

Handläggare
Leo Bogle
08-508 266 42

Till
Exploateringsnämnden
2022-04-21

Revisionsrapport Nr 1, 2022, Samverkan i stadsplanering. Svar på remiss

Förslag till beslut

1. Exploateringsnämnden anser remissen besvarad i enlighet med kontorets tjänsteutlåtande.
2. Exploateringsnämnden förklarar beslutet omedelbart justerat.

Johan Castwall
Förvaltningschef

Ann-Charlotte Bergqvist
Avdelningschef

Sammanfattning

Exploateringsnämnden har fått en rapport, Samverkan i stadsplanering, på remiss från stadsrevisionen. Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden rekommenderas att säkerställa att erfarenhetsåterföring sker i enlighet med Ledstången och att se över samverkan och arbetssätt i syfte att få ett jämnare arbetsflöde under året.

Kontoret bedömer att erfarenhetsåterföring sker i enlighet med Ledstången som bland annat har uppdaterats med ytterligare rutiner avseende erfarenhetsåterföring.

För närvarande pågår utvecklingsarbete rörande samverkan och arbetssätt inom exploateringskontoret och i samarbete med stadsbyggnadskontoret. Syftet är bland annat att bidra till ett jämnare arbetsflöde under året.

Exploateringskontoret
Administrativa avdelningen

Fleminggatan 4
Box 8189
104 20 Stockholm
Telefon 08-508 266 42
Växel 08-508 276 00
leo.bogle@stockholm.se
exploateringskontoret.expl@stockholm.se
Org nr 212000-0142
start.stockholm

Remissen

Exploateringsnämnden har fått en rapport, Samverkan i stadsplanering, på remiss från stadsrevisionen.

Stadens ambitiösa mål avseende bostadsbyggandet ställer höga krav på exploateringsnämndens och stadsbyggnadsnämndens förmåga att leverera resultat. För att gemensamt nå en hög måluppfyllelse behöver samverkan fungera väl genom hela stadsbyggnadsprocessen. En granskning är genomförd i syfte att bedöma om staden vidtar åtgärder för att infria det långsiktiga bostadsmålet om 140 000 påbörjade bostäder till 2030. Granskningen är inriktad på samverkan i stadsbyggnadsprocessen mellan exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden. Övriga nämnder som berörs av Ledstängen¹; miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafiknämnden omfattas inte av denna granskning.

Revisionskontorets samlade bedömning är att åtgärder har vidtagits för att förbättra samverkan inom stadsbyggnadsprocessen. Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden har fungerande samverkan på alla nivåer i förvaltningsorganisationerna. Vidare visar granskningen att nämnderna organisatoriskt anpassat sig för att säkerställa samverkan mellan och inom förvaltningarna. Planering och prioritering av bostadsprojekt görs gemensamt utifrån bland annat genomförbarhet och stadsbyggnadsmålen i översiktsplanen. Förvaltningarna har organiserats utifrån geografiska områden på ett liknande sätt där extra fokus läggs på de geografiska områden som täcker upp största delen av Stockholmsöverenskommelsen.

Nämnderna bör dock gemensamt se över årsprocessen för nämndbeslut avseende bland annat markanvisningar, start-PM och godkända/antagna detaljplaner, för att säkerställa en bättre fördelning av ärenden över året. De senaste åren har en övervägande del av besluten i nämnderna tagits i november och december, vilket skapar en ojämn arbetsbelastning. Då nämndernas delprocesser är nära sammankopplade är det av betydelse att nämnderna gemensamt ser över processen för att få till en förändring.

¹ Ledstängen är ett verktyg för medarbetarna bland annat på exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret för gemensamma rutiner i plan- och exploateringsprojekt.

Något som påverkar möjligheten att hålla en hög byggtakt är att stadens exploaterbara yta minskar och de projekt som genomförs blir allt mer komplexa. Även andra faktorer bidrar till komplexiteten, såsom utökade miljö- och säkerhetskrav. För att nå stadens mål menar förvaltningarna att i princip inga markanvisningsansökningar som är genomförbara prioriteras bort.

Vad gäller erfarenhetsåterföring från pågående och avslutade bostadsprojekt bör nämnderna säkerställa att detta sker som grund för fortsatt utvecklingsarbete. Den systematiska erfarenhetsåterföring som enligt Ledstången ska genomföras vid två tillfällen i respektive projekt, är inte fullt ut implementerad. Återföring av erfarenheter från pågående och avslutade bostadsprojekt sker främst inom de egna förvaltningarna.

Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden rekommenderas att:

- Säkerställa att erfarenhetsåterföring sker i enlighet med Ledstången.
- Se över samverkan och arbetssätt i syfte att få ett jämnare arbetsflöde under året.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av administrativa avdelningen i samråd med förvaltningschefens stab.

Exploateringskontorets synpunkter

Kontoret bedömer att erfarenhetsåterföring sker i enlighet med Ledstången. Under året har Ledstången uppdaterats med ytterligare ett tillfälle för erfarenhetsåterföring innan beslut om genomförande. Information om den erfarenhetsåterföring som ska ske enligt Ledstången sker i samband med introduktion av nyanställda samt genom informationsinsatser till samtliga berörda medarbetare. Det finns mall framtagen för ändamålet och det finns beskrivet i Exploateringshandboken.

En möjlig utveckling kan vara att se över en mer formaliserad kontroll av att erfarenhetsåterföring genomförs i enlighet med Ledstången och gemensamma, organiserade forum för övergripande utvärdering och erfarenhetsutbyte mellan exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret.

För närvarande pågår utvecklingsarbete rörande samverkan och arbetssätt inom exploateringskontoret och i samarbete med

stadsbyggnadskontoret. Förutsättningarna ses över för att i högre utsträckning än tidigare kunna prognosticera antalet bostäder som bedöms kunna markanvisas per nämndsammanträde. Syftet är bland annat att bidra till ett jämnare arbetsflöde under året.

Slut

Bilagor

1. Samverkan i stadsplanering. Rapport från stadsrevisionen, nr 1 2022