

Handläggare
Sara Östling
Telefon: 08-508 27 918

Till
Idrottsnämnden

Verksamhetsberättelse 2021 för idrottsnämnden

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förslag till verksamhetsberättelse för 2021 inklusive bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Fordringar om 1 630 215 kronor nedskrivs enligt stadens regler för ekonomisk förvaltning.
3. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Marina Högland
Idrottsdirektör

Innehållsförteckning

Verksamhetsberättelse 2021 för idrottsnämnden	1
Förslag till beslut.....	1
Sammanfattande analys.....	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	6
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande	21
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö.....	46
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna	55
Uppföljning av ekonomi.....	61
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	61

Investeringar.....	66
Analys av balansräkning	67
Övrigt	68
Särskilda redovisningar	68
Agenda 2030	68
Konsekvenser av covid-19-pandemin	69
Bedömning av nämndens interna kontroll.....	71
Systematiskt kvalitetsarbete.....	72
Övrigt.....	74

Sammanfattande analys

Idrottsnämnden bedömer att tio av kommunfullmäktiges tolv verksamhetsområdesmål har uppfyllts helt. De KF-mål där avvikelse redovisas är: *I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet* där bedömningen att målet uppfylls delvis baseras på att äldre drabbats hårt av pandemin och många aktiviteter för äldre har pausats under en stor del av året. Därutöver redovisas avvikelse för KF:s mål *2.4 Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring* där bedömningen baseras på att den pågående pandemin, precis som förra året, haft en stor påverkan på nämndens verksamheter.

Restriktioner har slagit hårt mot både större och mindre evenemang som varit tänkta att genomföras i Stockholm och många arrangemang har tyvärr fått ställas in. Pandemin till trots har flera stora evenemang genomförts med varierande behov av anpassning. Några av de evenemang som genomförts är *VM i konståkning* i Avicii Arena, *Swim Open* i Eriksdalsbadet, *Longines Global Champions Tour/Stockholm Horse Week*, *Bauhausgalan*, *Finnkampen* och *Stockholm Marathon* på Stockholms stadion. Under årets början var i princip all föreningsverksamhet inställd. Därefter kunde utomhusaktiviteter börja genomföras. Inomhusidrotterna genomfördes i princip inte förrän till hösten. Pandemin har även påverkat nämndens aktivitetsutbud som inte kunnat genomföras i full utsträckning under året.

I kommunfullmäktiges budget för 2022 införs nolltaxa året runt för barn- och ungdomsföreningar. Förvaltningen har utrett vilka effekter det kan komma att få för förvaltningens verksamhet och föreningslivet. För att stärka föreningslivet och bidra till en återstart för föreningarnas barn- och ungdomsverksamhet har idrottsnämnden beslutat om flera extra föreningsstöd under 2021. De beslutade extrastöden har dels varit ett stöd för sommaraktiviteter och dels ett stöd som ersatt föreningar med nolltaxa för det de faktureras när det inte är säsong. Föreningar som beviljats hyresstöd har dessutom fått ett extra hyresstöd samtidigt som föreningar med egna lokaler som normalt inte söker idrottsnämndens hyresstöd givits möjlighet att söka stöd för sina lokalkostnader.

Under året har förvaltningen arbetat med att ta fram en strategi för stadens spontanidrottsytor, vilken syftar till att öka deltagandet från de prioriterade grupperna i det idrottspolitiska programmet. Ett förslag kommer att presenteras under 2022. Förvaltningen har också arbetat med att ta fram en strategi för utveckling av ishallar och isytor i staden som ska färdigställas i början av 2022. Nämnden har under året beslutat om en handlingsplan i enlighet med *Stockholms stads strategi 2019-2022 för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet*. Likaså har en *Handlingsplan för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholms stad* tagits fram. Dessutom har idrottsnämnden i samråd med äldrenämnden tagit fram *En handlingsplan för att främja hälsan hos äldre*. I samarbete med äldrenämnden har det förebyggande och uppsökande arbetet för äldre utvecklats för att säkerställa en stadsgemensam bottenplatta. Nämnden har också genomfört en verksamhetsanalys utifrån stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*.

Idrottsnämnden och utbildningsnämnden har under året haft ett övergripande samarbete för öka simkunnigheten hos stadens skolelever, där idrottsnämnden i samarbete med stadens simföreningar erbjudit simundervisning för skolor i stadens simhallar. Arbetet med att öka simkunnigheten hos stockholmarna är ett prioriterat uppdrag för idrottsnämnden. Trots den rådande pandemin har simundervisningen för skolelever kunnat genomföras under hela året, dock med högre frånvaro än normalt. För att kompensera de skolor som valt bort simträning tidigare under pandemin har simskoleverksamheten som åtgärd erbjudit extra skoltider under 2021. Trots detta har ett bortfall på 40 procent bland stadens skolor konstaterats. Nedstängningen av simhallarna bedöms ha fått en negativ påverkan på simkunnigheten, bland annat när det gäller vattenvanan. Nämnden har under året genomfört flera satsningar på att öka vattenvanan hos barn. Bland annat en riktad satsning på Järvabadet och Nälstabadet i samarbete med utbildningsnämnden och föreningslivet. Nämnden har också genomfört satsningar kopplat till stadens plaskdammar. För att öka kunskapen och medvetenheten om säkerhet vid vatten har en kommunikativ satsning genomförts i samverkan med Svenska Livsräddningssällskapet, SLS.

Under året har prioriteringarna och nyckeltalen i den långsiktiga investeringsplanen setts över och i december antog idrottsnämnden en ny anläggningsstrategi för idrottsanläggningar. Arbetet har skett i samråd med Stockholms idrottsförbund och specialidrottsförbunden. Under året har ett antal nya idrottsanläggningar färdigställts, exempelvis nya rugbyplaner på Gubbängsfältet, en ny idrottshall på Norrmalm och en konstgräsplan med ispist på Bäverdalen BP i Rågsved. Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar också med utbildningsnämnden och SISAB för att fortsatt samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Under perioden har arbetet med flera projekt fortsatt, bland annat nya idrottshallar vid Nybohovsskolan, Björnbodaskolan, Bolidenplan och Rödabergsskolan. Platsutveckling av Vanadisbadet med omnejd har studerats under året i samverkan med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Norrmalms stadsdelsnämnd. Tillsammans med berörda stadsdelsnämnder och exploateringsnämnden har möjliga idrottsytor i innerstaden inventerats som skulle kunna nyttjas för såväl förenings- som spontanidrott.

I stadens idrottsanläggningar har arbetet med att besökarna ska känna sig trygga och säkra pågått ett aktivt arbete med säkerhets- och trygghetsfrågor. Samarbetet med stadens mobila ordningsvakter har intensifierats under året och särskilda punktinsatser har genomförts kring stadens idrottsanläggningar. Nämnden har även förstärkt bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Trygghetsskapande åtgärder har bland annat genomförts på Mälarhöjdens IP och Hagsätra IP. Det sedan tidigare utpekade pilotprojektet med klubbstugor som trygghetsskapande åtgärd vid idrottsplatser fortgår i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Nämnden medverkar kontinuerligt i platssamverkan och andra samarbeten med stadsdelsnämnder och övriga berörda parter där sådana finns för att samordna behov och lösningar.

Nämnden har ökat produktionen av solenergi till en ny högsta nivå. Ett av de energiprojekt som färdigställts under året är en av stadens största solcellsanläggningar vid Farsta sim- och idrottshall. Dock uppnås inte det uppsatta årsmålet för köpt energi och nämnden har registrerat den högsta energiförbrukningen hittills. Användningen av platsgranulat vid stadens konstgräsplaner har minskat med 11 procent och nämnden har slutfört installation av granulatfällor i samtliga dagvattenbrunnar intill konstgräsplaner. I samarbete med Stockholm Vatten och

Avfall har återvinning av matavfall implementerats i 15 nya idrottsanläggningar och nämnden återvinner matrester i mer än 80 procent att de idrottsanläggningar där det förekommer matrester. Samtliga bemannade idrottsanläggningar har en uppdaterad avfallsplan. Nämndens uppdrag att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsmyndigheten verka för att etablera en båtbot-tentvätt har inte kunnat slutföras under 2021 och uppdraget löper vidare under 2022.

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 24,8 mnkr, vilket inrymmer ett överskott om 23,9 mnkr för självkostnadshyror till fastighetsnämnden. Exklusive självkostnadshyror till fastighetsnämnden redovisar idrottsnämnden ett nettoöverskott om 0,9 mnkr.

Pågående pandemi har påverkat nämndens verksamhet och medfört lägre intäkter för simhallarnas försäljning och planhyror. Nämnden erhöll en budgetjustering i samband med tertialrapport 2 för bland annat minskade simhallsintäkter. Utan den justeringen hade ett underskott redovisats jämfört med budget.

Bokslutet innebär att kostnaderna har ökat med 71,3 mnkr och intäkterna har minskat med 30,0 mnkr jämfört med bokslut 2020.

Nämndens investeringsutgifter uppgick till 44,4 mnkr 2021 och avsåg framför allt anskaffning av inventarier och maskiner, fastighetsunderhåll samt friluftsverksamhet. Jämfört med budget innebär utfallet ett överskott om 3,7 mnkr.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

Fyra av fem KF-mål under inriktningsmålet bedöms vara helt uppfyllda. KF:s mål *1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort* bedöms vara helt uppfyllt. Antalet platser för feriejobb har utökats till 183 platser totalt och nämnden når även upp till det uppsatta årsmålet för indikatorn *Tillhandahållna platser för Stockholmsjobb*. En mindre avvikelse redovisas för indikatorn *Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning*.

KF:s mål *1.2 Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i* bedöms vara helt uppfyllt. Den pågående pandemin har haft en stor påverkan på nämndens verksamheter. Krisledningen har under året växlat mellan att bevaka händelseutvecklingen till att arbeta i skarpt läge. Samarbetet med stadens mobila ordningsvakter har intensifierats under året och särskilda punktinsatser har genomförts kring stadens utomhusbassänger. Under året har nämnden även förstärkt bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Trygghetsskapande åtgärder har genomförts med särskilda trygghetsmedel på Mälarhöjdens IP och Hagsätra IP, där åtgärderna bland annat innefattar förstärkt parkbelysning och uppförande av utegym. Ytterligare belysningsåtgärder genomförs också på Spånga IP och Gärdeshallen för att stärka tryggheten. Det sedan tidigare utpekade pilotprojektet med klubbstugor som trygghetsskapande åtgärd vid idrottsplatser fortgår i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Förvaltningen medverkar kontinuerligt i platssamverkan och andra samarbeten med stadsdelsförvaltningar och övriga berörda parter där sådana finns för att samordna behov och lösningar.

KF:s mål 1.3 *I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige* bedöms vara helt uppfyllt. Idrottsnämnden har bidragit till målet genom ett övergripande samarbete för att öka simkunnigheten hos stadens skolelever, där idrottsnämnden i samarbete med stadens simföreningar erbjudit simundervisning för skolor i stadens simhallar. Nämnden har också samarbetat med utbildningsnämnden och SISAB för att i större utsträckning samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Nämnden har även fortsatt arbetet med att skapa förutsättningar för ökad fysisk aktivitet för barn och ungdomar i anslutning till skoldagen.

KF:s mål 1.4 *I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet* bedöms vara helt uppfyllt. Nämnden har under året genomfört en verksamhetsanalys utifrån stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*. För att förbättra tillgängligheten i stadens anläggningar byggs nya anläggningar enligt principen om universell utformning och planeras utifrån full till- och frångänglighet. Under året har även projekt genomförts för att åtgärda brister i till- och frångängligheten i befintliga anläggningar. På grund av pandemin har utbudet av tillgängliga aktiviteter för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning varit färre till antalet än normalt. Under hösten har restriktioner för barn och unga tagits bort och fritidsaktiviteter inom- och utomhus har åter startat upp. För personer som har LSS-insatsen boende med särskilt stöd som har en intellektuell funktionsnedsättning och/eller autism har under stora delar av året inneburit svårigheter på grund av pandemin. Nämnden har under året deltagit i utredningen av stadens fritidsgårdar i samarbete med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna.

KF:s mål 1.5 *I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande* bedöms endast vara delvis uppfyllt då äldre drabbats hårt av den långvariga pandemin. och många aktiviteter för äldre har pausats under en stor del av året. Under året har en handlingsplan för att främja hälsa hos äldre tagits fram i samråd med äldrenämnden. Nämnden har även samarbetat med äldrenämnden för att vidareutveckla det förebyggande och uppsökande arbetet i syfte att säkerställa en gemensam bottenplatta.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Nämnden har visserligen inte helt nått upp till målet om att tillhandahålla tre praktikplatser för högskolestuderande till följd av pandemin. Dock har antalet platser för feriejobb utökats och nämnden har tillhandahållit åtta fler platser än planerat. Därutöver uppnår nämnden årsmålet för antalet tillhandahållna Stockholmsjobb. Nämnden har också tillhandahållit nio platser *Jobb för unga*.

Under 2021 har idrottsnämnden haft fortsatt samarbete med arbetsmarknadsnämnden/Jobbtorg Stockholm för att kunna bidra till att de stockholmare som befinner sig utanför arbetsmarknaden ska få en ökad arbetslivserfarenhet och genom arbete inkluderas i samhället










genom att anställa personer inom ramen för Stockholmsjobb.

Samarbetet sker både med lokala jobbmatchare vid jobbtorgen men också med centrala matchare inom olika områden. Under 2021 har samarbetet inneburit bland annat en rekryteringsträff där aspiranter träffat chefer/ arbetsledare från förvaltningen för att kunna matcha en så bra placering som möjligt.

Nämnden tillhandahåller platser för feriearbetande ungdomar som avlönas av stadsdelsnämnderna. Detta samordnas tillsammans med arbetsmarknadsnämnden som leder organisationen av placeringarna. Under 2021 tillhandahöll idrottsnämnden 183 platser för feriejobb varav 50 platser utgjordes av extrauppdraget som idrottsnämnden tilldelades förra året som en följd av pandemin. Det är en ökning på 8 platser utöver årsmålet på 175 platser. Under hösten har även 9 platser *Jobb för unga* tillhandahållits.

Under 2021 har arbetet med att hitta så meningsfulla arbetsuppgifter som möjligt till ungdomarna fortsatt, vilket också är viktigt för att ge en så god bild som möjligt av staden som arbetsgivare. Det är framför allt anläggningar utomhus som har störst möjlighet att ta emot placeringar. Målsättningen att fler stockholmare ska inkluderas i samhället genom eget arbete och försörjning knyter också an till arbetet med Agenda 2030 där perspektivet *Ingen ska lämnas utanför* är centralt.

Nämnden är medlem i stadens integrationspakt för en mer inkluderande arbetsmarknad. Den är öppen för alla arbetsgivare och andra aktörer på arbetsmarknaden. Flera föreningar är redan medlemmar. Eftersom mycket av föreningslivets ideella arbete under året inriktats på att klara effekterna av pandemin har förvaltningen inte gjort några insatser för att få fler föreningar att ansluta sig.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	183 st			175 st	175 st	Tas fram av nämnd	VB 2021
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	45 st			26 st	45 st	Tas fram av nämnd	VB 2021
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	1			1	3	Tas fram av nämnd	VB 2021
Analys På grund av pandemin har förvaltningen inte haft möjlighet att tillhandahålla mer än en praktikplats för högskolestuderande/plats för verksamhetsförlagd utbildning. Under stora delar av året har de administrativa funktionerna arbetat hemifrån.							
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st			0 st	0 st	9 000 st	VB 2021
Analys Det är stadsdelsnämnderna som ingår anställningsavtal med respektive ungdom och betalar ut lön. Då respektive ungdom beräknas en gång och av den nämnd som betalar ut lönen anges 0 här. Dock sker placeringar inom idrottsnämnden.							

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Bedömningen baseras på att de uppdrag som har genomförts under året och det arbete som har bidragit till en trygg, säker och välskött stad. Det redovisas under detta mål och underliggande nämndmål.

Den pågående pandemin har, precis som förra året, haft en stor påverkan på nämndens verksamheter. Krisledningen har under året växlat mellan att bevaka händelseutvecklingen till att arbeta i skarpt läge och i takt med att nationella och regionala restriktioner och riktlinjer har förändrats har nämnden tvingats fatta beslut som fortsatt att påverka invånarna. Nämnden har arbetat intensivt med att göra anpassningar efter den rådande situationen och utvecklat verksamhet i enlighet med gällande restriktioner exempelvis genom utomhusträning och aktiviteter med begränsat deltagarantal. En ljusning kunde skönjas under tidig vår och i mitten av maj hade nämnden möjlighet att öppna upp flera av de anläggningar som haft begränsad verksamhet under lång tid. I mitten av juli hävdades de nationella restriktioner som i stort påverkat nämndens verksamheter och därmed kunde resterande begränsningar tas bort. Men detta visade sig endast vara tillfälligt för under december månad återinfördes tuffa restriktioner och riktlinjer som återigen innebär begränsningar för nämndens olika verksamheter.

Samarbetet med stadens mobila ordningsvakter har intensifierats under året och särskilda punktinsatser har genomförts kring stadens idrottsanläggningar. Nämnden har fått positiv respons från besökare och medarbetare kring ordningsvakternas närvaro och insats. Under året har nämnden även förstärkt bemanningen i anläggningar med ordnings- och trygghetsproblem. Dessutom har beslut fattats om att förstärka de personella resurserna som arbetar med säkerhets- och trygghetsfrågor genom att tillsätta en ny säkerhetsamordnartjänst. Säkerhetsamordnaren kommer ha särskilt fokus på krishantering och trygghetsfrågor kopplat till stadens idrottsanläggningar.

Samtliga nya anläggningar har planerats utifrån att de ska upplevas trygga och vara säkra. Genomförda undersökningar visar att flickor generellt upplever en större otrygghet jämfört med pojkar i offentliga rum. Idrottsutövandet för barn och ungdomar på stadens anläggningar ska inte behöva förknippas med oro och upplevelser av otrygghet. I enlighet med vad som beskrivs i stadens idrottspolitiska program behöver stadens idrottsytor vara trygga och säkra att vistas på för att också kunna locka nya grupper till fysisk aktivitet.

Trygghetsskapande åtgärder har genomförts med särskilda trygghetsmedel på Mälarhöjdens IP och Hagsätra IP, där åtgärderna bland annat innefattar förstärkt parkbelysning och uppförande av utegym. Ytterligare belysningsåtgärder genomförs också på Spånga IP och Gärdeshallen för att stärka tryggheten. I samband med tertialrapport 1 tilldelades fastighetsnämnden, med idrottsnämnden som medsökande nämnd, särskilda trygghetsmedel för förstärkt parkbelysning på Kärrtorps IP och Östermalms IP. Därtill har idrottsförvaltningen och fastighetskon-toret gemensamt diskuterat vilka andra trygghetsprojekt som ska genomföras under året inom

ramen för de medel för trygghetsinvesteringar som avsatts inom fastighetsnämndens budgetram för idrottsinvesteringar.

Det sedan tidigare utpekade pilotprojektet med klubbstugor som trygghetsskapande åtgärd vid idrottsplatser fortgår i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Syftet med projektet är att öka tryggheten på platsen samtidigt som lokala föreningar ges möjligheter att utveckla sin verksamhet. I samband med att fastighetskontoret och idrottsförvaltningen påbörjade projekteringen visade det sig att de befintliga omklädningsrummen hade uppnått sin tekniska livslängd och därför behöver rivas. Byggnationen av klubbstuga flyttas därför fram till 2022.

Förvaltningen medverkar kontinuerligt i platssamverkan och andra samarbeten med stadsdelsförvaltningar och övriga berörda parter där sådana finns för att samordna behov och lösningar. Bland annat har förvaltningen fortsatt sitt aktiva deltagande i den medskapande medborgardialogen i Platssamverkan Rågsved, där boende, föreningsaktiva och tjänstepersoner gemensamt har arbetat fram olika åtgärdsförslag för att förbättra och öka tryggheten i området. Utifrån nämndens deltagande i olika forum för platssamverkan har samverkan med polisen förstärkts med myndighetens kommunpolis.

Förvaltningen har deltagit i stadens centrala planering för att säkerställa civilförsvarsförmågan. Under året har, som exempel på nämndens bidrag till stadens civilförsvarsförmåga, vissa av nämndens anläggningar använts som vaccinationscentraler och testmottagningar.

Arbetet mot våldsbejakande extremism fortgår enligt nämndens lokala handlingsplan. Handlingsplanens aktiviteter har följts upp utan avvikelser. Relevant personal har genomfört utbildning och kunskapsinhämtning inom området. Klotter och affischering med koppling till våldsbejakande extremism har vid några tillfällen rapporterats i incidentrapporteringsystemet. Inom nämndens verksamhet är det ovanligt att förvaltningen möts av våldsbejakande extremism, men därför angeläget att beredskapen är god och kunskaperna uppdaterade.

Idrottsnämndens regler för föreningsstöd har reviderats för att, i enlighet med stadens övergripande riktlinjer, motverka att illegal, ickedemokratisk eller våldsbejakande extremistisk verksamhet kan ta del av stadens stöd till föreningslivet. Arbeta har påbörjats för att anpassa nämndens regler för lokalbokning till stadens riktlinjer.

Pandemin och prioriteringar för att öka tryggheten i stadsdelsområdena har påverkat Program Supporters nätverksarbete för trygga idrottsevenemang. Verksamheten har endast arbetat uppsökande vid fem allsvenska herrfotbollsmatcher, vilket är de som kan klassas som riskmatcher där också publik varit tillåten i större omfattning.

Nämndens verksamheter har rapporterat 396 händelser i stadens incidentrapporteringsystem under året. Det är en minskning med 19 procent jämfört med samma period 2020. Rapporteringsgraden bedöms till största del ha minskat på grund av den pågående pandemin. En bidragande faktor till det är att vissa medarbetare har arbetat hemifrån under året samt att vissa verksamheter periodvis har haft begränsad aktivitet på grund av restriktioner. Rapporteringarna innefattar framför allt inträffade skador på person eller egendom men även riskobservationer och rapporterade tillbud. Av händelserna är 251 färdiganalyserade och avslutade. Det motsvarar hanteringsgraden under de två senaste åren men avsevärt högre än 2018. Arbetet med utbildning och information till cheferna i hantering av händelser fortsätter. Bedömningen

är att det finns ett flertal anläggningar som rapporterar inträffade händelser i liten skala. Idrottsnämnden har därför under året fortsatt att arbeta med information och stöd till hantering och rapportering i systemet.

Nämndmål: Besökare och medarbetare i stadens idrottsanläggningar känner sig trygga och välkomna.

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Alla som besöker stadens idrottsanläggningar upplever att de får ett bra och välkomnande bemötande. Besökarna kan känna sig trygga och utan risk att bli utsatta för trakasserier, diskriminering, hot eller våld. Medarbetarna har kunskap om hur våld kan förebyggas.

Analys

Nämndmålet bedöms vara helt uppfyllt. Bedömningen baseras på det arbete som bedrivits under året. Endast mindre avvikelser redovisas. Tre indikatorer har uppfyllts delvis. Målsättningen är att alla medarbetare ska vara utbildade i hjärt- och lungräddning (HLR) och livräddning men personalomsättning och nyrekryteringar gör det svårt att uppnå målet i praktiken. Förvaltningen genomför kontinuerligt utrymningsövningar samt utbildningar i HLR och livräddning och det finns alltid personal på anläggningarna som är utbildad inom HLR samt att livrädda i vatten.

I stadens idrottsanläggningar har arbetet med att besökarna ska känna sig trygga och säkra genom ett aktivt arbete med säkerhets- och trygghetsfrågor pågått. Förvaltningens medarbetare har kontinuerligt genomgått en webbaserad utbildning i tekniker och strategier för att förebygga och hantera situationer kopplade till hot- och våld. Ett arbete med idrottsanläggningarnas lokala krisplaner har dessutom genomförts vilket har resulterat i att majoriteten av anläggningarna har lokalt anpassade krisplaner att aktivera vid händelse av kris.

Idrottsförvaltningen har på det fåtal fotbollsmatcher under året där det funnits större publik-samlingar från olika lag samordnat det socialt förebyggande fältarbetet vid och omkring arrangemangen.

Under året har förvaltningen samverkat med flera stadsdelsförvaltningar och föreningar för att erbjuda öppen spontanfotboll på helgkvällar. Det är en trygghetsskapande verksamhet som kompletterar stadsdelsförvaltningarnas öppna fritidsverksamheter och andra verksamheter som finns i de olika stadsdelarna.

En stor kommunikationsinsats har gjorts i stadens idrottsanläggningar under året för att informera och uppmana besökare om vikten av att hålla avstånd och visa hänsyn till varandra. Förvaltningen har också genomfört en ny kommunikativ satsning under sommaren i samarbete med Svenska Livräddningssällskapet (SLS) för att öka kunskapen och medvetenheten om säkerhet vid vatten.



Gymmen i stadens simhallar har även i år diplomerats inom den nationella metoden 100% Ren hårdträning genom STAD-sektionen, Centrum för Psykiatriforskning Stockholms läns





sjukvårdsområde/Karolinska Institutet. Syftet är att förebygga dopning och bidra till målsättningarna i *Stockholms stads program för alkohol-, narkotika-, dopnings- och tobakspolitiken*. Diplomeringsen gäller till och med 2022. Fortbildning av personal relaterat till det dopningsförebyggande arbetet sker löpande och gemensamt med andra diplomerade gym i landet. Förvaltningen har under hösten genomfört aktiviteter för att uppmärksamma en dopningsfri träningsmiljö under den nationella uppmärksamhetsveckan.


Förvaltningen har också genomfört en föreläsning med temat *Så förhindrar vi att gymmen blir de kriminellas bakgrund* i samverkan med polisens brottsförebyggande arbete, STAD (Stockholm förebygger alkohol- och drogproblem) Region Stockholm. Föreläsningen genomfördes för preventionssamordnare i stadsdelsförvaltningarna under ett av socialförvaltningens samordningsmöten. Syftet med insatsen var att öka kunskapen och medvetenheten om det aktuella läget samt att öka det dopingförebyggande arbetet.

Ett av fokusområdena i stadens *Program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck* är att hbtq-personer ska ha likvärdig tillgång till kultur, idrott och fritid. Förvaltningen har under hösten genomfört den digitala utbildningen *Grundutbildning för dig som vill arbeta med unga hbtqi-personers fritid* för medarbetare via MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor. Syftet med utbildningen var att öka den interna kunskapsnivån och förbättra bemötandet av målgruppen inom nämndens verksamheter.

Planeringsarbetet med att skapa neutrala omklädningsrum så kallade flexomklädningsrum har fortsatt under året. Under våren 2022 öppnar exempelvis Högdalens sim- och idrottshall med nya omklädningsrum för besökare som inte känner sig bekväma i omklädningsrum avsedda för kvinnor respektive män. Dessa kan även användas av besökare med ledsagare av det motsatta könet eller av en förälder som har med sig barn av motsatt kön.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel bemannade anläggningar som genomfört utrymningsövning	93 %			95 %	100 %		2021
Analys Utrymningsövning för ett fåtal anläggningar har inte genomförts under året men kommer att ske i inledningen av 2022.							
 Andel månadsavlönad personal inom avdelningen för idrottsverksamhet som har kompetens att utföra hjärt- och lungräddning, HLR	94,44 %			94,99 %	100 %		2021
Analys Målsättningen är att alla medarbetare ska vara utbildade men personalomsättning och rekrytering gör att det är svårt att nå 100 procent.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel personal som arbetar vid bassängkant som har kompetens att livrädda i vatten	99 %			99 %	100 %		2021
Analys							
Målsättningen är att alla medarbetare ska vara utbildade men personalomsättning och rekrytering gör att det är svårt att uppnå 100 procent.							
 Andel riskmatcher där Program Supporters verksamhet närvarat	100 %			100 %	100 %		2021
 ♀ Besökarnas nöjdhet med verksamhetsutbudet i sim- och idrottshallarna	4,2	4,2	4,2	4,1	4,1		2021
 ♀ Nöjd kundindex på stadens sim- och idrottshallar	86	86	87	84	81		2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra en utbildningsinsats i HBTQ-frågor	2020-01-01	2021-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms ha uppfyllts helt. Bedömningen baseras på att de uppdrag som redovisas under detta mål och underliggande nämndmål bedöms vara helt uppfyllda.

Idrottsnämnden och utbildningsnämnden har under året haft ett övergripande samarbete för öka simkunnigheten hos stadens skolelever, där idrottsnämnden i samarbete med stadens simföreningar erbjuder simundervisning för skolor i stadens simhallar. Arbetet med att öka simkunnigheten hos stockholmarna har under året och kommer även framöver vara ett prioriterat uppdrag för idrottsnämnden. Simkunnighet är förutom en möjlighet till fysisk aktivitet och rekreation en livsviktig kunskap och en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan.

Idrottsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, för att i större utsträckning samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Det sker inom ramen för samordnad grundskoleplanering i Stockholm, SAMS. Under perioden har planeringen fortsatt med flera projekt, bland annat nya idrottshallar på Årstafältet, vid Nybohovsskolan, vid Björnbodaskolan och vid Bolidenplan. På Rödabergsskolan har den nya idrottshallen öppnat till två tredjedelar under hösten 2021. En tredjedel av hallen behövs som provisoriskt kök och matsal medan ombyggnad av befintligt skolkök pågår.

Idrottsnämnden har fortsatt arbetet med att skapa förutsättningar för ökad fysisk aktivitet för barn och ungdomar i anslutning till skoldagen. Ett exempel är den samverkan med RF-SISU Stockholm och utbildningsnämnden, som inleddes under förra året och som syftar till att öka den fysiska aktiviteten hos barn och ungdomar som går i grundskolan i Skärholmens stadsdelsområde. Informations- och planeringsmöten har genomförts med intresserade skolor och idrottsföreningar i området och vissa verksamheter har påbörjats under hösten.

Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en ökad simkunnighet hos skolelever

● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Simkunnigheten hos elever i stadens skolor ökar.

Analys

Målet bedöms uppfyllas helt. Trots den rådande pandemin har simundervisningen för skolelever kunnat genomföras under hela året, dock med högre frånvaro än normalt. Dels för att skolor har haft problem med närvaro av pedagoger och svårt att åka kommunalt till anläggningarna och dels för att fler barn har varit frånvarande i klasserna. För att kompensera de skolor som valt bort simträning tidigare under pandemin har simskoleverksamheten som åtgärd erbjudit extra skoltider under 2021. Nedstängningen av bad för allmänheten har möjliggjort en utökad kapacitet för skolornas simundervisning. Trots detta har ett bortfall på 40 procent bland stadens skolor konstaterats, samtidigt som vissa skolor nyttjat simhallarna i större utsträckning än tidigare på grund av den ökade kapaciteten. Skolor med nära avstånd har varit mer aktiva att använda simhallarna, troligtvis på grund av möjligheten att ta sig dit på ett smittsäkert sätt.

För att få godkänt betyg i grundskolans ämne *Idrott och hälsa* är simkunnighet en förutsättning, det vill säga att kunna simma 200 meter varav 50 meter i ryggläge. De intensivsimskolor som har genomförts i samarbete med utbildningsförvaltningen och föreningslivet för elever i betygsgrundande årskurser under sommar- och höstlov har varit med färre bokningsbara platser än normalt, 10 mot tidigare 15 och endast 5 på sportlovet. Intensivsimskolan under sportlovet har endast varit för elever i årskurs 9.

Eftersom de bokningsbara platserna per grupp har varit lägre än normalt har fler anläggningar tillsatt tider för intensivsimskola på lov för betygsgrundande elever, vilket har ökat antalet bokningsbara platser ökat från 1 052 (2020) till 1 218 (2021). Bokningsgraden ligger för båda åren strax under 100 procent. 69 procent av de inbokade eleverna deltog vid minst ett tillfälle.

Totalt 75,5 procent av de elever som var närvarande 80 procent eller mer av tillfällena på lovsimskolan klarade målet att simma 200 meter varav 50 meter i ryggläge. Av samtliga elever klarade drygt 71 procent att simma 25 meter i mag- och/eller ryggläge efter avslutad kurs och med närvaro på 80 procent eller mer oavsett förkunskaper.

Om elever som inte klarar kunskapskravet innan årskurs 6 går på samtliga intensivsimskolor med en närvaro på minst 80 procent vid varje omgång, (höst-, sport-, och sommarlov), kan

förvaltningen garantera att 100 procent klarar simkunnighetsdefinitionen efter att ha avslutat årskurs 9. (Under förutsättning att eleverna inte har utsatts/utsätts för fysisk eller psykiskt trauma samt är friska för övrigt och är engagerade under lektionerna.)

Förvaltningen har ett särskilt samarbete med utbildningsförvaltningen och det grundskoleområde som omfattar Rinkeby-Kista och Tensta. Under 2021 har uppdraget varit att titta på hur barnen kan förberedas för simundervisning, då eleverna i årskurs 2 ofta inte har tillräcklig vattenvana för att hinna lära sig simma under skolsimmet. Alla elever i förskoleklass i Järva har därför erbjudits vattenträning under sommarlovet. Insatsen gav en bild av elevernas förkunskaper och bedöms ha bidragit med en 50-procentig ökning av vattenvanan hos barnen. En liknande insats gjordes i Hässelby-Vällingby-Spånga med liknande resultat. Vattenvanan för dessa barn var dock sämre när de kom till kursen än för de som deltog i Järvasatsningen vilket var oväntat. En faktor som kan ha bidragit till det är nedstängningar av närliggande äventyrsbad under pandemin som vanligtvis besöks av barnfamiljer som på så sätt stärker vattenvanan hos barnen. En lärdom är att vidga analyserna kring målgruppens behov när det gäller vattenvana och simkunnighet. Cirka 1000 elever deltog i de riktade satsningarna i vattenvana och förberedande siminlärning som genomfördes på Järvabadet och Nälstabadet tillsammans med utbildningsförvaltningen. På Järvabadet i egen regi och på Nälstabadet i föreningsregi. Eftersom satsningen på Järvabadet gav en god måluppfyllelse genomfördes en uppföljning för samma elever för att förstärka deras färdigheter inför årskurs 2. Det innebar att 240 elever i årskurs 1 i Järva erbjöds vattenvaneträning samt förberedande simundervisning under jullovet på Husbybadet och i Tensta sim- och idrottshall i samarbete med föreningslivet. Det blev 5 grupper à 12 elever under 4-8 tillfällen på bägge anläggningarna med 120 platser på respektive anläggning.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Bedömningen baseras på att de uppdrag och aktiviteter som redovisas under detta mål och underliggande mål har uppfyllts helt.

Nämnden har genomfört en verksamhetsanalys utifrån stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*. Utifrån resultatet av analysen har aktiviteter som rör programmet identifierats, åtgärder genomförts och nya processer påbörjats för att i ännu större utsträckning uppfylla stadens funktionshinderspolitik.

För att förbättra tillgängligheten i stadens anläggningar byggs nya anläggningar enligt principen om universell utformning och planeras utifrån full till- och frångänglighet. Under året har även projekt genomförts för att åtgärda brister i till- och frångängligheten i befintliga anläggningar, bland annat har receptionen i Skärholmens sim- och idrottshall tillgängliggjorts. Förvaltningen har också tagit fram en idrottsstandard för simhallar.

Planering och genomförande av aktiviteter för personer som bor i gruppboende har påverkats i stor utsträckning av pandemin. Nämnden har bidragit i flera kreativa diskussioner och samarbeten för att hitta sätt att skapa meningsfulla och kvalitativa verksamheter för målgruppen.


Förvaltningen har ett råd för funktionshinderfrågor som sammanträder veckan innan nämndsammanträden, där ärendena föredras och olika dragningar sker på rådets begäran. Rådet erbjuder delaktighet i arbetet med nämndens verksamhetsplan genom medskick och önskemål. Några sammanträden hålls även tillsammans med fastighetskontorets råd, där anläggningsfrågor lyfts och föredras.

Idrottsnämnden beslutade i samband med tertiärrapport 1 om en handlingsplan i enlighet med *Stockholms stads strategi 2019-2022 för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet*.

Nämnden har under året deltagit i utredningen av stadens fritidsgårdar i samarbete med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna. Utredningen har visat status på verksamheterna idag samt föreslagit utvecklingsområden för ökad kvalitet med målet att nå fler ungdomar. Utifrån denna utredning har sedan arbetet med en stadsövergripande strategi för stadens fritidsgårdar påbörjats. Strategin kommer bland annat syfta till att nå fler unga, öka jämställdheten och erbjuda en bred fritidsverksamhet med hög kvalitet under trygga former.

Idrottsnämnden fortsätter samarbetet med bland annat arbetsmarknadsnämnden för att implementera en modell för att arbeta uppsökande för att locka fler nyanlända till föreningslivet.

Idrottsnämndens samarbete med socialnämnden har fortsatt under året. Syftet har varit att informera nyanlända ungdomar på SHIS-boendet i Rågsved om fritidsaktiviteter i närområdet. Boendet har flyttats under året, vilket innebär att andra idrottsanläggningar och föreningar blir relevanta för de boende.

✓ 	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Kulturnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna, samt vid behov med stöd av arbetsmarknadsnämnden, utreda en utveckling av fritidsgårdarnas fortsatta uppdrag i syfte att nå fler och erbjuda mer kontinuerlig och planerad verksamhet, inklusive hur mer verksamhet kan ske mobilt och digitalt samt ta fram en modell för fortsatt drift av fritidsgårdar som stängts på grund av hot och kriminalitet.	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Stockholmare med funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig fritidsverksamheter

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Nämndens anläggningar och verksamheter är tillgängliga för stockholmare med funktionsnedsättning. Tillgången till fritidsutbudet för personer med funktionsnedsättning är god och alla ges möjlighet att delta utifrån sina förutsättningar. Personer med funktionsnedsättning i alla åldrar känner till vilka fritidsaktiviteter som erbjuds.

Analys

På grund av pandemin har utbudet av tillgängliga aktiviteter för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning varit färre till antalet än normalt. Under hösten har restriktioner för barn och unga tagits bort och fritidsaktiviteter inom- och utomhus har åter startat upp. För personer som har LSS-insatsen boende med särskilt stöd som har en intellektuell funktionsnedsättning och/eller autism har under stora delar av året inneburit svårigheter på grund av pandemin.

Verksamhet i stadens idrottsanläggningar

Nämnden erbjuder sedan länge ett aktivitetsutbud i stadens simhallar för personer från sju år med funktionsnedsättning. På grund av pandemin har motionsaktiviteter inomhus under våren och delar av hösten riktade till vuxna med funktionsnedsättning ställts in eftersom målgruppen är en riskgrupp. Inriktningen har istället varit att påvisa vilka träningsformer målgruppen kan göra utomhus till exempel träning i stadens utegym.

Aktiviteter som riktat sig till barn och unga med funktionsnedsättning har efter att restriktionerna hävts prioriterats och erbjudits målgruppen. Riktade motionskurser för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning har under hösten åter startat. Befintliga kunder anmälde sig åter men förvaltningen upplever en fortsatt oro för att träna i grupp. Regelbundna kommunikationsinsatser har genomförts men utmaningen kvarstår och förvaltningen behöver nå ut till nya deltagare samt påminna tidigare kunder om det breda utbudet i simhallarna.

Under pandemin startade förvaltningen upp digitala motionspass vilket blev en mycket lyckad satsning. De digitala motionspassen finns kvar i utbudet som ett komplement till ordinarie aktiviteter för att öka möjligheten för fler barn och unga att röra på sig i sin hemmiljö.

Enligt artikel 31 i Barnkonventionen har varje barn rätt till lek och fritid utifrån sina egna förutsättningar. Förvaltningen har utifrån det perspektivet genomfört prova-på aktiviteter utomhus i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen, grund- och gymnasiesärskolan, fritidsgårdar och föreningslivet. Förvaltningen har även genomfört en aktivitetsmessa och en idrottsdag i anslutning till höstens skolstart. Eleverna fick bland annat prova på delar av simhallarnas motionsutbud samt föreningsaktiviteter såsom till exempel löpskytte och schack. Stadens fritidsgårdar var också delaktiga för att påvisa utbudet som finns i staden.

Under höstterminen har eleverna själva fått önska motionsaktiviteter som sedan genomförts i skolans lokaler i anslutning till skoldagens slut. Eleverna har fått prova på stavgång, yoga, dans och gympa. Deltagandet i motionsaktiviteterna har varit högt vilket resulterat i att samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen genom projektet *Bron* samt S:t Eriks gymnasiesärskola utökas under nästa år. Insatsen har även bidragit till att fler känner till stadens och föreningslivets fritidsutbud. Arbetsättet har också syftat till att förhindra att unga vuxna blir hemmasittare i övergången från gymnasiesärskola till vuxenlivet.

Under sommaren har förvaltningen erbjudit prova-på aktiviteter utomhus i samverkan med grundsärskolan. Några goda exempel är bland annat samverkan mellan Vällingby sim- och idrottshall och närliggande grundsärskolor där förvaltningen erbjudit utomhusträning exempelvis dans, hinderbana och femkamp. I Tensta sim- och idrottshall har förvaltningen utökat befintlig samverkan med lokala grundsärskolor.

För att öka delaktigheten har barn och unga med funktionsnedsättning fått möjlighet att tycka till om fysisk aktivitet och vad förvaltningen bör erbjuda. Detta i enlighet med artikel 2 i Barnkonventionen om rätten att inte diskrimineras. Förvaltningen har frågat vilka fysiska aktiviteter barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar önskar göra på sin fritid. Genom att lyssna på barnens åsikter undersöktes om målgruppen saknar någon fysisk aktivitet i nämndens utbud. Resultatet har analyserats och ska användas som underlag för nästa års planering av riktad och/eller inkluderade motionsverksamhet.

Information och affischer med mera ska tas fram med hjälp av målgruppen själva, för att öka delaktigheten och att tillgänglighetsanpassa informationen. För att öka delaktigheten har förvaltningen bland annat tagit nya foton på målgruppen att använda i riktad och inkluderande marknadsföring. Ungdomar på ungdomsgården Träffstugan har löpande fått tycka till om affischer och dess utformning.

Till- och frångänglighetsprojekt i stadens idrottsanläggningar

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är varierande i stadens anläggningar. Idrottsnämnden bidrar till målet genom att samtliga nya anläggningar planeras utifrån full till- och frångänglighet för personer med funktionsnedsättning. Under perioden har idrottsförvaltningen bidragit till målet genom att tillsammans med fastighetskontoret arbeta med till- och frångänglighetsåtgärder i bland annat Blackebergshallen. Receptionen i Skärholmens sim- och idrottshall har tillgänglighetsanpassats och motsvarande arbete har även genomförts i Högda-lens sim- och idrottshall. Till- och frångänglighetsprojekt i Thorildshallen, Tensta sim- och idrottshall och S:t Erikshallen genomförs under 2022.

Utifrån tillgänglighetsgranskningen av motionsspåren som utfördes 2020 har en insats i Lövsta motionsspår utförts under slutet av 2021. En ledstång har monterats längs med de två slutningar som finns i motionsspåret och en viloavsats med en plan yta och en sittbänk har anordnats på krönet.

Föreningsstöd för verksamhet för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning

Stödformen Parasportstöd syftar till att fler personer med funktionsnedsättning blir fysiskt aktiva och får en bättre hälsa. Under året har antalet ansökningar ökat, vilket indikerar att kunskapen om det relativt nya stödet ökat hos föreningslivet.

Förvaltningen har också deltagit i diskussioner med RF-SISU Stockholm, Parasport Stockholm, regionens kommuner samt enskilda föreningar om hur stöd till såväl parasportföreningar som föreningar med inkluderande verksamhet kan utvecklas.

Fritid för alla - aktiviteter för barn och ungdomar 7-25 år med funktionsnedsättning

Förvaltningen har slutfört utvärderingen av Fritid för alla-uppdraget och har i *Underlag för budget 2022 med inriktning 2023 och 2024 för idrottsnämnden* presenterat identifierade förbättringsåtgärder. Nätverket *Fritid för alla* har under året sett över möjligheten till ytterligare en ny mötesplats i innerstaden för barn med funktionsnedsättning. Arbetet har lagts på is då stadsdelsförvaltningarna i innerstaden efter pandemin i första hand behöver fokusera på att öppna upp befintlig verksamhet. Planerna består av att i ett senare skede utöka befintligt fritidsutbud riktat till barn och unga med funktionsnedsättning.

Tillgången till det totala fritidsutbudet för barn och unga med funktionsnedsättning minskade under året på grund av pandemin. Ordinarie mötesplatser ersattes av utomhusaktiviteter och digitala mötesplatser startade vilket resulterade i att fler så kallade hemmasittare blev aktiva och deltog i de organiserade digitala aktiviteterna.

Nätverket Fritid för alla har genomfört ett fåtal gemensamma lovaktiviteter utomhus då verksamheterna under året mestadels varit stängda. Till exempel har friluftsdagar genomförts i samverkan med S:t Eriks- gymnasiesärskola och Hagsätraskolans grundsärskola. Nätverket Fritid för alla var med och representerade stadens ungdomsgårdar samt påvisade vilka övriga fritidsaktiviteter som erbjuds inom staden. Målet var att skapa intresse för fortsatt fysisk aktivitet och fritidsgårdarnas utbud samt friluftsliv.

På skolloven har nätverket i första hand genomfört prova-på aktiviteter utomhus efter det att restriktionerna hävts även inomhus. I samverkan med Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsförvaltningar och civilsamhället erbjöd förvaltningen en ”prova-på idrottsdag” under höstlovet för ungdomar med funktionsnedsättning. Syftet med dagen var att stimulera ungdomar till en mer fysisk aktiv fritid och informera om aktuellt fritidsutbud inom staden.

Förvaltningen har under året utvecklat skollosamverkan med gymnasiesärskolan Lindeparken i Skärholmen och har under året erbjudit rörelseaktiviteter. Eleverna fick bland annat prova på dans, cirkelträning, discgolf och vattengympa. Idrottsföreningen IFAH, Idrott för alla handikappade, har erbjudit boccia och el-hockey. Lovaktiviteterna har bland annat bidragit till att skolan under korttidtillsynstid regelbundet besöker fritidsgården Ungdomens hus och erbjuder eleverna ledarledda aktiviteter med instruktörer från förvaltningen. Syftet är att sänka tröskeln för fortsatt deltagande i stadens fritidsverksamheter.

Stadens samtliga grundsärskolor har fått genomgång av nätverkets arbete och får kontinuerligt erbjudanden om fritidsaktiviteter. Syftet har varit att påminna om att fritidsverksamheten finns kvar och att skolorna uppmuntrats till att ta kontakt med nätverket för att se över möjligheter till samverkan.

Ungdomsgården Träffstugan

Under sommaren genomförde ungdomsgården Träffstugan dagkollona *Må Bra kultur* och *Må Bra träning*. *Må Bra kultur* i samverkan med Skarpnäcks stadsdelsförvaltning och kulturförvaltningen och *Må Bra träning* i samverkan med Miljöverkstan Flaten och idrottsföreningen IFAH. Alla aktiviteter genomfördes utomhus. Intresset för att delta i verksamheterna var stort och platserna fylldes snabbt.

Träffstugan har även tillsammans med Hässelby-Vällingby- och Bromma stadsdelsförvaltning samt Stockholms konståkningsklubb (SKK) genomfört lovaktiviteter i Stora Mossens ishall i form av No Fall. No Fall är ett hjälpmedel vid skridskoåkning för personer som har balanssvårigheter.

Arbetet med en tillgänglig digital aktivitetsyta på ungdomsgården har fortsatt och under större delen av året har en digital ungdomsgård erbjudits med olika aktiviteter såsom underhållning, träning, spelkvällar, matlagning och studio. En ny samverkan har också startat med produktionen *Bland drakar och dragqueens* som arrangerat digitala workshops där deltagare har fått arbeta fram en egen dragpersona med artistnamn, kostymer, sminkningar, koreografi med

mera i en blandning mellan underhållning, skapande och kreativt utforskande. Dessa workshops har sedan sänts i digital form parallellt med fysiska workshops och avslutats med en dragfestivalkväll.

Inom ramen för Friluftslivets år 2021 har projektet *Mitt friluftsliv* genomförts i samverkan med Miljöverkstan Flaten och ska avslutas med en utställning i Skarpnäcks kulturhus. Utställningen tar under 2022 formen av en vandringsutställning som ska visas på idrottsanläggningar, kulturhus, skolor och olika fritidsmässor.

Fritidsutvecklarna- aktiviteter för vuxna inom LSS-bostad

Förvaltningen har i uppdrag att verka för ett tillgängligt kultur- och fritidsutbud för personer som har LSS-insatsen boende med särskilt stöd som har en intellektuell funktionsnedsättning och/eller autism. Genom uppdraget fritidsutvecklarna ger förvaltningen råd och stöd till stadens verksamheter och till civilsamhället. Målgruppen är en heterogen grupp med olika behov. Gemensamt är en sämre hälsa än övrig befolkning och fler hinder för en aktiv fritid.

Aktiviteter har under hösten åter öppnats, men under särskilda förutsättningar. Studieförbundens kurser, föreningarnas verksamheter, träffpunkter och museernas visningar för målgruppen har i stort sett återstartat. Förvaltningen har under pandemins senare fas satsat på aktiviteter som har kunnat bokas till LSS-bostaden för de som avstår vanliga evenemang. Populära aktiviteter har varit besök av djur samt konstworkshops.

Förvaltningen har i samverkan med bibliotek och studieförbund utvecklat digitala aktiviteter för målgruppen även under 2021. Förvaltningen verkar för en fortsättning av aktiviteterna eftersom de tillför mervärden i kultur- och fritidsutbudet. Ett exempel är Skarpnäcks biblioteks digitala högläsningar av lättlästa böcker.

Satsningar på nya helgaktiviteter har genomförts under hösten vilket har gett nya erfarenheter som ska ligga till grund för kommande utveckling. Exempel på sådana aktiviteter är konserter och föreställningar i form av relaxed performance, det vill säga arrangemang som tar extra hänsyn till målgruppens behov. Pilotarrangemang har genomförts av Scenkonstmuseet, Telefonfabriken, Studieförbundet NBV och kulturföreningen Aspen. Workshops för seniorer i LSS-bostad har genomförts med Medborgarskolan.

Seminarium för personal i LSS-bostad ställdes in och istället fokuserade förvaltningen tillsammans med representanter från LSS-bostäder på aktiviteter inom projektet Friluftslivets år i samverkan med Studieförbundet, bland annat ett webinarium om friluftsliv och hälsa, samt en friluftsdag i september.

Under året har arbetet för att nå målgruppen med kultur-och fritidsutbudet utvecklats med nya och enbart digitala informationskanaler.

I samverkan med socialförvaltningen skapas en referensgrupp med personer som bor i LSS-bostad. Under hösten har personer blivit intervjuade på distans och framöver ska fysiska träffar genomföras. Referensgruppen blir ett stöd i att utveckla efterfrågade aktiviteter.

Projektet RESONANS som förvaltningen har samverkat i har syftat till att erbjuda en tillgänglig utställning och konsert till målgruppen samt att undersöka hur evenemang bäst anpassas till personer med omfattande funktionsnedsättningar. Aktiviteterna planerades till mars 2020

men genomfördes i november 2021 med anpassningar till pandemin. Projektet har fått stöd från Kulturrådet.

Allmänna arvsfondens projekt Dansvariation, i vilket förvaltningen varit en samverkanspart har avslutats. Förvaltningen ger nu stöd för fyra öppna dansträningar per år.

Webbsidan fritidsnätet

Webbsidan Fritidsnätet är ett samverkansprojekt mellan förvaltningen och 21 kranskommuner med syftet att samla information om fritidsutbudet för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning. Under året har en ny digital lösning arbetats fram för att verksamheterna som finns på webbsidan själva ska kunna revidera sin information. På så sätt säkerställs att informationen på webbsidan alltid är helt korrekt.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Genomföra en friluftaktivitet i samverkan med en grundsärskola och en gymnasiesärskola i Stockholms stad	2021-01-01	2021-12-31	
✓	I samarbete med kulturskolan ta fram information för kontinuerlig spridning till elever som har en funktionsnedsättning om det tillgängliga utbudet som erbjuds inom eget kulturskapande för vuxna.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	I samarbete med socialförvaltningen starta referensgrupp för kultur-och fritidsfrågor med personer som bor i LSS-bostad.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Samverka med arbetsmarknadsförvaltningen för att stödja unga och unga vuxna, 16-25 år, med intellektuell funktionsnedsättning att kombinera fritidsaktiviteter med arbete eller studier.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Starta referensgrupp för barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, NPF, och deras anhöriga med syfte att få mer kunskap om målgruppens preferenser och önskemål avseende fysisk aktivitet.	2020-01-01	2021-12-31	
✓	Stimulera ungdomar med funktionsnedsättning till en mer fysiskt aktiv fritid genom samverkan med Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsförvaltningar och civilsamhället.	2021-01-01	2021-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

◆ Uppfylls delvis

Analys

Målet bedöms uppfyllas delvis. Bedömningen baseras på att äldre drabbats hårt av den långvariga pandemin och att många aktiviteter för äldre har pausats under en stor del av året. Under normala förhållanden motionerar många av stadens äldre i Stockholms stads simhallar, där simning samt möjlighet att träna i grupp och på gym är populära aktiviteter. Medarbetare i stadens simhallar har noterat att seniorer återkom under hösten men att det fortsatt är ett stort tapp i jämförelse med innan pandemin.

För att utveckla Stockholm som en äldrevänlig stad i enlighet med Världshälsoorganisationens, WHO:s, modell har en rad insatser initierats. Ökad fokus på äldre och samverkan inom staden ska leda till att äldre ska uppleva att de har ett självständigt liv med livskvalitet och en

god hälsa. I samarbete med äldrenämnden ska idrottsnämnden utveckla arbetet med förebyggande hälsoåtgärder samt verka för genomförande av Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål. De mål som berörs i handlingsplanen för att främja hälsa hos äldre är främst mål 3 om *God hälsa och välbefinnande*, ett mål som är beroende av framsteg inom andra målområden.





Under vårens stängning av stadens simhallar genomfördes digitala utbildningar tillsammans med äldrenämnden där medarbetare inom idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna utökat kunskapen inom fallprevention och samverkan. Syftet var att vidareutveckla det förebyggande och uppsökande arbetet för att motverka ensamhet och isolering. Med gemensamma krafter planerar nämnderna att nå äldre med riktade och hälsoförebyggande aktiviteter genom att säkerställa *En stadsgemensam bottenplatta för utveckling av det hälsofrämjande, förebyggande och uppsökande arbetet riktat till seniorer*. Förslag för det stadsgemensamma arbetet presenteras av äldreförvaltningen som bilaga till årets verksamhetsberättelse, se *bilaga 8*. Äldrenämnden och idrottsnämnden har sammanställt ett flertal samverkans- och utvecklingsområden. Dessutom har idrottsnämnden i samråd med äldrenämnden tagit fram *En handlingsplan för att främja hälsan hos äldre*, se *bilaga 7*. Framkomna utvecklingsområden är även samstämmiga med *Handlingsplan för en äldrevänlig stad* beslutad av kommunfullmäktige i maj 2021.

Insatser för att nå jämlika villkor och social inkludering är avgörande för att nå äldre med särskilda behov. Målgruppen äldre är bred och har varierande behov. Äldre ska inkluderas i planeringen av verksamheten i ökad utsträckning och kommunikation till målgruppen ska utvecklas för att öka möjligheten att vara delaktig.

Nämnden har under året genomfört utbildningar inom anpassad träning på gym för äldre. Ökad kunskap har resulterat i att nämnden tagit fram fallförebyggande seniorträning i olika former, både inom- och utomhus. Idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna har också påbörjat ett samarbete som har resulterat i lokala prova-på-aktiviteter för äldre.

Från och med hösten erbjuder nämnden ett utökat utbud med fler riktade gruppträningspass och kurser. Nämnden har också haft ett särskilt fokus på att den sociala delen i aktiviteterna är minst lika viktig som den fallförebyggande träningen.

Idrottsnämnden ger också ekonomiskt stöd till föreningar som bedriver verksamhet för personer över 65 år. Det finns två stöd för det. Medlemsaktivitetsstödet baseras på kontinuerliga aktiviteter som främjar rörelse och fysisk aktivitet. Det andra stödet är idrottsbonus och är en möjlighet för den förening som gör något extra för utvalda grupper, bland annat äldre.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska i samråd med äldrenämnden ta fram en handlingsplan för att främja hälsa hos äldre	2021-01-01	2021-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna vidareutveckla det förebyggande och uppsökande arbetet i syfte att säkerställa en stadsgemensam bottenplatta	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: I Stockholm finns goda förutsättningar för motion och ett aktivt friluftsliv för äldre

◆ Uppfylls delvis

Förväntat resultat

Stockholm är en äldrevänlig stad där äldre upplever hög livskvalitet och god hälsa. Det finns goda förutsättningar för att utöva motions- och friluftaktiviteter i närmiljön som möjliggör sociala sammanhang. Samverkan inom staden leder till ökad fysisk aktivitet, social inkludering och jämlik hälsa hos äldre.

Analys

Under hösten kunde de som längtat efter simhallarnas inomhusaktiviteter återvända. Antal bokningsbara platser har anpassats efter rådande restriktioner. Några satsningar som var planerade att ske i samverkan har fortsatt pausats samtidigt som andra har kunnat genomföras, exempelvis besök på stadens Träffpunkter för äldre där besökare har fått prova på det nya gruppträningspasset *Stabil senior* med fallförebyggande övningar.

Äldres förutsättningar, att komma igång och fortsätta med fysisk aktivitet livet ut skapas genom att erbjuda och utveckla aktiviteter som anpassats för målgruppen. Idrottsanläggningarna är mötesplatser där det skapas och upprätthålls sociala relationer, god hälsa och hälsofrämjande rutiner. Ett hälsosamt åldrande stöds av möjligheten att vara aktiv på egna villkor. Äldres livskvalitet och hälsa ska främjas genom att fler ges förutsättningar att bli fysiskt aktiva. Verksamheterna ska underlätta för äldre att vara rörelserika livet ut. Rörelserikedom och rörelseförståelse är begrepp som används för att beskriva vikten av rörelsekompetens, självförtroende och motivation att röra på sig. En utbildning inom rörelserikedom har ökat förståelsen hos medarbetarna för de hinder som behöver raderas för att fler ska bli fysiskt aktiva.

Dietister från äldreförvaltningen har besökt ett antal simhallar för att möta kunderna i syfte att presentera e-tjänsten och appen *Hållbar hälsa* samt prata med seniorer om kost och hälsa. Under höstens inspirationsvecka erbjöds seniorer i Hässelby-Vällingby att delta i en *Powermorgon* med anpassad träning, föreläsning med dietist från stadsdelsförvaltningen och ett mellanmål serverades.

Inför Veteranloppet i Skärholmen kunde deltagarna värma upp till *Stabil senior*. Förvaltningen medverkade också under evenemanget *Grow in Skärholmen* då besökarna kunde prova på träningsformen *Stabil senior* på torget under seniordagen.

I Tensta sim- och idrottshall har förvaltningen genomfört ett projekt i samverkan med Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning riktat till äldre boende i området. Initialt erbjöds träning utomhus på Spånga idrottsplats i syfte att locka deltagare till projektet. Stadsdelsförvaltningen annonserade även efter deltagare i lokaltidningen och intresset blev stort. Deltagarna har utövat olika träningsformer under hela hösten. Projektet har resulterat i ett intresse hos deltagarna för att fortsätta delta i aktiviteter i det ordinarie utbudet, att en Seniorklubb träning har tagits fram i kursform och att träningsformen *Stabil senior* erbjuds. Flera deltagare har köpt årskort och vill fortsätta på egen hand.

Under året har 3881 seniorer 60-99 år köpt olika former av träningskort till stadens simhallar, och av dessa var 55 procent kvinnor. Fysisk aktivitet på recept, FaR ordinerat av legitimerad vårdgivare är en väg att nå inaktiva seniorer. Seniorer 60 plus utgjorde 23 procent av de som köpt träningskort efter att ha fått FaR utskrivet. Slutsatsen är att FaR kan vara en framkomlig väg att nå inaktiva och socialt isolerade seniorer via Region Stockholm. Totalt är 66 procent av kortinnehavare med FaR är kvinnor.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Erbjuder fallförebyggande prova på-träning i samarbete med äldreförvaltningen och stadens förebyggande verksamheter för äldre.	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Genomföra kompetenshöjande workshop för personal i simhallarna som ska leda till stärkt hälsa hos äldre och förebygga fall	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Rikta utomhusaktiviteter till seniorer i simhallarnas utbud.	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Tillsammans med äldreförvaltningen genomföra satsningar för att nå nya och befintliga målgrupper av äldre för att motivera dem till att delta i riktade och hälsoförebyggande aktiviteter	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Utöka stadens utbud av nämndspecifika aktiviteter för äldre.	2021-01-01	2021-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Tre av fyra KF-mål under inriktningsmålet bedöms vara helt uppfyllda. KF:s mål 2.1 *Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv* bedöms vara helt uppfyllt. Idrottsnämnden har under året inrättat en etableringslots i syfte att verka för att privata aktörer ska ges möjlighet att i högre utsträckning medverka till stadens försörjning av anläggningar för idrott och motion.

KF:s mål 2.2 *Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov* bedöms vara helt uppfyllt. Idrottsnämnden arbetar för att öka möjligheterna för idrotts- och friluftsverksamhet i den växande staden men också för att skapa fler ytor för spontanidrott och för att främja småbåtslivet. Idrottsnämnden fortsätter att planera och uppföra nya anläggningar där samverkan med externa aktörer ska ske i större omfattning än tidigare. En ny strategi för idrottsanläggningar har färdigställts i dialog med Stockholms idrottsförbund och specialidrottsförbunden. Strategin har också antagits av idrottsnämnden och ska tas upp för politiskt beslut i kommunfullmäktige under 2022. Under året har ett antal nya idrottsanläggningar färdigställts, exempelvis nya rugbyplaner på Gubbängsfältet, en ny idrottshall på Norrmalm och en konstgräsplan med ispist på Bäverdalens BP i Rågsved.

KF:s mål 2.3 *Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet* bedöms vara helt uppfyllt. Nämnden byter löpande ut fossildrivna tjänstebilar och arbetsfordon till miljövänligare alternativ. Under pandemin har antalet resor i tjänsten minskat då många möten och utbildningar genomförts digitalt.

KF:s mål 2.4 *Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring* bedöms endast vara delvis uppfyllt. Restriktioner till följd av pandemin har haft stor påverkan på nämndens verksamheter. Pandemin har slagit hårt mot både större och mindre evenemang som varit tänkta att genomföras i Stockholm och många arrangemang har fått ställas in. Under

Året har en handlingsplan för främjande av hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholms stad tagits fram. Nämnden har också studerat platsutveckling av Vanadisbadet med omnejd tillsammans med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Norrmalms stadsdelsnämnd. Tillsammans med berörda stadsdelsnämnder och exploateringsnämnden har möjliga idrottsytor i innerstaden inventerats som skulle kunna nyttjas för såväl förenings- som spontanidrott. Samarbetet med GIH, KTH och RF-SISU Stockholm kring Riksidrottsuniversitetet Stockholm har fortsatt i syfte att utveckla möjligheter för elitidrottare att kunna studera samtidigt som elitidrottskarriären pågår. Effekter av nolltaxan på nämndens verksamhet och föreningslivet har utretts. Nämnden har också tillsammans med kulturnämnden, och stadsdelsnämnderna deltagit i arbetet med att utveckla fältassistenternas roll och funktion. Ett arbete med att ta fram en strategi för stadens spontanidrottsytor har pågått och ett förslag kommer att presenteras under 2022.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

● Uppfylls helt



Analys

Idrottsnämnden verkar för att privata aktörer ska ges möjlighet att i högre utsträckning medverka till stadens försörjning av anläggningar för idrott och motion genom att ha inrättat en etableringslots.

I nämndens inköp och upphandlingar har hänsyn tagits till kostnadseffektivitet, miljö, klimat och hållbarhet. Hänsyn har även tagits till småföretag och olika aktörer att delta i upphandlingar, där det har varit möjligt, för att inköpen ska fortsätta vara marknadsmässiga, konkurrensneutrala och för att gynna hela leverantörsmarknaden.

Förvaltningen har under året bevakat den tekniska utvecklingen inom sitt ansvarsområde i syfte att hitta ny teknik eller nya metoder som skulle kunna hjälpa staden att arbeta för ökad fysisk aktivitet. Ett intressant område som bevakats är innovationer eller samarbeten som hjälper staden att analysera rörelsedata och på så sätt få en ökad kunskap om människors aktivitet. Detta anknyter till mål 8 i Agenda 2030 om att bland annat skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap.

Förvaltningen har tidigare kartlagt vilka delar av stadens idrottsverksamhet som istället kan bedrivas av föreningslivet och analyserat förutsättningarna för detta. Förvaltningen fortsätter att se över och analysera detta kontinuerligt i syfte att hitta tänkbara lösningar där det är möjligt att hitta effektiva lösningar och samtidigt följa gällande regler för upphandling med mera.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska med berörda nämnder inrätta och externt kommunicera en etableringslots för att stödja och möjliggöra för fler externa aktörer och erbjuda en väg in för de som vill bygga eller utföra verksamhet inom idrottsområdet senast 2021.	2021-01-01	2021-06-30	

Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till att skapa ett gynnsamt näringslivsklimat för aktörer inom idrottssektorn

● Uppfylles helt

Förväntat resultat

Service och bemötande till externa aktörer och evenemangsarrangörer är av hög kvalitet när det gäller frågor om möjliga etableringar och i samband med större nationella och internationella idrottsevenemang.

Analys

I arbetet för att skapa ett gynnsamt näringslivsklimat har nämnden inrättat en lotsfunktion som kan ta emot och kanalisera förfrågningar från privata aktörer som vill uppföra idrottsanläggningar eller bedriva verksamhet inom idrott. Därigenom skapas bättre förutsättningar för privata aktörer att i större omfattning bidra till samhällsbygget. Lotsfunktionen ska tydliggöra vart externa aktörer ska vända sig för information och vägledning när syftet är att bygga samhällsfastigheter eller utföra verksamhet inom idrottsområdet. Detta ligger i linje med det förvaltningsövergripande arbetet med servicekedjor som på ett effektivt sätt ska kunna vägleda externa intressenter inom området. Lotsfunktionen ska kunna ge stöd såväl initialt som under processens gång.

Pandemin till trots har flera stora evenemang genomförts med varierande behov av anpassning till gällande restriktioner. Några av de evenemang som genomförts är *VM i konståkning* i Avicii Arena, *Swim Open* i Eriksdalsbadet, *Longines Global Champions Tour/Stockholm Horse Week*, *Bauhausgalan*, *Finnkampen* och *Stockholm Marathon* på Stockholms stadion.

Stora evenemang bidrar till en återstart av stadens närings- och idrottsliv. Genom en nära samverkan med respektive arrangör och olika funktioner inom staden har kompetensen breddats och förmågan ökat när det gäller hur evenemang snabbt kan ställas om och genomföras på alternativa sätt under rådande omständigheter med restriktioner. Förvaltningen har, inom staden, främst samverkat med Stockholm Business Region, Visit Stockholm och stadsledningskontoret, men har också haft en nära kontakt med kulturförvaltningen och trafikkontoret.

Staden har genom finansborgarrådet uttalat att Stockholm ska bli norra Europas ledande evenemangsstad. Som ett led i det arbetet har förvaltningen, under ledning av Stockholm Business Region och Visit Stockholm, aktivt medverkat i utformningen av projektet *Mästerskap Stockholm* som är en extraordinär satsning för genomförande av VM i handboll för herrar 2023, VM i ishockey för herrar 2025 och med en ambition att också bli en av flera värdstäder/länder för EM i fotboll för damer 2025. En projektbeskrivning har tagits fram och en projektorganisation tillsätts från 1 januari 2022, där förvaltningen har rollen som projektledare för stadens åtaganden gentemot respektive arrangör och mästerskap. Ett av projektets huvudfokus är att skapa bestående värden i relation med såväl lokalt/regionalt näringsliv som idrottsliv, vilket i sin tur ska bidra till synergieffekter sett till samverkan och initiativ både inom staden och i samarbete med näringsliv och idrottsrörelsen. Visit Stockholms projekt *Omställning Stockholm* pågår, och har för idrottsförvaltningens del i hög grad blivit detsamma som

arbetet inom det nya projektet *Mästerskap Stockholm*.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Bedömningen baseras på de uppdrag och aktiviteter som utförts under året och som redovisas nedan och under tillhörande nämndmål.

En funktionsblandad stad med närhet till idrottsanläggningar främjar en aktiv livsstil och är en viktig grund för hälsa och välbefinnande. Stockholm fortsätter att växa och trycket på befintliga idrottsanläggningar fortsätter att öka. Därför behövs det nya idrottsanläggningar både i förtätade äldre bostadsområden och i nya stadsutvecklingsområden. Idrottsnämnden har bidragit till målet genom att fortsatt arbeta för att öka möjligheterna för idrotts- och friluftsvksamhet samt båtliv i staden men även genom att vara pådrivande i att skapa fler ytor för spontanidrott. Det har skett i samverkan med stadens övriga nämnder, bolagsstyrelser, fristående aktörer och föreningslivet. Nämndens utgångspunkt är det idrottspolitiska programmet och stadens utbyggnadsstrategi i översiktsplanen. Idrottsnämnden har också under året antagit en ny strategi för idrottsanläggningar som ska tas upp för politiskt beslut i kommunfullmäktige under 2022.

För att möta behovet av fler idrottsanläggningar i den växande staden planerar idrottsnämnden för nya anläggningar. Prioritering och behov av nya idrottsanläggningar i strategin för idrottsanläggningar utgår från det idrottspolitiska programmet, prognostiserad befolkningsutveckling, planerad bostadsbebyggelse, nuvarande utbud av idrottsanläggningar, idrottsrörelsens behov och stockholmarnas önskemål om idrottsanläggningar. Idrottsnämnden är inriktad på en ökad jämställdhet i planeringen av nya idrottsanläggningar. Alla anläggningar ska tillgodose både flickor och pojkar i deras idrottsutövande. Viktiga utgångspunkter i planering av anläggningar är trygghet, jämställdhet och att anläggningarna är tillgängliga för alla oavsett ålder, kön och funktionsnedsättning. Otrygga anläggningar får konsekvenser för användandet av anläggningarna, särskilt när det gäller kvinnor och flickor. Att främja trygghet är därför en viktig jämställdhetsfråga i planering och utformning av nya och befintliga anläggningar. Genom verksamhetsområdet bidrar nämnden till måluppfyllelsen och till ökad jämställdhet. Nämnden jämställdhetsintegrerar investeringsplanen för nya idrottsanläggningar, så att de investeringar som planeras kommer både flickors och pojkars idrottande till del. Detta arbete bidrar även i arbetet mot det i Agenda 2030 utpekade målet om jämställdhet. Under året har ett antal nya idrottsanläggningar färdigställts, exempelvis nya rugbyplaner på Gubbängesfältet, en ny idrottshall på Norrmalm och en ny konstgräsplan med ispist i på Bäverdalens BP i Rågsved.

Idrottsnämnden har utrett förutsättningarna för en enklare danslokal för off ice-träning på Stora Mossens idrottsplats i syfte att skapa bättre förutsättningar för aktiva inom konståkning. Utredningen har inkluderat samtal med konståkningsförbundet. I samband med att Gula

villan på idrottsplatsen renoveras kommer ytorna för off ice-träning att utvecklas.

Under året har förvaltningen arbetat med uppdraget att tillsammans med andra berörda nämnder i staden samt externa aktörer utreda förutsättningarna för en idrotts- och evenemangshall som kan inrymma upp till 5 000 åskådare. Arbetet fortsätter under kommande år.

Västertorps sim- och idrottshall är i behov av en upprustning och modernisering framför allt när det gäller de installationerna. Åtgärder krävs också för att kunna möta dagens lagkrav vad gäller bland annat brandsäkerhet och tillgänglighet. På ett stadsövergripande plan studeras möjligheten att ersätta befintlig anläggning med en ny i dess närhet, där den nya anläggningen finansieras med externt kapital. I samband med detta ska nämnden också titta på möjligheten att utöka anläggningens kapacitet. Projektet är prioriterat och under året har det nämndövergripande arbetet med att analysera de ekonomiska, juridiska och stadsbyggnadsmässiga förutsättningarna för en ny anläggning fortsatt. Idrottsnämnden har sedan tidigare blivit anvisad ett markområde i Mellanbergsparken och ett programarbete för området pågår i syfte att utreda möjligheterna för framtida utveckling av bland annat en ny sim- och idrottshall.

När idrottsmark tas i anspråk för exempelvis bostadsexploateringar samarbetar idrottsnämnden med exploateringsnämnden för att finna lämpliga ersättningar. Den del av kostnaderna som avser ersättning av befintlig funktion måste täckas av exploateringsprojektet. Vid exploatering av befintliga idrottsytor bistår nämnden i samråd med fastighetsnämnden exploateringsnämnden med underlag för framtagande av kalkyl.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i större utsträckning samplanera fullstora idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Förvaltningen deltar i styrgrupp och arbetsgrupp för samordnad grundskoleplanering i Stockholm, SAMS. Ett flertal samplaneringsprojekt pågår där nya fullstora idrottshallar på Årstafältet, vid Nybohovsskolan och Björnbodaskolan är exempel på inhyrningar som idrottsnämnden planerar göra hos SISAB. Nya idrottshallar vid Kristinebergs höjden och på Nytorps gårde är exempel på projekt där fastighetsnämnden ska uppföra idrottshallarna.

Idrottsnämnden arbetar för att öka möjligheterna för idrotts- och friluftsverksamhet i den växande staden men också för att skapa fler ytor för spontanidrott. Idrottsnämnden ska fortsatt främja småbåtslivet. Det sker bland annat genom att stödja exploateringsnämndens arbete med att skapa förutsättningar för fler småbåtshamnar, gästhamnar och daghamnar och strategiskt arbeta med båtlivsfrågor samt med åtgärder för att minska båtlevets miljöpåverkan. Under året har idrottsnämnden arbetat med att ta fram en reviderad strategi för fritidsbåtslivet, ett arbete som inbegriper samverkan också med övriga berörda nämnder och bolag i staden.

Idrottsnämnden har deltagit i uppdraget att ta fram en handlingsplan för inrättandet av fler badplatser i staden som letts av miljö- och hälsoskyddsnämnden och har under året deltagit i arbetsgruppen där handlingsplanen har tagits fram.

För att skapa goda förutsättningar och processer för externa aktörer i mötet med staden har idrottsnämnden inrättat en lotsfunktion. Nämnden har under året fortsatt arbeta för samarbeten med fler intressenter, fastighetsägare och byggaktörer för samarbetsprojekt där inhyrningar kan bli möjliga för att extern finansiering ska komplettera stadens investeringar.

Nämndmål: Stockholmarnas behov av idrott och motion tillgodoses i den växande staden

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

God tillgång till idrott och motion i samtliga delar av staden i takt med att staden växer.

Analys

Under året har prioriteringarna och nyckeltalen i den långsiktiga investeringsplanen setts över och i december antog idrottsnämnden en ny anläggningsstrategi för idrottsanläggningar som ska tas upp för beslut i kommunfullmäktige under 2022. Arbetet har skett i samråd med Stockholms idrottsförbund och specialidrottsförbunden. De nya nyckeltalen i anläggningsstrategin utgör nya indikatorer som mäter antalet barn och ungdomar per anläggningstyp för ett antal vanligt förekommande anläggningstyper.

Ett växande Stockholm innebär att efterfrågan på idrottsanläggningar och ytor för fysisk aktivitet kommer att öka ytterligare till följd av förväntad befolkningsökning. Samtidigt är behovet av ytterligare anläggningar redan idag större än utbudet vilket innebär att det behöver tillkomma nya anläggningar i såväl befintliga områden som i delar av staden där mer omfattande stadsutveckling planeras. Eftersom underskottet på idrottsanläggningar är så stort kommer det ta många år att bygga ikapp och det kommer behövas att både kommunen och privata aktörer hjälps åt.

Det är angeläget att utbudet av idrottsanläggningar och idrottsytor utvecklas för att svara mot den beräknade befolkningsökningen. Idrottsnämnden har fortsatt arbetet med att säkerställa att idrottsytor i ett tidigt skede tas med i stadsplaneringen i enlighet med de behov som identifieras i strategin för idrottsanläggningar för att tillgodose stockholmarnas behov av idrott och motion, både i organiserad form och som spontanidrott.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar också med utbildningsnämnden och SISAB för att fortsatt samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Under perioden har arbetet med flera projekt fortsatt, bland annat nya idrottshallar vid Nybohovsskolan, Björnbodaskolan, Bolidenplan och Rödabergsskolan. Den sistnämnda anläggningen öppnade till två tredjedelar för verksamhet under hösten 2021.

Ett effektivt nyttjande av stadens mark innebär överlag att samverkan med externa fastighetsägare och investerare blir allt viktigare för att tillgodose behovet av effektiva lokaler. Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med S:t Erik Markutveckling att anpassa en fastighet i Ulvsunda till idrott. Inriktningsbeslut togs i november i idrottsnämnden. För närvarande pågår detaljplanearbete och i samrådsförslaget till detaljplan föreslogs att betydande delar av det tidigare Prippsbryggeriet avsätts för idrottsändamål.

Diskussioner pågår även med andra intressenter och byggaktörer för samarbetsprojekt där inhyrningar kan bli möjliga. Överlag är många befintliga idrottsanläggningar i staden i stort behov av upprustning och med hänsyn till att stadens möjligheter att på egen hand finansiera

omfattande reinvesteringar är begränsade behöver samverkan med externa aktörer ske i större omfattning än tidigare. Förvaltningen ser för närvarande över vilka planerade projekt som kan vara lämpliga för privata investeringar. Under året har en avsiktsförklaring tecknats med Nystad Stockholm idrott & skolfastigheter AB för upprustning samt utveckling av Brännkyrkahallen. Parallellt med detta har samverkansavtal tecknats med Hemsö Fastighets AB avseende utveckling av Vårbergs IP och Sätra IP för idrotts- och skoländamål. Ett samverkansavtal har även tecknats med Svenska Studenthus Holding 1 AB avseende en ny idrottshall i Slakthusområdet.

Det finns ett stort behov av att rusta upp flera av stadens simhallar och under året har ett reviderat utredningsbeslut fattats avseende upprustning och ombyggnad av Vällingby sim- och idrottshall och Eriksdalsbadet. Behov finns även av att rusta upp flera av stadens utomhusbassänger med tillhörande kringfunktioner. Utredningsbeslut har fattats avseende kommande upprustning av Nytorpsbadet, Älvsjöbadet och Kampementsbadet.

Nämnden har under året tillsammans med fastighetsnämnden fortsatt prioriterat arbetet med Bällsta IP. Detaljplanen antogs av stadsbyggnadsnämnden i maj 2021, men har därefter överklagats av sakägare till mark- och miljödomstolen. I väntan på domstolens utslag pågår projektering för att bygga en idrottsplats som innefattar en ny friidrottshall, ytor för utomhusfriidrott, en konstgräsplan med underliggande ispist samt ytor för spontanidrott.

Arbetet med att flytta två rugbyplaner från Årstafältet till Gubbängens sportfält har färdigställts. På Vårbergs IP pågår planering för att anlägga en ny 7-spels konstgräsplan, som främst avses nyttjas för spontanfotboll. Genomförandet har skjutits fram till 2022 på grund av att bygglov överklagades. Arbetet med att anlägga två hybridgräsplaner på Gärdets sportfält fortsätter. Placeringen av dessa har godkänts av Kungliga Djurgårdens förvaltning. Markföröreningar har emellertid upptäckts och utreds nu av fastighetskontoret. Detta medför att färdigställandet förskjuts till 2022. På Bäverdalens bollplan har en konstgräsplan och ispist färdigställts under året. Även Sköndals bollplan ska förses med konstgräs och ispist och där har arbetena påbörjats under året. Planeringen för att lägga konstgräs på Kvickentorps bollplan fortgår men arbetet kommer att färdigställas först våren 2022.

Idrottsförvaltningen har arbetat med att ta fram en strategi för utveckling av ishallar och isytor i staden som ska färdigställas i början av 2022. Strategin kommer att fungera som ett förtydligande av strategin för idrottsanläggningar och sammanfattas som ett PM. Utgångspunkten har varit att analysera hur behoven ser ut på både kortare och längre sikt och hur de identifierade behoven kan hanteras. Om Sätra ishall ska ersättas med en eller två nya ishallar på samma plats föreligger sannolikt ett behov av att under en period evakuera verksamheten. Av detta skäl planerar förvaltningen för en ny ishall på Mälarhöjdens IP.

I enlighet med uppdraget om att möjliggöra fler kreativa idrottsytor utreder förvaltningen tillsammans med exploateringskontoret och fastighetskontoret möjligheten att inrymma idrottsfunktioner i befintliga berggrum. Ett område där frågan studerats under 2021 är Loudden i Norra Djurgårdsstaden. Utmaningar finns kopplade till bland annat produktionskostnader, teknisk drift och tillgänglighet, men ytorna och volymerna i berggrummen är i många fall stora, vilket skapar möjligheter för olika typer av idrottsfunktioner.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Se över prioriteringarna i den långsiktiga investeringsplanen och stadens nyckeltal för antalet idrottsanläggningar i samarbete med Stockholms idrottsförbund och specialidrottsförbunden	2020-01-01	2021-12-31	
✓	Ta fram nya indikatorer som mäter antalet barn och ungdomar per anläggningstyp för ett antal vanligt förekommande anläggningstyper	2021-01-01	2021-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

● Uppfylls helt

Analys

Idrottsnämnden strävar efter en miljöanpassad vägtrafik i Stockholm och arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan vid transporter bland annat genom att prioritera användningen av eldrivna tjänstefordon samt minska förbrukningen av fossila bränslen för tjänstefordon som är hybrider. Effektiviseringen av transportmedel bidrar till stadens uppsatta klimatmål i miljöprogrammet 2020-2023 om minskade utsläpp av koldioxid och knyter också an till de globala målen i Agenda 2030 om en minskad miljöpåverkan.

Nämndens fordon utgörs främst av tjänstefordon, men även av arbetsfordon och maskiner av olika slag. Under de senaste åren har nämnden löpande bytt ut fossildrivna tjänstebilar och arbetsfordon till miljövänligare alternativ. Idag är nämndens samtliga tjänstebilar elhybrider som också är klassade som miljöbilar. Även vissa arbetsfordon som används vid idrottsanläggningar är hybrider som drivs av biogas. Till följd av pandemin har antalet resor i tjänsten minskat under året och många möten och utbildningar har förlagts digitalt vilket har lett till att nämnden har minskat antalet tjänstebilar som tillhör huvudkontoret med 20 procent.

Nämnden har arbetat och arbetar löpande med att främja resande med cykel. För befintliga anläggningar beaktas frågan vid lokala anläggningsmöten med fastighetsnämnden. Vid större renoveringar eller planering av nya anläggningar följs förvaltningens parkeringsstrategi som har tagits fram i samverkan med trafikkontoret och fastighetskontoret, som betonar vikten av att anordna lämpligt antal parkeringar för cykel och bil. Strategin beskriver hur efterfrågan av parkeringsplatser för cykel analyseras bland annat utifrån anläggningens funktion, målgrupp, upptagningsområde, och läge. Strategin tar i första hand sikte på nya anläggningar, men innehållet i strategin kan vara tillämplig även för befintliga anläggningar, exempelvis vad gäller cykelparkeringarnas standard som beskriver vilken standard cykelparkeringarna bör ha för att cykeln ska bli ett attraktivt färdmedel. Inom stadsutvecklingsprojekt beaktas frågan ur ett större perspektiv, för att säkra bra cykelvägar till och från idrottsanläggningar.

Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en miljöanpassad vägtrafik i Stockholm

 Uppfylls helt

Förväntat resultat


Klimatpåverkan från vägtrafiken minskar i Stockholm.

Analys

Förvaltningen strävar efter att byta ut äldre tjänstebilar med utgående leasingavtal och har under året bytt ut ett antal tjänstebilar mot miljövänligare alternativ. Under 2021 har förvaltningen ersatt en tjänstebil mot en miljöklassad laddningsbar elhybrid samt en mindre lastbil till verksamheten i innerstaden mot en laddningsbar, eldriven sådan. De nya fordonen anses vara bland de på marknaden som ger minst klimatpåverkan vilket ska bidra till stadens mål att minska miljöpåverkan från transporter. Idag är samtliga tjänstebilar som tillhör förvaltningens huvudkontor och som används vid ambulerande tillsyn av idrottsanläggningar miljöklassade laddningsbara elhybrider.

Pandemin har inneburit att flera möten har skett digitalt och distansarbetet har ökat. Förvaltningen har av den anledningen sett över behovet av antalet tjänstebilar och valt att minska antalet tjänstebilar som tillhör huvudkontoret med 20 procent. Likaså har antalet arbetsfordon minskat. Förvaltningen har avyttrat fem mindre lastbilar som kommer att ersättas under det kommande året med endast två eldrivna miljöklassade skåpbilar.

Förvaltningen arbetar även aktivt för att minska miljöpåverkan vid transporter och bidrar till ett fossilbränslefritt Stockholm genom att undersöka vilka miljövänliga alternativ som finns på marknaden när det gäller arbetsfordon och maskiner. Under 2021 har förvaltningen ersatt en fossilbränsle driven ismaskin vid Kärrtorps idrottsplats mot en eldriven ismaskin. Bytet har medfört koldioxidutsläppet har minskat från 3,9 ton per år som genererades från användningen av fossilbränsle till 0,6 ton per år för laddningen av ismaskinen från miljömärkt el.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel leasade tjänstebilar som är laddningsbara elhybrider	100 %			100 %	100 %		2021

Indikatorn mäter de tjänstebilar som tillhör förvaltningens huvudkontor och som bland annat används vid ambulerande tillsyn av idrottsanläggningar.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

◆ Uppfylls delvis

Analys

Målet bedöms vara uppfyllt delvis. Bedömningen baseras på att restriktioner till följd av pandemin har haft stor påverkan på nämndens verksamhet under året. Två av de underliggande nämndmålen bedöms endast uppfyllas delvis. Avvikelse redovisas också för indikatorerna *Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter*, *Andel ungdomar som deltar i föreningsliv* och *Andel bokade timmar i skolidrottshallar utanför skoltid*. Därutöver redovisas avvikelse för aktiviteten att *i samråd med berörda nämnder ta fram en strategi för stadens spontanidrottsytor som ökar antalet deltagande från de prioriterade grupperna och skapar en mångfald av ytor för olika idrotter*.

Pandemin har slagit hårt mot både större och mindre evenemang som varit tänkta att genomföras i Stockholm och många arrangemang har tyvärr fått ställas in. De mindre evenemangen ger ofta viktiga intäkter till stadens idrottsföreningar och är samtidigt viktiga sociala mötesplatser för idrottande barn och unga samt deras ledare. Det finns en efterfrågan på att få genomföra evenemang och förhoppningsvis kan fler evenemang genomföras i Stockholm under nästkommande år.

Ett samarbete med utbildningsnämnden och SISAB finns sedan tidigare, grundat på ett beslut i kommunfullmäktige, om antal övernattningsplatser som ska tillhandahållas. Detta samarbete har under året fokuserat på att utveckla samverkan och skapa nya arbetssätt med berörda parter för att förtydliga och aktivera överenskommelsen om övernattningsmöjligheter i skolor. Tyvärr så har pandemin slagit hårt mot arrangemang där övernattningsmöjligheter efterfrågats vilket i kombination med begränsade möjligheter att genomföra övernattningar med rådande restriktioner har gjort att nyttjandegraden har varit minimal.

Nämndens arbete med evenemang sker utifrån en beskriven evenemangsprocess som syftar till att ge arrangörer som vill genomföra evenemang lika behandling och så goda förutsättningar som möjligt. Processen används vid hantering av både idrottsevenemang och konserter som genomförs på nämndens anläggningar. Under året har processen säkerställts genom att vidareutvecklas och förenklas i sin beskrivning. Nämndens arbetssätt stämmer väl överens med den ansats staden gör i övrigt för att säkerställa och vidareutveckla staden som en bra värdstad för stora evenemang. Att involvera ett antal nyckelfunktioner inom nämnden har skapat en stärkt förmåga att hantera såväl stora och komplexa internationella idrottsevenemang/turneringar såväl som mindre och enklare evenemang/cuper.

Idrottsnämnden har under året fortsatt samarbetet kring Riksidrottsuniversitet Stockholm med GIH, KTH och RF-SISU Stockholm. Samarbetet syftar till att utveckla möjligheter för elitidrottare att kunna studera samtidigt som elitidrottskarriären pågår. Under året har diskussioner inletts för att identifiera ytterligare samarbetsområden kring hälsosamma idrottsmiljöer. Dessa diskussioner kommer att fortlöpa under 2022. Nämnden har även under året haft inledande samtal med Karolinska Institutet inom ramen för det strategiska partnerskapet.

Idrottsnämnden har under senare delen av 2021 utvecklat *handlingsplanen för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholms stad*. Genom kontorsremittering till stadsdelsnämnderna och kulturnämnden har ytterligare aktiviteter lagts till i handlingsplanen. Kommunfullmäktige väntas ta beslut om handlingsplanen under 2022. Handlingsplanen är ett av nämndens arbetssätt för att bidra till måloppfyllelse gällande god hälsa och välbefinnande i Agenda 2030.

Idrottsnämnden har, tillsammans med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna, deltagit i arbetet med att utveckla fältassistenternas roll och funktion. Bland annat har en enkätundersökning genomförts i stadsdelsförvaltningarna för att ge underlag till en första kartläggning. Workshops har därefter genomförts med ett antal utvalda stadsdelsförvaltningar. Även samverkan med socialnämnden och utbildningsnämnden har skett på grund av närliggande budgetuppsdrag. En modell för att öka fältassistenternas arbete med att lotsa till fritidsaktiviteter har presenteras för samtliga stadsdelsförvaltningar. Modellen bygger på en informationsmatris som ska möjliggöra för fältassistenterna att guida vidare de unga till verksamheter som erbjuds i området. Detta ska inkludera både kommunal verksamhet, samt det fria kulturlivet och civilsamhällesaktörer. Matrisen testas under våren 2022.

Idrottsförvaltningen har under året arbetat med att ta fram en strategi för stadens spontanidrottsytor, vilken syftar till att öka deltagandet från de prioriterade grupperna i det idrottspolitiska programmet. Bland annat har workshops med berörda förvaltningar genomförts. Ett förslag kommer att presenteras under 2022.









Platsutveckling av Vanadisbadet med omnejd har studerats under året i samverkan med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Norrmalms stadsdelsnämnd. Tillsammans med berörda stadsdelsnämnder och exploateringsnämnden har möjliga idrottsytor i innerstaden inventerats som skulle kunna nyttjas för såväl förenings- som spontanidrott.









För att öka nyttjandet av skolidrottslokaler och fullstora idrottshallar har idrottsförvaltningen och utbildningsförvaltningen gemensamt arbetat fram ett ärende under våren med flera förslag för att öka nyttjandet. Beslut om ärendet fattades i utbildningsnämndens och idrottsnämndens juninämnder.




Idrottsnämnden och utbildningsnämnden har inte kunnat införa ett system som medger en faktisk uppföljning av nyttjandet av idrottslokaler under skoltid. Idrottsnämnden genomför sedan tidigare stickprovskontroller av nyttjandet i fullstora hallar. I samband med upphandling av ett nytt bokningssystem kommer kravställningen inkludera de saker som är möjliga för att få en bättre uppföljning av nyttjad tid till exempel att anläggningar ska kunna rapportera avvikelser.

I kommunfullmäktiges budget för 2022 infördes nolltaxa året runt för barn- och ungdomsföreningar. Förvaltningen har utrett vilka effekter det kan komma att få för förvaltningens verksamhet och föreningslivet. Föreningslivet har efterfrågat detta länge och det ger föreningarna möjlighet att erbjuda medlemmarna fler aktiviteter till en lägre kostnad och i och med att de ekonomiska trösklarna sänks kommer förutsättningarna bli mer ekonomiskt jämställda. För idrottsnämnden innebär nolltaxa året runt minskade intäkter motsvarande det föreningarna tidigare betalat för barn- och ungdomsverksamhet. Vidare beräknas kostnaderna öka till följd

av ökat nyttjande om fler anläggningar behöver vara öppna och skötas under längre tid under ickesäsong. Kostnader som påverkas är bemanning, städning och slitage. Även energikostnaderna beräknas öka kraftigt. I nuläget har staden avtal med tre ishallsföreningar. Avtalsförutsättningarna ändras vid införande av nolltaxa året runt. Förvaltningen behöver diskutera detta med de berörda föreningarna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	84 %	85 %	82 %		67 %	67 %	2021
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	72 %	74 %	72 %	74 %	75 %	75 %	2021
Analys Nöjdheten har minskat med en procentenhet bland både pojkar och flickor jämfört med 2020. Det lägre resultatet 2021 kan bero på att utbudet av idrottsaktiviteter varit påverkat av restriktioner på grund av covid 19 (undersökningen genomfördes i början av året).							
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	61 %	64 %	58 %	68 %	65 %	65 %	2021
Analys 2021 har frågan som ligger till grund för indikatorn justerats med syfte att resultatet ska bli mer reliabelt. Detta kan ha lett till att utfallet på indikatorn är lägre än tidigare år. Utfallet visar att färre flickor än pojkar är medlemmar i en förening vilket stämmer med andra undersökningar.							
  Antal bokade timmar i skolidrottshallar utanför skoltid	74 454			71 556	96 000	96 000	2021
Analys Som en konsekvens av pågående pandemi har antalet bokade timmar i skolidrottshallar utanför skoltid varit lägre än normalt under året, framför allt under våren.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden ta fram en handlingsplan för bättre hälsa genom fysisk aktivitet	2021-01-01	2021-03-31	
  Idrottsnämnden ska i samråd med berörda nämnder ta fram en strategi för stadens spontanidrottsytor som ökar antalet deltagande från de prioriterade grupperna och skapar en mångfald av ytor för olika idrotter	2021-01-01	2021-12-31	Avvikelse
Analys Arbetet med att ta fram en strategi pågår. Ett förslag förväntas kunna presenteras för idrottsnämnden under första kvartalet 2022.			
  Idrottsnämnden ska tillsammans med exploateringsnämnden inventera möjliga ytor i innerstaden som kan användas för både spontanidrott och föreningsverksamhet	2021-01-01	2021-12-31	
  Idrottsnämnden ska tillsammans med fastighetsnämnden och Norrmalm stadsdelsnämnd utreda förutsättningarna för en möjlig platsutveckling av Vanadisbadet med omnejd.	2021-01-01	2021-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓  Idrottsnämnden ska utreda effekterna av att införa nolltaxa året om på stadens idrottsanläggningar.	2021-01-01	2021-12-31	
✓  Idrottsnämnden ska utreda hur elitidrottare kan stödjas i utövandet av sin idrott.	2021-01-01	2021-12-31	
✓  Kulturnämnden ska samverka med idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna inom ramen för fältassistenternas förebyggande arbete utveckla ett arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning, vid behov i samverkan med arbetsmarknadsnämnden.	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Barn och ungdomar har goda förutsättningar att idrotta och motionera i Stockholm

 Uppfylls helt



Förväntat resultat

Genom gott samarbete med andra nämnder och aktörer bidrar idrottsnämnden till utvecklingen mot en levande, inkluderande, öppen och modern idrottsstad. Barn och unga har goda möjligheter till motion och idrott oavsett var i staden de bor. Andelen fysiskt aktiva barn och unga i socioekonomiskt svagare områden har ökat.

Analys

Idrottsnämnden har under året bidragit till målet genom olika former av föreningsstöd, exempelvis parasportstöd, ledarstöd för drop-in idrott för prioriterade grupper och medlemsaktivitetsstöd. Ett antal olika aktiviteter har också genomförts i samband med Svenskt friluftsliv och Naturvårdsverkets satsning *Friluftslivets år 2021*. Ett tvåårigt projekt, huvudsakligen finansierat av Vinnova, har också påbörjats med organisationen Right To Play Sverige. Syftet har varit att förbättra den fysiska och psykiska hälsan hos flickor, 14-20 år med utländsk bakgrund eller i upplevt utanförskap.

Kvinnor/flickors och män/pojkars idrottande verkar inte ha påverkats olika av pandemin. Flickor deltar exempelvis mindre i föreningslivet i ungefär lika stor omfattning som tidigare år. Under året har insatser gjorts för att stärka flickors deltagande i föreningslivet och för att öka den fysiska aktiviteten hos flickor, särskilt tonåringar och med lägre socioekonomisk bakgrund.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel av medlemsaktivitetsstödet som går till flickor 7-20 år	40,27 %			39,48 %	40 %		2021
 Andel ungdomar som tränar i hallar vardagar mellan klockan 16.00-21.00	94,68 %			93,82 %	90 %		2021

Nämndmål: Fler stockholmare inspireras till att vara fysiskt aktiva

● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Fler stockholmare har inspirerats till att röra på sig i vardagen för att må bättre. Fler stockholmare har också upptäckt simhallarnas möjligheter för olika fysiska aktiviteter. Stockholmarna har fortsatt en positiv inställning till idrottsevenemang som arrangeras i staden och ser kopplingen till evenemang som en inspiration till rörelse. I anslutning till flera evenemang har det funnits möjlighet att prova på olika idrotter. Förvaltningen har genom insatserna arbetat i enlighet med mål 3 i Agenda 2030 om god hälsa och välbefinnande.

Analys

Konceptet *Stockholmsgymmet – möjligheter överallt*, har utvecklats på flera sätt under året och är väl etablerat sedan den första lanseringen i maj 2018. Under våren kommunicerades vardagsanknutna rörelser hemma och inne vilket också repeterades under hösten. En aktivering av konceptet gjordes under sommaren med självaktiverande ytor på olika platser i staden, målade direkt på marken, för att motivera och inspirera fler till rörelse. Stadsdelsförvaltningarna har informerats kontinuerligt om konceptet och givits möjlighet att använda material i egna kanaler. Bland annat fanns Stockholmsgymmet målat på Älvsjö torg under sommaren och vid flera av stadens utomhusbassänger.

Sommar 2021 är ett projekt som genomförts av förvaltningen under sommaren i syfte att skapa ett brett utbud av aktiviteter primärt för barn och unga som semestrar hemma. Projektet bestod av fyra delar: aktiviteter vid stadens utomhusbassänger, Stockholmsgymmet med målade övningar på marken för att inspirera till ökad rörelse, idrottsaktiviteter på olika platser i staden för att skapa intresse för idrott samt föreningsstöd för sommaraktiviteter. De idrottsaktiviteter som genomfördes på olika platser i staden var Handbollens dag, streetbasket, parkour och olympisk festival med möjlighet att testa flera olika idrotter under ledning av Sveriges Olympiska Kommitté i samband med OS i Tokyo.

Förvaltningen har tagit fram ett kommunikativt koncept *Träna med vuxen*, som syftar till att skapa kännedom om att åldersgränsen för barn som tränar på gym tillsammans med vuxen har sänkts till elva år och samtidigt motivera unga besökare i åldern 11-14 år att träna i gymmen i simhallarna och på träningspass ihop med en vuxen.

I slutet av september genomfördes kommunikationssatsningen *Träna Gymma Simma* för att välkomna besökare tillbaka till sim- och idrottshallarna efter ett, för många, långt uppehåll i samband med stängning under vintermånaderna och utomhusträning under sommarmånaderna. Satsningen genomfördes främst genom att anläggningarna själva välkomnade besökare tillbaka genom att presentera olika utbud och kompetenser på anläggningen för att stötta och hjälpa besökarna med sin träning. Utfallet blev bra och den interna aktiveringen och ansvaret

att möta besökarna mer personligt under kampanjveckorna ska utvecklas. Den externa kommunikationen var mer begränsad jämfört med tidigare. Den är dock viktig och kommer att komplettera den interna aktiveringen när nästa kampanj genomförs.

Nämnden har ett uppdrag att skapa goda förutsättningar för inspiration och rörelse, vilket några av de större evenemangen som har genomförts under året har kunnat bidra till genom prova-på-aktiviteter för barn och unga i anslutning till evenemangen. Vissa arrangörer har genomfört prova-på-aktiviteter på annan tid och plats än i anslutning till själva evenemanget, som en pandemianpassad insats.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Genomföra kommunikativa insatser med koppling till simhallarna för att uppmärksamma besökare på möjligheten för barn 11-14 år att träna tillsammans med förälder/vuxen	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Genomföra kommunikativa insatser och utveckla konceptet Stockholmsgymmet	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Genomföra lokala och externa kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om simhallarnas breda utbud av fysiska aktiviteter	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Fler stockholmare kan vistas och motionera i naturen

● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Fler stockholmare motionerar på stadens friluftsytor och har upptäckt att Stockholm är fullt av möjligheter till rörelse och träning utomhus.

Analys

I stadens utegym, motionsspår, skidspår, dansbanor och plogade isbanor ges stockholmarna goda möjligheter till spontan motion och rörelse i sin närmiljö. Idrottsförvaltningen tillhandahåller och har ansvar för underhållet av motions- och skidspår på den mark som staden äger i andra kommuner. I Ågesta, Gärdets sportfält, Stadion och på Spånga IP har skidspår med konstsnö anlagts. Förvaltningen har också tillhandahållit goda möjligheter för skridskoåkning på konstfrusen is, naturis samt sjöisar. Under början av 2021 färdigställdes ett utegym vid motionsspåret i Lövsta i Hässelby, vilket medför förbättrade förutsättningar till motion utomhus i området. Förvaltningen har också arbetat vidare med att ytterligare tillgängliggöra de motionsspår som nämnden ansvarar för vilket ska bidra till att fler stockholmare ges möjlighet att nyttja dessa områden. Då många motionsspår är anlagda under 1900-talet, då kuperad terräng förespråkades är de svåra att tillgängliggöra. Vid planering av nya spår bör de tillgängliggöras i möjligaste mån och möjligheten till att göra omdragningar av befintliga motionsspår bör ses över. Under slutet av 2021 har insatser genomförts i Lövsta motionsspår där en ledstång monterats och viloavsats med sittbänk anordnats.

Allmänhetens skridskoåkning är en mycket populär aktivitet vintertid och under året har rutiner införts för att säkerställa att de tider som kommunicerats på stadens webbplats är korrekta. Likaså har rutiner skapats för att, så tydligt som möjligt informera stockholmarna om status på

sjöisar när dessa är plogade. En kommunikativ kampanj om säkerhet på is är under framtagande i samarbete med SLS, Svenska Livräddningssällskapet. Kampanjen färdigställs och lanseras under 2022.

Till följd av pandemin erbjöd förvaltningen under våren och sommaren enbart gruppträning utomhus under perioden då träningen inomhus var pausad. Aktiviteterna fortsatte under hösten när gruppträning inomhus startade upp eftersom utomhusträningen uppskattades av deltagarna. Under 2021 har en av förvaltningens målsättningar varit att rikta fler utomhusaktiviteter till seniorer. Fler stavgångsinstruktörer har utbildats i stadens simhallar riktad stavgång har erbjudits till seniorer. Även *Gympa ute*, *Multi ute* och *Promenadgympa* är nya utomhusaktiviteter som riktats till seniorer. Totalt deltog 140 seniorer i ovan nämnda utomhusaktiviteter. Många seniorpass fick dock ställas in på grund av uteblivna bokningar. Utfallet kan ha flera orsaker, till exempel försiktighet hos målgruppen, att information om nyheten inte nådde målgruppen eller att redan aktiva seniorer sökte sig till andra aktiviteter som de var vana att besöka. Förvaltningen har dessutom erbjudit instruktioner på utegym samt riktad prova på-träning utomhus till seniorer, till exempel *Stavgång senior*, *Stabil senior* och dans med instruktör i samarbete med några stadsdelsförvaltningar.

Under sommaren har förvaltningen genomfört aktiviteter vid stadens utomhusbassänger i samverkan med berörda stadsdelsförvaltningar. Besökare på stadens utomhusbassänger har kunnat låna utrustning för spontana aktiviteter så som fotboll, kubb och pingis. Det har även erbjudits familjevattengympa och möjlighet att prova på vattenlivräddning för att öka kunskapen om hantering av nödsituationer i och vid vatten. Vidare har även aktiviteter med inriktning mot ungdomar genomförts såsom löpning, cirkelträning och träning i utegym.

Förvaltningen har under året lagt särskilt fokus på utomhusaktiviteter som ett led i arbetet med att lyfta fram möjligheter att röra på sig utomhus under projektet *Friluftslivets år*. Syftet har varit att skapa fler aktiviteter utomhus, främst för ungdomar 13-19 år, särskilt flickor med utländsk bakgrund i utvalda ytterstadsområden. I samarbete med föreningar har drop in fotboll och volleyboll erbjudits och tillsammans med Svenska Kanotförbundets projekt *Paddelsystrar* genomfördes ett antal aktivitetstillfällen, riktat till flickor 13-20 år i socioekonomiskt svaga områden. Syftet var att öka flickor med utländsk bakgrunds intresse för att vara fysiskt aktiva i naturen samt att prova på paddling. Ett annat exempel på aktiviteter som har genomförts för ungdomar är dagläger på Björnö naturreservat i samverkan med fritidsgårdar inom Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning och KFUM Ängsholmen. Därtill har utomhusaktiviteter erbjudits HBTQI-ungdomar i samverkan med fältassistenter i Farsta stadsdelsförvaltning under hela sommarlovet såsom paddling, badminton, frisbeegolf med mera. Syftet har varit att öka den inre motivationen och skapa förutsättningar för fysisk aktivitet och en aktiv livsstil.

Under året har också projekt för att personer med funktionsnedsättning ska representeras och inkluderas i friluftslivet genomförts. Dessa redovisas under nämndmålet *Stockholmare med funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig fritidsverksamheter*.

För att stimulera ungdomar till fysisk aktivitet har förvaltningen genomfört inspirationsworkshops både digitalt och som fysiska träffar för fritidsgårdspersonal inom stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör, Skärholmen och Spånga-Tensta. Syftet har varit att ge personalen inspiration och konkreta exempel på hur de kan arbeta med fysisk aktivitet för ungdomar i

utemiljön. Det har bland annat lett till att fritidsgårdar i Spånga-Tensta genomfört fysisk aktivitet exempelvis poängjakter i större utsträckning än tidigare.

Under jullovet har ett skridskoevent för barn och ungdomar 7-17 år arrangerats i samverkan med Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning, FOC Farsta Ishockeyförening och RF-SISU Stockholm på Bäverdalens bollplan, som för första året erbjuder isbana under vintern. FOC Farsta Ishockeyförening lånade ut skridskor och hade ledare på plats som lärde ut skridskoteknik. Friluftskoacher från Enskede-Årsta Vantör arrangerade grillning och bjöd på korv.

På stadens webbsida motionera.stockholm/stockholmsgymmet har stockholmare tipsats om aktiviteter att göra utomhus på platser som är tillgängliga för alla, exempelvis motionsspår, utegym och gångstråk. Under året har det förberedande arbetet gjorts för att informera om motionsplatser digitalt via Naturkartan. Insatser har också gjorts för att stadsdelsförvaltningarna ska fylla på webbsidorna med de motionsspår, utegym, skidspår och naturisar som de ansvarar för.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Erbjuder friluftaktiviteter för flickor 13-20 år i utvalda ytterstadsområden i samverkan med stadsdelsnämnderna och civilsamhället.	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Genomföra en inspirationsworkshop om användning av utemiljön för att stimulera ungdomar till fysisk aktivitet.	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Föreningslivet har goda förutsättningar att verka i Stockholm

● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Föreningslivet i Stockholm kan erbjuda en mångfald av aktiviteter. Fler barn och ungdomar har möjlighet att delta i föreningsverksamhet utifrån sina förutsättningar och önskemål.

Analys

Förvaltningen har under året följt den pågående pandemins ekonomiska påverkan på föreningarna. Bland annat har förvaltningen granskat antalet rapporterade medlemsaktiviteter, förändringar i medlemsantal samt möjligheten att genomföra seriespel och tävlingar. En redovisning har gjorts i ett särskilt ärende till nämnden. Förvaltningen granskar också särskilt de föreningar som bedriver verksamhet i egna eller hyrda lokaler.

Under året har idrottsnämnden beslutat om flera extra föreningsstöd som ska stärka föreningslivet och bland annat bidra till en återstart för föreningarnas barn- och ungdomsverksamhet. De beslutade extrastöden har dels varit ett stöd för sommaraktiviteter och dels ett stöd som ersatt föreningar med nolltaxa för det de faktureras när det inte är säsong. Dessutom har föreningar som beviljats hyresstöd fått ett extra hyresstöd samtidigt som föreningar med egna lokaler som normalt inte söker idrottsnämndens hyresstöd givits möjlighet att söka stöd för sina lokalkostnader.

Stadens nya riktlinjer för demokrativillkor i föreningsstöd har legat till grund för flera ändringar av idrottsnämndens regler för föreningsstöd. Arbeta pågår med att även nämndens bokningsvillkor ska anpassas till demokrativillkoren. Därutöver har reglerna för föreningsstöd uppdaterats och anpassats för att öka effekterna av stöden och minska administrationen för såväl föreningar som förvaltningen.

Idrottsnämnden har sedan lång tid tillbaka mål om att uppnå ett jämställt idrottande och motionerande bland stockholmarna. En målsättning som även relaterar till målen om god hälsa och välbefinnande samt jämställdhet i Agenda 2030. Eftersom pojkar är och har varit överrepresenterade inom föreningsidrotten innebär nämndens arbete att särskilt verka för att fler flickor ska bli aktiva. Som underlag för jämställdhetsarbetet använder idrottsförvaltningen bland annat statistik från medlemsaktivitetsstödet, Riksidrottsförbundets lokala aktivitetsstöd, Ung livsstil, observationer samt modellen för könsuppdelad investeringsbudget. Under året har förvaltningen inlett ett arbete med att undersöka vilka underlag som kan ligga till grund för en årlig jämställdhetsanalys av idrottandet i Stockholm i enlighet med uppdrag i budget för 2021. Förvaltningen kan i samband med det arbetet konstatera att det idag inte är möjligt att på ett resurseffektivt sätt få fram statistik över hur fördelningen av tider i stadens idrottsanläggningar fördelas mellan pojkar/män och flickor/kvinnor. Skälet är att föreningar tilldelas tid baserat på medlemmarnas ålder i grupperna 7-12, 13-16, 17-20 år. Fördelningen inom föreningarna sköter de själva och det syns heller inte i bokningssystemet. Hur statistik över fördelningen av tider mellan könen kan föras är därmed en angelägen fråga att arbeta vidare med under kommande år. En första analys av hur idrotten i Stockholm ser ut ur ett jämställdhetsperspektiv kommer att presenteras för 2022 under nästkommande år.

Under året har förvaltningen fortsatt arbeta med införandet av en rutin för hantering av anmälningar av föreningar som bryter mot idrottens värdegrund eller stadens regler. Målet är, utöver att det bara ska bedrivas positiv föreningsverksamhet, att tydliggöra ansvaret för kommuner och verksamhetsansvariga föreningar och förbund. Eftersom det genomförs förändringar i förvaltningens organisation från och med 2022 har det formella införandet dröjt.

Förvaltningen har deltagit med relevanta resurser i upprätthållandet av de befintliga regionala anläggningarna i länet.

Det har under året rått olika förutsättningar för olika idrotter att genomföra cuper och turneringar. Generellt har utomhusidrotter kunnat genomföra sina arrangemang mer obehindrat än inomhusidrotter. Det föreningsstöd som motsvarat nolltaxa för bokning av stadens idrottsanläggningar har hjälpt främst inomhusidrotter och isidrotter att kunna genomföra externa och interna arrangemang under ickesäsong. Förvaltningen kommer att fortsätta arbeta med uppdraget att verka för goda förutsättningar för de föreningar och förbund som vill anordna idrottsturneringar och cuper under 2022.

Förvaltningen har bistått stadsledningskontoret i dess arbete med att fördela de medel för uppstart av fritidsbibliotek som avsatts i budget för 2022.

Nämndmål: Simkunnigheten är hög i Stockholm

◆ Uppfylls delvis

Förväntat resultat

Simkunnigheten har ökat bland stockholmarna, inte minst bland barn och ungdomar.

Analys

Idrottsförvaltningen och utbildningsförvaltningen har under året haft ett övergripande samarbete för öka simkunnigheten hos stadens skolelever, där idrottsförvaltningen i samarbete med stadens simföreningar erbjudit simundervisning för skolor i stadens simhallar. Arbetet med att öka simkunnigheten hos stockholmarna har under året och kommer även framöver vara ett prioriterat uppdrag för idrottsnämnden. Simkunnighet är förutom en möjlighet till fysisk aktivitet och rekreation en livsviktig kunskap och en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan.

Målet bedöms endast kunna uppfyllas delvis. Trots att de som deltagit i simundervisningen under pandemin har fått sina behov tillgodosedda uppskattas tillgången till platser ha minskat med cirka tio procent. Nedstängningen av simhallarna bedöms ha fått en negativ påverkan på simkunnigheten, bland annat när det gäller vattenvanan. Utifrån de analyser som gjorts kring simkunnighet som exempelvis deltagande i skolsim och simskoleverksamhet har det skett en minskning på tio procent av simkunnigheten hos barn i skolåldern i staden. En anledning bedöms handla om att vissa skolor prioriterat att simma ännu mer under pandemin medan andra har simmat i mindre utsträckning. En annan anledning är att antalet platser i simskolan minskat med 2 100. En tredje faktor tros vara att den spontana vattenvanan och simträningen inte kunnat tillgodoses i stadens anläggningar under pandemin.

Färre barn har fått ta del av simundervisningen till följd av minskat deltagarantal i grupperna under vårens restriktioner. Antalet elever per grupp har minskats från 10-14 elever till 7-12 elever. Under hösten har de bokningsbara plasterna näst intill kunnat öppnas till ordinarie nivå.

En gemensam utvecklingsstrategi mellan idrottsförvaltningen och utbildningsförvaltningen för skolsimskola i årskurs två är framtagen. Strategin kommer att implementeras i verksamheten under hösten 2022.

Förvaltningen fick i 2020 års budget ett uppdrag att arbeta med att öka andelen av stadens simskoleundervisning som bedrivs av föreningslivet. Efter dialog med föreningslivet och Stockholms simförbund infördes förändringar hösten 2021. Arbetet resulterade i att förenings-tider i stadens undervisningsbassänger ökade med 22 procent. Stadens bassängtider för simskoleverksamhet för allmänheten minskade med 9 procent.

Under sommaren har ett riktat bildmaterial satts upp vid stadens utomhusbassänger i syfte att främja vattenvana hos de yngsta barnen. Under hösten sattes det även upp i de simhallar som har äventyrsdel för små barn.

I samarbete med Skärholmens och Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning har förvaltningen startat upp en insats där feriearbetare introducerar övningar i vattenvana genom lekar, sånger och ramsor i plaskdammar. Den genomfördes under sommaren och kommer att utvecklas under 2022.

Simskoleverksamheten har gått igenom en stor omställning under pandemin som krävt stora anpassningar och nya lösningar där förvaltningen drivits av att förbättra och utveckla verksamheten. Ett teambaserat arbetssätt och samverkan mellan olika funktioner har varit viktiga faktorer för att lösa utmaningar och tolka beslut vilket också har lett till att samarbetet internt har stärkts. Arbetssätten i simundervisningen har behövt förändras under pandemin där kraven på att hålla avstånd skapat utmaningar. För att undvika närkontakt har metodiken i flytträningen övergått från att simlärare lärt ut balans till användning av flythjälpmiddel, exempelvis flytvästar. Flythjälpmiddel som metod kan innebära att flytförmågan tar längre tid att lära sig men är också en metod som kan fungera bättre för elever som har svårt för närkontakt. De nya arbetssätten och utvärderingar av dessa har dokumenterats för spridning och kollegialt lärande mellan simskoleansvariga i staden.

Förvaltningen lanserade under sommaren en ny kommunikativ satsning i samarbete med Svenska Livräddningssällskapet (SLS). Satsningen bestod av några enkla och direkta budskap för att öka kunskapen och medvetenheten om säkerhet vid vatten *Bada säkert och simma lugnt*. Kampanjen fick större spridning än förväntat och mottogs positivt av dem som uppmärksammade den.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Genomföra en kampanj om säkerhet i och kring vatten	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Implementera bildmaterial till simhallar med äventyrsdel (för de små barnen) i syfte att främja vattenvanan	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Sätta upp bildmaterial vid stadens samtliga utomhusbassänger med plaskdamm och undervisningsbassäng för att främja vattenvanan	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Tillsammans med utbildningsförvaltningen utforma en gemensam utvecklingsstrategi för skolsim (simskoleverksamhet för årskurs 2)	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Vidareutveckla vattenvana hos barn i förskoleåldern genom satsningar kopplade till stadens plaskdammar	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Stadens aktivitetsutbud är brett och inspirerande

◆ Uppfylls delvis

Förväntat resultat

Nämndens verksamhet är jämlik och inkluderande samt leder till god hälsa och välbefinnande. Det lokala aktivitetsutbudet är tillgängligt och inspirerar stockholmare över hela staden. Verksamheter som riktar sig till barn och unga genomförs av och barnets rättigheter tas tillvara genom ett pågående arbete för att uppfylla Barnkonventionen.

Analys

Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Bedömningen baseras på pandemins påverkan på aktivitetsutbudet. Träningskort för gruppträning har varit pausade på grund av stängning och vid öppnandet har inte fullt utbud kunnat erbjudas. Träning inomhus flyttades ut under april till augusti och färre platser erbjöds. Likaså har kursverksamheten inte kunnat genomföras i full utsträckning.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att öka ungdomars delaktighet och inflytande i enlighet med barnkonventionen. Som ett led i det arbetet har förvaltningen utvecklat ett arbetssätt med riktade digitala enkäter i syfte att fånga upp flickors preferenser inför planering av nya aktiviteter i utvalda ytterstadsområden. Exempelvis genomfördes en enkätundersökning i Spånga grundskola, gymnasium samt gymnasiesärskola som resulterade i utomhusträning vid vårterminens slut och inomhusträning under höstterminen i nära anslutning till skoldagens slut.

I syfte att lyssna på ungdomars perspektiv och få en ökad förståelse för upplevda hinder samt motivation till att vara fysiskt aktiv under fritiden har förvaltningen genomfört en utvidgad enkätundersökning bland ungdomar 13-20 år samt djupintervjuer med flickor. Resultaten sammanställs i en rapport 2022.

Förvaltningens inspirationsdagar för elever i högstadie- och gymnasieskolor har genomförts utomhus och i mindre skala än innan pandemin. Inspirationsdagarna fokuserar på att ungdomar ska prova-på och hitta olika aktiviteter i sitt närområde. Dagarna genomförs i samverkan med lokala idrottsföreningar och Kulturskolan. Ett gott exempel är en aktivitetsdag som genomförts för högstadieelever från Lillholmsskolan i Skärholmens sim- och idrottshall. Aktiviteter utgick ifrån elevernas önskemål för att öka ungdomarnas inflytande. Resultatet blev boxning, volleyboll, dans, yoga och cykel. Utvärderingen visade att ungdomarna var nöjda och aktiviteterna fick höga betyg. Samverkan med skolan har även medfört att en drop-in verksamhet har startats för flickor i högstadiet i Skärholmens sim- och idrottshall.

Under året har medarbetare i simhallarna utbildats i målgruppsanpassad träning. Insatsen har resulterat i mer kunskap för att instruera personer med funktionsnedsättning, barn och unga, äldre samt kvinnor under och efter graviditet. Åldersgränsen för barn som tränar med vuxen i gymmet har sänkts från 12 till 11 år i syfte att öka tillgången till styrketräning, nå fler inaktiva barn samt barn som har fått Fysisk aktivitet på Recept (FaR) eller intyg via skolhälсан. Bakgrunden till förändringen är den senaste forskningen om styrketräning för barn och unga. Nämnden erbjuder nu även styrkekurs med instruktör från 11 år. Starten för nämndens motionskurser flyttades fram till mitten av april på grund av pandemin. I början av mars öppnade stadens simhallar och gym upp för personer med Fysiskt aktivitet på Recept (FaR).

Den 19 maj startade gruppträning utomhus medan träning inomhus var pausad till augusti. Gruppträningen utökades med stavgång. Inriktningen var lämpliga kom-igång aktiviteter för att minska tröskeln så att fler skulle upptäcka träning utomhus. Efter sommaren startade den av besökarna efterlängtade gruppträningen inomhus i vatten och på land.

Förvaltningens jämställdhetsanalys avseende årets genomförda motionskurser visar att utbudet totalt är en förhållandevis jämställd verksamhet. Av de kurser som är betalda under verksamhetsåret var deltagarna 53 procent flickor/kvinnor och 47 procent pojkar/män. Kurserna riktas till olika målgrupper: barn från 6 år, ungdomar, personer med funktionsnedsättning, nyblivna mammor (mamma/baby) och seniorer.


I Beckomberga sim- och idrottshall fortsätter förvaltningen uppbyggnaden av en inkluderande gruppträning i syfte att erbjuda ett utbud där personer med och utan funktionsnedsättning tränar tillsammans.

På grund av pandemin är det en utmaning att få tillbaka tidigare besökare och nå nya besökare till nämndens egen verksamhet i simhallarna. För att nå prioriterade målgrupper har medarbetare i simhallarna utbildats och arbetat med metoden rörelserikedom/rörelseförståelse (Physical Literacy). Rörelserikedom handlar om den rörelsekompetens, självförtroende och motivation som påverkar varje människas möjlighet att delta aktivt. Metoden ska leda till att skapa bättre förutsättningar för ökad fysisk aktivitet.

Inför hösten infördes ett lättare yogapass med enkla grund- och andningsövningar. Syftet är att nå personer som har behov av verktyg för att reducera upplevd stress, psykisk ohälsa och utmattningsproblematik.

Pilotprojektet *Dansa utan krav* för tonårsflickor har anordnats i Farsta sim- och idrottshall i samarbete med Kulturskolan och utbildningsförvaltningen. Projektet inriktar sig mot att stärka flickors hälsa med kravlös dans som evidensbaserad metod. Under höstlovet erbjöds ett höstlovsevent för flickor 13-20 år i Spånga fotbollshall. Eventet genomfördes i samverkan mellan Fotboll för tjejer, Framtidens Hus och föreningen Tenstaflickorna.

Förvaltningen har påbörjat det tvååriga samverkansprojektet *Hälsa på tjejers villkor – innovation för jämställd hälsa* tillsammans med organisationen *Right To Play Sverige*. Projektet stöts av Sveriges innovationsmyndighet Vinnova. Syftet är att förbättra den fysiska och psykiska hälsan hos flickor, 14-20 år med utländsk bakgrund eller i upplevt utanförskap. Tillsammans med projektets deltagare kommer innovativa lösningar och metoder tas fram för att öka nivån av fysisk aktivitet och kunskapsnivån om hälsa hos målgruppen. Projektet har rekryterat flickor som ska arbeta i ett sakråd för att målgruppen ska ha inflytande och delaktighet, i enighet med barnkonventionen. Projektet avser att på lång sikt kunna bidra till förvaltningens arbete med Agenda 2030 med fokus på mål 3 om god hälsa och välbefinnande, mål 5 om jämställdhet och mål 10 om minskad ojämlikhet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel aktiviteter i simhallarnas gruppträningsutbud som är märkta som lämpliga kom-igång aktiviteter	62,49 %			56,93 %	40 %		2021

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Erbjuda ett brett utbud av motionsmöjligheter utomhus i nämndens egen verksamhet.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Genomföra intervjuer och enkätundersökningar med flickor 13-20 år i utvalda delar av ytterstaden med fokus på deras upplevelser och tankar om fysisk aktivitet, delaktighet i lokalt motionsutbud och motivation till förändrade vanor.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Genomföra utbildning inom rörelserikedom för personal i simhallarna, för att öka kunskapen inför att nå prioriterade målgrupper.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Sänka åldersgränsen från 12 till 11 år för barn som tränar på gym tillsammans med vuxen.	2021-01-01	2021-12-31	
✓	Tillsammans med utbildningsförvaltningen och kulturförvaltningen genomföra pilotprojektet "dansa utan krav" som syftar till att öka den fysiska aktiviteten och hälsan hos tonårsflickor.	2021-01-01	2021-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppfyllas helt. Bedömningen baseras på att samtliga nämndmål är helt uppfyllda samt att endast indikatorn för köpt energi visar en mindre avvikelse. Nämnden har även ökat produktionen av solenergi till en ny högsta nivå samt slutfört installation av granulatfällor i samtliga dagvattenbrunnar intill konstgräsplaner.

Idrottsnämnden bidrar till en giftfri miljö i Stockholm och en minskad klimatpåverkan från idrottsverksamheten genom att sträva efter en effektiv energianvändning samt en bättre hantering av avfall, plast och kemikalier. De verksamheter som bedrivs inom ramen för idrottsnämndens uppdrag lämnar avtryck på miljön på olika sätt. Idrottsnämndens miljö- och klimatarbete sker kontinuerligt och vägleds av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan som bygger på samma prioriterade klimatmål som i det globala Parisavtalet vilket innebär att minska utsläppen samt öka effektiviteten och andelen förnyelsebar energi.

Nämnden har under 2021 registrerat den högsta energiförbrukningen hittills och når inte upp till det uppsatta årsmålet för köpt energi. Den höga energiförbrukningen under året beror på kallare väder samt på utökad verksamhet under ickesäsong avseende ishallar och vinterfotboll. Ökningen beror på ökad efterfrågan på tider till följd av nämndens beslutade extrastöd avseende nolltaxa som inneburit att barn- och ungdomsföreningar har fått ett stöd motsvarande deras kostnad under ickesäsong. En annan orsak till den ökade mängden köpt energi är den tillkomna skridsko- och bandyhallen i Gubbängen som till följd av sin storlek och kapacitet också är en av de idrottsanläggningar som förbrukar mest el. De kommande åren planerar idrottsnämnden att i samråd med fastighetsnämnden initiera fler effektiviseringsåtgärder i stadens idrottsanläggningar och anser sig ha goda förutsättningar för att klara av de uppsatta målen i stadens klimathandlingsplan om sänkt energianvändning och minskat koldioxidutsläpp från idrottsverksamheten till och med år 2023.

2021 har varit ett bra år för nämndens produktion av solel. Stadens idrottsanläggningar med installerade solcellsanläggningar har registrerat 295 producerade megawattimmar under året. Det är den högsta noterade elproduktionen för idrottsnämnden och en ökning med 25 procent jämfört med föregående år. Den producerade energin har använts för att driva vattenreningsprocesser i simhallar och ventilation i sim- och idrottshallar.

Avfallshantering utgör en viktig del i stadens miljöarbete. Åtgärder inom avfallsområdet ger möjlighet att begränsa klimatpåverkan. I samarbete med Stockholm Vatten och Avfall har idrottsnämnden implementerat återvinning av matavfall i ytterligare 15 nya idrottsanläggningar utöver de 15 anläggningar som redan hade en etablerad matavfallsåtervinning. Detta innebär att nämnden återvinner matrester i mer än 80 procent av de idrottsanläggningar där det förekommer matrester. Under 2022 planerar nämnden för att etablera matavfallsåtervinning vid alla resterande idrottsanläggningar där det förekommer matrester. Under året har nämnden även slutfört en inventering av soprum och miljöstationer vid flera idrottsanläggningar. Arbetet har resulterat i att 100 procent av de bemannade idrottsanläggningarna har nu en uppdaterad plan som beskriver hur arbetet med avfall hanteras vid respektive anläggning.

Användningen av plastgranulat vid stadens konstgräsplaner har minskat med 11 procent till ett genomsnitt på 12,2 kg/ kvm. Den genomsnittliga mängden plastbaserat fyllnadsmaterial per kvadratmeter i konstgräsplaner förväntas nå en ny lägsta nivå på under 12 kg under 2022. Nämnden har också slutfört arbetet med att installera granulatfällor vid samtliga dagvattenbrunnar som är placerade intill konstgräsplaner i syfte att motverka spridningen av mikroplaster.

Idrottsnämndens uppdrag att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden verka för att etablera en båtbottentvätt i syfte att minska miljögifterna i Stockholms vatten har inte kunnat slutföras under 2021 och kommer att löpa vidare under 2022. Idrottsnämnden har undersökt förutsättningarna för en anläggning av båtbottentvätt såsom kostnader för anskaffning, drift och service. Dialog med Stockholms hamnar och andra parter pågår för att få platsen godkänd samt om hur driften av denna ska se ut.

Idrottsnämnden har under året även registrerat samtliga städ- och driftkemikalier som idrottsnämndens ansvarar för i stadens register. Registreringen har inneburit att flera kemikalieprodukter som innehåller utfasningsämnen har ersatts och nämnden har kunnat säkerställa att inga produkter innehållande riskämnen med dålig inverkan på miljö eller hälsa används vid idrottsanläggningarna.













För att främja produktutveckling mot en giftfri miljö har idrottsnämnden ställt krav om Byggarubedömningen, BVB, i upphandlingar där kravet är tillämpligt. Bestämmelsen om BVB finns i upphandlingsdokument för byggtekniska arbeten, VS-/rörarbeten, el- och teletekniska arbeten, måleriarbeten, smidesarbeten, mark- och anläggningsarbeten. Kravet säkerställer att samtliga arbeten som nämnden genomför vid idrottsanläggningar främjar hållbarhetsbedömda varor och en god miljö.



Idrottsnämnden har under året beslutat om en *Idrottsstandard för simhallar* som gäller för nya byggnationer och större renoweringar av stadens simhallar. Idrottsstandard för simhallar beskriver tillgänglighetsnormer och inomhusklimat i en simhall i syfte att skapa bästa möjliga

förutsättningar för stadens invånare att idrotta och motionera i säkra och hållbara simhallar.

Nämnden beaktar effekter av ett förändrat klimat såsom skyfall och värmeböljor i planeringen och deltar i kommunstyrelsens och övriga nämnders och bolagsstyrelserns arbete med klimatanpassning och i att implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor. Nämnden arbetar med skyfallsfrågor i samverkan med fastighetskontoret inom ramen för arbetet med ny- och ombyggnation av idrottsfastigheter.

Agenda 2030:s globala mål ligger till grund för en hållbar utveckling. Nämndens arbete med det prioriterade miljö- och klimatarbetet bidrar även till de globala hållbarhetsmålen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %				100 %	100 %	2021
  Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling	83 %				80 %	80 %	2021
  El- och värmeproduktion baserad på solenergi	295 MWh				250 MWh	4 560 MWh	2021
  Minskning av CO2e till 2023	300				300	Tas fram av nämnd/bolagsstyrelse	2021
  Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (Idrottsnämnden)	8,8 %				3 %	3 % energieffektivisering relativt 2018	2021
  Totalt köpt energi i stadens verksamheter	93,51 GWh				91 GWh	1945 GWh	2021
Analys							
Energiförbrukningen har varit högre än förväntat under 2021. Utfallet beror på kallare väder, utökad verksamhet under ickesäsong avseende ishaller och vinterfotboll samt på den tillkomna skridsko- och bandyhallen i Gubbängen.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, utbildningsnämnden, trafiknämnden, äldrenämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Idrottsnämnden arbetar systematiskt med en hållbar energianvändning

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Idrottsnämnden har en strategi för det långsiktiga arbetet med definierade energieffektiviseringsmål och etappmål för de kommande åren.

Analys

Stora mängder energi är en förutsättning för att kunna bedriva idrottsnämndens verksamheter. Det är därför viktigt att nämnden eftersträvar en energieffektiv drift. 2021 har präglats av betydligt kallare väder jämfört med det föregående året och räknas som det kallaste året sedan 2012. Detta har medfört ett ökat värmebehov av idrottsanläggningarna som har speglats av en ökad förbrukning av fjärrvärme. Även elförbrukningen har ökat under året till följd av nämndens beslutade extrastöd som ersatt barn- och ungdomsföreningar med nolltaxa för det de fakturerats när det inte varit säsong. Extrastödet har lett till ökad driftsäsong för bandyn och har även ökat nyttjandet av stadens ishallar och fotbollsplaner. Detta har medfört en ökad elförbrukning. De restriktioner som infördes under 2021 på grund av den rådande pandemin har inte påverkat energianvändningen i idrottsanläggningarna eftersom de har varit i drift under hela året.

Under 2021 har fastighetskontoret genomfört flera energiprojekt som idrottsförvaltningen initierat i syfte att effektivisera energianvändningen. Ett av de energiprojekt som färdigställts under 2021 är en av stadens största solcellsanläggningar vid Farsta sim- och idrottshall med en elproduktion på över 200 MWh per år och som är i drift sedan i somras. Ytterligare projekt som har slutförts under året har varit inriktade på att minska energiförbrukningen från belysningen vid idrottsplatser utomhus. Dessa har genomförts vid Älvsjö idrottsplats, Zinkensdamms idrottsplats och Eriksdals bollplan.

Idrottsförvaltningen har utrett tekniska och ekonomiska förutsättningarna för en eventuell anläggning av mindre småskalig vindkraft vid Eriksdalsbadet. Utredningen inkluderade kartläggning av marknadsutbudet, den potentiella energiproduktionen och vindförhållanden vid installationsplatsen. De rådande vindförhållandena i Stockholm och elpriset gör att lönsamheten blir otillräcklig för att motivera investering i småskaliga vindkraftverk. Det gäller både anläggning av småskalig vindkraft och mindre småskalig vindkraft.

Utredningen visar att installation av 30 KW effekt småskalig vindkraft vid Eriksdalsbadet skulle medföra en elproduktion motsvarande cirka 28 MWh. Att anlägga ett småskaligt vindkraftsverk med de vindförhållanden som råder i staden är inte lönsamt ekonomiskt. Analysen visar att beräknade intäkter från energieffektiviseringen under vindkraftsverkets beräknade livslängd på cirka 25 år kraftigt understiger investeringsutgiften. Småskaliga vindkraftverk utgör en förnyelsebar energikälla med stora fördelar för miljön men som behöver utvecklas i effektivitet och prissättningen för att åstadkomma en ekonomisk lönsamhet som är i nivå med andra förnyelsebara energikällor som solceller eller solfångare.

De kommande åren planerar nämnden att intensifiera klimat- och miljöarbetet för att nå upp till stadens ambitionsnivå för klimat- och miljömålen genom att initiera fler effektiviseringsåtgärder i stadens idrottsanläggningar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Utredda tekniska och ekonomiska förutsättningar för att etablera en vindkraftsanläggning vid en idrottsanläggning	2020-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en hållbar miljö

● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Föroreningarna i Stockholms vatten och stadens miljö minskar. Nämnden bidrar till en bättre resursanvändning samt till ett klimatsmart och giftfritt Stockholm.

Analys

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Förvaltningen har minskat mängden plastanvändning i stadens konstgräsplaner och har slutfört installation av granulutfällor i samtliga dagvattenbrunnar intill konstgräsplaner för att förhindra spridning av mikroplaster i dagvattnet. Förvaltningen har verkat för att en båtbottentvätt ska inrättas 2021 men det är en komplicerad process med flera parter. Förvaltningens ambition är att etablering av båtbottentvätt ska vara klar under 2022.


Användningen av plastmaterial och spridning av mikroplaster är en viktig fråga som kan påverka både miljö och klimat. Idrottsförvaltningen arbetar kontinuerligt för att hitta nya lösningar och begränsa inverkan av plastmaterial på miljön från idrottsverksamheten.



Sedan 2019 gäller nya underlag med nämndens miljökrav vid beställning av nya konstgräsplaner i syfte att göra konstgräsplanerna mer hållbara och minska plastanvändningen. Implementeringen av de nya miljökraven vid omläggningar av konstgräsplaner har medfört att plastanvändningen har minskat i nya konstgräsplaner med 30 procent. Användningen av plastgranulat har minskat med 11 procent per kvadratmeter till 12,2 kg/ kvm. Förvaltningen uppnår därmed målet för den genomsnittliga mängden plastbaserat fyllnadsmaterial per kvadratmeter i konstgräsplaner med marginal och förväntas nå en ny lägsta nivå på under 12 kg under 2022.

Idrottsförvaltningen genomför flera förbättringsåtgärder för att motverka spridning av mikroplaster från de befintliga konstgräsplanerna. Åtgärder som genomförts under året är insamling, rengöring och återanvändning av stora mängder granulat som hamnat utanför konstgräsplanerna. Förvaltningen har även uppnått ambitionen att installera granulutfällor i samtliga dagvattenbrunnar intill konstgräsplaner. Idag är 588 dagvattenbrunnar försedda med granulutfällor för att förhindra eventuell spridning av mikroplaster i dagvattnet.


Vid underhåll och skötsel av båtar hanteras många olika hälso- och miljöfarliga produkter, exempelvis båtbottnfärger som innehåller biocider, vax, polermedel, glykol, farligt avfall med mera. Den enskilt största och mesta allvarliga miljörisken kopplad till båtverksamhet är läckage av metaller och andra miljögifter till mark, vatten och bottensediment från båtbottnfärg

innehållande biocider. Idrottsnämnden har i uppdrag att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden verka för att etablera en båtbottevätt i syfte att minska miljögifterna i Stockholms vatten. Idrottsförvaltningen har undersökt förutsättningarna för en båtbottevätt såsom kostnader för anskaffning, drift och service, lämpliga platser för anläggning samt vilka båtbottevättar som finns på marknaden. Dialog pågår för att få platsen godkänd och hur driften av denna ska se ut. Det är en komplicerad process med flera parter, vilket gör att tidsplanen är osäker. Förvaltningens ambition är att etablering av båtbottevätt ska vara klar under 2022.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Mängden plastbaserat fyllnadsmaterial i konstgräsplaner per kvadratmeter	12,2 kg/kvm			13,1 kg/kvm	13 kg/kvm		2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Säkerställa att samtliga dagvattenbrunnar intill konstgräsplaner inom nämndens ansvarsområde är försedda med granulatfällor	2021-01-01	2021-12-31	
 Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden verka för att en båtbottevätt inrättas i Stockholms vatten senast 2021	2021-01-01	2021-12-31	Avvikelse
Analys Dialog pågår för att få platsen godkänd och hur driften av denna ska se ut. Det är en komplicerad process med flera parter, vilket gör att tidsplanen är osäker. Förvaltningens ambition är att etablering av båtbottevätt ska vara klar under 2022.			

Nämndmål: Idrottsnämnden har en sund kemikaliehantering och tillhandahåller en god miljö i stadens idrottsanläggningar

 Uppfylls helt

Förväntat resultat


Användningen av det centrala kemikalieregistret har optimerat förvaltningens hantering av kemikalier i idrottsanläggningarna, vilket innebär rätt kemikalier till rätt dosering till gagn för såväl miljö som hälsa. Inomhusmiljön i idrottsanläggningarna har förbättrats.

Analys

Kemikalier ger många fördelar men kan i vissa fall också ha en negativ inverkan på hälsa och miljö. Kemikalierna är samtidigt viktiga för att upprätthålla hygien och hälsa och användningen av städkemikalier i idrottsanläggningar är omfattande. Nämnden använder stadens kemikalieregister för att säkerställa uppföljningen av kemikalieanvändningen och för att kontrollera innehållet i de städprodukter som används i verksamheten. Idrottsnämnden har uppnått årets målsättning när det gäller att registrera förvaltningens verksamhetskemikalier för samtliga idrottsanläggningar där idrottsnämnden ansvarar för drift och städning. Stadens kemikalieregister uppdateras kontinuerligt och flera produkter som har granskats under 2021

blev markerade som produkter innehållande riskämnen. Detta har inneburit att flera kemikalieprodukter innehållande utfasningsämnen har ersatts och att förvaltningen kunnat säkerställa att inga produkter innehållande riskämnen med dålig inverkan på miljö eller hälsa används vid idrottsanläggningarna.

Definitionen av ett gott inomhusklimat varierar och beror på vilka utrymmen det handlar om och vilka aktiviteter som bedrivs där. Idrottsnämnden har under året beslutat om en *Idrottsstandard för simhallar* som gäller för nya byggnationer och större renoveringar av stadens simhallar. Idrottsstandard för simhallar är ett internt styrdokument och beskriver bygg- och tillgänglighetsnormer, materialval och inomhusklimat i en simhall. Syftet med standarden är att åstadkomma säkra och hållbara simhallar samt skapa bästa möjliga förutsättningar för stadens invånare att idrotta och motionera. Nämnden har även *Idrottsstandard för idrottshallar* som beslutades 2018.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel anläggningar som har registrerat sina kemikalier i kemikaliregistret	100 %			80,95 %	100 %		2021

Nämndmål: Verksamheterna ska omhänderta uppkommet avfall på ett resurseffektivt sätt

 Uppfylls helt

Förväntat resultat


Bemannade idrottsanläggningar har en plan för att utveckla avfallshanteringen i enlighet med Stockholms stads riktlinjer för hantering av avfall.

Analys

Avfallshantering är ett viktigt område i arbetet för att uppnå stadens miljömål. Åtgärder inom avfallsområdet ger möjligheter att begränsa klimatpåverkan, bidra till ett rikt odlingslandskap och till att uppnå målet om en giftfri miljö i Stockholm. För att uppnå en hållbar hantering av avfallet från stadens idrottsanläggningar har ett långsiktigt arbete bedrivits för att färdigställa detaljerade och anpassade avfallsplaner för samtliga idrottsanläggningar. Avfallsplanerna beskriver hantering av avfallet vid inköp av varor, sortering och förvaring samt borttransporten av avfallet. Planerna beskriver även nämndens löpande arbete för en bättre avfallshantering och en minskad mängd avfall från idrottsanläggningarna. De innehåller även information och datastatistik som underlättar uppföljningen av avfallshanteringen i varje anläggning.

Under året har förvaltningen inventerat flera idrottsanläggningar med målsättningen att färdigställa avfallsplaner för samtliga anläggningar. Avfallsplanerna har även uppdaterats med information om hantering av matavfallsåtervinning och hantering av farligt avfall. Arbetet har resulterat i att 100 procent av de bemannade idrottsanläggningarna nu har en uppdaterat plan som beskriver hur arbetet med avfall hanteras vid respektive anläggning.

I samarbete med Stockholm Vatten och Avfall har förvaltningen även etablerat återvinning av matavfall vid ytterligare 15 idrottsanläggningar. Detta innebär att över 80 procent av förvaltningens idrottsanläggningar där det förekommer matrester har insamlingsstationer för matavfall.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel bemannade anläggningar som har en plan för arbetet med avfall	100 %			100 %	100 %		2021

KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Samtliga två KF-mål under inriktningsmålet bedöms vara helt uppfyllda.

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 24,8 mnkr, vilket inrymmer ett överskott om 23,9 mnkr för självkostnadshyror till fastighetskontoret. Exklusive självkostnadshyror till fastighetskontoret redovisar nämnden ett nettoöverskott om 0,9 mnkr. Inom investeringsbudgeten redovisas ett överskott om 3,7 mnkr.

Ett arbete med att förbättra organisation och styrning av förvaltningens olika processer pågår kontinuerligt. Vissa delar görs tillsammans med fastighetskontoret och utbildningsförvaltningen och SISAB inom samplanering av skolor och idrottshallar.

Under året har även flera samverkansavtal tecknats med privata aktörer där målet är att den privata aktören ska bygga en anläggning och att idrottsnämnden ska teckna ett långt hyresavtal.

Inom förvaltningens kompetensförsörjningsplan har flera relevanta och kompetenshöjande insatser för förvaltningens chefer och medarbetare gjorts. Förvaltningens chefer erbjuds löpande individanpassad kunskapsutveckling inom olika områden, vidare arbetar förvaltningen med att kvalitetssäkra rekryteringsprocessen.

Förvaltningen har under året haft dialoger med leverantörer och i upphandlingar har hänsyn tagits till småföretag att lämna anbud. Vidare har nämnden även arbetat för en effektiv och systematisk avtalsuppföljning enligt stadens program för inköp. Det stadsgemensamma arbetssättet med kategoristyrda inköp har fortsatt under året för att främja kostnadseffektivitet.

Förvaltningen deltar i flera internationella sammanhang och samverkansytor inom idrott och fysisk aktivitet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms vara helt uppfyllt. Verksamheten ryms inom justerad budget. Prognosarbetet 2021 försvårades av den osäkerhet som präglade året till följd av pandemin.




Ett arbete med att förbättra organisation och styrning av förvaltningens olika processer pågår kontinuerligt. Vissa delar görs tillsammans med fastighetskontoret.





Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, för att i större utsträckning samplanera idrottshallar för att både tillgodose skolans verksamhet och föreningslivet. Vidare har nämnden påbörjat att utreda möjligheter till extern finansiering av nya anläggningar både vad gäller investering och drift. Under året har exempelvis flera samverkansavtal tecknats med privata aktörer där målet är att den privata aktören ska bygga en anläggning och att idrottsnämnden ska teckna ett långt hyresavtal.

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 24,8 mnkr, vilket inrymmer ett överskott om 23,9 mnkr för självkostnadshyror till fastighetskontoret. Exklusive självkostnadshyror till fastighetskontoret redovisar nämnden ett nettoöverskott om 0,9 mnkr. Inom investeringsbudgeten redovisas ett överskott om 3,7 mnkr.

Förvaltningen har tillsammans med fastighetskontoret gått igenom idrottsnämndens arrendeavtal för att se vilka som är möjliga att föra över från idrottsnämnden till fastighetsnämnden. Förvaltningarna har gemensamt identifierat 13 avtal som är möjliga att överföra. Ytterliga några avtal kan bli aktuella för en överföring men de behöver utredas vidare tillsammans med vilka principer som ska gälla för ansvar av arrendeavtalen. Vidare behöver ekonomiska konsekvenser av en överföring analyseras ytterligare.

Under året har förvaltningen tagit fram en plan hur prognossäkerheten ska kunna förbättras med olika åtgärder.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	97,1 %			99,6 %	100 %	100 %	VB 2021
●  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	97,1 %			99,6 %	100 %	100 %	VB 2021
◆  Nämndens prognossäkerhet T2	-3 %			-5 %	+/- 1 %	+/- 1 %	2021
Analys							
Nämndens prognosarbete har försvårats under året till följd av pandemin och därutöver utgörs 8 mnkr av skillnaden mellan prognos och bokslut av minskade självkostnadshyror till fastighetsnämnden.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Fastighetsnämnden ska gemensamt med idrottsnämnden utreda hur idrottsnämndens arrenden kan överföras till fastighetsnämnden för att renodla båda nämndernas verksamhet	2021-01-01	2021-12-31	
  Idrottsnämnden ska ta fram en handlingsplan som bidrar till förbättrad prognossäkerhet inom både drift- och investeringsverksamheten	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Idrottsnämndens verksamhet bedrivs effektivt och ryms inom tilldelad budget

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Inom tilldelad budget bedriver nämnden en effektiv verksamhet som svarar mot givna uppdrag.

Analys

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 24,8 mnkr, vilket inrymmer ett överskott om 23,9 mnkr för självkostnadshyror till fastighetsnämnden. Exklusive självkostnadshyror till fastighetsnämnden redovisar idrottsnämnden ett nettoöverskott om 0,9 mnkr.

Huvudförklaringen till redovisat överskott om 24,8 mnkr vid sidan av sänkt prognos för självkostnadshyror till fastighetsnämnden är att det har varit svårt att bedöma effekterna på kostnaderna i förväg i och med att utvecklingen varit osäker till följd av pandemin. Bokslutet visar att kostnaderna har minskat med mer än vad förvaltningen tagit upp i prognosen i samband med tertialrapport 2.

Förvaltningen har under året arbetat med att anpassa de kostnader där det varit möjligt till följd av minskad verksamhet. Inom investeringsbudgeten redovisas ett överskott om 3,7 mnkr som främst beror på försenade leveranser i slutet av året.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppfyllas helt. Bedömningen baseras på att skattemedlen bedöms ha använts effektivt till stor nytta för stockholmarna. Endast mindre avvikelser redovisas i några av indikatorerna.

Effektiv verksamhet

Idrottsförvaltningen har tillsammans med kulturförvaltningen utbildningsförvaltningen deltagit i en arbetsgrupp. I dagsläget är kultur- och föreningslivets efterfrågan på lokaler i befintliga skolor i stora delar tillfredsställd. Arbetsgruppen konstaterar att tillgängliggörande och finansiering av idrotts- och skollokaler för kultur- och föreningsliv behöver ske i dialog mellan olika förvaltningar och utifrån de lokala behoven. Vid nyproduktion av skolor krävs en tidig dialog i processen.

Idrottsförvaltningen utvecklar kontinuerligt organisation, IT-system, schemaläggning med mera för att säkra effektiva processer och bra kvalitet. Under året har kravställning av ett nytt system för bokning och föreningsstöd fortsatt med ett tydligt syfte att hanteringen ska bli effektivare både för förvaltningens handläggare och kunder samt förhoppningsvis leda till en högre beläggningsgrad av anläggningarna. Tillsammans med fastighetskontoret pågår ett effektiviseringsarbete till exempel avseende energi, beställningsprocess av nya anläggningar samt investeringar i befintliga anläggningar.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att i allt större utsträckning samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Nämnden utreder för närvarande flera möjligheter till extern finansiering av nya anläggningar.

Förvaltningen har arbetat aktivt med att möta upp eventuell minskad verksamhet till följd av pågående pandemi med kostnadsminskningar så långt det är möjligt beaktat att en stor del av nämndens kostnader är fasta.

Idrottsnämnden som arbetsgivare

Med utgångspunkt i förvaltningens kompetensförsörjningsplan har flera relevanta och kompetenshöjande insatser för förvaltningens medarbetare och chefer genomförts. Förvaltningens chefer har bland annat utbildats inom förebyggande arbete mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier, arbetsmiljöutbildning i social och organisatorisk arbetsmiljö, rehabilitering och lönesättning. Under året har även implementeringen FRLM (*full range leadership model*) och chefsprofilen påbörjats. En stadsgemensam syn på ledarskap och en gemensam plattform för hur staden ser på chefers ledarskap utgör en viktig del i att förvaltningen kan säkerställa effektivitet och kvalitet i verksamheten samt en god arbetsmiljö.

En gång per månad kommuniceras förvaltningens *chefspost* ut med samlad aktuell information till förvaltningens chefer, och en gång per månad kommuniceras *lägesrapporten* till samtliga medarbetare.

Förvaltningens chefer erbjuds löpande individanpassad kunskapsutveckling bland annat i rehabilitering, kompetensbaserad rekrytering och arbetsmiljöfrågor. Under 2021 har den digitala samarbetsytan för chefer och HR-årshjulet fortsatt att introducerats.

En väl fungerande och kvalitetssäkrad rekryteringsprocess är en förutsättning för att kunna attrahera och rekrytera personer med eftersökt kompetens. Förvaltningen arbetar löpande med att kvalitetssäkra rekryteringsprocessen. Vid rekrytering till chefs- och specialistfunktioner används stadens HR-service.

Insatser inom likabehandling har genomförts mot riktade grupper för att säkerställa att idrottsförvaltningen erbjuder lika rättigheter och möjligheter för alla och är en arbetsplats fri från diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier eller sexuella trakasserier.

Den tidigare påbörjade och inplanerade utbildningsinsatsen med fokus på förhållningssätt gentemot varandra i arbetsgruppen har behövt flyttas fram ytterligare på grund av pandemin men förhoppningen är att den kan genomföras 2022.

Med anledning av pandemins fortsatta effekter på sjukfrånvaron har den tidigare positiva trend med minskad sjukfrånvaro bland förvaltningens medarbetare brutits även under 2021. En utbildningsinsats planeras till 2022 i att utbilda chefer i förebyggande insatser och tidiga signaler på ohälsa i mindre chefsgrupper.

Inköp och upphandling

Nämnden har under året haft dialoger med leverantörer och i upphandlingar har hänsyn tagits till småföretag att lämna anbud. Vidare har nämnden även arbetat för en effektiv och systematisk avtalsuppföljning enligt stadens program för inköp. Det stadsgemensamma arbetssättet med kategoristyrda inköp har fortsatt under året för att främja kostnadseffektivitet.

För att bidra till minskad klimatpåverkan har nämnden sett till att ställa relevanta miljökrav i upphandlingar och genom att återbruka i så stor utsträckning som möjligt. Nämnden har också arbetat vidare med att öka andelen elektroniska inköp.















EU-riktlinjer

Förvaltningen deltar som samverkansförvaltning, där arbetsmarknadsförvaltningen är huvudförvaltning, i ett projekt inom Europeiska Socialfonden för minskad ungdomsarbetslöshet. Det har under perioden genomförts förberedelsearbete inför den nya programperioden 2021-2027 och för pågående projekt inom fisketillsynsverksamheten.



Internationella sammanhang och samverkansytor



Förvaltningen är medlem i den globala organisationen IAKS (International Association for Sports and Leisure Facilities) och har en styrelseplats i underorganisationen IAKS Nordic. Den samlar aktörer inom området idrottsanläggningar och parkmiljöer. I IAKS Nordic pågår arbete med att samla de största nordiska städerna för att stärka städernas position i branschen. Det globala stadsnätverket Active Citizens Worldwide har under året genomfört ett antal digitala nätverksträffar där aktuella teman inom området fysisk aktivitet diskuterats. Ett antal nya medlemsstäder i Europa och övriga världen har deltagit på dessa möten.

Nämnden har under året deltagit i uppdraget för att etablera former för att arbeta inom ramen för det strategiska partnerskapet med Karolinska Institutet. I enlighet med stadens samarbetsavtal med Karolinska institutet deltar idrottsförvaltningen tillsammans med kulturförvaltningen i en arbetsgrupp som behandlar temat Aktivt livsstil. Fokusgruppen är barn och unga.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex 	80	80	79	80	84	82	2021
Analys Utfallet aktivt medskapande index ligger i stort sett på samma nivå som tidigare med en marginell skillnad där kvinnor/flickor sjunkit något. Utfallet för Medskapandeindex för både män och kvinnor är lägre än årsmålet. På en förvaltningsövergripande nivå har arbetet med kompetenshöjande insatser för chefer kopplat till arbetsmiljö, medledarskap och tillit fortgått under året liksom uppföljande aktiviteter utifrån medarbetarenkätens resultat per enhet. Detta arbete fortgår under 2022.							
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	100 %			100 %	90 %	90%	2021
Analys Indikatoren mäter upphandlingar med ett kontraktvärde över 2 mnkr som har annonserats.							
  Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts	50 %			50 %	50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2021
Analys Indikatoren mäter upphandlingar med ett kontraktvärde över 2 mnkr.							
  Index Bra arbetsgivare	85			86	86	84	2021
Analys Utfallet för Index Bra arbetsgivare ligger en indexpunkt lägre än årsmålet. På en förvaltningsövergripande nivå har arbetet med kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kopplat till kompetensförsörjningsplanens aktiviteter fortgått under året och kommer att få ytterligare fokus under 2022.							
  Sjukfrånvaro 	6,1 %			6,6 %	6 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2021
Analys Sjukfrånvaron har precis som förra året varit fortsatt hög till följd av pandemin och de restriktioner som på olika sätt inneburit att medarbetare stannat hemma vid minsta symptom. Det är framför allt den korta sjukfrånvaron, dag 1-14, som ligger högt i de verksamheter där arbetet inte har kunnat utföras hemifrån. Utfallen är dock något bättre än förra året vilket följer pandemiläget som helhet i samhället.							
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,2 %			2,4 %	2,2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2021
Analys Se kommentar ovan.							

Sjukfrånvaron baseras på siffror för rullande 12 månader till och med oktober 2021.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen, kulturnämnden, utbildningsnämnden och Stadshus AB utreda ansvarsfördelningen inom staden för tillgängliggörandet av skolidrottshallar och skollokaler i syfte att tillgängliggöra fler lokaler för idrotts-, kultur- och föreningsverksamhet	2021-01-01	2021-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska tillsammans med äldrenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden etablera former för att arbeta inom ramen för det strategiska partnerskapet med Karolinska Institutet	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Idrottsnämnden är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder hälsofrämjande arbetsplatser

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Varje medarbetare och chef har goda förutsättningar för att kunna göra ett bra arbete, nå målen och må bra i sin arbetssituation. Ledarskapet präglas av tillit, mod och en tydlig kommunikation med klara målbilder.

Analys

Trots att två av nämndaktiviteterna inte har kunnat slutföras under året bedöms målet vara helt uppfyllt. Bedömningen baseras på de kompetenshøjande insatser och det utvecklingsarbete som genomförts under året.

För att kunna möta framtida utmaningar och vara en attraktiv arbetsgivare och som en del i utvecklingsarbetet har en genomlysning av idrottsförvaltningens organisation genomförts under året. Detta har bland annat inneburit ett tydliggörande av uppdrag, ansvarsfördelning och funktionsbeskrivningar genom att forma tjänsteportföljer. Förvaltningens chefsled har också setts över. Organisationsgenomlysningen har varit en viktig del i att forma en effektivare och mer ändamålsenlig organisation som är rätt bemannad, vilket också har lett fram till den organisationsförändring som träder i kraft 1 januari 2022.

Arbetet med att stärka förvaltningens chefer och arbetsledare i sitt uppdrag som arbetsgivarrepresentanter har fortgått under året exempelvis genom chefsforum och andra kompetenshøjande insatser såsom rehabilitering och arbetsmiljö.

Även under 2021 har pandemin haft en fortsatt påverkan på förvaltningens sjuktal i negativ riktning. Förvaltningens chefer arbetar löpande med rehabilitering och tidiga insatser vid sjukdom. Ambitionen är att de medarbetare som har behov av medicinskt styrkta arbetsplatsnära anpassningar ska erbjudas detta.

Arbetet för att öka andelen heltidsanställda fortsätter i enlighet med handlingsplan. Heltid är norm vid nyanställning av ordinarie tjänster på förvaltningen och uppföljning av ofrivillig deltid har gjorts kontinuerligt under året.

Genom arbetsmiljöutbildning för chefer har kunskapen om den organisatoriska och sociala arbetsmiljön höjts under 2021. Under 2022 fortsätter förvaltningen att utveckla systematiken i arbetsmiljöarbetet genom att se över vägledande verktyg såsom HR-hjulet för chefer och samverkansytan. De kunskaper om att undersöka, analysera, åtgärda och utvärdera den sociala

och organisatoriska arbetsmiljön som delgavs i genomförd utbildning kommer vidare att diskuteras i mindre chefsgrupper där tidiga signaler undersöks. I ett långsiktigt perspektiv läggs fokus på övergripande arbetsmiljömål och systematisk uppföljning.

Förvaltningens hälsoinspiratörer har under året, tillsammans med ansvariga chefer, fortsatt arbeta för att ge alla medarbetare förutsättningar att må bra och kunna utföra goda prestationer på arbetet.

Arbetet med att ta fram en förvaltningsövergripande plan för ett långsiktigt internt hälsofrämjande arbete har påbörjats och färdigställs under 2022.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Erbjudna chefer och medarbetare kompetenshöjande insatser i förebyggande arbete mot diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och kränkande särbehandling.	2021-01-01	2021-12-31	
✓ Erbjudna chefer utbildning inom arbetslivsinriktad rehabilitering	2021-01-01	2021-12-31	
ⓘ Erbjudna en tydlig och värdeskapande introduktion för nya medarbetare.	2021-01-01	2022-06-30	Avvikelse
Analys Aktiviteten har inte kunnat slutföras under året då förvaltningen har gjort andra prioriteringar till följd av pandemin. Aktiviteten har flyttats över till verksamhetsplan 2022.			
✓ Genomföra arbetsmiljöutbildning för chefer i förvaltningen för att öka kunskapen om den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.	2021-01-01	2021-12-31	
ⓘ Ta fram en förvaltningsövergripande plan för ett långsiktigt hälsofrämjande arbete för förvaltningens medarbetare.	2021-01-01	2021-12-31	Avvikelse
Analys Arbetet med att ta fram en förvaltningsövergripande plan för ett långsiktigt internt hälsofrämjande arbete har påbörjats och färdigställs under 2022.			
✓ Ta fram ett samlat digitalt chefsstöd för förvaltningens HR-processer.	2021-01-01	2021-12-31	

Nämndmål: Upphandlingar är kvalitetssäkrade och genomförs med beaktande av miljökrav och social hållbarhet


● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Upphandlingar sker enligt stadens direktiv.

Analys

Nämnden har under året arbetat med att kvalitetssäkra lokala upphandlingar för att uppnå hög kvalitet och i upphandlingarna har stadens miljökrav och social hållbarhet beaktats. Arbetet med kategoristyrkt arbete fortsätter för att uppnå hög kostnadseffektivitet. Nämnden har också arbetat vidare med avtalsuppföljning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel upphandlingar där krav ställs på att om förvaltningen så begär ska leverantören lämna en förteckning i elektronisk form över de kemikalier och andra miljöpåverkande ämnen som förekommer i varan/tjänsten/byggentreprenaden	100 %			100 %	100 %		2021

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 24,8 mnkr, vilket inrymmer ett överskott om 23,9 mnkr för självkostnadshyror till fastighetsnämnden. Exklusive självkostnadshyror till fastighetsnämnden redovisar idrottsnämnden ett nettoöverskott om 0,9 mnkr.

I samband med tertialrapport 2 erhöll nämnden budgetjustering om 73,8 mnkr för minskade intäkter på grund av pandemin som inte kunde mötas med minskade kostnader samt 18,4 mnkr för extra föreningsstöd. Huvudförklaringen till redovisat överskott är främst lägre kostnader för självkostnadshyror, föreningsstöd, personal, utredning i samband med externa projekt, IT-utveckling samt högre övriga intäkter inom enheten idrottsplatser öst jämfört med prognosen i samband med tertialrapport 2.

Förvaltningens ekonomi har i stor utsträckning påverkats av pandemin 2021, framför allt när det gäller simhallsintäkterna som minskat med 42,0 mnkr jämfört med 2020. Avvikelsen jämfört med ursprunglig budget för simhallsintäkter, exklusive budgetjusteringen, uppgår till 93,1 mnkr. Samtidigt uppvisar sim- och idrottshallarna ett överskott om 10,2 mnkr för personalkostnader till följd av minskad verksamhet, främst avseende timlöner.

Förvaltningen har under året arbetat med att anpassa de kostnader där det varit möjligt till följd av minskad verksamhet. Det har varit svårt att bedöma effekterna på kostnaderna i förväg i och med att utvecklingen varit osäker. Bokslutet visar att kostnaderna har minskat med mer än vad förvaltningen tog upp i prognosen i tertialrapport 2.

Tabellen nedan visar bokslut 2020, prognos i tertialrapport 1 och 2, justerad budget 2021, bokslut 2021 samt avvikelse jämfört med budget per intäkt- och kostnadslag.

Mnkr	Bokslut 2020	Progn. T1 2021	Progn. T2 2021	Just budget 2021	Bokslut 2021	Av- vikelse	Ändr VB21/ VB20
Personal	257,4	276,8	271,1	277,6	260,1	17,5	2,7
El/va/värme	82,9	87,6	87,9	85,3	89,4	-4,1	6,5
Lokal- och markhyror	425,1	481,7	467,0	488,7	459,3	29,4	34,2
Föreningsstöd	59,5	69,3	90,7	87,7	83,4	4,3	23,9
Kapitalkostnader	29,3	30,9	31,2	30,9	31,7	-0,8	2,4
Övrigt	130,6	133,5	135,5	134,1	132,2	1,9	1,6
Summa kostnader	984,8	1 079,8	1 083,4	1 104,3	1 056,1	48,2	71,3
Försäljning sim- o idrottshallar	116,2	59,8	81,4	93,5	74,2	-19,3	-42,0
Tillfälliga lokalupplåtelser (planhyror)	94,0	89,8	103,6	116,4	103,3	-13,1	9,3
Hyses- och arrende intäkter	27,7	27,0	26,8	28,0	27,7	-0,3	0,0
Övrigt	18,9	16,7	17,5	12,3	21,6	9,3	2,7
Summa intäkter	256,8	193,3	229,3	250,2	226,8	-23,4	-30,0
Netto	728,0	886,5	854,1	854,1	829,3	24,8	41,3
Överskott självkostnadshyror (FN)						-23,9	
Nettoresultat exklusive överskott självkostnadshyror (FN)						0,9	

Jämfört med 2020 har kostnaderna ökat med 71,3 mnkr. Hyreskostnader och föreningsstöd har ökat mest. Ökningen beror främst på ökade självkostnadshyror till fastighetsnämnden samt kostnader för extra föreningsstöd kopplat till pandemin.

Kostnaderna har minskat med 27,3 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 2, vilket främst beror på minskade kostnader för hyror till fastighetsnämnden, minskade personalkostnader och minskade kostnader för föreningsstöd. Personalkostnaderna har blivit lägre än beräknat på grund av vakanser, sjukfrånvaro och effekter av pandemin. Kostnaderna för föreningsstöd har blivit lägre på grund av färre ansökningar och fortsatta effekter av pandemin.

Intäkterna har minskat med 30,0 mnkr jämfört med 2020, vilket beror på minskade intäkter för sim- och idrottshallarnas försäljning som minskat med 42,0 mnkr till följd av pandemin som medfört att simhallarna till stor del varit stängda för allmänheten under större delen av året.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har intäkterna minskat med 2,5 mnkr. Skillnaden förklaras av att prognosen i tertialrapport 2 baserades på att försäljningen skulle återgå till ett normalläge under hösten, vilket inte skett helt även om försäljningsintäkterna legat på ganska höga nivåer september till december. I slutet av december ökade smittspridningen i samhället igen och nya restriktioner infördes vilket ledde till att försäljningen minskade igen.

I kommande avsnitt kommenteras budgetavvikelser samt förändring jämfört med bokslut 2020 och prognos i tertialrapport 2 per kostnads- och intäktslag mer utförligt.

Personalkostnader

Redovisade kostnader 2021 uppgår till 260,1 mnkr, vilket innebär ett överskott jämfört med budget om 17,5 mnkr. Nämnden har haft kostnader för personer med lönebidrag där kostnaden täckts av intäkter från arbetsmarknadsnämnden. Om detta beaktas är överskottet jämfört med budget egentligen större och beror främst på effekter av pandemin, till exempel har inte vakanser behövt fyllas och mindre vikarier än normalt har behövts. Därutöver har timlönerna för sim- och idrottshallarna varit lägre eftersom de varit stängda till stor del under en större del av året, framför allt under första halvåret.

Jämfört med bokslut 2020 har kostnaderna ökat med 71,3 mnkr. Störst del av ökningen beror på ökade kostnader avseende nya och återöppnade anläggningar samt årets lönerrevision. Kostnaden för lönerrevision 2021 uppgick till cirka 5 mnkr. Att kostnaderna inte ökat mer totalt beror främst på effekten av pandemin.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har kostnaderna minskat med 27,3 mnkr, vilket främst beror på att verksamheten varit fortsatt påverkad av pandemin, vakanser och sjukfrånvaro.

Energikostnader

Redovisade kostnader 2021 i bokslut är 4,1 mnkr högre än budget och 1,5 mnkr högre än prognosen i tertialrapport 2. Avvikelsen jämfört med budget och prognosen i tertialrapport 2 avser främst fjärrvärmekostnader.

Den höga energiförbrukningen under året beror på kallare väder samt på utökad verksamhet under ickesäsongs avseende ishallar och vinterfotboll. Ökningen beror på ökad efterfrågan på tider till följd av nämndens beslutade extrastöd avseende nolltaxa som inneburit att barn- och ungdomsföreningar har fått ett stöd motsvarande deras kostnad under ickesäsongs.

Jämfört med bokslut 2020 har energikostnaderna ökat med 6,5 mnkr. Ökade fjärrvärmekostnader står för 5,2 mnkr av ökningen. Utöver ovanstående förklaring är den tillkomna skridsko- och bandyhallen i Gubbängen en orsak till den ökade kostnaden.

Hyreskostnader

Hyreskostnaderna uppgår 2021 till 459,3 mnkr totalt. Jämfört med budget innebär detta ett överskott med 29,4 mnkr. För självkostnadshyror till fastighetsnämnden redovisas ett överskott om 23,9 mnkr. Överskottet för självkostnadshyror beror främst på projekt som inte blivit klara eller aktiverade i tid, vilket medför lägre kapitalkostnader för fastighetsnämnden. Kapitalkostnaderna står för en stor del av hyreskostnaden.

Resterande överskott jämfört med budget avser främst ersättning för skolgymnastiksalar till utbildningsnämnden samt på att Rödabergshallen blev försenad och hyra endast betalades för ett kvartal istället för två som ingick i budget.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 innebär bokslutet minskade kostnader om 7,7 mnkr, vilket beror på minskade självkostnadshyror till fastighetsnämnden.

Totalt har hyreskostnaderna ökat med 34,2 mnkr jämfört med 2020. Av ökningen utgör hyror till fastighetsnämnden 30,7 mnkr. I övrigt beror ökningen främst på ökad hyra för Rödabergshallen.

Föreningsstöd

Redovisade kostnader 2021 för föreningsstöd uppgår till 83,4 mnkr, vilket innebär ett överskott jämfört med budget om 4,3 mnkr. Därutöver täcks 3 mnkr av kostnaderna av en intäkt för statsbidrag för sommaraktiviteter, vilket gör att nettoöverskottet är större. Överskottet beror på att godkända inkomna ansökningar inte motsvarar avsatt budget. Detta beror delvis på färre evenemang och aktiviteter till följd av pandemin som har påverkat de flesta stödformerna. Även för extrastöden fränsett nolltaxestödet har utfallet blivit lägre än avsatt budget. Till följd av pandemin har inte stöd getts för aktiviteter under flera skollov. Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har kostnaderna minskat med 7,3 mnkr och även här beror skillnaden på rådande omständigheter.

Jämfört med bokslut 2020 har kostnaderna ökat med 23,9 mnkr, vilket beror på extrastöden extra sommarstöd 3 mnkr, ersättning nolltaxa 16,9 mnkr och extra hyresstöd 5,8 mnkr.

Kapitalkostnader

I bokslutet 2021 uppgår kostnaderna för avskrivningar och ränta till 31,7 mnkr, vilket innebär en ökning med 2,4 mnkr jämfört med bokslut 2020.

Ett underskott om 0,8 mnkr redovisas jämfört med budget. Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 är bokslutet 0,5 mnkr högre. Avvikelserna avseende kapitalkostnaderna beror främst på avvikelser inom investeringsbudgeten och att beräknad livslängd på det som köps varierar.

Övriga kostnader

För övriga kostnader redovisas totalt ett överskott om 1,9 mnkr jämfört med budget och jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har en minskning skett med 3,3 mnkr. Överskottet återfinns främst inom förvaltningsgemensamma kostnader, till exempel för utrednings och detaljplanekostnader kopplat till projekt med externa aktörer och SISAB. Därutöver redovisas även ett överskott avseende IT-utveckling som främst beror på att projektet upphandling av system för bokning och föreningsstöd blivit försenat. Skillnaden mellan prognosen i tertialrapport 2 och bokslut beror främst på minskade kostnader för IT-utveckling och att en viss reserv ingått i årsprognosen för att täcka andra uppkomna och befarande underskott.

Jämfört med bokslut 2020 har kostnaderna ökat med 1,6 mnkr. Främst har kostnader för IT-utveckling och utredningar kopplat till externa projekt ökat och vidare ingår helårseffekt av att Forsgrénka badet öppnade åter hösten 2020. Trots att kostnaderna totalt ökat har kostnaderna inom idrottsverksamheten minskat 2021 jämfört med 2020.

Sim- och idrottshallarnas försäljning

Ett underskott om 19,3 mnkr jämfört med budget redovisas för 2021, vilket främst beror på effekter av pandemin som medfört färre besök, inställd verksamhet och stängda anläggningar under stora delar av året. I samband med tertialrapport 2 fick nämnden en budgetjustering med 73,4 mnkr, vilket betyder att jämfört med ursprunglig budget enligt budget i verksamhetsplan 2021 så blev intäkterna i bokslutet 92,7 mnkr lägre än budgeten i verksamhetsplanen för 2021.

Jämfört med bokslut 2020 har intäkterna minskat med 42,0 mnkr 2021. Mest har intäkterna för halvårs- och årskort minskat, men även intäkterna för engångs- och rabattkort har minskat. På grund av att giltighetstiden för bad- och träningskort har förlängts när simhallarna varit

stängda eller öppna med kraftiga begränsningar har 13,0 mnkr periodiserats (överförts) till 2022.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 innebär bokslutet minskade intäkter om 7,2 mnkr, vilket beror på att försäljningen under hösten understeg intäkter ett normalår som prognosen i tertialrapport 2 baserades på. Försäljningsintäkterna ökade stadigt under perioden september till november, för att åter falla lite i december när smittspridningen ökade igen och nya restriktioner infördes.

Intäkter för planhyror (tillfällig lokalupplåtelse)

Redovisade intäkter uppgår till 103,3 mnkr, vilket innebär ett underskott jämfört med budget om 13,1 mnkr. Jämfört med bokslut 2020 har intäkterna ökat med 9,3 mnkr. Redovisat underskott beror på minskade ordinarie bokningar, skolbokningar och mindre evenemang till följd av pandemin. Underskottet hade varit större om inte bokningarna från barn- och ungdomsföreningar under ickesäsong ökat kraftigt till följd av det extra nolltaxestödet, totalt uppgår dessa intäkter till cirka 16,9 mnkr och överstiger det som ingår i budget med cirka 10 mnkr. Även ökningen jämfört med bokslut 2020 förklaras främst av ökningen av intäkter under ickesäsong samt på ökade intäkter för evenemang jämfört med 2020.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har intäkterna minskat med 0,3 mnkr i bokslutet beroende på effekterna av pandemin som gör att bokningarna inte återgått till normala nivåer ännu.

Hyses- och arrendeintäkter

Hyses- och arrendeintäkterna i bokslut uppgår till 27,7 mnkr, vilket innebär ett underskott om 0,3 mnkr jämfört med budget. Redovisat underskott beror främst på båtsport.

Jämfört med bokslut 2020 har ingen förändring skett totalt. Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har intäkterna ökat med 0,9 mnkr. Ökningen avser intäkter för uthyrning på idrottsanläggningarna samt inom friluftsverksamhet.

Övriga intäkter

Redovisade intäkter 2021 uppgår till 21,6 mnkr, vilket innebär ett överskott jämfört med budget om 9,3 mnkr. Redovisat överskott beror främst på intäkter från arbetsmarknadsnämnden avseende lönebidrag, statsbidrag kopplat till pandemin, samt på intäkter avseende fiskeverksamhet (projektmedel).

Jämfört med bokslut 2020 har intäkterna ökat med 2,7 mnkr, vilket främst beror på ökade intäkter inom avdelningen för idrottsverksamhet.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har intäkterna ökat med 4,1 mnkr, vilket främst beror på ökade intäkter inom enheten idrottsplatser öst.

Investeringar

Nämndens justerade budget för investeringar uppgår till totalt 48,1 mnkr netto. Nedanstående tabell visar VP-budget 2021, bokslut 2021 och budgetavvikelse.

Typ av investering	VP 2021	Bokslut 2021	Avvikelse
Inventarier och maskiner, nya och befintliga anläggningar	28,0	26,5	1,5
Långsiktig investeringsplan underhåll	4,8	4,9	-0,1
Långsiktig investeringsplan allmänna hamnar	0,7	1,0	-0,3
Långsiktig investeringsplan båtsport	10,1	9,5	0,6
Utökad investeringsplan trygghet idrott	2,5	2,5	0,0
Båtbottentvätt 2 mnkr	2,0	0,0	2,0
Summa:	48,1	44,4	3,7

Ett överskott om 3,7 mnkr redovisas jämfört med budget. Överskottet beror främst på ändrad inriktning kring båtbottentvädden där inriktningen istället för att investera är att upphandla en båtbottentvätt inklusive drift. Arbete med att säkra en plats och ta fram krav inför upphandlingen pågår och målsättningen är att bli klara under 2022.

För inventarier och maskiner till anläggningar redovisas ett överskott om 1,5 mnkr som beror att vissa inventarier inte hann levereras i december. Vidare beror överskottet inom båtsport på försening inom projektet att återuppföra en servicebyggnad i Räcksta Sjöhage.

De största posterna som ingår i bokslut för maskiner/inventarier till befintliga anläggningar är fyra ismaskiner, en videotavla till Eriksdalsbadet och en traktor. Därutöver ingår till exempel skurmaskiner, idrottsinventarier samt avfallsutrustning. Inventarier till nya anläggningar som ingår är bland annat inventarier till Rödabergshallen, Gubbängens sportfält, Bäverdalens bollplan, Gärdets sportfält samt Högdalens sim- och idrottshall.

I posten underhåll ingår exempelvis byte av ishockey sarg och ridåväggar.

Inom allmänna hamnar ingår renovering av en del av bryggan i Bergsundsstrand och inom båtsport ingår till exempel servicebyggnad Räcksta Sjöhage, vågbrytare Bergviks hamn samt utbyte av pontoner.

Kortlås, låssystem, passagesystem och inbrottslarm är exempel på investeringar som ingår i posten trygghet.

Bokslut 2021, budgetavvikelser och kommentarer för idrottsinvesteringar inom fastighetsnämndens budget redovisas i *bilaga 9*.

Analys av balansräkning

Tabellen nedan balansräkning 202012, balansräkning 202112 samt förändring mellan perioderna.

mnkr	31/12 2020	31/12 2021	Ändr.
1 Tillgångar	351,6	357,8	6,2
<i>Anläggningstillgångar</i>	275,1	289,1	14,0
11 Mark, byggnader och tekniska anläggningar	164,0	174,4	10,4
12 Maskiner och inventarier	111,1	114,7	3,6
<i>Omsättningstillgångar</i>	76,5	68,7	-7,8
14 Varulager	0,8	1,0	0,2
15 Kundfordringar	17,9	22,5	4,6
16 Diverse kortfristiga fordringar	0,1	0,0	-0,1
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57,5	45,0	-12,5
19 Kassa och Bank	0,2	0,2	0,0
2 Skulder och Eget kapital	351,6	357,8	-6,2
<i>Eget kapital</i>	246,7	245,1	-1,6
20 Eget kapital	246,7	245,1	-1,6
<i>Kortfristiga skulder</i>	104,9	112,7	7,8
23 Långfristiga skulder	0,0	0,0	0,0
24 Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	0,2	0,1	-0,1
25 Leverantörsskulder	55,3	32,7	-22,6
26 Moms och särskilda punktskatter	0,0	0,0	0,0
28 Övriga kortfristiga skulder	0,0	1,7	1,7
29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49,4	78,2	28,8

Kommentarer till balansräkningen

11. Mark, byggnader och tekniska anläggningar har ökat med 10,4 mnkr. Ökningen avser främst investeringar i stora båtprojekt och underhållsprojekt.

12. Maskiner och inventarier har ökat med 3,6 mnkr och uppgår till 114,7 mnkr. Ökningen avser främst inköp av stora maskiner som till exempel ismaskiner, gräsklippare, traktorer och hjullastare samt inköp av inventarier till nya anläggningar som Gubbängens sportfält rugby och Gärdets sportfält hybridgräs.

14. Ny värdering av varulager har gjorts efter inventering per 31/12 2020 och värdet på varulagret har ökat med 0,2 mnkr.

15. Kundfordringarna har ökat med 4,6 mnkr och uppgår till 22,5 mnkr. Ökningen av interna kundfordringar har minskat med 2,2 mnkr, främst beroende på fakturor till utbildningsförvaltningen. Externa kundfordringar har ökat med 6,0 mnkr vilket beror på ökning av bokningar december månad i våra anläggningar. Värdering kundfordringar har minskat med 0,8 mnkr.

16. Diverse kortfristiga fordringar har minskat med 0,1 mnkr avseende löneskulder från föregående år.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har minskat med 12,5 mnkr och uppgår till 45,0 mnkr. Förutbetalda kostnader har minskat med 14,0 mnkr och avser främst avräkning av hyreskostnad från fastighetsnämnden. Upplupna intäkter har ökat med 1,6 mnkr främst beroende på kassaintäkter som ökat i slutet på året samt fakturor till utbildningsnämnden.

25. Leverantörsskulder har minskat med 22,6 mnkr och uppgår till 32,7 mnkr. Externa leverantörsskulder har minskat med 18,2 mnkr avseende fakturor av engångskaraktär. Interna leverantörsskulder har minskat med 4,4 mnkr.

28. Övriga kortfristiga skulder avser elskatt december 2021

29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter har ökat med 28,8 mnkr.

Upplupna kostnader har ökat med 17,6 mnkr främst beroende på föreningsstöd avseende 2021 som betalas ut 2022 med 5,9 mnkr, ersättning för skolgymnastiksalar och klassrum som betalas ut jan 2022 om 5,1 mnkr och hyror om 5,0 mnkr som ej är debiterade 2021.

Upplupna löner och personalkostnadsförsäkring har minskat med 1,5 mnkr avseende främst uppbokning av lönerrevision 2020.

Förutbetalda intäkter har ökat med 12,7 mnkr vilket främst beror på ökad försäljning samt förlängning av års- och halvårskort.

Övrigt

I *bilaga 1* redovisas balans- och resultaträkning. Blankett som lämnas till stadsledningskontoret redovisas i *bilaga 2* och KF:s nyckeltal redovisas i *bilaga 10*. I *bilaga 3* redovisas slutrapport klimatinvesteringsmedel.

Särskilda redovisningar

Agenda 2030

Idrottsnämnden har under året fortsatt arbetet med att integrera perspektiven i Agenda 2030 i verksamheten. Centrala delar har varit att arbeta mot agendans mål om jämställdhet, social inkludering, minskad ojämlikhet och minskad klimatpåverkan. Nämnden är tillsammans med socialnämnden målsvarig för mål 3 God hälsa och välbefinnande och verkar för att genom fysisk aktivitet bidra till en god folkhälsa bland stockholmarna.

Inriktningen i nämndens arbete har varit att arbeta utifrån principen om att ingen ska lämnas utanför och därav prioriteras grupper som i större utsträckning är fysiskt inaktiva. En del i nämndens arbete som målsvarig har varit att leda arbetet med att ta fram en handlingsplan för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet. I framtagandet av handlingsplanen har det skett ett nära samarbete med socialnämnden, utbildningsnämnden, arbetsmarknadsnämnden samt med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna.

Under året har nämnden fortsatt samarbetet med socialnämnden och civilsamhället i Rågsved för att stimulera boende på ett korttidshem och ett hem för flyktingungdomar till att hitta fritidsaktiviteter.

Idrottsnämnden har under året deltagit i utredningsarbetet kring barn och ungas fritid som letts av kulturnämnden. I arbetet har idrottsnämnden bidragit med perspektiv kring fysisk aktivitet och hälsa.

Jämställdhet

Idrottsnämnden arbetar för att åstadkomma en jämnare könsfördelning bland barn och ungdomar som idrottar eller motionerar genom att särskilt stimulera fler flickor till fysisk aktivitet. Könsfördelningen inom föreningsidrotten har under lång tid varit ungefär 60 procent pojkar och 40 procent flickor. Nämnden analyserar därför könsuppdelad statistik där så är möjligt och arbetar efter en modell där investeringsbudgeten analyseras utifrån hur stor andel pojkar/män respektive flickor/kvinnor som nyttjar olika anläggningstyper. Idrottsnämnden har arbetat efter två huvudsakliga strategier när det gäller verksamhet för att få fler flickor att börja idrotta. Den ena strategin bygger på att tillgodose flickors preferenser för idrott eller motion och den andra strategin bygger på att främja flickors deltagande i traditionellt pojkdominerade verksamheter.

Barns rättigheter

Idrottsnämnden har under hösten genomfört en enkätundersökning riktad till barn och unga med och utan funktionsnedsättning i syfte att öka delaktigheten. Målet är att nämndens egen verksamhet ska anpassas än mer efter målgruppens behov och önskemål. Nämnden har uppdaterat befintlig barnchecklista där både barn- och funktionsrättsperspektivet finns med. På detta sätt kommer checklistan fler barn och unga till godo och diskriminering kan förhindras. Barnchecklistan används för att pröva barns bästa. Frågeställningarna i checklistan är kopplade till artiklar i barnkonventionen och på så sätt säkerställs förvaltningens barnrättsarbete. Under hösten har den reviderade barnchecklistan implementerats i förvaltningen och arbetet med den nya barnchecklistan ska fortsätta. Identifierat utvecklingsområde är att dokumentera och spara ifyllda barnchecklistor för uppföljning.

Konsekvenser av covid-19-pandemin

Den pågående pandemin har, precis som förra året, haft en stor påverkan på nämndens verksamheter. Krisledningen har under året växlat mellan att bevaka händelseutvecklingen till att arbeta i skarpt läge och i takt med att nationella och regionala restriktioner och riktlinjer har förändrats har nämnden tvingats fatta beslut som fortsatt att påverka invånarna. En ljusning kunde skönjas under tidig vår och i mitten av maj hade nämnden möjlighet att öppna upp flera av de anläggningar som haft begränsad verksamhet under lång tid. I mitten av juli hävdades de nationella restriktioner som i stort påverkat nämndens verksamheter och därmed kunde resterande begränsningar tas bort. Men detta visade sig endast vara tillfälligt för under december månad återinfördes tuffa restriktioner och riktlinjer som återigen innebär begränsningar för nämndens olika verksamheter.

Pandemin har slagit hårt mot både större och mindre evenemang som varit tänkta att genomföras i Stockholm och många arrangemang har tyvärr fått ställas in. De mindre evenemangen

ger ofta viktiga intäkter till stadens idrottsföreningar och är samtidigt viktiga sociala mötesplatser för idrottande barn och unga samt deras ledare. Trots pandemin har några stora evenemang genomförts med varierande behov av anpassning till gällande restriktioner.

Under årets början var i princip all föreningsverksamhet inställd på grund av pandemin. Därefter kunde utomhusaktiviteter börja genomföras. Inomhusidrotterna genomfördes i princip inte förrän till hösten. Kvinnor/flickors och män/pojkars idrottande verkar inte ha påverkats olika av pandemin. Flickor deltar exempelvis mindre i föreningslivet i ungefär lika stor omfattning som tidigare år. Under året har insatser gjorts för att stärka flickors deltagande i föreningslivet och för att öka den fysiska aktiviteten hos flickor, särskilt tonåringar och med lägre socioekonomisk bakgrund.

Pandemin har även påverkat nämndens aktivitetsutbud. Träningskort för gruppträning har varit pausade på grund av stängning och vid öppnandet har inte fullt utbud kunnat erbjudas. Träning inomhus flyttades ut under april till augusti och färre platser erbjöds. Utomhusaktiviteterna fortsatte under hösten när gruppträningen inomhus startade upp eftersom utomhusträningen uppskattades av deltagarna. Inte heller kursverksamheten har kunnat genomföras i full utsträckning under året. På grund av pandemin är det en utmaning att få tillbaka tidigare besökare och nå nya besökare till nämndens egen verksamhet i simhallarna. Äldre har drabbats hårt av den långvariga pandemin och att många aktiviteter för äldre har pausats under en stor del av året.

Utbudet av tillgängliga aktiviteter för barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning har varit färre till antalet än normalt. Under hösten har restriktioner för barn och unga tagits bort och fritidsaktiviteter inom- och utomhus har åter startat upp. Ordinarie mötesplatser har i vissa fall ersatts av utomhusaktiviteter och digitala mötesplatser har startat upp vilket har resulterat i att fler så kallade hemmasittare blivit aktiva och deltagit i organiserade digitala aktiviteter. För personer som har LSS-insatsen boende med särskilt stöd som har en intellektuell funktionsnedsättning och/eller autism har under stora delar av året inneburit svårigheter på grund av pandemin. Planering och genomförande av aktiviteter för personer som bor i gruppboende har påverkats i stor utsträckning. Nämnden har bidragit i flera kreativa diskussioner och samarbeten för att hitta sätt att skapa meningsfulla och kvalitativa verksamheter för målgruppen.

Trots att de som deltagit i simundervisningen under pandemin har fått sina behov tillgodosedda uppskattas tillgången till platser ha minskat med cirka tio procent. Nedstängningen av simhallarna bedöms ha fått en negativ påverkan på simkunnigheten, bland annat när det gäller vattenvanan. Utifrån de analyser som gjorts kring simkunnighet som exempelvis deltagande i skolsim och simskoleverksamhet har det skett en minskning på tio procent av simkunnigheten hos barn i skolåldern i staden. En anledning bedöms handla om att vissa skolor prioriterat att simma ännu mer under pandemin medan andra har simmat i mindre utsträckning. En annan anledning är att antalet platser i simskolan minskat med 2 100. En tredje faktor tros vara att den spontana vattenvanan och simträningen inte kunnat tillgodoses i stadens anläggningar under pandemin. Simskoleverksamheten har gått igenom en stor omställning under pandemin som krävt stora anpassningar och nya lösningar där förvaltningen drivits av att förbättra och utveckla verksamheten. Ett teambaserat arbetssätt och samverkan mellan olika funktioner har

varit viktiga faktorer för att lösa utmaningar och tolka beslut vilket också har lett till att samarbetet internt har stärkts. Arbetsätten i simundervisningen har behövt förändras under pandemin där kraven på att hålla avstånd skapat utmaningar.

Antalet resor i tjänsten har minskat under året och många möten och utbildningar har förlagts digitalt vilket har lett till att nämnden har minskat antalet tjänstebilar som tillhör huvudkontoret med 20 procent.

Pandemin har under året haft en fortsatt påverkan på förvaltningens sjuktal i negativ riktning. Förvaltningens chefer arbetar löpande med rehabilitering och tidiga insatser vid sjukdom.

Även nämndens ekonomiska förutsättningar har påverkats kraftigt framför allt i form av minskade intäkter för simhallarnas försäljning och planhyror. Nämndens kostnader består till stor del av fasta kostnader och har inte varit möjliga att påverka i motsvarande omfattning. I årsprognosen för intäkter hade förvaltningen räknat med normala intäkter för hösten. Intäkterna ökade stadigt under september till november för att åter minska i december när smittspridningen ökade igen och nya restriktioner infördes.

Bedömning av nämndens interna kontroll

 Tillräcklig

Analys

Idrottsnämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2021 varit tillräcklig. Grunden för nämndens bedömning sammanfattas enligt följande.

Arbetet med den interna kontrollen utgår från ett av nämnden beslutat *System för intern kontroll* som beskriver hur arbetet med den interna kontrollen ska bedrivas där roller, ansvarsfördelning och rapporteringsrutiner beskrivs. Nämnden har även beslutat om en *Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan för 2021* som har följts upp under året.

I nämndens arbete med att planera för nya idrottsanläggningar är den långsiktiga investeringsplanen ett viktigt underlag för att säkerställa att staden satsar på rätt typ av anläggningar. En ny strategi för idrottsanläggningar har antagits av idrottsnämnden under året. I arbetet med framtagandet har en dialog förts med de större idrottsförbunden. I det löpande arbetet inom planeringsprojekten har idrottsförvaltningen tillsammans med fastighetskontoret inrättat särskilda styrgrupper för alla större projekt. Syftet med dessa är att projekten på ett systematiskt sätt ska kunna följas upp vad gäller tidsplaner, ekonomi och innehåll. Förvaltningen arbetar även med att ta fram särskilda standarder för några av de vanligaste anläggningstyperna. I dessa standarder beskrivs innehåll och funktionskrav för den specifika anläggningstypen, vilket ökar förutsägbarheten i relationen beställare/utförare. Sedan ett par år finns standard för idrottshallar och under 2021 har nämnden även beslutat om en standard för simhallar. Längre fram planeras standarder också för idrottsplatser, ridanläggningar och motionsspår.

Under året har förvaltningen fortsatt att intensifiera arbetet med budgetuppföljning till följd av pågående pandemi som lett till en tätare rapportering. Effekter på simhallsintäkter och andra intäkter, såsom planhyror, och kostnader har följts mycket noga under året. I slutet av varje

månad och framför allt inför tertialrapporterna har kontroller gjorts av större belopp i bokföringen för att säkerställa att kostnader bokförs inom driftbudgeten och utgifter inom investeringsbudgeten.

Inom inköp och upphandling har förvaltningen löpande hållit utbildningar för nyanställda medarbetare. Ett viktigt utvecklingsområde som förvaltningen har arbetat med under året är uppföljning av rangordnade avtal för att se till att beställningar sker av rätt leverantör och för att dokumentera när leverantör tackar nej till uppdrag. Utöver detta har bland annat kontroller av att inköp inte överstiger direktupphandlingsgränsen gjorts och att avtal har följts.

Inom förvaltningen pågår ett ständigt arbete med att övervaka, underhålla och utveckla förvaltningens IT-säkerhet. Under sommaren skickades information ut till samtliga medarbetare om vad som är viktigt att vara uppmärksam på och hur man kan skydda sig från intrång och skadlig e-post. För att ytterligare öka fokus så har förvaltningen tillsatt en arbetsgrupp som ska arbeta operativt och strategiskt med dataskydd och informationssäkerhet.

Under årets början var i princip all föreningsverksamhet inställd på grund av pandemin. Därefter kunde utomhusaktiviteter börja genomföras. Inomhusidrotterna genomfördes i princip inte förrän till hösten. Därför begränsades närvarokontrollerna på reguljära träningstider väsentligt. Kontroller har däremot gjorts på genomförda lov- och drop-in aktiviteter. En särskild insats gjordes under sommaren då ett extra stöd för sommarlovsaktiviteter gjorde att fler föreningar kunde genomföra utomhusaktiviteter. Kontroller av föreningar med så kallad barnidrott (för mycket små barn, under 7 år) har genomförts. Syftet var att upptäcka träningsgrupper som inte är berättigade till ekonomiskt stöd eller nolltaxa. Verksamheter för personer med funktionsnedsättning har bara kunnat genomföras under hösten. Därför har inga särskilda närvarokontroller gjorts på verksamheter som riktar sig till den målgruppen. Däremot har samtal om verksamhetsutveckling vid behov genomförts med några föreningar.

Arbetet med incidentrapportering och krisberedskap redovisas under KF:s mål 1.2. Uppföljning av nämndens interna kontroll redovisas i *bilaga 4*.

Systematiskt kvalitetsarbete

En idrottsförvaltning i utveckling

Trots pandemin har förvaltningens varumärkesstärkande utvecklingsarbete implementerats allt mer i ordinarie processer. Den förändrings- och utvecklingsresa som påbörjats under året har till vissa delar kunnat genomföras med chefer och arbetsledare. Förvaltningen vill stärka och utveckla chefer i sitt ledarskap och förvaltningens ambition under året har varit att stärka cheferna samt att utveckla arbetsledarrollen ytterligare kopplat till det direkta ledarskapet.

En del insatser har på grund av pandemin inte kunnat genomföras men förhoppningen är att arbetet kan fortskrida som planerat under 2022.

Under året har en organisationsjustering genomförts som träder i kraft den 1 januari 2022. Bland annat har chefsstruktur och styrning setts över för att säkerställa att förvaltningen har rätt chefsled, rätt stödfunktioner och rätt bemanning för att möta behov och målsättning samt för att kunna driva strategisk utveckling och producera goda resultat.

Den interna kommunikationen är en viktig del som har utvecklats och antagit nya former, bland annat genom månatlig chefspost och lägesrapport till förvaltningens medarbetare.

Pandemin har inneburit stora utmaningar men också en hel del möjligheter till att arbeta utifrån de kärnvärden och arbetssätt som behövs för att utvecklas i den riktning som förvaltningen strävar efter.

Ett omfattande utvecklingsarbete i tre steg har genomförts med förvaltningens bokningsenhet. Steg ett har varit att fastställa ett nuläge genom att intervjua enheten och ett antal nyckelfunktioner på idrottsförvaltningen samt därutöver genomföra webbenkäter till ett urval av idrottsföreningar. Det andra steget innebar att identifiera och prioritera åtgärder som framkommit i nuläget och befintlig process. Det avslutande steget handlade om att konkretisera åtgärdsförslag för fortsatt och förbättrat arbete utifrån enhetens uppdrag. Arbetet har bland annat utmynnat i flera nya rutinbeskrivningar och en större organisationsförändring för att bättre kunna ta hand om de utmaningar som förvaltningen har. Likaså har behovet av en utökad och förbättrad föreningskommunikation generellt inom förvaltningen synliggjorts.

Innovation och digitalisering

Under 2021 har ett arbete genomförts med att ta fram kravställning och avropa en boknings- och bidragslösning inom Sveriges Kommuner och Regioners ramavtal. Avropet avbröts då endast ett anbud inkom och priset väsentligt översteg idrottsnämndens budget. Nämnden kommer nu att gå vidare med en egen upphandling under nästa år.

Under året har förberedelser inför implementering av ärendehanteringssystemet eDok pågått. Förberedelserna fortsätter under nästa år och beräknas vara klara inför driftsättning i april 2022. Nämnden har också utvecklat ett nytt systemstöd med e-tjänst för båtplatskö. E-tjänsten ska driftsättas 2022 och kommer förenkla för stadens invånare samt effektivisera interna processer.

Nämnden har genomfört förändringar i inpasseringssystemet under året för att underlätta för större föreningar med många passerkort. Detta medför enklare hantering av bokningar för föreningar och en ökad tillförlitlighet vid inpassering till anläggningar.

Vidare har nämnden effektiviserat genom att avsluta ett lokalt system och ansluta till stadens system LOIS för hantering av hyres- och arrendeavtal. Därutöver har kompletterande åtgärder för tillgänglighetsanpassning genomförts i Aktivitetsbokningen som är nämndens system för hantering av kurser och aktiviteter. Arbetet ska slutföras under 2022.

Utvecklande samarbeten

Samarbetet med GIH, KTH och RF-SISU Stockholm om Riksidrottsuniversitet Stockholm har fortsatt under året. Det syftar till att skapa goda förutsättningar för elitidrottare att skaffa sig dubbla karriärer och som en plattform för att uppnå olika sociala mål på området idrott och fysisk aktivitet.

Projektet Hälsa på tjejjers villkor som påbörjats tillsammans med organisationen Right To Play Sverige kommer förhoppningsvis att hjälpa förvaltningen att hitta nya metoder för att aktivera tonårsflickor i socialt utsatta områden.

Inom ramen för stadens samarbetsavtal med Karolinska Institutet deltar förvaltningen i en arbetsgrupp som behandlar temat Aktiv livsstil. Det är barn och unga som är fokusgrupp och även utbildningsförvaltningen deltar i arbetsgruppen.

Regionens kommuner och företrädare för flera av de största idrottsförbunden samt RF-SISU Stockholm har träffats kontinuerligt under året för att samverka kring pandemins utmaningar på bästa sätt. Mötena har varit viktiga informationstillfällen för såväl förbunden som kommunerna.

Synpunkter och klagomål

Under 2021 har 757 inkomna synpunkter och klagomål registrerats hos förvaltningen, att jämföra med 790 föregående år, vilket innebär en minskning med cirka fyra procent. Synpunkter till förvaltningen kan lämnas via appen Tyck till, direkt till förvaltningens medarbetare, via brev eller e-post. Kategorin *Tillgänglighet* uppgår till 48 procent och innehåller bland annat synpunkter på de åtgärder som vidtagits till följd av pandemin, önskemål om tillgång till och ytor för fler padelbanor samt önskemål om plogning av sjöisbanor. Kategorin *Övrigt* uppgår till 23 procent och innehåller bland annat ärenden om buller, belysning och diverse frågor och synpunkter från allmänheten. De synpunkter och förslag som inkommer ger förvaltningen värdefull information om idéer, önskemål och brister vilket bidrar till att utveckla verksamheten.

Synpunkter och klagomål fördelas enligt nedan (motsvarande period föregående år inom parentes).

Bristande underhåll (har utgått)

Gruppträning/friskvård 1 % (2 %)

Information 11 % (4 %)

Service och bemötande 1 % (service 0 %, bemötande 1 %)

Städning 2 % (ny kategori)

Säkerhet 11 % (9 %)

Teknisk funktionalitet 3 % (3 %)

Tillgänglighet 48 % (47 %)

Övrigt 23 % (21 %)

Övrigt

Till verksamhetsberättelsen bifogas GDPR årsrapport 2021, se *bilaga 5*, samt en redovisning av idrottsnämndens arbete, se *bilaga 6*.

Bilagor

1. Balans- och resultaträkning 2021
2. SLK-blanketter
3. Slutrapport klimatinvesteringsmedel
4. Uppföljning av intern kontroll 2021
5. GDPR Årsrapport 2021
6. Idrottsnämndens arbete under 2021
7. Idrottsnämndens handlingsplan för att främja hälsa hos äldre 2022
8. PM En stadsgemensam bottenplatta
9. Idrottsinvesteringar inom fastighetsnämndens budget SEKRETESS
10. Nyckeltal 2021 Idrottsnämnden