens ytterligare så att arbetet på bästa sätt stödjer verksamhetens mål och strategier samt att rätt person gör rätt saker med rätt kompetens på bästa sätt för verksamheten och stockholmarna

Nämnden arbetar för att de inköp som görs används som medel att kvalitetsutveckla nämndens inköp och driva utvecklingen i innovativ-, ekonomiskt-, socialt- och ekologiskt hållbar riktning. Genom kategoristyrkt arbetssätt samt genom att se till hela inköpsprocessen bidrar nämnden i arbetet för att främja kostnadseffektivitet.




Idrottsförvaltningen deltar i flera internationella sammanhang och samarbetsytor för att ta del av goda idéer och kunskap som bidrar till utveckling.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Kommunfullmäktiges driftbudget för idrottsnämnden uppgår till 792,7 mnkr netto. Idrottsnämnden föreslås begära budgetjustering om 2,2 mnkr i minskade nettokostnader, vilket innebär att budget i verksamhetsplan 2022 uppgår till 790,5 mnkr netto.

Eventuellt kommer intäkterna påverkas negativt av pandemin även 2022. Precis som 2021 bedömer förvaltningen att störst osäkerhet finns avseende simhallarnas försäljning samt evenemang.

Investeringsbudgeten har ökat med 8,1 mnkr i kommunfullmäktiges budget för 2022 jämfört med KF budget 2021. Idrottsnämndens investeringsbudget uppgår totalt till 56,1 mnkr 2022.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

## **Nämndmål: Idrottsnämndens verksamhet bedrivs effektivt och ryms inom tilldelad budget**

### **Förväntat resultat**

Inom tilldelad budget bedriver nämnden en effektiv verksamhet som svarar mot givna uppdrag.

### **Kommentar**

Kommunfullmäktiges driftbudget för idrottsnämnden uppgår till 792,7 mnkr netto. Idrottsnämnden föreslås begära budgetjustering om 2,2 mnkr i minskade nettokostnader, vilket innebär att budget i verksamhetsplan 2022 uppgår till 790,5 mnkr netto. Jämfört med prognosen för 2021 i tertialrapport 2 innebär detta en minskad nettokostnad med 62,8 mnkr. Minskningen förklaras främst av att minskade intäkter om 94,7 mnkr redovisades i tertialrapport 2 2021, främst som en konsekvens av pågående pandemi samtidigt som intäkter i förslag till verksamhetsplan 2022 baseras på intäkter för ett normalår.

Eventuellt kommer intäkterna påverkas negativt även 2022 av pandemin. Precis som 2021 bedömer förvaltningen att störst osäkerhet finns avseende simhallarnas försäljning samt evenemang.

Vid sidan av kostnadsökningar och effektiviseringskraven har budgetsatsningarna i kommunfullmäktiges budget 2022 inarbetats i förslaget till verksamhetsplan

Den största beräknade kostnadsökningen 2021 är ökade hyreskostnader om 29,8 mnkr.

Investeringsbudgeten har ökat med 8,1 mnkr i kommunfullmäktiges budget för 2022 jämfört med KF budget 2021. Idrottsnämndens investeringsbudget uppgår totalt till 56,1 mnkr 2022.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna**

### **Effektiv verksamhet**

Föreningslivet har en mycket viktig roll för att få stockholmarna att motionera och delta i civilsamhället. Förvaltningen fortsätter under året att kartlägga vilka delar av stadens idrottsverksamhet som kan bedrivas av föreningslivet, bland annat kommer förutsättningarna att upphandla drift av utomhusbassänger att utredas, se aktivitet under nämndmålet *Idrottsnämnden bidrar till att skapa ett gynnsamt näringslivsklimat för aktörer inom idrottssektorn* under KF:s mål 2.1. Redan idag köper förvaltningen tjänster samt ger föreningsstöd kopplat till viss verksamhet, exempelvis simskola och friluftsverksamhet samt insatser för att nå prioriterade målgrupper. Det senare kan exempelvis ske genom prova-på-aktiviteter och aktiviteter i anslutning till skoldagen.

Med hjälp av den reviderade anläggningsstrategin får nämnden ett bra strategiskt underlag att säkerställa att rätt anläggningar, som speglar behovet byggs. Inom ramen för SAMS samarbetar förvaltningen med utbildningsförvaltningen för att samordna utbyggnaden av idrottshallar

och skolor, vilket på sikt ger en effektiv lokalanvändning. I sin beställarroll för idrottsanläggningar arbetar förvaltningen tillsammans med fastighetsägarna för att säkerställa att kravställningen över tid ger en så låg lokalkostnad som möjligt, beaktat verksamhetens behov. Detta gäller såväl vid beställningar från fastighetskontoret, SISAB och externa aktörer. Vidare beaktas verksamhetens möjligheter till en effektiv drift- och skötsel av anläggningarna samt att anläggningarna blir energieffektiva.

### **Idrottsnämnden som arbetsgivare**

Med utgångspunkt i förvaltningens kompetensförsörjningsplan ska relevanta kompetenshöjande insatser för förvaltningens medarbetare och chefer att genomföras under 2022 *se bilaga 2 kompetensförsörjningsplan*.

En väl fungerande och kvalitetssäkrad rekryteringsprocess är en förutsättning för att kunna attrahera och rekrytera personer med eftersökt kompetens. Förvaltningen arbetar löpande med att kvalitetssäkra rekryteringsprocessen. Vid rekrytering till chefs- och specialistfunktioner används stadens HR-service.

Förvaltningens chefer erbjuds fortsatt både individuell och gemensam chefs- och kunskapsutveckling. Under 2022 fortsätter förvaltningen också att arbeta aktivt utifrån de utbildningar som genomfördes 2021 inom bland annat förebyggande arbete mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier, arbetsmiljöutbildning i social och organisatorisk arbetsmiljö, rehabilitering och lönesättning mm. Under 2022 planeras utbildning/föreläsning till förvaltningens chefer inom områden såsom misskötsamhet, rehabilitering, lönebildning etc.

Ett gemensamt synsätt om ett inkluderande och tydligt ledarskap med styrning och uppföljning där ledningsgruppen och samtliga chefsnivåer skapar samsyn kring gemensamma resurser är ytterst viktigt.

Idrottsförvaltningen strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som bidrar till utveckling/innovation. Under 2022 genomförs en organisationsförändring som innebär att tydliggöra roller, mandat, arbetssätt och kompetens ytterligare så att arbetet på bästa sätt stödjer verksamhetens mål och strategier samt att rätt person gör rätt saker med rätt kompetens på bästa sätt för verksamheten och stockholmarna.

Den förändrings-/utvecklingsresa som på grund av pandemin har blivit försenad kommer under 2022 fortsätta att förankras, bland annat genom att stärka och utveckla cheferna i sitt ledarskap samt att utveckla arbetsledarrollen ytterligare kopplat till det direkta ledarskapet. Under året kommer också implementeringen av ledarskapsmodellen *Full Range leadership model* och chefsprofilen att påbörjas. En stadsgemensam syn på ledarskap och en gemensam plattform för hur staden ser på chefers ledarskap utgör en viktig del i att säkerställa effektivitet och kvalitet i verksamheten samt en god arbetsmiljö.

Förvaltningen har tidigare påbörjat att genomföra föreläsningar för chefer och arbetsgrupper med fokus på förhållningssätt gentemot varandra i arbetsgruppen. I och med återstarten 2022 kommer detta att återupptas. Den handlingsplan för arbetsmiljöåtgärder som har tagits fram ska fortsätta att implementeras.

Förvaltningen fortsätter att arbeta aktivt med tidiga samtal och framtagande av konkreta planer för återgång i arbete för att återta den positiva trenden med minskad sjukfrånvaro bland förvaltningens medarbetare som brutits under pandemin.

Vidare kommer förvaltningen att utveckla systematiken vid uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet på förvaltningsövergripande nivå.

En långsiktig plan är att ta fram förvaltningsgemensamma arbetsmiljö mål i samverkan med chefer, fackliga representanter och skyddsombud.

Förvaltningens chefer är nyckelpersoner i att kommunicera mål och uppdrag. En digital samarbetsyta för chefer samt HR- årshjul finns för att underlätta uppföljning för förvaltningens chefer. Under 2022 fortsätter arbetet med att öka kunskapen om hur mål sätts och följs upp.

Den förvaltningsövergripande planen för introduktion av nya medarbetare ska tydligt och tidigt i anställningen förmedla förvaltningens värdegrund och bidra till att stärka förvaltningens arbetsgivarvarumärke. Introduktionsträff för nya medarbetare och chefer planeras att genomföras under 2022.

Arbetet för att öka andelen heltidsanställda fortsätter i enlighet med handlingsplan. Heltid är norm vid nyanställning av ordinarie tjänster på förvaltningen och uppföljning av ofrivillig deltid görs kontinuerligt under året.

### **Inköp och upphandling**

Nämnden arbetar för att de inköp som görs används som medel att kvalitetsutveckla nämndens inköp och driva utvecklingen i innovativt-, ekonomiskt-, socialt- och ekologiskt hållbar riktning. Genom kategoristyrkt arbetssätt samt genom att se till hela inköpsprocessen bidrar nämnden i arbetet för att främja kostnadseffektivitet.

Genom samverkan och dialog med leverantörer och branschorganisationer kan upphandlingar genomföras med bättre kvalitet och samtidigt bidra till en effektiv avtalsuppföljning. I *bilaga 3* redovisas nämndens plan för upphandling med kontraktsvärde över 1 mnkr.

Nämnden strävar även efter att andelen elektroniska inköp ska öka under året, för att på så sätt säkerställa att stadens gemensamma digitala verktyg inom inköpsprocessen nyttjas.

### **EU-riktlinjer**







Under året ska idrottsnämnden fortsatt delta i de EU-finansierade projekt som pågår på fiske- och naturvårdsområdet. Dessutom ska nämnden undersöka förutsättningarna för att delta i något projekt som rör personer med funktionsnedsättning. Utöver det bevakar nämnden om det genomförs relevanta konferenser eller seminarier som kan leda till ett utökat EU-samarbete för nämnden.


### **Internationella sammanhang och samverkansytor**

Idrottsförvaltningen är medlem i den globala organisationen IAKS och har en styrelseplats i underorganisationen IAKS Nordic. Den samlar aktörer inom området idrottsanläggningar och parkmiljöer. Där sprids goda exempel och kunskap om design, byggnation, materialval och skötsel. Förvaltningen har antagit en roll att starta och samordna ett forum som samlar de nordiska större städerna inom ramen för IAKS Nordic.

Det globala stadsnätverket Active Citizens Worldwide ska utvecklas efter pandemins mest kritiska skede. Ett antal städer är på väg att ansluta till nätverket. Det kommer dessutom att finnas nya data för Stockholm som kan vara värdefulla i framtagandet av kommande rapporter.

Idrottsförvaltningen ska också delta i arbetet med att etablera former för att arbeta inom ramen för det strategiska partnerskapet med Karolinska Institutet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	81	83	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	93 %	93 %	År
 Andel upphandlingar där marknadssdialog har genomförts	50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Index Bra arbetsgivare	85	84	År
 Sjukfrånvaro	6 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska kartlägga vilka delar av stadens idrottsverksamhet som kan bedrivas av föreningslivet	2022-01-01	2022-12-31

## Nämndmål: Idrottsnämnden är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder hälsofrämjande arbetsplatser

### Förväntat resultat

Varje medarbetare och chef har goda förutsättningar för att kunna göra ett bra arbete, nå målen och må bra i sin arbetssituation. Ledarskapet präglas av tillit, mod och en tydlig kommunikation med klara målbilder. Ledarskapet är helt avgörande för en sund organisation.

### Kommentar

Under året planeras utvecklingsinsatser för chefer och medarbetare såsom en förvaltningsövergripande introduktion till nya medarbetare samt andra kompetenshöjande insatser. Under året kommer också implementeringen av ledarskapsmodellen *Full Range leadership model* och chefsprofilen att påbörjas. En stadsgemensam syn på ledarskap och en gemensam plattform för hur staden ser på chefers ledarskap stämmer väl in med förvaltningens utvecklingsresa och kärnvärden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Erbjuda chefer kompetenshöjande insatser inom misskötsamhet	2022-01-01	2022-12-31
Erbjuda chefer kompetenshöjande insatser inom rehabilitering och arbetsmiljö	2022-01-01	2022-12-31
Erbjuda en tydlig och värdeskapande introduktion för nya medarbetare.	2021-01-01	2022-12-31
Implementera chefsprofil och chefsmodell i ledarskapet	2022-01-01	2022-12-31
Ta fram en förvaltningsövergripande plan för ett långsiktigt hälsofrämjande arbete för förvaltningens medarbetare.	2021-01-01	2022-12-31
Utbilda chefer i förebyggande arbete för att motverka ohälsa och genomföra tidiga insatser för att minska sjukfrånvaro	2022-01-01	2022-12-31

## Redovisning av ekonomi

### Nämndens ekonomiska förutsättningar

I kommunfullmäktiges budget för 2022 tillförs nämnden 14,9 mnkr för ökade hyror, 5,0 mnkr för ökad bemanning trygghet, 3,0 mnkr för förstärkt lokalförsörjningsförmåga och etableringslots, 1,0 mnkr för att motverka psykisk ohälsa, 2,0 mnkr för att växla upp Stockholm, 2,0 mnkr för driftkostnader fotbollstält, 6,0 mnkr för simsatsning för förskoleklasser i ytterstaden, 1,0 mnkr för fler passerkortslösningar, 3,5 mnkr för utökad snöröjning av fotbollsplaner, 7,2 mnkr för driftkostnadsförändringar (effekter av nya och stängda anläggningar) och 18,2 mnkr för omslutningsförändring för ökade kostnader som motsvaras av ökade intäkter.

Nämndens budget minskar med 0,5 mnkr för uppstartsarbete fritidsbibliotek (sportotek), 2,0 mnkr för att bryta äldres isolering, 1,0 mnkr för strategi båtliv och 0,1 mnkr för kapitalkostnader. Därutöver har nämnden fått ett generellt effektiviseringskrav om 10,3 mnkr.

Intäktsbudgeten minskar med 7,9 mnkr till följd av att nolltaxa införs året runt och ökar med 1,4 mnkr för ökade hyresintäkter, 12,8 mnkr för driftkostnadsförändringar samt 18,2 mnkr i omslutningsförändring.

Intäktsbudgeten för idrottsnämnden i kommunfullmäktiges budget 2022, baseras på att samhället återgår till ett normalläge under 2022. I Central Medelsreserv 3 har medel budgeterats även 2022 för att motverka intäktsbortfall på grund av pågående pandemi. Därmed finns beredskap totalt sett i stadens budget för att hantera eventuella intäktsbortfall som inte kan mötas med motsvarande minskade kostnader.

Idrottsnämndens driftbudget 2022 uppgår till 792,7 mnkr netto.

Tabellen nedan visar bokslut 2020, prognos 2021 (tertiär rapport 2), justerad budget verksamhetsplan 2021, förslag till budget i verksamhetsplan 2022 inklusive begärd budgetjustering om 2,2 mnkr i minskade kostnader samt förändringen jämfört med justerad budget och prognos 2021 (tertiär rapport 2). I *bilaga 6, SLK-blanketter*, redovisas omslutningsförändringar och begärda budgetjusteringar jämfört med kommunfullmäktiges budget.



<i>Mnkr</i>	<i>Bokslut</i> 2020	<i>T2</i> <i>Progn</i> 2021	<i>Just</i> VP 2021	<i>Förslag</i> VP 2022	<i>Skillnad</i> VP 2022/ VP 2021	<i>Skillnad</i> VP 2022/ T2 2021
Personal	257,4	271,1	277,6	288,6	11,0	17,5
El/va/värme	82,9	87,9	85,3	89,4	4,1	1,5
Lokal- och markhyror	425,1	467,0	488,7	496,8	8,1	29,8
Föreningsstöd	59,5	90,7	87,7	68,0	-19,7	-22,7
Kapitalkostnader	29,3	31,2	30,9	34,6	3,7	3,4
Övrigt	130,5	135,5	134,1	137,5	3,4	2,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>984,7</b>	<b>1 083,4</b>	<b>1 104,3</b>	<b>1 114,9</b>	<b>10,6</b>	<b>31,5</b>
Försäljning sim- o idrottshallar	116,2	81,4	93,5	172,7	79,2	91,3
Tillfälliga lokalupplåtelser (planhyror)	94,0	103,6	116,4	111,7	-4,7	8,1
Hyses- och arrende intäkter	27,7	26,8	28,0	29,1	1,1	2,3
Övrigt	18,8	17,5	12,3	10,9	-1,4	-6,6
<b>Summa intäkter</b>	<b>256,7</b>	<b>229,3</b>	<b>250,2</b>	<b>324,4</b>	<b>74,2</b>	<b>95,1</b>
<b>Netto</b>	<b>728,0</b>	<b>854,1</b>	<b>854,1</b>	<b>790,5</b>	<b>-63,6</b>	<b>-63,6</b>

I följande text beskrivs skillnaderna mellan prognos 2021 (tertiärrapport 2) och förslag till budget 2022.

Beräknade kostnadsökningar har inarbetats i budgeten tillsammans med effektiviseringskraven. Den största beräknade kostnadsökningen 2022 är ökade hyreskostnader om 29,8 mnkr samtidigt som kostnaderna för föreningsstöd minskar med 21,9 mnkr, vilket främst beror på utdelade extra stöd under 2022 som det totalt tillförts budgetmedel och statsbidrag för om totalt 21,4 mnkr under 2021. Budgeten för 2022 innehåller många satsningar som går att koppla till föreningslivet, där en del består av rent föreningsstöd men budget finns också avsatt för olika insatser där förvaltningen genom sin verksamhet på olika sätt kommer att kunna stötta och samverka med föreningarna så att deras verksamhet ska kunna växla upp på nytt.

Vid sidan av kostnadsökningar och effektiviseringskraven har även budgetsatsningarna i kommunfullmäktiges budget 2022, som räknas upp före ovanstående tabell, inarbetats i förslaget till verksamhetsplan och dessa kommer att följas upp särskilt i samband med ordinarie ekonomiuppföljning 2022.

Kostnaderna beräknas öka med 31,5 mnkr och intäkterna med 95,1 mnkr jämfört med 2021. Intäktsprognosen som gjordes i samband med tertialrapport 2 2021 understeg kraftigt budgeten för 2021 till följd av pågående pandemi. Vissa av nämndens kostnader har också minskat under 2021. Att kostnaderna inte påverkats i motsvarande omfattning som intäkterna beror på att verksamheten under större delen av 2021 i stora delar varit öppen som vanligt eller delvist och att en stor del av kostnaderna utgörs av fasta kostnader.

Intäktsbudgeten i verksamhetsplan 2022 baseras, på samma sätt som nämndens KF-budget, på att samhället återgår till ett normalläge under 2022. Intäktsbudgeten i verksamhetsplan 2020 har använts som bas även i verksamhetsplan 2022, framför allt gäller detta intäkter för simhallarnas försäljning. Skillnaden mellan budget 2022 och förslag till verksamhetsplan 2021 utgörs främst av tillägg för utökad verksamhet, avdrag för effekten av stängda anläggningar

samt viss anpassning av intäkter för planhyror till befintlig verksamhetsvolym. Därutöver har intäktsbudgeten minskats till följd av införandet av nolltaxa året runt.

Simhallarnas minskade försäljning av halvårs- och årskort 2020-2021 samt den förlängning av bad- och träningskort som är gjord 2020/2022 beräknas få en negativ inverkan på intäkterna för 2022, då mindre intäkter än normalt periodiseras till 2022. Förlängningen av kort avser den tid simhallarna inte var öppna som vanligt.

Om nya beslut fattas om begränsningar i verksamheten även kommande period eller om efterfrågan påverkas negativt av pandemin även 2022 kommer intäkterna fortsätta att vara lägre än normalt. Precis som 2020-2021 bedömer förvaltningen att störst osäkerhet finns avseende simhallarnas försäljning samt evenemang.

I förslag till verksamhetsplan 2022 ingår helårseffekt av anläggningar som tagits i drift 2021, exempelvis Rödabergsskolans idrottshall. Därutöver ingår ny verksamhet som startar under året, till exempel Högdalens sim- och idrottshall samt effekter av verksamheter som påverkas av upprustningar under året, till exempel Brännkyrkahallen och Kristinebergs IP.

## **Kostnader**

### ***Personalkostnader***

Personalkostnaderna ökar med 17,5 mnkr, vilket främst beror på beräknad lönerrevision 2022, nya anläggningar som tas i drift 2022 och helårseffekt av anläggningar som öppnade 2021. I budgeten har även medel för satsningar och effektiviseringskrav i kommunfullmäktiges budget inarbetats.

### ***Energikostnader***

Energikostnaderna beräknas öka med 1,5 mnkr, vilket främst beror på att Högdalens sim- och idrottshall öppnar åter i maj 2022 efter att varit stängd för upprustning samt på prisjusteringar och verksamhetsförändringar. I budgeten för 2022 ingår en uppskattad effekt av ökat nyttjande av uppvärmda konstgräsplaner och ishallar under ickesäsong till följd av nolltaxa året runt. Vidare är priser för el och värme justerade, däremot inte för vatten där de nya priserna inte är kända ännu.

### ***Lokal- och markhyror***

Kostnaderna beräknas öka med 29,8 mnkr. Av ökningen står hyror till fastighetsnämnden för 21,3 mnkr, vilket främst beror på färdigställda projekt som ger ökade hyreskostnader. Från och med 2022 igår hyreskostnader för Sjöstadshallen i självkostnadshyresmodellen. Tidigare har den som enda idrottsanläggning hanterats i särskild ordning men kommer nu att få samma villkor som övriga anläggningar kopplat till hyressättning.

Hyreskostnader till övriga hyresvärdar beräknas öka med 3,6 mnkr. Ökningen utgörs framför allt av helårseffekt av tillkommande hyra för Rödabergsskolans idrottshall som öppnat hösten 2021 samt för Storkyrkobadet som nämnden kommer att ta över ansvar för under 2022.

I redovisat budgetunderlag 2021-2023 uppgick självkostnadshyror till fastighetsnämnden till 416,6 mnkr för år 2021. Erhållen prognos från fastighetskontoret avseende självkostnadshyror, inklusive Sjöstadshallen, uppgår till 430,0 mnkr i verksamhetsplan 2022. I KF-budgeten ingår 426,5 mnkr för självkostnadshyror baserat på tidigare prognos och 5,7 mnkr i hyra för

Sjöstadshallen enligt tidigare modell. Förvaltningen föreslår därför att idrottsnämnden begär en budgetjustering om 2,2 mnkr i minskad kostnad.

### ***Föreningsstöd***

Kostnaden för föreningsstöd minskar med 21,9 mnkr till totalt 68,0 mnkr. Minskningen beror på att extra stöd betalats ut under 2021 till följd av pandemin. Under året har budgetjustering om 18,4 mnkr för extra stöd motsvarande nolltaxa året runt och extra hyresstöd gjorts. Vidare har ett statsbidrag om 3,0 mnkr 2021 erhållits för extra lovaktiviteter. Vidare minskar beräknad kostnad med den budgetjustering om 1,3 mnkr avseende Finnkampen som gjordes 2021.

Utöver direkt föreningsstöd kommer förvaltningen att vara en samverkanspartner i samband med evenemang, cuper och tävlingar och på så sätt stötta föreningarna med hjälp av förvaltningens olika verksamheter. Att tillhandahålla anläggningar för många evenemang och genomföra aktiviteter riktade mot barn och unga innebär ökade kostnader för anläggningarna och centralt inom förvaltningen.

Flera satsningar som syftar till att växla upp Stockholm ingår i budget 2022, utöver direkt avsatt budget för föreningsstöd finns budet avsatt för att förvaltningen ska kunna stötta och samverka med föreningslivet i syfte att deras verksamhet ska återhämta sig efter pandemin. Detta kan ske genom att öppna aktiviteter anordnas på anläggningar och på andra platser i staden där föreningar kan delta tillsammans med förvaltningen och därmed marknadsföra sin verksamhet. Detta kan i vissa fall även kombineras med föreningsstöd.

Fördelning av föreningsstödsbudgeten 2022 kommer att tas upp i ett särskilt nämndärende.

### ***Kapitalkostnader***

Kostnaderna beräknas öka med 3,4 mnkr. Ökningen beror på projekt, inventarier och maskiner som färdigställts respektive köpts in under 2021/2022.

### ***Övriga kostnader***

Övriga kostnader ökar med 2,0 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 2. Ökningen beror främst på att Högdalens sim- och idrottshall öppnar igen 2022.

I budgeten ingår medel för utredningskostnader och detaljplanekostnader kopplat till projekt med extern finansiering, främst Västertorps sim- och idrottshall. I budgeten ingår även beräknade kostnader för utredningar av planerade idrottshallar där SISAB bygger. Det är svårt att bedöma storleken på tillkommande utredningskostnader, vilket medför att uppskattad kostnad som ingår i budget 2022 är osäker.

Därutöver inryms budget för IT-utveckling i förslaget. Den största delen avser kostnader kopplat till upphandling och införande av nya bidrags- och bokningssystem, som ska ersätta befintliga system. Nuvarande system är mycket omoderna och har stora kvalitetsbrister. Införandet kommer innebära utvecklingskostnader och därefter en ökad kostnad för systemen. De nya systemen ska ge ökad kvalitet både för kunder, främst föreningar, och för förvaltningen. Med nyare system kommer även uppföljning av bokad tid, resursutnyttjandet, kunna utvecklas.

## Intäkter

### *Sim- och idrottshallarnas försäljningsintäkter*

I prognosen i tertialrapport 2 2021 ingick en intäktsminskning om 85,9 mnkr jämfört med budget till följd av pandemin. Intäkterna i VP 2022 beräknas öka med 91,3 mnkr. Budgeten för 2022 baseras på ett normalår, vilket till stor del avser budget 2020. Jämfört med budget 2020 tillkommer i budget 2022 även effekten av anläggningar som öppnat åter efter upprustning. GIH-badet (öppnade hösten 2019), Forsgrénska badet (öppnade hösten 2020) samt Högdalens sim- och idrottshall (öppnar våren 2022).

### *Intäkter för tillfälliga lokalupplåtelser (planhyror)*

I prognosen i tertialrapport 2 2021 ingick en intäktsminskning om 12,8 mnkr jämfört med budget till följd av pandemin. Om det inte varit ökade intäkter från nolltaxeföreningar under ickesäsong till följd av beslutet om ett föreningsstöd som täckte kostnaden för bokade tider hade minskningen varit större. I VP 2022 ingår även effekten av att nolltaxa införs året runt. Intäkterna i VP 2022 beräknas därför bara öka med 8,1 mnkr.

Utöver en beräknad återhämtning av planhyror till normala nivåer ingår även ökade intäkter till följd av nya anläggningar, avdrag för effekten av stängda anläggningar samt viss anpassning av intäkter för planhyror till befintlig verksamhetsvolym. Anläggningar som kommer påverkas av stängningar till följd av upprustningsprojekt är främst Brännkyrkahallen och Kristinebergs IP.

### *Hyses- och arrendeintäkter samt övriga intäkter*

Hyses- och arrendeintäkterna beräknas öka med 2,3 mnkr, vilket främst beror på ökade intäkter för en tillfällig uthyrning av en del av Rödabergskolans idrottshall till utbildningsnämnden för att de har matsal där under tiden ombyggnation av skolan pågår. Därutöver beräknas även arrendeintäkterna från båtklubbar öka jämfört med lagd prognos i T2 2021.

### *Övriga intäkter*

Övriga intäkter minskar med 6,6 mnkr. Skillnaden jämfört med prognosen för 2021 beror främst på intäkter för lönebidrag från arbetsmarknadsnämnden och extra statsbidrag kopplat till pandemin som erhållits 2021 och som inte ingår i budget 2022.

## Investeringar

### **Investeringar inom idrottsnämndens budget**

Investeringsbudgeten har ökat med 8,1 mnkr i kommunfullmäktiges budget för 2022 jämfört med KF budget 2021. Idrottsnämndens investeringsbudget uppgår totalt till 56,1 mnkr 2022. I tabellen nedan visas KF-budget 2022 och förslag till VP 2022.

Mnkr	KF- budget 2022	Förslag VP 2022
<b>Långsiktig investeringsplan</b>	<b>15,6</b>	<b>15,6</b>
<i>Varav båtsport, klubbhamnar</i>	<i>10,1</i>	<i>10,1</i>
<i>Varav båtsport, allmänna hamnar</i>	<i>0,7</i>	<i>0,7</i>
<i>Varav planerat underhåll</i>	<i>4,8</i>	<i>4,8</i>
<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>29,5</b>	<b>29,5</b>
<i>Varav trygghet (lås och larm)</i>	<i>2,5</i>	<i>2,5</i>
<b>Utökad investeringsplan friluft</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>
<i>Varav Hellasgården, underhållsbehov</i>	<i>4,0</i>	<i>4,0</i>
<i>Varav Hellasgården, tillgänglighet</i>	<i>1,5</i>	<i>1,5</i>
<i>Varav Bergsundshamn, underhållsbehov</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>
<i>Varav Bergsundshamn, Laddinfrastruktur</i>	<i>4,5</i>	<i>4,5</i>
<i>Varav Ågesta</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>
<b>Summa:</b>	<b>56,1</b>	<b>56,1</b>

I den långsiktiga investeringsplanen om 15,6 mnkr ingår främst investeringar i nya pontoner och upprustning av befintliga pontoner i klubbhamnar och allmänna hamnar. Därutöver ingår även budget för planerat underhåll av utrustning i anläggningarna samt friluftsverksamhet.

Posten maskiner och inventarier om 29,5 mnkr kommer dels användas till utrustning i nya anläggningar exempelvis Högdalens sim- och idrottshall. Därutöver planeras inköp av maskiner och inventarier till befintliga anläggningar, trygghetsinvesteringar i lås och larm samt utbyte av gamla arbetsfordon med mera.

Nämnden fått en utökad investeringsram för friluftsverksamhet 2022 om totalt 11,0 mnkr fördelat på Hellasgården, Bergsundshamn och Ågesta.

Budgeten för utökad underhåll i Hellasgården kommer att användas till elljusspåret. Följande åtgärder kommer att genomföras; byte till ledbelysning, byte av stolpar, samt av elkabel som delvis grävs ner istället för att vara luftburen som idag. Budgeten för tillgänglighet kommer användas för att dra förbi elljusspåret runt en brant backe till ett flackare parti för att på så sätt göra spåret mer tillgängligt.

Utökad underhållsbudget för Bergsundshamn kommer användas till underhållsåtgärder på befintlig brygga. Utökad budget för laddinfrastruktur kommer att användas till att bygga ut den allmänna hamnen med fler pontoner och dra fram elförsörjning till snabbbladdningsstation som är tillgänglig för besökande båtar samt laddstolpar till uthyrda båtplatser för el-båtar.

### ***Investeringar inom fastighetsnämndens budget***

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samplanerar investeringar i fastighetsnämndens budget för idrottsanläggningar men idrottsnämnden ansvarar för prioriteringar avseende nyinvesteringar och fastighetsnämnden för reinvesteringar. För ett rationellt arbetssätt kan andelen ny- respektive reinvesteringar av den totala investeringsbudgeten variera över åren men den

genomsnittliga fördelningen bör vara ungefär likvärdig över en längre tidsperiod.

Total budget för idrottsfastigheter uppgår till 564,8 mnkr 2022. Budgeten för långsiktig investeringsplan inom fastighetsnämndens budget uppgår till 370 mnkr 2022. Budgeten för den utökade investeringsplanen för idrottsinvesteringar år 2022 är 194,8 mnkr. I den ryms följande projekt: 15 mnkr ska avsättas till Kristinebergshallarna, 31 mnkr för utveckling av Gärdets sportfält, 45 mnkr för utredning inför kommande renovering av Eriksdalsbadet och Vällingby simhall, 35,5 mnkr till ersättningsinvesteringar, 5,8 mnkr för Bällsta IP, samt 60 mnkr för fotbollstält. I den utökade investeringsplanen finns också en pott för trygghetsinvesteringar på 2,5 mnkr.

Fastighetskontoret och idrottsförvaltningen konstaterar att både behovet av nyinvesteringar i takt med att staden växer och reinvesteringar i befintliga anläggningar är mycket stort. Detaljplanearbete pågår för nya simhallar på Årstafältet och Skarpnäcksfältet. Under året kommer också utredningar och projektering för flera nya anläggningar fortsätta bland annat för en ny idrottsplats i Bällsta med en friidrottshall, friidrottsytor utomhus samt en konstgräsplan, en BMX-bana nedanför Högdalstopparna samt ny idrottshall vid Nytorps gårde. Bollplan med konstgräs kommer förutom på Kvickentorps BP också att anläggas på Vårbergs IP under året. På Sköndals BP kommer både konstgräsmatta och ispist för att möjliggöra skridskoåkning vintertid att anläggas. I samband med omläggning av konstgräset utökas ispisten på Eriksdals BP. Flera befintliga konstgräsplaner kommer därtill att läggas om. Under året påbörjas ombyggnation av Kristinebergs IP, byggnation av ny ishall på Mälärhöjdens IP, samt nya omklädningsrum på Grimsta IP till ishallen. I Gubbängens skidsko- och bandyhall anläggs en betongpist. Byggnation av servicebyggnader på Hägerstensåsen och Fruängens BP påbörjas under året.

Under 2022 finns det ett stort behov av flera reinvesteringar. Upprustningen av Högdalens sim- och idrottshall färdigställs under året med målsättningen att den renoverade anläggningen ska kunna öppna igen till sommaren 2022. Bassängen i Enskedehallen kommer, att renoveras under 2022. Under året byts tältduken ut på ishallen på Östermalms IP, nya löparbanor anläggs på Stadion. Utrednings- och projekteringsarbetet för utebaden på Nytorps gårde, Älvsjö och Kampementsbadet fortsätter under året.

Under året fortsätter samverkan med externa aktörer för upprustning och utveckling av Brännkyrkahallen, Gubbängshallen, och Slakthusområdet. Arbetet med extern aktör fortsätter likväl för nya ishallar på Sättra IP och multihall på Vårbergs IP.

Det finns även ett angeläget behov av upprustning av Husbybadet men för denna anläggning är förvaltningarnas förslag att nödvändigt underhåll, för att kunna hålla anläggningen öppen, utförs parallellt med planering för en ny simhall i området som på sikt kan ersätta befintlig.

Förutom de större projekten inryms inom investeringsramen en stor mängd prioriterade åtgärder som tillsammans ger en projektvolym om 612 mnkr under 2022, alltså en överbudgetering om ca 240 mnkr.

För att kunna möta behovet av idrottsanläggningar behöver befintliga anläggningar alltid ersättas när en idrottsanläggning tas i anspråk för att möjliggöra exploateringsprojekt, exempelvis för bostadsändamål. Exploatering av idrottsmark har inneburit att anläggningsbeståndet

har förändrats och den utvecklingen fortsätter. Vid ianspråktagande av idrottsmark eller idrottsanläggningar ska exploateringsprojektet kunna bära kostnaderna men investeringen prövas och prioriteras i den ordinarie budgetprocessen, i enlighet med stadens principer för ersättningsinvesteringar. Fastighetsnämnden har för 2022 fått utökade medel för att fortsätta arbetet med tre ersättningsprojekt: omvandlingen av Stadshagens IP, ny servicebyggnad till Södra Ängby BP. Upprustning och utveckling av Kristinebergs IP bekostas därtill delvis med hjälp av ersättningsmedel.

Stadshagens IP och området runt idrottsplatsen ska byggas om till en tätare stadsdel med bland annat bostäder, kontor, centrumändamål och skola. Två 11-spelsplaner med konstgräs och en 7-spelsplan med grus kommer vid en ombyggnad och förtätning av idrottsplatsen ersättas av en 11-spels konstgräsplan på platsen. En 7-spels konstgräsplan kommer dessutom anläggas i anslutning till en ny skolgård och samnyttjas med skolverksamhet. Arbetet fortgår med att göra Kristineberg till ett idrottscenter med tre nya idrottshallar, upprustad läktare och löparbana samt söka markanvisning för en 11-spelsplan i direkt anslutning till Kristinebergs BP.

Blackeberg ska också utvecklas med nya bostäder, förskola, gator och torg vilket leder till att befintlig servicebyggnad vid Södra Ängby BP måste rivas. Den ska ersättas av en ny byggnad i slänten ovanför fotbollsplanen. Byggnaden byggs i suterräng och innehåller bland annat omklädningsrum, klubbрум, kök och toalett.

Övriga ersättningsprojekt saknar i dagsläget finansiering. Det är viktigt att förvaltningen finns med redan i tidiga skeden i exploateringsprocessen. Medel behövs för utredningar och exploateringskontoret ska inrymma ersättningen i sina kalkyler.

Det finns behov av utrednings- och projekteringsmedel för flera framtida ersättningsprojekt på grund av exploatering så som nya utrymningsvägar till Bandhagshallen, flytt av bollplan på Enskede IP, flytt av Johannedals BP samt eventuell temporär flytt av Hammarbyhöjdens IP. Spånga-Tensta stadsdelsnämnd planerar dessutom i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall för att anlägga dammar vid Nälsta softball- och basebollplan. I det fallet finns det inget exploateringsprojekt som kan bära kostnaderna men fastighetskontoret och idrottsförvaltningen vill att marken ersätts med en ny idrottsplats på Järva. En förstudie har tagits fram som visar hur platsen kan utvecklas och det detaljplanearbete som initierats av stadsbyggnadskontoret fortsätter under året.

Idrottsnämnden ska tillsammans med berörda nämnder säkerställa att det planeras för ersättningsplan för Bromsten BP och ersättningsyta för Nytorps Gärde BP, samt verka för ersättningsytor för bad och båtplatser i Lövsta.

Det är viktigt att så långt som möjligt säkerställa tillgång till idrottsmark i den växande staden. Därför behöver nämnden bevaka att befintliga bollplaner, särskilt 11-spelsplaner, bevaras så långt det är möjligt i områden som exploateras när staden växer. Det finns också ett stort behov av att kunna lägga konstgräs på befintliga grusplaner i framtiden.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i större utsträckning samplanera fullstora idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Förvaltningen deltar i styrgrupp och arbetsgrupp för samordnad

grundskoleplanering i Stockholm, SAMS. Ett flertal samplaneringsprojekt pågår där nya fullstora idrottshallar vid Björnbodaskolan och Nybohovsskolan är exempel på inhyrningar som idrottsnämnden planerar göra hos SISAB. Nya idrottshallar vid Kristinebergshöjden och Nytorps gärde är exempel på projekt där fastighetsnämnden ska uppföra idrottshallarna.

För de nyinvesteringsprojekt som ingår inom ram 2022 visar jämställdhetsberäkning på cirka 68/32, till pojkar/mäns favör (eller flickor/kvinnors). Flera bollplansprojekt, sportfältsprojekt och idrottsplatsprojekt bidrar till en högre andel pojkar/män.

## Budgetjusteringar

Baserat på erhållen prognos i verksamhetsplan 2022 från fastighetskontoret föreslår idrottsförvaltningen att nämnden begär budgetjustering om 2,2 mnkr i minskade kostnader för självkostnadshyror till fastighetsnämnden.

## Omslutningsförändringar

Jämfört med kommunfullmäktiges budget innebär förvaltningens förslag till driftbudget 2022 en ökad omslutning om 21,9 mnkr. Nämndens intäkter beräknas öka jämfört med intäktskravet i kommunfullmäktiges budget 2022. Omslutningsförändringarna specificeras i *bilaga 6*, SLK-blanketter.

## Övriga ekonomiska redovisningar

I *bilaga 6*, SLK-blanketter redovisas lämnade uppgifter till stadsledningskontoret.

## Särskilda redovisningar

### Agenda 2030

Arbetet med Agenda 2030 är fortsatt integrerat i nämndens verksamhet där agendans mål om jämställdhet, social inkludering, minskad ojämlikhet och minskad klimatpåverkan är övergripande målsättningar som också präglar arbetet för att uppnå kommunfullmäktiges mål. Agendan genomsyras av principen om att ingen ska lämnas utanför och idrottsnämnden arbetar därför sedan flera år tillbaka med att prioritera de grupper som i större utsträckning inte är fysiskt aktiva.

Idrottsnämnden är tillsammans med socialnämnden stadens målsansvariga för mål 3, God hälsa och välbefinnande, i Agenda 2030. Målen i Agenda 2030 stämmer väl in med stadens idrottspolitiska program och det arbete idrottsnämnden bedrivit under flera år där målet är att förbättra folkhälsan genom fysisk aktivitet. Som en del i det gemensamma målsvaret för mål 3 i Agenda 2030 kommer nämndens samverkansarbete med socialnämnden att fokusera på fysisk aktivitet för ungdomar med funktionsnedsättning och nyanlända flickor.

Under året fortsätter idrottsnämnden implementeringen av agendans målsättningar i nämndens olika verksamhetsområden och kopplar insatser till målen i Agenda 2030. Nämnden ska under året ta fram ett nytt idrottspolitiskt program och en ny strategi för det rörliga friluftslivet.



Dessa stadsövergripande styrdokument ska utgöra en bra bas för nämndens målansvar för agendans mål 3, *god hälsa och välbefinnande*.

### **Jämställdhet**

Könsfördelningen bland barn och ungdomar som är aktiva inom föreningsidrotten är 60 procent pojkar och 40 procent flickor. Motsvarande könsfördelning råder även vid beräkning av den totala fysiska aktiviteten bland barn och unga, det vill säga bland alla som är aktiva oavsett organisationsform. Detta gör att mål 5 i Agenda 2030, *jämställdhet*, är särskilt aktuellt i kombination med mål 3, *god hälsa och välbefinnande*.

Idrottsnämnden arbetar för att stimulera fler flickor till att börja idrotta och motionera, särskilt flickor som är i ungdomsåldrarna. Detta sker dels genom att tillgodose flickors preferenser inom fysisk aktivitet och dels genom att främja flickors deltagande i traditionellt pojkdominerade idrotts- och motionsformer.

Idrottsnämnden analyserar resultat i undersökningar och annan statistik uppdelat på kön där så är möjligt. Exempel på underlag som analyseras utifrån kön är kundundersökningar, föreningsstöd och nämndens upparbetade modell för könsuppdelad investeringsbudget.

### **Barns rättigheter**

Barnkonventionen är lag sedan 1 januari 2020. Nämnden har sedan många år tillbaka en barnchecklista som reviderades under hösten 2021. Barnchecklista är ett verktyg för att säkerställa barns rättigheter och följa lagen. Den nya checklisten innehåller numera ett jämlikhetsperspektiv som inkluderar barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektiv.

Under året ska barnchecklistan användas vid planering, beslut och uppföljning. Exempelvis ska den användas i planeringen av aktivitetsutbudet i stadens simhallar och på ungdomsgården Träffstugan där den även ska dokumenteras och sparas så den kan användas i förvaltningens uppföljning.

Under året ska en föreläsning om barnkonventionen genomföras för förvaltningens medarbetare. En central del i barnkonventionen är att bedöma barnets bästa och att barn får möjlighet att tycka till och säga sin åsikt. Förvaltningen genomför därför en workshop om metoder för att lyssna på barn. Förvaltningen ska även lyssna på barns åsikter genom att till exempel ta del av vad barn och unga tycker om nämndens egna aktivitetsutbud och anläggningsplanering. På så sätt säkerställs att barn och unga, oavsett funktionsförmåga, får vara med och påverka nämndens verksamhet på lika villkor.

Vid planering av nya anläggningar ska hänsyn tas till barnperspektivet både vad gäller innehållet i de planerade anläggningarna, men också vilka typer av anläggningar barn och unga tycker att staden ska satsa på. I enlighet med det idrottspolitiska programmet ska särskild hänsyn tas till de grupper som idag i större utsträckning är fysiskt inaktiva. Dessa perspektiv vägleder nämndens arbete för att uppnå de globala målen i Agenda 2030 med särskild tonvikt på målen *God hälsa och välbefinnande* samt *Minskad ojämlikhet*.

### **Nationella minoriteters rättigheter**

Nämnden likabehandlar alla oavsett etnicitet i rekryteringsprocessen och i det förebyggande arbetet mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier. Nämnden arbetar förebyggande i dessa frågor genom utbildning och kompetensutveckling.

## Systematiskt kvalitetsarbete

Idrottsnämndens kvalitetsarbete utgår från kommunfullmäktiges budget, stadens vision samt program för kvalitetsutveckling. För att tillhandahålla tjänster och service till stockholmarna som håller hög kvalitet krävs ett systematiskt kvalitetsarbete som omfattar många aspekter, exempelvis ständiga förbättringar, innovation och digitalisering. Kunskapsutveckling, erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning är också viktiga aspekter i kvalitetsarbetet. Förvaltningen ska aktivt uppmuntra verksamheterna att delta i stadens kvalitetsutmärkelse, visa upp sin verksamhet och att aktivt lära av andra såväl inom staden som av andra aktörer.

### Kultur och ledarskap

Ett gemensamt synsätt om ett inkluderande och tydligt ledarskap med styrning och uppföljning där ledningsgruppen och samtliga chefsnivåer skapar samsyn kring gemensamma resurser är ytterst viktigt.

Idrottsförvaltningen strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som bidrar till utveckling/innovation av såväl det egna uppdraget, som för staden i stort. Under 2022 genomförs en organisationsförändring som innebär att tydliggöra roller, mandat, arbetssätt och kompetens ytterligare så att arbetet på bästa sätt stödjer verksamhetens mål och strategier, att rätt person gör rätt saker med rätt kompetens på bästa sätt för verksamheten och stockholmarna.

Den förändrings-/utvecklingsresa som på grund av pandemin har blivit uppskjuten ska återupptas under 2022, bland annat genom att utveckla cheferna i sitt ledarskap samt utveckla arbetsledarroller ytterligare kopplat till det direkta ledarskapet. Samtliga medarbetare på förvaltningen är en del av utvecklingsresan, och insatser ska göras för att motivera medarbetarna att följa uppsatt vision, uppdrag och kärnvärden där förvaltningens position "bäst på att bli bättre" är ett genomgående tema. Under året kommer också implementeringen av ledarskapsmodellen *Full Range leadership model* och chefsprofilen att påbörjas. En stadsgemensam syn på ledarskap och en gemensam plattform för hur staden ser på chefers ledarskap stämmer väl in med förvaltningens utvecklingsresa och kärnvärden.

### Målkonflikter

I den växande staden är tillgången till mark viktigt ur stadens alla olika perspektiv. Tillgången till idrottsmark är väsentligt för att kunna tillgodose den befintliga idrottsrörelsens behov men också för att tillskapa möjligheter för tillkommande barn och unga när staden växer. Möjligheten till en rik fritid med ytor för idrott och rörelse är en viktig förutsättning för det goda samhället. Det är därför viktigt att andelen idrottsmark inte tas i anspråk för stadens andra behov då det sätter idrotten i ett omöjligt läge. I den mån idrottsmark behöver tas i anspråk vid exempelvis exploatering behöver kompensation kunna garanteras fullt ut. Staden har här ett gemensamt intresse som behöver värnas.

### Innovation och digitalisering

Digital utveckling fortsätter under året för att effektivisera processer och verksamhetssystem samt förbättra e-tjänster. De områden som särskilt prioriteras är bokning- och föreningsstöds-handläggning samt införande av nytt verksamhetssystem och e-tjänst för båtplatskö.

I arbetet med tillgänglighet på digitala webbplatser säkerställs e-tjänsten Aktivitetsbokningen för att följa lagen om tillgänglighet till offentlig service.

Under året ska kommande program för kvalitetsutveckling, innovation samt it och digitalisering inarbetas.

### **Utvecklande samarbeten**

Idrottsnämnden fortsätter att arbeta tillsammans med Gymnastik- och idrottshögskolan, Kungliga tekniska högskolan och RF-SISU Stockholm inom ramen för Riksidrottsuniversitetet Stockholm. Inriktningen som varit under 2021 att erbjuda elitidrottande studenter möjlighet till dubbla karriärer kommer att fortsätta och kompletteras med arbete för att finna gemensamma insatser till nytta för breddidrottare, parasportare och/eller motionärer.

Inom ramen för stadsnätverket Active Citizens Worldwide ska nämnden samarbeta med Region Stockholm och Folkhälsomyndigheten samt andra relevanta aktörer som kan bidra med data till de aktivitetsanalyser som görs i nätverket.

Stadens samverkansavtal med Karolinska Institutet innebär möjligheter för idrottsnämnden att tillsammans med andra berörda nämnder förstärka befintliga samarbeten eller hitta nya samarbetsområden där KI och staden använder sina olika kompetenser för att skapa ett mer aktivt Stockholm.

Förvaltningen planerar att genomföra ett flerårigt projekt tillsammans med organisationen *Right to Play Sverige*. Projektets mål är att förbättra den fysiska och psykiska hälsan hos flickor, 14-20 år med utländsk bakgrund eller i ett upplevt utanförskap.

### **Synpunkter och klagomål**

Synpunktshanteringen inom idrottsförvaltningen syftar till att ge stockholmarna möjlighet till inflytande, delaktighet och dialog samt att vara till hjälp i förvaltningens utvecklings- och förbättringsarbete. Förvaltningen strävar efter en effektiv hantering av synpunkter, klagomål och önskemål som kan lämnas direkt till förvaltningens medarbetare alternativt via e-post, webbformulär, brev eller tjänsten Tyck till. Förvaltningen arbetar även med brukarråd, referensgrupper och enkätundersökningar.

### **Intern kontroll**

Idrottsnämndens arbete med riskhantering är en viktig del i kvalitetsarbetet och är integrerat i verksamhetens planering och uppföljning. Intern kontroll behövs för att säkra och utveckla kvaliteten och minimera riskerna i verksamheten genom att förebygga, upptäcka och åtgärda oönskade händelser samt säkra tillgångar, förhindra förluster och oegentligheter.

Till grund för den interna kontrollen ligger väsentlighets- och riskanalyser, VoR, som genomförs på enhets-, avdelnings-, och förvaltningsnivå. Utifrån dessa tas en internkontrollplan fram i syfte att bedöma hur väl förvaltningens systematiska kontroller fungerar. *Idrottsnämndens väsentlighets- och riskanalys samt plan för intern kontroll* redovisas i *bilaga 4*. Nämnden upprättar och beslutar också årligen om *System för intern kontroll*, se *bilaga 5* i samband med verksamhetsplan. Systemet beskriver hur arbetet med intern kontroll ska bedrivas i nämndens verksamheter.

## Övrigt

### Beskrivning av särskilda satsningar i budget 2022

I kommunfullmäktiges budget har nämnden tilldelats budgetmedel för olika satsningar. Nedan beskrivs kortfattat vad dessa budgetmedel kommer att användas till.

#### **Förstärkt lokalförsörjningsförmåga och etableringslots, 3,0 mnkr**

Idrottsförvaltningen ska genom lotsfunktionen ta emot och kanalisera förfrågningar från privata aktörer som vill uppföra idrottsanläggningar eller bedriva verksamhet inom idrott. Lotsfunktionen ska vara ett stöd i externa aktörers etableringsprocess såväl initialt som under processens gång.

Förvaltningen har förstärkt den egna organisationen och kommer även att behöva ta in resurser inom upphandling, hyresfrågor och projektledning. Därutöver kommer ytterligare utredningskostnader inklusive kostnader för detaljplaner i tidigt skede belasta nämndens driftbudget.

#### **Motverka psykisk ohälsa, 1,0 mnkr**

Idrottsförvaltningen ska tillsammans med berörda förvaltningar arbeta med åtgärderna i *Handlingsplanen för att främja ungdomars psykiska hälsa genom fysisk aktivitet* som beslutades under 2021. Förvaltningen fortsätter bland annat samverka med kulturförvaltningen kring projektet *Dansa utan krav* som riktar sig till tonårsflickor med psykosomatiska besvär, med kravlös dans som metod för att förbättra hälsan. Dessutom ska idrottsförvaltningen och utbildningsförvaltningen hitta bättre sätt att stimulera elever med fysisk aktivitet på recept, FaR, för att de ska börja och förbli fysiskt aktiva.

Förvaltningen satsar personalresurser för att arbeta med extra åtgärder som genomförs ute på anläggningarna. Även extra samordningsinsatser kommer att krävas.

#### **Växla upp Stockholm, 2,0 mnkr**

Förvaltningen ska delta i stadens arbete med att växla upp Stockholm efter pandemin där idrotts- och evenemangsverksamheten har en viktig roll. Förvaltningen deltar aktivt, strategiskt och operativt i stadens arbete med genomförande av stora idrottsevenemang och projektet *levande Stockholm*. Idrottsförvaltningen har en nära dialog som samverka med arrangörer till stora och återkommande evenemang. Under året utvecklas samarbetet bland annat med Finnkampen, Stockholm Horse Week, Eken Cup och Stockholm football cup.

Förvaltningen ska arbeta aktivt med att stötta och motivera de arrangörer som önskar utveckla sitt arbete med hållbarhet, och då främst den sociala hållbarheten som i sitt utförande oftast handlar om att inspirera barn och unga till rörelse och idrott.

Vi sidan av nolltaxa för barn- och ungdomsföreningar kommer budgetmedel att avsättas inom föreningsstödsbudgeten som vid behov kan användas där detta bedöms kunna bidra till få till fler cuper.

Utöver direkt föreningsstöd kommer förvaltningen att vara en samverkanspartner i samband med evenemang, cuper och tävlingar och på så sätt stötta föreningarna med hjälp av förvalt-

ningens olika verksamheter. Att tillhandahålla anläggningar för många evenemang och genomföra aktiviteter riktade mot barn och unga innebär ökade kostnader för anläggningarna och centralt inom förvaltningen.

Flera satsningar som syftar till att växla upp Stockholm ingår i budget 2022, utöver direkt avsatt budget för föreningsstöd finns budget avsatt för att förvaltningen ska kunna stötta och samverka med föreningslivet i syfte att deras verksamhet ska återhämta sig efter pandemin. Detta kan ske genom att öppna aktiviteter anordnas på anläggningar och på andra platser i staden där föreningar kan delta tillsammans med förvaltningen och därmed marknadsföra sin verksamhet. Detta kan i vissa fall även kombineras med föreningsstöd.

### **Bryta äldres isolering, 2,0 mnkr**

Idrottsförvaltningen ska fortsätta utveckla arbetet med förebyggande hälsoåtgärder för äldre i samarbete med äldreförvaltningen. Samverkan med äldreförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna ska utvecklas för att gemensamt genomföra insatser exempelvis hälsoveckor, lokala hälsodagar, fallpreventivt arbete, spridning av kunskap om stadens hälsofrämjande utbud och om stadens applikation Hållbar hälsa. Syftet är att fler äldre ska upptäcka de motionsmöjligheter som finns i deras närområde, både inom- och utomhus. Ökad samverkan mellan förvaltningarna ska också leda till att äldre upplever att de har ett självständigt liv med livskvalitet och god hälsa.

I samverkan med exempelvis stadsdelsförvaltningarnas förebyggande enheter för äldre avser idrottsförvaltningen rikta stavgångsinstruktioner och andra utomhusaktiviteter till seniorer samt att skapa förutsättningar för att fler äldre ska nyttja stadens utegym genom att erbjuda instruktioner. I första hand riktas instruktioner till de målgrupper som är underrepresenterade på utegymmen till exempel äldre.

Nämnden har också två stödformer som syftar till att aktivera personer över 65 år, idrottsbonus och medlemsaktivitetsstöd för personer över 65 år.

Utöver insatser i anläggningar kommer även samordningsinsatser att genomföras. Vidare kan även informationsinsatser komma att krävas.

### **Idrottsbonus, prioriterade målgrupper, 1,0 mnkr**

I kommunfullmäktiges budget 2022 framgår det att nämnden genom idrottsbonusen ska stödja föreningar och det lokala föreningslivet som genom ordinarie verksamhet når de prioriterade grupperna i det idrottspolitiska programmet, nyanlända och personer över 65 år.

Förvaltnings förslag till stödformer som ska gälla från och med 2022 innebär att föreningarna kan få stöd för ersättning för kostnader för extra insatser för att nå aktuella målgrupper. Exempel på kostnader som stöd kan sökas för är lokalkostnader, ledarkostnader och information. Därutöver ska föreningar som lyckas väl även kunna få en bonus.

### **Driftkostnader fotbollstält, 2,0 mnkr**

Idrottsförvaltningen ska tillsammans med fastighetskontoret investera i vintertält för fotboll.

När tälten är uppförda kommer driftkostnaderna bland annat bestå av personalkostnader, energikostnader samt förvaring av tält. Det kan även handla om inköp av tjänster i samband med uppsättning och nedtagning av tält.

**Simsatsning för förskoleklasser i ytterstaden, 6,0 mnkr**

Idrottsförvaltningen och utbildningsförvaltningen har ett övergripande samarbete för öka simkunnigheten hos skolelever, där idrottsförvaltningen erbjuder simundervisning för skolor i stadens simhallar. Förvaltningens strategiska arbete för att nå en ökad simkunnighet fortsätter att ha skolan som utgångspunkt och där är samarbetet med utbildningsförvaltningen avgörande. I skolan nås alla barn och unga och det är också ett krav att klara av att simma 200 meter varav 50 meter på rygg för att få ett godkänt betyg i ämnet Idrott och hälsa.

Samarbetet med utbildningsförvaltningen som syftar till att erbjuda icke simkunniga elever i årskurs 6-9 kompletterande simundervisning har haft stor framgång och fortsätter under 2022. Dessutom så kompletteras arbetet med en utökning av insatser även för elever som inte klarat simkunnighetsmålet i årskurs 4-5. Eleverna erbjuds intensivsimskola på höst-, sport- och sommarlov.

Under året tar idrottsförvaltningen tillsammans med utbildningsförvaltningen, stadsdelsförvaltningarna och Stockholms Simförbund fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet. Detta innebär att hela simkunnighets- och säkerhetsfrågan kring vatten blir en stadsövergripande angelägenhet vilket skapar stora möjligheter till utveckling och förbättring inom området.

Idrottsförvaltningen ska under året i samråd med stadsdelsförvaltningarna och SHIS genomföra en riktad informationskampanj till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det utbud som finns att tillgå för grundläggande simkunnighetsträning.

Kunskap om hur bad och simning sker säkert är en ständigt aktuella fråga i vilken förvaltningen utvecklar sitt samarbete med Svenska Livräddningssällskapet, SLS. Under året genomförs en kommunikationskampanj om säkerhet i och omkring vatten.

Idrottsförvaltningen fortsätter att utveckla de satsningar som syftar till att öka vattenvanan hos barn i förskoleåldern i samverkan med stadsdelsförvaltningarna och i dialog med Stockholms Simförbund. Idrottsförvaltningen ska i samarbete med stadsdelsförvaltningarna erbjuda utbildning för medarbetare om hur de kan arbeta med grundläggande vattenvana på ett enkelt sätt. Idrottsförvaltningen ska även erbjuda riktad information till förskolepedagoger om metoder för att arbeta med vattenvana i stadens plaskdammar. Information ska även riktas till vårdnadshavare om hur de kan göra enkla vattenvaneförberedande övningar tillsammans med sina barn för att skapa en god vattenvana i tidig ålder. Med små medel kan föräldrar och pedagoger göra stor skillnad för att förbättra vattenvanan hos barn vilket underlättar inläring i skolåldern.

För att alla elever ska ha goda förutsättningar att nå målen för skolsim i årskurs två ska idrottsförvaltningen i samverkan med Stockholms Simförbund erbjuda samtliga kommunala och fristående förskoleklasser i ytterstaden möjligheten att låta sina elever delta i vattenvaneträning under skoltid, fritidstid eller på fritiden. Nämnden ska också tillsammans med Stockholms simförbund se över vilka åtgärder som kan vidtas för att öka antalet förskoleelever som deltar i insatsen.

Idrottsförvaltningen ska även samverka med och stötta stadsdelsnämnderna i arbetet med att utöka simskoleverksamheten på stadens strandbad tillsammans med externa aktörer.

Satsningarna medför kostnader för information, material, personal (till exempel simlärare) och samordning.

### **Ökad bemanning ökad trygghet, 5,0 mnkr**

Det prioriterade trygghetsarbetet fortsätter att stå i fokus under 2022 då förvaltningen förstärker bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Dessutom förstärker förvaltningen det strategiska säkerhetsarbetet för att säkerställa ett effektivt arbetssätt och en utökad samverkan med andra aktörer.

Idrottsförvaltningen ska i samarbetet med föreningslivet genom anläggningsråden identifiera och åtgärda otrygga områden i anslutning till stadens idrottsanläggningar. Arbetet med anläggningsråden ska intensifieras under året. Förvaltningen utökar också trygghetsarbetet med fler ordningsvakter kring idrottsplatser där behov uppstår.

Idrottsförvaltningen ska också i samverkan med stadsdelsförvaltningarna prioritera lokala åtgärder som behövs för att nå målet om att inte ha något särskilt utsatt eller utsatt område inom staden.

Förvaltningen ska delta i aktuella platssamverkansgrupper i staden. Exempelvis genom att bistå Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning i arbetet med att utreda, konkretisera och realisera de åtgärdsförslag för Rågsved som togs fram i den medskapande medborgardialog som genomfördes under 2021 inom ramen för den pågående platssamverkan.

Det finns ett mervärde i att säkra att insatserna inom kultur- och fritidsområdet blir effektiva och utgår från lokalsamhällets behov så att stadens resurser används på bästa sätt. En tät samverkan är viktig, inte minst ur ett trygghetsperspektiv. Genom att arbeta tätt ska idrottsförvaltningen tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och kulturförvaltningen gemensamt skapa bättre förutsättningar för en meningsfull fritid men också för ökad trygghet i Järvaområdet.

### **Nolltaxa för barn och unga året runt, 7,9 mnkr**

Införa nolltaxa året runt från och med januari 2022 för de barn- och ungdomsföreningar som uppfyller kriterierna för nolltaxa. Förvaltningen ska också under året följa upp vilka effekter införandet av nolltaxa året runt medför för förvaltningens ekonomi och verksamhet samt för föreningslivet.

Satsningen medför minskade intäkter och kommer även innebära ökade kostnader bland annat för bemanning, slitage, energi och material.

### **Fler passerkortslösningar, 1,0 mnkr**

Idrottsförvaltningen samverkar med utbildningsförvaltningen och SISAB i arbetet med att verka för att tillgängliggöra samtliga nybyggda skolidrottshallar, samt att fler befintliga skollokaler tillgängliggörs för föreningsverksamhet bland annat genom att fler passerkortslösningar installeras vilket medför kostnader för installation, drift och underhåll.

### **Utökad snöröjning av fotbollsplaner, 3,5 mnkr**

Förvaltningen ska utöka antalet fotbollsplaner som snöröjs vintertid och anpassa utbudet efter efterfrågan för att möjliggöra för fotbollsspel året runt.

Satsningen innebär utökad bemanning i samtliga områden och kommer även att innebära ett

ökat slitage samt åtgång av granulat. På sikt kommer detta att medföra ökade kapitalkostnader.

### **Förslag extra föreningsstöd**

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner ett nytt föreningsstöd till Mälarhöjdens tennisklubb och Spånga bordtennis- och tennisklubb för ökade kostnader för arrenden. Total summa för de två föreslagna kommer maximalt att uppgå till 750 tkr tillsammans per år. Den ökade arrendekostnaden uppstår som en konsekvens av att berörda föreningsavtal ska omförhandlas i samband med att fastighetsnämnden övertar ansvaret för avtalen.

Förvaltningen föreslår att nämnden ger förvaltningen i uppdrag att ta fram villkor för stöden och därefter bevilja stöd om föreningarna accepterar framtagna villkor.

Förvaltningen föreslår att nämnden i samband med tertialrapport 1 återkommer och begär budgetjustering motsvarande faktiskt stöd.

---

### **Bilagor**

*Bilaga 1: Idrottsnämndens handlingsplan mot våldsbejakande extremism 2022*

*Bilaga 2: Kompetensförsörjningsplan 2022-2024 IDF*

*Bilaga 3: Plan för upphandling 2022*

*Bilaga 4: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2022*

*Bilaga 5: Idrottsnämndens system för intern kontroll 2022*

*Bilaga 6: SLK blanketter (IdN VP 2022)*