

Handläggare
Sonia Siropian
Telefon: 08-508 263 40**Till**
Trafiknämnden
2023-02-16

Verksamhetsplan 2023 för Trafiknämnden

Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner verksamhetsplanen för 2023.
2. Trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 162,9 mnkr inom driftbudgeten.
3. Trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 55,4 mnkr inom investeringsbudgeten.
4. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende kostnader för internräntor och avskrivningar om totalt 189,0 mnkr inom driftbudgeten.
5. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende klimatinvesteringar om 150,9 mnkr inom investeringsbudgeten.
6. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende trygghetsinvesteringar om 46,4 mnkr inom investeringsbudgeten.
7. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering avseende medel för Hästa gård om 10,0 mnkr inom investeringsbudgeten.
8. Trafiknämnden justerar ärendet omedelbart.

Gunilla Glantz
FörvaltningschefPhilip Hall
Avdelningschef**Trafiknämnden**

Fleminggatan 4

08-508 263 40
08-508 272 00
sonia.siropian@stockholm.se

start.stockholm

Innehållsförteckning

Inledning	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	12
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	19
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	31
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	39

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	52
Redovisning av ekonomi	57
Nämndens ekonomiska förutsättningar	57
Investeringar	64
Budgetjusteringar	72
Omslutningsförändringar	73
Systematiskt kvalitetsarbete	74

Bilagor

Bilaga 1: Budgetavräkning VP 2023

Bilaga 2: Driftspecifikation VP 2023

Bilaga 3: Investeringsplan VP 2023

Bilaga 4: Beslutsläge stora projekt VP 2023

Bilaga 5: Prioriterade projekt utanför ram VP 2023

Bilaga 6a: - Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål _trygghetsmedel

Bilaga 6b: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål _klimatmedel

Bilaga 6c: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål _Hästa gård och övriga medel

Bilaga 7: Kompetensförsörjningsplan 2023-2025 för trafiknämnden

Bilaga 8: Internkontrollplan och VoR-analys

Bilaga 9: Plan för upphandling 2023 Trafikkontoret

Bilaga 10: Trafiknämndens system för internkontroll

Bilaga 11: Riktlinjer för trafiknämndens EU-policyarbete

Bilaga 12: Blankettset VP 2023

Inledning

Trafiknämndens uppdrag

Trafiknämnden ansvarar för att sköta om och utveckla Stockholms offentliga rum så att de är trygga, attraktiva, framkomliga och hållbara. I enlighet med stadens budget omfattar nämndens ansvar:

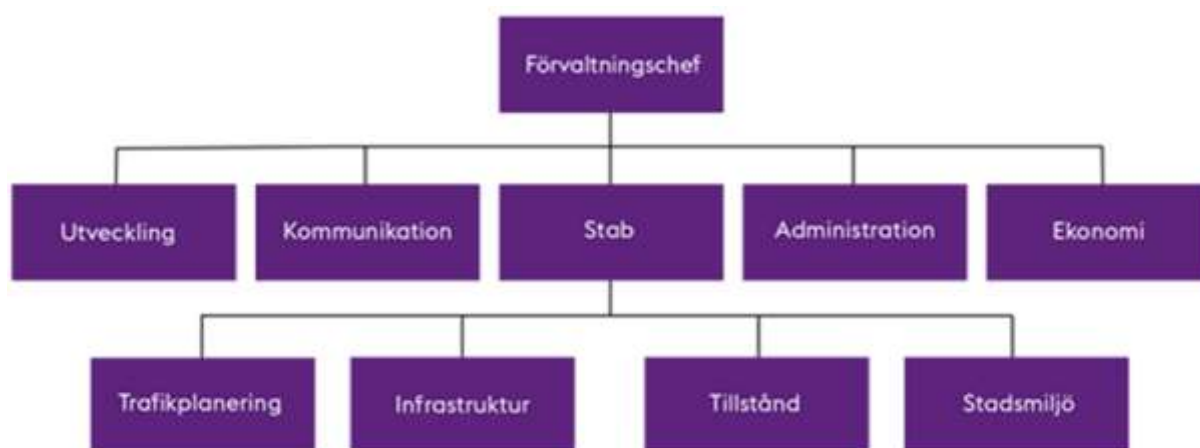
- drift och underhåll av gator, vägar och torg, anläggningar som broar, tunnlar och belysning, samt vissa parker (Kungsträdgården, Berzelii park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde)
- investeringar i gator och vägar samt ovan nämnda parker
- samordning och utveckling av stadsdelsnämndernas stadsmiljöverksamhet
- skötseln av stadens samtliga träd på gatumark
- markupplåtelse
- upplåtelse av torgplatser samt utveckling och tillsyn av torghandeln
- utveckling av stadens torg
- strategisk trafikplanering i staden
- utveckling av trafiksäkerheten
- trafik- och parkeringsövervakning
- utgöra stadens skyfallsfunktion
- kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg- och projektledning samt inköpskategori Park, gata och parkering
- branddammar
- dammsäkerhet

Under nämnden lyder trafikkontoret, en av stadens fackförvaltningar. Kontorets huvudsakliga bidrag till att uppfylla kommunfullmäktiges mål är att ansvara för att de offentliga rummen är trygga och attraktiva med hållbara transportlösningar och god framkomlighet i den allt tätare staden. Stockholm växer och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas. En växande stad innebär att allt fler ska samsas om samma begränsade yta, vilket ställer höga krav på en utvecklad och väl underhållen infrastruktur med låg nivå av driftstörningar, samtidigt som utsläppen ska minska och den biologiska mångfalden ska öka.

Det uppnås genom att planera, bygga och underhålla offentliga rum för vistelse och rörelse, samt ett hållbart, tillgängligt och säkert transportsystem. Trafikkontoret spelar en central roll i det arbetet och särskilt viktiga samverkanspartners är stadsledningskontoret, exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen, Trafikverket, regionens trafikförvaltning och grannkommuner. Stockholm är en fantastisk stad, med värden som unik natur och närhet till vattnet. Trafikkontoret ansvarar för att staden ska fortsätta vara vacker, hållbar, levande och trygg, både idag och i framtiden.

Trafikkontorets organisation

Trafikkontoret har ca 450 anställda och leds av trafikdirektören. Förvaltningen består av nio avdelningar som alla leds av en avdelningschef: trafikplanering, infrastruktur, tillstånd, stadsmiljö, kommunikation, administration, utveckling, ekonomi och stab, och avdelningarna består i sin tur av enheter som leds av enhetschefer. Avdelnings- och enhetschefer är ansvariga för verksamhet, personal och ekonomi inom sitt område.



Trafikkontorets verksamhet 2023

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

I Stockholm ska alla få goda och likvärdiga förutsättningar, och för trafikkontoret handlar detta främst om att det offentliga rummet ska vara tillgängligt för alla oavsett ålder eller funktionsförmåga. För att stadsmiljön ska fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om arbetar trafikkontoret bland annat med löpande drift- och underhållsåtgärder samt tillsyn för att undanröja hinder och säkerställa framkomligheten, samt tillgänglighetsanpassningar i stadsmiljön.

Barn ska kunna ta sig fram i stadsmiljön på ett trafiksäkert sätt, och äldre ska känna sig trygga att använda det offentliga rummet. Ett sätt som kontoret bidrar till en barnvänlig stad är genom att skapa bilfria platser för lek och rörelse inom konceptet Levande Stockholm, som ska utvecklas under året. Kontoret ska även skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap.

Stockholm ska vara en äldrevänlig stad och många av de åtgärder som trafikkontoret gör för att förbättra tillgängligheten och framkomligheten i stadsmiljön skapar också bättre förutsättningar för äldre att kunna förflytta sig och vistas i stadens offentliga rum.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stockholm ska vara världsledande i klimatomställningen, med målet att fram till 2030 minska utsläppen från transportsektorn med 80 % jämfört med år 2010 och minska biltrafikarbetet med 30 % från 2017 års nivå. Utsläppen från transportsektorn ska minska genom en fortsatt omställning till ett mer hållbart transportsystem. Stadens klimathandlingsplan är ett viktigt

verktyg för att uppnå detta och den anger bland annat att elektrifieringen behöver öka. Under 2023 ska trafikkontoret fortsätta att leda Elektrifieringspakten, ett initiativ där staden och näringslivet gemensamt arbetar för att snabba på elektrifieringen av transportsektorn. Dessutom ska kontoret förbereda för en miljöbilszon i Gamla stan och ett område i City genom att successivt införa miljözon klass 3, med start år 2024 och full implementering 2026 med start 2024.

Stockholm ska sträva efter att bli Europas främsta cykelstad och en grön promenadstad. Framkomlighetsstrategin är vägledande för kontorets arbete med att utveckla stadens transportsystem och under perioden 2023-2026 ska 2 mdkr investeras i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik. Under året ska kontoret bland annat genomföra en höjning av avgifterna för besöksparkering i taxeområde 1-3 och ta fram ett prioriterat gångnät. Kontoret ska även utveckla framkomlighetsarbetet för bussar, bland annat genom att tillsammans med Region Stockholm peka ut de viktigaste stråken i vägnätet för buss- och spårvägslinjer och förbereda för att ge kollektivtrafiken egna körfält.

En stark grönstruktur och rik biologisk mångfald är avgörande för att möta de utmaningar som klimatförändringarna medför. Trafikkontoret ska fortsätta att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt vidta åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Åtgärder ska genomföras i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald och kontoret ska bland annat delta i arbetet med att skapa nya växtbeklädda väggar.

Stockholm ska erbjuda en hälsosam och god livsmiljö med ren luft, rent vatten och minskat buller. Kontoret ska bland annat tillsammans med miljöförvaltningen utreda vilka åtgärder som behöver tas för att nå WHO:s nya gränsvärden för luftkvalitet.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

En stark och hållbar ekonomi är en förutsättning för att staden ska klara av sitt kommunala uppdrag. Under 2023 är arbetet för en hållbar ekonomi särskilt viktigt eftersom Sverige går in i en lågkonjunktur. För trafikkontorets del innebär det bland annat att göra noggranna avvägningar inför investeringar, reinvestera i stadens befintliga infrastruktur och anläggningar samt en utvecklad portföljstyrning.

När fler stockholmare får möjlighet till arbete stärks också stadens ekonomi, och trafikkontoret ska bidra till detta genom att tillhandahålla så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper. Vidare ska trafikkontorets egna medarbetare ha ett hållbart arbetsliv med goda villkor som följs upp genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Kontoret ska ha en god kompetensförsörjning, effektiva arbetssätt samt ett aktivt arbete med verksamhetsutveckling.

Stadens ekonomi stärks också av att företag etablerar sig och växer i Stockholm. Kontoret ska främja företagande i det offentliga rummet samt förbättra servicen till näringslivet, bland annat genom att under året utveckla samordnade processer för tillstånd och tillsyn.

Stockholms stad växer vilket ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt. Målet är att 140 000 bostäder ska byggas mellan 2010 och 2030. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och

arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Under 2023 ska kontoret bland annat utveckla en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt.

Som stor beställare behöver trafikkontoret säkra en stark rådighet över kontorets verksamhetsområden genom god avtalsuppföljning, fortsatt arbete med kategoristyrning och utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet. Kontoret ska även ha en god krisberedskap och säkerhetsarbetet ska stärkas. En levande stad är en trygg stad och kontoret ska fortsätta arbeta för levande och attraktiva offentliga rum. Det görs bland annat inom ramen för Levande Stockholm som under 2023 förlängs och utökas med fler platser, kajer och kulturella inslag. Kontoret fortsätter även att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen i hela staden.

Stockholm ska vara en öppen stad och stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Kontorets dialog med stockholmarna är viktig för att utveckla verksamheten och under 2023 ska Tyck till-appen fortsätta att utvecklas för bättre service. Kontoret ska även arbeta för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten.

Trafikkontorets ekonomi 2023

Driftbudgeten för 2023 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 794,3 mnkr netto, med kostnader om 2 519,6 mnkr och intäkter om 1 725,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2022 ökar nämndens kostnader, inklusive internräntor och avskrivningar, med 64,7 mnkr och intäkterna ökar med 45,0 mnkr, en nettoökning med 19,7 mnkr. För 2023 föreslås en ökning av nämndens kostnader jämfört med kommunfullmäktiges budget med 189,0 mnkr avseende begärd budgetjustering för kostnader för internräntor och avskrivningar.

Investeringsbudgeten för 2023 uppgår till totalt 1 379,2 mnkr netto, varav 1 464,4 mnkr för utgifter och 85,4 mnkr för inkomster. Jämfört med kommunfullmäktiges budget 2022 ökar nämndens utgifter 2023 med 296,6 mnkr, varav 224,2 mnkr avser medel för trygghets- och klimatinvesteringar, 10 mnkr avser medel för Hästa gård, och 55,4 mnkr avser begäran om omslutningsförändring. Inkomsterna ökar med 85,4 mnkr, varav 55,4 mnkr avser begäran om omslutningsförändring.

Samverkan med andra förvaltningar och bolag

Nära samverkan med stadens övriga förvaltningar och bolag är en förutsättning för att kontoret ska uppfylla sina mål. Enligt stadens anvisningar ska verksamhetsplanens inledning innehålla en redogörelse för hur kontoret avser att arbeta med kommunfullmäktiges direktiv som rör samverkan med andra förvaltningar och bolag. Denna redogörelse följer nedan, med samma disposition som budgetens direktiv.

Långsiktigt hållbar ekonomi i en turbulent omvärld: Trafikkontoret ska arbeta systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet och ha beredskap för förändrade förutsättningar. Under 2023 ska kontoret prioritera arbetet för en samlad produktionsplanering och god portföljstyrning. I dessa frågor är stadsledningskontoret en viktig samverkanspartner. Det är även viktigt med dialog med andra stora byggaktörer, som exempelvis exploateringskontoret och Stockholm Vatten AB, för att säkerställa så god samordning som

möjligt.

Klimatpolitiken – hela stadens ansvar: Kontorets arbete för att främja hållbara transportslag är en central del i stadens klimat- och miljöarbete, något som beskrivs närmare under mål 2.1 och 2.3. Även arbetet för att stärka grönstrukturen och öka den biologiska mångfalden som beskrivs under mål 2.2 bidrar till stadens klimat- och miljöarbete. Viktiga samverkanspartners är de övriga tekniska förvaltningarna, stadsledningskontoret, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms stads Parkering AB och stadsdelsförvaltningarna.

Innovation, digitalisering och upphandling: Trafikkontoret arbetar löpande med systematiskt kvalitetsarbete vilket beskrivs närmare under mål 3.4. I detta arbete samverkar kontoret bl.a. med stadsledningskontoret, exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsbyggnadskontoret i det gemensamma forsknings- och innovationsnätverket. Genom kontorets stadsdelssamordning utvecklar kontoret även samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Kontorets arbete för att utveckla upphandlingsverksamheten beskrivs närmare under mål 3.5 och här är samverkan med stadsledningskontoret viktig.

Staden som arbetsgivare: Trafikkontoret ska vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor, vilket beskrivs närmare under mål 3.4. Aktiv samverkan bedrivs med de andra tekniska förvaltningarna och med stadsledningskontoret.

Samverkan för en trygg och säker stad: Ett av kontorets viktigaste uppdrag är att arbeta för trygga offentliga rum. Arbetet med trygghetsskapande åtgärder beskrivs närmare under mål 3.6 och bedrivs i mycket nära samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Även bostadsbolagen är viktiga samverkanspartners.

Samverkan för trygga barn och ungdomar med rättvisa livsvillkor: Trafikkontoret tillämpar barnperspektivet vid planering av det offentliga rummet, och särskilt fokus läggs vid platser där barn och unga vistas. I detta arbete är samverkan med utbildningsförvaltningen, kulturförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna särskilt viktig.

Ett Stockholm med hållbar tillväxt: Trafikkontoret ska främja företagande i det offentliga rummet samt förbättra servicen till näringslivet. Det görs bland annat genom att skapa trygga och attraktiva offentliga rum och genom att utveckla samordningen av tillsyns- och tillsynsfrågor. I detta arbete är stadsledningskontoret, Stockholm Business Region och stadsdelsförvaltningarna viktiga samverkanspartners.

Stockholm som kulturellt centrum: Trafikkontoret ska främja kulturella inslag i det offentliga rummet, exempelvis inom ramen för konceptet Levande Stockholm. I detta arbete är samverkan med kulturförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna särskilt viktig.

Samverkan för ökat bostadsbyggande och en hållbar stadsutveckling: Trafikkontoret ska säkerställa en hållbar stadsutveckling genom en samlad övergripande produktionsplanering och genom att samverka särskilt med stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret och miljöförvaltningen, och bostadsbolagen.

En hållbar och demokratisk stad: Staden ska verka för genomförandet av Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål och trafikkontoret deltar inom de verksamhetsområden som berör agendans mål samt genom samverkan med andra förvaltningar. Kontorets arbete kopplat till

målen i Agenda 2030 beskrivs under mål 3.7 och sker i samverkan med stadsledningskontoret.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

För att Stockholm ska hålla samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden behöver alla få goda och likvärdiga förutsättningar. Vid planering och utveckling av stadens offentliga rum behöver behoven hos samhällets sköraste beaktas. För trafikkontorets del innebär detta att möjliggöra för alla, oavsett ålder eller funktionsförmåga, att kunna använda det offentliga rummet, alla dagar i veckan året om. För att klara detta uppdrag arbetar trafikkontoret bland annat med löpande drift- och underhållsåtgärder samt tillsyn för att undanröja hinder och säkerställa framkomligheten, samt tillgänglighetsanpassningar i stadsmiljön.

Trafikkontoret genomför anpassningar av stadsmiljön för att barn ska kunna ta sig till skolan på ett säkert sätt och även få möjlighet att vistas i trygga och kreativa miljöer som är utformade efter deras behov. Under 2023 ska trafikkontoret skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap. I detta arbete är ett barnperspektiv avgörande. Stockholm ska även vara en äldrevänlig stad och många av de åtgärder som trafikkontoret gör för att förbättra tillgängligheten och framkomligheten i stadsmiljön skapar också bättre förutsättningar för äldre att kunna förflytta sig och vistas i stadens offentliga rum.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Stockholm ska vara en stad där alla barn och unga får jämlika och goda möjligheter till självförverkligande. Barn ska kunna ta del av det offentliga rummet på lika villkor som alla andra, och stadsmiljön ska erbjuda många möjligheter till lek och aktiviteter i hela staden. För att uppnå detta behöver skolvägarna vara trygga och säkra, och det offentliga rummet behöver vara inkluderande för barn. Under 2023 ska kontoret skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap.

Trafikkontoret tillämpar barnperspektivet vid planering av det offentliga rummet, och särskilt fokus läggs vid platser där barn och unga vistas. I många av kontorets projekt görs särskilda satsningar där barn bjuds in att komma med idéer och bidra till utformningen av stadsmiljön, till exempel genom offentlig konst. Dialogen med barn och unga utgör en viktig del i kontorets arbete för att skapa en inkluderande, demokratisk stad där alla är välkomna.

Nämndmål: Stockholm är en barnvänlig stad med säkra skolvägar och lekfulla offentliga miljöer

Förväntat resultat

- Andelen barn som går och cyklar till skolan ska öka
- Trafiksäkerheten ökar vid skolor och förskolor
- Fler platser i det offentliga rummet uppmuntrar till lek och vistelse för barn och unga

Kommentar

För att trafikkontoret ska klara sitt uppdrag är det viktigt med en nära dialog med stockholmarna och att inhämta synpunkter från alla grupper i samhället. När kontoret ska genomföra förändringar i miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker, bjuds barn och unga in att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer om stadens offentliga rum samt att skapa offentlig konst. I arbetet med satsningen Grönare Stockholm är barnens perspektiv i fokus och ett av syftena är att grönområdena ska bli ännu mer välkomnande, för barn såväl som för deras föräldrar. Arbetet med Grönare Stockholm beskrivs även under mål 2.2. Även inom Levande Stockholm, som beskrivs mer utförligt under mål 3.6, skapar trafikkontoret miljöer där barn och unga kan leka, ta del av konst och kultur och njuta av höjda vistelsekvaliteter i det offentliga rummet. Under 2023 ska säsongen förlängas, fler platser ska tillskapas och de kulturella inslagen ska öka.

Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån ”Plan för säkra och trygga skolvägar, där barns och ungdomars behov utgångspunkten. Under 2023 ska trafikkontoret skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap. Bilfria zoner kommer att bidra till målet om en barnvänlig stad genom att skolområden blir säkrare för barn så att de kan röra sig fritt, njuta av fler lekytor och renare luft.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Målet är i huvudsak riktat till stadens verksamheter inom förskola och skola, och trafikkontorets rådighet är därför begränsad. Mot bakgrund av detta bedömer kontoret att verksamhetens relevans inte är stark nog för att motivera ett nämndmål.

Kontoret arbetar för att Stockholm ska vara en barnvänlig stad genom att bland annat skapa trygga, trafiksäkra utemiljöer i närheten av skolor och förskolor och offentliga rum som uppmuntrar till lek och rörelse. Kontorets arbete beskrivs närmare under mål 1.1.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Målet är i huvudsak riktat till stadens verksamheter inom vård, skola och omsorg och trafikkontorets rådighet är därför begränsad. Mot bakgrund av detta bedömer kontoret att verksamhetens relevans inte är stark nog för att motivera ett nämndmål.

Trafikkontoret arbetar för att stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Arbetet med att skapa inkluderande offentliga rum beskrivs under mål 1.1, 1.4 och 3.6.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Det ska vara tryggt och säkert för äldre att förflytta sig i staden och äldre ska känna sig inkluderade i det offentliga rummet. De äldre är en växande grupp i befolkningen och som ofta har begränsad rörlighet. Stockholm ska vara en stad där ingen ska känna sig begränsad av sin funktionsförmåga, och där alla åldrar kan mötas i och ta del av det offentliga rummet. Handlingsplanen för äldrevänlig stad är vägledande för kontorets arbete och där pekas bland annat halkbekämpning och trygghetsåtgärder ut som särskilt viktiga. Under 2023 utvecklar kontoret sitt arbete med vinterväghållning med effektiva metoder för snöröjning av gångbanor för att inkludera dessa i ordinarie driftverksamhet. Trafikkontorets generella arbete med att tillgänglighetsanpassa stadsmiljön bidrar till en äldrevänlig stad, såväl som kontorets arbete med att skapa trygga och attraktiva offentliga rum. Vidare ska kontoret fortsätta inhämta synpunkter från äldre för att bättre förstå behov och stärka äldreperspektivet i planeringen, bland annat genom trafiknämndens funktionshinderråd.

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är äldrevänliga med tillgängliga och framkomliga utemiljöer

Förväntat resultat

- Tillgängligheten i stadsmiljön ökar
- Snöröjningen av gångbanor förbättras och utökas
- Fler sittmöbler tillkommer i det offentliga rummet

Kommentar

Stockholm ska vara en äldrevänlig stad där äldre kan färdas tryggt, fritt och säkert och även njuta av det levande stadslivet. Stadens handlingsplan för en äldrevänlig stad är vägledande för kontorets arbete och där anges att åtgärder för trygghet och halkbekämpning är särskilt viktiga i det offentliga rummet. Med stigande ålder följer ofta minskad rörlighet och de äldre utgör en allt större del av befolkningen. Kontorets arbete med att öka tillgängligheten i stadsmiljön som beskrivs under mål 3.7 bidrar också till en äldrevänlig stad där alla kan förflytta sig oavsett förmåga.

Eftersom fallrisken är hög för äldre bidrar kontorets drift- och underhållsåtgärder under vinterhalvåret till att skapa trygghet och säkerhet för äldre i det offentliga rummet. Under 2023 utvecklar kontoret sitt arbete med vinterväghållning med effektiva metoder för snöröjning av gångbanor för att inkludera dessa i ordinarie driftverksamhet. Arbetet med vinterväghållning beskrivs närmare under mål 2.4.

Kontorets generella arbete för trygga och attraktiva offentliga rum bidrar också till en





äldrevänlig stad, som beskrivs närmare under mål 3.6. Som exempel kan nämnas konceptet Levande Stockholm där sittmöbler placeras ut som kan användas av alla, och särskilt äldre som har svårt att röra sig och behöver en plats att vila på. Under 2023 ska kontoret utveckla Levande Stockholm med bland annat fler platser, kajer och förlängd säsong, vilket också innebär att äldre i fler delar av staden kommer att kunna ta del av satsningen. Även när kontoret utvecklar stadens gångstråk, parker och torg beaktas äldres behov genom att placera ut fler sittbänkar.

Kontoret inhämtar synpunkter på stadsmiljön genom trafiknämndens funktionshinderråd som tar del av och ger synpunkter på planerade projekt. Rådet deltar även vid planering av trygghetsatsningar i trafikmiljön. Utifrån rådets värdefulla perspektiv på stadsmiljön blir kontoret ännu bättre på att skapa en stad som är tillgänglig för alla.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att stärka kulturlivet och att tillgängliggöra kulturen för stockholmarna i det offentliga rummet. I egenskap av tillståndsgivare för evenemang ansvarar kontoret för att göra det lätt för arrangörer att genomföra kulturella evenemang. Under 2023 ska kontoret fortsätta förbättra servicen till näringslivet genom en mer effektiv tillståndsprocess för att arrangörer ska få snabb, sammanhållen och god service.

Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön ska konst och kulturell verksamhet inkluderas och uppmuntras. Under 2023 har kontoret en rad aktiviteter för att främja kultur i det offentliga rummet, till exempel inom Levande Stockholm där kontoret gör en särskild satsning för att utöka platserna, de kulturella inslagen och förlänga säsongen. Kontoret ska också medverka till planering och genomförande av aktiviteter inom ramen för Stockholms stadshus 100-årsjubileum, och delta i det av kulturförvaltningen ledda arbetet med att se över strategin för gatukonst och muralmålningar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska i samarbete med exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och relevanta aktörer verksamma i området fortsätta arbetet med en permanent kulturpark med fokus på graffiti i Snösätra	2023-01-01	2023-12-31
 Idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, Stockholms Hamn AB och Kulturhuset Stadsteatern AB ska medverka till planering och genomförande av aktiviteter inom ramen för Stadshusets hundraårsjubileum 2023	2023-01-01	2023-09-01
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB planera för inrättandet av fler strand- och bryggbad där det är lämpligt och kartlägga möjligheterna att anlägga fler vinterbadplatser med möjlighet till bastubad	2023-01-01	2023-08-31
 Kulturnämnden ska i samråd med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem se över stadens strategi för gatukonst och muralmålningar bland annat med mer	2023-01-01	2023-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
fokus på förutsättningar för eget skapande genom till exempel öppna väggar		

Nämndmål: Stockholms offentliga rum främjar kulturell verksamhet, konst och evenemang

Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur
- De kulturella inslagen inom Levande Stockholm ökar
- Fler öppna evenemang för allmänheten

Kommentar

Stockholm ska vara en levande kulturstad där alla ska kunna ta del av och utöva kultur. Genom nära samverkan med exempelvis kulturförvaltningen, näringslivet och stadsdelsförvaltningar arbetar trafikkontoret för att främja kulturell verksamhet, konst och evenemang i det offentliga rummet. Det görs bland annat inom konceptet Levande Stockholm, som under 2023 utökas med ytterligare platser och kajer, förlängd säsong och fler kulturella inslag. Arbetet med Levande Stockholm beskrivs under mål 3.6.

Förutom de utökade kulturella inslagen inom Levande Stockholm genomför trafikkontoret en rad andra aktiviteter som bidrar till att främja kultur i det offentliga rummet. Kontoret bistår i genomförandet av strategin för gatukonst och muralmålningar, och under året ska kontoret också delta i kulturförvaltningens översyn av strategin med fokus på förutsättningar för eget skapande genom till exempel öppna väggar. Under 2023 firar Stockholms stadshus 100 år och trafikkontoret medverkar och genomför aktiviteter inom ramen för 100-årsjubiléet. Vidare fortsätter kontoret att delta i arbetet för en permanent kulturpark i Snösätra. Kontoret beaktar även enprocentregeln för konst, som innebär att en procent av ett byggprojekts utgifter avsätts för konstnärligt gestaltungsarbete, till exempel inom ramen för Grönare Stockholm. Arbetet med Grönare Stockholm närmare under mål 2.2.

Kontorets arbete för att uppmuntra kulturell verksamhet och evenemang grundas på den strategiska inriktningen om att utveckla Stockholm som evenemangs- och upplevelsestad i stadens kulturstrategiska program. För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, till exempel framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar.

När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm. Under 2023 ska kontoret fortsätta förbättra servicen till näringslivet genom en mer effektiv tillståndsprocess för att arrangörer ska få snabb, sammanhållen och god service. Kontorets arbete för att förbättra servicen till näringslivet beskrivs närmare under mål 3.2.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stockholm ska vara världsledande i klimatomställningen, med målet att fram till 2030 minska utsläppen från transportsektorn med 80 % jämfört med år 2010 och minska biltrafikarbetet med 30 % från 2017 års nivå. Transportsektorn står för den största delen av utsläppen, vilket kräver att kontoret arbetar aktivt för att möjliggöra en fortsatt omställning till ett mer hållbart transportsystem med minskade utsläpp. Stadens klimathandlingsplan är ett viktigt verktyg för att uppnå detta och den anger bland annat att elektrifieringen behöver öka. Under 2023 ska trafikkontoret fortsätta att leda Elektrifieringspakten samt delta i pilotprojekt för innovativ gatuladdning. Dessutom ska kontoret förbereda för en miljöbilszon i Gamla stan och ett område i City genom att successivt införa miljözon klass 3, med start år 2024 och full implementering 2026 med start 2024.

Ett transportsystem som är framkomligt och främjar hållbart resande är en förutsättning för att minska utsläppen. Framkomlighetsstrategin är vägledande för kontorets arbete, som anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, det vill säga de som har potentialen att transportera flest människor på liten yta. Dessa färdmedel är också de som är mest energisnåla och har minst klimat- och miljöpåverkan. Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad, där kollektivtrafiken är ett attraktivt alternativ till bilen. För att uppnå detta ska kontoret investera 2 mdkr i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik under perioden 2023-2026. Under året ska kontoret bland annat genomföra en höjning av avgifterna för besöksparkering i taxeområde 1-3 och ta fram ett prioriterat gångnät. Kontoret ska även tillsammans med Region Stockholm peka ut de viktigaste stråken i vägnätet för buss- och spårvägslinjer och förbereda för att ge kollektivtrafiken egna körfält.

För att bekämpa klimatförändringarna behöver Stockholm vara en stad med stark grönstruktur och rik biologisk mångfald. Trafikkontoret ska fortsätta att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt vidta åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Åtgärder ska genomföras i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald och kontoret ska bland annat delta i arbetet med att skapa nya växtbeklädda väggar.

Stockholm ska erbjuda en hälsosam och god livsmiljö med ren luft, rent vatten och minskat buller. Kontoret ska bland annat tillsammans med miljöförvaltningen utreda vilka åtgärder som behöver tas för att nå WHO:s nya gränsvärden för luftkvalitet.




KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring




Stockholm ska vara helt fossilbränslefri senast 2040 och stadens egen organisation likaså senast år 2030. För att klara målen behöver staden växla upp sitt klimatarbete, och i egenskap av väghållare bär trafikkontoret ett särskilt ansvar för att bidra till minskade utsläpp inom transportsektorn. Kontoret ska bland annat främja en ökad elektrifiering och hållbar energiförsörjning samt genomföra åtgärder för minskad biltrafik.

Bland konkreta åtgärder kan nämnas att kontoret ska förbereda införandet av en miljözon i

Gamla stan och i ett område i city. I arbetet för att nå en utsläppsfri innerstad 2030 är även ett fortsatt arbete för ökad elektrifiering och utbyggnad av publik laddinfrastruktur viktigt. Arbetet bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Kontoret leder satsningen Elektrifieringspakten som syftar till att öka etableringstakten för laddinfrastruktur tillsammans med företag och organisationer. Under året ska kontoret även delta i pilotprojekt med innovativ gatuladdning.

Vidare arbetar trafikkontoret för att minska energiförbrukningen, exempelvis genom armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar. Kontoret ställer också miljökrav vid upphandlingar och fasar ut fossila bränslen i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner. Under 2023 ska kontoret delta i arbetet med att inventera hur mycket biokol som staden har behov av samt ta fram en plan för att etablera en storskalig anläggning för produktion av biokol som ska etableras senast år 2024.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Köpt energi i stadens verksamheter	56 GWh	1945 GWh	År
 Minskning av CO2e till 2023	10 000 CO2e	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter	5 %	5 % effektivisering relativt 2018	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Stockholm Stadshus AB, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms Hamn AB och Stockholm Exergi ansvara för stadens samlade koordinering för att genomföra uppförandet av nytt kraftvärmeverk samt tillse att relevanta ersättningsytorna ordnas så som bad- och båtplats. En oberoende granskare ska tillsättas för att följa arbetet under genomförandeprocessen, och rapportera till staden hur arbetet fortlöper ur miljö- och klimatsynpunkt med särskilt fokus på dricksvattenförsörjningen	2023-01-01	2023-12-31
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, Stockholm Stadshus AB och Stockholm Exergi inventera hur mycket biokol som staden har behov av samt ta fram en plan för att etablera en storskalig anläggning för produktion av biokol som ska etableras senast år 2024	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna definiera ansvarsgränser och upprätta rutiner och former för skyfallskommunikation	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Minskade utsläpp bidrar till en klimatpositiv stad

Förväntat resultat

- Biltrafikarbetet minskar i Stockholm
- Utsläppen från transportsektorn minskar i Stockholm
- Tillgången på publika laddplatser ökar
- Förbättrade förutsättningar för hållbara och effektiva godstransporter
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg
- Biokolsproduktionen ökar

Kommentar

Stockholm står inför stora utmaningar vad gäller minskade klimatutsläpp. I egenskap av väghållare verkar kontoret för att transportsektorns klimatpåverkan ska minska, vilket ska bidra till att uppnå stadens klimatmål om en klimatpositiv stad 2030 och en fossilbränslefri organisation 2040. En av de stora utmaningarna när regionen växer är att tillgodose efterfrågan på ökat resande, samtidigt som klimatpåverkan ska minska. I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns bland annat ett etappmål om minskade växthusgasutsläpp, där utveckling inom trafiken har en viktig del. Under året ska ett nytt miljöprogram tas fram där åtgärder för minskade utsläpp inom trafiksektorn kommer att vara en del.

Klimathandlingsplanen för samma period anger hur staden ska nå de klimatmål som är fastlagda i miljöprogrammet, "Ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040" och "En fossilfri organisation 2030". Där ges flera exempel på hur staden kan arbeta för att uppnå de långsiktiga målen, men handlingsplanen har även tilldelat nämnder och bolagsstyrelser utsläppsbehandling som ska nås på kort sikt, inom programperioden. Kontoret har tilldelats ett utsläppsbehandling med en minskning om 10 000 ton CO₂e fram till 2023. För trafikkontorets arbete innebär detta i huvudsak ett fortsatt främjande av de hållbara transportslagen, vilket beskrivs närmare under mål 2.3. De satsningar som kontoret gör för miljön ska kommuniceras till stockholmarna, och kontoret ska fortsätta att bidra till en tydlig och strategisk stadsövergripande kommunikation i miljö- och klimatfrågor tillsammans med stadsledningskontoret, miljöförvaltningen och Stockholm Vatten och Avfall.

Minskad klimatpåverkan genom ökad elektrifiering

Trafikkontoret ska tillsammans med andra berörda förvaltningar fortsätta att genomföra åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030, där elektrifiering och utbyggnad av publik laddinfrastruktur är en viktig del. Arbetet bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Det är elaktörer som ansvarar för att ansöka om och sedan anlägga laddstolpar på gatumark, men kontoret arbetar för att stimulera utbyggnaden, till exempel genom förmånliga villkor. Vidare ska kontoret fortsätta att leda satsningen Elektrifieringspakten som syftar till att öka etableringstakten för laddinfrastruktur tillsammans med företag och organisationer. Under 2023 kommer en gemensam färdplan tas fram där olika aktörer i Elektrifieringspakten anger vilka åtgärder de ska genomföra för att nå målet om utsläppsfri innerstad till 2030. Kontoret ska med stöd av näringslivet fortsätta verka för att minska etableringskostnaderna för publik laddinfrastruktur och undersöka innovativa

lösningar på gatumark med målet att minska kostnader och fysiska avtryck i det offentliga rummet.

För att stimulera utbyggnaden av laddinfrastruktur i ytterstaden planerar kontoret här ett pilottest med laddning på gatumark från belysningsnätet under 2023. Piloten bidrar till att samla information om hur tekniken fungerar i stadens offentliga rum samt för att prioritera ytterstaden vid utbyggnaden av laddning från belysningsnätet. Kontoret kommer även att i samverkan med stadsdelsförvaltningarna utreda potentiella laddplatser på gatumark i ytterstaden. Detta för att skapa incitament för etablering och minskade ledtider för laddoperatörerna.

Under 2023 ska kontoret delta i ett pilotprojekt med innovativ gatuladdning i syfte att på sikt tillhandahålla gatuladdning i enlighet med stadens mål. Dessutom ska kontoret förbereda för en miljöbilszon i Gamla stan och ett område i City genom att successivt införa miljözon klass 3, med start år 2024 och full implementering 2026 med start 2024.

En effektiv och elektrifierad godstrafik

Under 2023 ska trafikkontoret ta fram en godsstrategi i samverkan med fastighetsägare med målet att alla godstransporter och all godstrafik och busstrafik i innerstaden ska vara elektrifierad senast år 2030. Kontoret fortsätter arbetet för att effektivisera godstrafiken genom till exempel off peak-leveranser, det vill säga nattleveranser med tysta lastbilar eller leveranser vid andra tider då det kommunala vägnätet är mindre belastat. Där kommer uppskalningen att fortsätta inom ramen för det nya regelverk med treåriga dispenser som kontoret lanserade under 2022. Vidare fortsätter arbetet med att tillsammans med övriga berörda nämnder ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg.

Kontoret deltar inom ett flertal externfinansierade test- och innovationsprojekt tillsammans med akademi och näringsliv i syfte att öka kunskapen och utveckla nya lösningar för hållbara godstransporter. Ett flertal av dessa berör det förändrade logistiksystem som följer av elektrifieringen och nya köpmönster. Som exempel kan nämnas plattformen Aster för framtidens hållbara e-handelstransporter och FFI-projektet HITS 2024. Under 2023 fortsätter dessutom arbetet med att effektivisera masstransporterna i samverkan med interna och externa aktörer.

Minskade utsläpp inom den egna verksamheten

Stadens organisation ska vara fossilbränslefri senast år 2030. Staden ska också införa ett mål om halverade konsumtionsutsläpp till år 2030 och kontoret avser att vidta åtgärder för att nå målet inom den egna rådigheten, vilket främst berör bygg- och anläggningsverksamheten. Kontoret ska också genom upphandling och inköp minska andelen plastprodukter och plastförpackningar i stadens verksamheter.

Trafikkontoret kan också minska stadens utsläpp genom att arbeta mer cirkulärt. Ett exempel på det sistnämnda är stadens användning av biokol i växtbäddar som dels syftar till att skapa välmående grönska i stadsrummet och dels fungerar som en kolsänka. Under 2023 ska trafikkontoret delta i arbetet med att inventera hur mycket biokol som staden har behov av samt ta fram en plan för att etablera en storskalig anläggning för produktion av biokol som ska etableras senast år 2024.

Kontoret ska fortsätta att minska energiförbrukningen, exempelvis genom att byta ut armaturer i kontorets belysningsanläggningar. Dessutom sker kontinuerliga utvärderingar av andra möjligheter att effektivisera energianvändningen, såsom för broar, hissar, rulltrappor och trafiktunnlar.

Som en stor beställare kan kontoret genom miljökrav vid upphandlingar påverka marknaden i en mer hållbar riktning och kontoret ska fortsätta att tillämpa de miljökrav för entreprenader som tagits fram i samarbete med Trafikverket, Göteborgs stad och Malmö stad. Kontoret arbetar med att fasa ut skadliga kemikalier i bygg- och anläggningsprojekt i enlighet med kemikalieplanen och med att minska spridningen av mikroplaster i enlighet med stadens handlingsplan för mikroplaster. I upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner ska fossila bränslen fasas ut till år 2030 genom att inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven, och avtalsvillkor som möjliggör uppföljning ska säkerställas. Entreprenadverktyg ska som utgångspunkt vara eldrivna i nya upphandlingar. Klimatkrav ur ett livscykelperspektiv ska ställas vid ombyggnation eller nybyggnation av vägar, broar, parker och torg. Kontrollerna av att miljökraven efterlevs ska genomföras regelbundet och kontoret ska använda Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt.

Kontoret ska även om möjligt vara mer flexibel gällande miljökrav i avtal med långa löptider, för att kunna möta marknadens snabba utveckling och skärpa kraven under avtalets giltighetstid. Med långa kontraktstider är det en strategisk utmaning att uppfylla högre miljökrav och kontoret arbetar därför med pilotprojekt och tester i syfte att utveckla verksamheten.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
Utsläpp från vägtransporter (ton CO ₂ e per invånare)	0,86 ton/inv		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fasa ut fossila bränslen i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner genom att inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven, och säkerställa att entreprenadverktyg som utgångspunkt ska vara eldrivna	2023-01-01	2023-12-31
Förbereda för en miljöbilszon i Gamla stan och ett område i City genom att successivt införa miljözon klass 3, med start år 2024 och full implementering 2026	2023-01-01	2023-12-31
Leda stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten	2023-01-01	2023-12-31
Ta fram en godsstrategi i samverkan med fastighetsägare med målet att alla godstransporter och all godstrafik i innerstaden ska vara elektrifierad senast 2030	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och ca 40 % av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. För att Stockholm ska vara en klimatpositiv stad behöver den biologiska mångfalden öka och stadens gröna värden stärkas. Till grund för arbetet ligger bland annat Stockholms miljöprogram, handlingsplanen för biologisk mångfald och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Riktlinjerna ger trafikkontoret ett samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen ska fortsätta till och med 2025. Kontoret ska även fortsätta att implementera handlingsplanen för biologisk mångfald.

En stark grön infrastruktur krävs för att hantera effekterna av ett förändrat klimat och stadens ekosystemtjänster fyller en viktig funktion i det arbetet. Trafikkontorets samordning av stadens strategiska arbete med skyfallshantering fortsätter i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning. Under året ska kontoret genomföra en förstärkning av stadens skyfallsfunktion och även upprätta en särskild beredskap utifrån identifierade risker för verksamheten kopplat till en skyfallshändelse.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en strategi för stadens utomhusbelysning som ska innefatta energieffektivisering, smart belysning vid rätt platser, biologisk mångfald, ljusföroreningar och trygghetsaspekten	2023-01-01	2023-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska Bostäder, Familjebostäder AB och Stockholms hem AB skapa nya växtbeklädda väggar	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Stockholm har en stark grön infrastruktur och rik biologisk mångfald

Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm
- Den biologiska mångfalden ökar i Stockholm
- Krontäckningsgraden ökar
- Utvecklad skyfallshantering

Kommentar

För att stadens gröna infrastruktur ska fortsätta stärkas och den biologiska mångfalden öka krävs ett aktivt arbete med att sköta om och utveckla stadens gröna värden. Det görs bland annat genom reinvesteringar i parker, trädvård och klimatanpassning. Stadens handlingsplaner för biologisk mångfald och klimatanpassning samt stadens miljöprogram utgör viktiga verktyg för kontorets arbete, och gemensamt för samtliga områden är att de bygger på samverkan med andra nämnder och bolag inom staden.

Ett grönare Stockholm

För att den gröna infrastrukturen ska hänga ihop och vara stark i hela staden krävs också ett

samordnat arbetssätt kring utvecklingen av den. Trafikkontoret ansvarar tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för samtliga parkinvesteringar, för att samordna och utveckla stadsdelsförvaltningarnas stadsmiljöverksamhet samt för stadens gemensamma parkdatabas. Enligt kommunstyrelsens riktlinjer för ett Grönare Stockholm leder trafikkontoret en samordningsgrupp som ska stärka arbetet med grön infrastruktur och mångfunktionalitet i stadens parker och grönområden. Som ett led i att utveckla kontorets strategiska arbete kopplat till gestaltning har kontoret sedan 2022 omvandlat stadsträdgårdsmästarrollen. Rollen har ett övergripande strategiskt ansvar för det kvalitativa innehållet i de offentliga rummens utformning, och fungerar som intern rådgivare och expertstöd. Stadsträdgårdsmästaren kan ses som en motsvarighet till stadsarkitektrollen på stadsbyggnadskontoret, och under året ska samverkan mellan de två rollerna utvecklas för att få ett helhetsperspektiv på stadens gestaltning.

Inom ramen för satsningen Grönare Stockholm genomför kontoret investeringar i parker runtom i staden. Arbetet sker i nära samverkan med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, och i dialog med medborgarna. Under 2023 planerar kontoret för nya gröna projekt inom satsningens fjärde etapp, där fokus i enlighet med beslut från trafiknämnden ligger på gröna samband och biologisk mångfald, skyfallsproblematik, värmeöar i urbana miljöer, platsbrist, mångfunktionella ytor och platser, buller samt otrygga platser.

Ett grönare Stockholm där fler invånare får närmare till grönområden stärker också lokala centra runt om i staden genom att invånare inte behöver lämna sina närområden för att ta del av naturvärden. Kontoret ska under 2023 medverka i utvecklingen av arbetet med stadsdelsperspektiv på gröna svaga samband enligt översiktsplanen med syfte att ta fram projekt för gröna investeringar.

Studier visar att kvinnor i högre grad än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför ett trygghetsperspektiv i stadens grönområden är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att nyttja områdena. Det är även angeläget att ensliga grönområden planeras och sköts om så att de inte utgör otrygga barriärer.

En rik biologisk mångfald i hela staden

Ett Stockholm med biologisk mångfald i väl fungerande och sammanhängande ekosystem är ett av de prioriterade målen i miljöprogrammet för åren 2020-2023. Programmet lyfter bland annat vikten av kontinuerlig kunskapsöverföring, lärande och samverkan med andra aktörer. Stadens handlingsplan för biologisk mångfald är vägledande för arbetet och kontoret spelar en viktig roll i implementeringen av båda styrdokumenterna. Kontoret ska fortsätta att genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen genom utvecklade arbetssätt och konkreta åtgärder i stadsmiljön. Under 2022 projekterade kontoret för förstärkning av biologisk mångfald på gatugröna ytor, och dessa slutförs under 2023. Dessutom avser kontoret att ta fram och testa typritningar som kan fungera som stöd för hur förstärkningsåtgärder av gatugröna ytor kan planeras. Under året ska trafikkontoret även delta i arbetet med att skapa nya växtbeklädda väggar, under ledning av miljöförvaltningen och i samarbete med andra berörda nämnder och bolag.

Kontoret ska arbeta strategiskt med ett långsiktigt perspektiv på stadens framtida gröna infrastruktur. I det arbetet kan den kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) som kontoret fortsätter delta i vara av vikt för att kunna följa utvecklingen över tid.

Ett kontinuerligt arbete för kontoret är även att bidra till goda möjligheter för stadsodling. Förutom att stadsodling tillför grönska i stadsbilden och därmed skapar mer attraktiva offentliga rum, kan det också stärka den sociala gemenskapen. Fler växter bidrar till en bättre livsmiljö för pollinerande växter och stärker därmed den biologiska mångfalden. Under året ska kontoret tillsammans med andra berörda nämnder ta fram ett program för främjande av stadsnära odling, vilket beskrivs närmare under mål 3.6.

Stadens trädbestånd utgör ett viktigt bidrag till den biologiska mångfalden i staden. Livsvillkoren för stadens ca 50 000 gatuträd förbättras löpande, bland annat genom beskärning, växtbäddsrenoveringar samt ny- och återplantering. Kontoret arbetar i enlighet med Stockholms stadsövergripande trädsmål som innebär att dels ska krontäckningsgraden öka, dels ska varje nedtaget träd på gator, torg och i anlagda parker ersättas med två nya. Kontoret arbetar även med att ta fram riktlinjer för trädvård som kommer innebära nya arbetssätt och som ska implementeras under 2023. Dessutom ska kontoret ta fram en schablonkostnad för trädvård i nya områden, och genomföra en ambitionshöjning för trädvården i befintliga områden. Genom trädvård och slyröjning vid gator och torg bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklister.

Biologisk mångfald har blivit en allt viktigare fråga i kontorets belysningsarbete eftersom artificiella ljuskällor i stadens naturområden skapar en onaturlig livsmiljö för nattlevande djur, som är beroende av dygnets mörka timmar. Under 2023 ska trafikkontoret delta i det av miljöförvaltningen ledda arbetet med att ta fram en strategi för stadens utomhusbelysning som ska innefatta energieffektivisering, smart belysning vid rätt platser, biologisk mångfald, ljusföroreningar och trygghetsaspekten.

Utvecklat arbete med klimatanpassning och dagvatten

En stark grön infrastruktur krävs för att bygga resiliens inför ett förändrat klimat. Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Arbetet med klimatanpassning fokuserar på skyfallsåtgärder och motverkande av värmeöar utifrån värmekarteringen med prioritet på platser med störst behov. Trafiknämnden fick i kommunfullmäktiges budget 2019 uppdraget att etablera en strategisk funktion för skyfallshantering som ska samordna och verka för genomförandet av skyfallshanteringen i staden. Skyfallsfunktionen tar fram åtgärdsförslag med fokus på förebyggande åtgärder i befintlig miljö, och med utgångspunkt från löpande risk- och sårbarhetsanalyser. Funktionen utgör ett expertstöd inom staden och fungerar som stöd i analysarbete kopplat till skyfall. Under 2023 ska kontoret förstärka skyfallsfunktionen för att kunna växla upp arbetet ytterligare.

Skyfall inträffar redan idag och frekvensen förväntas öka med ett förändrat klimat. En ökad krontäckning och fler välmående grönytor i hela staden kan motverka och mildra effekterna av extrema klimatrelaterade händelser. I miljöprogrammet för 2020-2023 finns ett mål om att

stärka stadens förmåga att hantera skyfall, vilket kontoret är både genomförande- och uppföljningsansvarigt för. Kontoret spelar också en viktig roll i implementeringen av stadens handlingsplan för klimatanpassning. Trafikkontoret ska bland annat, utöver att hantera de risker som identifierats i verksamhetsspecifik RSA, upprätta en särskild beredskap utifrån identifierade risker för verksamheten kopplat till en skyfallshändelse.

Ett kontinuerligt arbete sker med att kommunicera de gröna satsningarna till stockholmarna, och under 2023 ska trafikkontoret i samarbete med miljöförvaltningen och Stockholm Vatten och Avfall AB, och i samråd med stadsledningskontoret och stadsdelsförvaltningarna, definiera ansvarsgränser och upprätta rutiner och former för skyfallskommunikation.

Kontoret fortsätter även att leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Riktlinjerna och åtgärds måttet vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer. Under 2023 ska kontoret delta i arbetet med att inventera stadens behov av biokol samt framtagandet av en plan för att etablera en storskalig produktion av biokol som ska etableras senast år 2024.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Arbetet med stadens vattenförekomster beskrivs närmare under mål 2.4.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsätta arbetet med att omvandla Hästa gård till en levande stadsbondgård med djur och café	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra en förstärkning av stadens skyfallsfunktion	2023-01-01	2023-12-31
I samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB och stadsdelsnämnderna successivt sätta upp dricksvattenfontäner i hela staden, särskilt i de områden som pekats ut som riskområden för värmeöeffekter.	2023-01-01	2023-12-31
Stärka genomförandet av handlingsplanen för biologisk mångfald	2023-01-01	2023-12-31
Ta fram en schablonkostnad för trädvård i nya områden	2023-01-01	2023-12-31
Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) för att kunna följa dess utveckling över tid.	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla arbetet för att motverka värmeöar utifrån värmekarteringen och öka kunskapen om svalkande utomhusmiljöer	2023-01-01	2023-12-31











KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar






Transporter utgör den största källan till utsläpp i Stockholm, och fram till år 2030 är målet att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 % jämfört med år 2010 och biltrafiken minska med 30 % jämfört med år 2017. För att klara detta behöver transportsystemet främja hållbart resande och under perioden 2023-2026 ska 2 mdkr investeras i





framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik. Framkomlighetsstrategin är vägledande och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, öka pålitligheten för samtliga trafikanter och ge mer utrymme för attraktiva vistelseytor samt nyttja den nya teknikens möjligheter. Under 2023 ska kontoret ta fram en trafik- och gatumuljöplan för City, med utgångspunkt i målet om 30 procent minskad biltrafik till år 2030 och prioritering av framkomlighet för gående, cyklister och kollektivtrafik.

Målet är att Stockholm ska bli Europas främsta cykelstad och kontoret fortsätter att genomföra åtgärder för att ge mer utrymme för cykel. Under 2023 ska kontoret utreda hur tre cykelstråk enligt standard i cykelplanen kan anläggas med målsättning att binda ihop staden innanför och utanför tullarna, en i norr, en i väster och en i söder. Stockholm ska även vara en grön promenadstad och under 2023 ska kontoret ta fram ett prioriterat gångnät och utreda åtgärder för att skapa ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard. Kontorets arbete med att öka framkomligheten för bussar ska också växlas upp. Innerstaden ska vara utsläppsfri till år 2030 och biltrafiken ska minska till förmån för en levande stad med mer utrymme för folkliv och vistelse. Ett led i detta arbete är att kontoret bland annat ska revidera planen för gatuparkering, höja avgiften för gatuparkering i taxeområde 1-3 och även utreda hur Skeppsbrons kaj kan göras bilfri till 2024.

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och kontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på ca 3 900 gator och ca 114 mil gång- och cykelbanor, varav 22 mil sopsaltas. Under 2023 ska kontoret utveckla effektiva metoder för snöröjning av gångbanor och inkludera dessa i ordinarie driftverksamhet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	15 %	15 %	År
 Andel meter nybyggd cykelbana som följer cykelplanen	100 %	Tas fram av nämnd	År
 Antal publika laddplatser	1 000 st	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden	18,5 km/h	18,5 km/h	År
 Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i yttre staden	28,2 km/h	28,2 km/h	År
 Hastighetsefterlevnad	75 %	Tas fram av nämnd	År
 Minskning av biltrafiken från 2017 års nivå	-3,7 %	Tas fram av nämnd	År
 Stockholmarens nöjdhet med snöröjning/sandning	55 %	Tas fram av nämnd	År
 Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister	67 %	Tas fram av nämnd	År
 Vägtrafikarbete totalt i staden	-3,7 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholms Hamn AB ta fram en stadsövergripande masshanteringsstrategi	2023-01-01	2023-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden utvärdera och revidera de gröna parkeringstalen i syfte att göra det mer attraktivt med hållbara mobilitetstjänster så som elbilpooler före parkeringsplatser vid nybyggnation	2023-01-01	2023-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden verka för byggandet av bussterminaler vid Brommaplan och Gullmarsplan så att dessa projekt med Region Stockholm som huvudman kan sättas igång mellan åren 2025-2027	2023-01-01	2023-12-31
 Exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter AB, Mässfastigheter AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms Hamn AB, Stockholms Stads Parkerings AB och S:t Erik Markutveckling AB ska redovisa arbetet i enlighet med målen för elektrifiering	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafiknämnden se över och tydliggöra stödfunktioner och kompetensresursers placering i syfte att möjliggöra en snabb elektrifieringstakt	2023-01-01	2023-06-30
 Stockholms Stads Parkerings AB ska i samarbete med fastighetsnämnden, trafiknämnden och AB Familjebostäder genomföra pilotprojekt med innovativ gatuladdning i syfte att på sikt tillhandahålla gatuladdning i enlighet med stadens mål	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska genomföra en revidering av planen för gatuparkering	2023-01-01	2023-06-30
 Trafiknämnden ska i samband med att beslutade trimningsåtgärder genomförs göra en studie av en ny trafiklösning vid Brommaplan	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen identifiera ett antal strategiskt belägna prioriterade trafiksignalskåp för fiberanslutning. Långsiktiga nyttoeffekter och möjliga modeller för finansiering ska utgöra underlag för beslut och ställningstagande om ytterligare utbyggnad	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till leggator med olika typer av möbleringar och lekredskap	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska ta ett helhetsgrepp om trafiksituationen kring Järvafältet och begravningsplatsen, i syfte att förbättra allmänhetens tillgång samt minimera biltrafiken på fältet	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska ta fram en trafik- och gatumiljöplan för City, med utgångspunkt i målet om 30 procent minskad biltrafik till år 2030 och prioritering av framkomlighet för gående, cyklister och kollektivtrafik	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska utreda en dubbelriktad cykelbana helt separerad från biltrafiken i Söderledstunneln	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska utreda färdigt en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken samtidigt som alternativa lösningar kan utredas	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska utreda hur gång- och cykelflödena ser ut mellan Liljeholmen och Marievik och genomföra en konfliktstudie, i syfte att bedöma behovet av en eventuell ombyggnad av platsen	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska utreda hur Skeppsbrons kaj kan göras bilfri till år 2024	2023-01-01	2023-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska utreda hur tre cykelstråk enligt standard i cykelplanen kan anläggas med målsättning att binda ihop staden innanför och utanför tullarna, en i norr, en i väster och en i söder. Utredningen ska omfatta exakta dragningar, gestaltning och hur stråken bäst kan kopplas ihop med befintliga och planerade stråk	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska utreda i vilken form och frekvens bilfria helger ska införas på Sveavägen	2023-01-01	2023-06-30
 Trafiknämnden ska utreda och ta fram regelverk för etablering av laddinfrastruktur på allmän platsmark	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska utreda om stadens offentliga belysning kan förvaltas på ett mer effektivt sätt	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Stockholms transportsystem är framkomligt och främjar hållbart resande

Förväntat resultat

- Biltrafikarbetet minskar i Stockholm
- Fler väljer att cykla och gå
- Framkomligheten för bussar ökar
- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät minskar
- Förbättrad vinterväghållning för gående

Kommentar

Stockholm ska vara en stad där utsläppen minskar och framkomligheten ökar. Målet är att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 % till 2030 jämfört med år 2010, och att Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri 2030. Under året ska kontoret ta fram en trafik- och gatumiljöplan för City, med utgångspunkt i målet om 30 % minskad biltrafik till år 2030 och prioritering av framkomlighet för gående, cyklister och kollektivtrafik. För att minska utsläppen från stadens transportsystem ska kontoret investera 2 mdkr under perioden 2023-2026 i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik så att de hållbara transportslagen blir självklara val för stockholmarnas resor. Framkomlighetsstrategin är vägledande och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, öka pålitligheten för samtliga trafikanter och ge mer utrymme för attraktiva vistelsezoner samt nyttja den nya teknikens möjligheter. Under året ska kontoret genomföra en rad trafikutredningar, exempelvis en studie av en ny trafiklösning vid Brommaplan. Utredningen syftar till att bidra till målet om 30 procent minskad biltrafik till 2030, öka framkomligheten för alla trafikslag med särskilt fokus på kollektivtrafik, cyklister och gående samtidigt som trafiksäkerheten för främst oskyddade trafikanter ska öka. Kontoret ska även ta ett helhetsgrepp om trafiksituationen kring Järvafältet och begravningsplatsen för att förbättra allmänhetens tillgång samt minimera biltrafiken på fältet. Vidare ska kontoret förbereda för en miljöbilzon i Gamla stan och ett område i City genom att successivt införa miljözon klass 3, med start år 2024 och full implementering 2026.

Europas främsta cykelstad

Stockholm ska sträva efter att vara Europas främsta cykelstad. Det ska vara lätt, tryggt och säkert för cyklister att ta sig fram och cykelbanorna ska vara breda och framkomliga. Kontorets arbete för att bygga ut cykelinfrastrukturen och förbättra framkomligheten för cyklister utgår från stadens cykelplan som pekar ut inriktningen för cykelplaneringen, identifierar de viktigaste cykelstråken och beskriver prioriterade åtgärdsområden. Centralt i kommande arbete är att fortsätta bygga ut ett sammanhängande och kapacitetsstarkt cykelnät med tillräckligt breda cykelbanor som är separerade från gående och motorfordon. Kontoret arbetar nu med att identifiera nya cykelprojekt som kan innebära allt ifrån breddade cykelbanor, införande av cykelgator till fler säkra cykelparkeringar med särskilt fokus på kollektivtrafikknutpunkter. Vidare fortsätter arbetet med att implementera stadens egna låncykelsystem. Systemet ska även utvecklas för att öka tillgängligheten i ytterstaden och runt kollektivtrafikknutpunkter.

Under 2023 ska kontoret utreda fler åtgärder som kan vidtas för att göra det ännu enklare för stockholmarna att cykla. Exempelvis ska kontoret utreda hur tre cykelstråk enligt standard i cykelplanen kan anläggas med målsättning att binda ihop staden innanför och utanför tullarna, en i norr, en i väster och en i söder. Vidare ska kontoret utreda en dubbelriktad cykelbana helt separerad från biltrafiken i Söderledstunneln, samt utreda färdigt en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken.

Under 2023 fortsätter kontorets investeringar i utbyggnaden av stadens cykelinfrastruktur, exempelvis längs Västberga allé, Drottningholmsvägen och Mariebergsgatan. Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen ska vara fortsatt hög. Kontoret har sedan 2021 en cykeljour som åtgärdar behov och hinder snabbt för att främja framkomligheten för cyklisterna. Cykeljouren har identifierat flera åtgärdsförslag som kontoret ska genomföra, bland annat brister i beläggningen samt ny och justerad skyltning.

En grön promenadstad

Stockholm ska vara en grön promenadstad där det ska vara lätt att ta sig fram till fots med breda trottoarer, gångstråk och övergångsställen i hela staden. Gångvänligheten ska förbättras i enlighet med den av kommunfullmäktige antagna gångplanen, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer. Konflikten mellan gående och cyklister ska minska genom att tydligt separera gång- och cykeltrafiken. Under året ska kontoret exempelvis utreda hur gång- och cykelflödena ser ut mellan Liljeholmen och Marievik och genomföra en konfliktstudie, i syfte att bedöma behovet av en eventuell ombyggnad av platsen.

Kontoret ska fortsätta att investera i åtgärder för förbättrad gångvänlighet och med särskilt fokus på ytterligare gångstråk och platser i ytterstaden. Vidare ska kontoret fokusera på befintliga stråk där många går men där standarden är låg. Kontoret ska bland annat arbeta för att koppla samman stadsdelar med varandra och prioritera fokusområdena och de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen. Under 2023 ska trafikkontoret ta fram ett prioriterat gångnät och utreda åtgärder för att skapa ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard.

Under 2023 planeras flera investeringsprojekt inom gång, till exempel breddning av gångbana och växtbäddsrenovering längs Norrtullsgatan, gångåtgärder på stråket Vanadisplan – Hagastaden samt åtgärder för att främja vistelse och gång på Swedenborgsgatan. Ökad gångvänlighet ska beaktas i samtliga projekt, vilket innebär att många aktiviteter för ökad gångvänlighet utförs inom ramen för kontorets ordinarie verksamhet, utan att vara särskilt utpekade gångprojekt.

Kontoret ska även fortsätta att genomföra reinvesteringar, bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden, genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager, samt fördjupa kunskapen om gång som trafikslag.

En kraftfull framkomlighetssatsning för kollektivtrafiken

Kollektivtrafiken ska vara ett attraktivt alternativ som går att lita på. Busstrafiken ska prioriteras i hela staden, till exempel genom fler busskörfält på lämpliga sträckor, bättre trafikövervakning och ökad prioritering i trafiksignaler. Under 2023 ska kontoret tillsammans med Region Stockholm peka ut de viktigaste stråken i vägnätet för buss- och spårvägslinjer. Längs de utpekade stråken ska kollektivtrafiken få egna körfält. Kontoret ska även leda stadens arbete i samarbete med Stockholms Hamn AB och andra berörda för att samverka med Region Stockholms planering för kollektivtrafik på stadens vatten.

Utöver detta fortsätter kontoret att tillsammans med Region Stockholm öka medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten. Under 2022 tog kontoret tillsammans med Region Stockholm fram ett förslag till aktivitetsplan som rör attraktiv busstrafik som ersätter handlingsplan för stombuss 2017-2021. Under 2023 ska aktivitetsplanen implementeras, och för trafikkontorets del innebär det fortsatta trimnings- och framkomlighetsåtgärder men också gemensamt utredningsarbete tillsammans med regionens trafikförvaltning och färdigställande av en ny kollektivtrafikplan för den ytgående kollektivtrafiken i Stockholm.

Även för andra stomlinjer ska åtgärder utredas, projekteras och/eller genomföras. Kontoret fortsätter att optimera trafiksignalerna och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen, bland annat inom ramen för arbetet för Stockholm som en smart och uppkopplad stad.

Parkering

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna parkeringsstrategin och plan för gatuparkering. Under 2023 ska kontoret revidera stadens plan för gatuparkering och höja parkeringsavgifterna i taxeområde 1-3. Kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Målet är att 15 procent av innerstadens parkeringsplatser på gatumark ska vara lediga.

Gång-, cykel-, kollektivtrafik, lastplatser, tillfällig angöring, korttidsplatser och parkeringsplatser för rörelsehindrade ska prioriteras framför långtidsparkering av motorfordon i gatumiljön. Kontoret arbetar löpande med att möjliggöra för fler korttidsparkeringar i hela staden. Sedan 2020 arbetar kontoret enligt en ny rutin för tidsreglering av ändamålsplatser. Det innebär att kontoret i högre grad skyltar parkeringsplatser så att de kan fungera som till exempel lastplats vissa tider av dygnet, och övriga tider av dygnet när behovet av lastplats

inte är lika stort, fungera som korttidsparkering. I ytterstaden är flertalet centrumbildningar reglerade med tidsbestämd parkering för att underlätta besöksparkering. Vid önskemål från näringsidkare om fler tidsbestämda platser undersöker kontoret möjligheterna och inrättar nya platser där det går.

Mobilitetstjänster

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, till exempel fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Trafikkontoret ser i grunden positivt på utvecklingen av mobilitetstjänster, som innebär fler alternativ till framför allt de kortare resorna. Samtidigt medför det utmaningar, exempelvis att många elsparkcyklar parkeras olämpligt. Kontoret möjliggör en organiserad parkering, bland annat med uppmålade parkeringsplatser och ställ, och fortsätter att debitera elsparkcykelbolagen för flyttarna som görs av olovligt uppställda elsparkcyklar. Vidare ska kontoret fortsätta ha en löpande dialog med elsparkcykelaktörerna. Kontoret fortsätter att följa utvecklingen av olika mobilitetslösningar och deltar även i det av miljöförvaltningen ledda arbetet att samverka inom staden kring delad mobilitet i syfte att bygga ökad kunskap. Dessutom ska kontoret verka för en lagändring som gör det möjligt att reservera gatumark för bilpooler.

Regional framkomlighet

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningar av Klaratunneln och Kungsgatan, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det fortsatta arbetet med Slussen, samt de ledningsdragande bolagens projekt. För att säkra den regionala framkomligheten krävs god framförhållning och proaktiv planering.

Kontoret ska fortsätta att medverka i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Vidare deltar kontoret även i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet liksom tvärbansens förlängning till Kista och Mälarbanans utbyggnad. Ett annat stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret.

Kontoret ska fortsätta samverka för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt ska kontoret arbeta för allt bättre underlag för beslut, öka samordningen och samverka med andra berörda aktörer för att koordinera och kommunicera trafikstörande projekt samt verka för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata.

Trafikstörningsperspektivet ska finnas med i tidiga skeden av planeringsprocessen, där möjligheten att påverka genomförandet är större än under pågående projekt. De principer och avvägningar som staden gör i projekt med större bedömd trafikpåverkan ska tydliggöras ytterligare, bl.a. i de tjänsteutlåtanden som presenteras för nämnden. Under 2023 ska kontoret

genomföra trafiksystemanalyser för att ha ett bra beslutsunderlag för den tidsamordning som behöver göras för de stora investeringsprojekt som planeras för utförande under den kommande tioårsperioden. Kontoret ser även en effektiviseringspotential i att utveckla upphandlingsunderlagen för entreprenader avseende kravställning för del- och sluttider vid entreprenadens genomförande.

Utvecklad vinterväghållning för framkomlighet året om

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och trafikkontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på ca 3 900 gator och ca 114 mil gång- och cykelbanor. Längs utpekade cykelpendlingsstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på vinterväghållningen, totalt 22 mil. Kontoret ska under 2023 utveckla effektiva metoder för snöröjning av gångbanor och inkludera dessa i ordinarie driftverksamhet. Samtidigt är det viktigt att inte skapa förväntningar om att all snö på alla trottoarer kommer att kunna tas bort.

Kontoret har många parallella avtal för gatudrift och arbetar löpande med att utvärdera och optimera dem. Kontoret ska även fortsätta att utveckla avtalsuppföljningen för att säkerställa att den standard som avtalats efterlevs. Under 2023 ska kontoret utveckla vinterväghållningen genom strategisk samverkan med stadsdelsförvaltningarna.

Ökad trafiksäkerhet

Det ska vara säkert att färdas i Stockholm och vägledande för kontorets arbete med trafiksäkerhet är den trafiksäkerhetsplan som antogs 2022. Planen innebär ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter, och under året ska kontoret genomföra åtgärder i enlighet med planen. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetshöjande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån ”Plan för säkra och trygga skolvägar”. Under 2023 ska kontoret skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap. Kontoret ska även utveckla kommunikationen till stockholmarna i syfte att uppnå en ökad trygghet och säkerhet för oskyddade trafikanter samt ett bättre samspel mellan gående, cyklister och motorfordon.

Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta. För arbetet med hastighetsplanerna är staden uppdelad i fem delområden och 2023 planeras genomförande av fysiska åtgärder på Kungsholmen, Norrmalm och Östermalm samt i Liljeholmen, Fruängen, Skarpnäck, Farsta och Rinkeby-Kista. Omskyltning planeras i Bromma, Vantör och Älvsjö.

Jämställdhet i transportsystemet

Användningen av de olika färdmedlen skiljer sig mellan män och kvinnor, så också i Stockholm. Enligt den senaste resvaneundersökningen bland stockholmarna 2019 utgör män nästan två tredjedelar av alla stockholmarnas resor där bilen är det huvudsakliga färdmedlet. Samtidigt står kvinnorna för två tredjedelar av alla resor till fots. För cykel- och kollektivtrafikresor är fördelningen mellan könen jämnare men trots det står männen för en

något större andel av cykelresorna än kvinnorna medan det motsatta gäller för kollektivtrafikresor. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att komma ihåg att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnitten. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. Generellt sker förändringar av resvanor över en lång tid. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

Trafikdata och smarta trafiksystem

Trafikdata gör det möjligt för trafikkontoret att öka förståelsen för hur stockholmarna reser, och genom att dela trafikdata skapas även möjlighet att skapa synergier för att förstå hur transportsystemet hänger ihop med övriga delar av samhället. Under 2023 ska kontoret fortsätta använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Detta kommer bland annat att ske genom att trafikdatasystemet blir tillgängligt för externa användare som då får tillgång till alla historiska mätningar för gång, cykel och motorfordon, som kontoret har tillgång till. Kontoret ska även börja bygga nya fasta mätstationer för gång och påbörja planeringen för att ersätta de fasta mätstationerna för cykel. Parallellt med detta fortsätter kontoret att utforska nya former för inhämtning av trafikrelaterad data i samverkan med akademi och näringsliv. Det kan handla om nya typer av sensorer med flera funktioner i gaturummet men också genom att ta del av data via plattformar som i fallet med de kommersiella elsparkcyklarna och stadens låncyklar. Kontoret ska även i arbetet med bland annat framkomlighetsfrågor integrera och strategiskt nyttja teknikutveckling och innovationer som till exempel sensorer, i syfte att optimera trafiksystemet, minska resursförbrukning och öka effektiviteten. Kontoret ska fortsätta utveckla arbetet med smart trafikstyrning genom att implementera ett nytt styr och övervakningssystem för trafiksignaler och andra ITS-anläggningar, däribland multisensorer, som ger nya möjligheter till aktiv trafikstyrning baserad på realtidsdata.


Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
Cykelantal	80 000 st		År
Passager över innerstaden, tunga lastbilar	8 800		År




Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra ett nytt test med infärgad cykelbana	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra ett pilotförsök med gestaltning för en delsträcka på ett pendlingsstråk/regionalt cykelstråk för att förbättra stråket med målning och förstärkt skyltning	2023-01-01	2023-12-31
Höja avgifterna för besöksparkering i taxeområde 1-3	2023-01-01	2023-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I arbetet med bland annat framkomlighetsfrågor integrera och strategiskt nyttja teknikutveckling och innovationer som till exempel sensorer, i syfte att optimera trafiksystemet, minska resursförbrukning och öka effektiviteten	2023-01-01	2023-12-31
Ta fram ett prioriterat gångnät och utreda åtgärder för att skapa ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard	2023-01-01	2023-12-31
Ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg	2023-01-01	2023-12-31
Tillsammans med Region Stockholm peka ut de viktigaste stråken i vägnätet för buss- och spårvägslinjer och påbörja arbetet med att ge kollektivtrafiken egna körfält	2023-01-01	2023-12-31
Utreda en höjning av vitesnivåerna kopplat till avvikelser från Ta-planer i syfte att uppnå bättre regelefterlevnad.	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla effektiva metoder för snöröjning av gångbanor och inkludera dessa i ordinarie driftverksamhet	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla kontorets förmåga att pedagogiskt beskriva stadens transportsystem	2023-01-01	2023-12-31
Verka för att en gång- och cykelbro byggs mellan Strandvägen och Djurgården, med inriktning att Kungliga Djurgårdsförvaltningen står för huvudfinansieringen och att försöket med bilfritt södra Djurgården permanentas	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

Stockholm ska vara en stad där alla kan andas frisk luft, där vattenkvaliteten är god, och där miljön är fri från gifter och kemikalier. Ett led i arbetet för renare luft är att kontoret ska skapa en miljöbilszon klass 3 i Gamla stan och i ett område i City med start 2024 som är fullt införd år 2026. Arbetet för att förbättra luftkvaliteten i staden ska fortsätta för att uppnå miljökvalitetsmålet för frisk luft. Kontoret ska utreda vilka åtgärder som behöver vidtas för att nå Världshälsoorganisationens (WHO) nya gränsvärden för luftkvalitet. Buller ska minimeras genom gröna lösningar som både skapar ett naturligt ljuddämpande skydd, skapar mer attraktiva miljöer och bidrar till fler ekosystemtjänster. Kontoret ska även fortsätta att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Vidare fortsätter arbetet med att genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast och handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarbedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser utreda en styrnings- och finansieringsmodell för att öka takten i framtagandet och genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vatten	2023-01-01	2023-06-30
 Trafiknämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda vilka åtgärder som behöver vidtas för att nå Världshälsoorganisationens (WHO) nya gränsvärden för luftkvalitet	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och Stockholm Hamn AB samordna implementeringen av lagändringar gällande nedskräpningsavgifter och producentansvar för tobaksvaror	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Stockholms offentliga rum erbjuder en god och hälsosam livsmiljö

Förväntat resultat

- Miljökvalitetsmålet för frisk luft uppnås
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare
- Utvecklade dagvattenhantering
- Omgivningsbullret minskar

Kommentar

Stockholm ska erbjuda en livsmiljö som är god, hälsosam och giftfri. För trafikkontorets del innebär det ett intensivt arbete för att stadens luft ska vara frisk, vattnet ska vara rent, bullret ska minimeras och nedskräpningen ska minska. Vägledande för kontorets arbete är bland annat stadens åtgärdsplan för buller samt handlingsplaner för god vattenstatus, minskad nedskräpning på land och i vatten, och minskad spridning av mikroplast.

Ren luft

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO₂) fortsätter, bland annat utifrån intentionerna i stadens miljöprogram, och målet är att staden ska nå miljökvalitetsmålet för frisk luft. Kontoret ska under 2023 fortsätta arbeta med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator, städning med ny teknik och optimerad halkbekämpning. Som ett resultat av dessa åtgärder, samt införande av dubbdäcksförbud på tre gator, har antalet dygnsöverskridanden avseende PM10 på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare och staden har alltjämt för höga partikelhalter för att klara det nationella miljömålet om frisk luft. I januari 2020 införde kontoret en miljöbilszon klass 2 på Hornsgatan, och under 2023 ska kontoret förbereda för en miljöbilszon i Gamla stan och ett område i City genom att successivt införa miljözon klass 3, med start år 2024 och full implementering 2026. Under året ska kontoret också i samarbete med miljöförvaltningen utreda vilka åtgärder som behöver vidtas för att nå Världshälsoorganisationens (WHO) nya gränsvärden för luftkvalitet.

Buller och vibrationer

Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden 2019-2023 beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Under 2023

ska kontoret delta i miljöförvaltningens framtagande av nytt åtgärdsprogram för buller. Vid stora infrastrukturprojekt är buller och vibrationer ofrånkomligt och kontoret arbetar för att på bästa sätt hantera störningar av detta slag. För att minimera uppkomsten av buller arbetar kontoret med minskad biltrafik och dubbdäcksanvändning samt försök med eldrivna arbetsmaskiner. Kontoret arbetar även med bullerskyddsåtgärder och ett av kriterierna för val av projekt inom Grönare Stockholm är att det ska bidra till minskat buller. I detta arbete kan stadens handbok för gröna lösningar för en bättre ljudmiljö ligga till grund. Gröna bullerskydd skapar en mer attraktiv urban miljö och stärker stadens ekosystemtjänster samtidigt som bullret minskar. Under 2023 genomförs bland annat åtgärder vid Hagsätra naturreservat, och åtgärder utreds vid Blomsterdalen i Årstadal.

En ren stad på land och i vatten

Genom att arbeta för minskad nedskräpning bidrar trafikkontoret till en ren stadsmiljö. Trafikkontoret arbetar löpande med spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter för att minska nedskräpningen och hålla staden ren. Kontoret ska även fortsätta samordna och utveckla hela stadens renhållning i samverkan med berörda förvaltningar. I arbetet för en ren stad är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Under 2023 ska kontoret medverka till att samla relevanta aktörer för att förhindra nedskräpning vid återvinningsstationerna.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Kontoret ska delta i det av stadsledningskontoret ledda arbetet med att utreda en finansieringsmodell för att öka takten i framtagandet och genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vatten. Under året ska kontoret även genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast och handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten. Vidare arbetar kontoret med att fasa ut skadliga kemikalier i bygg- och anläggningsprojekt. Arbetet med hållbara val i verksamheten genom inköp och upphandlingar beskrivs under mål 2.1.

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelse från ställda kemikaliekrav	100 %		År
Antal test av nya innovativa lösningar för bullerskydd	2		År
Uppfyllande av miljömålet avseende timmedelvärde för kvävedioxid i luft	175 timmar		År
Uppfyllande av miljömålet avseende årsmedelvärde för PM10 i luft	15 µg/m ³		År

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

För att Stockholm ska vara en demokratisk, öppen, jämställd och jämlik stad behöver stadens ekonomi vara stark, vilket är särskilt utmanande under 2023 när Sverige går in i en lågkonjunktur. För trafikkontorets del innebär det bland annat att göra noggranna avvägningar

inför investeringar, reinvestera i stadens befintliga infrastruktur och anläggningar och en utvecklad portföljstyrning. Stadens ekonomi stärks av att fler stockholmare arbetar, och trafikkontoret ska bidra till detta genom att tillhandahålla så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper. Trafikkontoret ska även erbjuda sina egna medarbetare ett hållbart arbetsliv och vara en modern och attraktiv arbetsgivare med fungerande kompetensförsörjning, effektiva arbetsätt samt en aktiv verksamhetsutveckling. Ett starkt näringsliv bidrar till en hållbar tillväxt och kontoret ska fortsätta att främja företagande i det offentliga rummet samt förbättra servicen till näringslivet, bland annat genom att under året utveckla samordnade processer för tillstånd och tillsyn.

Stockholms stad växer vilket ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt. Målet är att 140 000 bostäder ska byggas mellan 2010 och 2030. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Under 2023 ska kontoret bland annat utveckla en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt.

Som stor beställare behöver trafikkontoret säkra en stark rådighet över kontorets verksamhetsområden genom god avtalsuppföljning, fortsatt arbete med kategoristyrning och utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet. Kontoret ska även ha en god krisberedskap och säkerhetsarbetet ska stärkas. En levande stad är en trygg stad och kontoret ska fortsätta arbeta för levande och attraktiva offentliga rum. Det görs bland annat inom ramen för Levande Stockholm som under 2023 förlängs och utökas med fler platser, kajer och kulturella inslag. Kontoret fortsätter även att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen i hela staden.

Stockholm ska vara en öppen, trygg och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Kontorets dialog med stockholmarna är viktig och under 2023 ska Tyck till-appen fortsätta att utvecklas för bättre service. Kontoret ska även arbeta för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten.


KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden i hela staden. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Arbetet för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi är särskilt viktigt under 2023 då den svenska ekonomin väntas gå in i en lågkonjunktur.

Det totala investeringsutrymmet i staden är begränsat och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, det vill säga utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade

utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Under året kommer kontoret att fortsätta utveckla investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Kontoret ska bland annat arbeta för en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt, och utveckla arbetet med portföljstyrning. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten behöver utvecklas, för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden utreda om vinter- och barmarksrenhållningen kan organiseras som exempelvis en egen resultatenheter eller liknande i syfte att balansera variationer i behov mellan olika år	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar

Förväntat resultat

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/-1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.
- En samlad produktionsplanering

Kommentar

En långsiktigt hållbar ekonomi är en förutsättning för att trafikkontoret ska klara av att möta både dagens och morgondagens behov. Den höga inflationen med stigande räntor leder Sverige in i en lågkonjunktur med ekonomiskt svåra tider framöver. Det innebär att avvägningarna blir svårare och behöver göras särskilt noggrant för att säkerställa att kontorets finanser är starka.

En ansvarsfull ekonomi och budget i balans

Trafikkontoret ska säkerställa att skattebetalarnas pengar värnas och att nyttan maximeras. Det gör kontoret genom att arbeta systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet. Prognos för årsutfall för både drift- och investeringsverksamheten lämnas löpande till förvaltningsledning och nämnd. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, exempelvis kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av parkeringsövervakning innebära minskade intäkter

och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Under 2023 ska kontoret arbeta för att fortsätta stärka prognossäkerheten, till exempel genom att även fortsättningsvis noggrant följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra de långsiktiga intäktsprognoserna.

Trafikkontoret ska under 2023 arbeta för en god portföljstyrning och även prioritera att utveckla en samlad produktionsplanering som ska utgå från både kontorets investeringsekonomi och påverkan på trafiksystemet. Trafikkontoret har flera stora investeringsprojekt i sin planering där flera utgör viktiga länkar över Saltsjö-Mälarsnittet för flera trafikslag, se Bilaga 5 Prioriterade projekt utanför ram. Kontoret kan konstatera att några av dessa stora ersättningsinvesteringar kommer generera mycket stora trafikstörningar under sin genomförandetid. Kontoret behöver därför noggrant undersöka förutsättningar, konsekvenser samt hur eventuella trafikstörningar kan mildras. Genomförandet av dessa projekt behöver samordnas utifrån både prioritet för genomförande, ekonomiska ramar, produktionsförutsättningar samt trafiksystempåverkan. Kontoret fortsätter även att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Kontorets handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut är utgångspunkten i kontorets utvecklingsinsatser för att förbättra beslutsunderlagen. Under 2023 kommer fokus vara att utveckla arbetssätt och kvalitet i projektkalkyler samt projektstyrning avseende tid och ekonomi.

Drift och underhåll för en hållbar ekonomi

Trafikkontoret har i uppdrag att förvalta stadens infrastruktur, vilken består av gator, broar, tunnar, belysning och trafiksignaler men också torg, gatuträd och kommuncentrala parker. Kontoret ansvarar också för ett stort antal hissar, rulltrappor, fontäner med mera. Att ansvara för denna infrastruktur är en av kommunens kärnverksamheter och i uppdraget ingår drift, löpande underhåll, ersättningsinvesteringar samt utveckling för att säkerställa långsiktigt hållbara anläggningar. Stadens anläggningar behöver vara hållbara ur flera aspekter. Förutom teknisk hållbarhet ska de även vara miljömässigt hållbara, vilket innebär att anläggningarna successivt behöver moderniseras för att möta nya krav.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram, till exempel för stadens trafiksignaler, gatuytor, belysning och cykelbanor. Utöver detta finns också flera reinvesteringsprojekt då många äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och under året kommer entreprenaderna för Kungsgatan och Norra Danviksbron att påbörjas. Vidare fortsätter planeringen för flera stora projekt däribland renovering av Klaratunneln och Vasabron.

I takt med att anläggningens skick försämras blir den mer kostsam att sköta och dyrare att återställa. Långsiktigt är det billigare att förebygga problem än att ta hand om akuta problem när de uppstår. Därmed undviks kapitalförstöring och på sikt mycket höga utgifter för ersättningsinvesteringar. Att regelbundet underhålla och därmed kunna bibehålla en anläggning innebär också ett mindre klimatavtryck än att riva och bygga nytt. Den snabba utbyggnadstakten av Stockholms infrastruktur under 1900-talet, med en kulmen under 60- och

70-talen, gör att staden idag har ett stort bestånd av åldrande infrastruktur som har ett ökande behov av drift, underhåll och reinvesteringar. Under 2023 ska kontoret, förutom att utföra planerade reinvesteringsåtgärder, fortsätta att systematiskt arbeta med tillståndsinventering, planering och samordning. Vidare finns ett behov av att fastställa bärformågan hos stadens broar som blir allt äldre. Kontoret fortsätter därför arbetet med att bärighetsklassa stadens broar för att kunna fastställa vilken viktbegränsning som bör gälla på respektive bro. När de offentliga rummen är väl underhållna och i gott skick så bidrar det även till att staden uppfattas som trygg och attraktiv att vistas i, och kontorets arbete med trygghet beskrivs under mål 3.6.

Kontoret ser även ett behov av att i högre utsträckning kartlägga det långsiktiga reinvesteringsbehovet, inklusive större reinvesteringsåtgärder, för till exempel gator och konstruktioner med en tydlig beskrivning av prioriteringar och vad de får för konsekvenser. Inför beslut om investeringar och reinvesteringar ska även livscykelperspektivet för olika val av material vägas in för att både minska miljöpåverkan och säkerställa att materialet är hållbart och klarar en längre tid utan reinvestering. I detta arbete blir kontorets strategi för drift och underhåll vägledande, som kommer att slutföras under året.

När staden förtäts och stadsdelar ändrar karaktär, till exempel med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden, ökar förväntningarna på väghållningen i dessa områden och omprioriteringar kommer att krävas. Kontoret analyserar löpande behoven i stadens områden och låter detta styra hur resurserna för barmarksrenhållning och vinterväghållning fördelas. Större justeringar kan i regel främst genomföras i samband med nya upphandlingar.







Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsätta utveckla den ekonomiska styrningen och uppföljningen av kontorets investeringsprojekt	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhälllig uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Kontoret tillhandahåller därför så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper, bland annat med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. Dessutom ska kontorets driftsavtal där det är lämpligt fortsatt innehålla krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Varje sommar anställer kontoret också feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva.

Ett starkt näringsliv skapar också fler jobb och trafikkontoret ska arbeta för att det ska vara lätt för företag att etablera sig i Stockholm. Stadens näringslivspolicy är vägledande för kontorets arbete och under 2023 ska kontoret förbättra servicen till näringslivet genom samordning av tillstånds- och tillsynsprocesser, snabbare ärendehantering och effektivare arbetssätt. Kontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum bidrar också till ett bättre

företagsklimat, bland annat genom att näringsidkare inte behöver vara rädda för rån, hot eller våld och genom att det leder till ökad vistelse i stadsrummet vilket hjälper företag att verka och växa.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	300 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	90 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	2 st	Tas fram av nämnd	Tertial
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	300 st	11 000	Tertial
 Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	72	72	År

Nämndmål: Trafikkontoret bidrar till en stark arbetsmarknad och ett gott företagsklimat

Förväntat resultat

- 90 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 300 sommararbetande ungdomar anställs.
- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.

Kommentar

Alla stockholmare ska ges möjlighet till ett eget jobb

Genom att fler stockholmare får möjlighet till jobb och stadens näringsliv växer skapas en stark ekonomi med hållbar tillväxt. Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, särskilt långtidsarbetslösa och ungdomar. Ett sätt att göra detta är att i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen tillhandahålla praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta krav ska fortsätta att arbetas in i allt fler avtal i samband med kommande upphandlingar. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, till exempel med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit, och med Södermalms stadsdelsförvaltnings servicegrupp som bland annat plockar skräp och river affischer.

Till sommaren ska ca 300 ungdomar erbjudas feriejobb inom kontorets verksamhet och därmed ges arbetslivserfarenhet och kontakt med möjliga framtida arbetsgivare.

Ett attraktivt företagsklimat

Stockholm ska ha ett attraktivt företagsklimat där företag kan verka och växa. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och förvaltningens arbetssätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret ska vara tydligt, samordnat och serviceinriktat i kontakten med näringslivet. Stadens näringslivspolicy ligger till grund för kontorets arbete, och under 2023 ska kontoret förbättra servicen till näringslivet genom samordning av tillstånds- och tillsynsprocesser, snabbare ärendehantering och effektivare arbetssätt.

Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen. Arbetet med trygga och attraktiva offentliga rum beskrivs närmare under mål 3.6. Kontorets arbete med platssamverkan fortsätter, och innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. För att företag ska kunna starta, verka och växa arbetar kontoret även för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Vidare är kontorets arbete för bättre framkomlighet och effektiva transporter också positivt ur ett näringslivsperspektiv. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämnings-/avlämningsplatser för taxi prövas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademien, exempelvis avseende geofencing och off peak-leveranser. Vidare planeras fortsatta satsningar inom Levande Stockholm där näringslivet utgör en av parterna i utvecklingen av konceptet. Utöver detta deltar kontoret löpande i lokala näringslivsråd, företagarföreningar och samverkansforum för att hålla en nära kontakt med stadens näringsidkare.


Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förbättra servicen till näringslivet genom digitalisering, samordning av tillstånds- och tillsynsprocesser, snabbare ärendehantering och effektiva arbetssätt	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

I Stockholm ska det finnas bostäder för alla. Befolkningstillväxten ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas, varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle. Under 2023 ska kontoret delta i arbetet med Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med

utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft.

När nya områden är byggda är det dessutom trafikkontoret som ska sköta om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden deltar kontoret i ett tidigt skede i en rad olika exploateringsprojekt. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor eller män hämmas av otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd och Spånga-Tensta stadsdelsnämnd samt i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och SISAB starta Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Stockholm växer med en sammanhängande och hållbar infrastruktur i hela staden

Förväntat resultat

- Ledstången och teknisk handbok utvecklas
- Tillgången till kommunaltekniska ytor stärks

Kommentar

En hållbar och sammanhängande stadsutveckling

När Stockholm växer ska staden fortsätta hålla samman. Det ska finnas en sammanhängande infrastruktur som binder ihop staden, där segregationen bryts och människor från olika delar av staden ska kunna mötas i det offentliga rummet. För trafikkontorets del innebär det ett aktivt deltagande i stadsutvecklingen. Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret följer samtliga strategiska utvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden. Bland arbetsuppgifterna ingår bland annat att delta i program- och detaljplanearbete, besvara program-, detaljplane- och bygglovsremisser, samt att ansvara för trafikutredningar och utifrån dessa föreslå åtgärder.

Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, till exempel pågår ett arbete med att utveckla Teknisk handbok och att i samarbete med exploateringskontoret utveckla processbeskrivningen Ledstången. Kontoret avser att delta från ett tidigt skede i samtliga stora exploateringsprojekt och i mindre exploateringsprojekt som berör platser med

större flöden av gång-, cykel-, kollektiv- eller biltrafik för att säkra god framkomlighet. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret ska säkerställa en mer effektiv stadsutveckling. Under 2023 ska kontoret dessutom utveckla en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets egna projekt, vilket beskrivs närmare under mål 3.1.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt fortsätter kontoret att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk, exempelvis fortsätter kontoret att delta i arbetet för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen. Vidare bistår kontoret exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt.

Trafikkontoret kommer att delta aktivt i arbetet med Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft. Särskilda insatser ska genomföras som bidrar till att stärka Järva inom ramen för kontorets ansvarsområden, till exempel ska kontoret ta ett helhetsgrepp om trafiksituationen kring Järvafältet och begravningsplatsen, i syfte att förbättra allmänhetens tillgång samt minimera biltrafiken på fältet. Kontoret ska även utvärdera, utveckla och stärka sitt arbete med torghandelsverksamheterna i syfte att skapa levande, trivsamma och trygga torg i hela staden, med särskilt fokus på Järva och ytterstaden.

Trafikkontoret kommer att delta aktivt i arbetet med Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft. Särskilda insatser ska genomföras som bidrar till att stärka Järva inom ramen för kontorets ansvarsområden, till exempel ska kontoret ta ett helhetsgrepp om trafiksituationen kring Järvafältet och begravningsplatsen, i syfte att förbättra allmänhetens tillgång samt minimera biltrafiken på fältet. Kontoret ska även utvärdera, utveckla och stärka sitt arbete med torghandelsverksamheterna i syfte att skapa levande, trivsamma och trygga torg i hela staden, med särskilt fokus på Järva och ytterstaden.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret har här en viktig roll att spela genom att till exempel ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser. Vidare ser kontoret ett behov av att genomföra en passagemätning av det farliga godset under de närmaste åren.

Kommunaltekniska ytor

Kommunfullmäktige gav 2015 exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden tillsammans med trafiknämnden i uppdrag att säkerställa nödvändiga ytor i den växande staden för att ge frågan högre prioritet. Med stadens höga exploateringsstakt försvinner allt fler kommunaltekniska ytor för exempelvis sandfickor, snöupplag och uppställning av fordon. Detta kan leda till försämrad framkomlighet, tillgänglighet och i vissa fall samhällsstörningar. De senaste åren har kontoret arbetat med att utreda behov och framöver ska arbetet fokusera på att tillsammans med berörda förvaltningar bland annat se över ansvarsfördelningen i

staden.




Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att planera för en omvandling av Södertäljevägen från trafikled till urbant stråk.	2023-01-01	2023-12-31
Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att utreda Örbyleden och andra tilltänkta urbana stråk i enlighet med Översiktsplanen.	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt.	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Stockholms stad ska vara en arbetsgivare med trygga anställningar, goda arbetsvillkor och där verksamhetens kvalitet ständigt utvecklas. Genom systematiska uppföljningar av arbetsmiljön och en god kompetensförsörjning ska trafikkontoret säkerställa ett hållbart arbetsliv där människor trivs och utvecklas inom staden. Trafikkontoret ska vara en inkluderande arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer, där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Vidare ska kontoret fortsätta att utveckla sitt ledarskap och medarbetarskap, och strategiskt arbeta för att stärka kontorets arbetsgivarvarumärke.

För att klara de utmaningar som finns i att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv och innovativ arbetsgivare. Det innebär bland annat att kontoret ska ha effektiva arbetssätt och ha ett aktivt verksamhetsutvecklingsarbete.

Trafikkontoret ska vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential. Under året ska kontoret effektivisera verksamheten genom digitalisering och utveckla GIS som verktyg för att styra mot ett klimatpositivt Stockholm. Kontoret ska även använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	År
 Sjukfrånvaro	3,4 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1,2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Nämndmål: Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor, effektiva arbetssätt och en hållbar arbetsmiljö

Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Ökad systematik i arbetsmiljöarbetet.
- Effektiva processer över hela kontoret.
- Stärkt innovationsförmåga.

Kommentar

För att klara av att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. En viktig del i detta är att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. Under 2023 ska kontorets ledarskapsutveckling fortsatt fokusera på att leda i förändring.

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Det görs bland annat genom att kompetensplaneringen ingår i kontorets verksamhetsplanering och genom att säkerställa systematik och delaktighet i processen.

Under året fortsätter kontorets strategiska arbete med att stärka både trafikkontorets arbetsgivarvarumärke och för staden som helhet genom stadsövergripande kommunikation. För att marknadsföra trafikkontoret som arbetsgivare tar kontoret emot praktikanter och exjobbssarbeten från universitet samt kommunicerar via LinkedIn. Tillsammans med andra tekniska förvaltningar drivs också TN Akademin, ett program som riktar sig till specialister, projektledare och nyckelpersoner på kontoret, och fokuserar på ledarskap och personlig utveckling.

Kompetensförsörjning

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Arbetet fortsätter med att etablera kompetensplaneringen och verksamhetsplaneringen som en integrerad process, utveckla systematiken och säkerställa en hög delaktighet i arbetet med kompetensförsörjningen. Under 2023 ska kontoret genomföra aktiviteter som formulerats i kompetensförsörjningsplanen, Bilaga 7. Bland annat ska kontoret kartlägga och förstå medarbetarresan, från den första kontakten med arbetsgivaren till den sista dagen på jobbet, för att stärka kontorets förmåga att behålla och utveckla medarbetare.

Kontoret ska även utveckla det strategiska förhållningssättet och helhetssynen bland medarbetare, bland annat inom ramen för den Strategienhet som bildades under 2022 samt genom den nya stadsträdgårdsmästarrollen som beskrivs under mål 2.2.

En god arbetsmiljö

Kontoret ska vara en trivsamt arbetsplats med god arbetsmiljö och låg sjukfrånvaro och under 2023 ska kontoret stärka sitt systematiska arbetsmiljöarbete. Kontoret erbjuder ett omfattande friskvårdsprogram med friskvårdstimme, friskvårdsbidrag och aktiviteter i Tekniska nämndhusets motionshall "Klamparhallen". Arbetsmiljön följs kontinuerligt upp och utvecklas i samverkan med fackliga organisationer och både chefer och skyddsombud utbildas löpande i arbetsmiljöfrågor. Tillsammans med Försäkringskassan utbildas chefer i stadens rehabiliteringsprocess och vikten av tidiga insatser för att hålla både den kortsiktiga och den långsiktiga sjukfrånvaron på en låg nivå. Vid arbetsrelaterade orsaker och sjukdomar anlitas alltid företagshälsovården.

Tekniska nämndhusets ombyggnation pågår och beräknas slutföras under 2023 med målsättningen att skapa ca 1 000 arbetsplatser i flexibla lokaler med mycket god arbetsmiljö och med god kvalitet i gestaltning och med bibehållna estetiska och antikvariska värden.

Digitalisering

Omvärldens krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, exempelvis vad gäller hantering av data. Det handlar dels om att invånare och näringsliv har ökade förväntningar på datans tillgänglighet, dels om att datans kvalitet behöver vara hög eftersom den kan ligga till grund för olika smarta lösningar i gaturummet, till exempel geofencing. Under 2023 ska kontoret använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Kontoret ska även samverka inom ramen för Senseable Stockholm Lab (KTH och MIT), Digital Futures (KTH), Open Lab samt AI Innovation of Sweden. Arbetet för en utveckling av geofencing fortsätter inom ramen för det nationella FoI-programmet för geofencing samt inom de innovationsprojekten GeoSense, Nordic Way 3 och Smarta Urbana trafikzoner. Kontoret ska även under året utveckla verksamheten genom digitalisering och utveckla GIS som verktyg för att styra mot ett klimatpositivt Stockholm.

Inom ramen för stadens smarta arbete har tre verksamhetsprojekt prioriterats, varav två involverar trafikkontoret. Det ena handlar om smart och uppkopplad belysning där ett pilotprojekt har genomförts i Spånga-Tensta, och det andra handlar om smart trafikstyrning där ett pilotprojekt har genomförts på Norrmalm och Kungsholmen. Kontoret ska fortsätta utveckla arbetet med smart trafikstyrning genom att implementera ett nytt styr och övervakningssystem för trafiksignaler och andra ITS-anläggningar, däribland multisensorer, som ger nya möjligheter till aktiv trafikstyrning baserad på realtidsdata.

Digital arkivering av teknisk dokumentation är en utmaning för kontoret. Under 2022 driftsattes det nya projektarkivet Armaria som är ett gemensamt system för trafikkontoret och exploateringskontoret. Syftet med systemet är att öka tillgängligheten till de båda förvaltningarnas tekniska dokumentation och att effektivisera hanteringen av den. Under 2023 fortsätter utvecklingen av både Armaria och de processer som systemet stöder, med fokus på leverans av teknisk dokumentation från de båda kontorens bygg- och anläggningsprojekt.

En innovativ organisation

Innovationsarbetet har en viktig roll i utvecklingen av kontorets verksamhet för att möta de utmaningar som staden står inför. Det kan handla om att testa nya tekniker eller arbetssätt i verksamheten eller i en så kallad testbädd. Kontoret har påbörjat ett utvecklingsarbete för att strukturera ett mer proaktivt arbetssätt och styrning av innovationsarbetet med en tydligare koppling till kontorets mål och utmaningar. Under året fortsätter arbetet för att bli en tydligare behovsägare i innovationssatsningar såväl nationellt som internationellt.

Idag deltar kontoret i flera olika projekt och initiativ, och kontoret ska fortsätta bygga upp ett systematiskt och utåtriktat arbete samt delta som en aktiv part i innovationsarbeten inom staden och externt. Projekt som genomförs ska omsättas i praktik på kontoret och leda till utveckling av arbetssätt och nya lösningar. Under 2023 ska kontoret fortsätta att bevaka och söka möjligheter för extern finansiering och internationella sammanhang. Kontorets internationella arbete beskrivs även under mål 3.7.






Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2023-01-01	2023-12-31
Effektivisera kontorets verksamhet genom digitalisering och utveckla GIS som verktyg för att styra mot ett klimatpositivt Stockholm	2023-01-01	2023-12-31
Stärka kontorets systematiska arbetsmiljöarbete	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare, och kontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Som stor beställarorganisation är det särskilt viktigt att kontoret har en fortsatt stark rådighet så att det råder en hög beredskap och att verksamheten utförs med så hög kvalitet som möjligt. Detta uppnås genom att kontoret ska fortsätta ställa höga krav, exempelvis inom miljö, och genom att utveckla avtalsuppföljningen för att säkerställa att kraven uppfylls. Kontoret ska fortsätta utveckla upphandlingsverksamheten för att vara en professionell beställarorganisation, samt leda arbetet med den tvärfunktionella inköpskategorin Park, data och parkering. Vidare ska kontoret utreda möjligheten att ta över någon av kontorets upphandlade driftverksamheter i egen regi.

Kontoret ska även ha en god krisberedskap och under året ska kontoret upprätta en särskild beredskap utifrån identifierade risker för verksamheter kopplat till skyfallshändelse.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	90 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	80 %	80 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Nämnder och bolagsstyrelser ska säkerställa att det finns resurser och kompetens tillgängliga i den utsträckning som krävs för att möta den kraftigt ökande ambitionshöjningen i arbetet med att utveckla en sammanhållen beredskap för framtida kriser och civilt försvar, både i den egna verksamheten och inom ramen för en stadsövergripande samverkan	2023-01-01	2023-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska under ledning av kommunstyrelsen medverka i upprättandet av stadens krigsorganisation och dess bemanning	2023-01-01	2023-12-31
 Servicenämnden ska från och med den 1 januari 2023 och i samarbete med kommunstyrelsen, kulturnämnden och trafiknämnden överta etablerad drift av omsättningslager för visst medicinskt skydds- och förbrukningsmateriel från kommunstyrelsen	2023-01-01	2023-06-30
 Trafiknämnden ska utreda möjligheten att ta över någon av nämndens upphandlade driftverksamheter i egen regi, exempelvis snöröjning, parkeringsövervakning eller parkskötsel (2023-01-01	2023-06-30
 Trafiknämnden ska, utöver att hantera de risker som identifierats i verksamhetsspecifik RSA, upprätta en särskild beredskap utifrån identifierade risker för verksamheten kopplat till en skyfallshändelse	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Trafikkontoret har en hög beredskap och stark rådighet inom sina verksamhetsområden

Förväntat resultat

- Utvecklad upphandlingsverksamhet
- Utvecklad avtalsuppföljning
- Stärkt krisberedskap

Kommentar

Utvecklad upphandlingsverksamhet och avtalsuppföljning

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Under 2023 fortsätter kontorets utvecklingsarbete inom upphandlingsverksamheten för att bli en mer professionell beställarorganisation. Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Kontoret ska fortsätta att utveckla miljökraven vid upphandlingar i linje med nationella miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Kontoret arbetar för att identifiera vilken kravställning som är lämplig att tillämpa vid en upphandling av nya avtal. Arbetet med miljökrav i upphandlingar beskrivs även under mål 2.1. Vidare fortsätter arbetet för att hitta nya metoder för uppföljning av krav i driftsavtal och teckna flexibla avtal med möjlighet att utöka miljökrav under pågående avtalsperiod, bland annat med stöd av byggvarubedömningen. Kontoret har dessutom sedan 2021 tagit på sig ägarskapet för kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg och projektledning, och kommer fortsätta att utveckla det kategoristyrda inköpsarbetet under 2023. Under 2023 ska kontoret även leda arbetet inom den tvärfunktionella inköpskategorin

Park, gata och parkering.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och de senaste åren har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs ska viten delas ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar nya avtal.

Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, till exempel genom interna nätverk. Under 2023 ska kontoret även utreda möjligheten att bedriva någon av kontorets driftverksamheter i egen regi.

Hög säkerhet och god beredskap

Vägledande för kontorets arbete är stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram för perioden 2020-2023. Kontoret ska ha en god krisberedskap, en tydlig kontaktyta gentemot andra parter och en effektiv intern samordning. Utifrån den relativt nya säkerhetsskyddslagen kommer ett mer systematiskt säkerhetsarbete med ökad koordinering mellan fysisk säkerhet, informationssäkerhet och riskhantering att krävas och under 2023 ska kontoret genomföra risk- och sårbarhetsanalyser för de mest samhällskritiska verksamheterna. Kontoret ska dessutom, utöver att hantera de risker som identifierats i verksamhetsspecifik RSA, upprätta en särskild beredskap utifrån identifierade risker för verksamheten kopplat till en skyfallshändelse.

Kontoret har det senaste året utvecklat det systematiska informationssäkerhetsarbetet i enlighet med stadens riktlinje för informationssäkerhetsarbete, bland annat genom informationsklassningar och två omfattande utredningar av kontorets IT-infrastruktur för att identifiera brister. Under 2023 ska utvecklingsarbetet fortsätta och kontoret avser att fokusera på informationsklassningar där behovet är stort. Syftet är att förenkla för verksamheten att uppfylla dokumentationskraven. Vidare ska kontoret påbörja en översyn av incidenthanteringen och förtydliga ansvarsområden.






Under 2022 har kontoret identifierat samhällsviktig respektive kritisk verksamhet, skattat risker samt tagit fram förslag på riskhanteringsåtgärder. Åtgärder syftar till att säkerställa god framkomlighet för medborgarna och förväntas höja förvaltningens förmåga att hantera störningar, i kris och ytterst höjd beredskap. En rad åtgärder ska vara genomförda under 2023, likt framtagandet av planer och utredningar medan vissa åtgärder sträcker sig över en längre tidsperiod, som det kontinuerliga arbetet att förhindra skador på viktig infrastruktur. Under året ska kontoret även ta fram och testa kontinuitetsplaner för samhällsviktig eller kritisk verksamhet för att i grunden höja kontorets förmåga att hantera störningar. Kontoret ska även kartlägga och analysera vilka delar av verksamheten som kan drabbas av onormala eller oförutsedda händelser när avtalspart tillfälligt har rätt att frångå avtalet, det vill säga händelser som anses utgöra force majeure. Åtgärden syftar till att skapa en tydlig nulägesanalys och arbetet kommer bidra till kontorets arbete med det civila försvaret.




Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Leda arbetet inom den tvärfunktionella inköpskategorin Park, gata och parkering	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla arbetssätt kopplat till branddammar i samarbete med Stockholms brandförsvär	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla kontorets systematiska informationssäkerhetsarbete	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stockholm ska vara en trygg och attraktiv stad. Som förvaltare av stora delar av stadens offentliga rum är det trafikkontorets ansvar att säkerställa att de är trygga och attraktiva. Detta säkerställs genom drift och underhåll av stadsmiljön, till exempel att alla gator, vägar och broar städas och snöröjs, gatubelysningen fungerar, skräpkorgar töms, klotter saneras, skadedjur bekämpas, skyltar och vägmärken är tydliga, samt att stadens alla anläggningar, såsom broar och tunnlar, är i god kondition. Kontoret fortsätter att arbeta i enlighet med de antagna handlingsplanerna för minskad nedskräpning, minskat klotter och skadedjursbekämpning. Genom att delta i så kallad platsamverkan ska kontoret fortsätta att tillsammans med stadsdelsförvaltningarna identifiera otrygga platser och genomföra åtgärder som ökar tryggheten. Kontoret ska under 2023 fortsätta att arbeta för levande, trivsamma och trygga torg, bland annat genom en förstärkt tillsyn av torghandeln, och med särskilt fokus på Järva och ytterstaden.

En levande stad är en trygg stad och ska fortsätta stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, exempelvis inom konceptet Levande Stockholm som under 2023 ska förlängas samt utökas med fler platser, kajer och kulturella inslag. I detta arbete är stadens strategi för offentliga rum vägledande. Arbetet för en attraktiv stad sker året runt och under vintern ska kontoret förutom åtgärder inom Levande Stockholm även smycka de offentliga rummen i City med julbelysning i samarbete med City i Samverkan.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	79 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	88 %	Tas fram av nämnd	År
 Uppfyllnadsgrad 24-timmarsgarantin avseende klotter	98 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsdelsnämnderna, trafiknämnden och Stockholms Hamnar AB utreda för- och nackdelar med att avskaffa det generella badförbudet och istället införa badförbud på lämpliga platser	2023-01-01	2023-06-30
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med trafiknämnden samla relevanta aktörer för att förhindra nedskräpning vid återvinningsstationerna	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder ta fram ett program för främjande av stadsnära odling	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Stockholm är en attraktiv stad med levande och trygga offentliga rum i hela staden

Förväntat resultat

- Stockholmarens trygghet ökar
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna
- Levande Stockholm utvecklas
- Fler kajer och vattennära lägen utvecklas för ökad vistelse
- Nedskräpningen minskar
- De offentliga rummen i Järva utvecklas

Kommentar

Trygghet och säkerhet i det offentliga rummet

Stockholm ska vara en attraktiv stad med ett levande stadsliv där alla känner sig trygga. För att uppnå detta arbetar kontoret bland annat med att levandegöra stadsmiljön och miljöggöra ökad vistelse, stärka belysningen i mörka gång- och cykeltunnlar och placera ut fysiska trafik hinder på av polisen utpekade platser. Stadens trygghetsprogram är vägledande för kontorets arbete. Arbetet kräver samarbete och mycket av det sker inom ramen för arbetet med platssamverkan som leds av stadsdelsförvaltningarna, vilket ska fortsätta under året. Det innefattar samverkan kring specifika platser med lokala aktörer som privata fastighetsägare, handlare, boende och stadens andra verksamheter, i syfte att uppnå tryggare och attraktivare offentliga rum. Under 2023 ska kontoret fortsätta att stärka samverkan med stadsdelsförvaltningarna, bland annat ska åtgärder för ökad trygghet genomföras vid Älvsjö resecentrum.

Under 2023 ska trafikkontoret utveckla sitt strategiska arbete med trygghet. Kontoret kommer arbeta för att integrera trygghetsperspektivet, både i kontorets egna projekt men också i exploaterings- och stadsbyggnadsprojekt, för att tidigt kunna bedöma risk, behov, gestaltning, åtgärd och kostnader för specifika platser. Trafikkontoret ska också fortsätta medverka i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och fångar där upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten. Dessutom fångas även idéer och önskemål upp kring otrygga platser genom Tyck till-appen. Kontoret ska också utveckla kommunikationen till stockholmarna i syfte att uppnå en ökad

trygghet och säkerhet för oskyddade trafikanter samt ett bättre samspel mellan gående, cyklister och motorfordon.

Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet. Kontorets arbete är därför positivt ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

Trygga och attraktiva torg

Sedan 2020 har trafikkontoret ansvar för torghandeln i staden och sedan dess har kontoret arbetat för att öka tryggheten på torgen. Arbetet har initialt fokuserat på några torg i ytterstaden, exempelvis Akalla, Skärholmen och Hässelby, men även Östermalmstorg och Hötorget. Torg i stadens närförorter och ytterstad ska rustas upp med grönska, träd, sittplatser, kultur och uteserveringar för att skapa en mer levande och tryggare stadsmiljö och förstärkt fokus på social hållbarhet. Under året ska kontoret utveckla och stärka sitt arbete med torghandelsverksamheterna i syfte att skapa levande, trivsamma och trygga torg i hela staden, med särskilt fokus på Järva och ytterstaden. Under 2023 ska kontoret särskilt fokusera på torg i ytterstaden, särskilt i Järva. Kontoret arbetar med torgen ur ett helhetsperspektiv, och ser till samspelet mellan olika funktioner på torgen, till exempel möblering, belysning och andra markupplåtelse. Samtidigt läggs fokus på samverkan och trygghet utifrån varje torgplats unika förutsättningar. Under 2023 ska kontoret ta fram ett gestaltungsprogram för torghandeln och gestaltningen av torghandelsplatserna ska utvecklas i enlighet med det nya programmet. Torgen ska vara trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer och kontorets kontrollanter genomför kontinuerliga inspektioner för att förstärka tillsynen av torghandelsverksamheten.

En levande stad

För att stadens offentliga rum ska vara attraktiva behöver de vara levande platser där människor vill stanna upp. Gatan ska inte bara vara en plats att färdas på, utan människor ska vilja både röra sig genom och stanna upp i staden för att möta andra människor, ta del av kultur och bli en del av ett levande stadsliv. Konceptet Levande Stockholm ska fortsätta för att skapa ett ökat stadsliv med trivsamma vistelsemiljöer, bland annat med sommargåtor, sommartorg, sommarkajer och pop up-parker. De senaste åren har konceptet utvecklats med fler platser, trygghetsåtgärder och förbättrad gestaltning. Under 2023 ska konceptet utvecklas med en längre säsong, fler platser och kajer och ökade kulturella inslag. Kontoret ska även bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi genom att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand. Under året ska kontoret utreda hur Skeppsbrons kaj kan göras bilfri till år 2024, och även Strandvägens kaj ska göras bilfri till senast 2026. Skeppsbron ska bli en välkomnande, framkomlig, trygg och säker plats med attraktiva vistelseytor som kan levandegöra kajen och vattnet. Kajen utgör även en viktig och attraktiv koppling i ett sammanhängande kajstråk för gående till Stadsgårdskajen. Ett annat projekt som nämnden fattade inriktningsbeslut för under 2022 och som bidrar till en levande stad är Tegelbacken. Rondellen ska ersättas av en T-korsning och torgen ska knytas samman vid vattnet, så att Tegelbacken i huvudsak blir en attraktiv plats att vistas på med folkliv,

uteserveringar och evenemang, istället för en plats att snabbt ta sig förbi.

Grönska bidrar också till att skapa attraktiva offentliga rum och kontoret arbetar inom ramen för Blomsterprogrammet med ambitionen att så många som möjligt ska få glädjas åt blomsterprakten. Därför fördelas blommorna över stadens olika delar och placeras ut på Stockholms mest populära platser och vid knutpunkter för kollektivtrafiken. Andra sätt för kontoret att skapa ett mer levande stadsliv kan vara att fortsätta bidra till goda möjligheter för stadsodling och genom sitt arbete inom ”Forum för koloniträdgårdar” där kontoret samarbetar med Stockholms Koloniträdgårdar samt flera berörda förvaltningar och bolag. Förutom att stadsodling bidrar till mer grönska och attraktivitet i stadsrummet gynnar det även den biologiska mångfalden och främjar social gemenskap och folkhälsa. Arbetet med stadsodling beskrivs även under mål 2.2. Under 2023 ska kontoret i samarbete med andra berörda nämnder ta fram ett program för främjande av stadsnära odling. Kontoret ska även bistå kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar, och delta i arbetet med att se över strategin under året. Stockholm ska vara en levande stad året om, och under 2023 fortsätter kontoret att levandegöra staden vintertid med ljusinstallationer, växter, möblering och gestaltning inom ramen för konceptet Levande Stockholm Vinter. Under julsäsongen ska de offentliga rummen i City dekoreras med julbelysning i samarbete med City i Samverkan för att sätta Stockholm på kartan som en attraktiv och upplevelserik juldestination.

En ren stad

En ren stad bidrar till trygga och attraktiva offentliga rum. Trafikkontoret arbetar löpande med spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter för att minska nedskräpningen och hålla staden ren. Kontorets samordnare för en ren stad ska även fortsätta samordna och utveckla hela stadens renhållning i samverkan med berörda förvaltningar och aktörer. I arbetet för en ren stad är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Under 2023 ska kontoret bland annat under ledning av Stockholm Vatten och Avfall AB samla relevanta aktörer för att förhindra nedskräpning vid återvinningsstationerna. Kontoret ska även genomföra en gemensam upphandling för skadedjursbekämpning samt fortsätta stärka samverkan inom klottersanering. Vidare genomför kontoret löpande kommunikationsinsatser för att uppmuntra till att använda stadens skräpkorgar. Under 2023 ska kontoret fortsätta att samordna renhållningen i staden genom strategisk samverkan med stadsdelsförvaltningarna och utveckla arbetet för en ren stad.

Arbetet för en ren stad bedrivs med upphandlade driftentreprenörer och i enlighet med stadens städgaranti, som innebär att anmälningar om nedskräpning och fyllda papperskorgar ska åtgärdas inom 24 timmar från det att anmälan mottagits av anlitad entreprenör. Även klottersaneringen fortsätter och ska utföras inom 24 timmar efter mottagen anmälan när temperaturen tillåter det. För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av ovan nämnda driftentreprenader utvecklats, bland annat genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas, och under 2023 fortsätter arbetet bland annat genom utveckling av bättre kartunderlag och digitala

kontrollverktyg.

I en ren, attraktiv stad behöver de offentliga rummen vara framkomliga och inte tas i anspråk på ett olovligt sätt, exempelvis genom byggsäckar som lämnas på gatan. Kontoret ska fortsätta att verka för en ändring av ordningslagen i syfte att ge kommunen möjligheter att agera när offentlig plats tas i anspråk utan tillstånd eller i strid med villkoren för givet tillstånd.


Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta för levande, trivsamma och trygga torg, bl.a. genom en förstärkt tillsyn av torghandeln, och med särskilt fokus på Järva och ytterstaden	2023-01-01	2023-12-31
Ta fram ett gestaltningsprogram för torghandel	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla kontorets förmåga att prioritera mellan olika anspråk på det offentliga rummet	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla kontorets strategiska arbete med trygghet i det offentliga rummet	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla Levande Stockholm med fler platser och kajer, förlängd säsong och ökade kulturella inslag	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stockholm ska vara en öppen och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är viktig och kontoret arbetar med ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Kontoret ska fortsätta följa upp att villkor för upplåtelse efterlevs, bevaka att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utveckla snöröjningen med fokus på trottoarer och utbilda medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla.

Kontorets dialog med stockholmarna är viktig för att stärka och upprätthålla demokratin och ökar stockholmarnas möjlighet att påverka utvecklingen av de offentliga rummen. Under 2023 ska Tyck till-appen fortsätta att utvecklas för bättre service. Kontoret ska även arbeta för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden inleda arbete för att uppdatera de lokala utvecklingsprogrammen	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är till för alla

Förväntat resultat

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten
- Utvecklad dialog med stockholmarna
- Förstärkt internationell samverkan

Kommentar

Allas människors lika rätt

Stadens trafik- och utemiljö ska vara fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Det offentliga rummet ska vara inkluderande för alla och jämställdhetsperspektivet ska vara integrerat i det dagliga arbetet. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Kontorets arbete med att öka tryggheten beskrivs närmare under mål 3.6.

När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, till exempel i samband med trygghetsvandringar. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för otillbörlig påverkan.

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Kommunfullmäktige har antagit ett program för delaktighet för personer med funktionsnedsättning som gäller 2018-2023. I programmet anges att ansvariga nämnder och bolagsstyrelser i sina verksamhetsplaner ska precisera hur de ska arbeta för att genomföra programmet. Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst området att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och använda Stockholms stads utemiljö. Kontorets arbete för att öka tillgängligheten för personer med funktionsnedsättning skapar också bättre förutsättningar för barn och äldre att ta sig fram i och använda det offentliga rummet, vilket beskrivs närmare under mål 1.1 och 1.4.

God fysisk tillgänglighet kan vara en förutsättning för att kunna ta sig till exempelvis arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. Ökad tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap. Programmet föreskriver nämnder och styrelser att i sina verksamhetsplaner tydligt beskriva vilka aktiviteter som ska vidtas under kommande år för att bidra till programmets måluppfyllelse.

Trafikkontoret avser att under 2023 genomföra följande aktiviteter:

- Utveckla vinterväghållningen på stadens trottoarer, bland annat genom utökad sopsaltning, och förbättra avtalsuppföljningen för att säkerställa att trottoarer snöröjs enligt avtal.
- Ta bort enkelt avhjälpta hinder och tillgänglighetsanpassa stadsmiljön, till exempel genom nya sittplatser, tillgängligare och bredare övergångsställen, kantstenshöjningar och kontrastmarkeringar vid busshållplatser, samt komplettering av handledare i trappor. Arbetet beskrivs i kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.
- Löpande följa upp att villkoren för givna upplåtelser, exempelvis för uteserveringar, följs och vid behov genomföra gemensamma inspektioner av upplåtelser tillsammans med socialförvaltningen.
- Integrera tillgänglighetsperspektivet i verksamheten och i samtliga relevanta beslut redogöra för hur målen i stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning har beaktats.
- Verka för att de entreprenörer som utför arbeten i gaturummet systematiskt ska arbeta med kontroll för att säkerställa efterlevnaden av givna tillstånd och därigenom en god tillgänglighet i samband med ombyggnationer i stadsmiljön.
- Löpande flytta övergivna cyklar och elsparkcyklar som hindrar framkomligheten.
- Kräva tillstånd och ta ut en avgift för det antal elsparkcyklar som elsparkcykelbolagen ställer ut samt fortsätta arbetet med att möjliggöra en organiserad parkering, bland annat med uppmålade parkeringsplatser och ställ.
- Genomföra insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer för att höja kunskapsnivån och förståelsen för situationen i stadens utemiljö för personer med funktionsnedsättning.
- Utredda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten.
- Löpande göra stadens rutiner för hur personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av information kända för kontorets medarbetare.
- Samordna tillgänglighetsarbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att alla medarbetare ges förutsättningar att göra ett bra arbete.
- Tillämpa kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att inga rekryteringar utestänger eller missgynnar personer med funktionsnedsättning.
- Samverka med nämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder tio gånger per år och då ger värdefulla synpunkter och konstruktiva förslag till förbättringar av Stockholms utemiljö.

Utvecklad dialog med stockholmarna

Kontorets dialog med stockholmarna är viktig för att stärka och upprätthålla demokratin och ökar stockholmarnas möjlighet att påverka stadsmiljön. Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottar årligen närmare 300 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Av dessa kommer

cirka 200 000 ärenden från Tyck till-appen, och under 2023 ska kontoret fortsätta utveckla appen för bättre service och återkoppling till medborgarna.

Det proaktiva kommunikationsarbetet ska fortsätta för att säkerställa att bra information ges inför, under och efter kontorets satsningar, samt vilka avvägningar som görs mellan olika intressen i staden. Kontoret driver en Facebooksida för att kommunicera i frågor som rör gång och cykel och denna typ av kanal gör det möjligt att möta medborgarna där de befinner sig. Vidare arbetar kontoret för att säkerställa att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig information, både om kontorets verksamhet och i det offentliga rummet, vilket bland annat innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt språk.

Internationella samarbeten och påverkansarbete

Trafikkontoret ska aktivt söka efter internationella samverkansytter och sammanhang för att omvärldsbevaka, utbyta erfarenheter och bedriva påverkansarbete. Trafikkontoret är medlem i ett flertal internationella nätverk för att utbyta erfarenheter och dra lärdomar av andra städer, exempelvis Eurocities och POLIS, och bevakar därigenom EU-policyfrågor som rör kontorets verksamhet. Under 2023 avser kontoret att stärka sitt internationella engagemang med särskilt fokus på Eurocities. I enlighet med stadens övergripande EU-policy, och trafiknämndens reviderade EU-policyriktlinjer, deltar kontoret i EU-initierade samråd och bidrar till yttranden genom de europeiska storstadsnätverken.

I linje med stadens internationella strategi bevakar kontoret även möjligheten till EU-finansiering av innovationsprojekt som bidrar till att uppfylla stadens mål och visioner. En nära samverkan med lärosäten är prioriterad och kontoret medverkar i forskning och utveckling, till exempel genom att tillhandahålla data och att delta i olika referensgrupper. Som exempel kan nämnas att kontoret deltar i stadens forskningssamarbete med Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Massachusetts Institute of Technology (MIT) samt samverkansprojektet Nordic Way. Kontoret avser även att delta i Digital Futures (KTH). Deltagandet är ett sätt att bidra till kunskapsuppbyggnaden inom kontorets verksamhetsområden och stärker kontorets verksamhetsutveckling.

Agenda 2030

Trafiknämnden har ett utpekat ansvar för mål 9 i Agenda 2030, ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur”, och delar ansvaret för målet med kommunstyrelsen. Målet lyfter bland annat behovet av att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur och ett transportsystem som är tillgängligt för alla. Målet ligger i linje med kontorets arbete och de styrande dokumenten som verksamheten vilar på, såsom Miljöprogrammet och Framkomlighetsstrategin. För att uppnå målet är regional samverkan av särskild vikt för att säkerställa att utbyggnaden av infrastruktur håller en hög, enhetlig standard i hela staden. I stadsbyggnadsprocessen är samtliga tekniska förvaltningar beroende av att samverka med varandra, för att på så vis uppnå en tät stad med kopplingar mellan olika stadsdelar och med ett hållbart transportsystem.

Trafikkontoret arbetar även med de övriga 16 globala hållbarhetsmålen inom ramen för kontorets verksamhet. Genom att erbjuda Stockholmsjobb för grupper som står långt från arbetsmarknaden samt anställningen av hundratals feriearbetande ungdomar bidrar kontoret

till uppfyllandet av mål 8 i Agenda 2030, ”Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt”. Målet innebär bland annat att uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla samt att väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar.

Kontorets arbete med att skapa ökad trygghet i det offentliga rummet bidrar bland annat till mål 5 om att uppnå jämställdhet. Den ökade tryggheten i det offentliga rummet skapar mer jämlika förutsättningar för män och kvinnor att vistas och röra sig i stadsmiljön. Under 2023 ska kontoret utveckla det strategiska trygghetsarbetet samt fortsätta arbeta tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för att stärka den lokala tryggheten. Arbetet med lokala trygghetsfrågor kan även bidra till uppfyllandet av agendans mål nummer 10 ”Minskad ojämlikhet” genom att säkerställa lika möjligheter till trygghet oavsett var i staden du befinner dig. Trafikkontoret bidrar också till måluppfyllelse för detta mål genom kontorets tillgänglighetsarbete. Arbetet går i linje med agendans formulering om att möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, etnicitet, ursprung, religion, eller ekonomisk ställning blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet. För kontorets del innebär det främst att möjliggöra att alla får tillgång till stadens gator och parker. Inom samtliga av kontorets verksamhetsområden behöver kontoret därför inhämta kunskap och föra dialog med berörda stockholmare och andra aktörer för att få till en stads- och gatumiljö som är tillgänglig för alla. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och trygga även för barn, och enligt barnkonventionen ska barn ha rätt till lek och fritid. Kontoret bidrar bland annat till detta genom trafiksäkerhetsarbetet, för att barn ska kunna ta sig till skola och fritidsaktiviteter på ett tryggt och säkert sätt. Ungas framtidsbilder och delaktighet i stadens utveckling kan bidra till en mer strategisk planering och ett bredare perspektiv, varför barn och unga involveras när trafikkontoret arbetar med utrymmen där barn vistas som till exempel vid skolor, bostäder och parker.

För att agendans mål 8 ”Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt” ska uppnås lyfter agendan behovet av att stödja företagande, kreativitet och innovation samt att uppmuntra små som medelstora företag till tillväxt. Kontorets arbete för att förbättra servicen till näringslivet bidrar till att ge företag i Stockholm bättre förutsättningar att verka och växa. Det finns många synergier mellan målen i agendan och mellan de verksamhetsområden som kontoret arbetar inom, till exempel är kontorets trygghetsarbete avgörande för att företag ska kunna verka på samma villkor i hela staden. När företagen sprids ut runt om i staden skapar det samtidigt förutsättningar för ett levande, attraktivt och tryggt stadsrum.

Arbetet för att främja hållbara transporter samt god framkomlighet har flertalet kopplingar till målen i Agenda 2030. Inte minst till agendans mål nummer 9 ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur”, som kontoret är målsansvarigt för. Även mål 11 ”Hållbara städer och samhällen” ligger på många sätt i linje med stadens Framkomlighetsstrategi. I delmål 11.2 nämns exempelvis att trafiksäkerheten bör stärkas med särskild uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn och personer med funktionsnedsättning. Genom att verka för en framkomlig och trafiksäker stad kan kontoret således bidra till att uppnå flera av agendans 17 mål.

Kontorets arbete med Grönare Stockholm kan ses som ett svar på de visioner som tas upp i mål 11 "Hållbara städer och samhällen" om att stärka insatserna för att skydda kultur- och naturarv samt att säkra tillgången till inkluderande och tillgängliga grönområden. Under 2023 ska kontoret fortsätta arbetet med att stärka stadens grönstruktur och genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald. Under mål 13 "Bekämpa klimatförändringarna" lyfter agendan också vikten av att stärka förmågan till anpassning till klimatförändringar. Det finns ett behov av att utveckla arbetet med att förbereda staden på kommande klimatförändringar, där kontorets skyfallsfunktion spelar en viktig roll. Under 2023 ska funktionen förstärkas och skyfallsarbetet fortsätta. Vidare berörs trafikkontoret av agendans mål nummer 6, "Rent vatten och sanitet för alla", i arbetet med att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Det är tydligt att samtliga av dessa mål kräver samverkan inom staden. En enskild förvaltning kan visserligen ge positiva bidrag till måluppfyllelse, men dessa bidrag kan bli betydligt större när kommunkoncernens alla delar arbetar tillsammans och samordnar och förstärker varandras insatser. För att minska stadens negativa miljöpåverkan och bekämpa klimatförändringar är det avgörande att samtliga förvaltningar och bolag arbetar tillsammans mot samma mål.

Trafikkontorets mål om att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor går i linje med Agenda 2030:s mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" som lyfter vikten av att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Bevaka och aktivt försöka påverka EU-policy inom nämndens verksamhetsområde genom deltagande i EU-projekt och med stöd av stadens övergripande EU-policy och nämndens riktlinjer för EU-policyarbete.	2023-01-01	2023-12-31
Fortsätta utveckla Tyck till-appen för bättre service och återkoppling till medborgarna, bland annat genom att utveckla ett nytt ärendehanteringssystem	2023-01-01	2023-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Driftbudget

Budgetförutsättningar

Driftbudgeten för 2023 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till 794,3 mnkr netto, med kostnader om 2 519,6 mnkr och intäkter om 1 725,3 mnkr. Jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2022 ökar nämndens kostnader, inklusive internräntor och avskrivningar, med 64,7 mnkr och intäkterna ökar med 45,0 mnkr, en nettoökning med 19,7 mnkr.

Budgetförändringar jämfört med kommunfullmäktiges budget år 2022 kommenteras nedan.

Effektivisering

I kommunfullmäktiges budget ingår en generell effektivisering om 17,0 mnkr. Kontorets driftbudget för 2023 påverkas även av det ekonomiska läget som råder i omvärlden. Hög inflation och brist på insatsvaror leder till ökade driftkostnader, vilket i kombination med den generella effektiviseringen gör att kontoret behöver arbeta med noggranna prioriteringar av verksamheten under det kommande året.

Tillkommande kostnader och extra satsningar

I kommunfullmäktiges budget för år 2023 har extra satsningar om 42,1 mnkr från budget 2022 avslutats. Nedanstående satsningar planeras för 2023:

- Drift och underhåll nya områden 16,6 mnkr
- Nytt driftavtal med Stockholm Hamn AB 7,0 mnkr
- Förbättrad service mot näringslivet 2,0 mnkr
- Trygg och säker torghandel 2,5 mnkr
- Dagvattentaxa 3,8 mnkr
- Bilfria trafiksäkra zoner vid skolor och bilfritt på Sveavägen 1,0 mnkr
- Digitalisering, inklusive GIS och Tyck till-appen 5,5 mnkr
- Miljöbilszon, utredning och kommunikation 1,0 mnkr
- Levande Stockholm, inklusive Levande kajer 2,0 mnkr
- Luftkvalitet, utredning 1,0 mnkr
- LÅP, utredning åtgärder förbättrad vattenkvalitet 2,0 mnkr
- Pilotprojekt källsortering på offentlig plats 1,0 mnkr
- Revidering plan för gatuparkering 1,0 mnkr
- Skyfallsfunktion, förstärkning 1,5 mnkr
- Samordning Stockholms framtida vattenförsörjning och utbyggd kollektivtrafik 4,0 mnkr
- Trädvård, stärkning i befintliga områden 5,0 mnkr
- Driftsverksamhet i egen regi och utvecklad ekonomistyrning vinterväghållning, utredning 1,0 mnkr
- Drift och underhåll av nya områden, trädvård 1,0 mnkr
- Kostnadsneutral justering av personalomkostnadspålägg 13,9 mnkr

Intäkter

I kommunfullmäktiges budget för år 2023 ökar nämndens intäkter med 45,0 mnkr med anledning av höjd avgift för besöksparkering.

Förslag till driftbudget 2023

I tabellen nedan redovisas kommunfullmäktiges budget 2023, begärda omslutningsförändringar och budgetjusteringar samt förslag till VP 2023. Tabellen redovisar fördelning per verksamhetsområde.

Verksamhetsområde	KF-Budget 2023	Omsl. förändr	Budget- justering	Förslag VP 2023 kostnad	KF-Budget 2023	Omsl. förändr	Förslag VP 2023 intäkt	Förslag VP 2023 Netto
	Kostnader				Intäkter			
Fysisk och teknisk planering	-85,2			-85,2	0,8		0,8	-84,4
Gator och vägar	-755,3	-13,7		-769,0	140,4	13,7	154,1	-614,9
Varav:								
Gator och trafikordningar	-158,9	-10,9		-169,8	67,8	10,9	78,7	-91,1
Gång- och cykelbanor	-54,5			-54,5	0,0		0,0	-54,5
Broar och viadukter	-78,4			-78,4	0,1		0,1	-78,3
Trafiksignaler	-40,0	-2,8		-42,8	1,8	2,8	4,6	-38,2
Belysning	-156,9			-156,9	5,3		5,3	-151,6
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	-58,8			-58,8	22,3		22,3	-36,5
Offentliga rum	-72,1			-72,1	0,0		0,0	-72,1
Avtal	-84,5			-84,5	0,0		0,0	-84,5
Klotter	-22,7			-22,7	0,0		0,0	-22,7
Trafikstyrning	-28,6			-28,6	43,2		43,2	14,6
Vinterväghållning	-216,8			-216,8	5,2		5,2	-211,6
Barmarksrenhållning	-200,4			-200,4	0		0	-200,4
Parkering	-302,1	-12,0		-314,1	1 371,5	12,0	1 383,5	1 069,4
Parker, träd och grönområden	-54,5	-1,3		-55,8	1,6	1,3	2,9	-52,9
Markupplåtelse	-29,5	-11,0		-40,5	204,8	11,0	215,8	175,3
Nämnd och gemensam administration	-74,8	-15,6		-90,4	1,0	15,6	16,6	-73,8
Arbeten åt andra	0,0	-109,3		-109,3	0,0	109,3	109,3	0,0
Summa drift- och underhåll	-1 718,6	-162,9	0,0	-1 881,5	1 725,3	162,9	1 888,2	6,7
Avskrivningar	-740,0		10,0	-730,0				-730,0
Internräntor	-61,0		-199,0	-260,0				-260,0
Summa drift inklusive kapitalkostnader	-2 519,6	-162,9	-189,0	-2 871,5	1 725,3	162,9	1 888,2	-983,3

I bilaga 1 redovisas budgetavräkningen och specificering av driftskostnaderna finns i bilaga 2.

Fysisk och teknisk planering

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 85,2 mnkr och intäkter om 0,8 mnkr. Inom verksamhetsområdet ingår bland annat strategisk trafikplanering, deltagande i bostadsbyggnadsprojekt, hantering av medborgarärenden och upphandling. Trafiknämnden har fått 1,0 mnkr i kompensation för att skapa bilfria trafiksäkra zoner vid skolor och utreda i vilken form och frekvens bilfria helger ska införas på Sveavägen. Nämnden har även fått kompensation om 1,0 mnkr för utreda och kommunicera inför införande av miljöbilszon samt 4,0 mnkr för samordning av stadens arbete med Stockholms framtida vattenförsörjning och utbyggnad av kollektivtrafiken.

Gator och vägar

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 769,0 mnkr och intäkter om 154,1 mnkr. Medlen används bland annat till underhåll och utveckling av stadens gator, gång- och cykelbanor, broar, tunnlar, belysning och trafiksignaler. Intäkterna består bland annat av försäkringsersättningar för skadade belysningsanordningar och trafiksignaler, samt avgifter som ledningsdragande bolag betalar. Se nedan för utförligare beskrivning av vilka delar som ingår.

Gator och trafikordningar

Inom detta verksamhetsområde ingår bland annat gatuunderhåll, trafikmarkeringar, stadens del av Trafik Stockholm, verksgrävningar samt intäkter för ledningar i stadens mark.

Inom denna verksamhet kompenseras trafiknämnden budgetmässigt med följande poster:

- 5,5 mnkr för att tillvarata möjligheterna med digitalisering, inklusive utveckling av GIS och Tyck till-appen
- 1,0 mnkr för att utreda möjligheten att ta över någon av nämndens upphandlade driftverksamheter i egen regi samt för att delta i det av stadsledningskontoret ledda arbetet med att utveckla ekonomistyrningen för vinterväghållning
- 2,0 mnkr för förbättrad service mot näringslivet genom att förbättra kommunikationen med det lokala näringslivet samt utveckla digitala tjänster.
- 1,0 mnkr för att utreda vilka åtgärder som behöver vidtas för fortsatt förbättring av luftkvaliteten
- 2,0 mnkr för att utreda åtgärder för förbättrad vattenkvalitet inom lokala åtgärdsprogram för stadens vattenförekomster
- 1,5 mnkr för att förstärka arbetet med skyfallshantering

Gång och cykelbanor

Inom verksamhetsområdet ingår prioriterade driftåtgärder för cykel, till exempel sopsaltning, vägmarkeringar samt trafiksäkerhetsåtgärder. För att öka säkerheten och framkomligheten för cyklister har kontoret en cykeljourstyrka som snabbt avhjälper enklare problem för stadens cyklister.

Broar och viadukter

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat inspektioner, bärighets- och dispensfrågor och löpande drift av broar, gångtunnlar, viadukter och kajer.

Trafiksignaler

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling och skadekostnader.

Belysning

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling, energikostnader och skadekostnader. På grund av högre elpris beräknas energikostnaden för belysning öka med ca 8 mnkr jämfört med 2022.

Tunnlar

Inom verksamhetsområdet ingår inspektioner, rengöring och löpande felavhjälpaning i stadens väg- och ledningstunnlar.

Offentliga rum

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat Levande Stockholm, drift och felavhjälpande underhåll av hissar- och rulltrappor, fontäner samt toaletter. Nämnden har fått kompensation om 2,0 mnkr för att inom ramen för Levande Stockholm utöka antalet sommar- och vinterplatser på kajer, gator och torg samt stärka de kulturella inslagen. Säsongen för sommarplatser ska även förlängas.

Avtal

Verksamhetsområdet omfattar till största del avtalsenliga driftskostnader för Södra och Norra Länken samt kostnader enligt vatten- och avloppstaxan. Trafiknämnden har fått kompensation om 3,8 mnkr till följd av ökad kostnad för vatten- och avloppstaxan.

Klotter

Verksamhetsområdet omfattar klottersanering inom stadens ansvarsområde, bland annat i enlighet med stadens 24-timmarsgaranti för klottersanering.

Trafikstyrning

Verksamhetsområdet omfattar bland annat granskning och godkännande av trafikplaneringsplaner som reglerar hur trafiken ska ledas om vid trafikarbeten.

Vinterväghållning

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 216,8 mnkr och intäkter om 5,2 mnkr, det vill säga ett netto om 211,6 mnkr. Nettot, som även innefattar kostnader och intäkter för markvärme, är budgeterat utifrån kunskapen från tidigare års vintrar. Mot bakgrund av de senaste tio åren bedömer kontoret att en normal vinter i Stockholm avser ett snöfall på i genomsnitt 14 cm per månad vilket innebär tio plogtillfällen per år. Vid större snöfall krävs bortforsling av snö från vissa platser för att säkerställa att staden är trafiksäker och framkomlig då det finns ont om plats för snö att ligga kvar.

Mnkr	Utfall											Prognos 2022	Budget 2023	
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			
Vinterväghållning														
Netto	-238,0	-224,0	-192,0	-136,0	-144,0	-145,0	-143,0	-150,7	-154,2	-112,9	-189,4	-201,2	-211,6	
Varav borttransport av snö	-68,7	-43,4	-41,2	-0,1	-7,2	-9,8	-11,0	-6,6	-11,1	0,0	-9,1	-3,1	-7,5	

Kostnaderna för vinterväghållningen kan variera kraftigt vilket kan ses i tabellen ovan. För kontoret har det även betydelse när på året snöfallen inträffar. Om början av året är mild och snöfattig finns en viss flexibilitet och medel kan omfördelas inom trafikkontoret vid behov. Motsvarande omfördelning är dock inte möjlig om vintervädret i slutet av året är mildt. På samma sätt är det svårt att omfördela genom att dra ner på andra verksamheter om det kommer mycket snö i slutet av året. Kontoret kommer att fortsätta arbeta med utveckling av metoder och maskiner för att höja kvaliteten på snöröjning för trottoarer och gångbanor. Under 2023 kommer kontoret även att delta i det av stadsledningskontoret ledda arbetet med att utveckla ekonomistyrningen för vinterväghållning.

Barmarksrenhållning

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 200,4 mnkr avsättas. Medlen används främst till att städa stadens gator, tömma papperskorgar, bekämpa skadedjur och sysselsätta feriearbetande ungdomar under sommaren. Trafiknämnden har fått kompensation om 1,0 mnkr för ett pilotprojekt med källsortering på offentlig plats.

Parkering

Kostnader för parkering

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 314,1 mnkr, främst för parkeringsövervakning, flyttning av fordon, drift och underhåll av olika betallösningar, hantering av lokala trafikföreskrifter samt IT-stöd. Majoriteten av kostnaderna är reglerade enligt avtal. Nämnden har fått kompensation om 1,0 mnkr för att revidera plan för gatuparkering.

Intäkter för parkering

Parkeringsverksamheten är kontorets klart största intäktskälla och uppgår till 1 383,5 mnkr. Med anledning av höjd avgift för besöksparkering ökar nämndens intäkter med 45,0 mnkr i kommunfullmäktiges budget. I december 2022 beslutade Trafiknämnden om höjning av besöksparkeringsavgifterna inom taxezonerna 1, 2 och 3 med 5 kr/timme samt att besöksparkering för MC, taxa 11, 12 och 13, höjs för att motsvara en fjärdedel av motsvarande nya besökstaxor. Kontoret inväntar att beslutet fastställs i kommunfullmäktige. Under förutsättning att beslutet fastställs senast den 6 mars så börjar de nya taxorna att gälla från den 1 april 2023.

Intäkterna för verksamheten består av tre delar:

1. parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkering, boendeparkering och nyttoparkering
2. felparkeringsintäkter, dvs. intäkter för samtliga parkeringsanmärkningar
3. övriga parkeringsrelaterade intäkter, t.ex. för flyttning av fordon.

Majoriteten (98-99%) av intäkterna återfinns bland de två förstnämnda kategorierna. Människors beteenden påverkar intäkterna, t.ex. val av färdmedel, betalningsvilja och risktagande. Andra faktorer är väderlek och huruvida parkeringsövervakning levereras enligt avtal. Under 2022 har två av kontorets fyra områden för parkeringsövervakning upphandlats och de nya avtalen börjar gälla under hösten 2023. Vid övergången till nya avtal finns en risk att parkeringsövervakningen påverkas negativt under en period vilket kan leda till intäktsbortfall. Antalet utfärdade anmärkningar har minskat under de senaste åren då fler parkerar rätt. Parkeringsmätningarna hösten 2022 visade på den högsta andelen rätt parkerade fordon sedan mätningarna startade. Kontoret ser positivt på att fler bilar parkeras rätt men konstaterar samtidigt att det leder till minskade intäkter.

Markupplåtelse och torghandel

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 40,5 mnkr och intäkter om 215,8 mnkr. Intäkterna består av avgifter för upplåtelse av offentlig plats för t.ex. uteserveringar, kiosker,

reklam och information, försäljning, evenemang eller byggverksamhet enligt gällande upplåtelseavgifter. Större delen av upplåtelseintäkterna är kopplade till byggverksamhet. Byggbranschen är konjunkturberoende och inför 2023 ser byggtakten ut att bromsa in vilket riskerar att leda till minskade intäkter för kontoret.

Inom verksamhetsområdet ingår även upplåtelse av torgplatser, tillsyn av torghandeln vid salutorgen och städning av torg med torghandel. Trafiknämnden har fått kompensation om 2,5 mnkr för skapa levande, trivsamma och trygga torg i hela staden, med särskilt fokus på Järva och ytterstaden. Med anledning av pandemin har torghandel och försäljningsrelaterade upplåtelser så som till exempel uteserveringar och kiosker varit avgiftsbefriade under större delen av 2021 och hela 2022. Till 2023 återinförs avgifterna samtidigt som det ekonomiska läget påverkar många näringsidkare negativt. Det är därför osäkert hur intäkterna kommer att påverkas när avgifterna återinförs. Kontoret kommer att följa utvecklingen under året.

Parker, träd och grönområden

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 55,8 mnkr och intäkter om 2,9 mnkr. Medlen används främst till att sköta stadens gatuträd, blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna. Trafiknämnden har fått kompensation om 5,0 mnkr för att stärka trädvården i befintliga områden och 1,0 mnkr för trädvård i nya områden.

Nämnd, stab och gemensam administration

För verksamhetsområdet föreslås kostnader om 90,4 mnkr och intäkter om 16,6 mnkr, varav 15,6 mnkr avser försäljning till andra förvaltningar för nämndadministration, IT-tjänster och arkiv/registratur.

Arbeten åt andra

Kontoret utför, inom sitt expertområde och på beställning, arbeten åt framför allt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna för 109,3 mnkr. Detta redovisas som en omslutningsförändring, det vill säga lika höga kostnader som intäkter.

Internräntor och avskrivningar

För avslutade investeringsprojekt föreslås avskrivningskostnader om 730,0 mnkr och internräntekostnader om 260,0 mnkr. Kommunfullmäktige fastställer stadens internränta i samband med budget. I budget 2023 ökar internräntan från 0,5 till 2,2 procent vilket leder till att kontorets internräntekostnader ökar med 199,0 mnkr. Med anledning av bland annat förskjutna tidsplaner för investeringsprojekt under 2022 beräknas avskrivningskostnaderna minska med 10,0 mnkr. Kontoret föreslår därför att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om 189,0 mnkr avseende kostnader för internräntor och avskrivningar.

Utmaningar inför 2023

Kontorets driftbudget för 2023 påverkas av det ekonomiska läget som råder i omvärlden. Högt inflation och brist på insatsvaror leder till ökade driftkostnader. Det ekonomiska läget leder även till minskade intäkter både för kontorets upplåtelseverksamhet genom att byggtakten mattas av och för kontorets parkeringsverksamhet då det påverkar beteendet hos de som parkerar på gatan. Därför ser kontoret att det kommer krävas noggranna avvägningar och

prioriteringar för att kunna uppnå målet om budgetföljsamhet under 2023.

Investeringar

Investeringsstrategin och trafikkontorets investeringsportfölj

Stadens investeringsstrategi anger inriktningen för de val som staden behöver göra inom ramen för investeringsverksamheten. Den utgör en länk mellan den långsiktiga planeringen och nämnders investeringsplaner.

Utbyggnaden av den täta och funktionsblandade staden driver inte bara investeringar i bostäder utan även i infrastruktur. För trafiknämndens del innebär det att investeringar i kapacitetsstarka färdmedel som gång, cykel- och kollektivtrafik ska prioriteras högt. En höjd ambition för dessa tre trafikslag skapar förutsättningar för ökad framkomlighet, en bättre miljö och mindre klimatpåverkan, vilket även är i linje med stadens ambitiösa klimatmål. Investeringarna i gång-, cykel och kollektivtrafik utgör cirka 35 procent av nämndens sammanlagda långsiktiga investeringsplan under 2023 och 60 procent under åren 2023-2026. För att få största möjliga nytta per investerad krona avser kontoret att även fortsättningsvis söka investeringsbidrag från externa parter för investeringar i framkomlighet.

Utöver bostadsmålet ska investeringarna bidra till att stadens mål om ett hållbart Stockholm uppfylls. Därför satsar staden på att öka investeringar i miljö, kunskap, idrott, kultur, säkerhet och trygghet. För nämndens del innebär det att arbetet med klimat- och trygghetsinvesteringar fortsätter. I verksamhetsplanen uppgår sökta medel till cirka 197 mnkr, vilket är den högsta nivån hittills.

Enligt investeringsstrategin ska utrymme för ersättningsinvesteringar reserveras i investeringsplanen för att möta befintliga behov i verksamheterna samt för att säkerställa funktionen och det långsiktiga ekonomiska värdet på anläggningstillgångar såsom fastigheter och infrastruktur. Cirka 43 procent av nämndens portfölj under 2023 utgör ersättningsinvesteringar i form av olika reinvesteringsprogram eller större enskilda reinvesteringsprojekt. Reinvesteringsnivån kommer även vara hög under 2024-2027 i takt med att stora ersättningsinvesteringarna övergår i genomförandefas.

Investeringsplan 2023

Kommunfullmäktiges budget 2023

Trafiknämnden har tilldelats en investeringsbudget som uppgår till 1 155,0 mnkr netto år 2023, varav 1 185,0 mnkr avser utgifter och 30,0 mnkr inkomster. Nämndens budget delas in i långsiktig och utökad investeringsplan.

I den långsiktiga planen, som år 2023 uppgår till 1 030,0 mnkr netto, ska bland annat åtgärder inom framkomlighetssatsningen på cykel och gång- och kollektivtrafik inrymmas. I den utökade planen, som uppgår till 125,0 mnkr netto, ingår satsningen *Grönare Stockholm*, och trafiknämndens medfinansiering av den nya gång- och cykelbron inom ramen för Slussenprojektet.

Förslag till verksamhetsplan 2023

Kontorets förslag till verksamhetsplan 2023 uppgår till 1 362,3 mnkr netto. Utgifterna summerar till 1 447,7 mnkr och inkomsterna summerar till 85,4 mnkr. I förslaget ingår utöver nämndens tilldelade budgetram även en föreslagen budgetjustering om 207,3 mnkr, varav 150,9 mnkr avser klimatinvesteringar, 46,4 mnkr avser trygghetsskapande åtgärder och 10,0 mnkr avser åtgärder på Hästa gård. Då både inkomster och utgifter överskrider den tilldelade budgetramen med 55,4 mnkr föreslår kontoret att nämndens budgetram justeras upp med 55,4 mnkr genom en omslutningsförändring.

Nämndens budgetram för åren 2023-2027 och kontorets förslag till verksamhetsplan för 2023 sammanfattas i nedanstående tabell. Se även särskilda avsnitt för Budgetjusteringar och Omslutningsförändringar.

Investeringsplan	KF Budget 2023	Budget- justering	Omsl- förändring	Förslag VP 2023 totalt*	2024	2025	2026	2027
Långsiktig plan								
Utgifter	1 060,0	207,3	55,4	1 322,7	1 180,0	1 330,0	1 130,0	730,0
Inkomster	-30,0		-55,4	-85,4	0,0			
Netto	1 030,0	207,3	0,0	1 237,3	1 180,0	1 330,0	1 130,0	730,0
Utökad plan								
Utgifter	125,0			125,0	175,0	275,0	200,0	300,0
Inkomster								
Netto	125,0	0,0	0,0	125,0	175,0	275,0	200,0	300,0
Investeringsplan, totalt								
Utgifter	1 185,0	207,3	55,4	1 447,7	1 355,0	1 605,0	1 330,0	1 030,0
Inkomster	-30,0		-55,4	-85,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	1 155,0	207,3	0,0	1 362,3	1 355,0	1 605,0	1 330,0	1 030,0

*i förslaget ingår budgetjustering och omslutningsförändring

Erfarenhetsmässigt ändras förutsättningarna inom flera projekt under ett budgetår på ett sätt som medför senareläggning och minskade utgifter för innevarande år. För att kunna disponera budgetmedlen inom nämndens långsiktiga investeringsplan så effektivt som möjligt arbetar kontoret med överplanering (nedrundning). I den föreslagna verksamhetsplanen uppgår nedrundningen till 196,3 mnkr.

Kontorets investeringsportfölj delas in i nio åtgärdsområden som redovisas i nedanstående tabell.

Investeringsplan per satsning/åtgärdsområde i mnkr	KF Budget 2023	Budget-justering	Omsl. förändring	Förslag VP 2023	KF Budget 2023	Budget-justering	Omsl. förändring	Förslag VP 2023	Summa VP 2023
	Utgifter				Inkomster				Netto
Framkomlighetssatsning:	512,4			541,9	-30,0			-30,0	482,4
Cykel	278,2		22,7	300,9	-30,0		-22,7	-52,7	248,2
Gång	134,2		-0,2	134,0			0,2	0,2	134,2
Kollektivtrafik	50,0		7,0	57,0			-7,0	-7,0	50,0
Gång- och cykelbro Slussen	50,0			50,0				0,0	50,0
Trafiksäkerhetsåtgärder	98,4		5,5	103,9			-5,5	-5,5	98,4
Offentliga rum - trygghet och attraktivitet, bl.a.:	74,1			130,5				0,0	130,5
Trygghetsskapande åtgärder		46,4		46,4				0,0	46,4
Hästa gård		10,0		10,0				0,0	10,0
Grönstruktur, klimat- och miljö, bl.a.:	105,8		1,3	258,0			-1,3	-1,3	256,7
Grönare Stockholm	75,0			75,0				0,0	75,0
Klimatinvesteringar		150,9		150,9				0,0	150,9
Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	385,3			385,3				0,0	385,3
Stora ersättningsinvesteringar >50 mnkr	161,5		19,1	180,5			-19,1	-19,1	161,5
Övriga nyinvesteringar	43,8			43,8				0,0	43,8
Nedrundning	-196,3			-196,3				0,0	-196,3
Summa	1 185,0	207,3	55,4	1 447,7	-30,0	0,0	-55,4	-85,4	1 362,3

I bilaga 3 finns en detaljerad redovisning av investeringsplanen. I bilaga 4 redovisas aktuellt beslutsläge i större investeringsprojekt och program.

Nedan följer beskrivning av investeringsplanen och kommentarer till större projekt inom respektive satsning och åtgärdsområde.

Framkomlighetssatsning på cykel-, gång- och kollektivtrafik

Kontoret har fått i uppdrag att investera 2,0 mdkr i åtgärder för ökad framkomlighet för cyklister, gående och resenärer i kollektivtrafiken under åren 2023-2026. Av budgeten har 250,0 mnkr avsatts för medfinansiering av gång- och cykelbron i Slussen-projektet. Kontoret planerar att redovisa den föreslagna inriktningen för de tre satsningarna i ett ärende till nämnden i början på 2023. Budgetmedel fördelas mellan satsningarna enligt nedanstående tabell. Som framgår av tabellen visar de inlagda prognoserna på en överplanering jämfört mot budgetmålet om 2,0 mdkr. Tabellen ska dock läsas som en tidig redovisning av ekonomin för nya satsningen med preliminära siffror för de senare åren. Säkerheten i redovisningen kommer vid kommande rapporteringstillfällen att öka allt eftersom fler projekt tas fram.

Framkomlighet 2023-2026 - planerade nivåer, netto (mnkr)	Prognos				
	2023	2024	2025	2026	Summa
Cykelinvesteringar	248,2	171,0	310,0	210,0	939,2
Gångåtgärder	134,2	185,0	210,0	140,0	669,2
Kollektivtrafikåtgärder	50,0	125,0	150,1	100,0	425,1
Gång- och cykelbro, Slussen	50,0	100,0	100,0		250,0
Summa framkomlighet	482,4	581,0	770,1	450,0	2 283,5

Cykelinvesteringar

Under åren 2023-2026 ska 900,0 mnkr investeras i cykelinfrastruktur. I verksamhetsplan för 2023 planeras cykelåtgärder för motsvarande 248,2 mnkr. Detta är en något högre nivå än de 200,0 mnkr som avsatts i kommunfullmäktiges budget för ändamålet. Att kontoret jobbar med

överplanering beror dels på att vissa projekt kan få försenade tidplaner, dels på att kontoret även kommer fortsatt att söka investeringsbidrag, vilket leder till minskade nettoutgifter.

I kontorets förslag till projekt ingår utbyggnad av cykelpendlingsstråk och andra cykelvägar i hela staden, reinvestering av befintliga cykelvägar och cykelparkeringar. Cirka 70 procent av den planerade investeringsnivån avser projekt som har fått genomförandebeslut, av vilka följande kan nämnas:

- Sockenvägen, enkelriktade cykelbanor: entreprenadstart mars 2023 under förutsättningen att upphandlingen inte överklagas.
- Västberga allé, dubbelriktad cykelbana: entreprenaden fortsätter under 2023
- Hägerstensvägen: entreprenadarbeten fortsätter under 2023
- Drottningholmsvägen: upphandling och entreprenadstart 2023.

Bland större projekt för vilka genomförandebeslut planeras i början av 2023 kan *Norra Götgatan*, *Surbrunnsgatan* och *Elsa Brändströmsgata* nämnas. Några viktiga förutsättningar för att den planerade nivån ska kunna uppnås är dels att projekt som är i tidigt skede får genomförandebeslut enligt plan, dels att upphandlingar med genomförandebeslut inte överprövas.

I nedanstående tabell redovisas investeringsområden inom cykelsatsningen.

Cykel	Prognos				
	2023	2024	2025	2026	Summa
- planerade nivåer (mnkr)					
Parkering, vägvisning, pumpar och övrigt	9,7	0,0	0,0	0,0	9,7
Utbyggnad av cykelstråk	228,5	161,0	300,0	200,0	889,5
Cykelreinvesteringar	10,0	10,0	10,0	10,0	40,0
Summa Cykel	248,2	171,0	310,0	210,0	939,2

Gångtrafik

Under åren 2023-2026 ska 425,0 mnkr investeras i gångtrafik. I verksamhetsplan för 2023 planeras gångåtgärder motsvarande 134,2 mnkr.

Åtgärderna syftar till att skapa sammanhängande nät av gångstråk med hög standard genom bredare trottoarer, bredare och nya gångvägar, bredare och nya övergångsställen, fler gångfartsgator och gågator. Kontoret planerar även fortsatt att arbeta med tillgänglighets- och trafikförbättrande åtgärder, samt reinvesteringsåtgärder. Från och med 2023 redovisas även trafiksäkerhetsåtgärder vid skolor inom gångsatsningen. För de ovan nämnda åtgärdsområdena har medel tillförts jämfört med föregående års budgetnivåer. Ett av de större projekten som ingår i satsningen är *Tegelbacken, ombyggnad*.

I nedanstående tabell redovisas investeringsområden inom gångsatsningen.

Gång	Prognos				
	2023	2024	2025	2026	Summa
- planerade nivåer (mnkr)					
Utveckling av gångstråk	34,2	85,0	110,0	60,0	289,2
Tillgänglighetsåtgärder	20,0	20,0	20,0	20,0	80,0
Trafikförbättrande åtgärder	20,0	20,0	20,0	20,0	80,0
Skolåtgärder	20,0	20,0	20,0		60,0
Reinvesteringsåtgärder gång	40,0	40,0	40,0	40,0	160,0
Summa Gång	134,2	185,0	210,0	140,0	669,2

Kollektivtrafik

Under åren 2023-2026 ska 425,0 mnkr investeras i kollektivtrafik. I verksamhetsplan för 2023 planeras åtgärder motsvarande 50,0 mnkr. Åtgärderna syftar till att förbättra framkomligheten och pålitligheten för stombussarna och genomförs i samverkan med både trafikförvaltningen och Trafikverket. Några av projekt med planerat genomförande under 2023 är *Framkomlighetsåtgärder för stomlinje 2 och 3, Brommaplan, trimningsåtgärder och Vinsta trafikplats, följdinvestering av Förbifart Stockholm*. Därutöver medverkar kontoret i utrednings- och planeringsarbetet gällande *Tvärbana Norr, Kistagrenen*.

I nedanstående tabell redovisas investeringsområden inom kollektivtrafiksatsningen.

Kollektivtrafik	Prognos				
	2023	2024	2025	2026	Summa
- planerade nivåer (mnkr)					
Kollektivtrafikåtgärder	34,7	101,5	102,1	100,0	338,3
Följdinvesteringar, Trafikplats Vinsta	14,3	0,0	0,0	0,0	14,3
Följdinvesteringar, Tvärbana Norr	1,0	23,5	48,0	0,0	72,5
Summa Kollektivtrafik	50,0	125,0	150,1	100,0	425,1

Offentliga rum – trygghet och attraktivitet

I åtgärdsområdet ingår investeringar som syftar till att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö, bland annat:

- Trygghetsskapande åtgärder på små platser och torg
- Trygghets- och julbelysning
- Större torginvesteringar
- Övriga åtgärder såsom Levande Stockholm, åtgärder i kommuncentrala parker och på Hästa gård

Det största enskilda projektet inom åtgärdsområdet är *Östermalms torg, upprustning* för vilket genomförandebeslut planeras i början av 2023.

Trygghetsskapande åtgärder

Kontoret har inventerat behovet av trygghetsinvesteringar under 2023 och tagit fram 10 projektförslag som bedöms kunna bidra till ökad trygghet på flera platser i staden, bl.a. *Gotlandsparken, Prästgårdsstråket* och *Järnvägsparken*. Åtgärderna redovisas i tabellen

under avsnittet Budgetjusteringar och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projektförslag som biläggs ärendet. Sammanlagt uppgår projektförslagen till 46,4 mnkr. Kontoret föreslår att nämndens långsiktiga budgettram utökas med motsvarande belopp.

Inräknat den föreslagna budgetjusteringen planeras inom investeringsområdet *Offentliga rum – trygghet och attraktivitet* åtgärder motsvarande 130,5 mnkr i verksamhetsplan för 2023.

Grönstruktur, klimat och miljö

Grönare Stockholm

Under åren 2023-2025 har nämnden tilldelats sammanlagt 225,0 mnkr inom utökad investeringsplan för fortsatt satsning på ett Grönare Stockholm, varav 75,0 mnkr har avsatts i budget för år 2023. I början av året planeras inriktningsbeslut för flera olika projekt inom ramen för satsningen. För projektet *Gribby pollinerarparken* planeras både genomförandebeslut och entreprenadstart under 2023. För projektet *Bullerskyddsåtgärder i Hagsätra* har entreprenadstart senarelagts från 2022 till 2023.

Klimatinvesteringar

I syfte att minska stadens energiförbrukning och koldioxidutsläpp planerar kontoret att fördubbla takten gällande utbyte av armaturer för gatubelysning. Kontoret planerar även fortsättningsvis att arbeta med omhändertagande av dagvatten och andra skyfallsåtgärder som båda syftar till att bl.a. minska risken för översvämningar i staden. De identifierade projektförslagen redovisas i tabellen under avsnittet Budgetjusteringar och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt. Sammanlagt uppgår klimatinvesteringarna till 150,9 mnkr och kontoret föreslår att nämndens budget utökas med motsvarande belopp.

Trafiksäkerhet

Kontoret kommer under 2023 att fortsätta arbeta i enlighet med trafiksäkerhetsprogrammets målsättningar. Det största programmet inom åtgärdsområdet är Hastighetsplanerna där kontoret genomför fysiska trafiksäkerhetsåtgärder i samband med införandet av nya hastighetsgränser i hela staden. Därutöver genomförs bl.a. åtgärder som syftar till att skapa säkra skolvägar vars budget redovisas inom gångsatsningen.

I kontorets förslag till verksamhetsplan 2023 planeras åtgärder som uppgår till 103,9 mnkr.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar

Enligt kommunfullmäktiges budget 2023 ska reinvesteringar för att bevara den befintliga infrastrukturen inrymmas inom nämndens långsiktiga plan. I åtgärdsområdet ingår reinvesteringprogram för gatuytor, mindre konstruktionsåtgärder, tekniska installationer, trafiksignaler, belysning och trädåtgärder. Därutöver planeras utredning och projektering av ett antal mellanstora konstruktioner samt ett antal mindre reinvesteringåtgärder såsom gatugröna ytor och åtgärder på prydnamdammor och fontäner. Reinvesteringprogrammen för cykel- och gångbanor ingår i det övergripande programmet för Gatuytor och redovisas inom framkomlighetssatsningen för cykel- respektive gångtrafik.

I kontorets förslag till verksamhetsplan för 2023 planeras åtgärder motsvarande 385,2 mnkr inom åtgärdsområdet.

I tabellen nedan framgår planerad omfattning under åren 2023-2027.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	2023	2024	2025	2026	2027
Gatuytor och tillhörande anordningar	110,0	110,0	110,0	110,0	110,0
Mindre konstruktionsåtgärder	50,0	38,0	31,0	31,0	31,0
Tekniska installationer	39,4	7,0	7,0	7,0	7,0
Trafiksignaler	28,9	32,0	32,0	32,0	32,0
Belysning	61,5	40,0	40,0	40,0	40,0
Trädåtgärder	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0
Reinvesteringsprojekt 5-50 mnkr	64,5	84,0	84,0	84,0	0,0
Budgetnivå för planering och genomförande	8,9	109,5	108,0	108,0	3,0
Reinvestering cykel*	(10)	(10)	(10)	(10)	
Reinvestering gångbanor*	(40)	(40)	(40)	(40)	
Summa nettoutgifter	385,2	442,5	434,0	434,0	245,0

*Utgifter redovisas inom cykel- resp. gångsatsningen

Stora ersättningsinvesteringar 50 mnkr

Utöver reinvesteringsprogrammen arbetar kontoret även med flera enskilda reinvesteringsprojekt där stora äldre anläggningar kräver omfattande åtgärder och/eller ombyggnader. För följande projekt har genomförandebeslut tagits i trafiknämnden och fastställts i kommunfullmäktige:

- Kungsgatan, konstruktionsförstärkning: entreprenadstart planeras i mars 2023.
- Norra Danviksbron, renovering: rivningsentreprenad planeras hösten 2023. Projektet genomförs tillsammans med trafikförvaltningen och genomförandavtal är undertecknat av båda parter.
- Ny bergbana i Skärholmen: framtagande av underlag till ett möjligt reviderat genomförandebeslut pågår.
- Södermälarsstrand, förstärknings- och cykelåtgärder: reviderad systemhandling levereras i början av 2023, reviderat genomförandebeslut kan tas under våren 2023.

För följande projekt fortsätter planering under 2023:

- Liljeholmsbron, större åtgärder
- Klaratunneln, renovering konstruktion och installation
- Klarastrandsleden, renovering
- Vasabron, större åtgärder
- Västerbron, större åtgärder

I nedanstående tabell sammanfattas investeringsnivåer för stora ersättningsinvesteringar under perioden 2023-2027. Projekten redovisas närmare i bilaga 4 *Beslutsläge – stora projekt*.

Ersättningsinvesteringar >50 mnkr	2023	2024	2025	2026	2027
Ny bergbana i Skärholmen	2,0	39,1	62,6	0,0	0,0
Kungsgatan, förstärkningsåtgärder	97,0	89,0	52,2	0,0	0,0
Norra Danviksbron, ombyggnation	21,5	57,0	102,4	79,4	2,3
Söder Mälarstrand, förstärkning och cykelåtgärder	8,1	47,5	49,1	0,0	0,0
Liljeholmsbron, renovering	21,2	13,4	26,0	28,0	46,0
Klarastrandsleden, renovering	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaratunneln, renovering	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Vasabron, större åtgärder	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Västerbron, större åtgärder	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Budgetnivå för planering och genomförande	10,0	20,0	120,0	220,0	300,0
Summa nettoutgifter	161,4	266,0	412,3	327,4	348,3

Övriga nyinvesteringar

Här redovisas de mindre nyinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsområden som beskrivs ovan. Av de övriga nyinvesteringar som genomförs under 2022 kan nämnas belysningscentraler, nyinvestering av markvärmeanläggningar, vägvisningsskyltning och Söder Mälarstrand, nybyggnation av kajsträcka. För dessa och andra övriga projekt avsätts 43,8 mnkr i kontorets förslag till verksamhetsplan för 2023.

Planeringsprojekt utanför ram

Prioriterade större investeringsprojekt som ännu inte är helt inrymda i budget redovisas i bilaga 5 Planerade projekt utanför ram. Bilagan inleds med redovisning av en sammanvägd prioritering av de högst prioriterade projekten. I gruppen högt prioriterade projekt redovisas tre ersättningsinvesteringar och två är strategiska investeringar (nyinvesteringar). Generellt gäller att kontoret eftersträvar en balans mellan de två investeringstyperna.

Följande tre ersättningsinvesteringar räknas som högt prioriterade:

- Vasabron, större åtgärder
- Liljeholmsbroarna – större åtgärder
- Klaratunneln – renovering av konstruktion och installationer

För samtliga tre projekt har utrednings- och projekteringsutgifter inrymts eller kommer att kunna inrymmas inom långsiktig plan. För projekt Liljeholmsbroarna – större åtgärder är en del av genomförandeutgifterna inrymda, inräknat hittills bokförda utgifter har projektet ca 200,0 mnkr inrymt. Nämnden har i budget för år 2025-2027 tilldelats totalt 600 mnkr för genomförande av större ersättningsinvesteringar.

Följande tre strategiska investeringar räknas som högt prioriterade:

- Cykelbro mellan Gamla Stan och Tegelbacken, del 2 cykelbro
- Stigbergsparken, gestaltning
- Sergels torg, ny beläggning

Icke-aktiverbara investeringsutgifter

I enlighet med de nya redovisningskraven (RKR R4) ska rivning, sanering, tillfälliga

anläggningar och en del av allmänna omkostnader inte ingå i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång. Under 2022 har kontoret tillsammans med stadsledningskontoret arbetat med att ta fram definitioner för vad som ej ska ingå i anskaffningsvärdet för anläggningstillgångar inom egen investeringsverksamhet. Till följd av detta beräknar kontoret att investeringsutgifterna kommer att minska med sammanlagt cirka 20,8 mnkr under 2023. Det uppskattade beloppet är dock osäkert då de framtagna definitionerna kvarstår att stämma av med kontorets revisorer och vid en eventuell revidering kan beloppet öka.

De icke-aktiverbara utgifterna belastar inte nämndens driftbudget under 2023, utan hanteras centralt.

Budgetjusteringar

Driftbudget

Internräntor och avskrivningar

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 189,0 mnkr. Internräntekostnaderna ökar med 199,0 mnkr med anledning av att stadens internränta ökar från 0,5 till 2,2 procent samtidigt som avskrivningskostnaderna minskar med 10 mnkr på grund av bland annat förskjutna tidsplaner för investeringsprojekt under 2022.

Investeringsbudget

Medel för klimatinvesteringar

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering avseende klimatinvesteringar om totalt 150,9 mnkr för år 2023. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Klimatmedel - budgetjustering VP	2023
Aprikosgatan	1,8
Farstavägen	4,8
Herrhagsvägen	6,0
Narvavägen	3,6
Norrtullsgatan	5,2
Salagatan	3,6
Sankt Eriksgatan, etapp 3	2,4
Stora Ängby Allé	5,4
Komprimerande skräpkorgar	3,9
Södra Rinkebygången	2,4
Zinkens väg/ Tantolunden	1,8
Östermalmsgatan skyfall	10,0
Energibesparande armaturbyte	100,0
Summa utgifter (i mnkr)	150,9

Medel för trygghetsskapande åtgärder

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner begäran om budgetjustering om totalt 46,4 mnkr för år 2023 avseende trygghetsskapande åtgärder. Föreslagna projekt redovisas i tabellen nedan, och beskrivs närmare i ansökningsblanketten för respektive projekt.

Trygghetsmedel - budgetjustering VP	2023
Bräcke­gatan	1,8
Farsta C	2,8
Gotlandsparken	15,5
Järnvägsparken	4,7
Danmarksgatan	3,6
Prästgårdsstråket	6,0
Södra Rinkebygången	4,8
Tenstaplan	3,6
Vasagatan	1,8
Pollare Sergels torg	1,8
Summa utgifter (i mnkr)	46,4

Planerade ombudgeteringar

Under 2022 erhö­ll nämnden utökad budget om 4,0 mnkr för klimatinvesteringen *Gamla Tyresövågen, växtbäddar* och 2,5 mnkr för investeringen avseende god vattenstatus *Lilla Västerbron, anpassning av dagvattensystem*. Projekten har försenats och med anledning av detta planerar kontoret att i samband med verksamhetsberättelsen för 2022 begära ombudgetering med sammanlagt 6,5 mnkr för att kunna genomföra projekten under 2023.

Omslutningsförändringar

Driftbudgeten

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 162,9 mnkr inom driftbudgeten.

Arbeten åt andra förvaltningar inom staden

Omslutningsförändringen avser ökade kostnader och intäkter om 124,9 mnkr för uppdrag och försäljning av verksamhet, t.ex. olika typer av uppdrag åt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna, nämndsekreteriatets tjänster till andra förvaltningar samt arkiv/registratur- och IT-tjänster till exploateringskontoret, fastighetskontoret och stadsbyggnadskontoret.

Övriga omslutningsförändringar

Kontoret räknar med övriga omslutningsförändringar om 38,0 mnkr vilket avser ökade intäkter och kostnader bland annat för olika typer av vidarefakturering och bidrag.

Investeringsbudgeten

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner omslutningsförändring om 55,4 mnkr inom investeringsbudgeten. Omslutningsförändringen avser ökade utgifter och inkomster främst för cykel- och gångprojekt med extern delfinansiering.

Systematiskt kvalitetsarbete

Trafikkontoret arbetar aktivt med kvalitets- och verksamhetsutveckling. Mycket av detta arbete beskrivs under mål 3.1, 3.4 och 3.5, exempelvis utvecklingen av kontorets investeringsplanering, digitalisering, fortsatt utveckling av vår upphandlingsverksamhet och utvecklingsarbetet för att i ännu högre grad ta tillvara på stockholmarnas synpunkter och idéer. Arbetet med intern kontroll, som beskrivs närmare i bilaga 8, är också ett viktigt sätt att utveckla kvalitetsarbetet och syftar till att säkerställa att både kommunfullmäktiges och nämndens mål och uppdrag uppnås, samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och föreskrifter. Kontoret ser även ett fortsatt behov av att kartlägga och effektivisera sina processer. Utgångspunkten är att sätta nyttan för stockholmarna i centrum och att utveckla samverkan, såväl mellan kontorets avdelningar som med andra förvaltningar och bolag.

I början av 2020 tog kontoret beslut om 5 prioriterade leveranser (fokusområden) som behöver utvecklas för att bättre möta politikens och medborgarnas förväntningar, exempelvis att stärka sin roll som samarbetspartner till stadsdelsförvaltningarna och näringslivet. Under 2023 ser kontoret över de prioriterade leveranserna dels utifrån hur långt arbetet har kommit, men också utifrån den nya politiska inriktningen. Inom ramen för detta kommer kontoret att under 2023 fortsätta att genomföra aktiviteter och projekt för att förbättra kontorets förmågor.

Under 2023 ska kontoret stegvis implementera stadens kvalitetsprogram för att förbättra styrningen av utveckling och digitalisering. Sedan några år tillbaka använder trafikkontoret pm3 för att styra digitaliseringen, samtidigt som verksamhetsledningssystemet Vintergatan tillkommit i syfte att visualisera och processutveckla verksamheten. Med stöd av kvalitetsprogrammets definitioner ska en ny struktur för utveckling tas fram, där pm3 och processarbetet kopplas ihop och styrningen förbättras.

Ett fokusområde i kvalitetsprogrammet som kommer vara särskilt viktigt för kontoret det närmaste året är arbetet med god informationshantering. Kontoret har en stor mängd data som genom kvalitetssäkrad hantering kan komma till mer nytta för stockholmarna och utgöra ett bättre beslutsunderlag för staden. I upphandlingen av en ny plattform för kontorets geodata (GIS) kommer nya arbetssätt för informationshantering tas fram för att stärka kontorets förmåga att nyttiggöra data.

Vidare kommer kontoret att fortsätta delta i ansökningsverkstäder med forskare från Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och OpenLab för att hitta gemensamma intressen och samverkansmöjligheter baserade på Horizon Europas utlysningar. Utöver det sitter kontoret även med i stadens finansieringsråd för externa medel, som bereder aktuella utlysningar och diskuterar vad som sker i staden inom innovationsområdet, samt deltar i en rad andra forsknings- och utvecklingsprojekt. Exempelvis deltar kontoret i samarbetet som etablerats mellan Stockholms stad, KTH och Massachusetts Institute of Technology (MIT), Senseable

Stockholm Lab. Syftet med samarbetet är att stärka stadens förmåga att planera och utveckla verksamheten för en långsiktigt hållbar stadsutveckling med hjälp av AI och stordata. Under året ska kontoret också delta i Digital Futures (KTH).

Medarbetarna involveras i verksamhetsutvecklingen och samtliga enheter skriver verksamhetsplaner. Kontorets enheter uppmanas att delta i Kvalitetsutmärkelsen och kontorets anställda uppmanas att vara examinatorer. Goda exempel lyfts fram för att inspirera, till exempel i samband med medarbetarmöten. Som ett led i att formalisera och systematisera kvalitetsarbetet ytterligare har kontoret tagit fram en policy och handbok för förvaltningens arbete med verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning.

Kontoret mottar årligen närmare 260 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Av dessa kommer cirka 160 000 ärenden från Tyck till-appen, Dessa utgör ett viktigt kunskapsunderlag när kontoret planerar sin verksamhet. Synpunkterna registreras per automatik i ett verksamhetssystem, där de sedan besvaras och handläggs. Synpunkterna leder till utredningar och löpande förbättringar för stadens trafik- och stadsmiljö. De används även i enskilda projekt där synpunkterna tas tillvara både under projektets gång och i dess utvärdering. Under 2023 kommer appen att vidareutvecklas, bland annat genom utveckling av ett nytt ärendehanteringssystem.