

Handläggare
Sonia Siropian
Telefon: 08-508 263 40**Till**
Trafiknämnden
2021-12-16

Verksamhetsplan 2022 för trafiknämnden

Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner verksamhetsplanen för 2022.
2. Trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 156,8 mnkr inom driftbudgeten.
3. Trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 33,6 mnkr inom investeringsbudgeten.
4. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende åtgärdsprogram för god vattenstatus om 2,0 mnkr inom driftbudgeten.
5. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering för ökade driftkostnader om 7,0 mnkr till följd av tillkommande ytor i nytt hamnavtal.
6. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende klimatinvesteringar om 105,1 mnkr inom investeringsbudgeten.
7. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende medel för trygghetsskapande åtgärder om 32,1 mnkr inom investeringsbudgeten.
8. Trafiknämnden fastställer tidpunkter för ekonomisk uppföljning för verksamhetsberättelse 17 februari, Flerårsplan 21 april samt tertialrapportering den 9 juni och 29 september.
9. Trafiknämnden justerar ärendet omedelbart.

Gunilla Glantz
Förvaltningschef

Philip Hall
Avdelningschef

Trafikkontoret
Stab

Fleminggatan 4
Box 8311
104 20 Stockholm
Växel 08-508 27 200
trafikkontoret@stockholm.se
Org nr 212000-0142
start.stockholm

Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2022 för trafiknämnden	1
Förslag till beslut	1
Inledning	4
Konsekvenser av pandemin.....	9
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	19
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö.....	40
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna	51
Redovisning av ekonomi	58
Nämndens ekonomiska förutsättningar	58
Investeringar.....	65
Budgetjusteringar	74

Omslutningsförändringar.....	76
Agenda 2030	77
Systematiskt kvalitetsarbete.....	80

Bilagor

Bilaga 1 Budgetavräkning VP 2022

Bilaga 2 Driftspecifikation VP 2022

Bilaga 3 Investeringsplan VP 2022

Bilaga 4 Planerade cykelfrämjande åtgärder VP 2022

Bilaga 5 Framkomlighetssatsning inom gång- och kollektivtrafik VP 2022

Bilaga 6 Beslutsläge stora projekt VP 2022

Bilaga 7 Prioriterade projekt utanför ram VP 2022

Bilaga 8 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål

Bilaga 8.1 växtbäddar och plantering Cykel Svärdlångsvägen – Åmänningevägen

Bilaga 8.2 Klimatinvest stadsmiljö

Bilaga 8.3 Klimatinvest sopkorgar

Bilaga 9 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål

Bilaga 10 Kompetensförsörjning 2022-2024

Bilaga 11 Väsentlighets- och riskanalys samt IK-plan till VP 2022

Bilaga 12 Trafiknämndens system för intern kontroll till VP 2022

Bilaga 13 Plan för upphandling 2022

Bilaga 14 Blankettset

Inledning

Trafiknämndens uppdrag

Trafiknämnden ansvarar för att sköta om och utveckla Stockholms offentliga rum så att de är trygga, attraktiva, framkomliga och hållbara. I enlighet med stadens budget omfattar nämndens ansvar:

- drift och underhåll av anläggningar som broar, tunnlar och belysning, samt vissa parker (Kungsträdgården, Berzelii park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde)
- investeringar i gator och vägar samt ovan nämnda parker
- samordning och utveckling av stadsdelsnämndernas stadsmiljöverksamhet
- skötseln av stadens samtliga träd på gatumark
- markupplåtelse
- utveckling av stadens torg
- strategisk trafikplanering i staden
- utveckling av trafiksäkerheten
- trafik- och parkeringsövervakning
- kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg- och projektledning
- branddammar
- dammsäkerhet

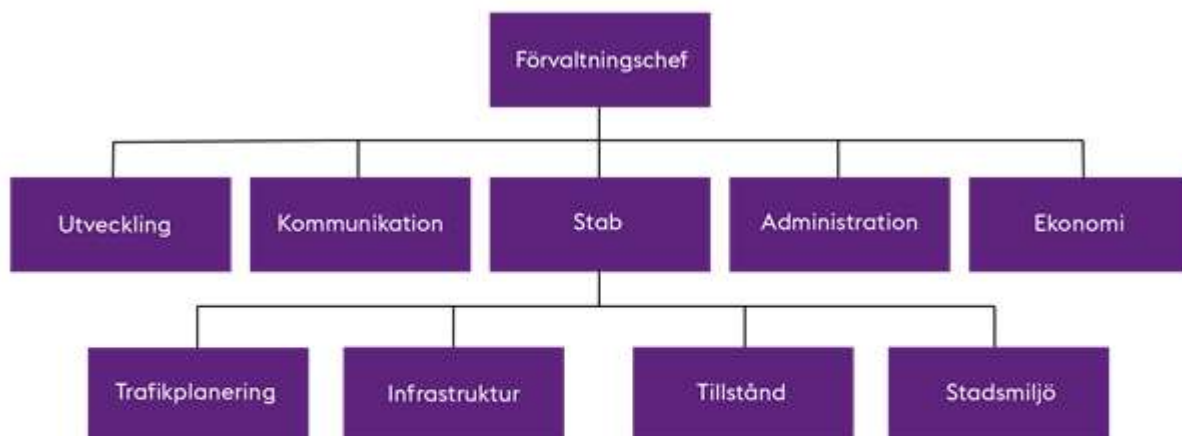
Under nämnden lyder trafikkontoret, en av stadens fackförvaltningar. Kontorets huvudsakliga bidrag till att uppfylla kommunfullmäktiges mål är att ansvara för att de offentliga rummen är trygga och attraktiva med effektiva transportlösningar och god framkomlighet i den allt tätare staden. Stockholm växer och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas. En växande stad innebär att allt fler ska samsas om samma begränsade yta, vilket ställer höga krav på en utvecklad och väl underhållen infrastruktur med låg nivå av driftstörningar, samtidigt som trafikens påverkan på miljö och klimat behöver minska.

Det uppnås genom att planera, bygga och underhålla offentliga rum för vistelse och rörelse, samt ett hållbart, tillgängligt och säkert transportsystem som gör det enkelt och bekvämt att ta sig fram i staden. Trafikkontoret spelar en central roll i det arbetet och viktiga samverkanspartners är stadsledningskontoret, exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen, Trafikverket, regionens trafikförvaltning och grannkommuner. Stockholm är en fantastisk stad, med värden som unik natur och närhet till vattnet. Trafikkontoret ansvarar för att staden ska fortsätta vara vacker, ren, levande och trygg, både idag och i framtiden.

Trafikkontorets organisation

Trafikkontoret har ca 450 anställda och leds av trafikdirektören. Förvaltningen består av nio

avdelningar som alla leds av en avdelningschef: trafikplanering, infrastruktur, tillstånd, stadsmiljö, kommunikation, administration, utveckling, ekonomi och stab, och avdelningarna består i sin tur av enheter som leds av enhetschefer. Avdelnings- och enhetschefer är ansvariga för verksamhet, personal och ekonomi inom sitt område. Under 2021 bildades en ny ekonomiavdelning samt en utvecklingsavdelning för att förbättra styrningen av ekonomi och upphandling samt samordningen av kontorets gemensamma verksamhetsutveckling. Den 1 september 2021 genomfördes även en organisationsförändring som innebär att all tillståndsgivning sker på en avdelning i syfte att effektivisera tillståndsgivningen och förbättra samordningen. Organisationsförändringen skapar bättre förutsättningar för att vara ett bättre stöd för näringslivet i tillståndsprocessen samt för att kunna samordna trafikstörande arbeten.



Kontorets verksamhet 2022

Denna verksamhetsplan beskriver kontorets prioriteringar utifrån kommunfullmäktiges budget för 2022, Möjligheternas Stockholm, och de tre inriktningsmålen. Under respektive inriktningsmål har kommunfullmäktige beslutat om verksamhetsmål och under dessa har nämndmål tagits fram som beskriver nämndens bidrag till att uppfylla verksamhetsmålen, och i förlängningen även inriktningsmålen.

En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga och attraktiva. Stadens gator ska vara levande platser där man vill vistas och stadsmiljön behöver fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, torg, broar och belysning. Ingen människa i Stockholm ska få sin frihet begränsad av otrygghet och alla ska känna sig välkomna och inkluderade, oavsett kön, ålder eller funktionsförmåga. Under 2022 ska kontoret höja

ambitionen för arbetet med belysning för en tryggare och mer attraktiv stad. Det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet ska fortsätta att stärkas. Fysiska åtgärder ska genomföras runt om i staden för att stärka tryggheten och arbetet med platssamverkan ska drivas vidare. Kontoret ska bl.a. utveckla certifierade fordonshinder samt genomföra trygghetskapande belysningsinsatser. En levande stad är en trygg stad och kontoret ska fortsätta arbeta för levande och attraktiva offentliga rum inom ramen för Levande Stockholm. Kontoret fortsätter även att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen, och under året förstärks kontrollen av kontorets entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning. Under 2022 ska kontoret arbeta i enlighet med handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter och skadedjursbekämpning för att uppnå en ren, snygg och trygg stad.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välstånd och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret fortsätter därför att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2022 ska kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och arbetsmarknadsförvaltningen inventera och identifiera åtgärder som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper.

En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stockholms befolkning växer snabbt, men kommunens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, vars revidering färdigställs under 2022. Framkomlighetsstrategin ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt, samtidigt som biltrafiken ska minska och godstrafiken effektiviseras. Detta minskar även trafikens påverkan på både miljö och klimat. För att klara detta ska kontoret fortsätta att genomföra åtgärder som främjar de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven behöver tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Under 2022 ska trafikkontoret tillsammans med stadsledningskontoret leda arbetet med elektrifieringspakten genom inrättandet av en gemensam styrgrupp och genomföra en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Stadens fortsatta välstånd är helt beroende av företag som vågar investera och anställa. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, rättssäkra och effektiva. Under 2022 ska kontoret leda stadens arbete med Växla upp i Kista, samt delta i arbetet i Skärholmen och City, för att återstarta Stockholm och stötta näringslivet efter pandemin. Kontoret ska även fortsätta ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens

miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeleg på en minskning om 10 000 ton CO₂e till år 2023. Kontoret ska även fortsätta att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt vidta åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Under 2022 ska kontoret bl.a. genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanerna för biologisk mångfald samt cirkulärt byggande. Luften ska vara ren i hela staden och under året ska arbetet för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids fortsätta stärkas. Kraftfulla åtgärder ska vidtas för att Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och att stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri 2030.

En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Under 2022 fortsätter utvecklingen av investeringsplaneringen för att bättre kunna prioritera mellan projekt inom den befintliga investeringsramen. Kontoret kommer under året även att fortsätta arbetet i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Kontoret ska fortsätta framtagandet av en drift- och underhållsstrategi, där begreppet funktion infördes för att öppna upp möjligheten för innovation inom både drift och underhåll samt reinvesteringar.

Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetssätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret behöver även fortsätta att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontorets strategiska arbete med arbetsgivarvarumärket kommer att fortsätta, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke. Vidare ska kontoret arbeta mer proaktivt med att söka extern finansiering för innovationsprojekt.

Kontorets ekonomi 2022

Driftbudgeten för 2022 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 774,6 mnkr netto, med kostnader om 2 454,9 mnkr och intäkter om 1 680,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2021 ökar nämndens kostnader, inklusive räntor och avskrivningar, med 138,0 mnkr och intäkterna minskar med 6,0 mnkr, det vill säga en nettoökning med 144,0 mnkr.

Nämndens investeringsbudget för 2022 uppgår till totalt 1 128,0 mnkr netto, varav 1 168,0 mnkr för utgifter och 40,0 mnkr för inkomster. Jämfört med kommunfullmäktiges budget 2021 föreslås en ökning av nämndens utgifter 2022 med totalt 136,4 mnkr inklusive begärd budgetjustering för klimatinvesteringar och medel för trygghetsskapande åtgärder.

Samverkan med andra förvaltningar och bolag

Nära samverkan med stadens övriga förvaltningar och bolag är en förutsättning för att

kontoret ska uppfylla sina mål. Enligt stadens anvisningar ska verksamhetsplanens inledning innehålla en redogörelse för hur kontoret avser att arbeta med kommunfullmäktiges direktiv som rör samverkan med andra förvaltningar och bolag. Denna redogörelse följer nedan, med samma disposition som budgetens direktiv.

Pandemins påverkan på framtida arbetssätt: Trafikkontoret ska följa utvecklingen av pandemin och dra lärdom av stadens utvärderingar av de effekter som pandemin har haft för stadens verksamheter och för stockholmarna, främst i samverkan med stadsledningskontoret.

Styrning och uppföljning: Trafikkontoret ska arbeta med en systematisk styrning och uppföljning. Prognossäkerheten och budgetföljsamheten ska vara god och arbetet med detta beskrivs närmare under mål 3.1. I dessa frågor är stadsledningskontoret en viktig samverkanspartner.

Samverkan för en effektiv verksamhet: Kontoret arbetar löpande för att effektivisera verksamheten och att realisera digitaliseringens fulla potential, vilket beskrivs närmare under mål 3.2. Genom kontorets stadsdelssamordning utvecklar kontoret även samverkan med stadsdelsförvaltningarna.

Återstart – samverkan för bättre företagsklimat: Trafikkontoret ska stötta det lokala näringslivet genom att medverka i stadens satsning Växla upp i Skärholmen och City samt genom att leda arbetet i Kista. I detta arbete är stadsledningskontoret, Stockholm Business Region och stadsdelsförvaltningarna viktiga samverkanspartner.

Hög kvalitet genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering: Trafikkontoret arbetar löpande med systematiskt kvalitetsarbete vilket beskrivs närmare under mål 3.2. I detta arbete samverkar kontoret bl.a. med exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsbyggnadskontoret i det gemensamma forsknings- och innovationsnätverket.

Samverkan för ökad självförsörjning: Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, vilket beskrivs närmare under mål 1.1. Här är samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen avgörande.

Samverkan för en trygg och säker stad: Ett av kontorets viktigaste uppdrag är att arbeta för trygga offentliga rum. Arbetet med trygghetsskapande åtgärder beskrivs närmare under mål 1.2 och bedrivs i mycket nära samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Även bostadsbolagen är viktiga samverkanspartners.

Samverkan för en hållbar stadsutveckling: Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö, och här är kontorets arbete med förstärkt grönstruktur, biologisk mångfald och åtgärder för renare luft, som beskrivs närmare under mål 2.5, viktiga bidrag. Samverkan med miljöförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna är avgörande.

Samverkan för att nå de globala målen i Agenda 2030: Staden ska verka för genomförandet av Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål och trafikkontoret deltar inom de verksamhetsområden som berör agendans mål samt genom samverkan med andra förvaltningar. Kontorets arbete kopplat till målen i Agenda 2030 beskrivs under avsnittet ”Särskilda redovisningar” och sker i samverkan med stadsledningskontoret.

Klimat- och miljöarbete: Kontorets arbete för att främja hållbara transportslag är en central del i stadens klimat- och miljöarbete, något som beskrivs närmare under mål 2.3. Även arbetet med utvecklad dagvatten- och skyfallshantering, som beskrivs under mål 2.5, bidrar till stadens klimat- och miljöarbete. Viktiga samverkanspartners är de övriga tekniska förvaltningarna, stadsledningskontoret, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms stads Parkering AB och stadsdelsförvaltningarna.

Staden som arbetsgivare: Trafikkontoret ska vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor, vilket beskrivs närmare under mål 3.2. Aktiv samverkan bedrivs med de andra tekniska förvaltningarna och med stadsledningskontoret.

Lokalförsörjning: Arbetet med att bygga om Tekniska nämndhuset har inletts för att säkra framtidens lokalförsörjning och här är nära samverkan med de andra tekniska förvaltningarna, särskilt fastighetskontoret, av största vikt.

Inköp: Kontorets arbete med att utveckla upphandlingsverksamheten beskrivs närmare under mål 3.2 och här är samverkan med stadsledningskontoret viktigt.

Internationalisering och internationella relationer: Trafikkontoret medverkar i flera EU-projekt, deltar i stadens EU-policyarbete och är aktiv i att både sprida egen och ta tillvara på andras kunskap, ett arbete som beskrivs närmare under mål 3.2.

Konsekvenser av pandemin

Våren 2020 gick världen in i en prövande tid, och stadens verksamheter har behövt anpassa sig och hitta lösningar på nya problem. Trafikkontoret har under pandemin genomfört en rad insatser, t.ex. lättnader för vårdpersonal genom att möjliggöra gratis parkering för dem på gatumark så att de kunnat resa tryggt till arbetet, stöd till näringslivet genom att möjliggöra uppskov av inbetalning för markupplåtelser samt ändrade riktlinjer och borttagna avgifter för uteserveringar.

Pandemin har nu gått in i en ny fas med en hög vaccinationsgrad vilket möjliggjort lättade restriktioner i samhället. Inledningsvis ser kontoret inte något behov av en fortsättning av de tidigare införda lättnaderna. Kontoret ska dock fortsätta att följa regeringens, Folkhälsomyndighetens, regionens och stadsledningskontorets rekommendationer vid behov anpassa verksamheten samt genomföra insatser. Kontoret ska även fortsätta att ha en generös hållning till uteserveringar året runt.

Covid-19-pandemin har inneburit att fler tar sig fram med cykel eller till fots, och att färre använder kollektivtrafik. Fler har upptäckt stadens grönområden vilket inneburit att trycket på parker och naturreservat har ökat. Efter att Folkhälsomyndighetens restriktioner lättade vid månadsskiftet september/oktober 2021 har vägtrafiken och kollektivtrafikresandet i stort sett stannat på liknande nivåer som under tidigare månader. Cykeltrafiken har haft minskningar under tidig höst men det kan också förklaras av väderberoende. Kontoret ska fortsätta analysera utvecklingen av stockholmarnas resmönster även efter pandemin.

En stor del av kontorets möten var digitala under pandemin och många arbetade hemifrån. Sedan Folkhälsomyndighetens restriktioner lättade under hösten 2021 har en successiv

återgång till arbete på kontoret påbörjats. Kontoret kommer att följa utvecklingen och anpassa verksamheten efter de rådande rekommendationerna.





KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga och attraktiva. Stadens gator ska vara levande platser där man vill vistas och stadsmiljön behöver fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, torg, broar och belysning. Ingen människa i Stockholm ska få sin frihet begränsad av otrygghet och alla ska känna sig välkomna och inkluderade, oavsett kön, ålder eller funktionsförmåga. Under 2022 ska kontoret höja ambitionen för arbetet med belysning för en tryggare och mer attraktiv stad. Det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet ska fortsätta att stärkas. Fysiska åtgärder ska genomföras runt om i staden för att stärka tryggheten och arbetet med platssamverkan ska drivas vidare. En levande stad är en trygg stad och kontoret ska fortsätta arbeta för levande och attraktiva offentliga rum inom ramen för Levande Stockholm. Kontoret fortsätter även att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen, och under året förstärks kontrollen av kontorets entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välstånd och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret fortsätter därför att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2022 ska kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och arbetsmarknadsförvaltningen inventera och identifiera åtgärder som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhällelig uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Covid-19-pandemin har haft en stor påverkan på ekonomin och arbetslösheten har ökat, i synnerhet bland unga, vilket gör kontorets insatser än mer angelägna. Kontoret tillhandahåller därför så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper, bl.a. med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. Dessutom ska kontorets driftsavtal fortsatt innehålla krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Varje sommar anställer kontoret också feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	380 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	100 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	2	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	9 000 st	9 000 st	Tertial

Nämndmål: Trafikkontoret underlättar för människor att komma in på arbetsmarknaden

Förväntat resultat

- 100 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 380 sommararbetande ungdomar anställs.

Kommentar

Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, särskilt långtidsarbetslösa och ungdomar. En följd av Covid-19-pandemin har varit att arbetslösheten har ökat, i synnerhet bland unga som befinner sig i början av arbetslivet. Därför är kontorets insatser för att underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden särskilt viktiga under 2022. Ett sätt att göra detta är att i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen tillhandahålla praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta krav ska fortsätta att arbetas in i allt fler avtal i samband med kommande upphandlingar. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, t.ex. med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit, och med Södermalms stadsdelsförvaltnings servicegrupp som bl.a. plockar skräp och river affischer.

Tillsammans med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden ska kontoret inventera och identifiera åtgärder inom park-, gatu- och annan offentlig miljö som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper. Till sommaren ska ca 300 ungdomar erbjudas feriejobb inom kontorets verksamhet och därmed ges arbetslivserfarenhet och kontakt med möjliga framtida arbetsgivare. Även andra årstider kan ungdomar erbjudas sysselsättning som timanställda operatörer på kontorets servicecenter under tider med hög belastning.





Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillsammans med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden inventera och identifiera åtgärder inom park-, gatu- och annan offentlig miljö som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper	2022-01-01	2022-12-31


KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i






Trafikkontoret ansvarar för stora delar av Stockholms utemiljö och för att stadens offentliga rum ska vara trygga, levande, framkomliga, tillgängliga och attraktiva. Detta säkerställs genom drift och underhåll av stadsmiljön, t.ex. att alla gator, vägar och broar städas och snöröjs, gatubelysningen fungerar, skräpkorgar töms, klotter saneras, skadedjur bekämpas, skyltar och vägmärken är tydliga, samt att stadens alla anläggningar, såsom broar och tunnlar, är i god kondition. Under året ska kontoret höja ambitionen inom en rad verksamhetsområden, bl.a. utifrån handlingsplanerna för minskad nedskräpning, minskat klotter samt för skadedjursbekämpning. Kontoret ska också satsa särskilt på blomsterprogrammet och arbetet med belysning.

Genom att delta i så kallad platssamverkan ska kontoret fortsätta att tillsammans med stadsdelsförvaltningarna identifiera otrygga platser och genomföra åtgärder som ökar tryggheten. Dessa åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, då de ger kvinnor samma förutsättningar att röra sig i stadens offentliga rum som män, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället. Kontoret ser även behov av att arbeta vidare med det lokala perspektivet i trygghetsfrågorna, inte minst i ytterstaden. I samarbete med polisen fortsätter det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet att stärkas med ökad systematik och fler fysiska trafik hinder på prioriterade platser. Under 2022 ska kontoret utveckla gestaltningen och stadsmiljöperspektivet i det systematiska säkerhetsarbetet, bland annat genom att utveckla certifierade Stockholmshinder. En levande stad är en trygg stad och kontoret har ett övergripande ansvar att stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, t.ex. genom konceptet Levande Stockholm. Under 2022 kommer konceptet att fortsätta utvecklas med fokus på gestaltning. I detta arbete är stadens strategi för offentliga rum vägledande.

Kontoret inrättade under 2021 en stadsövergripande samordnare med uppdraget att skapa en enhetlig och hög nivå vad gäller renhållning i hela staden och under 2022 ska arbetet fortsätta.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	79 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	88 %	Tas fram av nämnd	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Uppfyllnadsgrad 24-timmarsgarantin avseende klotter	98 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna följa upp satsningen på trygghetsinvesteringarna. Detta för att skapa en samlad bild över de insatser som genomförts och vad resultatet blivit samt sprida goda exempel, erfarenheter och lärdomar	2022-01-01	2022-06-30
 Miljö- och hälsoskyddsstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och stadens näringsliv ta fram och implementera spetsprojekt i tio utpekade platser i staden, i syfte att stärka tryggheten och den biologiska mångfalden genom smart växtbeklädnad av väggar	2022-01-01	2022-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar	2022-01-01	2022-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden utarbeta ett gestaltungsprogram för stadens torghverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarperspektiv	2022-01-01	2022-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med Storstockholms brandförsvärsförbund (SSBF) upprätta rutiner gällande samarbete och ansvarsfördelning för drift och skötsel av stadens branddammsanläggningar med utgångspunkten att SSBF fortsatt ska sköta löpande tillsyn, åtgärda enklare brister och se till att anläggningarna kan nyttjas på tilltänkt sätt	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är trygga och attraktiva

Förväntat resultat

- Stockholmarnas trygghet ökar.
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna.
- Nya Stockholms hinder är utvecklade.
- Gestaltningen inom Levande Stockholm utvecklas och bidrar till en mer attraktiv och tryggare stadsbild.
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare.

Kommentar

Trygghet genom samverkan och riskminimerande åtgärder

Stockholms offentliga rum ska vara trygga för alla. Arbetet för att åstadkomma detta sker bl.a. inom ramen för det av stadsdelsförvaltningarna ledda arbetet med platssamverkan som kommer att fortsätta under året. Arbetet innefattar samverkan med privata fastighetsägare, handlare, boende, stadens andra verksamheter och övriga aktörer för att göra lokala platser tryggare och attraktivare. Kontorets ambition är att delta ännu mer aktivt än tidigare och att på alla nivåer fortsätta att stärka samarbetet med stadsdelsförvaltningarna. Under 2022 kommer kontoret att fokusera på att effektivisera samordningen av frågor som rör trygghet och platssamverkan, med mer sammansatta insatser, nya arbetssätt och tydligare informationsvägar. Några exempel på platser där satsningar pågår för att öka såväl trygghet

som vistelsevärden är Rågsved, Kista och Skärholmen.

Polisen är den myndighet som kartlägger risker och hotbilder och i nära samarbete med dem arbetar kontoret för ett ökat fokus på systematik och förebyggande arbete. Polisen har pekat ut ett antal platser som är sårbara för terrorattentat vilket ligger till grund för kontorets arbete med fysiska trafik hinder. De platser som gemensamt pekats ut som sårbara för terrorattentat ska åtgärdas med permanenta trafik hinder. Nya platser kan tillfälligt åtgärdas med temporära trafik hinder. Kontoret ska även löpande utvärdera vilken typ av hinder som staden ska använda. Trafikkontoret kommer bl.a. att samverka med Polismyndigheten, Säkerhetspolisen, stadsledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsdelsförvaltningar för att se över platser, gestaltning och placering.

Staden har tagit fram ett nytt säkerhetsprogram för perioden 2020-2023 som kontoret arbetar utifrån. Några av de fokusområden som lyfts upp i programmet är krisberedskap samt säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Kontoret ska ha en god krisberedskap, en tydlig kontaktyta gentemot andra parter och en effektiv intern samordning. Utifrån den relativt nya säkerhetsskyddslagen kommer ett mer systematiserat säkerhetsarbete med ökad koordinering mellan fysisk säkerhet, informationssäkerhet och riskhantering att krävas. Under 2022 ska kontoret stärka säkerhetsskyddsarbetet och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation. Stadens trygghetsprogram för perioden 2020-2023 är också vägledande för kontorets arbete, och under 2022 ska kontoret bl.a. utveckla metoder för att följa upp trygghetsarbetet. Kontoret avser även genomföra kommunikationsinsatser kopplat till trygghet.

Trygga och attraktiva offentliga rum

För att utveckla kontorets trygghetsarbete kopplat till torghandeln har kontoret fokuserat på utvalda torg i Skärholmen, Tensta, Husby och Akalla. Kontoret har även arbetat med Östermalmstorg och Hässelby torg, med anledning av de ombyggnationer som genomförs, och planeras, där. Under 2022 fortsätter kontoret att fokusera på de torg som valts ut och lägger även till Farsta centrum, där det inkommit mycket klagomål på torghandeln, samt Hötorget som är stadens största torg för torghandelsverksamhet. Kontoret arbetar med torgen ur ett helhetsperspektiv, och ser till samspelet mellan olika funktioner på torgen, t.ex. möblering, belysning och andra markupplåtelse. Samtidigt läggs fokus på samverkan och trygghet utifrån varje torgplats unika förutsättningar.

Parallellt med att se över regelverk för torghandeln kommer kontoret fortsätta att arbeta med gestaltningen av torghandelsplatserna. Torgen ska vara trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer och kontorets kontrollanter genomför kontinuerliga inspektioner för att förstärka tillsynen av torghandelsverksamheten. Under 2022 ska kontoret fortsätta ta fram ett gestaltungsprogram för stadens torgverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarperspektiv.

Stadens offentliga rum består av mängder av vackra och kulturhistoriskt viktiga platser, alltifrån Gamla stans medeltida gränder och Skeppsbrons fantastiska vyer till mer nutida arkitektoniska pärlor som Sergels torg och Skärholmstorget. Under 2022 avser kontoret utveckla gestaltningen av kulturhistoriskt viktiga platser. Det kan både handla om att

förbereda större omdaningar, exempelvis på Sergels torg, till mindre, tillfälliga åtgärder på t.ex. Gustav Adolfs torg. Detta är viktigt för att tillgodose den moderna stadens behov och ta emot det ökande antalet besökare, inte minst vid stora kulturevenemang.

Kontoret ser att det finns behov av att utveckla de offentliga platserna som vistelsezoner på flera håll runt om i staden för att öka tryggheten och attraktiviteten. Som komplement till detta genomför kontoret även mindre reinvesteringsåtgärder på små platser och torg utifrån åtgärdsförslag framtagna i nära samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Kontoret ska även fortsätta arbetet med att rusta upp gångtunnlar för ökad trygghet. Under 2022 ska kontoret även utöka samverkan med stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret för att integrera trygghetsperspektivet redan i tidigt skede.

Genom att fortsätta utveckla arbetet med geofencing ska kontoret ytterligare bidra till att öka tryggheten, vilket beskrivs mer under mål 3.2. Som exempel kan nämnas att kontoret inom Levande Stockholm kommer att använda geofencing för att begränsa hastigheten på elsparkcyklar och på så sätt stärka tryggheten och säkerheten. Kontoret ska också fortsätta medverka i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och fångar där upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten runt om i staden. Dessutom fångas även idéer och önskemål upp kring otrygga platser genom Tyck till-appen, och under året ska appen utvecklas för bättre service och återkoppling till medborgarna.

Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet och de trygghetsskapande åtgärder som kontoret planerar inför 2022 är därför positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

En levande stad

Konceptet Levande Stockholm ska fortsätta för att skapa ett ökat stadsliv med trivsamma vistelsemiljöer, bl.a. med sommargåtor, sommartorg och pop up-parker. Ambitionen är att ytterligare öka de kulturella inslagen tillsammans med kulturförvaltningen, vilket även beskrivs under mål 2.4. Under 2021 satsade trafikkontoret på att utöka antalet fordonshinder på sex platser inom Levande Stockholm och under 2022 avser kontoret fortsätta stärka tryggheten på fler platser. Kontoret kommer även att öka samarbetet med idrottsförvaltningen för att främja rörelse i gatumiljön inom ramen för Levande Stockholm. I syfte att utveckla gestaltningen inom Levande Stockholm kommer kontoret under 2022 att se över verktygslådan med bl.a. möbler och växtlådor för att se hur dessa kan utvecklas, samt anpassa grundmöblemang så att det kan användas även vid stadens kajer och vattennära platser. Vidare avser kontoret att återuppta arbetet med evenemang inom Levande Stockholm som varit på uppehåll under Covid-19-pandemin. De insatser som görs inom Levande Stockholm bidrar till stadens arbete med att återstarta Stockholm och stötta näringslivet efter pandemin.

Andra sätt för kontoret att skapa ett mer levande stadsliv kan vara att fortsätta bidra till goda möjligheter för stadsodling och genom sitt arbete inom "Forum för koloniträdgårdar" där kontoret samarbetar med Stockholms Koloniträdgårdar samt flera berörda förvaltningar och

bolag. Kontoret ska även bistå kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar. Även under vintern strävar kontoret efter att bibehålla ett levande stadsliv och under 2022 fortsätter kontoret att levandegöra staden vintertid med ljusinstallationer inom ramen för konceptet Levande Stockholm Vinter.

Som komplement till Framkomlighetsstrategin har kontoret tagit fram en strategi för stadens offentliga rum som har antagits av kommunfullmäktige. Strategin innehåller planeringsprinciper att ta tillvara på i alla projekt som rör utveckling av det offentliga rummet och en handlingsplan för åren 2018-2023. Kontoret ska fortsätta att arbeta med att identifiera offentliga stråk och platser med utvecklingspotential i enlighet med handlingsplanen.

En ren och attraktiv stad

En ren stad bidrar till trygghet och kontoret arbetar för att minska nedskräpningen och hålla de offentliga miljöerna attraktiva, vilket bl.a. inkluderar spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter. Under 2022 ska kontoret genomföra en ambitionshöjning i arbetet för ett rent, snyggt och tryggt Stockholm. I detta arbete är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Kontoret ska fortsätta samordna och utveckla hela stadens renhållning i samverkan med stadsdelsförvaltningarna samt implementera handlingsplanen mot nedskräpning, bl.a. genom att utreda alternativ till dumpning av snö i vattendrag och sjöar.

Arbetet för en ren stad bedrivs med upphandlade driftentreprenörer och i enlighet med stadens städgaranti, som innebär att anmälningar om nedskräpning och fyllda papperskorgar ska åtgärdas inom 24 timmar från det att anmälan mottagits av anlitaad entreprenör. Även klottersaneringen fortsätter och ska utföras inom 24 timmar efter mottagen anmälan när temperaturen tillåter det. Kontoret ska fortsätta arbeta i enlighet med handlingsplan för minskat klotter genom att bevaka och sanera på platser där mycket klotter förekommer och på så sätt föregå anmälningar från stockholmarna. Under 2022 ska kontoret bl.a. arbeta med att stärka samarbetet med de aktörer som berörs i arbetet med klottersanering, och öka kunskapen internt och externt kring stadens hållning vad gäller klotter och skadegörelse. Förutom klotter inkluderar kontoret även stockholmarna i stadens renhållningsarbete genom löpande kommunikationsinsatser för att uppmuntra till att använda stadens skräpkorgar.

För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av ovan nämnda driftentreprenader utvecklats, bl.a. genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas. Under 2022 ska den utökade kontrollen av entreprenörer för barmarksrenhållning och vinterväghållning stärkas. Detta arbete beskrivs även under mål 3.2. Under 2021 antogs även handlingsplanen för skadedjursbekämpning som kontoret kommer att arbeta med under året, bl.a. genom att testa giftfria fällor. Vidare höjer kontoret ambitionen gällande blomsterprogrammet i syfte att skapa attraktiva offentliga rum.



Kontoret höjer ambitionen gällande blomsterprogrammet

En växande stad

När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadsliga miljöer i ytterstaden, ökar förväntningarna på väghållningen i dessa områden och omprioriteringar kommer att krävas. Kontoret analyserar löpande behoven i stadens områden och låter detta styra hur resurserna för barmarksrenhållning och vinterväghållning fördelas. Större justeringar kan i regel främst genomföras i samband med nya upphandlingar. Det blir också allt viktigare att med större exakthet kunna prognosticera hur drift- och underhållskostnaderna för tillkommande eller förändrade gator, vägar och övriga ytor kommer att utvecklas. Under 2022 fortsätter kontorets utvecklingsarbete med drifts- och underhållsnyckeltal. Detta beskrivs även under mål 2.2 och 3.1.

Vidare finns ett behov av att fastställa bärformågan hos stadens broar som blir allt äldre. Kontoret har påbörjat ett arbete med att bärighetsklassa stadens broar för att kunna fastställa vilken viktbegränsning som bör gälla på respektive bro och detta arbete kommer att intensifieras under 2022.

Utvecklad dialog med stockholmarna

Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottar årligen närmare 260 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Av dessa kommer cirka 160 000 ärenden från Tyck till-appen, och under 2022 ska kontoret fortsätta utveckla appen för bättre service och återkoppling till medborgarna. För att i högre grad kunna ta tillvara på stockholmarnas idéer och förslag har

kontoret tagit fram en ny funktion, kallad Förslagsportalen som testats i liten skala under 2021. För att minska antalet system som ska förvaltas kommer funktionaliteten istället att inrymmas i det nya ärendehanteringssystem som kommer upphandlas, och erfarenheterna av arbetet ska tas med i kravställningen. Syftet är att systematiskt låta idéer påverka kontorets prioriteringar. Detta beskrivs även under mål 3.2.

Det proaktiva kommunikationsarbetet ska fortsätta för att säkerställa att bra information ges inför, under och efter kontorets satsningar, samt vilka avvägningar som görs mellan olika intressen i staden. En viktig aspekt, t.ex. kopplat till vinterväghållningen, är att förklara hur kontoret arbetar och att sätta förväntningarna på rätt nivå. Kontoret driver en Facebooksida för att kommunicera i frågor som rör gång och cykel och denna typ av kanal gör det möjligt att möta medborgarna där de befinner sig. Vidare arbetar kontoret för att säkerställa att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig information, både om kontorets verksamhet och i det offentliga rummet, vilket bl.a. innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt språk.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Bistå fastighetsnämnden och kulturnämnden i arbetet med att tillföra effektbelysning på fler av stadens landmärken och broar	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta att utveckla samarbetet med stadsdelsnämnderna i syfte att skapa tryggare och säkrare offentliga rum	2022-01-01	2022-12-31
Förbereda en upphandling för fler hastighetskameror (ATK) i staden	2022-01-01	2022-12-31
Förstärka kontorets resurser och kompetenser inom säkerhetsskydd och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för skadedjursbekämpning	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra en ambitionshöjning för Blomsterprogrammet	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra trygghetsskapande åtgärder i GC-tunnlar	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskat klotter	2022-01-01	2022-12-31
Höja ambitionen för kontorets arbete med belysning i syfte att skapa trygga och attraktiva offentliga rum	2022-01-01	2022-12-31
I det systematiska säkerhetsarbetet utveckla gestaltningen och stadsmiljöperspektivet, bland annat med utvecklande av certifierade Stockholmshinder	2022-01-01	2022-12-31
I samarbete med Ellevio se över och modernisera torghandlarnas elanslutningar	2022-01-01	2022-12-31
I samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna fortsätta utreda möjligheterna att i lämplig stadsdelsnämnd möjliggöra för näringslivet och civilsamhället att bidra till stadsmiljöverksamheten	2022-01-01	2022-12-31
I samverkan med stadsdelsnämnderna bidra till goda möjligheter för stadsodlingar i parker, på kvartersgårdar, tak, kolonilotter och gågator	2022-01-01	2022-12-31
Initiera pilotprojekt Levande kajer genom att frigöra delar av Strandvägens kaj från parkerade fordon och utreda hur dessa kan ersättas med snedställd parkering som tillskapas i närområdet	2022-01-01	2022-12-31
Samverka med polis och andra myndigheter kring hastighetsöverträdelser och vårdslös körning	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Se över hur utformning, tillgänglighet och kravspecifikationer i kommande upphandling för offentliga toaletter kan utformas för att säkerställa funktionen och tryggheten	2022-01-01	2022-12-31
Se över samtliga torghandelsplatser för att säkerställa att varje torghandelsplats utgör ett uppskattat inslag i stadsbilden.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna verka och underlätta för fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten med retursystem för muggar och matlådor som kan användas av verksamheter där mat kan köpas för leverans eller avhämtning	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med Norrmalms stadsdelsnämnd utreda och genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda utveckling av stadsgårdskajen mellan slussen och fotografiska i syfte att skapa en levande stadsmiljö	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla Projekthandboken för investeringsprojekt genom att t.ex. införa planering för trygghet och skyfallshantering	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

I Stockholm ska alla få vara den de är och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Trafikkontorets huvudsakliga bidrag till detta är att se till att stadens offentliga rum är tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Även barnperspektivet är av stor vikt för att garantera att barn får vistas i trygga och kreativa miljöer som är utformade utifrån deras behov och kontoret har tagit fram rutiner för barns delaktighet och inflytande. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är också viktig och kontoret arbetar med ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Under 2022 ska kontoret höja ambitionen för arbetet med att åtgärda enkelt avhjälpna hinder, samt se över hur utformning, tillgänglighet och kravspecifikationer i kommande upphandling för offentliga toaletter kan utformas för att säkerställa funktionen och tryggheten. Vidare ska kontoret fortsätta följa upp att villkor för upplåtelse efterlevs, bevaka att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utveckla snöröjningen med fokus på trottoarer och utbilda medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla.

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är tillgängliga för alla

Förväntat resultat

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs.
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten.
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.

Kommentar

Alla människors lika rätt

Stadens trafik- och utemiljö ska vara fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Det offentliga rummet ska upplevas som inkluderande för alla och jämställdhetsperspektivet ska vara integrerat i det dagliga arbetet. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Arbetet med dessa frågor beskrivs närmare under mål 1.2 och ett särskilt avsnitt om jämställdhet i transportsystemet återfinns under mål 2.3.

Kommunfullmäktige har antagit etiska riktlinjer för utomhusreklam och trafikkontoret bjuder in till dialog med branschrådet Sveriges Annonser och andra intresseorganisationer när behov uppstår. När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, t.ex. i samband med trygghetsvandringar. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för otillbörlig påverkan.

Barns delaktighet och inflytande

Trafikkontoret arbetar för att inhämta synpunkter från alla grupper i samhället, vilket innebär att barns behov uppmärksammas särskilt vad gäller de miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker. När staden växer och förändras bjuds barn och unga in att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer om stadens offentliga rum samt att skapa offentlig konst. I arbetet med satsningen Grönare Stockholm är barnens perspektiv i fokus och ett av syftena är att grönområdena ska bli ännu mer välkomnande, för barn såväl som för deras föräldrar. Även i arbetet för säkra och trygga skolvägar, som också beskrivs under mål 2.3, är barns och ungdomars behov utgångspunkten. Kontoret ser barnen som experter på platsen och bjuder in dem att vara delaktiga i utvecklingen av gatumiljön kring skolor.

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Kommunfullmäktige har antagit ett program för delaktighet för personer med funktionsnedsättning som gäller 2018-2023. Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst området att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och

använda Stockholms stads utemiljö. Under 2022 ska kontoret höja ambitionen i arbetet med att avlägsna enkelt avhjälpna hinder för att förbättra tillgängligheten i stadsmiljön. Kontoret ska också se över hur utformning, tillgänglighet och kravspecifikationer i kommande upphandling för offentliga toaletter kan utformas för att säkerställa funktionen och tryggheten.

Kontoret bidrar till fler av programmets fokusområden eftersom god fysisk tillgänglighet kan vara en förutsättning för att kunna ta sig till t.ex. arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. Ökad tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap. Programmet föreskriver nämnder och styrelser att i sina verksamhetsplaner tydligt beskriva vilka aktiviteter som ska vidtas under kommande år för att bidra till programmets måluppfyllelse.

Trafikkontoret avser att under 2022 prioritera följande aktiviteter:

- Utveckla vinterväghållningen på stadens trottoarer, bl.a. genom utökad sopsaltning, och förbättra avtalsuppföljningen för att säkerställa att trottoarer snöröjs enligt avtal.
- Ta bort enkelt avhjälpna hinder och tillgänglighetsanpassa stadsmiljön, t.ex. genom nya sittplatser, tillgängligare och bredare övergångsställen, kantstenshöjningar och kontrastmarkeringar vid busshållplatser, samt komplettering av handledare i trappor. Arbetet beskrivs i kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.
- Löpande följa upp att villkoren för givna upplåtelser, t.ex. för uteserveringar, följs och vid behov genomföra gemensamma inspektioner av upplåtelser tillsammans med socialförvaltningen.
- Integrera tillgänglighetsperspektivet i verksamheten och i samtliga relevanta beslut redogöra för hur målen i stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning har beaktats.
- Verka för att de entreprenörer som utför arbeten i gaturummet systematiskt ska arbeta med kontroll för att säkerställa efterlevnaden av givna tillstånd och därigenom en god tillgänglighet i samband med ombyggnationer i stadsmiljön.
- Löpande flytta övergivna cyklar och elsparkcyklar som hindrar framkomligheten.
- Kräva tillstånd och ta ut en avgift för det antal elsparkcyklar som elsparkcykelbolagen ställer ut samt möjliggöra en organiserad parkering, bl.a. med uppmålade parkeringsplatser och ställ.
- Genomföra insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer för att höja kunskapsnivån och förståelsen för situationen i stadens utemiljö för personer med funktionsnedsättning.
- Utredda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten.
- Löpande göra stadens rutiner för hur personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av information kända för kontorets medarbetare.
- Samordna tillgänglighetsarbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att alla medarbetare ges förutsättningar att göra ett bra arbete.
- Tillämpa kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att inga rekryteringar utestängs

eller missgynnar personer med funktionsnedsättning.

· Samverka med nämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder tio gånger per år och då ger värdefulla synpunkter och konstruktiva förslag till förbättringar av Stockholms utemiljö.

En äldrevänlig stad

Med stigande ålder följer ofta minskad rörlighet och de äldre utgör en allt större del av befolkningen. Många av de sammanställda åtgärderna för ökad tillgänglighet i stadsmiljön bidrar även till en äldrevänlig stad.

Snöröjning och underhåll av gångytor utgör en viktig del av kontorets arbete för en äldrevänlig stad eftersom fallrisken är stor inom gruppen äldre. 68 % av de äldre som skadats under perioden 2010–2019 skadades i en falloolycka, och den allra vanligaste falloolyckan är halka av något slag. Kontorets arbete för att utveckla halkbekämpningen och utöka omfattningen av sopsaltning av trottoarer bidrar till att minska risken för falloolyckor och göra staden mer tillgänglig för alla, men i synnerhet för äldre.

Trafikkontoret arbetar genom olika strategiska dokument och planer för att öka möjligheter till äldrevänliga miljöer i det offentliga rummet. Den nyligen antagna handlingsplanen för äldrevänlig stad är vägledande och pekar bland annat ut åtgärder för trygghet och halkbekämpning. Kontoret arbetar även genom gångplanen, hastighetsplaner, tillgänglighetsprogram, Grönare Stockholm samt möbelprogrammet för en äldrevänlig stad. Kontoret tar kontinuerligt bort enkelt avhjälpta hinder som att jämna ut markbeläggning, kantstenssänkningar och kontrastmarkering av trappor och plattor vid busshållplatser.

En trygg och attraktiv stad kännetecknas av miljöer där människor i alla åldersgrupper kan mötas och där många vistas. Kontoret kommer under 2022 att fortsätta arbeta för att levandegöra stadens offentliga rum och skapa fler vistelsemiljöer, vilket beskrivs närmare under mål 1.2. Som exempel kan nämnas konceptet Levande Stockholm som omfattar ett fyrtiotal platser i hela staden, där t.ex. fler sittplatser skapas som kan användas av alla och särskilt äldre som har svårt att röra sig.

Kontoret inhämtar synpunkter och perspektiv på stadsmiljön genom trafiknämndens funktionshinderråd som tar del av och ger synpunkter på planerade projekt. Rådet deltar även vid planering av trygghetsåtgärder i trafikmiljön. Förutom funktionshinderrådet arbetar kontoret även med medborgardialog, exempelvis med äldreboenden för åtgärder som planeras i närheten av dessa.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsatt verka för att parkeringsplatser för rörelsehindrade skapas och tillgängliggörs vid trottoarkanten	2022-01-01	2022-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stockholms befolkning växer snabbt, men kommunens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att

upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt, samtidigt som biltrafiken ska minska och godstrafiken effektiviseras. Detta minskar även trafikens påverkan på både miljö och klimat. För att klara detta ska kontoret fortsätta att genomföra åtgärder som främjar de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven behöver tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Under 2022 ska trafikkontoret tillsammans med stadsledningskontoret leda arbetet med elektrifieringspakten genom inrättandet av en gemensam styrgrupp och genomföra en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Stadens fortsatta välstånd är helt beroende av företag som vågar investera och anställa. Företagens kontakter med kontoret ska fortsätta att underlättas. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva. Under 2022 ska kontoret leda stadens arbete med Växla upp i Kista, samt delta i arbetet i Skärholmen och City, för att återstarta Stockholm och stötta näringslivet efter pandemin. Kontoret ska även fortsätta ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt.


Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeting på en minskning om 10 000 ton CO₂e till år 2023. Kontoret ska även fortsätta att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt vidta åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Luften ska vara ren i hela staden och under året ska arbetet för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids fortsätta stärkas. Kraftfulla åtgärder ska vidtas för att Stockholm ska vara fossilfritt senast 2040, samt att trafiken i Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri och stadens egen organisation ska vara fossilfri 2030.


KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat år 2025. Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen och ökat välstånd. Covid-19-pandemin har inneburit utmaningar för många branscher, varför det är särskilt viktigt att stötta näringslivet. Under året ska kontoret leda arbetet med Växla upp i Kista, och delta i arbetet i Skärholmen och City, för att stötta näringslivet och återstarta Stockholm. Kontoret ska även ha en fortsatt generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt.

Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och förvaltningens arbetssätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret ska vara en serviceinriktad och lösningsorienterad partner till näringslivet som är opartisk och effektiv och som har en förståelse för företagens villkor och deras betydelse. Näringsidkare ska inte

slussas runt i sina kontakter med kontoret utan det ska finnas en "rätt väg in". Stadens näringslivspolicy ligger till grund för kontorets arbete och dess intentioner har arbetats in i kontorets verksamhetsplan. Under året ska kontoret fortsätta effektivisera och utveckla tillståndsgivningen utifrån utpekade utvecklingsområden i policyn.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	73	73	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stockholms Hamn AB ska, i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden, utreda förutsättningarna för foodboats	2022-01-01	2022-06-30

Nämndmål: Det är lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret

Förväntat resultat

- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.
- Det blir enklare för företagare att hitta information genom att företagswebben utvecklas.

Kommentar

Staden ska arbeta för att förenkla företagarnas vardag, varför det är av största vikt att det är lätt att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret. Dessa svar ska präglas av gott bemötande, opartiskhet, effektivitet och en förståelse för företagens villkor. Det ska vara lätt att göra rätt i kontakten med kontoret och företag ska inte slussas runt mellan olika kontakter utan erbjudas en tydlig väg in till kontoret. Sedan den 1 september 2021 sker all tillståndsgivning och samordning på en och samma avdelning, vilket förbättrar samordningen och förenklar kommunikationen med företagare. Den nya organisationen underlättar också kontorets arbete med att samordna lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt och på så sätt minimera trafikstörningar, vilket även beskrivs under mål 2.3. Ett led i detta arbete är att göra en genomlysning av befintliga IT-system för tillståndsgivning för att se om de kan integreras och på så sätt skapa en samlad och effektiv tillståndsprocess. Arbetet syftar bl.a. till att göra kontorets tillståndsgivning mer samordnad och på så sätt kunna erbjuda bättre service till näringslivet, t.ex. genom att skicka en gemensam faktura för samtliga tillstånd och förbättra informationen som går ut till företagare. Trafikkontoret ska även se över kontaktvägarna in till kontoret och, där så är möjligt, skapa e-tjänster och kartstöd för ansökningar och mer användarvänliga gränssnitt för de av kontorets system som även sökande har tillgång till.

Covid-19-pandemin har slagit hårt mot delar av näringslivet och kontoret har under pandemin infört lättnader för att möjliggöra för företag att fortsätta sin verksamhet, t.ex. genom borttagna avgifter för uteserveringar. Även efter pandemin kommer det finnas behov av att stötta näringslivet på olika sätt och kontoret ska fortsätta bevaka utvecklingen och vid behov vidta åtgärder för att underlätta för företag att fortsätta verka och växa i Stockholm. Kontoret ska fortsatt ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt. Delar av staden

har blivit särskilt drabbade av Covid-19-pandemin och kontoret avser att delta i lokala insatser för att underlätta för företagare att fortsätta sin verksamhet.

De verksamheter på kontoret som arbetar med myndighetsutövning, t.ex. tillståndsgivning för markupplåtelser och evenemang, har daglig kontakt med stadens företag. Processen för handläggning av tillståndsärenden har under de senaste två åren utvecklats för att klara den ökande mängd ärenden som den växande staden medför. Kontoret har arbetat utifrån en handlingsplan som omfattar olika åtgärder inom områdena tillgänglighet, information, effektivitet, kompetens och rättssäkerhet. Kontoret hade i den senaste NKI-mätningen i maj högre resultat än någon gång tidigare, 70 av 100. Arbetet med att ytterligare höja NKI kommer framförallt att ske genom det processorienterade arbetssätt som påbörjats inom kontoret och som ska implementeras fullt ut under 2022.

För att uppnå näringslivspolicyns ambitioner ser kontoret ett behov av att i hög utsträckning samverka med andra förvaltningar. Kontoret deltar bl.a. i stadsledningskontorets NKI-arbete tillsammans med stadsbyggnadskontoret, socialförvaltningen och miljöförvaltningen och arbetar för att hitta möjligheter att samverka i tillståndsgivningen samt för att kunna möta näringsidkarna samlat. Det ska även vara enkelt för företag att delta i stadens upphandlingar och staden ska i sitt inköpsarbete ta tillvara företagens idéer och potential för utveckling av verksamheten. Ett sätt för att göra detta kan vara att använda olika upphandlingsförfaranden för att främja innovativa lösningar vid upphandlingar. Dessutom ska kontoret sträva efter att genomföra marknadssdialog vid upphandlingar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Effektivisera och utveckla tillståndsgivningen, utifrån ambitionerna och utpekade utvecklingsområden i Näringslivspolicyn	2022-01-01	2022-12-31
Göra en genomlysning av befintliga IT-system för tillståndsgivning och samordning	2022-01-01	2022-12-31
Implementera "rätt väg in" tillsammans med Stockholm Business Region AB, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och socialnämnden.	2022-01-01	2022-12-31
Öka samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden och andra berörda nämnder i tillstånd- och tillsynsprocesser för att erbjuda en sammanhållen och förenklad myndighetsutövning	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stockholms offentliga rum främjar företagande

Förväntat resultat

- Tryggheten för stadens företagare ökar.
- Godstrafiken effektiviseras.
- Kompetensen om näringslivsfrågor på trafikkontoret ökar.

Kommentar

Stockholms offentliga rum ska främja företagande, t.ex. genom att säkerställa att det är tryggt att bedriva sin verksamhet i staden och att näringsidkare inte behöver vara rädda för rån, hot eller våld. Kontorets trygghetsskapande åtgärder beskrivs under mål 1.2 och i detta arbete ska

företagsperspektivet stärkas.

Covid-19-pandemin har inneburit påfrestningar på näringslivet och kontoret införde lättnader under pandemin för att ge företag goda möjligheter att fortsätta verka och växa i staden. Kontoret ska under 2022 fortsätta bevaka utvecklingen av pandemin och vid behov genomföra åtgärder för att stötta näringslivet. Delar av staden har drabbats särskilt hårt av pandemin, och kontoret ska delta i stadens arbete med Växla upp för att stötta näringslivet och återstarta Stockholm. Syftet är att utveckla stadslivet för att skapa ett attraktivare arbetsliv och företagande, och kontoret bidrar bl.a. med platsaktivering, ökad städning och belysning. I Kista ska kontoret leda arbetet med kortsiktiga åtgärder för t.ex. upprustning av de offentliga rummen, platsaktivering och förstärkta gång- och cykelstråk. Det finns i dagsläget väldigt lite aktivitet mot gatorna med stängda bottenvåningar och få fönster, vilket skapar en känsla av otrygghet. Medan kontoret utvecklar de offentliga rummen ska fastighetsägarna arbeta med att söka bygglov för att åtgärda de stängda fasaderna och öppna för verksamheter i bottenvåningarna. Kontoret ska även delta i de insatser som görs inom Växla upp i Skärholmen och i City.

Det betyder att det finns väldigt lite aktivitet mot gatorna (väldigt få caféer och affärer) och en känsla av ökad otrygghet (inga ögon på den offentliga platsen).

Medan vi satsar på att utveckla de offentliga rummen i Kista men hjälp av belysning, rent och snyggt, planteringar mm så arbetar fastighetsägarna med att söka bygglov för att ta upp fönster och öppna för verksamheter i bottenvåningarna.

Under 2022 ska kontoret fortsätta arbetet med platssamverkan, som innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. För att företag ska kunna starta, verka och växa med stabila grundförutsättningar arbetar kontoret även för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Kontorets arbete för effektiva och hållbara transporter och god framkomlighet, som beskrivs under mål 2.3, är positivt ur ett näringslivsperspektiv och genomförs i linje med fokusområde 3 om Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet i näringslivspolicyn. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämtnings-/avlämningsplatser för taxi prövas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademin, t.ex. avseende geofencing och off peak-leveranser. Vidare planeras fortsatta satsningar inom Levande Stockholm där näringslivet utgör en av parterna i utvecklingen av konceptet. Utöver detta deltar kontoret löpande i lokala näringslivsråd, företagarföreningar och samverkansforum för att hålla en nära kontakt med stadens näringsidkare.

Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att näringslivet inte är en homogen grupp och förbättrade förutsättningar för vissa företagare kan få negativa konsekvenser för andra.

Fysiska trafik hinder på ett torg kan t.ex. försvåra för torghandlare som ska föra in och ut sina varor, samtidigt som det kan innebära ökad trygghet för omkringliggande permanenta verksamheter. Trafikkontorets uppgift är att göra avvägningar och ta ansvar för trafik- och stadsmiljön som helhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Delta i stadens arbete med Växla upp i City	2022-01-01	2022-12-31
Delta i stadens arbete med Växla upp i Skärholmen	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt	2022-01-01	2022-12-31
Leda stadens arbete med Växla upp i Kista	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Stockholms stad växer snabbt och när fler människor bor och verkar på en tät yta kan staden utvecklas, bli mer levande och ge medborgarna hög livskvalitet. En tät stad möjliggör även hållbara transporter och biltrafiken per person i Stockholmsregionen är klart lägst i landet. Befolkningsstillväxten ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas, varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle. Under 2022 slutförs revideringen av Framkomlighetsstrategin, som bl.a. tar sikte på de behov som näringslivet har av tydliga spelregler för trafikstörande arbeten och fördjupade arbeten med vistelsevärden i stadens offentliga rum.

När nya områden är byggda är det dessutom trafikkontoret som ska sköta om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden deltar kontoret i ett tidigt skede i en rad olika exploateringsprojekt. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor eller män hämmas av otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet.

Nämndmål: Stockholm växer med effektiva transportlösningar och attraktiva offentliga rum

Förväntat resultat

- Ledstången och teknisk handbok utvecklas.
- Tillgången till kommunaltekniska ytor stärks.

Kommentar

Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret följer samtliga strategiska utvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden. Bland arbetsuppgifterna ingår bl.a. att delta i program- och detaljplanearbete, besvara program-, detaljplane- och bygglovsremisser, samt att ansvara för trafikutredningar och utifrån dessa föreslå åtgärder. Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, t.ex. pågår ett arbete med att utveckla Teknisk handbok. Det pågår också ett arbete tillsammans med exploateringskontoret för att utveckla processbeskrivningen Ledstången och bl.a. säkerställa att framkomlighetsfrågorna och framtida drift- och underhållskostnader beaktas i ett tidigt skede. I arbetet ingår även att beakta näringslivets behov och förutsättningar vid större infrastruktursatsningar, i tidig stadsutvecklingsprocess och i planering av trafikmiljö. Kontoret avser delta från ett tidigt skede i samtliga stora exploateringsprojekt och i mindre exploateringsprojekt som berör platser med större flöden av gång-, cykel-, kollektiv- eller biltrafik för att säkra god framkomlighet. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret ska säkerställa en mer effektiv stadsutveckling.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt fortsätter kontoret att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk, t.ex. fortsätter kontoret att delta i arbetet för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen. Vidare bistår kontoret exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt.

Stadens tillväxt innebär även att befintliga områden förändras och en allt tätare stad med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden leder till ökade förväntningar på väghållningen och ökade krav på gestaltningen i dessa områden. En utmaning för kontoret är att kunna möta dessa förväntningar, eftersom de medför ökade kostnader.

För att möta behovet av tydligare och effektivare prognoser arbetar kontoret med att utveckla drifts- och underhållsnyckeltal för att kunna identifiera och kvantifiera behoven som följer av den växande staden, både med hänsyn till nya områden, till större förändringar av befintliga områdens övergripande karaktär och till hur enskilda materialval påverkar driftskostnaderna.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret har här en viktig roll att spela genom att t.ex. ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser. Vidare ser kontoret ett behov av att genomföra en passagemätning av det farliga godset under de närmaste åren. Trafikkontoret kommer fortsatt att samarbeta med Trafikverket och länsstyrelsen för att driva frågan om utvecklade riskbedömningar på nationell nivå, samt bistå exploaterings- och stadsbyggnadskontoret i deras arbete med att driva frågan om skyddsavstånd för det farliga godset.

Kommunaltekniska ytor

Kommunfullmäktige gav 2015 exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden tillsammans med trafiknämnden i uppdrag att säkerställa nödvändiga ytor i den växande staden för att ge frågan högre prioritet. Med stadens höga exploateringstakt försvinner allt fler kommunaltekniska ytor för t.ex. sandfickor, snöupplag och uppställning av fordon. Detta kan leda till försämrad framkomlighet, tillgänglighet och i vissa fall samhällsstörningar. Under 2021 tog kontoret fram en handlingsplan för kommunaltekniska ytor som utgår från den redan befintliga strategin från 2015, och som anger hur arbetet ska utvecklas långsiktigt. Under 2022 ska kontoret arbeta utifrån handlingsplanen, och bl.a. utreda alternativa metoder för snödumpning.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I samarbete med andra nämnder säkerställa tillgången till kommunaltekniska ytor, bland annat genom att utreda alternativa metoder för snödumpning	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att planera för en omvandling av Södertäljevägen från trafikled till urbant stråk.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att utreda Örbyleden och andra tilltänkta urbana stråk i enlighet med Översiktsplanen.	2022-01-01	2022-12-31












KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet





Som en av Europas snabbast växande huvudstäder står Stockholm inför stora utmaningar vad gäller minskade klimatutsläpp, och en infrastruktur som främjar effektiva och hållbara transporter är en viktig förutsättning för att minska utsläppen. I egenskap av väghållare verkar kontoret för att transportsektorns klimatpåverkan ska minska, vilket ska bidra till att uppnå stadens klimatmål och de nationella klimatmålen till år 2030. Framkomlighetsstrategin är vägledande och beskriver hur stadens gator behöver planeras och utvecklas för att bidra till en attraktiv stad och ett hållbart transportsystem. Detta ska ske främst genom ökad prioritering av den rörliga trafiken och de färd sätt som kan transportera flest människor och gods på minst yta, d.v.s. gång, cykel, kollektivtrafik och godsfordon med hög beläggning. Under 2021 inrättade kontoret en cykeljourstyrka som åtgärdar behov och hinder snabbt för att främja framkomligheten för cyklisterna, och arbetet kommer att utvärderas under 2022.

Under året ska revideringen av Framkomlighetsstrategin färdigställas för att bättre möta de utmaningar som staden står inför och öka framkomligheten i staden. Nämnden arbetar sedan tidigare utifrån den befintliga Framkomlighetsstrategin som innebär att prioritet ska ges till kapacitetsstarka transporter samt att biltrafiken minskar.

Framkomlighetsstrategin har konkretiserats i underliggande inriktningsplaner, bl.a. för gång, cykel, stombussar och godstrafik. Planerna beskriver hur strategins mål ska uppnås och innehåller handlingsplaner för prioriterade åtgärder, med syftet att möjliggöra en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem med ökad tillgänglighet och minskad klimatpåverkan. När andelen som går, cyklar och åker kollektivt ökar, samtidigt som

biltrafiken minskar, ökar möjligheten till ett effektivare utnyttjande av gaturummen, och minskar trafikens påverkan på både miljö och klimat. Planerna fortsätter att realiseras genom konkreta ny- och ombyggnadsprojekt och under perioden 2019-2022 investeras 1,5 miljarder kronor i denna typ av åtgärder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel godkända stickprov snöröjning	90 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	15 %	15 %	År
 Andel meter nybyggd cykelbana som följer cykelplanen	100 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel ombyggda passager för gång, cykel och moped (GCM) av de mest prioriterade	76 %	Tas fram av nämnd	År
 Antal publika laddplatser	2 000 st	4 000 st	År
 Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden	18,6 km/h	18,6 km/h	År
 Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i ytterstaden	28,6 km/h	28,6 km/h	År
 Hastighetsefterlevnad	75 %	Tas fram av nämnd	År
 Stockholmarens nöjdhet med snöröjning/sandning	55 %	Tas fram av nämnd	År
 Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister	67 %	Tas fram av nämnd	År
 Vägtrafikarbete totalt i staden	-0,2 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Miljö- och hälsoskydds nämnden ska, med stöd av trafiknämnden och i samarbete med de nämnder och bolagsstyrelser som äger parkeringsplatser, ta fram riktlinjer för anläggande av el-laddplatser i befintlig bebyggelse	2022-01-01	2022-06-30
 Stockholms Hamn AB ska gemensamt med trafiknämnden och i samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Business Region AB fortsätta arbetet med revidering av kajstrategin samt när den är beslutad påbörja dess implementering	2022-01-01	2022-12-31
 Trafiknämnden ska göra en trafikutredning för Gamla Stan	2022-01-01	2022-12-31
 Trafiknämnden ska utveckla arbetet med säkra skolvägar genom ett särskilt pilotprojekt vid en skola eller förskola som upplever säkerhetsproblem	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Förväntat resultat

- Fler väljer att cykla och gå.
- Medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten för stombussar ökar.
- Fler publika laddplatser uppförs på stadens mark.

- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät minskar.
- Förbättrad vinterväghållning för gående.

Kommentar

En ledande cykelstad

Stockholm ska vara en ledande cykelstad och den viktigaste åtgärden är en väl fungerande infrastruktur med ett sammanhängande nätverk av gena, säkra och framkomliga cykelvägar. Mellan åren 2019 och 2022 ska en miljard kronor investeras och reinvesteras i cykelinfrastrukturåtgärder och under sista året för satsningen avser kontoret fortsätta att genomföra angelägna åtgärder. Huvudsakligt fokus för arbetet kommer att vara på pendlingsnätet för cykel, men ett ökat utrymme ges för åtgärder på huvud- eller lokalstråk som utgör kopplingar till målpunkter som skolor, idrottsplatser och handel.

Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen ska vara fortsatt hög och kontoret har planer på att under 2022 genomföra ett flertal av de förslag som inkommit från kontorets cykeljour.

Covid-19-pandemin har inneburit förändrade resmönster och fler stockholmare har valt cykeln före kollektivtrafiken. Under 2021 inrättade kontoret en ny cykeljourstyrka som snabbt avhjälpas enklare problem för att öka säkerheten och framkomligheten för cyklister, och under året ska kontoret utvärdera jourens arbete.

Under 2022 fortsätter även arbetet med förbättrad vägvisning, systematisk övervakning av felparkerade bilar i cykelfält, optimering av trafiksignaler och trafiksäkerhetsåtgärder, utredning av en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken, anläggning av 2 000 nya cykelparkeringsplatser och ett nytt låncykelsystem kommer att vara på plats under våren. Trafikkontoret har även tagit fram ett IT-system för att hantera både de friflytande fordonen och de kommunala låncyklarna.

Under året ska kontoret slutföra revideringen av cykelplanen, som syftar till att öka ambitionen ytterligare och anpassa planen till förändringar av lagstiftningen kring cykling, stadsutveckling och innovationer på området.

Framkomlighet gång och buss

Mellan 2019 och 2022 ska en halv miljard kronor investeras i framkomlighetsåtgärder för gång och buss. Gångvänligheten ska förbättras i enlighet med den av kommunfullmäktige antagna gångplanen, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer. I det fortsatta arbetet ser kontoret behov av att rikta resurser till ytterligare gångstråk och platser, särskilt i ytterstaden, och att fokusera på befintliga stråk där många går men där standarden är låg. Kontoret ska bl.a. arbeta för att koppla samman stadsdelar med varandra och prioritera fokusområdena och de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen.

Under 2022 kommer flera av de investeringsprojekt inom gång som pågår sedan tidigare att fortsätta, t.ex. arbetet med sammanhängande gångstråk längs huvudgator på Södermalm, breddning av gång- och cykelbanorna på Västerbron och gångåtgärder vid ett flertal

kollektivtrafikknutpunkter. Kontoret kommer även fortsätta att arbeta för fler och längre sammanhängande gångstråk som skapar ökade vistelsevärden och gör det enklare att promenera. Arbetet syftar också till att koppla samman ytterstadens stadsdelar med varandra och med omgivande kommuner och de strategiska samband som pekas ut i översiktsplanen ska ges särskild vikt. Ökad gångvänlighet ska beaktas i samtliga projekt, vilket innebär att många aktiviteter för ökad gångvänlighet utförs inom ramen för kontorets ordinarie verksamhet, utan att vara särskilt utpekade gångprojekt.

Kontoret ska även fortsätta att genomföra reinvesteringar, bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden, genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager, samt fördjupa kunskapen om gång som trafikslag.

För bussarna i staden fortsätter arbetet med att tillsammans med Region Stockholms trafikförvaltning öka medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten. Under året ska kontoret även tillsammans med Region Stockholm ta fram ett förslag till handlingsplan som rör attraktiv busstrafik som ersätter handlingsplan stombuss 2017-2021, och sedan påbörja genomförande av den.

Även för andra stomlinjer i både inner- och ytterstaden ska åtgärder utredas, projekteras och/eller genomföras. Kontoret fortsätter att optimera trafiksIGNALERNA och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen, bl.a. inom ramen för arbetet för Stockholm som en smart och uppkopplad stad, vilket även beskrivs under mål 3.2.

Utvecklad vinterväghållning

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och kontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på ca 3 900 gator och ca 211 mil gång- och cykelbanor. Längs utpekade cykelpendlingsstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på vinterväghållningen och under vintern 2021/2022 ska kontoret fortsätta med försök av sopsaltnings av trottoarer fortsätta. Kontoret ska fortsätta ge gående goda förutsättningar genom sopsaltnings på flera platser i staden. Samtidigt är det viktigt att inte skapa förväntningar om att all snö på alla trottoarer kommer att kunna tas bort. Att systematiskt följa upp vinterväghållningen är också viktigt och utvecklingen av kontrollen och uppföljningen av driftentreprenader beskrivs närmare under mål 3.2. Kontoret ska även informera och följa upp fastighetsägarnas ansvar för frågor kopplat till snö- och isröjning i syfte att uppnå en bättre vinterväghållning.

Trafikkontoret har även tecknat en ny typ av driftavtal som möjliggör mer flexibel och dynamisk styrning av driftentreprenören. Under 2022 ska kontoret se över hur driftavtalet fungerar och utifrån det utveckla framtida avtalsupphandlingar.

Vidare ska kontoret utifrån de riktlinjer för markvärme som togs fram 2021 fortlöpande pröva förutsättningarna för att anlägga markvärme i samband med planerade ombyggnationer av gator och torg, som ytterligare ett sätt att förbättra framkomligheten vintertid.

Parkering, mobilitetstjänster, godstrafik och stora infrastrukturprojekt

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna

parkeringsstrategin och plan för gatuparkering och kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Målet är att 15 procent av innerstadens parkeringsplatser på gatumark ska vara lediga.

Kontoret arbetar löpande med att möjliggöra för fler korttidsparkeringar i hela staden. Sedan 2020 arbetar kontoret enligt en ny rutin för tidsreglering av ändamålsplatser. Det innebär att kontoret i högre grad skyltar parkeringsplatser så att de kan fungera som t.ex. lastplats vissa tider av dygnet, och övriga tider av dygnet när behovet av lastplats inte är lika stort, fungera som korttidsparkering. I ytterstaden är flertalet centrumbildningar reglerade med tidsbestämd parkering för att underlätta besöksparkering. Vid önskemål från näringsidkare om fler tidsbestämda platser undersöker kontoret möjligheterna och inrättar nya platser där det går.

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, t.ex. fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Trafikkontoret ser i grunden positivt på utvecklingen av mobilitetstjänster, som innebär fler alternativ till framför allt de kortare resorna. Samtidigt medför det utmaningar, t.ex. att många elsparkcyklar parkeras olämpligt. För att elsparkcyklar ska fortsätta vara en del av stadens transportsystem samt minimera störningar och framkomlighets hinder som kan orsakas av dem, ska kontoret kräva avgiftsbelagda tillstånd för det antal elsparkcyklar som aktörerna ställer ut. Kontoret ska även möjliggöra en organiserad parkering, bl.a. med uppmålad parkeringsplatser och ställ, och fortsätta fakturera elsparkcykelbolagen för de korta flyttarna som görs av olovligt uppställda elsparkcyklar. Vidare ska kontoret fortsätta ha en löpande dialog med elsparkcykelaktörerna. Kontoret fortsätter att följa utvecklingen av olika mobilitetslösningar och deltar även i det av miljöförvaltningen ledda arbetet att genomföra ett pilotprojekt med mobilitetshubbar.

I enlighet med den av kommunfullmäktige antagna godstrafikplanen ska kontoret fortsätta att tillsammans med näringslivet möjliggöra effektivare, säkrare och mer miljöanpassade godstransporter. Som exempel kan nämnas kontorets arbete med off peak-leveranser, d.v.s. nattleveranser med tysta lastbilar eller leveranser vid andra tider då det kommunala vägnätet är mindre belastat. Detta arbete har under flera års tid skett i pilot-format men nu arbetar kontoret för att implementera off peak-leveranser i större skala. Kontoret ska även bidra till att utveckla den potential som finns för godsleveranser på stadens inre vattenvägar och logistiklösningar vid större byggprojekt. Ett annat projekt som kontoret deltar i är EU-projektet LIFE Aspire som syftar till att implementera ett system där transportaktörer som ska in till stadskärnan gynnas eller missgynnas beroende på hur deras beslut påverkar klimat, miljö och framkomlighet. Kontoret kan lära av sådana system som införs i andra länder för att eventuellt på sikt kunna testa delar av detta i Gamla stan. Under 2022 fortsätter dessutom arbetet med att effektivisera masstransporterna i samverkan med interna och externa aktörer.

Kontoret ska under 2022 medverka i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Vidare deltar kontoret även i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet, i trafikförvaltningens arbete med att planera för kollektivtrafik på stadens vatten samt i en utredning om kollektivtrafikförsörjning av Norra Djurgårdsstaden. Ett annat

stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret.

Regional framkomlighet

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningar av Klaratunneln och Kungsgatan, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det fortsatta arbetet med Slussen, dels de ledningsdragande bolagens projekt.

Kontoret ska fortsätta samverka för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt ska kontoret arbeta för allt bättre underlag för beslut. Omorganisationen som genomfördes hösten 2021 innebär att all tillståndsgivning sker på en avdelning vilket möjliggör bättre samordning av lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt. Kontoret ska arbeta för att öka samordningen och samverka med andra berörda aktörer för att koordinera och kommunicera trafikstörande bygg- och infrastrukturprojekt så att störningarna minimeras. Vidare ska kontoret verka för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata genom att samarbeta inom staden avseende schakt- och anläggningsarbeten för gatuarbete när respektive part upphandlar entreprenadramavtal.

I dagsläget finns få incitament att ta gaturummet i anspråk under så kort tid som möjligt i samband med trafikpåverkande gatuarbeten. Inom projektet TITAN (Tillståndsgivning och incitament för minskad trafikpåverkan) har en handlingsplan tagits fram under 2021 vars åtgärder ska börja arbetas med under 2022. Åtgärderna i handlingsplanen, som kan ha olika tidshorisont, innefattar bland annat en översyn av kontorets system för trafikstörande arbeten, men också en översyn av gällande grävbestämmelser och relation mellan olika dokument kopplat till detta. Vidare ska kontoret fortsätta att utföra systematiska kontroller av efterlevnaden av givna tillstånd för arbete på stadens mark.

Trafikstörningsperspektivet ska finnas med i tidiga skeden av planeringsprocessen, där möjligheten att påverka genomförandet är större än under pågående projekt. De principer och avvägningar som staden gör i projekt med större bedömd trafikpåverkan ska tydliggöras ytterligare. Även arbetssätten kopplade till trafikpåverkan av de stora investeringsprojekten ska förtydligas.

Minskad klimatpåverkan

En av de stora utmaningarna när regionen växer i så hög takt är att tillgodose efterfrågan på ökat resande, samtidigt som klimatpåverkan ska minska. I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns bl.a. ett etappmål om minskade växthusgasutsläpp, där utveckling inom trafiken har en viktig del. För trafikkontorets arbete 2022 innebär detta att fortsätta främjandet av de hållbara transportslagen och en väsentlig del i detta är att investera 1,5 miljard kronor i framkomlighetsåtgärder för cykel, gång och buss. Kommunikationen om hållbart resande och om stadens satsningar på gång-, cykel-, kollektiv- och leveranstrafik fortsätter. Utöver detta

ska kontoret tillsammans med andra berörda förvaltningar fortsätta att genomföra åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030.

Under 2022 ska trafikkontoret i nära samarbete med näringslivet driva utvecklingen mot ökad elektrifiering genom att bl.a. tillsammans med stadsledningskontoret leda arbetet med elektrifieringspakten och bilda en gemensam styrgrupp. Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon är ett steg i att minska utsläppen och bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Kontoret ska med stöd av näringslivet fortsätta verka för att minska etableringskostnaderna för publik laddinfrastruktur och undersöka innovativa lösningar på gatumark med målet att minska kostnader och fysiska avtryck i det offentliga rummet. Tillsammans med aktörer inriktade mot laddinfrastruktur på tomtmark ska staden undersöka reglering för samfälligheter och brandskydd samt hur en omfattande utbyggnad av stadens bostadsbolag och Stockholm Parkering AB bäst kan omsättas. Kontoret ska i samverkan med näringslivet och Trafikverket också utreda lämpliga platser lokalt men också regionalt för laddning av tunga lastbilar. Vidare fortsätter arbetet med att utveckla konceptet nattleveranser för att främja ökad elektrifieringstakt inom transportsektorn.

Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon är ett steg i att minska utsläppen och bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Tillsammans med Stockholms stads Parkering AB arbetar kontoret för att 4 000 publika laddplatser ska finnas tillgängliga i slutet av 2022. Kontoret har identifierat lämpliga platser för gatuladdning i både innerstaden och ytterstaden och presenterar dessa på en karta på stadens hemsida, för att underlätta för aktörer att etablera sig. Kontoret har även tagit fram kriterier för lämpliga platser i ytterstaden, så att aktörer själva kan föreslå platser i ytterstaden utöver de som är kartlagda.

Laddaktörer kan även etablera sig på platser som redan är förberedda med ledningsdragning och fundament. På dessa platser behöver aktörerna inte ordna schaktning och ledningsdragning. Nuvarande affärsmodell bygger på att privata aktörer själva bekostar investeringen för att anlägga laddplatsen och får de intäkter som genereras, medan Stockholms stad ansvarar för och bekostar skyltning, sopning, snöröjning samt parkeringsövervakning.



Tillsammans med Stockholms stads Parkering AB arbetar kontoret för att 4000 publika laddplatser ska finnas tillgängliga i slutet av 2022

Ökad trafiksäkerhet

Under 2021 tog kontoret fram en ny trafiksäkerhetsplan i syfte att öka trafiksäkerheten i staden. Med detta läggs ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter, och under året ska kontoret genomföra åtgärder i enlighet med planen. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetshöjande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Under 2022 ska kontoret fortsätta att samverka med polisen i trafiksäkerhetsfrågor samt förbereda en upphandling för fler hastighetskameror (ATK) i staden. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån ”Plan för säkra och trygga skolvägar”. Under 2022 planeras både fysiska och beteendepåverkande åtgärder på skolor runt om i staden, och kontoret ska utveckla arbetet med säkra skolvägar genom ett särskilt pilotprojekt vid en skola eller förskola som upplever säkerhetsproblem.

Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta. För arbetet med hastighetsplanerna är staden uppdelad i fem delområden och 2022 ska fysiska åtgärder och omskytningar genomföras inom delområde 2 i Hässelby-Vällingby samt delområde 3 i Farsta och Skarpnäck.

Jämställdhet i transportsystemet

Trenden är att skillnaderna mellan hur män och kvinnor reser i Stockholm minskar. I dagsläget utgör män 59 % både i biltrafiken och i cykeltrafiken, medan kvinnor utgör 58 % i kollektivtrafiken. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att hålla i minnet att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnitten. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sina resval utifrån upplevelser av otrygghet, varför trygghetsskapande åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på planering som gynnar alla grupper i samhället. För trafikkontorets räkning, och med koppling till detta nämndmål, är det därför av vikt att planera gång- och cykelvägar så att den upplevda tryggheten ökar, t.ex. genom att gångtrafikanter och cyklister upplever att de har en god sikt och att de syns från omkringliggande byggnader. Trafiksäkerhetsåtgärder bidrar också genom att öka både den upplevda och den faktiska tryggheten. Det är även viktigt att baserat på kunskapen om med vilka färdmedel som män och kvinnor reser, säkerställa att framkomligheten och trafiksäkerheten i samband med t.ex. trafikomläggningar inte systematiskt missgynnar något av könen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Cykelantal	90 000 st		År
Passager över innerstaden, tunga lastbilar	9 000		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Anlägga 2 000 nya cykelparkeringar.	2022-01-01	2022-12-31
Arbeta för innovativ gatuladdning i syfte att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta att tillsammans med marknads aktörer för mobilitetstjänster genomföra åtgärder för att möjliggöra en organiserad parkering av friflytande transporter, i synnerhet avseende elsparkcyklar genom bl.a. uppmålade p-platser och ställ	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta att utreda en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken.	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta att utreda förutsättningar för utveckling av Skeppsbron med bättre vistelseytor, levande stadsliv och tillgängliggörande av vattnet, i samarbete med Stockholms Hamn AB och Stockholms Stads Parkering AB.	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta dialogen med Region Stockholm kring gränsdragning och ansvarsfördelning gällande trafikbryggor	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta utreda hur olika alternativ för broanslutning till Djurgården, finansieringslösning för en sådan samt tillsammans med Kungliga	2022-01-01	2022-12-31


Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Djurgårdens Förvaltning ta fram en modell för ett bilsnält/bilfritt södra Djurgården		
Förbättra vinterväghållningen genom att bland annat pröva förutsättningarna för markvärme och utöka antalet sopsaltade trottoarer och gångbanor både i innerstaden och ytterstaden	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra en ambitionshöjning gällande lagning av potthål och liknande hastigt uppkomna brister i stadsmiljön	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra ett pilotförsök med gestaltning för en delsträcka på ett pendlingsstråk/regionalt cykelstråk för att förbättra stråket med målning och förstärkt skyltning	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra mindre trimningsåtgärder vid Brommaplansrondellen med utgångspunkt i den genomförda trafikutredningen och framkomlighetsstrategin	2022-01-01	2022-12-31
Informera om och följa upp fastighetsägarnas ansvar för frågor kopplat till snö- och isräjning i syfte att uppnå en bättre vinterväghållning	2022-01-01	2022-12-31
Möjliggöra laddning på särskilda MC-platser med förmånlig parkering	2022-01-01	2022-12-31
Slutföra revideringen av Framkomlighetsstrategin	2022-01-01	2022-12-31
Stärka utvecklingsarbetet och proaktivt föra dialog med grävande aktörer för att TA-planer ska vara korrekta, kontrollera efterlevnaden av TA-planer samt tillgängliggöra dessa digitalt i öppna APIer	2022-01-01	2022-12-31
Ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med kommunstyrelsen leda arbetet med elektrifieringspakten i samverkan med miljö- och hälsoskydds nämnden genom inrättandet av en gemensam styrgrupp.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med Region Stockholm genomföra och utvärdera åtgärder för buss 4 för en bättre framkomlighet samt utvärdera effekterna	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med Region Stockholm ta fram ett förslag till handlingsplan för attraktiv busstrafik som ersätter handlingsplan stombuss 2017-2021, och sedan påbörja genomförande av den	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret och Region Stockholm ta fram en plan som ersätter stomnätplanen, i syfte att peka ut prioriterade stråk och noder samt identifiera mål och planeringsprinciper för kollektivtrafiken	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden utreda möjligheterna till starkt samverkan med näringslivet, fastighetsägare och övriga aktörer i stadsutvecklingen i syfte att nå en transporteffektiv, hållbar och framkomlig stad	2022-01-01	2022-12-31
Trafiknämnden ska ta fram stadsövergripande riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar	2022-01-01	2022-12-31
Utreda en höjning av vitesnivåerna kopplat till avvikelser från Ta-planer i syfte att uppnå bättre regelefterlevnad.	2022-01-01	2022-12-31
Utreda förutsättningarna för att införa låghastighetszoner (20 km/h) runt torg och andra passande platser i staden	2022-01-01	2022-12-31
Utreda och föreslå hur en parkeringsreglering och taxestyruing av breda fordon kan ske i syfte att öka framkomligheten på stadens gator	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utreda och föreslå hur olika hållbara samåkningslösningar kan främjas, exempelvis att med stöd av ny lagstiftning reservera parkeringsplatser för bilpoolsfordon på gatumark	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla kontorets förhållningssätt till mikromobilitet	2022-01-01	2022-12-31
Utvärdera testprojekt med infärgade cykelbanor	2022-01-01	2022-12-31
Verka för en ändring av ordningslagen i syfte att ge kommunen möjligheter att agera när offentlig plats tas i anspråk utan tillstånd eller i strid med villkoren för givet tillstånd	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att göra Stockholm till en modern kultur- och evenemangsstad, bl.a. i egenskap av tillståndsgivare för evenemang. För att Stockholm ska vara en ledande evenemangsstad ska kontoret fortsätta arbeta för en effektiv tillståndsprocess, där byråkrati och regelverk inte upplevs som hinder och där arrangörer har en "rätt väg in" till kontoret. Evenemang kan också spela en viktig roll i att återstarta Stockholm och kontoret ska inom sitt ansvarsområde bidra till ett mer attraktivt företagsklimat och underlätta för arrangörer att återuppta verksamheten. Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön ska konst och kulturell verksamhet inkluderas och uppmuntras, t.ex. inom Levande Stockholm och Grönare Stockholm. Kontoret ska även under 2022 tillsammans med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna verka och underlätta för fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön.

Förutom det rika utbudet av kultur och evenemang, lockas även besökare till Stockholm av de vackra parkerna, fina promenadstråken och den attraktiva stadsbilden. Att förvalta och utveckla dessa värden är viktiga uppgifter för trafikkontoret, särskilt när staden växer så snabbt. Initiativ som Levande Stockholm och Grönare Stockholm är viktiga även i detta sammanhang, för att garantera att staden har en stark besöksnäring även i framtiden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska fortsätta arbeta för en ny permanent kulturplats i Snösättra samt som en del i det arbetet öppna en Pop-up-kulturplats sommaren 2022. I arbetet deltar kulturnämnden, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och externa aktörer	2022-01-01	2022-06-30

Nämndmål: Stockholms offentliga rum uppmuntrar kulturell verksamhet och evenemang

Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur.

Kommentar

Stockholms offentliga rum ska uppmuntra närvaron av kultur, vilket förutsätter nära

samverkan med kulturförvaltningen. Det kan t.ex. innebära att tillsammans med stadsdelsförvaltningar utsmycka ytterstadens gångtunnlar med gatukonst och att integrera konst och kultur i Levande Stockholm, vilket även beskrivs under mål 1.2. För att utöka utbudet av konst i det offentliga rummet bistår kontoret dessutom kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar. Enprocentregeln för konst, som innebär att en procent av ett byggprojekts utgifter avsätts för konstnärligt gestaltningsarbete, beaktas bl.a. inom ramen för Grönare Stockholm. Kontoret ska även verka för fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön, t.ex. på skräpkorgar.

Kontoret ska även se över utveckling av gestaltningen på kulturhistoriskt viktiga platser som t.ex. Kungsträdgården och Sergel torg, för att tillgodose den moderna stadens behov och ta emot det ökande antalet besökare, inte minst vid stora kulturevenemang. Arbetet beskrivs även under mål 1.2.

Under 2022 planerar kontoret att fortsätta arbetet med platsbildning under Liljeholmsbron för att skapa en ny flexibel kulturplats, både på mark och i vatten, i samarbete med kulturförvaltningen och Stockholms hamnar.

Pandemin har inneburit begränsade möjligheter till kulturell verksamhet och evenemang, och ett sätt att återstarta Stockholm kan vara att uppmuntra och underlätta för arrangörer att återgå till att bedriva verksamhet i det offentliga rummet. Kontorets arbete för att uppmuntra kulturell verksamhet och evenemang grundas på den strategiska inriktningen om att utveckla Stockholm som evenemangs- och upplevelsestad i remissversionen av stadens kulturstrategiska program. För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, t.ex. framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar. När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm och information om stadens evenemangsplatser tillgängliggörs på stadens hemsida. Kontoret bistår även kulturförvaltningen med att främja stadens kultur- och nöjesliv genom att tillämpa relevanta delar av stadens strategi för nattklubbar och livescener, exempelvis genom att möjliggöra för kulturell verksamhet på gator och torg. Arbetet grundas på samverkan inom staden samt mellan staden och näringslivet. Arrangörer uppmuntras att sprida evenemang geografiskt för att alla delar av staden ska leva. När evenemangen väl genomförs ska de vara trygga, och arbetet för ökad trygghet i det offentliga rummet beskrivs närmare under mål 1.2.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö





Stockholm har goda möjligheter att vara ledande i den globala omställning som världen står inför med anledning av vår tids stora miljöutmaningar. Trafikkontorets bidrag till detta handlar, förutom om omställningen till hållbara transportlösningar som beskrivs närmare under mål 2.3, bl.a. om att vårda och utveckla stadens grönstruktur, göra stadsmiljön mer motståndskraftig mot extrema väder såsom skyfall, energieffektivisera verksamheten, ställa krav på hållbara material i samband med upphandlingar, göra det enkelt att återvinna i stadens


offentliga rum och vidta åtgärder för att stadens luft ska vara ren. Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri år 2030.





Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och ca 40 % av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. Dessa gröna inslag ger stockholmarna möjlighet till rekreation, är viktiga för den biologiska mångfalden och för att generera ekosystemtjänster, samt spelar en allt större roll i att möta de utmaningar som ett förändrat klimat innebär. Till grund för arbetet med att värna och utveckla stadens gröna värden ligger bl.a. Stockholms miljöprogram och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Dessa riktlinjer ger trafikkontoret ett tydligt samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen ska fortsätta t.o.m. 2025. Som första projekt inom Grönare Stockholm etapp 4 planerar kontoret att uppföra en grön bullerskärm vid Hagsätraskogen. Gemensamt för projekten inom etapp 4 är att de ska bidra till att stärka den biologiska mångfalden, gröna samband samt skyfallshantering. Kontoret ska även under året genomföra aktiviteter för att implementera handlingsplanen för biologisk mångfald.

Kontorets arbete för att samordna stadens strategiska arbete med skyfallshantering kommer också att fortsätta under året i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning. Kontoret ska även delta i stadens arbete för att beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall, och genomföra kompletterande risk- och sårbarhetsanalyser för skyfall inom utpekade riskområden.

Motorfordonstrafiken i staden har påverkan på luftkvaliteten och tidigare har miljö kvalitetsnormerna för kvävedioxid (NO₂) och partiklar (PM₁₀) överskridits. Kontorets arbete med att minska PM₁₀ har gett resultat, främst genom utvecklandet av nya dammbindande tekniker och genom dubbdäcksförbud på tre av stadens gator. För kontorets arbete för miljön och klimatet är miljöprogrammet för 2020-2023 och klimathandlingsplanen för samma period vägledande, bl.a. har kontoret tilldelats ett utsläppsbeleg med en minskning om 10 000 CO₂e som kontoret har i uppgift att uppnå fram till år 2023.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År
 Minskning av CO ₂ e till 2023	10 000	Tas fram av nämnd/bolagsstyrelse	År
 Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (Trafiknämnden)	4 %	4 % energieffektivisering relativt 2018	År
 Totalt köpt energi i stadens verksamheter	56 GWh	1945 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnder och i samråd med fastighetsnämnden och de fastighetsägande bolagen B Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB genomföra kompletterande risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) för skyfall inom utpekade riskområden	2022-01-01	2022-12-31
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur en indikator som mäter hur stor del av stadens växter som är pollinatörsvänliga, ska utformas	2022-01-01	2022-12-31
 Kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldreomsorgsnämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska fortsätta att arbeta med handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2022-01-01	2022-12-31
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med idrottsnämnden, kyrkogårdsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar att spara vatten vid långvarig värme och torra	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är hållbara och erbjuder en god livsmiljö

Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm.
- Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering.
- Miljö kvalitetsnormerna för PM10 och NO2 klaras.
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg.

Kommentar

Grönare Stockholm

Kontoret ansvarar tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för samtliga parkinvesteringar, för att samordna och utveckla stadsdelsförvaltningarnas stadsmiljöverksamhet samt för stadens gemensamma parkdatabas. Ett viktigt uppdrag för kontoret är att stärka samverkan och helhetssyn kring parker och naturområden inom stadens processer för planering, utveckling och förvaltning. Enligt kommunstyrelsens riktlinjer för ett Grönare Stockholm leder stadsträdgårdsmästaren en samordningsgrupp som ska stärka arbetet med grön infrastruktur och mångfunktionalitet i stadens parker och grönområden. Gruppens arbete utvecklas löpande och förutsätter samverkan, helhetssyn och tydlig ansvarsfördelning.

Under Covid-19-pandemin har besökarna på stadens parker och naturområden varit fler än tidigare. Kontoret ser positivt på att fler stockholmare söker sig till stadens grönområden och ett fortsatt arbete planeras för att utveckla dem. Ett viktigt verktyg i utvecklingsarbetet är satsningen Grönare Stockholm, där trafikkontoret i nära samverkan med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, och i dialog med medborgarna, genomför investeringar i parker runtom i staden.. Kommande projekt inom Grönare Stockholm kommer

att fokusera på att stärka stadens biologiska mångfald, implementera multifunktionella lösningar och utpekade satsningar i de lokala åtgärdsprogrammen. Inför prioritering av platser för projekt inom Grönare Stockholm har kontoret utgått från sex kriterier; gröna samband och biologisk mångfald, skyfallsproblematik, värmeöar i urbana miljöer, platsbrist, multifunktionella ytor och platser, buller samt otrygga platser. De platser och projekt där flest kriterier sammanfaller prioriteras inom Grönare Stockholm i syfte att skapa nya platser, stråk och parker som både stärker stadens vistelsevärden samtidigt som grönstrukturen stärks.

Ett grönare Stockholm där fler invånare får närmare till grönområden innebär också en förstärkning av lokala centra runt om i staden och kontoret ska medverka i utvecklingen av arbetet med stadsdelsperspektiv på gröna svaga samband enligt översiktsplanen med syfte att ta fram projekt för gröna investeringar. Ett kontinuerligt arbete sker med att kommunicera de gröna satsningarna till stockholmarna, och under 2022 planeras bl.a. kampanjer om Grönare Stockholm och Blomsterprogrammet.

Trafikkontoret spelar även en viktig roll i att implementera stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Ett kontinuerligt arbete för kontoret är även att utöka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer och bidra till goda möjligheter för stadsodling. Kontoret ska arbeta strategiskt med ett långsiktigt perspektiv på stadens framtida gröna infrastruktur. I det arbetet kan den kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) som kontoret fortsätter delta i under 2022 vara av vikt för att kunna följa utvecklingen över tid. I den växande staden ska gröna värden beaktas och utvecklas, och under 2022 ska kontoret i samband med investeringsprojekt utreda hur mer grönska kan tillföras stadsrummet.

Ett Stockholm med biologisk mångfald i väl fungerande och sammanhängande ekosystem är ett av de prioriterade målen för miljön i miljöprogrammet för åren 2020-2023. Målet innefattar fyra etappmål där trafikkontoret har delat ansvar med andra förvaltningar och bolag att bidra till biologisk mångfald. Programmet lyfter bl.a. vikten av kontinuerlig kunskapsöverföring, lärande och samverkan med andra aktörer. Detta kan exempelvis ske genom deltagande i innovativa samarbeten där Stockholms grönområden kan utgöra testbädd i olika pilotprojekt.

Stadens snabba tillväxt och utbyggnad innebär att kunskapen om naturvård och skötselinsatser behöver ökas. Insatser behöver göras för att höja kvaliteten och öka sammankopplingen inom den kvarvarande gröna och blå infrastrukturen. Svaga samband behöver stärkas, försämringar av ekologiska funktioner kompenseras och en kontinuerlig naturvårdsskötsel bedrivs. I kontorets fortsatta satsningar på stadens grönstruktur kommer det vara särskilt viktigt att skydda och stärka den biologiska mångfalden.

Studier visar att kvinnor i högre grad än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför ett trygghetsperspektiv i stadens grönområden är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att nyttja områdena. Det är även angeläget att ensliga grönområden inte utgör otrygga barriärer.

Kontoret ska fortsätta förvalta och utveckla de fem kommuncentrala parkerna Kungsträdgården, Berzelii Park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde. Under

2022 ska utvecklingen av Kungsträdgården drivas vidare tillsammans med stadsbyggnadskontoret och kulturförvaltningen. Det handlar dels om att bygga om evenemangsplatsen, dels om att utveckla hela parkens rekreations- och vistelsevärden, samtidigt som tryggheten ska stärkas. Kontoret avser även att utveckla gestaltningen vid kulturhistoriskt viktiga platser, t.ex. Kungsträdgården, Gustav Adolfs torg och Skeppsbron. Trafikkontoret ansvarar för förvaltning och utveckling av det kulturhistoriska arv som de offentliga rummen utgör, och i detta arbete ska kontoret höja ambitionen avseende gestaltning. Arbetet med att utveckla gestaltningen på kulturhistoriskt viktiga platser beskrivs även under mål 2.4.

Livsvillkoren för stadens ca 50 000 gatuträd förbättras löpande, bl.a. genom beskärning, växtbäddsrenoveringar samt ny- och återplantering. Genom trädvård och slyröjning bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklister, och kontorets trygghetsarbete beskrivs även under mål 1.2. Vidare ska kontoret implementera handlingsplanen för minskad nedskräpning såväl i vatten som på land. För kontorets del handlar det t.ex. om att optimera placering och tömning av skräpkorgar, och att tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten med retursystem för muggar och matlådor som kan användas av verksamheter där mat kan köpas för leverans eller avhämtning.

Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering

Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Redan idag kan skyfall inträffa och frekvensen förväntas öka med ett förändrat klimat. Anpassningar av den fysiska miljön är därför nödvändiga för att minska risken för skadliga översvämningar och grönytors möjligheter att motverka och mildra effekterna av extrema klimatrelaterade händelser ska tas tillvara. I miljöprogrammet för 2020-2023 finns ett mål om att stärka stadens förmåga att hantera skyfall, vilket kontoret är både genomförande- och uppföljningsansvarigt för. Kontoret har också deltagit i arbetet med att ta fram stadens handlingsplan för klimatanpassning och kommer att arbeta med implementeringen av denna under 2022. Som exempel kan nämnas att kontoret ska delta i stadens arbete med att beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall, genomföra kompletterande risk- och sårbarhetsanalyser för skyfall inom utpekade riskområden.

Under 2022 ska kontoret fortsätta samordna stadens strategiska skyfallsarbete genom den strategiska funktion för skyfallshantering som etablerades 2019. De investeringar som kontoret gör i parker och grönområden kan även inrymma skyfallsåtgärder med fokus på mångfunktionella lösningar, exempelvis åtgärder som både gynnar den biologiska mångfalden och samtidigt kan omhänderta stora volymer vatten.

Kontoret fortsätter även att leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Riktlinjerna och åtgärds måttet vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer. Vidare finns ett beslut om att ansvaret för skötseln av dagvattenanläggningarna som trafikkontoret

idag har hand om successivt ska gå över till SVOA (Stockholm Vatten och Avfall AB). Under 2022 fortsätter arbetet med att klargöra ansvarsfördelningen och frågor rörande ekonomisk ersättning inom ramen för den löpande verksamheten.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Kontoret är även ansvarig eller delansvarig för flera åtgärder i handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast för åren 2021-2024, och ska under året genomföra aktiviteter i enlighet med den.

Renare luft

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO₂) fortsätter, bl.a. utifrån intentionerna i stadens miljöprogram, och luftkvalitetsnormerna ska inte överskridas på stadens gator. Kontoret ska under 2022 fortsätta arbeta med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator, städning med ny teknik och optimerad halkbekämpning. Som ett resultat av dessa åtgärder, samt införande av dubbdäcksförbud på tre gator, har antalet dygnsöverskridanden avseende PM10 på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare och staden har alltså fortfarande höga partikelhalter för att klara det långsiktiga nationella miljömålet om frisk luft. Kontoret ska fortsätta följa upp och utvärdera miljözonen på Hornsgatan och i samråd med kommunstyrelsen löpande följa om ytterligare enskilda gator överskrider de lagstadgade miljökvalitetsnormerna. Dynamiska miljözoner kan då bli aktuella. Kontoret följer och utvärderar i samverkan med miljöförvaltningen ytterligare åtgärder för att minska partikelemissionerna och för en löpande dialog med Trafikverket om att förbättra luftkvaliteten längs de statliga vägarna. Kontoret ska implementera de arbetsätt och åtgärder som handlingsplanen avseende minskade koldioxidutsläpp för vägtrafiken fram till 2030.

Hållbara val i verksamheten

Ett sätt för trafikkontoret att göra hållbara val i verksamheten är att minska energiförbrukningen, exempelvis genom armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar. Inom programmet energibesparande armaturbyten har kontoret över ett antal år bytt ut belysningsarmaturerna med äldst teknik, där bytet har gjort störst effekt. Kontoret planerar att under 2022 fortsätta arbeta med energibesparande armaturbyten och ett antal innovationssatsningar, t.ex. planerar kontoret att söka medel för ett pilotprojekt där solcellsbelysning används som komplement för att minska den totala energiförbrukningen. Utöver arbetet med belysning sker kontinuerliga utvärderingar av andra möjligheter att effektivisera energianvändningen, såsom för broar, hissar, rulltrappor och trafiktunnlar.

Som en stor beställare kan kontoret genom miljökrav vid upphandlingar påverka marknaden och kontoret ska fortsätta att tillämpa de miljökrav för entreprenader som tagits fram i samarbete med Trafikverket, Göteborgs stad och Malmö stad. Kraven är i linje med nationella miljö- och klimatmål och utgör en del av arbetet för att minska klimatbelastningen av entreprenader till år 2030. Skadliga kemikalier ska inte användas och kontoret arbetar löpande med att säkerställa att kemikalieplanen och rekommendationen för konstgräs, gummigranulat och platsgjutet gummi uppfylls i bygg- och anläggningsprojekt. På sikt ska fossila bränslen

fasas ut i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner. Under 2022 ska kontoret ta ett större grepp kring upphandlingsverksamheten och utveckla den med utgångspunkt i målsättningarna i stadens miljöprogram. Kontoret kommer under 2022 att fortsätta höja miljökraven vid upphandlingar, och utveckla kontorets upphandlingsverksamhet i enlighet med målsättningarna i stadens miljöprogram. Vid inköp och upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner avser kontoret att ställa krav på att entreprenadfordon och verktyg ska vara eldrivna. Kontoret ska även inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven ytterligare. Samtidigt kan ökade miljökrav innebära färre anbud och ökade kostnader, varför det är viktigt att hitta rätt balans. Inför varje upphandling ska marknadsläget noggrant stämmas av innan kravs ställs så att dessa inte leder till hämmad konkurrens eller lösningar som ännu inte finns tillgängliga på marknaden.

Kontrollerna av att miljökraven efterlevs ska genomföras regelbundet och kontoret ska även i större utsträckning använda Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt. Under 2022 ska kontoret börja följa upp andel produkter med innehållsinformation i byggvarubedömningen i stadens projekt. Kontoret ska även ta fram fler metoder än stickprov när kontoret följer upp att miljökrav som ställts på entreprenörer efterlevs. Vidare ska kontoret se över möjligheterna att vara mer flexibel i avtal med långa löptider, för att kunna möta marknadens snabba utveckling och ställa skarpare miljökrav under avtalets giltighetstid. Med långa kontraktstider är det en strategisk utmaning att uppfylla högre miljökrav och kontoret arbetar därför med pilotprojekt och tester i syfte att utveckla verksamheten. Som exempel kan nämnas att kontoret kommer att testa att installera sensorer i skräpkorgar inom ett begränsat område, som larmar när skräpkorgarna är fulla och behöver tömmas snarare än att de töms på schema.

I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns ett mål om att Stockholm ska utvecklas till en stad där resurser används effektivt. Staden ska identifiera och kartlägga stora resursflöden och ta fram en utarbetad strategi för cirkularitet. Kontoret ska under året genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för cirkulärt byggande. Kontoret ska också vara delaktigt i att säkerställa att det finns multifunktionella ytor och utrymmen som möjliggör en cirkulär hantering av stadens resursflöden. Som exempel kan nämnas kontorets medverkan i Digital Demo Stockholm där kontoret utreder om schakt- och återfyllnadsmassor inom staden kan saneras och samplaneras i syfte att minska transporter och förbättra miljön.

Klimatmål

I stadens miljöprogram för åren 2020-2023 pekas trafikkontoret ut som ansvarigt för ett antal etappmål som ska bidra till uppfyllandet av stadens mest prioriterade mål för Stockholms miljö på lång sikt. Klimathandlingsplanen för samma period anger hur staden ska nå de klimatmål som är fastlagda i miljöprogrammet, "Ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040" och "En fossilfri organisation 2030". Där ges flera exempel på hur staden kan arbeta för att uppnå de långsiktiga målen, men handlingsplanen har även tilldelat nämnder och bolagsstyrelser utsläppsbeting som ska nås på kort sikt, inom programperioden. Kontoret har tilldelats ett utsläppsbeting med en minskning om 10 000 ton CO₂e fram till år 2023. För att nå utsläppsmålet handlar det för trafikkontorets del framförallt om åtgärder inom transportsektorn som exempelvis att bygga ut och förbättra cykelbanor, bättre framkomlighet

för busstrafiken och ökad elektrifiering. Kontoret ska även under 2022 börja följa upp klimatpåverkan från bränslen vid upphandling.

Buller och vibrationer

Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden 2019-2023 beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Vid stora infrastrukturprojekt är buller och vibrationer ofrånkomligt och kontoret arbetar för att på bästa sätt hantera störningar av detta slag, t.ex. genom att försöka hitta metoder och maskiner som minskar bullernivåerna och arbeta med proaktiv kommunikation. Kontoret ska fortsätta att placera ut bullerskydd runt om i staden, bl.a. vid rekreativsområden. I det arbetet kan stadens handbok för gröna lösningar för en bättre ljudmiljö, som beskriver hur bullerskydd kan utformas för att även stärka stadens ekosystemtjänster, ligga till grund. Ett exempel är att arbeta med innovativa lösningar och ta fram gröna bullerskydd. För att minimera uppkomsten av buller arbetar kontoret med minskad dubbdäcksanvändning, försök med eldrivna arbetsmaskiner och att hantera vibrationer, t.ex. genom att utreda möjligheterna att använda en annan betäckning på brunnsock.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelser från ställda kemikaliekrav	100 %		År
Antal test av nya innovativa lösningar för bullerskydd	2		År
Uppfyllande av miljömålet avseende timmedelvärde för kvävedioxid i luft	175 timmar		År
Uppfyllande av miljömålet avseende årsmedelvärde för PM10 i luft	15 µg/m ³		År
Utsläpp från vägtransporter (ton CO ₂ e per invånare)	0,92 ton/inv		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fasa ut fossila bränslen i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner genom att inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven, och säkerställa att entreprenadverktyg som utgångspunkt ska vara eldrivna	2022-01-01	2022-12-31
Fortsatt åtgärda Hästa gårds underhållsbehov samtidigt som gårdens långsiktiga ägande inom staden ses över	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta arbetet med att utveckla Kungsträdgårdens rekreativ- och vistelsevärden tillsammans med kulturnämnden och stadsbyggnadsnämnden	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och kommunstyrelsen ta fram ett stadsövergripande trädmål	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för cirkulärt byggande	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner, verktyg och fordon samt utvärdera möjligheter till uppskalning	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I samverkan med miljö- och hälsoskydds nämnden, kommunstyrelsen och SVOA samordna nämnder och bolagsstyrelser för en tydlig och strategisk stadsövergripande kommunikation i miljö- och klimatfrågor	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsbyggnadskontoret utreda Stockholms framtida gröna infrastruktur där hänsyn tas till folkhälsa, ekosystemtjänster, biologisk mångfald och en prognostiserad befolkningsökning till år 2100.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta initiera åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) för att kunna följa dess utveckling över tid.	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med stadsdelsnämnderna verka för tydligare vägvisning i närheten av naturreservat som underlättar för besökare att hitta till naturreservat.	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla samverkan med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna kring den ekologiska kompensationsen, förankrad i lokala förutsättningar	2022-01-01	2022-12-31
Öka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer	2022-01-01	2022-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Under 2022 fortsätter utvecklingen av investeringsplaneringen för att bättre kunna prioritera mellan projekt inom den befintliga investeringsramen. Kontoret kommer under året även att fortsätta arbetet i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Kontoret ska fortsätta framtagandet av en drift- och underhållsstrategi, där begreppet funktion infördes för att öppna upp möjligheten för innovation inom både drift och underhåll samt reinvesteringar.




Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetssätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret behöver även fortsätta att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontorets strategiska arbete med arbetsgivarvarumärket kommer att fortsätta, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke. Vidare ska kontoret arbeta mer proaktivt med att söka extern finansiering för innovationsprojekt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. En följd av Covid-19-pandemin har varit en konjunkturedgång som medfört ökad arbetslöshet och minskande BNP. De rådande ekonomiska förutsättningarna ställer krav på trafikkontoret att göra noggranna avvägningar och prioriteringar. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Det totala investeringsutrymmet i staden har i och med lågkonjunkturen begränsats ytterligare och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, d.v.s. utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Under året kommer kontoret att fortsätta utveckla investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten kommer att behöva utvecklas, för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas.

Driftbudgeten för 2022 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 774,6 mnkr netto, med kostnader om 2 454,9 mnkr och intäkter om 1 680,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2021 ökar nämndens kostnader, inklusive räntor och avskrivningar, med 138,0 mnkr och intäkterna minskar med 6,0 mnkr, det vill säga en nettoökning med 144,0 mnkr.

Nämndens investeringsbudget för 2022 uppgår till totalt 1 128,0 mnkr netto, varav 1 168,0 mnkr för utgifter och 40,0 mnkr för inkomster. Jämfört med kommunfullmäktiges budget 2021 föreslås en ökning av nämndens utgifter 2022 med totalt 136,4 mnkr inklusive begärd budgetjustering för klimatinvesteringar och medel för trygghetsskapande åtgärder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %		Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar

Förväntat resultat

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/- 1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.

Kommentar

Långsiktigt hållbar ekonomi

För att värna om och maximera nyttan av skattebetalarnas pengar arbetar kontoret

systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet, vilket är särskilt viktigt under rådande lågkonjunktur. Prognos för årsutfall för både drift- och investeringsverksamheten lämnas löpande till förvaltningsledning och nämnd. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, t.ex. kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av parkeringsövervakning innebära minskade intäkter och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Prognossäkerheten ska vara hög och kontoret ska även fortsättningsvis noggrant följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra de långsiktiga intäktsprognoserna.

Det finns även ett behov av att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Kontorets handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut är utgångspunkten i kontorets utvecklingsinsatser för att förbättra beslutsunderlagen. Arbetet för bättre genomförandebeslut beskrivs även under mål 3.2.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram, t.ex. för stadens trafiksignaler, gatuytor och belysning. Ett årligt reinvesteringsprogram tas även fram för cykelinfrastrukturen. Utöver detta finns också flera enskilda projekt då många äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och under året kommer t.ex. planeringen för renovering av Klaratunneln, Kungsgatan och Norra Danviksbron att fortsätta.

Kontoret ser även ett behov av att i högre utsträckning kartlägga det långsiktiga reinvesteringsbehovet, inklusive större reinvesteringsåtgärder, för t.ex. gator och konstruktioner med en tydlig beskrivning av prioriteringar och vad de får för konsekvenser. Inför beslut om investeringar och reinvesteringar ska även livscykelperspektivet för olika val av material vägas in för att både minska miljöpåverkan och säkerställa att materialet är hållbart och klarar en längre tid utan reinvestering. I dagsläget genomförs behovsanalyser inom enskilda verksamhetsområden, vilket gör det svårare att få en samlad bild och prioritera mellan kontorets samlade behov. För att skapa en gemensam syn och göra bättre analyser av det samlade behovet tog kontoret under 2021 fram en drift- och underhållsstrategi och kontoret kommer att arbeta utifrån den under 2022.

Den växande staden

En växande stad innebär att trafikkontoret får ansvar för fler gator, anläggningar och nya områden. De tekniska lösningar och materialval som görs när dessa byggs får konsekvenser för kostnaderna för drift och underhåll. När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden, ökar dessutom förväntningarna på väghållningen i dessa områden. Under 2022 fortsätter utvecklingsarbetet med drifts- och underhållsnyckeltal för att möjliggöra långsiktigt hållbara driftsekonomiska prioriteringar samt öka kostnaderna för framtida drift av nya områden.

Kontoret ser även ett behov av att utveckla arbetet med konsekvensanalyser, såsom den fortsatt kraftiga utbyggnaden av cykelinfrastrukturen i kombination med en hög

ambitionsnivå för trafiksäkerhet och framkomlighet året om. Arbetet beskrivs även under mål 1.2 och 2.2.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla kontorets upphandlingsverksamhet för att bli en mer professionell beställarorganisation	2022-01-01	2022-12-31








KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Skattebetalarnas pengar ska användas effektivt för att maximera nyttan för stockholmarna och kontorets arbetssätt ska ständigt förbättras och effektiviseras för att kunna leverera högre kvalitet till lägre kostnad. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Kontoret kommer att fortsätta arbeta för att skattebetalarnas pengar hamnar där de gör störst nytta, och för att göra rätt prioriteringar i ett svårt ekonomiskt läge. För att klara detta behöver kontoret vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential. Kontoret ska fortsätta att utveckla arbetet med geofencing, och även använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Under året ska kontoret utveckla Tyck till-appen, bl.a. genom att utveckla ett nytt ärendehanteringssystem.

Trafikkontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Upphandlingsverksamheten ska utvecklas så att upphandlingarna optimeras, formerna för upphandlingarna utvecklas och erfarenhetsutbytet med marknadens aktörer stärks. Under 2021 genomförde kontoret en organisationsförändring i syfte att möjliggöra en samlad och mer strategisk styrning av kontorets övergripande ekonomi och upphandlingsverksamhet, och under 2022 ska utvecklingsarbetet fortsätta. Kontoret ska fortsätta utveckla upphandlingsverksamheten för att bli en mer professionell beställarorganisation, samt utveckla arbetet med kategoristyrning.

Kontoret ska även fortsätta se över rutiner och arbetssätt inom uppföljningen av kontorets driftavtal för att säkerställa god kvalitet och effektivt användande av skattebetalarnas pengar. Arbetet med genomförandet av "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden" kommer också att fortsätta under året. Trafikkontoret ska fortsätta att vara en attraktiv, jämställd och intressant arbetsgivare och för att säkerställa detta arbetar kontoret bl.a. med stöd till kontorets chefer som innefattar kompetensutveckling, coachning och mentorskap. Kontoret ska även höja ambitionen kopplat till innovationsarbetet och agera mer proaktivt i sökandet efter extern finansiering.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	År
 Andel investeringsprojekt som vid beslut om genomförande avviker mer än 15 procent jämfört med senast fattade inriktningsbeslut	0 %	0 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	93 %	93 %	År
 Andel upphandlingar där marknaddialog har genomförts	15 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Index Bra arbetsgivare	85	84	År
  Sjukfrånvaro	3,4 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
  Sjukfrånvaro dag 1-14	1,2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Nämndmål: Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor

Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Kontoret är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och utvecklande arbetsmiljö.

Kommentar

Trafikkontoret som arbetsgivare

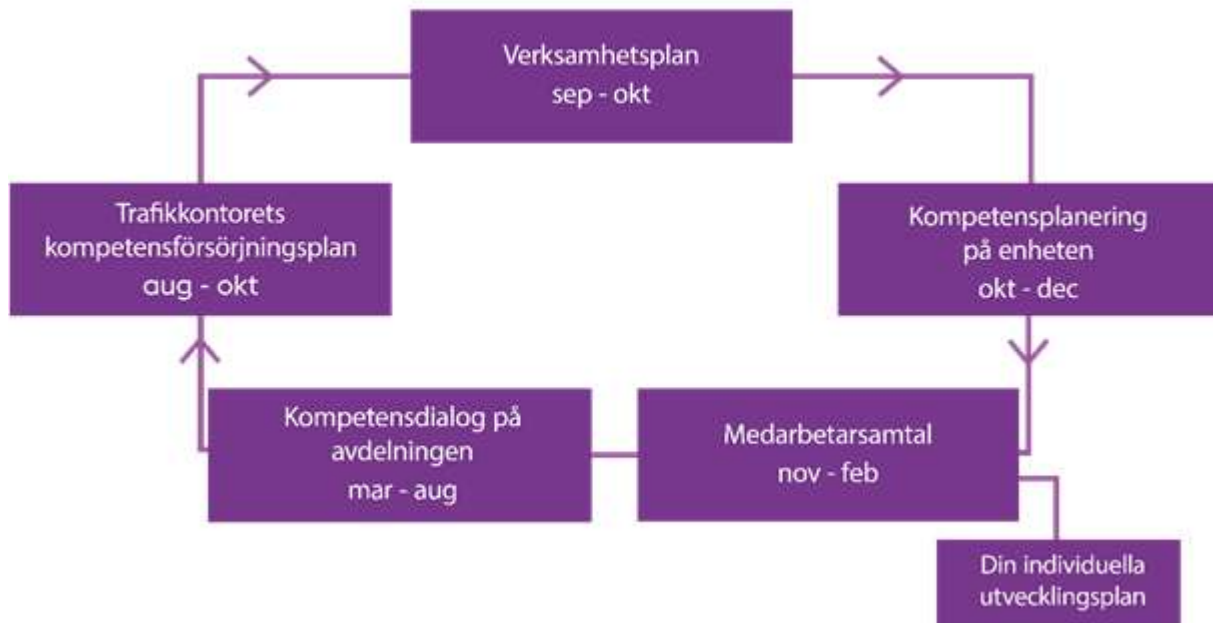
För att klara de utmaningar som finns i att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta görs genom att sträva efter att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier. Jämställdhetsprincipen är central och kvinnor och män ska ha samma möjligheter och förutsättningar på arbetsplatsen. Kunskaperna om jämställdhet ska fördjupas hos medarbetare och chefer, både vad gäller det interna och det externa perspektivet.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. Under 2022 ska kontoret fortsätta utveckla ledarskapet. Ledningsgruppen kommer att fortsätta det gemensamma arbetet i frågor kopplade till ledarskap, styrning och ledning. I nästa steg kommer ledningsgruppens arbete med styrning och ledning tas vidare till avdelningarnas ledningsgrupper för att sedan nå kontorets medarbetare. Fokusområdet för året kommer att vara aktivt medarbetarskap där medarbetarnas delaktighet, engagemang och ansvarstagande spelar en central roll.

Kompetensförsörjning

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Arbetet fortsätter med att etablera kompetensplaneringen och

verksamhetsplaneringen som en integrerad process, utveckla systematiken och säkerställa en hög delaktighet i arbetet med kompetensförsörjningen.



Bilden visar stegen verksamheten går igenom för att säkerställa sin kompetensförsörjning varje år.

Det strategiska arbetet med att stärka arbetsgivarvarumärket fortlöper, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens arbetsgivarvarumärke. För att marknadsföra trafikkontoret som arbetsgivare tar kontoret emot praktikanter och exjobbssarbeten från universitet, deltar i stadens traineeprogram, samt kommunicerar via LinkedIn. Det är viktigt för kontoret att samla resurser och arbeta proaktivt, t.ex. genom samarbete med högskolor, branschmässor och evenemang, samt genom systematiskt deltagande i undervisningen på bl.a. civilingenjörsutbildningar. Tillsammans med andra tekniska förvaltningar drivs också TN Akademin, ett program som riktar sig till specialister, projektledare och nyckelpersoner på kontoret, och fokuserar på ledarskap och personlig utveckling.

En god arbetsmiljö

Kontoret ska vara en trivsamt arbetsplats med god arbetsmiljö och låg sjukfrånvaro. Kontoret erbjuder ett omfattande friskvårdsprogram med friskvårdstimme, friskvårdsbidrag, seminarier och aktiviteter i Tekniska nämndhusets motionshall "Klamparhallen". Arbetsmiljön följs kontinuerligt upp och utvecklas i samverkan med fackliga organisationer och både chefer och skyddsombud utbildas löpande i arbetsmiljöfrågor. Tillsammans med Försäkringskassan och stadsledningskontoret utbildas chefer i stadens rehabiliteringsprocess och vikten av tidiga

insatser för att hålla både den kortsiktiga och den långsiktiga sjukfrånvaron på en låg nivå. Vid arbetsrelaterade orsaker och sjukdomar anlitas alltid företagshälsovården. Under pandemin har sjukfrånvaron ökat något på kontoret och en stor del av medarbetarna har varvat arbete hemifrån med arbete på plats. En successiv återgång till kontoret har påbörjats efter Folkhälsomyndighetens lättade restriktioner och fler möten hålls fysiskt. Kontoret fortsätter att följa regeringens, Folkhälsomyndighetens, regionens och stadsledningskontorets rekommendationer och anpassar verksamheten efter dessa rekommendationer.

Arbetet för en god arbetsmiljö är av särskild vikt under Tekniska nämndhusets ombyggnation som innebär utmaningar för den fysiska arbetsmiljön. Arbetet beräknas vara klart 2023 med målsättningen att skapa ca 1 000 arbetsplatser i flexibla lokaler med mycket god arbetsmiljö och med god kvalitet i gestaltning och med bibehållna estetiska och antikvariska värden. Samtidigt som ombyggnationen sker bedrivs det verksamhet i huset. Det är viktigt att garantera en acceptabel arbetsmiljö för de som arbetar där även under byggtiden och därför följs arbetsmiljön upp mycket aktivt och åtgärder vidtas vid behov.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2022-01-01	2022-12-31
Förstärka kontrollen av entreprenadavtal avseende vinterväghållning och barmarksrenhållning	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Trafikkontoret är en innovativ och lärande organisation med effektiva arbetssätt

Förväntat resultat

- Effektiva processer över hela kontoret.
- Ökad projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet för kontorets investeringsprojekt.
- Stärkt innovationsförmåga.

Kommentar

Effektiva arbetssätt genom verksamhetsutveckling och digitalisering

Sedan 2019 pågår, under ledning av kontorets ledningsgrupp, ett utvecklingsarbete av hela kontoret för att stärka kontorets helhetsperspektiv. Syftet med arbetet har varit att undersöka inom vilka områden kontoret behöver utvecklas för att möta omvärldens förändrade krav. I början av 2020 beslutade ledningsgruppen om fem leveranser inom vilka utvecklingsarbetet ska fokuseras:

- Vi är en uppskattad samarbetspartner och stöd till stadsdelarna och näringslivet
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställarorganisation
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

Kopplat till de fem leveranserna har ett flertal åtgärder genomförts, och arbetet har letts av kontorets ledningsgrupp och utvecklingschef samt involverat stora delar av kontoret. Exempel på åtgärder är skapandet av nya roller för att stärka samordningen av stadsdelsförvaltningarna, ny struktur för att öka genomförandetakten av trygghetskapande åtgärder, insatser för att öka kontorets beställarförmåga, genomlysning av kontorets investeringsprocesser och framtagande av huvudprocesser för kontoret. Fokus för 2022 kommer att vara utveckling av gemensamma arbetssätt tillsammans med stadsdelarna och fortsatt uppbyggnad av kontorets verksamhetsledningssystem Vintergatan.

Omvärldens krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, t.ex. vad gäller hantering av data. Det handlar dels om att invånare och näringsliv har ökade förväntningar på datans tillgänglighet, dels om att datans kvalitet behöver vara hög eftersom den kan ligga till grund för olika smarta lösningar i gaturummet, t.ex. geofencing. Under 2022 ska kontoret fortsätta stärka sitt arbete kopplat till geofencing, samt använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer.

Kontoret arbetar med det externt finansierade projektet Smarta Urbana Trafikzoner för att testa en demoplattform för datadelning mellan väghållare, uppkopplade fordon och smarta sensorer i stadsmiljön. Tillämpningarna som testas är effektivare dispenstransporter, säkrare byggutfarter mot cykelstråk samt bättre samspel, trygghet och trafiksäkerhet.

En annan utmaning gäller digital arkivering av teknisk dokumentation och under 2022 ska kontoret fortsätta med införandet av ett digitalt projekt- och förvaltningsarkiv, som är gemensamt för trafikkontoret och exploateringskontoret. Syftet med systemet är att öka tillgängligheten till de båda förvaltningarnas tekniska dokumentation och att effektivisera hanteringen av den.

Parallellt med införandet av projekt- och förvaltningsarkivet pågår inrättande av en mottagningsfunktion som ska ta emot och lämna ut teknisk dokumentation från systemet samt arbeta vidare med kravställning av information. Under 2022 pågår även ett fortsatt utvecklingsarbete för att bygga upp och implementera ett nytt digitalt anläggningsregister för stadens gator som kommer att utgöra underlag för kontorets planering inom gatuunderhåll.

Inom ramen för stadens smarta arbete har tre verksamhetsprojekt prioriterats, varav två involverar trafikkontoret. Det ena handlar om smart och uppkopplad belysning där ett pilotprojekt har genomförts i Spånga-Tensta och under året kommer kontoret att utvärdera arbetet för att besluta om fortsatt inriktning. Det andra handlar om smart trafikstyrning där ett pilotprojekt har genomförts på Norrmalm och Kungsholmen. Utifrån resultaten från projektet kommer arbetet med en utvecklad styrning av stadens trafiksignaler att fortsätta, exempelvis genom att på fler platser installera så kallad dynamisk kapacitetsanpassning (reglering av trafik in i ett område för att undvika köer på viktiga gator för t.ex. stombussar) och smarta tidsplaneval (byte av signalomlopp i samordnade signalanläggningar utifrån aktuell trafik).

I syfte att bli en mer professionell beställare och att effektivisera projektverksamheten arbetar kontoret sedan flera år med att implementera en projekthanteringsstrategi. Strategins åtgärder och effektmål, t.ex. avseende projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet, följs

löpande upp och stöd i projekthantering erbjuds i organisationen. Kontoret ska även fortsätta arbeta i enlighet med ”Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden” som togs fram 2019, för att beslutsunderlagen till nämnden ska ha hög tillförlitlighet och kvalitet samt att projekten ska utföras inom beslutad budgetram.

För att minska ledtiderna och sänka kostnaderna i de större investeringsprojekten uppdateras trafikkontorets projekthandbok löpande och stäms av med det pågående arbetet med kartläggning och utveckling av drift- och underhållsprocesser.

Utvecklad upphandling och avtalsuppföljning

Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Under 2022 fortsätter kontorets utvecklingsarbete inom upphandlingsverksamheten för att bli en mer professionell beställarorganisation.

Kontoret ska fortsätta att utveckla miljökraven vid upphandlingar i linje med nationella miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Kontorets olika verksamheter behöver identifiera vilken kravställning som är möjlig och lämplig att tillämpa vid en upphandling av nya avtal. Under 2022 ska kontoret arbeta för att hitta nya metoder för uppföljning av krav i driftsavtal och även se över möjligheten att teckna flexibla avtal med möjlighet att utöka miljökrav under pågående avtalsperiod. I detta arbete kan även Byggvarubedömningen vara ett stöd, som även beskrivs under mål 2.5. Vidare ska kontoret stärka det systematiska arbetet med upphandlingsstrategier. Kontoret har sedan 2021 tagit på sig ägarskapet för kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg och projektledning, och kommer fortsätta att utveckla det kategoristyrda inköpsarbetet under året.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och de senaste åren har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs ska viten delas ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar nya avtal.

Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, t.ex. genom interna nätverk.

En innovativ och lärande organisation

Trafikkontoret ska stärka innovationsförmågan och ta en ledande roll i att utveckla och testa nya innovativa lösningar med hänsyn till miljö, klimat och digitalisering.

Erfarenhetsåterföringen ska ske systematiskt för att säkerställa kontorets roll som en i branschen ledande kunskapsaktör. Kontoret har påbörjat ett utvecklingsarbete för att strukturera innovationsarbetet och säkerställa att arbetet täcker upp hela kontorets bredd vad

gäller behov och prioriteringar. Fokus för 2022 kommer att vara att fortsätta stärka kontorets innovationsförmåga och arbeta mer proaktivt i sökandet efter extern finansiering. Idag deltar kontoret i flera olika projekt och initiativ, bl.a. inom ramen för programmet Smart och uppkopplad stad. Kontoret behöver fortsätta bygga upp ett systematiskt och utåtriktat arbete samt delta som en aktiv part i innovationsarbeten inom staden och externt. Projekt som genomförs ska omsättas i praktik på kontoret och leda till utveckling av arbetssätt och nya lösningar.

Internationella sammanhang och samverkansytor

En del i att vara en innovativ och lärande organisation är att söka efter internationella samverkansytor och sammanhang som bidrar till kontorets verksamhetsutveckling. Trafikkontoret är medlem i ett flertal internationella nätverk för att utbyta erfarenheter och dra lärdomar av andra städer. Kontoret är också medlem i Eurocities och POLIS och bevakar därigenom EU-policyfrågor som rör kontorets verksamhet. I enlighet med stadens övergripande EU-policy, och trafiknämndens EU-policyriktlinjer, deltar kontoret i EU-initierade samråd och bidrar till yttranden genom de europeiska storstadsnätverken.

I linje med stadens internationella strategi bevakar kontoret även möjligheten till EU-finansiering av innovationsprojekt som bidrar till att uppfylla stadens mål och visioner. En nära samverkan med lärosäten är prioriterad och kontoret medverkar i forskning och utveckling, t.ex. genom att tillhandahålla data och att delta i olika referensgrupper. Som exempel kan nämnas att kontoret deltar i stadens forsknings-samarbete med Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Massachusetts Institute of Technology (MIT) samt samverkansprojektet Nordic Way. Kontoret ska fortsätta delta i EU-projekt för att testa och utveckla alternativa transporter och nya mobilitetslösningar. Deltagandet är ett sätt att bidra till kunskapsuppbyggnaden inom kontorets verksamhetsområden. Kontoret avser att öka den interna kunskapen om nätverket och successivt öka antalet ansökningar om extern finansiering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Använda Kista som testplats för utveckling av framkomlighet	2022-01-01	2022-12-31
Använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer	2022-01-01	2022-12-31
Bevaka och aktivt försöka påverka EU-policy inom nämndens verksamhetsområde genom deltagande i EU-projekt och med stöd av stadens övergripande EU-policy och nämndens riktlinjer för EU-policyarbete.	2022-01-01	2022-12-31
Fortsätta utveckla Tyck till-appen för bättre service och återkoppling till medborgarna, bland annat genom att utveckla ett nytt ärendehanteringssystem	2022-01-01	2022-12-31
Förstärka och utveckla arbetet med geofencing	2022-01-01	2022-12-31
Genomföra pilotprojekt i samverkan med berörd stadsdelsnämnd med rörelse- och/eller färgtemperaturstyrd belysning i natur- och parkmiljö	2022-01-01	2022-12-31
I arbetet med bland annat framkomlighetsfrågor integrera och strategiskt nyttja teknikutveckling och innovationer som till exempel sensorer, i syfte att optimera trafiksystemet, minska resursförbrukning och öka effektiviteten	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Se över och tydliggöra kontorets principer och arbetssätt vid planering av större trafikpåverkande investeringar och reinvesteringar	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med kommunstyrelsen och AB Stokab tillgängliggöra trafikljus och andra installationer för fiberdragning, inklusive datakommunikation, som möjliggör montering av teknisk utrustning som sensorer	2022-01-01	2022-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnamnden använda Hornsgatan som en testbädd för trafikövervakning, och regelefterlevnad	2022-01-01	2022-12-31
Utifrån kontorets senast upphandlade driftavtal se över hur framtida avtalsupphandlingar kan utvecklas	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla kontorets förmåga att pedagogiskt beskriva stadens transportsystem	2022-01-01	2022-12-31
Utveckla kontorets upphandlingsverksamhet i enlighet med stadens miljömål	2022-01-01	2022-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Driftbudget

Budgetförutsättningar

Driftbudgeten för 2022 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 774,6 mnkr netto, med kostnader om 2 454,9 mnkr och intäkter om 1 680,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2021 ökar nämndens kostnader, inklusive räntor och avskrivningar, med 138,0 mnkr och intäkterna minskar med 6,0 mnkr, en nettoökning med 144,0 mnkr.

Budgetförändringar jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2021 kommenteras nedan.

Effektivisering

Kontoret har arbetat in en besparing om 16,2 mnkr genom generell återhållsamhet och avser att under året kontinuerligt genomföra noggranna prioriteringar av verksamheten. Effekterna av besparingen har till viss del begränsats på grund av den kompensation för ökade driftskostnader som nämnden fått och som specificeras nedan.

Tillkommande kostnader och extra satsningar

I kommunfullmäktiges budget för år 2022 har extra satsningar om 4,6 mnkr från budget 2021 avslutats. Nedanstående satsningar planeras för 2022:

- Drift och underhåll nya områden 17,4 mnkr
- Kategoristyrkt inköpsarbete 1,5 mnkr
- Klassningsberäkningar broar 2 mnkr
- Dagvattenhantering 12,5 mnkr
- Dagvattentaxa 3,3 mnkr

- Dammsäkerhet 1 mnkr
- Fossilbränslefritt Stockholm 2040 2 mnkr
- Tyck till appen 3 mnkr
- Branddammar 0,8 mnkr
- Förstärkning säkerhetsskydd 1 mnkr
- Säkerhet 1 mnkr
- Förstärkt Barmarksrenhållning 3 mnkr
- Medverkan Kista 5.0 3 mnkr
- Nobel Weeks Lights 1 mnkr
- Gestaltning och placering, permanenta fordonshinder 2,3 mnkr
- Information vid gatuarbeten inkl. digitala TA planer 1,5 mnkr
- Sopsaltning gångbanor 5 mnkr
- Ren och Snygg stad 12 mnkr
- Förstärkt kontroll barmark/vinterväghållning 1 mnkr
- Elektrifieringspakten 2 mnkr
- Rörelse- och temperaturstyrd belysning 1 mnkr
- Geofencing 1 mnkr
- Gestaltning regionala cykelstråk 2 mnkr
- Potthålsåtgärder 5 mnkr
- Framkomlighet stombuss 4 mnkr
- Laddmöjligheter för el-MC 0,5 mnkr
- Innovationstävling laddplatser 1 mnkr
- Pilot eldriftsfordon 3 mnkr
- Blomsterprogram 2 mnkr
- Genomförande Biologisk mångfald 2 mnkr
- Levande Stockholm 8 mnkr

Intäkter

I kommunfullmäktiges budget för år 2022 sänks nämndens intäkter med 6 mnkr avseende bidrag för flytt av fordon.

Förslag till driftbudget 2022

I tabellen nedan redovisas kommunfullmäktiges budget 2022, begärda omslutningsförändringar och budgetjusteringar samt förslag till VP 2022. Förslaget redovisar fördelning per verksamhetsområde.

Verksamhetsområde <i>Minskade kostnader/ökade intäkter (-)</i>	KF-Budget 2022	Omsl. förändr	Budget- justering	Förslag VP 2022 kostnad	KF-Budget 2022	Omsl. förändr	Förslag VP 2022 intäkt	Förslag VP 2022 Netto
	Kostnader				Intäkter			
Fysisk och teknisk planering	75,5	1,3		76,8		-1,3	-1,3	75,5
Gator och vägar	804,4	16,9	2,0	823,3	-113,4	-16,9	-130,3	693,0
Varav:								
Gator och trafikordningar	230,8	13,2	2,0	246,0	-58,6	-13,2	-71,8	174,2
Gång- och cykelbanor	53,9			53,9			0,0	53,9
Broar och viadukter	92,2			92,2	-0,1		-0,1	92,1
Trafiksignaler	28,1	3,0		31,1	-3,5	-3,0	-6,5	24,6
Belysning	144,0			144,0	-5,3		-5,3	138,7
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	50,8			50,8	-22,3		-22,3	28,5
Offentliga rum	71,7			71,7	0,0		0,0	71,7
Avtal	78,2			78,2	0,0		0,0	78,2
Klotter	27,9			27,9	0,0		0,0	27,9
Trafikstyrning	26,8	0,7		27,5	-23,6	-0,7	-24,3	3,2
Vinterväghållning	190,9			190,9	-5,2		-5,2	185,7
Barmarksrenhållning	190,8		7,0	197,8			0	197,8
Parkering	297,3	12,0		309,3	-1 314,2	-12,0	-1 326,2	-1 016,9
Parker, träd och grönområden	50,5	2,3		52,8	0,0	-2,3	-2,3	50,5
Markupplåtelser	21,0	11,0		32,0	-235,2	-11,0	-246,2	-214,2
Torghandel	6,6			6,6	-11,3		-11,3	-4,7
Nämnd och gemensam administration	67,9	11,1		79,0	-1,0	-11,1	-12,1	66,9
Arbeten åt andra	0,0	102,2		102,2	0,0	-102,2	-102,2	0,0
Summa drift- och underhåll	1 704,9	156,8	9,0	1 870,7	-1 680,3	-156,8	-1 837,1	33,6
Avskrivningar	690,0			690,0				690,0
Räntor	60,0			60,0				60,0
Summa drift inklusive kapitalkostnader	2 454,9	156,8	9,0	2 620,7	-1 680,3	-156,8	-1 837,1	783,6

I bilaga 1 redovisas budgetavräkningen och specificering av driftskostnaderna finns i bilaga 2.

Fysisk och teknisk planering

För verksamhetsområdet föreslås att kostnader om 76,8 mnkr avsätts. Inom verksamhetsområdet ingår bland annat strategisk trafikplanering, deltagande i bostadsbyggnadsprojekt, hantering av medborgarärenden och upphandling. Trafiknämnden har fått 1 mnkr i kompensation för att förstärka och utveckla arbetet med geofencing. Nämnden har även fått en kompensation om 4 mnkr för arbete med att prioritera busstrafiken i hela staden genom till exempel fler busskörfält där så är lämpligt, bättre trafikövervakning och ökad prioritering i trafiksignal samt fortsatt arbete utifrån utredningen om stombuss 4.

Gator och vägar

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 823,3 mnkr och intäkter om 130,3 mnkr. Medlen används bland annat till underhåll och utveckling av stadens gator, gång- och cykelbanor, broar, tunnlar, belysning och trafiksignaler. Intäkterna består bland annat av försäkringsersättningar för skadade belysningsanordningar och trafiksignaler, samt avgifter som ledningsdragande bolag betalar. Se nedan för utförligare beskrivning av vilka delar som ingår.

Gator och trafikordningar

Inom detta verksamhetsområde ingår bland annat gatuunderhåll, trafikmarkeringar, stadens del av Trafik Stockholm, verksgrävningar samt intäkter för ledningar i stadens mark.

Inom denna verksamhet kompenseras trafiknämnden budgetmässigt med följande poster:

- 5 mnkr för att ha en höjd beredskap för lagning av potthål och liknande hastigt uppkomna brister i trafikmiljön.
- 3 mnkr för fortsatt arbete med att utveckling av Tyck Till-appen för bättre service och återkoppling till medborgarna.
- 2,3 mnkr för att i nära samarbete med kommunstyrelsen, Polismyndigheten och Säkerhetspolisen förstärka säkerhetsarbetet genom ökas fokus på systematik och förebyggande arbete, bland annat genom gestaltning och placering av permanenta fordons hinder.
- 2 mnkr för att i samarbete med kommunstyrelsen och övriga berörda nämnder hålla ihop stadens samlade arbete med elektrifiering av transportsektorn bland annat genom arbete med Elektrifieringspakten,
- 1 mnkr för genomförande av en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser.
- 1 mnkr för säkerhet. Nämnden ska bland annat fortsätta utveckla samarbetet och gränssnittet med stadsdelsnämnderna i syfte att det offentliga rummet i hela staden upplevs som tryggt, socialt inkluderande och säkert.
- 12,5 mnkr för arbete med dagvattenhantering, främst kopplat till drift- och underhållskostnader fördagvatten- och spolvattenanläggningar, -installationer, ledningar och brunnar.
- 3 mnkr för medverkan i Kista 5.0, ett initiativ som syftar till att i nära samarbete med lokala fastighetsägare göra de offentliga miljöerna i området mer trygga och attraktiva.

Gång och cykelbanor

Inom verksamhetsområdet ingår prioriterade driftåtgärder för cykel, till exempel sopsaltning, extra åtgärder för att förhindra lövhalka, vägmarkeringar samt trafiksäkerhetsåtgärder. För att öka säkerheten och framkomligheten för cyklister har kontoret inrättat en cykeljourstyrka som snabbt ska avhjälpa enklare problem. Trafiknämnden har fått kompensation om 2 mnkr för arbete med gestaltning av regionala cykelstråk.

Broar och viadukter

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat inspektioner, bärighets- och dispensfrågor och löpande drift av broar, gångtunnlar, viadukter och kajer. Trafiknämnden kompenseras med 2 mnkr för arbete med klassningsberäkningar av broar. Från och med 1 januari 2022 är trafiknämnden stadens organ för dammsäkerhetsfrågor, nämnden kompenseras om 1 mnkr för detta. Nämnden kompenseras även med 0,8 mnkr till följd av att nämnden tar över ansvaret för stadens bestånd av branddammsanläggningar från och med 1 januari. Dessa medel ska användas för att utreda vad övertagandet innebär för kontoret och finna former för samverkan med Storstockholms brandförsvaret. Kommunfullmäktiges budget slår även fast att nämnden kommer att kompenseras budgetmässigt efter att utredningen om ansvarsfördelning för

anläggningarna har färdigställts.

Trafiksignaler

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling och skadekostnader.

Belysning

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling, energikostnader och skadekostnader. För arbete med rörelse- och temperaturstyrd belysning har nämnden fått kompensation om 1 mnkr. Nämnden har även fått kompensation om 1 mnkr för ”Nobel Weeks Lights”.

Tunnlar

Inom verksamhetsområdet ingår inspektioner, rengöring och löpande felavhjälpaning i stadens väg- och ledningstunnlar.

Offentliga rum

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat Levande Stockholm, drift och felavhjälpande underhåll av hissar- och rulltrappor, fontäner samt toaletter. Nämnden har fått kompensation om 8 mnkr för att Levande Stockholm ska utvecklas tillsammans med kulrutnämnden, näringslivet, stockholmare, stadsdelsnämnder och bostadsbolagen. Arbetet med gångstråk, gågator, sommargångator och sommartorg ska utvecklas med hög kvalitet och stadens kajer och vattennära platser ska levandegöras inom ramen för stadens kajstrategi. För att arbetet mot ett Fossilbränslefritt Stockholm 2040 har nämnden fått 2 mnkr i kompensation. Nämnden har även fått kompensation om 2 mnkr för att stärka genomförande av handlingsplan för biologisk mångfald, till exempel genom att öka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer.

Avtal

Verksamhetsområdet omfattar till största del avtalsenliga driftskostnader för Södra och Norra Länken samt kostnader enligt vatten- och avloppstaxan. Trafiknämnden har fått kompensation om 3,3 mnkr till följd av ökad kostnad för avtalet för vatten- och avloppstaxan.

Klotter

Verksamhetsområdet omfattar klottersanering inom stadens ansvarsområde, bland annat i enlighet med stadens 24-timmarsgaranti för klottersanering.

Trafikstyrning

Verksamhetsområdet omfattar granskning och godkännande av trafikanordningsplaner som reglerar hur trafiken ska ledas om vid trafikarbeten samt kostnader i samband med vissa evenemang som staden anordnar. Trafiknämnden har fått kompensation om 1,5 mnkr för utvecklingsarbete för korrekta framtagande av korrekta TA-planer samt kontroll av efterlevnad av TA-planer.

Vinterväghållning

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 190,9 mnkr och intäkter om 5,2 mnkr, det vill säga ett netto om 187,9 mnkr. Nettot, som även innefattar kostnader och intäkter för markvärme, är budgeterat utifrån kunskapen från tidigare års vintrar. Mot bakgrund av de senaste tio åren bedömer kontoret att en normal vinter i Stockholm avser ett snöfall på i genomsnitt 14 cm per månad vilket innebär tio plogtillfällen per år. Vidare antas att huvuddelen mängd snö blir liggande i form av snövallar vilket betyder att endast en begränsad mängd snöupplag anses vara siktskymmande och trafikfarligt och därför i behov av bortforsling. Bortforslingen prioriteras till innerstaden där det finns ont om plats för snö att ligga kvar i vallar. Vid behov forslas snön bort även i ytterstaden, men det behövs inte i samma utsträckning då det finns mer ytor för vallar.

Mnkr	Utfall											Prognos 2021	Budget 2022
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Vinterväghållning													
Netto	265	238	224	192	136	144	145	143	154,2	154,2	112,9	201,9	190,9
Varav borttransport av snö	78,4	68,7	43,4	41,2	0,1	7,2	9,8	11	6,6	11,1	0	9,1	7,8

Kostnaderna för vinterväghållningen kan variera kraftigt vilket kan ses i tabellen ovan. Även tidpunkten på året för snöfallen spelar roll. Om början av året är mild och snöfattig finns en viss flexibilitet och medel kan omfördelas inom trafikkontoret vid behov. Motsvarande omfördelning är dock inte möjlig om vintervädret i slutet av året är mildt. Kontoret kommer att fortsätta arbeta med utveckling av metoder och maskiner för att höja kvaliteten på snöröjning för trottoarer och gångbanor. Trafiknämnden har fått kompensations om 5 mnkr för att arbeta med att förbättra vinterväghållningen genom att utöka antalet sopsaltade trottoarer och gångbanor, i både innerstaden och ytterstaden i enlighet med jämställd snöröjning.

Barmarksrenhållning

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 197,8 mnkr avsättas. Medlen används främst till att städa stadens gator, tömma papperskorgar, bekämpa skadedjur och sysselsätta feriearbetande ungdomar under sommaren. Trafiknämnden har fått kompensation om 12 mnkr för att implementera de tre handlingsplaner som nämnden har föreslagit kommunfullmäktige att anta i slutet av 2021 eller under våren 2022: handlingsplan för skadedjursbekämpning, handlingsplan för minskat klotter och handlingsplan mot nedskräpning på land och i vatten. För att förstärka städ- och renhållningsfrekvenser har nämnden fått kompensation om 3 mnkr. Utvecklingsarbete med fortsatt arbete med testverksamhet för att ställa om entreprenadsfordon till eldrift ska fortgå, nämnden kompenseras om 3 mnkr för detta. Nämnden kompenseras även med 1 mnkr för arbete med förstärkt kontroll av barmarksrenhållning och vinterväghållning.

Parkering

Kostnader för parkering

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 309,3 mnkr, främst för parkeringsövervakning, flyttning av fordon, drift och underhåll av olika betallösningar, hantering av lokala trafikföreskrifter samt IT-stöd. Majoriteten av kostnaderna är reglerade

enligt avtal. I de två entreprenader som startade 2017 kommer optionerna nyttjas, vilket innebär att avtalstiden löper till 2023-10-31. Arbetet inför nästa upphandling påbörjas under 2022. Nämnden har fått kompensation om 0,5 mnkr för att möjliggöra laddning på särskilda MC-platser med förmånlig parkering.

Intäkter för parkering

Parkeringsverksamheten är kontorets klart största intäktskälla och uppgår till 1 326,9 mnkr. Människors beteenden påverkar intäkterna, t.ex. val av färdmedel, betalningsvilja och risktagande. Andra faktorer är väderlek och parkeringsentreprenadernas leverans enligt avtal. Intäkterna för verksamheten består av tre delar:

1. parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkering, boendeparkering och nyttoparkering
2. felparkeringsintäkter, dvs. intäkter för samtliga parkeringsanmärkningar
3. övriga parkeringsrelaterade intäkter, t.ex. för flyttning av fordon.

Majoriteten (98-99%) av intäkterna återfinns bland de två förstnämnda kategorierna.

Markupplåtelse

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 32 mnkr och intäkter om 246,2 mnkr. Intäkterna består av avgifter för upplåtelse av offentlig plats för t.ex. uteserveringar, kiosker, reklam och information, försäljning, evenemang eller byggverksamhet enligt gällande upplåtelseavgifter. Större delen av upplåtelseintäkterna är kopplade till byggverksamhet. Byggbranschen är konjunkturberoende och både eventuell avmattning och uppgång ger utslag på intäkterna.

Torghandel

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 6,6 mnkr och intäkter om 11,3 mnkr. Inom verksamhetsområdet ingår upplåtelse av torgplatser, tillsyn av torghandeln vid salutorgen och städning av torg med torghandel.

Parker, träd och grönområden

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 52,8 mnkr och intäkter om 2,3 mnkr. Medlen används främst till att sköta stadens gatuträd, blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna. Trafiknämnden har fått kompensation om 2 mnkr för arbete med ambitionshöjning för blomsterprogrammet.

Nämnd, stab och gemensam administration

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 79,0 mnkr och intäkter om 12,1 mnkr, det vill säga ett netto om 66,9 mnkr, varav 11,1 mnkr är försäljning till andra förvaltningar för nämndadministration, IT-tjänster och arkiv/registratur. Trafiknämnden har fått kompensation om 1 mnkr för att säkerställa att det finns resurser och kompetenser tillgängliga i den utsträckning som krävs för att upprätthålla säkerhetsskyddet och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsorganisation. Nämnden har även fått 1,5 mnkr i kompensation för arbete med kategoristyrkt inköpsarbete. Arbetet med att förbättra intern kontroll ska fortgå genom förbättrad avtalsuppföljning, kostnadskontroll och projektkalkyler.

Arbeten åt andra

Kontoret utför, inom sitt expertområde och på beställning, arbeten åt framför allt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna för 102,2 mnkr. Detta redovisas som en omslutningsförändring, det vill säga lika höga kostnader som intäkter.

Räntor och avskrivningar

För avslutade investeringsprojekt föreslås avskrivningskostnader om 690,0 mnkr och räntekostnader om 60,0 mnkr.

Investeringar

Prioriteringsunderlag och måluppfyllelse

Stadens investeringsstrategi anger inriktningen för de val som staden behöver göra inom ramen för investeringsverksamheten. Den beskriver verksamhetsmålen utifrån ett investeringsperspektiv och utgör ett steg mellan långsiktiga ambitioner och investeringsplaner.

Trafiknämndens investeringar uppfyller främst följande verksamhetsområdesmål:

- 1.2 Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i
- 2.3 Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet
- 2.5 Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Kontoret arbetar systematiskt med prioritering av olika projekt. I kontorets budgetförslag till nämnden redovisas alla projekt, dvs. både projekt som ligger inom ram och projekt som ligger utanför ram. Kontorets prioritering sker utifrån respektive projekts måluppfyllelse, beslutsläge, beroenden till andra projekt och genomförbarhet.

Det systematiska investeringsplaneringsarbetet syftar till att kontorets investeringsportfölj ska vara:

- väl avvägd och samordnad med hänsyn till åtgärdsbehov, budgetutrymme och den långsiktiga finansieringen av angelägna projekt
- uppbyggd på ett transparent och strukturerat sätt som gör det möjligt att löpande följa upp och bedöma innehållet
- flexibel med möjlighet till omprioritering vid behov

Investeringsplan 2022

Kommunfullmäktiges budget 2022

Trafiknämnden har tilldelats en investeringsbudget som uppgår till 1 128,0 mnkr netto, varav 1 168,0 mnkr för utgifter och 40,0 mnkr för inkomster. Nämndens budget delas in i långsiktig och utökad investeringsplan.

I den långsiktiga planen, som uppgår till 1 030,0 mnkr netto, ska bland annat åtgärder inom framkomlighetsstrategin på cykel och gång- och kollektivtrafik inrymmas. I den utökade

planen, som uppgår till 98 mnkr netto, ingår satsningar på Grönare Stockholm, Belysning för trygg och snygg stad, fortsatt arbete med trafik hinder, samt en utökning av tillgänglighetsåtgärder för funktionsnedsatta.

Förslag till verksamhetsplan 2022

Kontorets förslag till verksamhetsplan 2022 uppgår till 1 265,2 mnkr netto. Utgifterna summerar till 1 338,8 mnkr och inkomsterna summerar till 73,6 mnkr. I förslaget ingår utöver nämndens tilldelade budgetram även en budgetjustering om 137,2 mnkr, varav 105,1 mnkr avser klimatinvesteringar och 32,1 mnkr avser trygghetsskapande åtgärder. Då både inkomster och utgifter överskrider den tilldelade budgetramen med 33,6 mnkr föreslår kontoret att nämndens budgetram justeras upp med 33,6 mnkr genom en omslutningsförändring.

Nämndens budgetram för åren 2022-2026 och kontorets förslag till verksamhetsplan för 2022 sammanfattas i nedanstående tabell. Se även särskilda avsnitt för Budgetjusteringar och Omslutningsförändringar.

Investeringsplan	KF Budget 2022	Budget- justering	Omsl.- förändring	Förslag VP 2022 totalt*	2023	2024	2025	2026
Långsiktig plan								
Utgifter	1 070,0	137,2	33,6	1 240,8	740,0	730,0	730,0	730,0
Inkomster	-40,0		-33,6	-73,6	0,0			
Netto	1 030,0	137,2	0,0	1 167,2	740,0	730,0	730,0	730,0
Utökad plan								
Utgifter	98,0			98,0	225,0	75,0	75,0	300,0
Inkomster								
Netto	98,0	0,0	0,0	98,0	225,0	75,0	75,0	300,0
Investeringsplan, totalt								
Utgifter	1 168,0	137,2		1 338,8	965,0	805,0	805,0	1 030,0
Inkomster	-40,0			-73,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	1 128,0	137,2	0,0	1 265,2	965,0	805,0	805,0	1 030,0

*i förslaget ingår budgetjustering och omslutningsförändring

Investeringsportfölj 2022

Kontorets investeringsportfölj delas in i nio åtgärdsområden: Cykelinfrastruktur, Gångtrafik, Kollektivtrafik, Trafiksäkerhetsåtgärder, Offentliga rum – trygghet och attraktivitet, Grönstruktur, klimat och miljö, Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar, Stora ersättningsinvesteringar 50 mnkr samt Övriga nyinvesteringar. Under åren 2019-2022 redovisas åtgärdsområdena Cykelinfrastruktur, Gång- och Kollektivtrafik samlat inom ramen för framkomlighetssatsningen. I åtgärdsområdet Grönstruktur, klimat och miljö ingår bl.a. fortsatt satsning på Grönare Stockholm och klimatinvesteringar. I åtgärdsområdet Offentliga rum – trygghet och attraktivitet ingår bl.a. trygghetsskapande åtgärder.

I nedanstående tabell redovisas kontorets förslag till verksamhetsplan 2022 fördelat på satsningar och åtgärdsområden.

Investeringsplan per satsning/åtgärdsområde i mnkr	KF Budget 2022	Budget-justering	Omsl. förändring	Förslag VP 2022	KF Budget 2022	Budget-justering	Omsl. förändring	Förslag VP 2022	Summa VP 2022
	Utgifter				Inkomster				Netto
Framkomlighetssatsning:	551,5			551,5	-40,0		-18,6	-58,6	493,0
Cykelinfrastruktur	330,4		9,7	340,1	-40,0		-9,7	-49,7	290,4
Gång- och kollektivtrafik	221,1		8,9	229,9			-8,9	-8,9	221,1
Trafiksäkerhetsåtgärder	105,9			105,9				0,0	105,9
Offentliga rum - trygghet och attraktivitet, varav:	119,7		7,3	127,0			-7,3	-7,3	119,7
Trygghetsskapande åtgärder		32,1		32,1					32,1
Grönstruktur, klimat- och miljö, varav:	100,7			100,7				0,0	100,7
Grönare Stockholm	75,0			75,0					75,0
Klimatinvesteringar		105,1		105,1				0,0	105,1
Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	255,6			255,6				0,0	255,6
Stora ersättningsinvesteringar >50 mnkr	99,5		7,7	107,2			-7,7	-7,7	99,5
Övriga nyinvesteringar	29,7			29,7				0,0	29,7
Nedrundning	-94,5			-94,5				0,0	-94,5
Summa	1 168,0	137,2	33,6	1 338,8	-40,0	0,0	-33,6	-73,6	1 265,2

I förslaget ingår även erfarenhetsmässig nedrundning om 94,5 mnkr. I samband med tertialrapport 1 återkommer kontoret med en reviderad prognos när effekterna av bokslut 2021 och begärd budgetjustering är kända.

I bilaga 3 finns en detaljerad redovisning av investeringsplanen. I bilaga 6 redovisas aktuellt beslutsläge i större investeringsprojekt och program.

Nedan följer beskrivning av investeringsplanen och kommentarer till större projekt inom respektive satsning och åtgärdsområde.

Framkomlighetssatsning på cykel-, gång- och kollektivtrafik

I budget 2019 fick nämnden i uppdrag att investera 1 500 mnkr i åtgärder för ökad framkomlighet för cykel-, gång- och kollektivtrafik under åren 2019-2022. Av den budgeten har 116 mnkr omfördelats för anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen under åren 2023-2024. Under 2022 går satsningen in i sitt sista år och kontoret kan konstatera att målet om att investera 1 500 mnkr har förutsättningar att uppnås. Med en planerad nivå om ca 570,1 mnkr under 2022 beräknas totalprognos för satsningen till 1 735,4 mnkr brutto. Kontoret har för flera projekt beviljats investeringsmedel från externa parter, vilket möjliggjort fler projekt under perioden. Sammantagen uppgår investeringsbidragen till 226,8 mnkr.

Framkomlighetssatsningen 2019-2022	Utgifter				2019-2024	Inkomster	Netto
	2019-2020	2021	2022	2023-2024			
	Bokfört	Prognos	Prognos	Prognos	Bokfört och prognos	Bokfört och prognos	Bokfört och prognos
Investeringsområden:							
Cykelinfrastruktur	484,2	212,0	340,1	78,0	1 114,3	-175,7	938,6
Gång- och kollektivtrafik	180,8	172,3	229,9	38,0	621,1	-51,1	570,0
Summa	665,0	384,3	570,1	116,0	1 735,4	-226,8	1 508,7

Cykelinfrastruktur

Inom nämndens budget ska framkomlighetsåtgärder för cykel om totalt 1 000 mnkr inrymmas under åren 2019-2022. För anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen har 78 mnkr omfördelats till perioden 2023-2024. I verksamhetsplan för 2022 planeras cykelinvesteringar motsvarande utgifter om 340,1 mnkr och inkomster om 49,7 mnkr. Med målet att skapa

största möjliga nytta utifrån tilldelade budgetmedel planerar kontoret att fortsätta söka investeringsbidrag för cykelprojekt även under 2022. Det budgetutrymme som kan skapas genom beviljade bidrag planerar kontoret att använda i projekt inom andra prioriterade områden.

Cirka 30 procent av den planerade utgiftsnivån avser utgifter i projekt som i nuläget saknar genomförandebeslut. Några viktiga förutsättningar för att den planerade nivån ska kunna uppnås är dels att projekt som är i tidigt skede får genomförandebeslut enligt tidsplan, dels att upphandlingar för projekt med genomförandebeslut inte överprövas.

Projekt som genomförs under 2022 avser även fortsättningsvis investeringar i utbyggnad av cykelpendlingsstråk och andra cykelvägar i hela staden, reinvestering av befintliga cykelvägar och cykelparkeringar. Därutöver fortsätter kontoret att inventera och utreda cykelåtgärder som kan genomföras i närtid, samt att avhjälpa enklare problem inom ramen för cykeljouren. Bland de större projekt som genomförs under 2022 kan följande nämnas:

- Vasagatan, upprustning: cirka 40 procent av totalutgiften avser cykelåtgärder och redovisas inom satsningen, projektet beräknas vara klart innan årsskiftet 2022/2023
- Sockenvägen, enkelriktade cykelbanor: genomförandebeslut planeras i slutet på 2021
- Västberga allé, dubbelriktad cykelbana: byggstart under hösten 2022
- Mariebergsgatan och Igeldammsgatan, cykellösningar: byggstart under våren 2022
- Spånga Station, ny cykelbana: entreprenad pågår, möjligt färdigställande innan årsskiftet 2022/2023.

I nedanstående tabell framgår planerad omfattning för cykelinvesteringar under perioden 2019-2022 inklusive omfördelning för gång- och cykelbron vid Slussen.

Cykelmiljarden 2019-2022	Utgifter				2019-2024	Inkomster	Netto
	2019-2020	2021	2022	2023-2024		2019-2022	2019-2024
	Bokfört	Prognos	Prognos	Prognos	Bokfört och prognos	Bokfört och prognos	Bokfört och prognos
Investeringsområden:							
Parkering, vägvisning, pumpar och övrigt	54,3	31,3	26,6		112,1	-0,4	111,7
Cykelplan, Reinvesteringar cykel	26,5	25,0	20,0		71,5	0,0	71,5
Utbyggnad av pendlings- och huvudstråk	403,4	155,8	293,6		852,7	-175,3	677,4
GC-bro Slussen-projekt				78,0	78,0	0,0	78,0
Summa	484,2	212,0	340,1	78,0	1 114,3	-175,7	938,7

De planerade cykelfrämjande åtgärder redovisas närmare i bilaga 4.

Gång- och kollektivtrafik

Nämnden ska under perioden 2019-2022 investera 500 mnkr i framkomlighetsåtgärder inom gång- och kollektivtrafik. För anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen omfördelas 38 mnkr till perioden 2023-2024. I verksamhetsplan för 2022 planeras framkomlighetsåtgärder motsvarande utgifter om 229,9 mnkr och inkomster om 8,9 mnkr. I den planerade nivån för utgifter ingår 5 mnkr som nämnden har tilldelats inom utökad plan för tillgänglighetsåtgärder för funktionsnedsatta.

Projekt som genomförs under 2022 avser bl.a. investeringar utifrån Stockholms gångplan,

diverse trafikantförbättrande åtgärder samt åtgärder utifrån handlingsplanen för stombusslinjenätet. Bland de större projekt som genomförs under 2022 kan följande nämnas:

- Västerbron, breddning av gång- och cykelbana: för projektet beräknas minskade utgifter om cirka 16 mnkr jämfört med beslutad budget. Genomförandebeslut planeras fastställas av kommunfullmäktige i december 2021
- Annedal-Solvalla, gångtunnel: projektet beräknas vara klar sommaren 2022
- Norrtullsgatan, gångåtgärder och växtbäddsrenovering: genomförandebeslut planeras under våren och byggstart under hösten 2022
- Framkomlighetsåtgärder stomlinje 176 och 177: genomförandebeslut 2022
- Tvärbana Norr, Kistagrenen: kontoret fortsätter medverka i utrednings- och planeringsarbetet som leds av trafikförvaltningen.

Därutöver kommer kontoret att arbeta med åtgärder kopplade till uppdrag angivna i budget 2022 såsom sammanhängande stadsdelar, förbättrad framkomlighet på busslinje 4 och att utreda förutsättningarna för att införa låghastighetszoner runt torg och andra passande platser i staden.

I tabellen nedan framgår planerad omfattning för framkomlighetsåtgärder under perioden 2019-2022 inklusive omfördelning för gång- och cykelbro vid Slussen.

Framkomlighet 2019-2022	Utgifter					Inkomster	Netto
	2019-2020	2021	2022	2023-2024	Summa	2019-2022	2019-2024
	Bokfört	Prognos	Prognos	Prognos	Bokfört och prognos	Bokfört och prognos	Bokfört och prognos
Investeringsområden:							
Kollektivtrafik	55,8	27,5	42,3		125,6	-27,5	98,1
Gång	117,2	111,4	114,1		342,7	-3,7	339,0
Samverkan med andra parter	7,8	29,3	29,7		66,7	-19,9	46,8
Västerbron, breddning av GC-bana	0,0	4,2	44,0		48,1	0,0	48,1
GC-bron Slussen				38,0	38,0		38,0
Summa	180,8	172,3	229,9	38,0	621,1	-51,1	570,1

De planerade åtgärder avseende gång- och kollektivtrafik under 2022 redovisas närmare i bilaga 5.

Trafiksäkerhet

Kontoret kommer under 2022 att fortsätta arbeta i enlighet med trafiksäkerhetsprogrammets målsättningar. Det största programmet inom åtgärdsområdet är Hastighetsplanerna där kontoret genomför fysiska trafiksäkerhetsåtgärder i samband med införandet av nya hastighetsgränser i hela staden. Därutöver genomförs bl.a. åtgärder som syftar till att skapa säkra skolvägar.

I kontorets förslag till verksamhetsplan 2022 planeras för området Trafiksäkerhet åtgärder som uppgår till 105,9 mnkr. Exempelvis kommer kontoret att arbeta med upphöjda övergångsställen, busskuddar, genomgående gångbanor och avsmalningar inom ramen för Hastighetsplanerna. Några av de stadsdelar där åtgärderna ska genomföras är Farsta, Hässelby/Vällingby och Skarpnäck. Bland de skolor där trafiksäkerhetsåtgärder genomförs under 2022 kan Västertorpsskolan, IES Liljeholmen/Västbergaskolan och Bromstensskolan

nämnas. Inom ramen för trafiksäkerhetsprogram för huvudgator kommer kontoret under 2022 att bl.a. studera korsningen Ringvägen/Götgatan där det idag sker många trafikolyckor.

Offentliga rum – trygghet och attraktivitet

Under 2022 fortsätter arbetet med att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö utifrån de uppdrag kontoret har fått i kommunfullmäktiges budget. Investeringar kopplat till arbetet avser bl.a. reinvesteringsåtgärder på små platser och torg, upprustning av gator och torg, fasta och rörliga trafik hinder, belysningsåtgärder, åtgärder inom kommuncentrala parker samt övriga mindre åtgärder såsom Levande Stockholm. För följande sex projekt inom området bedöms totalutgiften överstiga 50 mnkr:

- Vasagatan, upprustning (åtgärder som inte är cykel)
- Östermalms torg, upprustning
- Södra Götgatan, upprustning
- Kungsträdgården, upprustning
- Sergels torg, ny beläggning
- Tegelbacken, omdaning

Under 2022 planeras sista etappen av upprustningen av Vasagatan och projektet beräknas bli klart innan årsskiftet 2022/2023. För projekten Östermalms torg och Södra Götgatan planeras genomförandebeslut under 2022. Upprustningen av Östermalms torg är delvis inrymd inom nämndens långsiktiga ram och projekt Södra Götgatan är helt inrymt. För projekten Kungsträdgården, upprustning och Sergels torg, ny beläggning fortsätter utrednings- och planeringsarbete under 2022. Projektens genomförande ligger för närvarande utanför ram. Under 2022 planerar kontoret även utreda hur Tegelbacken kan omvandlas från trafikplats till trevlig stadsmiljö.

I kontorets förslag till verksamhetsplanen för 2022 planeras för området Offentliga rum – trygghet och attraktivitet åtgärder motsvarande utgifter om 159,1 mnkr och inkomster om 7,3 mnkr. I förslaget ingår 10,0 mnkr avseende Belysningsåtgärder för trygg och snygg stad och 8,0 mnkr för fortsatt arbete med trafik hinder som nämnden tilldelats inom utökad plan, samt 32,1 mnkr avseende trygghetsskapande åtgärder.

Trygghetsskapande åtgärder

Kontoret har inventerat behovet av trygghetsinvesteringar under 2022 och tagit fram 10 projektförslag som kontoret bedömer kommer att bidra till ökad trygghet på flera platser i staden, bl.a. Järnvägsparken, Kista busstorg, Farsta centrum och Tenstaplan. Bland de åtgärder som föreslås finns exempelvis förstärkt belysning, pollare, fordonshinder och förbättrad sikt. Åtgärderna redovisas närmare i ansökningsblanketten för respektive projektförslag som bifogas ärendet. Sammanlagt uppgår projektförslagen till 32,1 mnkr. Kontoret föreslår att nämndens budget utökas med motsvarande belopp.

Grönstruktur, klimat och miljö

Grönare Stockholm

Under åren 2022-2025 har nämnden tilldelats sammanlagt 300 mnkr inom utökad

investeringsplan för Etapp 4 av Grönare Stockholm, varav 75,0 mnkr har avsatts i budget för år 2022. Kontoret planerar att arbeta med åtgärder inom följande områden: gröna samband och biologisk mångfald, skyfallsproblematik, värmeöar i urbana miljöer, platsbrist – mångfunktionella ytor, buller och otrygga platser. De föreslagna åtgärderna ligger geografiskt både i inner- och ytterstad och ska genomföras i nära samarbete med berörda stadsdelsnämnder.

Under 2021 har projektförslag identifierats och under 2022 kommer kontoret arbeta vidare med utredningar och programhandlingar. Inom ramen för satsningen genomförs även projektet Bullerskyddsåtgärder i Hagsätra naturreservat som övergår i entreprenadfas under 2022. Därutöver planeras färdigställande av Tenstadalen och de insatser för att utveckla eksambanden och tillhörande ekosystemtjänsten som genomförs inom ramen för Etapp 3. De tre första etapperna av Grönare Stockholm förväntas vara avslutade innan årsskiftet 2022/2023.

Klimatinvesteringar

Kontoret har inventerat behovet av klimatinvesteringar under 2022 och tagit fram ett antal projektförslag som avser både ökad klimatnytta och klimatanpassning. De åtgärder som föreslås är bl.a. energibesparande armaturbyte med syfte att minska energiförbrukningen och sänka CO₂-utsläpp, och omhändertagande av dagvatten med syfte att bl.a. minska risken för översvämningar på flera platser i staden. De identifierade projektförslagen beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt. Sammanlagt uppgår klimatinvesteringarna till 105,1 mnkr och kontoret föreslår att nämndens budget utökas med motsvarande belopp.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar

Enligt budget 2022 ska reinvesteringar för att bevara den befintliga infrastrukturen inrymmas inom nämndens långsiktiga plan. I kontorets förslag till verksamhetsplan ingår reinvesteringprogram för gatuytor, trafiksignaler, belysning, mindre konstruktionsåtgärder, tekniska installationer, gatuträd, trafikleder och industriområden. Därutöver planeras renovering av stödmuren som utgör Hornsgatspuckeln och ett antal mindre reinvesteringåtgärder såsom beläggningsarbeten vid Slussen och åtgärder på prydnadsdammar och fontäner. Reinvesteringsprogrammen för cykel- och gångbanor redovisas inom framkomlighetssatsningen för cykel respektive gång- och kollektivtrafik.

I kontorets förslag till verksamhetsplan för 2022 planeras åtgärder motsvarande 255,6 mnkr inom åtgärdsområdet. Om projekt inom andra områden senareläggs kan det vara möjligt att omfördela medel till reinvesteringprogrammen.

I tabellen nedan framgår planerad omfattning under åren 2022-2026.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	2022	2023	2024	2025	2026
Gatuytor	91,0	91,0	91,0	91,0	91,0
Mindre konstbyggnader	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0
Trafiksignaler	32,0	32,0	32,0	32,0	32,0
Belysning	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0
Trafikleder och industriområden	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
Trädåtgärder	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0
Reinvestering cykel*	(20)				
Reinvestering gångbanor och busshållplatser*	(16,2)				
Reinvesteringsprojekt 5-50 mnkr	14,0	20,0	-	-	-
Övriga mindre reinvesteringar	5,6	5,4	5,0	5,0	5,0
Summa nettoutgifter	255,6	261,4	241,0	241,0	241,0

*Utgifter redovisas inom cykel- resp. framkomlighetssatsningen

Stora ersättningsinvesteringar >50 mnkr

Utöver reinvesteringsprogrammen arbetar kontoret även med flera enskilda reinvesteringsprojekt där äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och större ombyggnader.

Bland de projekt som har ett genomförandebeslut och har inrymts inom nämndens långsiktiga plan kan konstruktionsförstärkning av Kungsgatan och ny bergbana i Skärholmen nämnas. Byggstart för det sistnämnda projektet planeras under 2022. Projektet avseende förstärknings- och cykelåtgärder längs Södermälärstrand har också inrymts, men innan projektet kan fortsätta behöver genomförandebeslutet revideras med anledning av att projektets förutsättningar och omfattning ändrats. Arbetet med att ta fram en reviderad systemhandling pågår och reviderat genomförandebeslut planeras under 2022. Genomförandebeslut för upprustning av Norra Danviksbron planeras till december 2021 och entreprenadarbeten kan som tidigast starta under hösten 2022.

De kvarstående projekten inom området: renovering av Liljeholmsbroarna, Klaratunneln, Vasabron, Västerbron och Klarastrandsleden är fortfarande i tidigt skede. Inriktningsbeslut för renovering av Liljeholmsbroarna antogs av trafiknämnden i november 2021 och i början på 2022 ska det redovisas i kommunfullmäktige. För renovering av Klaratunneln har nämnden tilldelats 300,0 mnkr inom utökad plan för år 2026. Kontoret kommer att fortsätta planeringen för projektets genomförande efter att inriktningsbeslutet fastställts av kommunfullmäktige. För projekten avseende renovering av Västerbron, Vasabron och Klarastrandsleden kommer utredningar att fortsätta under 2022.

I kontorets förslag till verksamhetsplan 2022 föreslås utgifter om 107,2 mnkr och inkomster om 7,7 mnkr. Planerade nivåer under åren 2022-2026 sammanfattas i nedanstående tabell och projekten beskrivs närmare i bilaga 6 Beslutsläge stora projekt.

Ersättningsinvesteringar >50 mnkr	2022	2023	2024	2025	2026
Pålsundsbacken och Söder Mälarstrand, förstärkningsåtgärder	4,4	32,5	50,5	0,0	0,0
Liljeholmsbron, ombyggnation	14,7	22,7	7,7	10,7	44,9
Kungsgatan, förstärkningsåtgärder	4,4	100,2	105,7	25,0	0,0
Norra Danviksbron, ombyggnation	14,2	16,1	45,0	95,4	2,3
Klarastrandsledens konstruktioner	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaratunneln, renovering	5,0	0,0	0,0	0,0	300,0
Vasabron, upprustning	4,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Bergbanan i Skärholmen	38,8	14,6	0,0	0,0	0,0
Västerbron, renovering	4,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Riskavsättning	8,6	11,5	10,0	3,0	0,0
Summa nettoutgifter	99,5	197,6	219,0	134,1	347,2

Övriga nyinvesteringar

Här redovisas de mindre nyinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsområden som beskrivs ovan. Av de övriga nyinvesteringar som genomförs under 2022 kan nämnas belysningscentraler, nyinvestering av trafiksignaler, vägvisningsskyltning och Söder Mälarstrand, nybyggnation av kajsträcka. För dessa och andra övriga projekt avsätts 29,6 mnkr i kontorets förslag till verksamhetsplan för 2022.

Förslag till investeringsplan 2022 redovisat per verksamhetsområde

Nämndens investeringar kan till största delen hänföras till verksamhetsområdet Gator och vägar, där verksamheterna Gator och trafikordningar, Gång- och cykelbanor, Offentliga rum och Belysning utgör huvuddelen:

Investeringsplan per verksamhetsområde (i mnkr)	KF Budget 2022	Budgetjustering	Omsl. förändring	Förslag VP 2022	KF Budget 2022	Budgetjustering	Omsl. förändring	Förslag VP 2022	Summa VP 2022
	Utgifter				Inkomster				Netto
Gator och vägar	1 155,2	137,2	33,6	1 326,0	-40,0	0,0	-33,6	-73,6	1 252,4
varav:									
Gator och trafikordningar	369,0	62,9	8,7	440,5	0,0		-8,7	-8,7	431,9
Gång- och cykelbanor	370,0		17,0	387,1	-40,0		-17,0	-57,0	330,0
Broar och viadukter	124,5		7,7	132,2			-7,7	-7,7	124,5
Trafiksignaler	62,0		0,2	62,2			-0,2	-0,2	62,0
Belysning	84,0	42,2		126,2					126,2
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	8,2			8,2					8,2
Offentliga rum	137,5	32,1		169,6					169,6
Vinterväghållning	3,9			3,9					3,9
Parkering	1,5			1,5					1,5
Parker och grönområden	79,9			79,9					79,9
Träd	22,0			22,0					22,0
Nedrundning	-94,5			-94,5					-94,5
Summa	1 168,0	137,2	33,6	1 338,8	-40,0	0,0	-33,6	-73,6	1 265,2

Planeringsprojekt utanför ram

Prioriterade större investeringsprojekt som ännu inte är helt inrymda i budget redovisas i bilaga 7 Planerade projekt utanför ram. Bilagan inleds med redovisning av en sammanvägd prioritering av de högst prioriterade projekten. I gruppen högt prioriterade projekt redovisas

tre ersättningsinvesteringar och tre är strategiska investeringar. Generellt gäller att kontoret eftersträvar en balans mellan de två investeringstyperna.

Följande tre ersättningsinvesteringar räknas som högt prioriterade:

- Liljeholmsbroarna – större åtgärder
- Klaratunneln – renovering av konstruktion och installationer
- Vasabron

För samtliga tre projekt har utrednings- och projekteringsutgifter inrymts eller kommer att kunna inrymmas inom långsiktig plan. För projekt Liljeholmsbroarna – större åtgärder är en del av genomförandeutgifterna inrymda, inräknat hittills bokförda utgifter har projektet ca 200,0 mnkr inrymt. För projektet Klaratunneln har nämnden tilldelats 300,0 mnkr inom utökad plan för år 2026, vilket täcker en del av genomförandeutgiften för projektet.

Följande tre strategiska investeringar räknas som högt prioriterade:

- Östermalms torg, upprustning
- Sergels torg, ny beläggning
- Tegelbacken, omdaning

Projektet Östermalms torg har inrymts till en omfattning om cirka 65 mnkr. För närvarande pågår fördjupade utredningar inklusive kalkyl och under 2022 planeras ett förslag till genomförandebeslut att presenteras för nämnden. För projekten Sergels torg och Tegelbacken inryms utrednings- och planeringsutgifter inom långsiktig plan.

Budgetjusteringar

Driftbudget

Medel för åtgärdsprogram för god vattenstatus

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 2,0 mnkr 2022 avseende åtgärdsprogram för god vattenstatus. Trafiknämnden kommer successivt att ansöka om medel för utredning av åtgärder kopplade till de lokala åtgärdsprogrammen (LÅP) för prioriterade vattenförekomster framtagna av miljöförvaltningen och beslutade i gemensamma tjänsteutlåtanden. För 2022 ansöker kontoret om 2,0 mnkr i syfte att utreda förutsättningar för föreslagna åtgärder i beslutade LÅP, vilket beskrivs närmare i ansökan. Till följd av att utredningsarbete inom Stockholm vatten och Avlopp inte påbörjats enligt plan har medel som avsatts för detta 2021 genom budgetjustering inte nyttjats.

Medel för drift av tillkommande ytor till följd av nytt hamnavtal

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om 7 mnkr 2022 för ökade driftkostnader till följd av nytt hamnavtal med ökade kostnader för tillkommande ytor.

Investeringsbudget

Medel för klimatinvesteringar

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering avseende

klimatestimeringar om totalt 107,0 mnkr för år 2022. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Klimatmedel - budgetjustering VP	2022
Farstavägen dagvatten etapp 1	6,5
Munstycksvägen - dagvatten	0,8
Pepparvägen - dagvatten	4,5
Rundkyrkoallén - dagvatten	3,8
Stora Ängby Allé - dagvatten	4,8
Spånga stationsväg - dagvatten	0,6
Sankt Eriksgatan etapp 2 - växtbäddar	4,5
Komprimerade sopkorgar	3,0
Kista busstorg - växtbäddar	2,8
Mosebacke torg - växtbäddar	4,2
Narvavägen - växtbäddar	4,4
Luntmakargatan - växtbäddar	6,0
Herrhagsvägen etapp 1 - växtbäddar	4,8
Järnvägsparken - växtbäddar	2,4
Multråtorget - växtbäddar	2,7
Svärdlångsvägen-Åmänningevägen - växtbäddar	0,6
Lilla Västerbron - avvattningssystem	4,0
Gamla Tyresövägen - växtbäddar	2,5
Energibesparande armaturbyte	42,2
Summa utgifter (i mnkr)	105,1

Medel för trygghetsskapande åtgärder

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 32,1 mnkr för år 2022 avseende trygghetsskapande åtgärder. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Trygghetsmedel - budgetjustering VP	2022
Spånga stationsväg	0,8
Tenstaplanens terrass vid Hagstråket	2,7
Farsta centrum - pollare	8,4
Fordonshinder till Levande Stockholm	4,0
Kista busstorg	5,8
Järnvägsparken	1,8
Multråtorget Råcksta torg	1,8
Sibeliushöjden - Akalla	1,2
Prästgårdsstråket Solberga	3,6
Belysning parkväg Årsta IP	2,0
Summa utgifter (i mnkr)	32,1

Planerade ombudgeteringar

Under 2021 erhöll nämnden utökad budget om 0,5 mnkr för trygghetskapande åtgärder avseende inköp av GPS-system till trafik hinder och 13,0 mnkr avseende pollare i Kungsträdgården. Projekten har försenats och med anledning av detta planerar kontoret att i samband med verksamhetsberättelsen för 2021 begära ombudgetering med sammanlagt 4,0 mnkr för att kunna genomföra projekten under 2022.

Under 2021 tilldelades nämnden 13,0 mnkr inom utökad plan för Trygga gång- och cykeltunnlar i hela staden. Inom projektet har åtgärder motsvarande 8,4 mnkr senarelagts till 2022. Med anledning av detta planerar kontoret att i samband med verksamhetsberättelsen för 2021 begära ombudgetering med 0,5 mnkr för att kunna genomföra projektet under 2022.

Omslutningsförändringar

Driftbudgeten

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 156,8 mnkr inom driftbudgeten.

Arbeten åt andra förvaltningar inom staden

Omslutningsförändringen avser ökade kostnader och intäkter om 102,2 mnkr för uppdrag och försäljning av verksamhet, t.ex. olika typer av uppdrag åt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna, nämndsekretariatets tjänster till andra förvaltningar samt arkiv/registratur- och IT-tjänster till exploateringskontoret, fastighetskontoret och stadsbyggnadskontoret.

Fordonsflytt

Kontoret har ökade intäkter för fordonsflytt pga. högre avgifter. Eftersom en stor del av de fordon som flyttas inte hämtas ut genererar det högre kundförluster. Kontoret räknar därför med ökade intäkter och kostnader om 6,8 mnkr.

Nämnd, stab och gemensam administration

11,1 mnkr är försäljning till andra förvaltningar för nämndadministration, IT-tjänster och arkiv/registratur.

Övriga omslutningsförändringar

Kontoret räknar med övriga omslutningsförändringar om 36,7 mnkr vilket avser ökade intäkter och kostnader bland annat för olika typer av vidarefakturering och bidrag.

Investeringsbudgeten

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 33,6 mnkr inom investeringsbudgeten. Omslutningsförändringen avser ökade utgifter och inkomster främst för cykel- och framkomlighetsprojekt med extern delfinansiering.

Agenda 2030

I anvisningarna för nämndernas arbete med verksamhetsplan för 2022 framgår det att samtliga nämnder ska redovisa arbetet med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Kontoret avser att under 2022 fortsätta utveckla det strategiska hållbarhetsarbetet för att ännu bättre kunna svara upp mot de målsättningar som staden har, bl.a. kopplat till Agenda 2030.

Trafiknämnden har ett utpekad ansvar för mål 9, ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur”, och delar ansvaret för målet med kommunstyrelsen. Målet lyfter bl.a. behovet av att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur och ett transportsystem som är tillgängligt för alla. Målet ligger i linje med kontorets arbete och de styrande dokumenten som verksamheten vilar på, såsom Miljöprogrammet och Framkomlighetsstrategin. För att uppnå målet är regional samverkan av särskild vikt för att säkerställa att utbyggnaden av infrastruktur håller en hög, enhetlig standard i hela staden. I stadsbyggnadsprocessen är samtliga tekniska förvaltningar beroende av att samverka med varandra, för att på så vis uppnå en tät stad med kopplingar mellan olika stadsdelar och med ett hållbart transportsystem. Kontoret ska under 2022 arbeta för att fördjupa samarbetet med stadsledningskontoret avseende detta mål och även utöka den interna samordningen för att involvera fler delar av kontoret i arbetet med Agenda 2030.

Trafikkontoret arbetar även med de övriga 16 globala hållbarhetsmålen inom ramen för kontorets verksamhet. Genom att erbjuda Stockholmsjobb för grupper som står långt från arbetsmarknaden samt anställningen av hundratals feriearbetande ungdomar bidrar kontoret till uppfyllandet av mål 8 i Agenda 2030, ”Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt”. Målet innebär bl.a. att uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla samt att väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar. Under 2022 ska kontoret höja ambitionen för detta arbete genom att tillsammans med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden inventera och identifiera åtgärder inom park-, gatu-, och annan offentlig miljö som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper.

Kontorets arbete med att skapa ökad trygghet i det offentliga rummet bidrar bl.a. till mål 5 om att uppnå jämställdhet. Den ökade tryggheten i det offentliga rummet skapar mer jämlika förutsättningar för män och kvinnor att vistas och röra sig i stadsmiljön. Under 2021 fortsätter

kontoret att arbeta vidare med det lokala perspektivet i trygghetsfrågorna, inte minst i ytterstaden. I detta arbete krävs samverkan med olika förvaltningar, bolag och aktörer och kanske framförallt med stadsdelsförvaltningarna. Genom att stärka samarbetet med stadsdelsförvaltningarna kan förvaltningarna ta del av varandras perspektiv och kunskap i trygghetsarbetet.

Arbetet med lokala trygghetsfrågor kan även bidra till uppfyllandet av agendans mål nummer 10 "Minskad ojämlikhet" genom att säkerställa lika möjligheter till trygghet oavsett var i staden du befinner dig. Trafikkontoret bidrar också till måloppfyllelse för detta mål genom kontorets tillgänglighetsarbete. T.ex. går arbetet i linje med agendans formulering om att möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, etnicitet, ursprung, religion, eller ekonomisk ställning blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet. För kontorets del innebär det främst att möjliggöra att alla får tillgång till stadens gator och parker. Inom samtliga av kontorets verksamhetsområden behöver kontoret därför inhämta kunskap och föra dialog med berörda stockholmare och andra aktörer för att få till en stads- och gatumiljö som är tillgänglig för alla. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och trygga även för barn, och enligt barnkonventionen ska barn ha rätt till lek och fritid. Kontoret bidrar bl.a. till detta genom trafiksäkerhetsarbetet, för att barn ska kunna ta sig till skola och fritidsaktiviteter på ett tryggt och säkert sätt. Ungas framtidsbilder och delaktighet i stadens utveckling kan bidra till en mer strategisk planering och ett bredare perspektiv, varför barn och unga involveras när trafikkontoret arbetar med utrymmen där barn vistas som t.ex. vid skolor, bostäder och parker.

Vidare ska kontoret under 2022 genomföra en rad åtgärder för att främja näringslivet och ge företagen bättre förutsättningar att verka i staden. För att agendans mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" ska uppnås lyfter agendan behovet av att stödja företagande, kreativitet och innovation samt att uppmuntra små som medelstora företag till tillväxt. Som exempel kan nämnas kontorets deltagande i arbetet med Växla upp i Kista, Skärholmen och City. Det finns många synergier mellan målen i agendan och mellan de verksamhetsområden som kontoret arbetar inom, t.ex. är kontorets trygghetsarbete avgörande för att företag ska kunna verka på samma villkor i hela staden. När företagen sprids ut runt om i staden skapar det samtidigt förutsättningar för ett levande, attraktivt och tryggt stadsrum.

Arbetet för att främja effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet har flertalet kopplingar till målen i Agenda 2030. Inte minst till agendans mål nummer 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur", som kontoret är målsansvarigt för. Även mål 11 "Hållbara städer och samhällen" ligger på många sätt i linje med stadens Framkomlighetsstrategi, som revideras och ska slutföras under 2022. I delmål 11.2 nämns t.ex. att trafiksäkerheten bör stärkas med särskild uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn och personer med funktionsnedsättning. Genom att verka för en framkomlig och trafiksäker stad kan kontoret således bidra till att uppnå flera av agendans 17 mål.

Ett verktyg för att som stad vara ledande i miljömässig hållbarhet är Agenda 2030. Kontorets arbete med Grönare Stockholm kan ses som ett svar på de visioner som tas upp i mål 11 "Hållbara städer och samhällen" om att stärka insatserna för att skydda kultur- och naturarv samt att säkra tillgången till inkluderande och tillgängliga grönområden. Under 2022 ska

kontoret fortsätta arbetet med att stärka stadens grönstruktur och genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald. I mål 13 "Bekämpa klimatförändringarna" lyfter agendan också vikten av att stärka förmågan till anpassning till klimatförändringar. Det finns ett behov av att utveckla arbetet med att förbereda staden på kommande klimatförändringar, där kontorets skyfallsfunktion spelar en viktig roll för att fortsätta arbetet att stärka stadens skyfallsarbete under 2022. Vidare berörs trafikkontoret av agendans mål nummer 6, "Rent vatten och sanitet för alla", i arbetet med att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Det är tydligt att samtliga av dessa mål kräver samverkan inom staden. En enskild förvaltning kan visserligen ge positiva bidrag till måluppfyllelse, men dessa bidrag kan bli betydligt större när kommunkoncernens alla delar arbetar tillsammans och samordnar och förstärker varandras insatser. För att minska stadens negativa miljöpåverkan och bekämpa klimatförändringar är det avgörande att samtliga förvaltningar och bolag arbetar tillsammans mot samma mål.

Trafikkontorets mål om att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor går i linje med Agenda 2030:s mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" som lyfter vikten av att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Kontorets arbete för att använda skattemedlen effektivt och till största nytta för stockholmarna är även förenligt med agendans mål 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur" som tar upp behovet av att uppmuntra innovationer samt att stödja forskning och utveckling. Genom att kontinuerligt utveckla arbetssätt, metoder och teknik bidrar kontoret inte bara till uppfyllelse av flera av målen inom Agenda 2030 utan verkar också för att skattemedlen används både effektivt och med största nytta för stockholmarna.

Jämställdhet

Som ansvarig förvaltning för att sköta om och utveckla stadens offentliga rum har trafikkontoret en viktig roll för att skapa en trygg, attraktiv och inkluderande stadsmiljö för alla stockholmare. Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sina resval utifrån upplevelser av otrygghet. Kontoret arbetar med att stärka tryggheten utifrån flera perspektiv. Gång- och cykelvägar planeras så att den upplevda tryggheten ökar, t.ex. genom att gångtrafikanter och cyklister upplever att de har en god sikt och att de syns från omkringliggande byggnader. Trafiksäkerhetsåtgärder bidrar också genom att öka både den upplevda och den faktiska tryggheten. Det är även viktigt att baserat på kunskapen om med vilka färdmedel som män och kvinnor reser, säkerställa att framkomligheten och trafiksäkerheten i samband med t.ex. trafikomläggningar inte systematiskt missgynnar något av könen.

Trenden är att skillnaderna mellan hur män och kvinnor reser i Stockholm minskar. I dagsläget utgör män 59 % både i biltrafiken och i cykeltrafiken, medan kvinnor utgör 58 % i kollektivtrafiken. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att hålla i minnet att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnitten. Resvanorna är heller inte statiska, utan

förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

Systematiskt kvalitetsarbete

Trafikkontoret arbetar aktivt med kvalitets- och verksamhetsutveckling. Mycket av detta arbete beskrivs under mål 3.1 och 3.2, t.ex. utvecklingen av kontorets investeringsplanering, medverkan i flera digitaliseringsprojekt inom ramen för den smarta staden, fortsatt utveckling av vår upphandlingsverksamhet och utvecklingsarbetet för att i ännu högre grad ta tillvara på stockholmarnas synpunkter och idéer. Arbetet med intern kontroll, som beskrivs närmare i bilaga 12, är också ett viktigt sätt att utveckla kvalitetsarbetet och syftar till att säkerställa att både kommunfullmäktiges och nämndens mål och uppdrag uppnås, samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och föreskrifter. Kontoret ser även ett fortsatt behov av att kartlägga och effektivisera sina processer. Utgångspunkten är att sätta nyttan för stockholmarna i centrum och att utveckla samverkan, såväl mellan kontorets avdelningar som med andra förvaltningar och bolag.

I början av 2020 tog kontoret beslut om 5 prioriterade leveranser (fokusområden) som behöver utvecklas för att bättre möta politikens och medborgarnas förväntningar. Det fem prioriterade leveranserna som kontoret ska prioritera 2020-2022 är:

- Vi är ett uppskattat stöd och samarbetspartner till stadsdelarna och det lokala näringslivet
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställare
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

Inom ramen för detta kommer kontoret att under 2022 fortsätta att genomföra aktiviteter och projekt för att förbättra kontorets förmågor.

Vidare kommer kontoret att fortsätta delta i ansökningsverkstäder med forskare från Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och OpenLab för att hitta gemensamma intressen och samverkansmöjligheter baserade på Horizon Europe utlysningar. Kontoret är även en medlem i konsortiet EIT Urban Mobility, Europas största innovations nätverk för aktiv omvärldsbevakning, utbyte av erfarenheter med andra parter i Europa samt för att söka medel för innovationsprojekt. Utöver det sitter kontoret även med i stadens finansieringsråd för externa medel, som bereder aktuella utlysningar och diskuterar vad som sker i staden inom innovationsområdet, samt deltar i en rad andra forsknings- och utvecklingsprojekt. Exempelvis deltar kontoret i samarbetet som etablerats mellan Stockholms stad, KTH och Massachusetts Institute of Technology (MIT), Senseable Stockholm Lab. Syftet med samarbetet är att stärka stadens förmåga att planera och utveckla verksamheten för en långsiktigt hållbar stadsutveckling med hjälp av AI och stordata. Trafikkontoret medverkar i

den interna samordningsgruppen för att säkerställa nytta för staden och stärka den interna kompetensen. Kontoret ser utvecklingen av utvärderingarna och samverkan med KTH, tillsammans med aktiv medverkan i olika utvecklings- och digitaliseringsprojekt, som de främsta verktygen för utveckling av innovationskapaciteten.

Medarbetarna involveras i verksamhetsutvecklingen och samtliga enheter skriver verksamhetsplaner. Kontorets enheter uppmanas att delta i Kvalitetsutmärkelsen och kontorets anställda uppmanas att vara examinatorer. Goda exempel lyfts fram för att inspirera, t.ex. i samband med medarbetarmöten och medarbetardagar. Som ett led i att formalisera och systematisera kvalitetsarbetet ytterligare har kontoret tagit fram en policy och handbok för förvaltningens arbete med verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning.

Kontoret mottar årligen ca 165 000 synpunkter och klagomål per år, varav 72 % kommer in via Tyck-till. Dessa utgör ett viktigt kunskapsunderlag när kontoret planerar sin verksamhet. Synpunkterna registreras per automatik i ett verksamhetssystem, där de sedan besvaras och handläggs. Synpunkterna leder till utredningar och löpande förbättringar för stadens trafik- och stadsmiljö. De används även i enskilda projekt där synpunkterna tas tillvara både under projektets gång och i dess utvärdering. Under 2022 kommer appen att vidareutvecklas, t.ex. genom utveckling av ett nytt ärendehanteringssystem.