

Verksamhetsberättelse 2021

Kultur- och fritidsförvaltningen

2022-02-21



tyresö kommun



Innehåll

1 Viktiga händelser under året	3
2 Måldelning och uppföljning 2021	4
3. Sammanfattande bedömning	6
4. Uppföljning och analys av mål och resultat	8
1. Motiverade medarbetare hos Sveriges bästa offentliga arbetsgivare	8
2. Kvalitetsförbättringar skapar vi tillsammans, hela tiden	10
3. Tyresö kommun levererar bra välfärdstjänster som skapar goda livsvillkor – här finns plats för alla	12
4. Hållbar ekonomi – kostnadseffektiv, balanserad och cirkulär	14
5. Ekonomisk rapport	16
6. Riskhantering	19
7. Kommungemensamma uppdrag	20
8. Nämnduppdrag	20
9. Nämndens prioriteringar	21
10. Övrig redovisning	23
Bilaga 1: Medarbetarundersökning	24
Bilaga 2: Kommunens kvalitet i korthet	25
Bilaga 3: Barnbokslut	26

1 Viktiga händelser under året

Förvaltningsgemensamt

- Restriktionerna pga. av coronapandemin har påverkat verksamheten under hela 2021.
- Förvaltningen har startat ett gemensamt projekt i rörlig bild och arrangerat flera workshops under året. Projektet har möjliggjorts med hjälp av medel från Svenska Filminstitutet.
- Förvaltningen har gemensamt genomfört Tysammansdagen i Granängsringen och gemensamma lovaktiviteter.
- Under sommarlovet erbjöds många aktiviteter och kollar för barn och unga bl.a. i samverkan med föreningslivet.
- Många sommarjobb erbjöds, bl.a. kultursommarjobb vilket inte funnits tidigare. Sommarjobbprojektet Tryggare Granängsringen drivs fr.o.m. 2021 i egen regi i samarbete med, arbetsmarknadsenheten, Tyresö bostäder och samhällsbyggnadskontoret.
- Det regionala projektet kommunkoreograf startades upp 2021 och kommer fortsätta under 2022.
- Bygget av stall vid Fårdala gård, ishall och entré till Tyresta (bro) pågår.

Bibliotek

- Öppethållandet av biblioteken har varierat beroende på restriktionerna under året.
- Meröppet, dvs utökad öppettider även när personal inte är på plats, på biblioteken i Strand och Trollbäcken har införts.

Idrott- och fritidsanläggningar

- Strandbadet har rustats upp.
- Tyresövallens läktare har renoverats med bl.a. ny fasad, golv, läktarstolar samt förråd.
- Fornuddens nya skola har öppnats med tillhörande fullstor idrottshall.
- Fritidsbanken har haft över 5 000 utlån av idrotts- och friluftsutrustning under det första året.

Tyresö fritidsgårdar och Bergfotens fritidsgård

- Tyresö fritidsgårdar har anställt två uppsökare och öppettiderna på strandträffen har utökats med hjälp av de medel nämnden tillförde.
- Bergfotens fritidsgård har deltagit i blodomloppet, vilket både planerades och genomfördes utifrån besökarinitiativ.
- Skadegörelse genom brand i skatecafé i augusti.

Kulturskolan

- Ordinarie undervisning i alla ämnen har i stort sett kunnat genomföras, medan publik och uppsökande verksamhet har fått ställas in.
- Kurser i cirkus, musikal och ensemblespel, dansa utan krav och dans för barn med särskilda behov har permanentats med hjälp av de medel nämnden tillförde.

- Öppen verksamhet i Granängsringområdet har startats och kursverksamhet har utökats med hjälp av bidrag från kulturrådet.
- Tyresö kulturskola deltar i två regionala projekt med finansiering från kulturrådet, ett med inriktning mot gymnasieelevers delaktighet och ett för ökat utbud för barn och unga med funktionsnedsättning.

Kultur, friluft och föreningsstöd

- Tyresö kommuns lokalhistoria är viktig att bevara för kommande generationer och förvaltningen har startat upp ett arbete med att sammanställa ett kommunarkiv (Tyresöarkivet) i form av bilder, anteckningar och andra skrifter för att bevara och tillgängliggöra för bland annat forskning. Ambitionen är att arkivet ska vara tillgängligt för alla kommunmedborgare.
- I likhet med Riksidrottsförbundet beslutade nämnden att det lokala aktivitetsstödet betalades ut baserat på verksamheten 2019 för att minska konsekvenserna för föreningslivet.
- Mosaiken *Teknisk sonat* har tagits fram på Masten.
- Skyltar om torpen är uppsatta samt skyltar om industrihistoria är framtagna

Politiska beslut som haft stor påverkan på verksamheten 2021

- Regeringen och Folkhälsomyndighetens restriktioner för minskad smittspridning avseende begränsat antal besökare har påverkat alla verksamheter samt föreningslivets möjligheter till att genomföra aktiviteter.
- De statliga medel som kulturskolan kan ansöka från kulturrådet ger möjligheter att prova nya kurser och ämnesinriktningar, göra kompensatoriska projekt och även satsa på talangutveckling.
- Kvarnhjulets lokaler användes för vaccinationer.

2 Måddelning och uppföljning 2021

Måddelningskedjan

Under 2021 pågick ett utvecklingsarbete för att få en mer strukturerad måddelnings och uppföljningsprocess, detta innebär att:

- Varje organisatorisk enhet har mål som, tillsammans med andra enheters mål på samma nivå, bidrar till måluppfyllelsen på nivån ovanför.
- Varje arbetsgrupp ses som experter inom sina arbetsområden och därför är medarbetare delaktiga i framtagandet av enhetens mål (och indikatorer) och har mandat att utforma egna förslag på lösningar.
- Målen ska vara SMARTA och ska kunna följas upp minst månadsvis. Det är för att ge arbetsgruppen information om hur de ligger till i förhållande till målet och finna lösningar.

- I den månatliga måluppföljningen gäller att uppföljningen sker ute i alla underliggande enheter och resultatet sedan aggregeras upp till övergripande mål.
- Måluppföljningen utgår från färgerna rött, gult och grönt. Detta skapar ett signalsystem så att avvikelser i måluppfyllelsen på underliggande nivå vid behov kan eskaleras till den nivå det behövs för att snabbare kunna lösas. Det handlar om att hitta avvikelser i förhållande till målen, och hantera dem när de inträffar, istället för att i efterhand och för sent konstatera att målen inte nåtts.

Hur har vi arbetat

På kultur- och fritidsförvaltningen har de förvaltningsövergripande målen utarbetat gemensamt i ledningsgruppen och med kultur- och fritidsnämnden. Målen har sedan brutits ner till de sex enheterna inom förvaltningen; biblioteket, Tyresö fritidsgårdar, Bergfotens fritidsgård, Kulturskolan, Kultur, friluft och föreningsstöd och Idrotts- och fritidsanläggningar. Mål och indikatorer har tagits fram gemensamt med medarbetarna på enheterna. Varje månad genomförs måldialoger på enheterna tillsammans med medarbetarna. I ledningsgruppen aggregeras resultaten från underliggande enheter och dialog förs om hur man ligger till kring målen och vilka avvikelser och åtgärder som behöver sättas in.

Måldelningsarbetet och måldialogerna har ökat medarbetarnas delaktighet och diskussionerna på enhetsnivå har ökat. De diskussioner som förts i måldialogerna har öppnat upp för ett ökat inflytande där medarbetarnas delaktighet även bidragit till utveckling av verksamheten. En annan positivt effekt är att måldelningsarbetet har bidragit till en ökad helhetssyn. Medarbetare har fört fram att de ser sitt arbete som en del i kommunens övergripande mål och uppdrag.

I enheternas måldialoger tillsammans med medarbetarna synliggörs vad arbetsgruppen åstadkommer och hur man ligger till mot målen. Då kan framgångar firas. När detta blir synligt inspireras medarbetarna och blir motiverade. Andra exempel från enheter, inom kultur och fritid, som framkommit är att hela tiden hålla diskussionen levande om vilka vi är till för och vad just min enhet ska bidra med. Tidigare lyftes olika aktiviteter, men medarbetarna såg inte helheten eller vad de skulle leda till och vad just jag tillför. I förslag till förbättringar och nya aktiviteter är utgångspunkten vilka behov som finns hos målgruppen och vad de ska leda till.

Det förbättringsarbete som även fanns tidigare har blivit mer strukturerat och följs upp och har en koppling till kommunen, förvaltningen och enhetens mål. Om den enskilda medarbetarens förslag följs upp ofta, genomförs och inte försvinner har flera medarbetare tagit upp att de känner sig mer motiverade och delaktiga. Några medarbetare har framfört att de tycker det är roligt när jag får jobba med större övergripande frågor.

Inför 2022 kommer målnivåer och indikatorer ses över. Måldialogerna har visat vilka förbättringar som kan göras för att måluppföljningen ska kännas mer relevant och vara ett konkret verktyg för att kunna fira framgångar och lyfta avvikelser så de kan lösas snabbare.

På förvaltningsnivå har måldialoger skett en gång i månaden där respektive enhets mål följts upp på ledningsgruppen. Måldialogen har varierat mellan att vara digital och fysisk. Måldialogerna har givit möjligheter till att bl.a. synliggöra samarbetsmöjligheter inom förvaltningen. I måldialogen har diskussioner förts kring avvikelser, förbättringar, idéer och vikten av att fira framgång.

Utfallet har varierat mellan månaderna, bl.a. utifrån möjligheten, utifrån coronarestriktionerna, att genomföra vissa av de planerade aktiviteterna eller ta emot besökare. Ibland kan målen, målnivåer och indikatorer inte riktigt mäta det som var syftet eller går inte att mäta varje månad.

Hur ska resultaten tolkas

För kultur- och fritidsförvaltningen finns sex mätpunkter. Det är de sex enheterna, biblioteket, Tyresö fritidsgårdar, Bergfotens fritidsgård, Kulturskolan, Kultur, friluft och föreningsstöd och Idrotts- och fritidsanläggningar. Kultur- och fritidsnämnden har beslutat om vilka målnivåer det ska vara som bedöms rätt, grönt eller gult för respektive mål. T.ex. hur många enheter ska vara gröna för att målet är grönt för hela förvaltningen.

Varje enhet har mål och indikatorer som bidrar till förvaltningens måluppfyllelse. Det är olika antal indikatorer för respektive mål och enhet. Dessa vägs samman och blir den enhetens färg per mål.

3 Sammanfattande bedömning

Medarbetarnas engagemang och delaktighet har påverkats under året mot bakgrund av pandemin och ökade under hösten när mer verksamhet kunde genomföras. Medarbetarundersökningen visar höga värden. Dialoger och forum med medborgare har genomförts. Det finns många sätt att lämna synpunkter.

Leveransen har påverkats under året, men kultur- och fritidsförvaltningen har erbjudit stor verksamhet utefter restriktionerna. Det har blivit synligt hur viktig kultur och fritidsaktiviteter är för medborgarna och i synnerhet barn och unga under en osäker tid både ur ett fysiskt och psykiskt perspektiv. Biblioteket hade tex endast öppet delvis i början av året, men har under hela tiden erbjudit verksamhet på många olika sätt. Möjligheten att låna har hela tiden varit tillgänglig trots att fysiska besök inte varit möjlig. Inga kulturarrangemang kunde genomföras i början av året dock har en del verksamhet genomförts under sista halvåret.

Kulturskolan har haft sin ordinarie verksamhet igång hela året, medans den publika verksamheten endast kunde genomföras under slutet av hösten. Fritidsgårdarna har anpassat verksamheten med mycket uteaktiviteter och digitala arrangemang. Bergfotens fritidsgård har anpassat verksamheten så mycket det gått utefter restriktionerna och hittat sätt för sin målgrupp personer med funktionsnedsättning, vilka varit extra utsatta under pandemin. Möjlighet till hälsofrämjande aktiviteter och tillfällen till möten utomhus har skapats.

Utifrån de restriktioner som gällt har föreningslivet påverkats och nämnden beslutade att lokalt aktivitetsstöd skulle betalas ut baserat på 2019 års aktiviteter.

För att kunna erbjuda möjligheter för både föreningsliv och allmänhet utökades öppetiderna på idrottsanläggningarna och löparbanorna på Trollbäckens IP plogades samt belysningen tändes upp för att möjliggöra utomhusaktiviteter. Under sommaren erbjöds många olika aktiviteter för framförallt barn och unga runt om i kommunen. Förvaltningen har tagit emot många ungdomar för sommarjobb.

Flera av de nya arbetssätten kan tas tillvara och användas i framtiden t.ex. digitala verktyg och en större flexibilitet i verksamheterna. Vi ser ingen större påverkan på antalet unika deltagare i kulturskolan och i föreningslivet, men antalet deltagartillfällen har minskat inom föreningslivet.

Ekonomi drivs inom ram. Förvaltningen arbetar hela tiden med den sociala hållbarheten med olika samarbeten både inom förvaltningen och regionalt. I det dagliga arbetet har den miljömässiga hållbarheten blivit synligare, inköp samordnas och material återanvänds än mer.

Översyn, årets resultat

	1: Medarbetare	2: Kvalitet	3: Leverans	4: Ekonomi
VB	Grön	Grön	Grön	Grön
Delår 2	Grön	Grön	Grön	Grön
Delår 1	Gul	Grön	Gul	Grön

4 Uppföljning och analys av mål och resultat

1. Motiverade medarbetare hos Sveriges bästa offentliga arbetsgivare

	Delår 1	Delår 2	Verksamhetsberättelse
Bibliotek	Grön	Grön	Grön
Fritidsgårdar	Gul	Grön	Grön
Bergfotens fritidsgård	Grön	Grön	Grön
Kulturskolan	Grön	Grön	Grön
Kultur, friluft och föreningsstöd	Gul		Grön
Idrott- och fritidsanläggningar	Grön	Grön	Grön
Totalt	Gul	Grön	Grön

Grön: 5 eller fler gröna enheter och ingen röd

Gul: 2 eller fler gula enheter och 1 röd

Röd: 2 eller fler röda enheter

Förvaltningens mål	Indikator	Utfall	Mål-nivå	Bedömning
Medarbetare är engagerade och motiverade i förvaltningens utvecklingsarbete		100%	83%	G
	Indikator: Andel enheter som har medarbetare som upplever sig delaktiga i förvaltningens utvecklingsarbete			
	Bibliotek	G		
	Fritidsgårdarna	G		
	Bergfotens fritidsgård	G		
	Kulturskolan	G		
	Kultur, friluft och föreningsstöd	G		
	Idrott- och fritidsanläggningar	G		

Måluppfyllelse/månad kultur- och fritidsförvaltningen

Jan	Feb	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
G	G	G	A	G	G	G	G	G	G	G	G

Månadsrapporterna visar att förvaltningens enheter har varit gröna och att medarbetarna är delaktiga i förvaltningens utvecklingsarbete. Delaktigheten och motivationen ökade när restriktionerna pga. av Corona minskade under hösten. Delaktigheten följs upp månadsvis. Arbetssättet med måldialoger har utvecklat delaktigheten och förbättringsförslag och aktiviteter

följs upp och ses om en helhet i förvaltningen och kommunen. Behoven hos de vi är till för är alltid i fokus.

Ett par citat från medarbetare:

- Det vi gör har ett värde för många och det man gör känns betydelsefullt.
- Det är lättare att känna engagemang när man känner att det händer saker
-

Sjukfrånvaron har varit 5,02 procent under året och ökade något under hösten. Det som påverkat är pandemin och att några är långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron lägre än kommunen som helhet.

Medarbetarundersökningen visar ett HME (hållbart medarbetarindex) på 82. I kommunens som helhet är HME 81. OSA (organisatorisk och social arbetsmiljö) avseende strategiskt arbetsmiljöarbete visar ett snitt på 75 och kommunen som helhet 67. (se bilaga 1).

Ett utvecklingsområde 2022 är att strukturera förvaltningens arbete med förbättringar.

Sammantaget är bedömningen grön för kultur- och fritidsförvaltningen avseende medarbetarmålet.

Agenda 2030

Nedan redovisas några exempel på hur förvaltningen arbetar mot målen i Agenda 2030 för medarbetarmålet.

3 God hälsa och välbefinnande

Medarbetarna är med och utvecklar förslag och idéer och har möjligheter att påverka.

5 Jämställdhet

Medarbetarundersökningen visar att medarbetarna har samma förutsättningar och möjligheter oavsett bakgrund.

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

De flesta tjänster i förvaltningen är tillsatta.

10 Minska ojämlikhet

Medarbetarna på biblioteket har gått en utbildning i normkritiskt tänkande på Mångkulturellt centrum.

16 Fredliga och inkluderande samhällen

Biblioteket samarbetar med servicecenter kring gemensamma frågor. Det är två enheter som möter många medborgare och har en viktig roll i att alla medborgare bemöts lika och har en tilltro till samhällets institutioner.

17 Genomförande av partnerskap

Fritidsgårdarna arbetar med att implementera ”riktlinjer för öppen verksamhet i Europa” (Charterna) i arbetsgrupperna.

2. Kvalitetsförbättringar skapar vi tillsammans, hela tiden

	Delår 1	Delår 2	Verksamhetsberättelse
Bibliotek	Grön	Grön	Grön
Fritidsgårdar	Grön	Grön	Grön
Bergfotens fritidsgård	Grön	Grön	Grön
Kulturskolan	Grön	Grön	Grön
Kultur, friluft och föreningsstöd	Grön	Grön	Grön
Idrott- och fritidsanläggningar	Grön	Grön	Grön
Totalt	Grön	Grön	Grön

Grön: 6 av 6 gröna

Gul: 1 eller fler gula och 1 röd

Röd: 2 eller fler röda

Förvaltningens mål	Indikator	Utfall	Mål-nivå	Bedömning
Tillsammans med Tyresöborna skapar vi ett kultur- och fritidsliv för alla		100 %	100 %	G
	Indikator: Enheterna erbjuder forum för att tillsammans med tyresöborna utveckla och förbättra kultur- och fritidslivet			
	Bibliotek	G		
	Fritidsgårdarna	G		
	Bergfotens fritidsgård	G		
	Kulturskolan	G		
	Kultur, friluft och föreningsstöd	G		
	Idrott- och fritidsanläggningar	G		

Måluppfyllelse/månad kultur- och fritidsförvaltningen

Jan	Feb	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
G	R	G	G	G	G	G	G	A	G	G	G

Månadsuppföljningen visar att förvaltningen varit grön de flesta månader förutom vid två tillfällen. Det som följs varje månad är att enheterna har forum med medborgare och föreningsliv i syfte att utveckla Tyresös kultur- och fritidsliv. Kulturskolan har utvecklat flera nya sätt att möta barn och unga. Varje månad tillfrågas 100 elever om vad de tycker om verksamheten. Äldre elever har intervjuat andra ungdomar om vad de tycker kulturskolan behöver utveckla. Biblioteket ger olika möjligheter att lämna synpunkter. Fritidsgårdarna ger ungdomarna möjligheter att komma med förslag. Kultur, friluft och föreningsliv samt enheten för idrott- och

fritidsanläggningar har många dialoger med föreningslivet samt personer som besöker spontanidrottsanläggningarna.

Medborgare har möjlighet att lämna förslag genom Tyresöinitiativet. Relativt många avser kultur och fritids område.

SCB: medborgarundersökning presenterades i december. Den visar höga resultat för utbudet av kommunens motions- och friluftsanläggningar, men något lägre för kulturutbudet. Ett annat utvecklingsområde är utbudet av ställen för unga att träffas på. Sju av tio unga önskar tillgång till fler mötesplatser, till exempel fritidsgårdar.

En första indikation på fritidsgårdsundersökning genom Nackanätverket pekar på ett gott resultat vad gäller både trygghet och upplevelsen av demokratisk genomförd verksamhet.

Den observationsrapport kulturskolan fått genom nätverket Våga Visa visar att verksamheten har god kvalitet i bemötandet av elever och lägger stor vikt vid att lyssna på önskemål. (En redovisning av Våga Visa genomfördes på nämnden i januari 2022).

Under 2022 kommer Ung livsstil genomföras som undersöker bland annat livsvillkor, fritidsvanor- och preferenser samt hälsosituation och trygghet. Studien kommer genomföras bland unga i högstadiet samt i grundsärskolans högstadium och gymnasiesärskolan.

Den sammanvägda bedömningen är grön för förvaltningen avseende kvalitetsmålet.

Agenda 2030

Nedan redovisas några exempel på hur förvaltningen arbetar mot målen i Agenda 2030 för kvalitetsmålet.

3.Jämställdhet 8.Minska ojämlikhet

Alla medborgare har möjlighet att lämna synpunkter oavsett bakgrund

3. Tyresö kommun levererar bra välfärdstjänster som skapar goda livsvillkor – här finns plats för alla

	Delår 1	Delår 2	Verksamhetsberättelse
Bibliotek	Gul	Gul	Gul
Fritidsgårdar	Grön	Grön	Grön
Bergfotens fritidsgård	Gul	Grön	Grön
Kulturskolan	Grön	Grön	Grön
Kultur, friluft och föreningsstöd	Gul	Grön	Grön
Idrott- och fritidsanläggningar	Grön	Grön	Grön
Totalt	Gul	Grön	Grön

Grön: 6 av 6 gröna

Gul: 1 eller fler gula och 1 röd

Röd: 2 eller fler röda

Förvaltningens mål	Indikator	Utfall	Mål-nivå	Bedömning
Tyresöborna erbjuds verksamheter som främjar psykisk och fysisk hälsa. Indikator: Alla verksamheter är trygga tillgängliga och attraktiva		83%	100%	G
	Bibliotek	A		
	Fritidsgårdarna	G		
	Bergfotens fritidsgård	G		
	Kulturskolan	G		
	Kultur, friluft och föreningsstöd	G		
	Idrott- och fritidsanläggningar	G		

Måluppfyllelse/månad

Jan	Feb	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
G	R	A	A	A	A	A	G	G	G	G	G

Månadsrapporterna visar att förvaltningen haft ett gult eller rött utfall för det första halvåret. När restriktionerna minskade under hösten blev utfallet grönt när förvaltningen kunde erbjuda verksamhet igen. Under coronarestriktionerna har fritidsgårdarna varit öppna och har utvecklat arbetet med att möta ungdomarna även digitalt bl.a. livesändningar. En första indikation på fritidsgårdsundersökningen pekar på ett gott resultat vad gäller både trygghet och upplevelsen av demokratisk genomförd verksamhet. Bergfotens fritidsgård anpassade genom att hålla öppet utomhus och i mindre grupper.

Kulturskolan har varit öppen under hela perioden med restriktioner och arbetar utöver terminskurser med att utveckla kortkurser och avgiftsfria kurser. Observationsrapporten Våga Visa om Tyresö kulturskola visar att det finns en väl utvecklad ensembleverksamhet och en omfattande projektverksamhet i samarbete med omvärlden samt en genomtänkt undervisningsmetodik .

Fritidsbanken med utlån av idrotts- och friluftsutrustning fungerar väl och det ett stort intresse att lämna in utrustning och en stor efterfrågan att låna. 2022 kan verksamheten behöva utvecklas och lokalerna utökas. Det inkommer relativt få klagomål om kommunens idrotts- och fritidsanläggningar.

Besökarna på biblioteket har minskat beroende på restriktionerna. Biblioteken var stängda under januari utifrån restriktionerna för Corona och hade sedan under februari och mars endast öppet för barn och unga födda 2005 och senare för att begränsa antalet besökare i lokalerna. Möjligheten att låna böcker har funnits hela tiden även när biblioteket haft helt eller delvis stängt. Sedan augusti har biblioteket samma öppettider som innan pandemin och utökade med meröppet i oktober i Strand och Trollbäcken. Kulturevenemang har under delar av året inte kunnat genomföras.

Sammantaget ser vi ingen förändring i antalet medlemmar eller unika deltagare i föreningslivet under 2021, medan antalet deltagartillfällen minskar.

(Kommunens kvalitet i korthet) KKiK-mått avser utfall för 2020. (se bilaga 2).

Utvecklingsområden framåt är att samverka mer över hela kommunen och erbjuda ännu mer verksamhet.

Den sammanvägda bedömningen är grön för förvaltningen avseende leveransmålet.

Agenda 2030

Nedan redovisas några exempel på hur förvaltningen arbetar mot målen i Agenda 2030 för leveransmålet.

3. God hälsa och välbefinnande

Pop-up aktiviteter med föreningslivet under sommaren. Fritidsgårdarna har haft samarbete med Friskis och svettis. Bergfotens fritidsgård har möjliggjort verksamhet utomhus för funktionsnedsatta, genom bl.a. goinggrupper och öppnat upp extra utomhus. Genom kulturskolans dansa utan krav metoden, ett samarbete med skolhälsovården erbjuds elever som har lindriga psykiska besvär en aktivitet dit dom helt kravlöst kan komma och möta andra i samma situation genom dans och rörelse. Denna verksamhet har permanentats 2021. Biblioteket bidrar till uppsökande verksamhet riktad mot äldre och funktionsnedsatta.

Kultur- och fritidsförvaltningen ger sammanfattningsvis förutsättningar för rörelse föreningsliv, kulturupplevelser, kulturskola och tillgängliggöra kulturarv.

4. God utbildning för alla

Biblioteket har läsfrämjande och demokratiuppdrag utifrån bibliotekslagen.

8. Minska ojämlikhet

Alla besökare är välkomna till biblioteket. Biblioteket tillhandahåller verksamhet för alla, oavsett kön, ålder, etnicitet och är avgiftsfri. Fritidsbanken erbjuder lån av idrotts- och friluftsutrustning utan avgift.

Förvaltningen erbjuder öppen och avgiftsfria verksamheter som fritidsgårdar, spontanytor för idrott som padel och utegym. Kulturskolan har utökat utbudet med avgiftsfria kurser. Under året har öppen verksamhet i Granängsringen öppnat.

6. Hållbara städer och sambällen

Genom det lokalthistoriska arkivet och naturguidningar tillgängliggörs kultur- och naturområden.

13. Bekämpa klimatförändringar mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Naturskolan arbetar med att informera barn och ungdomar hur klimatpåverkan kan minska. I naturguidningarna diskutera också frågor om klimatpåverkan.

17. Genomförande och partnerskap

Samarbeten mellan förvaltningar i kommunen tex med barn- och utbildningsförvaltningen. Ett nytt samarbete under 2021 är samarbetet med äldre- och omsorgsförvaltningen kring sommarjobbare från kulturskolan. Förvaltningens verksamheter ingår och deltar i flera regionala samarbeten som kommunkoreograf, och kulturskolan om äldre elever och barn med funktionsnedsättning. Fritidsgårdarna arbetar med att implementera ”riktlinjer för öppen verksamhet i Europa” (Charterna).

4. Hållbar ekonomi – kostnadseffektiv, balanserad och cirkulär

	Delår 1	Delår 2	Verksamhetsberättelse
Bibliotek	Grön	Grön	Grön
Fritidsgårdar	Grön	Grön	Grön
Bergfotens fritidsgård	Grön	Grön	Grön
Kulturskolan	Grön	Grön	Grön
Kultur, friluft och föreningsstöd	Grön	Grön	Grön
Idrott- och fritidsanläggningar	Grön	Grön	Grön
Totalt	Grön	Grön	Grön

Grön: 6 av 6 gröna

Gul: 1 eller fler gula och 1 röd

Röd: 2 eller fler röda

Förvaltningens mål	Indikator	Utfall	Mål-nivå	Bedömning
Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet har social-, miljömässig och ekonomisk hållbarhet.				G
Indikatorer: Alla verksamheter inom nämnden ska bedriva sin verksamhet inom budgetram		100%	100%	
	Bibliotek	G		
	Fritidsgårdarna	G		
	Bergfotens fritidsgård	G		
	Kulturskolan	G		
	Kultur, friluft och föreningsstöd	G		
	Idrott- och fritidsanläggningar	G		
Indikatorer Alla enheter bedriver verksamhet utifrån social och miljömässig hållbarhet.		100 %	100%	G
	Bibliotek	G		
	Fritidsgårdarna	G		
	Bergfotens fritidsgård	G		
	Kulturskolan	G		
	Kultur, friluft och föreningsstöd	G		
	Idrott- och fritidsanläggningar	G		

Måluppfyllelse/månad

Jan	Feb	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G

Förvaltningen bedriver verksamheten inom budgetram.

Social hållbarhet

Många samarbeten inom förvaltningen som t.ex.. Tysammansdagen och projektet rörlig bild. Biblioteket erbjuder språkcafé. Samarbeten genomförs med skolan, t.ex. kulturskolans har fiolundervisning på Njupkärrs skolas fritids och musikleis på särskolan och biblioteket tar emot klassbesök och har uppsökande verksamhet för äldre.

Miljömässig hållbarhet

Förvaltningen använder lokaler gemensamt där det är möjligt. Material, möbler och utrustning har återanvänts inom förvaltningen och med andra enheter. Succesiv konvertering pågår av byte av metallholgen till ledbelysning i belysningsmaster på fotbollsplaner. Personal på idrottsanläggningarna har fått kompetensutveckling kring hur man minskar spridningen av granulat på idrottsanläggningarna. Samordnade inköp och varustransporter försätter att utvecklas. Försäljning av gallrade böcker/tidskrifter på biblioteken. Giftfri färg används i bild på kulturskolan.

Agenda 2030

Nedan redovisas några exempel på hur förvaltningen arbetar mot målen i Agenda 2030 för ekonomimålet.

8.Hållbar konsumtion och produktion

Samordnade inköp och varustransporter. Återanvändning av material, möbler och utrustning både inom och mellan förvaltningar.

13 Bekämpa klimatförändringarna

Byte till ledbelysning på fotbollsplaner. Kompetensutveckling hos personalen på idrottsanläggningarna hur man minskar spridningen av granulat från konstgräsplan

5 Ekonomisk rapport

Resultaträkning tkr	2021			2020		
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Budget	Avvikelse
VO 9 Kultur och fritidsnämnd						
Externa och interna intäkter <i>varav statlig ersättning covid-19</i>	14 718	13 642	1 076	15 402	15 595	-193
Kostnader						
Personalkostnader	-47 967	-48 313	346	-44 053	-45 312	1 259
Köp av verksamhet	-16	0	-16	-54	-667	613
Övriga kostnader	-74 751	-82 172	7 421	-82 570	-81 418	-1 152
Summa kostnader	-122 734	-130 485	7 751	-126 677	-127 397	720
Resultat	-108 017	-116 843	8 826	-111 274	-111 802	527

VO 9 Detaljer underliggande verksamheter	2021			2020		
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Budget	Avvikelse
Bibliotek	-16 729	-17 160	431	-16 871	-16 907	36
Kulturskola	-10 832	-10 877	45	-10 166	-10 438	272
Tyresö fritidsgårdar	-12 093	-12 327	234	-12 263	-12 354	91
Bergsfotens fritidsgård	-1 174	-1 632	458	-1 090	-1 606	516
Förvaltningschef	-2 153	-3 286	1 133	-3 688	-4 546	858
Kultur, friluft och föreningsstöd	-54 526	-61 352	6 826	-56 608	-56 394	-214
Idrotts- och fritidsanläggningar	-10 510	-10 209	-301	-10 588	-9 557	-1 031
Resultat	-108 017	-116 843	8 826	-111 274	-111 802	527

Kultur och fritid redovisar ett överskott på helåret på 8 826 tkr.

På intäktssidan redovisar verksamhetsområdet ett överskott för helåret på 1 076 tkr. Att intäkterna under året är högre beror främst på att Tyresö fritidsgårdar haft ökade intäkter för dagkollo samt att verksamheten fått ett beviljat statsbidrag för sommarlovsaktiviteter. Även Bergsfotens fritidsgård har haft ökade intäkter då verksamheten haft fler placeringar än budgeterat.

På kostnadssidan så redovisar förvaltningen ett överskott på 7 751 tkr i förhållande till budget och beror till största del på posten övriga kostnader. Överskottet beror främst på restriktionerna då man inte kunnat göra verksamhet, lägre kapitalkostnader på helåret då Färdala stallet inte vart färdigställt, uteblivna utbetalningar i form av bidrag till studieförbund samt kulturbidragen samt att medel till nämndens förfogande inte utnyttjats då ansökningar från föreningslivet inte kommit in.

Kommentar kring enheternas avvikelse mellan utfall och budget

Biblioteken redovisar för helåret ett överskott på 431 tkr och beror på det begränsade öppethållandet för biblioteken samt sjukskrivningar och tjänstledigheter under året.

Kulturskolan i linje med budget.

Tyresö fritidsgårdar redovisar ett överskott på 234 tkr på helår. Detta beror på restriktionerna då det blivit mindre verksamhet på grund av pandemin samt att verksamheten fått ökade intäkter för dagkollo.

Bergfotens fritidsgård redovisar ett överskott på 458 tkr och det beror på minskade öppethållande på fritidsgården då behovet av timanställda samt vikarier minskat. Utöver detta så har verksamheten fått högre intäkter än budgeterat då det är fler ungdomar inskrivna.

Förvaltningschefen redovisar för helåret ett överskott på 1 133 tkr. Överskottet beror dels på att det i budgeten planerades en projektanställning på deltid som inte rekryterades och dels på att medel till nämndens förfogande inte utnyttjats då det inte kommit in ansökningar från föreningslivet.

Kultur, friluft och föreningsstöd redovisar ett överskott på 6 826 tkr för helåret och beror på nedan.

- Mindre utförda projekt på grund av covid- 19. Funkisfestivalen och föreningskonferensen har bland annat blivit inställda.
- Bidragen till studieförbund samt kulturbidragen har inte betalas ut enligt budget.
- Verksamheten fick ökat kommunbidrag för att i samarbete med kommunkansliet kunna starta ett Tyresöarkiv. Då beslutet för kommunplanen togs sent 2021 så hade verksamheten inte personal på plats från årets start. Detta i kombination med att verksamheten inte heller haft en lokalhyra för arkivet så har det resulterat i att man inte kunnat förbruka projektets medel. (1 000 tkr)
- Verksamhetsområdet har för året fått ökat kommunbidrag för att täcka kapitalkostnader för Fårdala stallet. Stallet stod inte klart under året och av den anledningen har dessa medel inte förbrukats. (3 500 tkr)

Idrotts- och fritidsanläggning redovisar för helåret ett underskott på 301 tkr, vilket beror på högre kapitalkostnader än budgeterat samt att verksamheten gjort inköp av ledlampor och utrustat hallarna efter besiktning.

6 Riskhantering

Typ av risk	Risk (och riskvärde)	Åtgärd	Bedömning av åtgärder	Kommentar kring risken
Omvärld	Restriktioner utifrån Covid 19 som påverkar utbudet av verksamhet. (Riskvärde 10) (sannolikhet 5 konsekvens 2)	Anpassa utbudet och lokaler utifrån restriktioner. Mer verksamhet under sommarmånaderna juni-aug.	G	Risken har minskat. Påverkar leveransmålet
Medarbetare	Svårt rekrytera personal (fritidsgård, kulturskola, korta vikariat bibliotekarier) (Riskvärde 12) (sannolikhet 4 konsekvens 3)	Riktad rekrytering genom lärosäten (som har utbildningar inom efterfrågade yrken), marknadsföring och bra annonsunderlag.	G	Risken finns kvar.
Verksamhet	Brist på kulturlokaler (Riskvärde 15) (Sannolikhet 5 konsekvens 3)	Fortsätta påvisa behovet och samverka vid nyproduktion av anläggningar. Finns med i anläggnings- och lokalbehovsanalysen för KFN.	G	Risken finns kvar. En behovsanalys ska tas fram under 2022.
Finansiell	Uteblivna statsbidrag (Riskvärde 10) (Sannolikhet 2 konsekvens 5)	Minska och anpassa verksamheten. Noggrann omvärldsanalys.	G	Risken har minskat.

7 Kommungemensamma uppdrag

	<i>Delår 1</i>	<i>Delår 2</i>	<i>Verksamhets-berättelse</i>	<i>Kommentar till utfall</i>
Kommunstyrelsen har i uppdrag att tillsammans med kultur- och fritidsförvaltningen genomföra en lokalutredning för att säkerställa att tyresöborna även i framtiden kan utöva racketsport i kommunen.	A	A	G	En rapportering lämnades till KFN och SU i november 2021. En dialog pågår med Trollbäcken tennisklubb.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden utreda hur ett framtida kulturhus kan tillskapas.	A	A	A	Uppdraget utreds i samband med projektet om nytt kommunhus. Kultur- och fritidsförvaltningen tar fram en behovsanalys avseende behov av kulturlokaler under 2022.

8 Nämnduppdrag

	<i>Delår 1</i>	<i>Delår 2</i>	<i>Verksamhetsberättelse</i>	<i>Kommentar till utfall</i>
Utreda och etablera spontankulturplatser i Tyresö kommun.	A	A	G	Spontankulturplats har utretts, men inte etablerats och presenterades på nämnden i augusti. En behovsanalys presenterades på nämnden i november.
Utreda hur en ny modell för lokal- och aktivitetsstöd kan stimulera barn och unga att fortsätta vara aktiva högre upp i åldrarna.	A	A	G	Utredningen godkändes på nämnden i november.
Utveckla effektiva informationsvägar för att nå barn och unga som inte är föreningsaktiva i samverkan med barn och utbildningsförvaltningen	A	A	A	I kommunplanen för 2022 finns ett gemensamt uppdrag om att få fler tyresöbor att ta del av Tyresö kultur- och föreningsliv. En kartläggning har genomförts av nuvarande informationsvägar. Många av enheterna har kontakter med skolor och förskolor genom olika kanaler.
Utreda möjligheten till föreningsdrift av idrottshallar i Tyresö kommun	A	A	G	Utredningen presenterades på nämnden i november.
Genomföra och skapa ett Tyresöarkiv.	A	G	G	Projektledare är anställd och projektet slutredovisas januari 2022 och permanentas.
Tyresöinitiativ bygglek	A	G	G	Redovisades på nämnden i maj.
Tyresöinitiativ om förslag på sträckning av cykelspår/MTB-spår	A	A	A	Diskussioner pågår med Tyresö cykelklubb.

9 Nämndens prioriteringar

	<i>Delår 1</i>	<i>Delår 2</i>	<i>Verksamhetsberättelse</i>	<i>Kommentar till utfall</i>
Kultur och fritidsförvaltningen ska fortsätta arbetet att öka aktivitet och rörelse hos de prioriterade målgrupperna, det kan vara att stärka föreningarna men även finns nya sätt till spontant utövande.	G	G	G	Sommarverksamheten har varit omfattande och välbesökt. Spontana aktiviteter har genomförts under sommaren, bl.a. inom kulturhistoria vid Alby och båtsmanstorpet Ahlstop. Utbudet har ökat inom paraidrotten. Beachvolleyplan har iordningsställts på strandbadet.
Fritidsgårdarna ska starta upp uppsökande verksamhet för att via positiva och förebyggande åtgärder skapa mer trygghet i Tyresö kommun bland barn och ungdomar, fritidsgårdarna ska även etablera full verksamhet i alla kommundelar.	G	G	G	Fritidsgårdarna har anställt två uppsökare som arbetar i alla kommundelar. En detaljerad redovisning av arbetet lämnas i delårsrapport 2.
Kulturskolan ska fortsätta arbetet med de olika kurserna och skapa nya efterfrågade kurser att bredda sin verksamhet och nå nya målgrupper.	G	G	G	Kulturskolan har kurser för musikal, cirkus talangutveckling genom ensemblespel. Öppen kulturskoleverksamhet sker i Granängsringen. Digitala sångstunder för funktionsnedsatta i samarbete med särskolan och Bergfotens fritidsgård.
Kultur och fritidsförvaltningen ska fortsätta sitt arbete med att tillgängliggöra kommunens platser och aktiviteter för personer med funktionsvariationer.	G	G	G	Bergfotens innebandyklubb, Tyresö ryttarförening, Hanvikens SK, Tyresö FF och Tyresö gymnastiken bedriver parasport, bl.a. för ungdomar med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Flera andra föreningar har inkluderade verksamhet för funktionsnedsatta. Badplatsen i

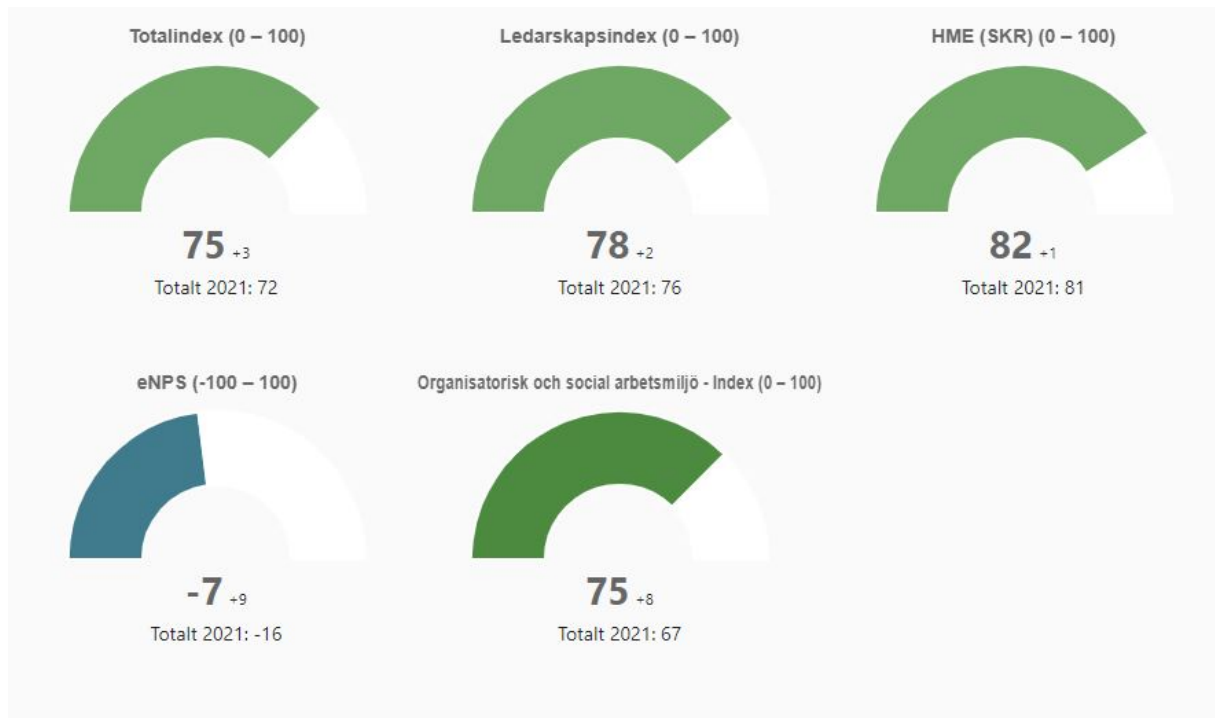
				<p>Alby har tillgänghetsanpassats med en ny brygga. Förvaltningen har gjort en inventering avseende tillgänglighet av de kommunala badplatserna.</p> <p>Biblioteket har köpt in möbler som är tillgänglighetsanpassade. Inventering av informationsskyltar har genomförts så dessa är enhetliga. Publika toaletter på biblioteket i centrum har renoverats för ökad tillgänglighet.</p>
--	--	--	--	---

10 Övrig redovisning

Tillgänglighetsplanen

Fortsatt utveckling av kultur- och fritidsaktiviteter för barn- och ungdomar med funktionsnedsättning.	Bergfotens fritidsgård erbjuder fysiska aktiviteter i liten grupp och anordnade extra öppet utomhus för målgruppen när omfattande restriktioner gällde för många verksamheter. Paraidrott i samverkan med föreningslivet har utökats. Kulturskolan genomför flera olika aktiviteter för funktionsnedsatta.	G
Teckentolkning och syntolkning av ett antal kulturaktiviteter	Pandemin har gjort att inga större kulturaktiviteter har genomförts.	
Naturguidningar som även passar personer med funktionsnedsättning	17 naturguidningar som passar personer med funktionsnedsättning har genomförts under året. I samband med dessa har även skraddarsydda guidningar tillsammans med organisationer för personer med funktionsnedsättning genomförts.	G
Föreningsstöd för föreningar som arbetar aktivt med tillgänglighet.	Bergfotens innebandyklubb, Tyresö ryttarförening, Hanvikens SK, Tyresö FF och Tyresö gymnastiken bedriver parasport. Flera andra föreningar har inkluderade verksamhet för funktionsnedsatta.	G

Bilaga 1: Medarbetarundersökningen



Medarbetarenkäten visar att kultur- och fritidsförvaltningen ligger över kommunens genomsnitt avseende hållbart medarbetarindex, ledarskapsindex och organisatorisk och social arbetsmiljö.

Bilaga 2: Kommunens kvalitet i korthet

Nedant redovisas de nyckeltal som är relevant för kultur och fritid. Ett grönt resultat visar på de 25 % som har bäst resultat siffror i landet. Ett gult resultat ligger i mitten och motsvarar 50 %. Ett rött resultat redovisar de 25 procent sämsta resultaten.

Titel	Nyckeltalsbeskrivning	2018	2019	2020
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv. 0-18 år	Antal aktiviteter för barn och unga dividerat med antal invånare 0-18 år 31/12, dividerat med 1000. Avser endast folkbibliotek (skolbibliotek ingår inte, de kommuner som samredovisat skolbibliotek med folkbiblioteken har streckats). Källa: Kungliga biblioteket och SCB.	22,3	28,0	6,5
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	Antal deltagartillfällen i åldern 7-20 år i LOK-stödsberättigade idrottsföreningar under året, dividerat med antal invånare 7-20 år den 31/12. Källa Riksidrottsförbundet.	46	46	40
Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%)	Antal unika individer 6-15 år som går i musik- eller kulturskola dividerat med alla invånare 6-15 år. Källa: Kulturrådet	9	14	11

Kommentarer

Minskningen av aktiviteter för barn och unga på biblioteken har påverkats av coronapandemin, men den stora minskningen i relation till övriga kommuner behöver analyseras ytterligare, om det t.ex. kan finnas felaktigheter i inrapporteringen. I bibliotekslokalerna erbjöd biblioteket under våren 2020 aktiviteter vid 64 olika tillfällen. Under resterande året införde Folkhälsomyndighetens rekommendation p.g.a. coronapandemin och riskbedömningar genomfördes utifrån lokalernas förutsättningar. Detta begränsade möjligheten att erbjuda läsfrämjande aktiviteter på plats på kommunens bibliotek. Från våren och vidare under året erbjöds framför allt aktiviteter utanför huset, digitalt eller ”för avhämtning.

Deltagartillfällen i idrottsföreningar har påverkats av coronapandemin, men Tyresö är bland de 25 procent bästa i landet.

Minskningen på kulturskolan mellan 2019 och 2020 beror delvis på pandemin, men den största anledningen är att kulturskolans verksamhet utvecklas till mer uppsökande verksamhet, kortkurser, lovkurser och projekt som inte ingår i nyckeltalet. Denna utveckling görs för att nå nya barn och ungdomar. Eleverna som ingår i nyckeltalet ovan är endast de som går terminskurser.

Bilaga 3 Barnbokslut

Huvuddelen av kultur- och fritidsnämndens verksamhet riktar sig till barn och ungdomar och är en prioriterad målgrupp. Det gör att de mål och satsningar som görs inom nämnden ofta berör barn direkt. I kultur- och fritidsnämndens riktlinjer anges att barn och unga är en prioriterad målgrupp och vilka krav som gäller för att t.ex. en förening ska få stöd.

Den enda lagstyrda verksamheten i förvaltningen är biblioteket. I bibliotekslagen anges att barn och unga är en prioriterad målgrupp.

Barnet rätt till icke-diskriminering

Kulturskolan har ett pedagogiskt forum med lärarna och diskuterar dessa frågor. Våga visarapporten visar att kulturskolan har ett gott bemötande till eleverna.

Fritidsgårdarna och Bergfotens fritidsgård jobbar enligt ”Etik för fritidsledare” vilket innebär att utgångspunkten för allt arbete är människovärdesprincipen (allas likavärde). Effekterna kan ses i Nackanätverkets enkät där man anser att alla som besöker en fritidsgård har samma möjligheter. Anställda på biblioteket bemöter barn och unga med respekt genom att till exempel direkt vända sig till barnet då barn och unga besöker biblioteket i sällskap med en vuxen. Bibliotekets anställda lämnar inte ut uppgifter till andra vuxna om vilka böcker ett barn lånar med sitt bibliotekskort. Det finns en särskild barnbibliotekarie.

Får att nå alla målgrupper arbetar verksamheterna uppsökande tex på ställen där barn befinner sig.

Artikel 3 – barnets rätt att få sitt bästa prövat

I de olika behovsanalyser som tagits fram inför investeringar i lokaler och anläggningar har en prövning av barnets bästa gjorts. Det gäller C-plan (7-spelsplan på Tyresövallen), spontankulturplats, Café Bonza (mötesplats för ungdomar i gymnasieåldern) och idrotts- och spontanplatser för personer med funktionsnedsättning.

Flera av verksamheterna utformas utifrån vilka aktiviteter barn tycker ska finnas.

I tex biblioteket utformas lokalerna utifrån barnets perspektiv kring informationsskyltar och var man lägger barnhörnan så det finns vuxna i närheten, men även en plats att dra sig undan. Inga förseningsavgifter tas ut.

Artikel 6 – barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling

All verksamhet i kultur- och fritidsnämnden syftar till barns psykiska och fysiska välmående. Det har visat sig vara extra viktigt under coronapandemin. Genom att erbjuda öppna, tillgängliga och i många fall avgiftsfria verksamheter främjas barns hälsa och utveckling. Biblioteket samarbetar med BVC kring språkutvecklingen och alla barn får en gratis bok.

Under pandemin har barn och unga prioriterats och alla verksamheter har gjort anpassningar för att på något sätt kunna bedriva verksamhet. Fritidsgårdsverksamheten har erbjudit verksamhet

utifrån de begränsningar som funnits. Både digitalt och analogt. Bergfotens fritidsgård med målgruppen funktionsnedsatta har anpassat verksamheten utifrån restriktioner, genom att en del av verksamheten har genomförts utomhus och i mindre grupper. Med rådande begränsningar prioriterade biblioteket att öppna för barn och unga födda 2005 och senare.

Idrottsplatserna har tillgängliggjorts under tiden med restriktioner för att möjliggöra mer utomhusverksamhet. Öppetiderna utökades, ha upptänd belysning, ploga löparslingor, öppna fotbollsplaner och snöröja padelbanor.

Artikel 12 – barnets rätt att komma till tals

Kulturskolan frågar barn och ungdomar varje månad om vad de tycker om verksamheten. Fritidsgårdarna jobbar med ungdomar delaktighet framförallt genom dialog om vilken verksamhet som ska erbjudas.

Inom Nackanätverket genomförs en enkät där ungdomar tillfrågas om de känner sig delaktiga i fritidsgårdsverksamheten. Inom kulturskolan genomförs ett regionalt projekt där äldre ungdomar frågar andra ungdomar om hur de tycker kulturskolan ska utvecklas. Elever tillfrågas också varje månad om vad de tycker om kulturskolan. Synpunkter analyseras i utvecklingen av verksamheten.

Inom biblioteksverksamheten ges barn möjligheter att lämna in synpunkter både på vad som ska ske och vilka böcker de önskar ska köpas in.

Bergfotens fritidsgård har arbetat med medbestämmande genom måndagsmöten med de inskrivna ungdomarna. I den öppna verksamheten är det genom dialog direkt med besökaren som önskemål inom verksamheten ta upp.