



**Handläggare**  
Sonia Siropian  
Telefon: 08-508 263 40

**Till**  
Trafiknämnden  
2023-02-16

## Verksamhetsberättelse 2022 för trafiknämnden

### Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner verksamhetsberättelse och bokslut för 2022 och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen.
2. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 4,0 mnkr avseende god vattenstatus.
3. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 2,5 mnkr avseende klimatinvesteringar.
4. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 40,0 mnkr för Grönare Stockholm inom utökad plan.
5. Trafiknämnden justerar ärendet omedelbart.

Gunilla Glantz  
Förvaltningschef

Philip Hall  
Avdelningschef

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys</b> .....	<b>5</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål</b> .....	<b>6</b>
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskknusaper är kort.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	20
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt .....	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv.....	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov.....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet .....	32
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring .....	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö.....	51
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden .....	63
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser .....	64
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna .....	66
<b>Uppföljning av ekonomi</b> .....	<b>75</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget .....	75
Investeringar.....	86
Ombudgeteringar.....	94
Medel för lokaländamål .....	95
Analys av balansräkning .....	95
<b>Särskilda redovisningar</b> .....	<b>97</b>

Agenda 2030 .....	97
Jämställdhet.....	98
Barns rättigheter.....	99
<b>Bedömning av nämndens interna kontroll.....</b>	<b>99</b>
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>100</b>

## **Bilagor**

*Bilaga 1 TK Investeringar VB 2022*

*Bilaga 2 Beslutsläge stora projekt VB 2022*

*Bilaga 3 Planerade cykelfrämjande åtgärder VB 2022*

*Bilaga 4 Framkomlighetssatsning inom gång- och kollektivtrafik VB2022*

*Bilaga 5.1 Slutrapport Klimatinvestering Farstavägen*

*Bilaga 5.2 Slutrapport Klimatinvestering Munstycksvägen*

*Bilaga 5.3 Slutrapport Klimatinvestering Pepparvägen*

*Bilaga 5.4 Slutrapport Klimatinvestering Rundkyrkoallén*

*Bilaga 5.5 Slutrapport Klimatinvestering Spånga stationsväg*

*Bilaga 5.6 Slutrapport Klimatinvestering komprimerande sopkorgar*

*Bilaga 5.7 Slutrapport Klimatinvestering Kista busstorg*

*Bilaga 5.8 Slutrapport Klimatinvestering Mosebacketorg*

*Bilaga 5.9 Slutrapport Klimatinvestering Narvavägen etapp 2*

*Bilaga 5.10 Slutrapport Klimatinvestering Luntmakargatan*

*Bilaga 5.11 Slutrapport Klimatinvestering Järnvägsparken*

*Bilaga 5.12 Slutrapport Klimatinvestering Multråtorget*

*Bilaga 5.13 Uppföljning Klimatinvestering Lilla Västerbron*

*Bilaga 5.14 Uppföljning Klimatinvestering gamla Tyresövägen*

*Bilaga 5.15 Slutrapport Klimatinvestering Energibesparande armaturbyte*

*Bilaga 6.1 Uppföljning trygghetsinvestering Tenstaplanens teras vid Hagstråket*

*Bilaga 6.2 Uppföljning trygghetsinvestering Farsta centrum pollare*

*Bilaga 6.3 Uppföljning trygghetsinvestering Fordonshinder till Levande Stockholm*

*Bilaga 6.4 Uppföljning trygghetsinvestering Kista busstorg*

*Bilaga 6.5 Uppföljning trygghetsinvestering Järnvägsparken*

- Bilaga 6.6 Uppföljning trygghetsinvestering Multråtorget*
- Bilaga 6.7 Uppföljning trygghetsinvestering Prästgårdsstråket*
- Bilaga 6.8 Uppföljning trygghetsinvestering Belysning parkväg Farsta IP*
- Bilaga 6.9 Uppföljning trygghetsinvestering Kungsträdgården pollare*
- Bilaga 6.10 Uppföljning trygghetsinvestering Wahrendorffsgatan pollare*
- Bilaga 6.11 Uppföljning trygghetsinvestering GPS puckar*
- Bilaga 6.12 Uppföljning trygghetsinvestering Hässelby torg*
- Bilaga 6.13 Uppföljning trygghetsinvestering Trygga tunnlar och broar*
- Bilaga 6.14 Uppföljning trygghetsinvestering Stureplan åtg avstäng. helgnatt pollare och VMS-vagn*
- Bilaga 7 Balansräkning*
- Bilaga 8 Grönare Stockholm*
- Bilaga 9 Uppföljning av intern kontroll*
- Bilaga 10 Näringslivsuppföljning*
- Bilaga 11 Årsrapport dataskyddsombud*
- Bilaga 12 Blankettset VB 2022*
- Bilaga 13 Nyckeltal 2022 Trafiknämnden*
- Bilaga 14 Sammanställning av investeringar över 50 mnkr slutredovisade i trafiknämnden under 2022*

## Sammanfattande analys

### *En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla*

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga och attraktiva. Stadens gator ska vara levande platser där man vill vistas och stadsmiljön behöver fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, torg, broar och belysning. Under 2022 har kontoret genomfört åtgärder i ett tiotal gång- och cykeltunnlar runt om i staden för att förbättra belysningen och öka tryggheten. Det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet har fortsatt att stärkas. En levande stad är en trygg stad och kontoret har fortsatt att arbeta för levande och attraktiva offentliga rum inom ramen för Levande Stockholm, som omfattat ett fyrtiotal platser. Ingen människa i Stockholm ska få sin frihet begränsad av otrygghet och alla ska känna sig välkomna och inkluderade, oavsett kön, ålder eller funktionsförmåga. Kontoret har även fortsatt att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen, och under året förstärktes kontrollen av kontorets entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning.

Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välstånd och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret har därför fortsatt att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2022 tillhandahölls 440 platser för feriearbetande ungdomar, och kontoret arbetade tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och arbetsmarknadsförvaltningen för att inventera och identifiera åtgärder som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper.

### *En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt*

Stockholms befolkning växer snabbt, men kommunens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Framkomlighetsstrategin, som reviderades och antogs i kommunfullmäktige i juni, är vägledande för kontorets arbete. Den reviderade strategin ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt. Samtidigt ska biltrafiken minska och godstrafiken effektiviseras. Detta minskar även trafikens påverkan på både miljö och klimat. För att klara detta fortsätter kontoret att främja de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Under 2022 har kontoret lett Elektrifieringspakten tillsammans med stadsledningskontoret. Kontoret genomförde även en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser i samarbete med Kista Science City och Vinnova.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Kontoret har arbetat för att det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och att dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva. Under 2022 ledde kontoret stadens arbete

med Växla upp i Kista, samt deltog i arbetet i Skärholmen och City, för att återstarta Stockholm och stötta näringslivet efter pandemin. Kontoret har även fortsatt att ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeleg på en minskning om 10 000 ton CO<sub>2</sub>e till år 2023. Kontoret har fortsatt att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt utvecklat arbetet för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Luften ska vara ren i hela staden och under året har arbetet för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids fortsatt. Kontoret har genomfört insatser för att Stockholm ska vara fossilfritt senast 2040, samt med målsättningen att trafiken i Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri och stadens egen organisation ska vara fossilfri 2030.

### *En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden*

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Under 2022 har kontorets investeringsplanering fortsatt att utvecklas för att bättre kunna prioritera mellan projekt inom den befintliga investeringsramen. Kontoret har arbetat i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Kontoret har arbetat med framtagandet av en drift- och underhållsstrategi som kommer att färdigställas under 2023.

Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetssätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret behöver även fortsätta att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontoret har fortsatt det strategiska arbetet med arbetsgivarvarumärket, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke. Vidare har kontoret utvecklat arbetssätt för att söka extern finansiering för innovationsprojekt.

## **Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål**

### **KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla**

För att Stockholm ska vara en modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla behöver stadens offentliga rum vara trygga och attraktiva. Stadens gator ska vara levande platser där man vill vistas och stadsmiljön behöver fungera för alla medborgare alla dagar i veckan året om. För trafikkontorets del innebär det ett oavbrutet arbete med t.ex. snöröjning, renhållning, klottersanering och underhåll av stadens gator, torg, broar och belysning. Ingen människa i

Stockholm ska få sin frihet begränsad av otrygghet och alla ska känna sig välkomna och inkluderade, oavsett kön, ålder eller funktionsförmåga. Under 2022 har kontoret höjt ambitionen för arbetet med belysning för en tryggare och mer attraktiv stad. Det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet har fortsatt att stärkas. Fysiska åtgärder genomfördes runt om i staden för att stärka tryggheten och arbetet med platssamverkan drevs vidare. En levande stad är en trygg stad och kontoret har fortsatt att arbeta för levande och attraktiva offentliga rum inom ramen för Levande Stockholm både under sommar- och vintertid. Kontoret har även fortsatt att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen, och under året förstärktes kontrollen av kontorets entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning.










Att stockholmarna arbetar och är självförsörjande är en förutsättning för stadens välstånd och för att människor ska kunna leva trygga och självständiga liv med möjligheter att förverkliga sina drömmar. Trafikkontoret har därför fortsatt att tillsammans med främst arbetsmarknadsförvaltningen sänka trösklarna till arbete, särskilt för grupper som idag står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2022 arbetade kontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och arbetsmarknadsförvaltningen för att inventera och identifiera åtgärder som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Mot bakgrund av kontorets arbete under året och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att människor i Stockholm ska vara självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper vara kort, är uppnått. I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhällelig uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Covid-19-pandemin har haft en stor påverkan på ekonomin och arbetslösheten har ökat, i synnerhet bland unga, vilket gör kontorets insatser än mer angelägna. Kontoret tillhandahåller så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper, bl.a. med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. Dessutom innehåller flera av kontorets driftsavtal krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Varje sommar anställer kontoret också feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva. Under 2022 anställdes 440 ungdomar, vilket är 60 fler än årsmålet, och uppgifterna utökades även till att bl.a. omfatta arbetet för minskat klotter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	440			388	380 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2022
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	76			105	100 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2022
<b>Analys</b> Kontoret har haft möjlighet att tillhandahålla 100 platser, men årsmålet har inte uppnåtts på grund av färre är inskrivna på jobbtorgen samt att jobbtorgen därför inte anmäler lika många till insatsen.							
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	2			3	2		VB 2022
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	440 st	225 st	205 st	388 st	380 st	9 000 st	VB 2022

Nämndmål: Trafikkontoret underlättar för människor att komma in på arbetsmarknaden

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- 100 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 380 sommararbetande ungdomar anställs.


### Analys

Trafikkontoret underlättar för människor, särskilt långtidsarbetslösa och ungdomar, att komma in på arbetsmarknaden. Det gör kontoret exempelvis genom att i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen tillhandahålla praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta krav har fortsatt att arbetas in i allt fler avtal i samband med kommande upphandlingar, där så varit lämpligt. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, t.ex. med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit. Samarbetet med Lundaverkstaden har utökats under året för att även inkludera lagning av gatmöbler. Vidare samarbetar kontoret med Nytorgsverkstaden som gör åtgärder åt Levande Stockholm, samt med Södermalms stadsdelsförvaltnings servicegrupp som bl.a. plockar skräp och river affischer.



Tillsammans med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden har kontoret inventerat och identifierat åtgärder inom park-, gatu- och annan offentlig miljö som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper. Under sommaren erbjöds 440 ungdomar feriejobb inom kontorets verksamhet och fick därmed arbetslivserfarenhet och kontakt med möjliga framtida arbetsgivare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Tillsammans med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden inventera och identifiera åtgärder inom park-, gatu- och annan offentlig miljö som gör staden tryggare och renare och är lämpliga att utföras av arbetsmarknadsnämndens målgrupper	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har varit i dialog med arbetsmarknadsförvaltningen och erbjudit dem ytterligare platser för stockholmssvårdar, men de har svårt att hitta resurser till att fylla platserna. Istället har kontoret valt att anställa fler sommarungdomar. Vidare har kontoret engagerat ungdomar i arbetet för minskat klotter.</p>			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

 Uppfylls delvis

### Analys











Mot bakgrund av årets genomförda aktiviteter och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholm ska vara en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i, är delvis uppnått. Detta bl.a. eftersom årsmålen för indikatorerna som rör stockholmarnas nöjdhet bara delvis uppnåtts. Kontoret ser dock att nöjdheten ökat över tid och under året har kontorets insatser för trygga och attraktiva offentliga rum förstärkts. Exempelvis har kontoret genomfört trygghetsåtgärder i gång- och cykeltunnlar, fortsatt levandegöra stadens offentliga rum, samt utvecklat samverkan och samordningen med stadsdelsförvaltningarna. Sammantaget bedömer kontoret att målet är på god väg att uppnås.

Trafikkontoret ansvarar för stora delar av Stockholms utemiljö och för att stadens offentliga rum ska vara trygga, levande, framkomliga, tillgängliga och attraktiva. Detta säkerställs genom drift och underhåll av stadsmiljön, t.ex. att alla gator, vägar och broar städas och snöröjs, gatubelysningen fungerar, skräpkorgar töms, klotter saneras, skadedjur bekämpas, skyltar och vägmärken är tydliga, samt att stadens alla anläggningar, såsom broar och tunnlar, är i god kondition. Under året höjde kontoret sina ambitioner inom en rad verksamhetsområden, bl.a. utifrån handlingsplanerna för minskad nedskräpning, minskat klotter samt för skadedjursbekämpning. Kontoret satsade också särskilt på blomsterprogrammet och arbetet med belysning.

Genom att delta i så kallad platssamverkan har kontoret fortsatt att tillsammans med stadsdelsförvaltningarna identifiera otrygga platser och genomföra åtgärder som ökar tryggheten. Dessa åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, då de ger kvinnor samma förutsättningar att röra sig i stadens offentliga rum som män, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället. Kontoret ser även behov av att arbeta vidare

med det lokala perspektivet i trygghetsfrågorna, inte minst i ytterstaden. I samarbete med polisen har det strategiska arbetet med trygghet och säkerhet fortsatt att stärkas med ökad systematik och fler fysiska trafik hinder på prioriterade platser. Under året utvecklades gestaltningen och stadsmiljöperspektivet i det systematiska säkerhetsarbetet, bland annat genom att påbörja arbetet för att ta fram certifierade Stockholmshinder. En levande stad är en trygg stad och kontoret har ett övergripande ansvar att stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, t.ex. genom konceptet Levande Stockholm som under sommaren har genomförts på 42 platser, och under vintern på 12 platser. Under 2022 har konceptet utvecklats med fokus på gestaltning. I detta arbete är stadens strategi för offentliga rum vägledande.

Kontoret inrättade under 2021 en stadsövergripande samordnare med uppdraget att skapa en enhetlig och hög nivå vad gäller renhållning i hela staden och under 2022 har arbetet fortsatt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	75 %	77 %	76 %	75 %	79 %	79 %	2022
<b>Analys</b> Kontoret konstaterar att årsmålet inte är uppnått. Kontoret arbetar aktivt med trygghetsfrågor genom bl.a. anpassningar av gaturum, torgytor och allmän plats, och med utgångspunkt i stadens trygghetsprogram. Insatserna syftar till att öka tryggheten i staden.							
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	64 %	64 %	64 %	64 %	73 %	73 %	2022
<b>Analys</b> Kontoret konstaterar att årsmålet inte är uppnått. Arbetet för att stärka och utveckla stadens renhållning fortsätter, bl.a. genom implementeringen av stadens handlingsplan för minskad nedskräpning och fortsatta insatser för att utöka renhållningen på flera platser i staden. Kontorets ambition är att arbetet ska leda till att nöjdheten ökar.							
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	65 %	67 %	65 %	65 %	73 %	73 %	2022
<b>Analys</b> Kontoret har till uppgift att samordna och utveckla arbetet med renhållning och skötsel inom staden och kan konstatera att årsmålet inte uppnåtts. Kontoret fortsätter att arbeta för att utveckla stadens renhållning genom att bl.a. implementera stadens handlingsplan för minskad nedskräpning. Kontorets ambition är att pågående arbete kommer utveckla stockholmarnas nöjdhet i positiv riktning.							
  Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	83 %	82 %	86 %	85 %	88 %	Tas fram av nämnd	2022
<b>Analys</b> Trots att stockholmarnas nöjdhet inte uppfyller årsmålet för 2022 är det glädjande att resultatet ändå är så pass högt som 83 %. Kontoret konstaterar att utfallet är lägre än för 2021, och kommer fortsätta att arbeta för att tryggheten, trivseln och attraktiviteten i stadsmiljön fortsätter att förbättras, vilket som följd kan bidra till att fler stockholmare känner sig nöjda med stadsmiljön.							
  Uppfyllnadsgrad 24-timmarsgarantin avseende klotter	98,35 %			94 %	98 %	Tas fram av nämnd	VB 2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna följa upp satsningen på trygghetsinvesteringarna. Detta för att skapa en samlad bild över de insatser som genomförts och vad resultatet blivit samt sprida goda exempel, erfarenheter och lärdomar	2022-01-01	2022-06-30	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har deltagit i arbetet och delgett de kriterier som kontoret tagit fram inför beslut om trygghetsprojekt, samt överlämnat dokumentation kring olika projekt för utvärdering.			
  Miljö- och hälsoskyddsstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och stadens näringsliv ta fram och implementera spetsprojekt i tio utpekade platser i staden, i syfte att stärka tryggheten och den biologiska mångfalden genom smart växtbeklädnad av väggar	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har deltagit i arbetet under ledning av miljöförvaltningen, och har föreslagit två platser i Järvaområdet. För närvarande pågår utredning inom projektet för att bedöma vilka metoder för växtbeklädnad som är lämpliga på respektive plats.			
  Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under året har kontoret haft fokus på att bygga upp resiliens, bl.a. genom en förändring av krisledningsorganisationen utifrån NATO-modellen och genom en revidering av kontorets krisledningsplan. Krisledningsorganisationen har också utbildats i krisledning och stabsmetodik. Kontoret har i sin risk- och sårbarhetsanalys identifierat samhällsviktig verksamhet, skattat risker och beslutat om riskhanteringsåtgärder och analysarbetet har genomförts brett i organisationen.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden utarbeta ett gestaltungsprogram för stadens torgverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarperspektiv	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har arbetat fram ett förslag till gestaltungsprogram som planeras att presenteras för nämnden i början av 2023.			
  Trafiknämnden ska i samråd med Storstockholms brandförsvärsförbund (SSBF) upprätta rutiner gällande samarbete och ansvarsfördelning för drift och skötsel av stadens branddammsanläggningar med utgångspunkten att SSBF fortsatt ska sköta löpande tillsyn, åtgärda enklare brister och se till att anläggningarna kan nyttjas på tillräckligt sätt	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Anläggningarna övertogs och inventerades av trafikkontoret under första halvåret, och på hösten initierades ett inspektionsprogram där samtliga dammar filmades med undervattensdrönare för att få en bild av anläggningarnas skick samt framtida underhållsbehov. Av de totalt 65 st branddammar som inspekterades var det endast 3 st som har behov av reparationsåtgärder eller vidare utredning. Trafikkontoret har en löpande dialog med SSBF och ett avtal bedöms vara framtaget i början av 2023.			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är trygga och attraktiva

◆ Uppfylls delvis

### Förväntat resultat

- Stockholmarnas trygghet ökar.
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna.
- Nya Stockholms hinder är utvecklade.
- Gestaltningen inom Levande Stockholm utvecklas och bidrar till en mer attraktiv och tryggare stadsbild.
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare.

### Analys

#### Trygghet genom samverkan och riskminimerande åtgärder

Stockholms offentliga rum ska vara trygga för alla. Arbetet för att åstadkomma detta sker bl.a. inom ramen för det av stadsdelsförvaltningarna ledda arbetet med platssamverkan. Arbetet innefattar samverkan med privata fastighetsägare, handlare, boende, stadens andra verksamheter och övriga aktörer för att göra lokala platser tryggare och attraktivare. Kontorets ambition har varit att delta ännu mer aktivt än tidigare och att på alla nivåer fortsätta att stärka samarbetet med stadsdelsförvaltningarna. Under 2022 fokuserade kontoret på att effektivisera samordningen av frågor som rör trygghet och platssamverkan, med mer sammansatta insatser, nya arbetssätt och tydligare informationsvägar. Några exempel på platser där satsningar pågår för att öka såväl trygghet som vistelsevärden är Rågsved, Kista och Skärholmen. På Kista busstorg har trygghetshöjande åtgärder genomförts genom bl.a. omgestaltning, trädplanteringar, lekskulpturer samt belysningsåtgärder.

Polisen är den myndighet som kartlägger risker och hotbilder och i nära samarbete med dem arbetar kontoret för ett ökat fokus på systematik och förebyggande arbete. Polisen har pekat ut ett antal platser som är sårbara för terrorattentat vilket ligger till grund för kontorets arbete med fysiska trafik hinder. De platser som pekats ut som sårbara för terrorattentat åtgärdas med permanenta trafik hinder. Nya platser kan tillfälligt åtgärdas med temporära trafik hinder. Kontoret har bl.a. placerat ut temporära hinder på Mynttorget/Västerlånggatan, Sergels torg och norra Götgatan, och utredde även permanenta åtgärder som kan genomföras på respektive plats. Trafikkontoret samverkar med Polismyndigheten, Säkerhetspolisen, stadsledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsdelsförvaltningar för att se över platser, gestaltning och placering.

Vägledande för kontorets arbete är bl.a. stadens säkerhetsprogram för perioden 2020-2023. Några av de fokusområden som lyfts upp i programmet är krisberedskap samt säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Kontoret arbetar för att ha en god krisberedskap, en tydlig kontaktyta gentemot andra parter och en effektiv intern samordning. Utifrån den relativt nya säkerhetsskyddslagen krävs ett mer systematiserat säkerhetsarbete med ökad koordinering mellan fysisk säkerhet, informationssäkerhet och riskhantering. Under 2022 har kontoret stärkt sitt säkerhetsskyddsarbete och bidragit i utvecklingen av stadens

säkerhetsskyddsorganisation. Kontoret arbetar även i enlighet med stadens trygghetsprogram för perioden 2020-2023 och under 2022 har kontoret utvecklat metoder för att planera och följa upp trygghetsarbetet, t.ex. har ett antal kriterier för trygghetsprojekt tagits fram som omhändertagna miljöer, överblickbarhet och belysning. Kontoret har även genomfört kommunikationsinsatser kopplat till trygghetsprojekt, t.ex. i samband med att kontoret förbättrat belysningen i gång- och cykeltunnlar.

### **Trygga och attraktiva offentliga rum**

För att stadens torg ska vara trygga offentliga rum arbetar kontoret dels med att torgen ska vara rena och snygga, dels med att skapa tryggare torghandelsverksamheter. När kontoret tog över ansvaret för torghandeln fokuserade kontoret initialt på några av torgen i Skärholmen, Tensta, Husby och Akalla. Kontoret har även arbetat med Östermalmstorg och Hässelby torg, med anledning av de ombyggnationer som genomförs och planeras där. Under 2022 har även torget vid Farsta centrum tillkommit i arbetet, där det funnits mycket klagomål på torghandeln, samt Hötorget som är stadens största torg för torghandelsverksamhet. Kontoret arbetar med torgen ur ett helhetsperspektiv, och ser till samspelet mellan olika funktioner på torgen, t.ex. möblering, belysning och andra markupplåtelser. Samtidigt läggs fokus på samverkan och trygghet utifrån varje torgplats unika förutsättningar. Under året har kontoret även sett över behovet av renhållning vid torghandelsplatserna och därefter förstärkt renhållningen på ytterligare fem utvalda torg. Nu är det totalt tio torg som har utökad städning, t.ex. Bandhagen centrum, Tensta centrum och Hötorget.

Under juni genomfördes en omorganisering av torghandelsplatserna på Hötorget, som ett led i att levandegöra Hötorget och tillgängliggöra torget även för andra aktiviteter. Exempelvis har det funnits möjlighet för näringsidkare i närheten att ansöka om uteservering, där det frigörs yta utanför Hötorgshallen, samt tillfälliga torghandelsplatser.

Under hösten har kontoret tillsammans med Skatteverket gjort en genomlysning av samtliga torghandlare för att säkerställa att giltigt torghandelstillstånd finns, att handlarna är godkända för F-skatt, samt att det är rätt bolag på rätt plats. Skatteverket har i sin tur kontrollerat sina delar, t.ex. att kassaregister uppfyller de krav som ställs.

Parallellt med att se över regelverk för torghandeln har kontoret fortsatt att arbeta med gestaltningen av torghandelsplatserna för att de ska vara trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer. Kontorets kontrollanter har genomfört kontinuerliga inspektioner för att förstärka tillsynen av torghandelsverksamheten. Under 2022 har kontoret även arbetat med att ta fram ett gestaltningsprogram för stadens torgverksamheter utifrån lokala förutsättningar och ett småföretagarperspektiv. Kontoret avser att presentera programmet för trafiknämnden under våren 2023.

Kontoret ser att det finns behov av att utveckla de offentliga platserna som vistelseytor på flera håll runt om i staden för att öka tryggheten och attraktiviteten. Ett exempel är Tegelbacken, där nämnden fattade inriktningsbeslut i augusti för att skapa helt nya offentliga rum mitt i staden - två gröna parktorg med ett 30-tal nya träd och en upprustad kaj i ett mycket fint läge vid vattnet. Som komplement till de större projekten genomför kontoret även mindre reinvesteringsåtgärder på små platser och torg utifrån åtgärdsförslag framtagna i nära

samverkan med stadsdelsförvaltningarna. Kontoret har även fortsatt arbetet med att rusta upp gångtunnlar för ökad trygghet och majoriteten av projekten är färdigställda. Exempel på utförda åtgärder är att gångtunnlar vid Friherregatan (Hässelby), Strövaregatan (Rågsved) och Kristinehamnsgatan (Farsta) har målats om och fått ny ljussättning. Under 2022 utökade kontoret dessutom samverkan med stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret för att integrera trygghetsperspektivet redan i tidigt skede av stadsbyggnadsprocessen.

Genom att fortsätta utveckla arbetet med geofencing bidrar kontoret till att öka tryggheten, vilket beskrivs mer under mål 3.2. Som exempel kan nämnas att elsparkcykelbolagen använt geofencing på sommarplatserna i innerstaden för att begränsa hastigheten på elsparkcyklar och på så sätt stärka tryggheten och säkerheten. Kontoret har också medverkat i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och för att fånga upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten runt om i staden. Under året infördes nya rutiner för kontorets deltagande i stadsdelsförvaltningarnas trygghetsvandringar som ett led i att utveckla arbetssätt kopplat till trygghetsarbetet. Dessutom fångas idéer och önskemål upp kring otrygga platser genom Tyck till-appen, som utvecklas för bättre service och återkoppling till medborgarna.

Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet och de trygghetsskapande åtgärder som kontoret genomfört under 2022 är därför positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

### **En levande stad**

Konceptet Levande Stockholm har fortsatt för att skapa ett ökat stadsliv med trivsamma vistelsemiljöer, med totalt 42 platser i hela staden som blivit sommargåtor, sommartorg, sommarkajer och pop up-parker. Flera av platserna sedan tidigare år har utvecklats och ett antal nya platser har tillkommit, däribland David Helldéns torg och Strandvägen. Ambitionen för säsongen har varit att ytterligare öka de kulturella inslagen tillsammans med kulturförvaltningen, vilket även beskrivs under mål 2.4. Under 2022 har tryggheten stärkts inom Levande Stockholm genom att kontoret placerat ut fler fordons hinder på ett tiotal platser. Kontoret har även ökat samarbetet med idrottsförvaltningen för att främja rörelse i gatumiljön inom ramen för Levande Stockholm, vilket har utmynnat i att övningar från idrottsförvaltningens koncept Stockholmsgymmet har målats på 10 av kontorets sommarplatser. Syftet har varit att inspirera till rörelse på ett lekfullt sätt. Kontoret tog inför årets sommarsäsong fram tyngre versioner av de befintliga trädlådorna som fungerar som trafik hinder och både bidrar med utvecklad gestaltning och stärkt trygghet. Vidare återupptogs arbetet med evenemang inom Levande Stockholm som varit på uppehåll under Covid-19-pandemin. Ett 30-tal evenemangstillfällen med olika inslag erbjöds på ett flertal av sommarplatserna runt om i staden. De insatser som görs inom Levande Stockholm bidrar till stadens arbete med att återstarta Stockholm och stötta näringslivet efter pandemin.

Andra sätt för kontoret att skapa ett mer levande stadsliv kan vara att fortsätta bidra till goda möjligheter för stadsodling och genom sitt arbete inom ”Forum för koloniträdgårdar” där kontoret samarbetar med Stockholms Koloniträdgårdar samt flera berörda förvaltningar och

bolag. Som exempel kan nämnas Långbroparkens gemensamhetsodling som påbörjades i april. Kontoret bistår även kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar. Även under vintern strävar kontoret efter att bibehålla ett levande stadsliv och under vintersäsongen 2022-2023 etablerades 12 vinterplatser runt om i staden, där två gator tillkom som vintergångator. Vinterplatserna har levandegjorts genom belysning, möblering och vinterväxter, samt med aktiviteter som t.ex. den interaktiva installationen Milky Way på Skånegatan där besökarna kan spela spel tillsammans. Kontoret arbetar även med att levandegöra stadens kajer och vattennära lägen i enlighet med kajstrategin, som antogs i kommunfullmäktige i juni. Inom Levande Stockholm har sommarkajerna har utökats med bl.a. Strandvägens kaj och Klara Mälarstrand.



*Swedenborgsgatan är en av stadens vintergator inom Levande Stockholm*

Som komplement till Framkomlighetsstrategin har kontoret tidigare tagit fram en strategi för stadens offentliga rum som har antagits av kommunfullmäktige. Strategin innehåller planeringsprinciper att ta tillvara på i alla projekt som rör utveckling av det offentliga rummet och en handlingsplan för åren 2018-2023. Kontoret har fortsatt att identifiera offentliga stråk och platser med utvecklingspotential i enlighet med handlingsplanen.

### **En ren och attraktiv stad**

En ren stad bidrar till trygghet och kontoret arbetar för att minska nedskräpningen och hålla de offentliga miljöerna attraktiva, vilket bl.a. inkluderar spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter. Under året höjdes ambitionen i

arbetet för ett rent, snyggt och tryggt Stockholm. I detta arbete har handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt förbättrad skadedjursbekämpning varit viktiga verktyg. Kontoret har fortsatt att samordna och utveckla hela stadens renhållning i samverkan med stadsdelsförvaltningarna samt implementerat handlingsplanen mot nedskräpning, bl.a. genom att utreda alternativ till dumpning av snö i vattendrag och sjöar. Under året har handlingsplanens aktiviteter fördelats och prioriterats på kontoret och en plan för uppföljning har tagits fram.

Arbetet för en ren stad bedrivs med upphandlade driftentreprenörer och i enlighet med stadens städgaranti, som innebär att anmälningar om nedskräpning och fyllda papperskorgar ska åtgärdas inom 24 timmar från det att anmälan mottagits av anlitaad entreprenör. Även klottersaneringen har fortsatt och utförts inom 24 timmar efter mottagen anmälan när temperaturen tillåter det. Kontoret arbetar i enlighet med handlingsplan för minskat klotter genom att bevaka och sanera på platser där mycket klotter förekommer och på så sätt föregå anmälningar från stockholmarna. Under året stärkte kontoret samarbetet med de aktörer som berörs i arbetet med klottersanering, och ökade kunskapen internt och externt kring stadens hållning vad gäller klotter och skadegörelse. Vidare genomför kontoret löpande kommunikationsinsatser för att uppmuntra till att använda stadens skräpkorgar, bl.a. har kontoret genomfört kampanjer och omfolierat skräpkorgar. Under 2022 förstärkte kontoret dessutom sitt arbete med lagning av potthål, bl.a. utökade kontoret driften med en snabelbil som entreprenören använde för att effektivt kunna laga stora mängder sprickor och hål.

För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av ovan nämnda driftentreprenader utvecklats, bl.a. genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas. Den utökade kontrollen av entreprenörer för barmarksrenhållning och vinterväghållning stärks under året, vilket även beskrivs under mål 3.2. Kontoret har bl.a. påbörjat en miljöbesiktning av de avtalade entreprenörerna för klottersaneringen, och en gemensam handlingsplan för utveckling av kontorets systematiska entreprenadkontroller har tagits fram i samarbete med avtalade entreprenörer. Under 2021 antogs även handlingsplanen för skadedjursbekämpning som kontoret arbetar utifrån. Vidare har kontoret genomfört en ambitionshöjning för Blomsterprogrammet genom att utöka med mer vår- och sommarflor.

Det blir allt viktigare att med större exakthet kunna prognosticera hur drift- och underhållskostnaderna för tillkommande eller förändrade gator, vägar och övriga ytor kommer att utvecklas. Under året har kontorets utvecklingsarbete med drift- och underhållsnyckeltal fortsatt. Beräkningsmodellen har under året utvecklats och projektet arbetar med att ta fram ekonomiska underlag. Detta beskrivs även under mål 2.2 och 3.1.

Kontoret aktualitetsprövar också löpande bärförmågan hos stadens broar som blir allt äldre. Kontoret har påbörjat ett arbete med att bärighetsklassa stadens broar för att få en bättre förståelse för vilken viktbe gränsning som bör gälla på respektive bro och detta arbete har intensifierats under 2022. Under året har 13 bärighetsberäkningar för broar utförts.



## Utvecklad dialog med stockholmarna

Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottog 2021 närmare 300 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Av dessa kommer cirka 200 000 från Tyck till-appen, och under året fortsatte appen att utvecklas med ett nytt ärendehanteringssystem för bättre service och återkoppling till medborgarna. Detta beskrivs även under mål 3.2.

Det proaktiva kommunikationsarbetet har fortsatt för att säkerställa att bra information ges inför, under och efter kontorets satsningar, samt vilka avvägningar som görs mellan olika intressen i staden. En viktig aspekt, t.ex. kopplat till vinterväghållningen, är att förklara hur kontoret arbetar och att sätta förväntningarna på rätt nivå. Kontoret driver en Facebooksida för att kommunicera i frågor som rör gång och cykel och denna typ av kanal gör det möjligt att möta medborgarna där de befinner sig. Vidare arbetar kontoret för att säkerställa att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig information, både om kontorets verksamhet och i det offentliga rummet, vilket bl.a. innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt sätt. Under året har medborgardialog genomförts i samband med informationsmöten på Östermalmstorg angående den kommande ombyggnationen av torget.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Bistå fastighetsnämnden och kulturnämnden i arbetet med att tillföra effektbelysning på fler av stadens landmärken och broar	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under året har trafikkontoret medverkat till Nobel Week Lights som genomfördes den 3-11 december i samarbete med kulturförvaltningen. I huvudsak har kontorets bidrag bestått av projektering, projektledning samt elförsörjning för ljusinstallationerna. Vidare har kontoret deltagit i arbetet för en långsiktig planering för fasadbelysning på Gustav Adolfs torg, tillsammans med Statens Fastighetsverk, Kungliga Operan och Skönhetsrådet.			
✓ Fortsätta att utveckla samarbetet med stadsdelsnämnderna i syfte att skapa tryggare och säkrare offentliga rum	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under 2023 har kontorets arbete för att skapa tryggare och säkrare rum fortsatt, bl.a. genom att kontoret deltagit i trygghetsvandringar och platsamverkan över hela staden. Kontoret har tillsammans med stadsdelsförvaltningarna utvecklat arbetssätten för dessa forum, i syfte att göra de mer effektiva och leda till snabbare resultat.			
✓ Förbereda en upphandling för fler hastighetskameror (ATK) i staden	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Som en del i arbetet med att förbereda en upphandling för fler hastighetskameror har kontoret undersökt förutsättningarna för upphandling samt etablering och drift av egna hastighetskameror. Kontoret planerar att återrapportera uppdraget för nämnden i början av 2023. Kontoret har även till Trafikverket ansökt om fler ATK-kameror på stadens vägnät, men ansökan beviljades inte.			
✓ Förstärka kontorets resurser och kompetenser inom säkerhetsskydd och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har förstärkt sina resurser och kompetenser inom säkerhetsskydd för att kunna bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation.			
✓ Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för skadedjursbekämpning	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b>			
Kontoret har genomfört en upphandling för skadedjursbekämpning för att kunna hantera större områden framöver. Vidare har kontoret utvecklat dialogen med entreprenörer avseende nya metoder för skadedjursbekämpning, och ett test genomförs i innerstaden med en ny metod för råttbekämpning.			
✓	Genomföra en ambitionshöjning för Blomsterprogrammet	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Under 2022 utökades antalet urnor i innerstan på Klarabergsgatan, Järnvägsparken och Strandvägen. En ny stor rabatt anlades i Järnvägsparken. Strömbron och Stadshusbron, som normalt bara är planterade sommartid, fick vårplantering i lådorna som sitter på räckena. Vasagatan har fått nya urnor i samband med färdigställande av ombyggnationen. Mängden värlök som blommar i gräsytor i trafikerade miljöer, t ex längs nya gång- och cykelstråk, har utökats över hela staden.			
✓	Genomföra trygghetsskapande åtgärder i GC-tunnlar	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Under året har kontoret rustat upp gång- och cykeltunnlar för ökad trygghet och majoriteten av projekten är färdigställda. Exempel på utförda åtgärder är gångtunnlar vid Friherregatan (Hässelby), Strövaregatan (Rågsved) och Kristinehamngatan (Farsta). Tunnlarna har målats om och fått ny ljussättning. Ett annat exempel är gångtunneln under Gotlandsvägen (Ålvsjö) som har fått utsmyckning med emaljteknik samt uppförskning av belysningen. Nya integrerade armaturer och räcken har utformats inom ramen för ett pilotförsök. De tre återstående tunnlar färdigställs i maj-juni 2023.			
✓	Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskat klotter	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har under året genomfört en workshop med drygt 100 deltagare för att samverka och diskutera handlingsplanens olika frågor. Efter workshopen bildades samverkansgrupper som ska arbeta fokuserat med olika områden, t.ex. metoder för försvårande av klotter och ökad tillsyn vid lagliga väggar. Kontoret har även genomfört en särskild satsning för att utöka antalet tillhandahållna platser för feriearbetande ungdomar, där klotterinventering tillkommit som ett nytt område och möjliggjort för fler ungdomar att arbeta.			
✓	Höja ambitionen för kontorets arbete med belysning i syfte att skapa trygga och attraktiva offentliga rum	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har genomfört 8 belysningsprojekt för ökad trygghet under året, t.ex. vid Malmskillnadsgatans tak, Årsta IP och Brommaplan. Platserna har prioriterats i samverkan med stadsdelsförvaltningarna, via trygghetsvandringar och stockholmarnas synpunkter via Tyck till-appen.			
✓	I det systematiska säkerhetsarbetet utveckla gestaltningen och stadsmiljöperspektivet, bland annat med utvecklande av certifierade Stockholmshinder	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Trafikkontoret har påbörjat arbetet att utveckla gestaltningen av fysiska trafik hinder, och inom ramen för det också sett över möjligheten att skapa Stockholmspecifika certifierade hinder. Arbetet med att utveckla de fysiska trafikhindren kommer att fortsätta under 2023.			
✓	I samarbete med Ellevio se över och modernisera torghandlarnas elanslutningar	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
I början av året hade kontoret en dialog med Ellevio i syfte att utreda möjligheten till moderna elanslutningar på stadens salutorg. I februari meddelade Ellevio att de drar sig ur samarbetet. I samband med det fortsatte arbetet tillsammans med Stockpipe under våren för att se över vilka abonnemang torghandlarna har och hur elanslutningarna ser ut. Kontoret har utifrån det bytt ut trasiga lås och annan mekanik på elpollarna på vissa torg.			
✓	I samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna fortsätta utreda möjligheterna att i lämplig stadsdelsnämnd möjliggöra för näringslivet och civilsamhället att bidra till stadsmiljöverksamheten	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b> Kontoret har samverkat med näringslivet i arbetet inom Levande Stockholm. t.ex. på Malmskillnadsgatan, Jakobsbergsgatan och Gustav Adolfs torg.			
✓ I samverkan med stadsdelsnämnderna bidra till goda möjligheter för stadsodlingar i parker, på kvartersgårdar, tak, kolonilotter och gågator	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har under året haft en fortsatt dialog med koloniträdgårdsföreningen om hur regelverken och samarbetet kan utvecklas. Vidare har kontoret drivit ett parkupprustningsprojekt innehållande en ny gemensamhetsodling i Långbroparken i Älvsjö, som invigdes i augusti.			
✓ Initiera pilotprojekt Levande kajer genom att frigöra delar av Strandvägens kaj från parkerade fordon och utreda hur dessa kan ersättas med snedställd parkering som tillskapas i närområdet	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under sommaren har Strandvägskajen smyckats med sittmöbler och växter, och en glasskiosk har fått upplåtelse på platsen. Vidare har en träskulptur tagits fram tillsammans med Historiska muséet som både fungerar som sittmöbel och som lekplats för barn. Kontoret har undersökt åtgärdernas effekt på parkeringssituationen, och även gjort en utredning för att ersätta de borttagna parkeringsplatserna. Kontoret kommer att göra en sammanvägning av dessa erfarenheter och redovisa resultatet för nämnden under våren 2023.			
✓ Samverka med polis och andra myndigheter kring hastighetsöverträdelser och vårdslös körning	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontinuerliga samverkansmöten har skett med bland andra Polisen och stadsdelsförvaltningar gällande hastighetsöverträdelser och vårdslös körning, framförallt vid Strandvägskajen. Provisoriska farthinder har satts upp på Strandvägen under sommaren. En vibrationsmätning ska utföras som ska ligga till grund för utredning om eventuella permanent hinder.			
✓ Se över hur utformning, tillgänglighet och kravspecifikationer i kommande upphandling för offentliga toaletter kan utformas för att säkerställa funktionen och tryggheten	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har sett över befintliga krav för nya offentliga toaletter och tar med sig det i det löpande arbetet för att ta fram underlag för kommande upphandlingar.			
✓ Se över samtliga torghandelsplatser för att säkerställa att varje torghandelsplats utgör ett uppskattat inslag i stadsbilden.	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har gjort en översyn av samtliga platser samt uppdaterat torghandelsföreskrifterna, vilket bland annat innebär att nya platser har tillkommit. Kontoret har tagit fram 42 tillfälliga torghandelsplatser.			
✓ Tillsammans med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna verka och underlätta för fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har samverkat med kulturförvaltningen i frågan om fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön. Kontoret har tillsammans med kulturförvaltningen tagit fram en historisk skylt för en bevarad granitsten/betäckning till en gammal likströmsbrunn som är planerad att monteras i januari 2023 på Vasagatan. I mars planeras även att en historisk skylt för signalregleringen i korsningen Kungsgatan/Vasagatan ska vara på plats, för att informera om att det är landets första signalreglerade korsning.			
✓ Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten med retursystem för muggar och matlådor som kan användas av verksamheter där mat kan köpas för leverans eller avhämtning	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b> Enligt regeringens beslut om ändrade regler för förpackningsavfall ges kommuner ansvar för insamling av förpackningsavfall. Kontoret samarbetar med miljöförvaltningen som kommer att utreda hur förordningen påverkar staden. Dessutom medverkar kontoret i Svenska institutet för standarders (SIS) arbete med att ta fram en branschgemensam skrivning kring standard. I dialog med miljöförvaltningen är målsättningen att kunna driva igenom ett begränsat test av återvinningsbara förpackningar på evenemang inom Stockholms stads regi.			
✓ Tillsammans med Norrmalms stadsdelsnämnd utreda och genomföra lämpliga åtgärder för trygghet och platsaktivering av Järnvägsparken	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Platsaktivering har skett under sommaren inom Levande Stockholm i samarbete med berörda förvaltningar samt Glad stad och Trafikverket. Under hösten påbörjades långsiktiga åtgärder som t.ex. nya växtbäddar, trädplanteringar samt åtgärder för bättre belysning.			
✓ Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda utveckling av stadsgårdskajen mellan slussen och fotografiska i syfte att skapa en levande stadsmiljö	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Samordningsmöten har skett tillsammans med berörda förvaltningar och bolag. I samarbetet har det konstaterats att projekt Slussen är i behov av att kunna nyttja ytan för att effektivt kunna driva sitt projekt de kommande åren. Trafikkontoret har verkat för ett kontinuerligt gångstråk utmed kajen samt att hålla en god standard på detta, vilket delvis har skett.			
✓ Utveckla Projekthandboken för investeringsprojekt genom att t.ex. införa planering för trygghet och skyfallshantering	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har tagit fram en process för skyfallshantering i Projekthandboken och motsvarande arbete för trygghet är initierat och bedöms färdigställas under 2023.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

● Uppfylls helt

### Analys

Mot bakgrund av kontorets arbete som beskrivs nedan gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att människor i behov av stöd får insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet, är uppnått. Trafikkontorets huvudsakliga bidrag till detta är att se till att stadens offentliga rum är tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Även barnperspektivet är av stor vikt för att garantera att barn får vistas i trygga och kreativa miljöer som är utformade utifrån deras behov och kontoret har tagit fram rutiner för barns delaktighet och inflytande. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är också viktig och kontoret arbetar med ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Under 2022 höjdes ambitionen för arbetet med att

åtgärda enkelt avhjälpna hinder. Kontoret har även sett över hur utformning, tillgänglighet och kravspecifikationer i kommande upphandling för offentliga toaletter kan utformas för att säkerställa funktionen och tryggheten. Kontoret har fortsatt att följa upp att villkor för upplåtelse efterlevs, bevaka att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utveckla snöröjningen med fokus på trottoarer och utbilda medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla.

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är tillgängliga för alla

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs.
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten.
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.

### **Analys**

#### **Alla människors lika rätt**

Stadens trafik- och utemiljö ska vara fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Det offentliga rummet ska vara inkluderande för alla och jämställdhetsperspektivet integreras i det dagliga arbetet. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Arbetet med dessa frågor beskrivs närmare under mål 1.2 och ett särskilt avsnitt om jämställdhet i transportsystemet återfinns under mål 2.3.

Kommunfullmäktige har antagit etiska riktlinjer för utomhusreklam och trafikkontoret bjuder in till dialog med branschrådet Sveriges Annonser och andra intresseorganisationer när behov uppstår. När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, t.ex. i samband med trygghetsvandringar. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för oönskad påverkan.

#### **Barns delaktighet och inflytande**

Trafikkontoret arbetar för att inhämta synpunkter från alla grupper i samhället, vilket innebär att barns behov uppmärksammas särskilt vad gäller de miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker. När staden växer och förändras bjuds barn och unga in att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer om stadens offentliga rum samt att skapa offentlig konst. I arbetet med satsningen Grönare Stockholm är barnens perspektiv i

fokus och ett av syftena är att grönområdena ska bli ännu mer välkomnande, för barn såväl som för deras föräldrar. Även i arbetet för säkra och trygga skolvägar, som också beskrivs under mål 2.3, är barns och ungdomars behov utgångspunkten. Kontoret ser barnen som experter på platsen och bjuder in dem att vara delaktiga i utvecklingen av gatumiljön kring skolor. Under året har kontoret involverat unga i utvecklingen för ett dynamiskt och tryggare Kista, t.ex. en konstmatta på Jan Stenbecks torg samt pusselbitar för interaktivitet längs med Kistagången.

### **Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning**

Kommunfullmäktige har antagit ett program för delaktighet för personer med funktionsnedsättning som gäller 2018-2023. Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst området att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och använda Stockholms stads utemiljö. Under 2022 höjdes ambitionen genom att avlägsna ännu fler enkelt avhjälpna hinder för att förbättra tillgängligheten i stadsmiljön. Kontoret har också sett över hur utformning, tillgänglighet och kravspecifikationer i kommande upphandling för offentliga toaletter kan utformas för att säkerställa funktionen och tryggheten.

Kontoret bidrar till fler av programmets fokusområden eftersom god fysisk tillgänglighet kan vara en förutsättning för att kunna ta sig till t.ex. arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. Ökad tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap.

Trafikkontoret har under 2022 prioriterat följande aktiviteter:

- Utveckla vinterväghållningen på stadens trottoarer, bl.a. genom utökad sopsaltning, och förbättra avtalsuppföljningen för att säkerställa att trottoarer snöröjs enligt avtal.
- Ta bort enkelt avhjälpna hinder och tillgänglighetsanpassa stadsmiljön, t.ex. genom nya sittplatser, tillgängligare och bredare övergångsställen, kantstenshöjningar och kontrastmarkeringar vid busshållplatser, samt komplettering av handledare i trappor. Arbetet beskrivs i kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.
- Löpande följa upp att villkoren för givna upplåtelse, t.ex. för uteserveringar, följs och vid behov genomföra gemensamma inspektioner av upplåtelse tillsammans med socialförvaltningen.
- Integrera tillgänglighetsperspektivet i verksamheten och i samtliga relevanta beslut redogöra för hur målen i stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning har beaktats.
- Verka för att de entreprenörer som utför arbeten i gaturummet systematiskt ska arbeta med kontroll för att säkerställa efterlevnaden av givna tillstånd och därigenom en god tillgänglighet i samband med ombyggnationer i stadsmiljön.
- Löpande flytta övergivna cyklar och elsparkcyklar som hindrar framkomligheten. Arbetet intensifierades i samband med den nya regleringen som trädde i kraft den 1 september och som ökade kommunernas möjligheter att flytta felparkerade fordon samt förtydligade var de ska parkeras.

- Kräva tillstånd och ta ut en avgift för det antal elsparkcyklar som elsparkcykelbolagen ställer ut samt möjliggöra en organiserad parkering, bl.a. med uppmålade parkeringsplatser och ställ. Trafikkontoret har under året tillskapat parkeringsytor för totalt ca 7 000 elsparkcyklar.
- Genomföra insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer för att höja kunskapsnivån och förståelsen för situationen i stadens utemiljö för personer med funktionsnedsättning.
- Utreda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten.
- Löpande göra stadens rutiner för hur personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av information kända för kontorets medarbetare.
- Samordna tillgänglighetsarbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att alla medarbetare ges förutsättningar att göra ett bra arbete.
- Tillämpa kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att inga rekryteringar utestänger eller missgynnar personer med funktionsnedsättning.
- Samverka med nämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder tio gånger per år och då ger värdefulla synpunkter och konstruktiva förslag till förbättringar av Stockholms utemiljö.

### **En äldrevänlig stad**

Med stigande ålder följer ofta minskad rörlighet och de äldre utgör en allt större del av befolkningen. Många av de sammanställda åtgärderna för ökad tillgänglighet i stadsmiljön bidrar även till en äldrevänlig stad.

Snöröjning och underhåll av gångytor utgör en viktig del av kontorets arbete för en äldrevänlig stad eftersom fallrisken är stor inom gruppen äldre. Kontorets arbete för att utveckla halkbekämpningen och utöka omfattningen av sopsaltning av trottoarer bidrar till att minska risken för fallolyckor och göra staden mer tillgänglig för alla, men i synnerhet för äldre.

Trafikkontoret arbetar genom olika strategiska dokument och planer för att öka möjligheter till äldrevänliga miljöer i det offentliga rummet. Den nyligen antagna handlingsplanen för äldrevänlig stad är vägledande och pekar bland annat ut åtgärder för trygghet och halkbekämpning. Kontoret arbetar även genom gångplanen, hastighetsplaner, tillgänglighetsprogram, Grönare Stockholm samt möbelprogrammet för en äldrevänlig stad. Kontoret tar kontinuerligt bort enkelt avhjälpna hinder som att jämna ut markbeläggning, kantstenssänkningar och kontrastmarkering av trappor och plattor vid busshållplatser.

En trygg och attraktiv stad kännetecknas av miljöer där människor i alla åldersgrupper kan mötas och där många vistas. Kontoret har under 2022 fortsatt att arbeta för att levandegöra stadens offentliga rum och skapa fler vistelsemiljöer, vilket beskrivs närmare under mål 1.2. Som exempel kan nämnas konceptet Levande Stockholm som omfattar ett fyrtiotal platser i hela staden, där t.ex. fler sittplatser skapas som kan användas av alla och särskilt äldre som har svårt att röra sig.

Kontoret har även medverkat i det av äldreombudsmannen ledda arbetet för att se över hur stadens naturområden ska kunna göras mer tillgängliga för äldre, med utgångspunkt från Årstaskogen, Älvsjö naturreservat och Sätmaskogen.

Kontoret inhämtar löpande synpunkter och perspektiv på stadsmiljön genom trafiknämndens funktionshinderråd som tar del av och ger synpunkter på planerade projekt. Rådet deltar även vid planering av trygghetssatsningar i trafikmiljön. Förutom funktionshinderrådet arbetar kontoret även med medborgardialog, exempelvis med äldreboenden för åtgärder som planeras i närheten av dessa.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Fortsatt verka för att parkeringsplatser för rörelsehindrade skapas och tillgängliggörs vid trottoarkanten	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret arbetar löpande med att utreda fler parkeringsplatser för rörelsehindrade och hanterar inkomna ansökningar skyndsamt. Kontoret är generellt generös med att bevilja ansökningar. Boverkets nationella riktlinjer är att det ska finnas RH-parkering inom 25 m gångavstånd från entré, men Stockholms stad tillämpar en riktlinje om 10 m från entré. Under 2022 har det tillkommit 35 nya föreskrifter avseende RH-parkering. Det innebär att det idag finns 1 921 permanenta föreskrifter.			

## KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stockholms befolkning växer snabbt, men kommunens yta växer inte. Det innebär att i framtiden ska allt fler människor vistas och transporteras på samma utrymme och för att upprätthålla framkomligheten och tillgängligheten i hela staden krävs en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som reviderades och antogs i kommunfullmäktige i juni. Den reviderade strategin utgår från stadens utmaningar om gatuutrymme, påverkan på klimatet och folkhälsa, och ska leda till att öka andelen som går, cyklar och åker kollektivt. Samtidigt ska biltrafiken minska och godstrafiken effektiviseras i enlighet med stadens budget. Detta minskar även trafikens påverkan på både miljö och klimat. För att klara detta fortsätter kontoret att främja de kapacitetsstarka transportmedlen, samtidigt som framkomlighets- och driftsperspektiven tas om hand i ett tidigt skede av stadsutvecklingsprocessen. Under 2022 har kontoret lett Elektrifieringspakten tillsammans med stadsledningskontoret. Kontoret genomförde även en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser i samarbete med Kista Science City och Vinnova, och vinnaren Waybler får nu möjlighet att utveckla bidraget med målet att genomföra en pilot.

Effektiva transportlösningar och god framkomlighet, tillsammans med väl fungerande leveranstrafik, bidrar också till ett attraktivt företagsklimat. Företagens kontakter med kontoret ska fortsätta att underlättas. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och dessa svar ska vara tillmötesgående, opartiska och effektiva. Under 2022 ledde kontoret stadens arbete med Växla upp i Kista, samt deltog i arbetet i Skärholmen och City, för att återstarta Stockholm och stötta näringslivet efter pandemin. Exempelvis har kontoret arbetat med åtgärder för att öka attraktiviteten och tryggheten i området kring Värtahamnen tillsammans med fastighetsägarna och Östermalms stadsdelsförvaltning. Kontoret har även fortsatt att ha en generös hållning vid bedömning av



uteserveringar året runt.

Stadens offentliga rum ska vara hållbara och erbjuda en god livsmiljö. I detta arbete är stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, med giltighetstid 2020-2023, viktiga styrdokument och trafikkontoret har tilldelats ett utsläppsbeting på en minskning om 10 000 ton CO<sub>2</sub>e till år 2023. Kontoret har fortsatt att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt utvecklat arbetet för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Luften ska vara ren i hela staden och under året har arbetet för att luftkvalitetsnormerna inte överskrids fortsatt. Kontoret har genomfört insatser för att Stockholm ska vara fossilfritt senast 2040, samt med målsättningen att trafiken i Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri och stadens egen organisation ska vara fossilfri 2030.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv**



◆ Uppfylls delvis



### **Analys**

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv, är delvis uppnått. Kontoret konstaterar att näringslivets nöjdhet minskat, men arbetet för att förbättra servicen till näringslivet har stärkts under året och kontoret bedömer att insatsernas framdrift bidragit till delvis måluppfyllelse. Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, och under året har kontorets arbete för att stärka tryggheten i de offentliga rummen fortsatt i dialog med näringsidkare och företagareföreningar, bl.a. genom platssamverkan. Vidare ger arbetet för att främja framkomligheten och ett välfungerande transportsystem positiva effekter på stadens bostads- och arbetsmarknader, då det ger bättre matchningsmöjligheter. För individer innebär det att fler bostäder och arbetsplatser blir nåbara inom rimlig restid och för företagen ökar på så sätt utbudet av arbetskraft. Kontorets insatser för att stötta näringslivet genom pandemin har också bidragit till måluppfyllelse. Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen och ökat välstånd. Covid-19-pandemin innebär stora utmaningar för många branscher, varför det varit särskilt viktigt att stötta näringslivet och återstarta Stockholm. Under året har kontoret lett stadens arbete med Växla upp i Kista, och deltar i arbetet i Skärholmen och City. Kontoret har även haft en fortsatt generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt.

Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och förvaltningens arbetssätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret arbetar för att vara en serviceinriktad och lösningsorienterad partner till näringslivet som är opartisk och effektiv och som har en förståelse för företagens villkor och deras betydelse. Näringsidkare ska inte slussas runt i sina kontakter med kontoret utan det ska finnas en "rätt väg in". Stadens näringslivspolicy ligger till grund för kontorets arbete och dess intentioner har arbetats in i

kontorets verksamhetsplan. Under året fortsatte kontoret arbetet för att effektivisera och utveckla tillståndsgivningen utifrån utpekade utvecklingsområden i policyn, och arbetet har fokuserat på processutveckling och genomlysning av kontorets IT-system för tillståndsgivning och samordning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	66			73	73	73	2022
<b>Analys</b> Kontoret uppfyller bara delvis målet. I september 2021 gjorde kontoret en omorganisation, som framförallt syftar till att bättre möta näringslivets behov. På kontoret pågår också arbete med att i högre grad använda ett processororienterat arbetssätt som ska underlätta arbetet med ständiga förbättringar och effektiva processer. Under 2023 kommer kontoret att ta fram ett underlag för upphandling av ett nytt sammanhållet system för tillståndsgivning, som ska underlätta både för sökanden och för handläggaren. Ett sammanhållet system kommer också att understödja det nya önskade arbetssätt som omorganisationen syftar till.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stockholms Hamn AB ska, i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden, utreda förutsättningarna för foodboats	2022-01-01	2022-06-30	
<b>Analys</b> Kontoret har deltagit i arbetet under ledning av Stockholms Hamn AB.			

Nämndmål: Det är lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret

 Uppfylls delvis

### Förväntat resultat

- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.
- Det blir enklare för företagare att hitta information genom att företagswebben utvecklas.

### Analys


Staden ska arbeta för att förenkla företagarnas vardag, varför det är av största vikt att det är lätt att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret. Dessa svar ska präglas av gott bemötande, opartiskhet, effektivitet och en förståelse för företagens villkor. Det ska vara lätt att göra rätt i kontakten med kontoret och företag ska inte slussas runt mellan olika kontakter utan erbjudas en tydlig väg in till kontoret. Sedan den 1 september 2021 sker all tillståndsgivning och samordning på en och samma avdelning, vilket förbättrar samordningen och förenklar kommunikationen med företagare. Den nya organisationen underlättar också kontorets arbete med att samordna lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt och på så sätt minimera trafikstörningar, vilket även beskrivs under mål 2.3.. Kontoret har under året genomfört muntlig RFI (Request for information), av befintliga tillståndssystem på marknaden. Tanken är att RFI:n ska leda fram till en kravspecifikation och ett

upphandlingsunderlag under 2023, för inköp av nytt tillståndssystem. Arbetet syftar bl.a. till att göra kontorets tillståndsgivning mer samordnad och på så sätt kunna erbjuda bättre service till näringslivet, t.ex. genom att skicka en gemensam faktura för samtliga tillstånd och förbättra informationen som går ut till företagare. Trafikkontoret har även sett över kontaktvägarna in till kontoret för att på sikt kunna skapa e-tjänster och kartstöd för ansökningar och mer användarvänliga gränssnitt för de av kontorets system som även sökande har tillgång till.

Covid-19-pandemin slog hårt mot delar av näringslivet och kontoret införde lättnader för att möjliggöra för företag att fortsätta sin verksamhet, t.ex. genom borttagna avgifter för uteserveringar, torghandel, foodtrucks och fristående kiosker under hela 2022. Kontoret har även fortsatt att ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt. Delar av staden har blivit särskilt drabbade av Covid-19-pandemin och kontoret har deltagit i lokala insatser för att underlätta för företagare att fortsätta sin verksamhet.

De verksamheter på kontoret som arbetar med myndighetsutövning, t.ex. tillståndsgivning för markupplåtelser och evenemang, har daglig kontakt med stadens företag. Processen för handläggning av tillståndsärenden har under de senaste två åren utvecklats för att klara den ökande mängd ärenden som den växande staden medför. Kontoret har arbetat utifrån en handlingsplan som omfattar olika åtgärder inom områdena tillgänglighet, information, effektivitet, kompetens och rättssäkerhet. Kontoret har tagit del av den senaste NKI-mätningen, och kan konstatera att kontoret har sänkt sitt NKI under 2022, trots de omfattande lättnader som gjordes för näringslivet. En möjlig delförklaring kan vara att de lättnader och avgiftsbefrielser som gjordes också ledde till ett omfattande administrativt arbete som påverkade handläggningstiderna.

För att uppnå näringslivspolicyns ambitioner ser kontoret ett behov av att i hög utsträckning samverka med andra förvaltningar. Kontoret deltar bl.a. i stadsledningskontorets NKI-arbete tillsammans med stadsbyggnadskontoret, socialförvaltningen, miljöförvaltningen, kontaktcenter och arbetsmarknadsförvaltningen, och arbetar för att hitta möjligheter att samverka i tillståndsgivningen samt för att kunna möta näringsidkarna samlat. Det ska även vara enkelt för företag att delta i stadens upphandlingar och staden ska i sitt inköpsarbete ta tillvara företagens idéer och potential för utveckling av verksamheten. Ett sätt att göra detta kan vara att använda olika upphandlingsförfaranden för att främja innovativa lösningar vid upphandlingar. Dessutom strävar kontoret efter att genomföra marknadsdialog vid upphandlingar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Effektivisera och utveckla tillståndsgivningen, utifrån ambitionerna och utpekade utvecklingsområden i Näringslivspolicyn	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under året har arbetet för att utveckla tillståndsgivningen med fokus på näringslivsfrågor intensifierats. Exempelvis har kontoret sett över informationen på webben riktad till företagare, och kontoret har även ingått i ett kommunikationsprojekt under ledning av stadsledningskontoret för att förbättra stadens kommunikation med näringslivet. Kontoret har också tagit fram ett underlag för en muntlig RFI (Request for information) vars syfte är att undersöka vilka tillståndssystem som finns på marknaden, och om/hur de systemen skulle kunna effektivisera arbetet med tillståndsgivning, både för handläggare och sökanden.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Göra en genomlysning av befintliga IT-system för tillståndsgivning och samordning	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har utvecklat en god kännedom om de befintliga systemens utvecklingsbehov och under hösten har kontoret tagit fram ett underlag för en muntlig RFI (Request for information) för att inventera vilka system som finns på marknaden. Ambitionen är att RFI:n ska leda till en kravspecifikation och ett upphandlingsunderlag under 2023 för inköp av nytt tillståndssystem.			
✓ Implementera "rätt väg in" tillsammans med Stockholm Business Region AB, kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och socialnämnden.	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontorets arbete för att effektivisera tillståndsprocessen samt utveckling av stödsystem för ansökan och handläggning har bidragit till stadens arbete med "rätt väg in".			
✓ Öka samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden och andra berörda nämnder i tillstånd- och tillsynsprocesser för att erbjuda en sammanhållen och förenklad myndighetsutövning	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret deltar bland annat i stadsledningskontorets projekt Gemensam tillsyn, tillsammans med socialförvaltningen, miljöförvaltningen, fastighetskontoret, stadsbyggnadskontoret och Storstockholms brandförsvaret.			

## Nämndmål: Stockholms offentliga rum främjar företagande

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Tryggheten för stadens företagare ökar.
- Godstrafiken effektiviseras.
- Kompetensen om näringslivsfrågor på trafikkontoret ökar.

### Analys

Stockholms offentliga rum ska främja företagande, t.ex. genom att säkerställa att det är tryggt att bedriva sin verksamhet i staden och att näringsidkare inte behöver vara rädda för rån, hot eller våld. Kontorets trygghetskapande åtgärder beskrivs under mål 1.2 och i detta arbete har företagarperspektivet fortsatt att stärkas.

Covid-19-pandemin har inneburit påfrestningar på näringslivet och kontoret införde lättnader under pandemin för att ge företag goda möjligheter att fortsätta verka och växa i staden. Delar av staden har drabbats särskilt hårt av pandemin, och kontoret har deltagit i stadens arbete med Växla upp för att stötta näringslivet och återstarta Stockholm. Syftet är att utveckla stadslivet för att skapa ett attraktivare arbetsliv och företagande, och kontoret har bidragit med bl.a. platsaktivering, ökad städning och belysning. I Kista leder kontoret stadens arbete med kortsiktiga åtgärder för t.ex. upprustning av de offentliga rummen, platsaktivering och förstärkta gång- och cykelstråk. Kontoret har även deltagit i de insatser som gjorts inom Växla upp i Skärholmen och i City. För att underlätta för återstarten har kontoret tagit hänsyn till näringslivets behov vid planering av större projekt, t.ex. har kontoret senarelagt tidplanen

för ombyggnation av Kungsgatan där entreprenadstart planeras till våren 2023 för att säkra julhandeln.

Under har kontoret fortsatt arbetet med platssamverkan, som innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. För att företag ska kunna starta, verka och växa med stabila grundförutsättningar har kontoret även arbetat för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Kontorets arbete för effektiva och hållbara transporter och god framkomlighet, som beskrivs under mål 2.3, är positivt ur ett näringslivsperspektiv och genomförs i linje med fokusområde 3 om Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet i näringslivspolicyn. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämtnings-/avlämningsplatser för taxi prövas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademien, t.ex. avseende geofencing och off peak-leveranser. Vidare har det gjorts fortsatta satsningar inom Levande Stockholm där näringslivet utgör en av parterna i utvecklingen av konceptet. Som exempel kan nämnas att kontoret haft ett nära samarbete med fastighetsägarna på Gamla Brogatan, där de själva stått för möbleringen på gatan och kontoret ansvarat för växterna, med ambitionen att successivt överlämna sommargågatan helt till fastighetsägarna. På Ingmar Bergmans gata samarbetade kontoret med det lokala näringslivet som stått för markmålning och möblering och en del av växterna.

I kontorets arbete är det viktigt att komma ihåg att näringslivet inte är en homogen grupp och förbättrade förutsättningar för vissa företagare kan få negativa konsekvenser för andra. Fysiska trafik hinder på ett torg kan t.ex. försvåra för torghandlare som ska föra in och ut sina varor, samtidigt som det kan innebära ökad trygghet för omkringliggande permanenta verksamheter. Trafikkontorets uppgift är att göra avvägningar och ta ansvar för trafik- och stadsmiljön som helhet.

	<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>	<b>Avvikelse</b>
✓	Delta i stadens arbete med Växla upp i City	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Kontoret har deltagit i stadens arbete med att växla upp City, dels genom deltagande i det av Stockholm Business Region ledda arbetet med att samla staden och fastighetsägare, dels genom utökade insatser för en mer levande och attraktiv stadsmiljö i cityområdet.			
✓	Delta i stadens arbete med Växla upp i Skärholmen	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Kontoret har deltagit i arbetet som i huvudsak fokuserat på att ta fram en inriktning och prioritering av mål kring vad som behövs för att växla upp näringslivet.			
✓	Fortsätta ha en generös hållning vid bedömning av uteserveringar året runt	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Kontoret arbetar med en utredning som ska underlätta både för handläggare samt sökanden som avser att söka för en vinteruteservering. Utredningen beräknas vara slutförd i början av 2023.			

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Leda stadens arbete med Växla upp i Kista	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har lett arbetet med Växla upp i Kista, som har fokuserat på att lyfta det offentliga rummet med temporär gestaltning samt initiera innovationsprojekt. Kontoret har även bidragit med att lotsa näringsliv och fastighetsägare genom stadens organisation.</p>				

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

● Uppfylls helt

### Analys

Mot bakgrund av årets genomförda aktiviteter gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov, är uppnått. Kontorets deltagande i arbetet med utredning och planering av urbana stråk i samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret har löpt på, liksom utvecklingen av drifts- och underhållsnyckeltal.

Stockholms stad växer snabbt och när fler människor bor och verkar på en tät yta kan staden utvecklas, bli mer levande och ge medborgarna hög livskvalitet. En tät stad möjliggör även hållbara transporter och bilresandet per person i Stockholmsregionen är klart lägst i landet. Befolkningsstillväxten ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och 2030 ska 140 000 nya bostäder byggas, varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Vägledande är Framkomlighetsstrategin, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle. En reviderad Framkomlighetsstrategi har antagits av kommunfullmäktige som bl.a. tar sikte på de behov som näringslivet har av tydliga spelregler för trafikstörande arbeten och fördjupade arbeten med attraktivitet genom t.ex. förbättrade vistelsevärden i stadens offentliga rum.

När nya områden är byggda är det trafikkontoret som ska sköta om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden deltar kontoret i ett tidigt skede i en rad olika exploateringsprojekt. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor eller män hämmas av otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet.

Nämndmål: Stockholm växer med effektiva transportlösningar och attraktiva offentliga rum

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- Ledstången och teknisk handbok utvecklas.
- Tillgången till kommunaltekniska ytor stärks.

### **Analys**

Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret följer samtliga strategiska utvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden. Bland arbetsuppgifterna ingår bl.a. att delta i program- och detaljplanearbete, besvara program-, detaljplane- och bygglovsremisser, samt att ansvara för trafikutredningar och utifrån dessa föreslå åtgärder. Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, t.ex. har kontoret arbetat med att utveckla Teknisk handbok.

Det pågår också ett arbete tillsammans med exploateringskontoret för att utveckla processbeskrivningen Ledstången och bl.a. säkerställa att framkomlighetsfrågorna och framtida drift- och underhållskostnader beaktas i ett tidigt skede. I arbetet ingår även att beakta näringslivets behov och förutsättningar vid större infrastruktursatsningar, i tidig stadsutvecklingsprocess och i planering av trafikmiljö. Kontoret deltar från ett tidigt skede i samtliga stora exploateringsprojekt och i mindre exploateringsprojekt som berör platser med större flöden av gång-, cykel-, kollektiv- eller biltrafik för att säkra god framkomlighet. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret ska säkerställa en mer effektiv stadsutveckling.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt har kontoret fortsatt att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk, t.ex. fortsätter kontoret att delta i arbetet för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen. Vidare har kontoret bistått exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt.




Stadens tillväxt innebär även att befintliga områden förändras och en allt tätare stad med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden leder till ökade förväntningar på väghållningen och ökade krav på gestaltningen i dessa områden. En utmaning för kontoret är att kunna möta dessa förväntningar, eftersom de medför ökade kostnader.

I syfte att möta behovet av tydligare och effektivare prognoser har kontoret arbetat med att utveckla drifts- och underhållsnyckeltal för att kunna identifiera och kvantifiera behoven som följer av den växande staden, både med hänsyn till nya områden, till större förändringar av befintliga områdens övergripande karaktär och till hur enskilda materialval påverkar driftskostnaderna.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret spelar en viktig roll genom att t.ex. ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser. Trafikkontoret har fortsatt att samarbeta med Trafikverket och länsstyrelsen för att driva frågan om utvecklade riskbedömningar på nationell nivå, samt bistå exploaterings- och stadsbyggnadskontoret i deras arbete med att driva frågan om skyddsavstånd för det farliga godset.

### Kommunaltekniska ytor

Kommunfullmäktige gav 2015 exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden tillsammans med trafiknämnden i uppdrag att säkerställa nödvändiga ytor i den växande staden för att ge frågan högre prioritet. Med stadens höga exploateringstakt försvinner allt fler kommunaltekniska ytor för t.ex. sandfickor, snöupplag och uppställning av fordon. Detta kan leda till försämrad framkomlighet, tillgänglighet och i vissa fall samhällsstörningar. Kontoret har arbetat med frågan under året och bl.a. identifierat befintliga ytor samt definierat grundförutsättningar för att en yta ska fungera som kommunalteknisk. Vidare har kontoret utrett alternativa metoder till snödumpning, med målet att testa en av metoderna som pilot under 2023.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 I samarbete med andra nämnder säkerställa tillgången till kommunaltekniska ytor, bland annat genom att utreda alternativa metoder för snödumpning	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har arbetat med frågan under året och bl.a. identifierat befintliga ytor samt definierat grundförutsättningar för att en yta ska fungera som kommunalteknisk. Vidare har kontoret utrett alternativa metoder till snödumpning, med målet att testa en av metoderna som pilot under 2023. Exempel på metoder som undersöks är att använda snö som resurs för fjärrkyla, smälta snö med returvärme från fjärrvärmnätet alternativt med snösmältningmaskiner, samt att transportera snö med pråm till mottagningsplats utanför innerstaden.			
 Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att planera för en omvandling av Södertäljevägen från trafikled till urbant stråk.	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet fortsätter med planering för en omvandling av Södertäljevägen. Arbetet är också kopplat till renoveringen av Liljeholmsbron eftersom dessa två projekt påverkar varandra. Ambitionen är att hålla ett programsamråd under 2023.			
 Tillsammans med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret fortsätta att utreda Örbyleden och andra tilltänkta urbana stråk i enlighet med Översiktsplanen.	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att utreda Örbyleden och andra tilltänkta urbana stråk fortsätter. Stadsbyggnadsnämnden har beslutat att starta detaljplanearbeten utmed Örbyleden.			

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

 Uppfylls delvis

























## Analys





Mot bakgrund av årets genomförda aktiviteter och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet, delvis är uppnått. Kontoret har under året genomfört stora insatser, som exempelvis utökandet av omfattningen av reinvesteringar i befintliga cykelstråk, men flera indikatorers utfall har varit otillräckliga för måluppfyllelse. Det totala vägtrafikarbetet har dock minskat vilket är en positiv utveckling, men indikatorn behöver analyseras på längre sikt för att kunna dra några slutsatser. Antal publika laddplatser har varit svårt att uppnå för kontoret, även om stadens övergripande mål om 4000 laddplatser uppnåts. Sammantaget ser kontoret att summan av de insatser som genomförts visar att staden är på god väg att uppnå målet.





Stockholm står inför stora utmaningar vad gäller minskade klimatutsläpp, och en infrastruktur som främjar effektiva och hållbara transporter är en viktig förutsättning för att minska utsläppen. I egenskap av väghållare verkar kontoret för att transportsektorns klimatpåverkan ska minska, vilket ska bidra till att uppnå stadens klimatmål och de nationella klimatmålen. Stadens framkomlighetsstrategi, cykelplan och trafiksäkerhetsplan är tre viktiga styrdokument som är vägledande för kontorets arbete, och samtliga har reviderats och antagits av kommunfullmäktige det senaste året. Framkomlighetsstrategin antogs i juni och beskriver hur stadens gator behöver planeras och utvecklas för att bidra till en attraktiv stad och ett effektivt, hållbart och framkomligt transportsystem. Detta ska ske främst genom prioritering av den rörliga trafiken och de färd sätt som kan transportera flest människor och gods på minst yta, d.v.s. gång, cykel, kollektivtrafik och godsfordon med hög beläggning.

Den tidigare framkomlighetsstrategin har konkretiserats i underliggande inriktningsplaner, bl.a. för gång, cykel, stombussar och godstrafik. Planerna beskriver hur strategins mål ska uppnås och innehåller handlingsplaner för prioriterade åtgärder, med syftet att möjliggöra en successiv omställning till ett mer hållbart transportsystem med ökad tillgänglighet och minskad klimatpåverkan. När andelen som går, cyklar och åker kollektivt ökar, samtidigt som biltrafiken minskar, ökar möjligheten till ett effektivare utnyttjande av gaturummen, och minskar trafikens påverkan på både miljö och klimat. Planerna fortsätter att realiseras genom konkreta ny- och ombyggnadsprojekt och under perioden 2019-2022 investeras 1,5 miljarder kronor i denna typ av åtgärder. Arbetet med att utveckla cykelinfrastrukturen utgår från den nya cykelplanen som antogs under året. Planen innehåller sex inriktningar som ska bidra till att uppnå det övergripande målet om att det ska bli enklare och säkrare att cykla i Stockholm och att antalet cyklister ska öka. I detta arbete fyller kontorets cykeljourstyrka en viktig funktion genom att snabbt åtgärda behov och hinder för att främja framkomligheten för cyklister. Vidare har kontoret fortsatt att arbeta för att öka säkerheten i trafiken utifrån den nya trafiksäkerhetsplanen som också antogs under året. I arbetet för hållbara transporter spelar även elektrifieringen en viktig roll, där kontoret i nära samarbete med näringslivet driver utvecklingen mot ökad elektrifiering genom att t.ex. tillsammans med stadsledningskontoret leda Elektrifieringspakten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel godkända stickprov snöröjning	89,2 %			86,6 %	90 %	Tas fram av nämnd	2022
<b>Analys</b> Årsmålet nåddes bara delvis, men hamnar på ca 89% under hela 2022., vilket förklaras av det kraftiga snöfallet i november. Kontoret fortsätter eftersträva ett mål om 90 % godkända kontroller.							
  Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	11,3 %			9,4 %	15 %	15 %	2022
<b>Analys</b> Kontoret konstaterar att årsmålet om 15 procent lediga platser inte uppnås för innerstaden som helhet. Kontoret arbetar med flera åtgärder för att öka andelen lediga platser, såsom tidsbegränsning och färre p-platser med boendeparkering till förmån för besöksparkering, särskilt då det kommer önskemål kring specifika platser/gator. Kontoret arbetar även med flexibla reglering kring lastplatser, så att en parkeringsplats kan användas som besöksparkering de tider då behovet av lastplats är lägre. I kommunfullmäktiges budget för 2023 fick kontoret i uppdrag att genomföra en höjning av parkeringsavgifterna i taxerområde 1-3 samt att revidera stadens plan för gatuparkering, vilket kan påverka andelen lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden i en positiv riktning.							
  Andel meter nybyggd cykelbana som följer cykelplanen	98 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd	2022
<b>Analys</b> Vid Bällsta bro färdigställdes ca 100m cykelbana under 2022. Den totala bredden på bron medgav inte cykelbanor enligt cykelplanens breddmått på 2,25m utan endast 2,05m. Avvikelsen beslutades i projektets genomförandebeslut från 2020. Öster om Årstabergets station breddades det primära cykelstråket mot Åmänningevägen, totalt ca 550m. På cirka 70m av sträckan kunde endast 4,5m bredd uppnås på grund av begränsad utrymme mellan tvärbanan och intilliggande fastighet.							
  Andel ombyggda passager för gång, cykel och moped (GCM) av de mest prioriterade	68 %			66 %	76 %	Tas fram av nämnd	2022
<b>Analys</b> Genomförandet av åtgärder vid flera av de planerade passagera blev framflyttade till 2023 på grund av olika anledningar, bl.a. att anbudet var för höga.							
  Antal publika laddplatser	502 st			265 st	2 000 st	4 000 st	2022
<b>Analys</b> Även om trafikkontoret inte klarade årsmålet om 2000 laddplatser så uppnåddes det totala årsmålet för staden om 4000 laddplatser tack vare att Stockholm Parkering AB nådde 3 534 laddplatser.							
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden	15,9 km/h			17,9 km/h	18,6 km/h	18,6 km/h	2022
<b>Analys</b> Utfallet för 2022 i innerstaden är en kraftig försämring, och utifrån den aggregerade beräkningen av medelhastigheten går det inte säga vad det beror på. Ytterligare analyser av enskilda linjer eller områden kan behöva göras för att förstå vad som kan vara orsaken. En misstanke är att ombyggnaderna av Västerbron har påverkat framförallt linje 4. Även jämfört med 2019, före pandemin är utfallet 2022 en tydlig minskning. Kontoret arbetar kontinuerligt för att öka medelhastigheten för stadens stombussar.							
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i ytterstaden	28,6 km/h			27,3 km/h	28,6 km/h	28,6 km/h	2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b>							
Bussarnas framkomlighet i ytterstaden förbättrades, vilket är rimligt mot bakgrund av att trafikflödena minskade 2022 enligt preliminära resultat från oktobermätningen.							
 	Hastighetsefterlevnad	72 %		73 %	75 %	Tas fram av nämnd	2022
<b>Analys</b>							
Årsmålet har inte uppfyllts och hastighetsefterlevnaden är lägre än för 2021. Under 2022 har flera av platserna som omfattas av indikatorn fått ändrade hastigheter inom arbetet för hastighetsplanen. Av de platser som fått ändrade hastigheter har övervägande andel fått lägre hastighet. När hastigheten sänks kan andelen inom hastighetsgräns sjunka även om medelhastigheten blir lägre. Tillfälliga faktorer som exempelvis vägunderlag och vägarbete kan också påverka utfallet och det är svårt att dra slutsatser mellan åren. Förändringen av andelen inom hastighetsgräns behöver ses på längre sikt.							
 	Stockholmarnas nöjdhet med snöröjning/sandning	54		51	55 %	Tas fram av nämnd	2022
<b>Analys</b>							
Även om kontoret inte uppnår årsmålet är det glädjande att konstatera att stockholmarnas nöjdhet fortsätter att öka. Det visar att kontorets arbete de senaste åren för att utveckla stadens vinterväghållning har gett effekt, bl.a. genom utökad sopsaltning, förbättrad avtalsuppföljning och utvecklade arbetssätt och processer. Kontoret fortsätter att arbeta för att säkra framkomligheten för stockholmarna året runt.							
 	Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister	65 %	64 %	65 %	64 %	67 %	Tas fram av nämnd
<b>Analys</b>							
Även om årsmålet för 2022 inte har uppfyllts visar utfallet en svagt uppåtgående trend. Detta är inte någon snabbflyttad indikator utan en indikator som kontoret långsiktigt flyttar med ett systematiskt trafiksäkerhetsarbete.							
 	Vägtrafikarbete totalt i staden	-5,1 %		5,5 %	-0,2 %	Tas fram av nämnd	2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska, med stöd av trafiknämnden och i samarbete med de nämnder och bolagsstyrelser som äger parkeringsplatser, ta fram riktlinjer för anläggande av el-laddplatser i befintlig bebyggelse	2022-01-01	2022-06-30
<b>Analys</b>			
Riktlinjerna antogs i Miljö- och hälsoskyddsnämnden i juni och utgår från 2021 års budgetuppdrag och inkluderar stöd för hur laddinfrastrukturen ska etableras.			
 	Stockholms Hamn AB ska gemensamt med trafiknämnden och i samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Business Region AB fortsätta arbetet med revidering av kajstrategin samt när den är beslutad påbörja dess implementering	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kajstrategin antogs i kommunfullmäktige i juni och implementeringen av strategin har påbörjats. Ett flertal åtgärder har genomförts långsamt innerstadskajerna under sommaren i enlighet med strategins intentioner, bl.a. konstutställning i samarbete och aktivering av pontonen vid Liljeholmskajen med dansbana och filmfestival. Liksom tidigare år har flera av kajerna även möblerats inom ramen för Levande Stockholm. Arbetet bidrog också till nya former för samverkan med både interna och externa aktörer.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska göra en trafikutredning för Gamla Stan	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat en trafikutredning för Gamla stan. I stadens budget för 2023 tillkom uppdrag om miljöbilszon i Gamla stan samt bilfritt Skeppsbron och kontoret kommer att arbeta vidare med trafikutredningen inom ramen för de nya uppdragen.			
  Trafiknämnden ska utveckla arbetet med säkra skolvägar genom ett särskilt pilotprojekt vid en skola eller förskola som upplever säkerhetsproblem	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har valt ut Sjöängsskolan i Älvsjö för pilotprojektet. I samband med skolstart stängdes Mälarängsvägen av för biltrafik och parkeringsplatser togs bort för att skapa en mer trafiksäker miljö för barnen i Sjöängsskolan, och skyltningen har förstärkts vid avlämningsplatserna. Diskussioner pågår med skolan och SISAB om ytterligare åtgärder kan genomföras.			

Nämndmål: Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

 Uppfylls delvis

### Förväntat resultat

- Fler väljer att cykla och gå.
- Medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten för stombussar ökar.
- Fler publika laddplatser uppförs på stadens mark.
- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät minskar.
- Förbättrad vinterväghållning för gående.

### Analys

#### Många möjligheter till rörelse och vistelse

Trafikkontoret har tagit fram en ny framkomlighetsstrategi som antogs av kommunfullmäktige i juni. Den övergripande inriktningen är fortsatt att prioritera gång, cykel, kollektivtrafik och effektiv godstrafik, och den nya strategin syftar även till att avsätta mer kvalitativ yta till vistelse och nyttja den nya teknikens möjligheter. Planeringen av vägar och gator spelar en viktig roll i att lösa flera av stadens utmaningar, t.ex. kopplat till klimatförändringarna, den ökade konkurrensen om det offentliga rummet och den minskade aktiva transporten. Genom att arbeta i enlighet med framkomlighetsstrategins planeringsinriktningar ska kontoret bidra till att lösa dessa utmaningar, och stadens offentliga rum ska utformas för att erbjuda många möjligheter till rörelse och vistelse.

#### En ledande cykelstad

Under våren slutfördes revideringen av cykelplanen, som syftar till att öka ambitionen ytterligare och anpassa planen till förändringar av lagstiftningen kring cykling, stadsutveckling och innovationer på området. Stockholm ska vara en ledande cykelstad och i cykelplanen beskrivs varför och hur staden ska arbeta för att få fler att välja cykeln. Sex inriktningar i planen ska tillsammans bidra till att uppnå det övergripande målet om att det ska vara enklare och säkrare att cykla i Stockholm och att antalet cyklister ska öka. Den viktigaste

åtgärden är en väl fungerande infrastruktur med ett sammanhängande nätverk av gena, säkra och framkomliga cykelvägar. Mellan åren 2019 och 2022 investerades och reinvestierades en miljard kronor i cykelinfrastrukturåtgärder och under sista året för satsningen har kontoret fortsatt att genomföra angelägna åtgärder. Huvudsakligt fokus för arbetet har varit på pendlingsnätet för cykel, men ett ökat utrymme ges för åtgärder på huvud- eller lokalstråk som utgör kopplingar till målpunkter som skolor, idrottsplatser och handel. Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen har varit fortsatt hög och kontoret genomförde under 2022 ett flertal av de förslag som inkommit från kontorets cykeljour.



*Kontorets cykeljour åtgärdar snabbt hinder och behov längs stadens cykelbanor*

Under 2022 fortsatte även arbetet med förbättrad vägvisning, systematisk övervakning av felparkerade bilar i cykelfält, optimering av trafiks signaler och trafiksäkerhetsåtgärder, utredning av en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken, anläggning av 2 000 nya cykelparkeringsplatser och ett nytt lånecykelsystem började rullas ut under våren. Leverantören har tyvärr inte levererat enligt avtal, och i dagsläget saknas ett fungerande system. Kontoret ser därför över hur frågan ska hanteras framöver.

### **Framkomlighet gång och buss**

Mellan 2019 och 2022 investerades en halv miljard kronor i framkomlighetsåtgärder för gång och buss. Gångvänligheten har förbättrats i enlighet med den av kommunfullmäktige antagna gångplanen, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer.

Under 2022 fortsatte flera av de investeringsprojekt inom gång som pågått sedan tidigare, t.ex. arbetet med sammanhängande gångstråk längs huvudgator på Södermalm, breddning av gång- och cykelbanorna på Västerbron och gångåtgärder vid ett flertal

kollektivtrafikknutpunkter. Under året har kontoret bl.a. slutfört upprustningen av gångtunneln under Johanneshovsvägen vid Gullmarsplan. Dessutom har kontoret på Finn Malmgrens Plan i Hammarbyhöjden genomfört en rad åtgärder för ökad framkomlighet och trygghet, bl.a. genom införandet av en låghastighetszon (20km/h). Kontoret har även fortsatt att arbeta för fler och längre sammanhängande gångstråk som skapar ökade vistelsevärden och gör det enklare att promenera. Arbetet syftar också till att koppla samman ytterstadens stadsdelar med varandra och med omgivande kommuner och de strategiska samband som pekas ut i översiktsplanen ges särskild vikt. Ökad gångvänlighet beaktas i samtliga projekt, vilket innebär att många aktiviteter för ökad gångvänlighet utförs inom ramen för kontorets ordinarie verksamhet, utan att vara särskilt utpekade gångprojekt.

Kontoret har även fortsatt att genomföra reinvesteringar, bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden, genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager, samt fördjupa kunskapen om gång som trafikslag.

För bussarna i staden fortsätter arbetet med att tillsammans med Region Stockholms trafikförvaltning öka medelhastigheten, regulariteten och attraktiviteten. Under året tog kontoret tillsammans med Region Stockholm fram en handlingsplan som rör attraktiv busstrafik som ersätter handlingsplan stombuss 2017-2021. Under hösten pågår arbete med ett flertal utredningar och projekt inom ramen för aktivitetsplanen. Kontoret har bland annat tagit fram ett förslag till kollektivtrafikplan för stadens gator och vägar där prioriterade stråk pekas ut, utrett effekterna av ett införande av 21-metersbussar på linje 4 samt studerat framkomlighetsåtgärder längs med Kvarnbacksvägen.

Kontoret fortsätter att optimera trafiksignalerna och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen. Ett försök med en delvis dynamisk tidsättning har genomförts under året i korsningen Lidingövägen – Erik Dahlbergsgatan med syfte att minska köbildning på Lidingövägen. Hittills har de platsbesök som genomförts efter förändringen visat gott resultat och köbildningen har minskat.

### **Utvecklad vinterväghållning**

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och kontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på ca 3 900 gator och ca 114 mil gång- och cykelbanor, varav 22 mil sopsaltas. Längs utpekade cykelpendlingsstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på vinterväghållningen. Under 2022 har kontoret genomfört pilottester för att utöka sopsaltningen för gående, och det har resulterat i en utökning under vintersäsongen 2022-2023 från ca 15 mils sopsaltning av gångbanor till 20 mil. Samtidigt är det viktigt att inte skapa förväntningar om att all snö på alla trottoarer kommer att kunna tas bort. Att systematiskt följa upp vinterväghållningen är också viktigt och utvecklingen av kontrollen och uppföljningen av driftentreprenader beskrivs närmare under mål 3.2. Under året har kontoret informerat och följt upp fastighetsägarnas ansvar för frågor kopplat till snö- och isröjning i syfte att uppnå en bättre vinterväghållning.

Trafikkontoret har även tecknat en ny typ av driftavtal som möjliggör mer flexibel och dynamisk styrning av driftentreprenören. Under 2022 har kontoret sett över hur driftavtalet fungerar för att kunna utveckla kommande avtal.

Vidare har kontoret tagit fram riktlinjer för hur förutsättningar för markvärme ska prövas i samband med planerade ombyggnationer av gator och torg, som ytterligare ett sätt att förbättra framkomligheten vintertid. Viktiga parametrar vid bedömningen är bl.a. gångflöde samt kostnadsaspekten. Riktlinjerna kommer att arbetas in i Teknisk Handbok under 2023. För markvärme i exploateringsområden har kontoret en dialog med exploateringskontoret gällande behov i förhållande till såväl investerings- som driftskostnader.

### **Parkering, mobilitetstjänster, godstrafik och stora infrastrukturprojekt**

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna parkeringsstrategin och plan för gatuparkering, som enligt uppdrag i kommunfullmäktiges budget för 2023 ska revideras det kommande året. Kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Målet är att 15 procent av innerstadens parkeringsplatser på gatumark ska vara lediga.

Kontoret arbetar löpande med att möjliggöra för fler korttidsparkeringar i hela staden. Sedan 2020 arbetar kontoret enligt en ny rutin för tidsreglering av ändamålsplatser. Det innebär att kontoret i högre grad skyltar parkeringsplatser så att de kan fungera som t.ex. lastplats vissa tider av dygnet, och övriga tider av dygnet när behovet av lastplats inte är lika stort, fungera som korttidsparkering. I ytterstaden är flertalet centrumbildningar reglerade med tidsbestämd parkering för att underlätta besöksparkering. Vid önskemål från näringsidkare om fler tidsbestämda platser undersöker kontoret möjligheterna och inrättar nya platser där det går.

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, t.ex. fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Trafikkontoret ser i grunden positivt på utvecklingen av mobilitetstjänster, som innebär fler alternativ till framför allt de kortare resorna. Samtidigt medför det utmaningar, t.ex. att många elsparkcyklar parkeras olämpligt. För att elsparkcyklar ska fortsätta vara en del av stadens transportsystem samt minimera störningar och framkomlighetshinder som kan orsakas av dem, tar kontoret sedan 1 januari 2022 ut en avgift baserad på det antal elsparkcyklar som aktörerna ställer ut. Kontoret har även möjliggjort en organiserad parkering, bl.a. med uppmålade parkeringsplatser och ställ, och fortsatt att fakturera elsparkcykelbolagen för de korta flyttarna som görs av olovligt uppställda elsparkcyklar. Den 1 september trädde två nya lagar ikraft: Förbud mot att parkera på gång- och cykelbana förutom på avsedd plats, samt förbud att köra på gångbana. Kontoret har arbetat för att identifiera fler platser för parkering och sedan lagarna trädde i kraft finns det parkeringsytor för ungefär 7 000 elsparkcyklar. Övriga elsparkcyklar kan parkeras i cykelparkeringsställ. Kontoret har en löpande dialog med elsparkcykelaktörerna och fortsätter att följa utvecklingen av olika mobilitetslösningar.

I enlighet med den av kommunfullmäktige antagna godstrafikplanen har kontoret fortsatt att tillsammans med näringslivet möjliggöra effektivare, säkrare och mer miljöanpassade godstransporter. Som exempel kan nämnas kontorets arbete med off peak-leveranser, d.v.s. nattleveranser med tysta lastbilar eller leveranser vid andra tider då det kommunala vägnätet är mindre belastat. Detta arbete har under flera års tid skett i pilot-format men nu arbetar kontoret för att implementera off peak-leveranser i större skala. Kontoret har även bidragit till att utveckla den potential som finns för godsleveranser på stadens inre vattenvägar och

logistiklösningar vid större byggprojekt. Ett annat projekt som kontoret deltar i är EU-projektet LIFE Aspire som syftar till att implementera ett system där transportaktörer som ska in till stadskärnan gynnas eller missgynnas beroende på hur deras beslut påverkar klimat, miljö och framkomlighet. Kontoret kan lära av sådana system som införs i andra länder för att eventuellt på sikt kunna testa delar av detta i Gamla stan. Under 2022 har kontoret även fortsatt arbetet med att effektivisera masstransporterna i samverkan med interna och externa aktörer.

Kontoret medverkar även i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Vidare deltar kontoret i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet, i trafikförvaltningens arbete med att planera för kollektivtrafik på stadens vatten samt i en utredning om kollektivtrafikförsörjning av Norra Djurgårdsstaden. Ett annat stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret.

### **Regional framkomlighet**

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningar av Klaratunneln och Kungsgatan, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det fortsatta arbetet med Slussen, dels de ledningsdragande bolagens projekt.

Kontoret samverkar för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt arbetar kontoret för allt bättre underlag för beslut. En organisationsförändring genomfördes under hösten 2021 som innebär att all tillståndsgivning sker på en avdelning vilket möjliggör bättre samordning av lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt. Kontoret arbetar för att öka samordningen och samverkan med andra berörda aktörer för att koordinera och kommunicera trafikstörande bygg- och infrastrukturprojekt så att störningarna minimeras. Under året har kontoret utvecklat samordningen genom regelbundna samordningsmöten med ledningsdragande bolag samt platsmöten för enskilda arbeten vid behov. Vidare verkar kontoret för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata genom att samarbeta inom staden avseende schakt- och anläggningsarbeten för gatuarbete när respektive part upphandlar entreprenadramavtal.

I dagsläget finns få incitament att ta gaturummet i anspråk under så kort tid som möjligt i samband med trafikpåverkande gatuarbeten. Inom projektet TITAN (Tillståndsgivning och incitament för minskad trafikpåverkan) har en handlingsplan tagits fram under 2021 vars åtgärder genomförs löpande. Åtgärderna i handlingsplanen innefattar bl.a. en översyn av kontorets system för trafikstörande arbeten, men också en översyn av gällande grävbestämmelser och relation mellan olika dokument kopplat till detta. Vidare utför kontoret systematiska kontroller av efterlevnaden av givna tillstånd för arbete på stadens mark.



Trafikstörningsperspektivet ska finnas med i tidiga skeden av planeringsprocessen, där möjligheten att påverka genomförandet är större än under pågående projekt. Kontoret har tagit fram tydligare arbetsätt och principer kopplade till trafikpåverkande projekt, vilket presenterades i kontorets underlag för budget 2023 med inriktning 2024 och 2025. De nya arbetsätten tydliggör hur arbete med trafikpåverkan ska bedrivas i de allra tidigaste faserna och vilka avvägningar som behöver göras. Det finns även utpekade arbetsätt kopplat till investeringar med lokal men stor påverkan på det lokala näringslivet där återstarten efter pandemin blir särskilt viktig. Arbetet med hur staden ska jobba mer aggregerat med projektstyrning utifrån trafikpåverkan har fortsatt att fördjupas under året. Kontorets Projekthandbok har uppdaterats för att tydliggöra hur projekten ska arbeta med analys av trafikpåverkan. Vidare pågår en uppdatering av kontorets mallar för tjänsteutlåtande för att beskrivningen av trafikpåverkan under byggtiden ska vara mer enhetlig och tydlig i samband med att beslutsunderlag presenteras för nämnden.

### **Minskad klimatpåverkan**

En av de stora utmaningarna när regionen växer i så hög takt är att tillgodose efterfrågan på ökat resande, samtidigt som klimatpåverkan ska minska. I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns bl.a. ett etappmål om minskade växthusgasutsläpp, där utveckling inom trafiken har en viktig del. Kontoret har fortsatt att främja de hållbara transportslagen och en väsentlig del i detta har varit att investera 1,5 miljard kronor i framkomlighetsåtgärder för cykel, gång och buss. Kommunikationen om hållbart resande och om stadens satsningar på gång-, cykel-, kollektiv- och leveranstrafik har också fortsatt. Kontoret har även tillsammans med andra berörda förvaltningar genomfört åtgärder i enlighet med målsättningen om en utsläppsfri innerstad 2030.

I nära samarbete med näringslivet driver kontoret utvecklingen mot ökad elektrifiering genom att bl.a. tillsammans med stadsledningskontoret leda arbetet med elektrifieringspakten och genom bildandet av en gemensam styrgrupp. Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon är ett steg i att minska utsläppen och bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Kontoret har fortsatt att med stöd av näringslivet verka för att minska etableringskostnaderna för publik laddinfrastruktur och undersöka innovativa lösningar på gatumark med målet att minska kostnader och fysiska avtryck i det offentliga rummet. Tillsammans med aktörer inriktade mot laddinfrastruktur på tomtmark har staden undersökt reglering för samfälligheter och brandskydd samt hur en omfattande utbyggnad av stadens bostadsbolag och Stockholm Parkering AB bäst kan omsättas. Kontoret har även utrett lämpliga platser lokalt men också regionalt för laddning av tunga lastbilar, i samarbete med näringslivet och Trafikverket. Vidare fortsatte arbetet med att utveckla konceptet nattleveranser för att främja ökad elektrifieringstakt inom transportsektorn. Arbetet för ökad elektrifiering belönades genom att 2030-sekretariatet delade ut priset Laddguld 2022 till Stockholms stad i kategorin bästa elbilskommun, för ett tydligt systemtänk och arbete med bland annat Elektrifieringspakten.

Utbyggnaden av publik laddinfrastruktur för eldrivna fordon är ett steg i att minska utsläppen och bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Tillsammans med Stockholms stads Parkering AB har kontoret arbetat för målet

om 4 000 tillgängliga publika laddplatser i slutet av 2022, ett mål som uppnåddes då antalet publika laddare på gatumark och på Stockholms parkerings platser vid årsskiftet uppgick till 4036 platser.

Kontoret har identifierat lämpliga platser för gatuladdning i både innerstaden och ytterstaden och presenterar dessa på en karta på stadens hemsida, för att underlätta för aktörer att etablera sig. Vidare arbetar kontoret med innovativ gatuladdning, samförläggning och att utreda förutsättningar för förberedande etablering av tomrör, vilket förenklar schaktning och kan öka etableringstakten. Laddaktörer kan även etablera sig på platser som redan är förberedda med ledningsdragning och fundament. På dessa platser behöver aktörerna inte ordna schaktning och ledningsdragning. Nuvarande affärsmodell bygger på att privata aktörer själva bekostar investeringen för att anlägga laddplatsen och får de intäkter som genereras, medan Stockholms stad ansvarar för och bekostar skyltning, sopning, snöröjning samt parkeringsövervakning.

Under året har kontoret genomfört en innovationstävling för laddning. Innovationstävlingen, som staden anordnat tillsammans med Kista Science City och Vinnova lanserades på Elektrifieringspaktens årskonferens den 2 maj och avslutades den 30 juli. Totalt inkom 18 bidrag av vilka en jury valde ut tre finalister som deltog i finaleventet som arrangeras i Kista den 31 augusti. Vinnande bidrag, vars lösning var en ny typ av kantsten med möjlighet att förlägga elkabel i vilket minimerar markarbetet, vann 100 000 kr och får även möjlighet att testa lösningen i gatumiljö i Stockholms innerstad. De som kom på plats 1-3 har haft möjlighet att söka stöd från Vinnova för vidareutveckling av sin lösning vilket samtliga bidrag gjort och blivit beviljade medel. Kista Science City har kunnat utöka finansieringen till att utveckla de tre finalisternas bidrag med medel från Fordonsdalen.

Sedan tävlingen avslutats har arbetet med att ta fram prototyper inletts samtidigt som testsiter lokaliseras. I dagsläget har en testsite på kvartersmark i Kista fastställts. På gatumark söker kontoret först och främst efter en plats till vinnande bidrag i innerstaden där det är fysiska förutsättningar finns tillsammans med möjligheten att utnyttja intilliggande fastighets el för att förse testsite med el. Ambitionen är att vi kan utöka tävlingsvinsten och även hitta plats på gatumark för att testa övriga finalisters koncept. Under 2023 ska koncepten säkerställa att de fungerar utifrån säkerhet vid montering och stadens åtagande gällande drift. Kontorets ambition är att en pilot kan genomföras innan sommaren 2023.

### **Ökad trafiksäkerhet**

Under 2022 antog kommunfullmäktige en ny trafiksäkerhetsplan i syfte att öka trafiksäkerheten i staden. Med detta läggs ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter, och under året genomförde kontoret åtgärder i enlighet med planen som t.ex. analyser av olycksstatistik och ommålning vid övergångsställen. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetsförbättrande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Under 2022 förberedde kontoret en upphandling för fler hastighetskameror (ATK) i staden och kontoret avser att återrapportera uppdraget för nämnden i början av 2023. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån ”Plan för säkra och trygga skolvägar”. Under 2022



genomfördes både fysiska och beteendepåverkande åtgärder på skolor runt om i staden, och kontoret har utvecklat arbetet med säkra skolvägar genom ett särskilt pilotprojekt vid Sjöängsskolan. Mälarängsvägen har stängts av för biltrafik och parkeringsplatser tagits bort för att skapa en mer trafiksäker miljö för skolbarnen.






Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta. För arbetet med hastighetsplanerarna är staden uppdelad i fem delområden och under året genomfördes hastighetsdämpande åtgärder i bland annat Farsta/Skarpnäck. Omskytningar av hastigheter sker inom Kista-Rinkeby och delar av Östermalm.

### **Jämställdhet i transportsystemet**








Trenden är att skillnaderna mellan hur män och kvinnor reser i Stockholm minskar. I dagsläget utgör män 59 % både i biltrafiken och i cykeltrafiken, medan kvinnor utgör 58 % i kollektivtrafiken. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att hålla i minnet att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnittet. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sina resval utifrån upplevelser av otrygghet, varför trygghetsskapande åtgärder är positiva ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på planering som gynnar alla grupper i samhället. För trafikkontorets räkning, och med koppling till detta nämndmål, är det därför av vikt att planera gång- och cykelvägar så att den upplevda tryggheten ökar, t.ex. genom att gångtrafikanter och cyklister upplever att de har en god sikt och att de syns från omkringliggande byggnader. Trafiksäkerhetsåtgärder bidrar också genom att öka både den upplevda tryggheten och den faktiska säkerheten. Det är även viktigt att baserat på kunskapen om med vilka färdmedel som män och kvinnor reser, säkerställa att framkomligheten och trafiksäkerheten i samband med t.ex. trafikomläggningar inte systematiskt missgynnar något av könen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Cykelantal	70 477 st			64 905 st	90 000 st		2022
<p><b>Analys</b></p> <p>2022 års mätningar visar 70 477 cykelpassager i stadens mätpunkter. Jämförs det med passagera under 2021 är ökningen 8,5 %.</p> <p>Trafikkontorets mätningar visar på en långsiktig uppåtgående trend för cyklingen i Stockholms stad sedan början av 1990-talet. De senaste 15 åren har det rullande femårsmedelvärdet av antalet cykelpassager i innerstadssnittet mer än fördubblats.</p> <p>Den senaste två åren har pandemi och restriktioner påverkat människors rörelsemönster och val av färdmedel. För cykeltrafikens del har det betydligt färre resor på grund av hemarbete men samtidigt vägts upp av en överflyttning från andra trafikslag samt ökad helgcykling. Även om väder och vind påverkar resultaten från cykelmätningarna så går det att se en tydlig trend att antalet cykelresor ökar i Stockholm. Utvecklingen förstärks delvis av en fortsatt hög investeringsnivå för cykelinfrastruktur och cykelparkeringsplatser.</p>							
 Passager över innerstaden, tunga lastbilar	7 719			8 308	9 000		2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anlägga 2 000 nya cykelparkeringar.	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Totalt anlades 2704 cykelparkeringar under 2022.</p>			
 Arbeta för innovativ gatuladdning i syfte att underlätta för marknaden att skapa möjlighet för att alla gatuparkeringsplatser förutom korttidsplatser har laddmöjlighet senast 2030	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontorets kunskapsunderlag har använts för att strukturera innovationstävlingen samt förbereda den workshop inom Elektrifieringspakten där tekniska förutsättningar för olika typer av innovativ gatuladdning diskuterats. Under året har kontoret sett över potentialen för laddinfrastruktur genom belysningsnätet, och ett pilottest på gatumark planeras under 2023 för att samla information om hur tekniken fungerar. Ett antal tekniska frågor kopplade till hur belysningsnätet kan hantera en storskalig utbyggnad kvarstår och är planerade att utredas 2023. Kontoret har även tillsammans med miljöförvaltningen, ett antal kommuner och BioDrivÖst genomfört en RFI (Request For Information) om laddning från belysningsnätet för att se vilka lösningar som finns på marknaden.</p>			
 Fortsätta att tillsammans med marknadens aktörer för mobilitetsjänster genomföra åtgärder för att möjliggöra en organiserad parkering av friflytande transporter, i synnerhet avseende elsparkcyklar genom bl.a. uppmålade p-platser och ställ	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret påbörjade under våren arbetet med att måla, och vid behov skylta, särskilda platser för elsparkcyklar. Idag finns färdigställda platser för runt 7 000 elsparkcyklar.</p>			
 Fortsätta att utreda en cykelbro mellan Gamla stan och Tegelbacken.	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Projektet har delats upp i två delar där kontoret arbetar aktivt med att i ett första steg bredda kajen längsmed Ridderholmskanalen. Genomförandebeslut togs i kommunfullmäktige december 2022.</p>			
 Fortsätta att utreda förutsättningar för utveckling av Skeppsbron med bättre vistelseytor, levande stadsliv och tillgängliggörande av vattnet, i samarbete med Stockholms Hamn AB och Stockholms Stads Parkering AB.	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b>			
Kontoret har under året arbetat med att utreda förutsättningar för utveckling av Skeppsbron tillsammans med uppdraget att göra en trafikutredning för Gamla stan. I kommunfullmäktiges budget för 2023 fick kontoret ett nytt uppdrag att utreda en miljöbilszon i Gamla stan. Kontoret kommer under 2023 att arbeta samlat för utvecklingen av Skeppsbron och Gamla stan och planerar ett inriktningsbeslut under 2023.			
✓	Fortsätta dialogen med Region Stockholm kring gränsdragning och ansvarsfördelning gällande trafikbryggor	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har haft en dialog med Region Stockholm och Stockholms Hamnar kring ansvarsfördelning på trafikbryggor. Arbetet kommer att intensifieras under våren 2023 när regionen ska färdigställa del 2 av sin sjötrafikutredning, som omfattar åtgärdsval kring tonnage. Fördjupade diskussioner kring gränsdragning och ansvarsfördelning behöver invänta resultatet av utredningen, eftersom åtgärdsvalet kommer att vara styrande för behovet på bryggor och kajer.			
✓	Fortsätta utreda hur olika alternativ för broanslutning till Djurgården, finansieringslösning för en sådan samt tillsammans med Kungliga Djurgårdens Förvaltning ta fram en modell för ett bilsnålt/bilfritt södra Djurgården	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret ser över tidigare utredningar och vilka möjligheter och konsekvenser en bro skulle ge, i dialog med Kungliga Djurgårdens Förvaltning (KDF), och ser även över vad som skulle krävas för ett bilsnålt/bilfritt södra Djurgården.			
✓	Förbättra vinterväghållningen genom att bland annat pröva förutsättningarna för markvärme och utöka antalet sopsaltade trottoarer och gångbanor både i innerstaden och ytterstaden	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har tillsammans med entreprenörerna genomfört pilottester för att utöka sopsaltningen gentemot gångtrafikanter. Under projektens gång har platser med sämre förutsättningar för att få ett bra resultat identifierats och dokumenterats, t.ex. GC-bana i körbanor, smala trottoarer och stolpar som står opassande. Därefter har kontoret utökat sopsaltningen av gångbanor med ytterligare 5 mil, från ca 15 mil till ca 20 mil. Vidare har kontoret tagit fram ett förslag till riktlinjer för att kunna bedöma var det är lämpligt att anlägga markvärme, t.ex. avseende gångflöden och kostnader. Riktlinjerna ska arbetas in i Teknisk Handbok under kommande uppdatering våren 2023.			
✓	Genomföra en ambitionshöjning gällande lagning av potthål och liknande hastigt uppkomna brister i stadsmiljön	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret beställde genom entreprenören en snabelbil för att effektivt kunna laga stora mängder sprickor och hål. Detta kompletterades med sedvanlig potthållagning. På vissa platser byttes även spruckna plattor ut.			
✓	Genomföra en innovationstävling för smarta lösningar av publika laddplatser	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har genomfört en innovationstävling i samarbete med Kista Science City och Vinnova där totalt 20 bidrag inkommit och tre finalister utsetts. Vinnaren Waybler består av en innovativ design där kabeln som förser laddstolparna med ström kan läggas i stenblock invid kantstenen, vilket minskar grävarbeten, kostnader och etableringstid. Waybler får 100 000 kr, Kista Science City:s test- och demopaketer, och kan tillsammans med de två andra finalisterna söka särskilt avsatta medel från Vinnova om totalt 1 mnkr. Sedan tävlingen avslutats har arbetet med att ta fram prototyper inletts samtidigt som testsiter lokaliserats. Under 2023 ska koncepten säkerställa att de fungerar utifrån säkerhet vid montering och stadens åtagande gällande drift. Kontoret siktar på att en pilot kan genomföras innan sommaren 2023.			
✓	Genomföra enkla cykelåtgärder som uppfyller standard enligt cykelplanen	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Enkla cykelåtgärder i form av punktåtgärder har genomförts på ett flertal platser, bl.a. Skeppsmäklargatan, Spånga Kyrkväg, Valhallavägen och Hammarbyslussen. En breddning av gång- och cykelbanan på Skanstullsbrons östra sida har även genomförts. Utöver detta utreder kontoret enkla cykelåtgärder på huvudstråk. Flera åtgärder planeras under 2023.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 <p>Genomföra ett pilotförsök med gestaltning för en delsträcka på ett pendlingsstråk/regionalt cykelstråk för att förbättra stråket med målning och förstärkt skyltning</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Utredning av lämpliga gestaltungsåtgärder i form av skyltning och målning pågår. Genomförande planerat till 2023.</p>			
 <p>Genomföra mindre trimningsåtgärder vid Brommaplansrondellen med utgångspunkt i den genomförda trafikutredningen och framkomlighetsstrategin</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Inriktningsbeslut för projektet antogs av trafiknämnden i mars. Arbeta med att ta fram fördjupade handlingar har fortsatt under 2022 med ett preliminärt genomförandebeslut i början av 2023.</p>			
 <p>Informera om och följa upp fastighetsägarnas ansvar för frågor kopplat till snö- och isröjning i syfte att uppnå en bättre vinterväghållning</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Kontoret genomförde tidigt under våren flera kommunikationsinsatser för att informera om fastighetsägarnas ansvar, och dessa kommer att publiceras på nytt i början av 2023.</p>			
 <p>Möjliggöra laddning på särskilda MC-platser med förmånlig parkering</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Kontoret har tillsammans med en laddoperatör tagit fram förutsättningarna för att etablera två laddplatser för MC. Färdigställande ligger hos nätägaren som ska förse platserna med den elmatning som krävs innan de kan färdigställas. Kontoret samarbetar även med Stockholm Parkering för att utreda möjligheterna för att skapa ytterligare laddplatser för MC på gatumark. Kontorets slutsats är att det inte går att reservera en laddplats (ändamålsplats för laddning) för ett särskilt fordonsslag eftersom det saknas möjlighet enligt trafikförordningens 10 kap. 2 §. På Kungsgatan har en laddstole vid MC-plats beviljats under våren, där tidigare regleringen om ändamålsplats kvarstår. Fossildrivna motorcyklar och mopeder kommer kunna parkera som vanligt. Kontoret har informerats om att Ellevio inte hunnit dra fram el till platsen varför etableringen kommer att ske först under våren 2023.</p>			
 <p>Slutföra revideringen av Framkomlighetsstrategin</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Den reviderade framkomlighetsstrategin beslutades av kommunfullmäktige i juni.</p>			
 <p>Stärka utvecklingsarbetet och proaktivt föra dialog med grävande aktörer för att TA-planer ska vara korrekta, kontrollera efterlevnaden av TA-planer samt tillgängliggöra dessa digitalt i öppna APIer</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Kontoret har under året startat ett informationsforum för TA-planer. Detta syftar till att nå ut till TA-planskonsulter med löpande information kring uppdaterade rutiner, för att redan i projekteringsstadiet förebygga fel och säkerställa att TA-planerna är korrekta framtagna. Uppdraget om att tillgängliggöra TA-planer digitalt är genomfört. Informationen om TA-planerna publiceras sedan den 16 december 2022 på trafik.nu, den sajt som staden driver tillsammans med Trafikverket, Region Stockholm och Nacka kommun för att publicera information om trafikläget i regionen.</p>			
 <p>Ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b> Kontoret har sedan 2021 gått med som deltagande i Trafikverkets arbetsgrupp i deras regeringsuppdrag om att utreda förutsättningar för trygga och säkra uppställningsplatser. En rapport har tagits fram som bl.a. pekar på ett ökande uppställningsbehov i Stockholmregionen samt en oklarhet i vilka aktörer som ska ansvara för utbyggnaden. För att komma vidare i planeringsarbetet rekommenderar rapporten att en gemensam målbild för regionen tas fram samt att en struktur för vidare samverkan utvecklas. Utifrån rapportens resultat har staden ett bättre underlag i arbetet med att planera för etablering av uppställningsplatser, och lokalisera dessa där behovet är som störst och även komplettera dessa med etablering av laddinfrastruktur inom ramen för Elektrifieringspaktens uppdrag.</p>			

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Tillsammans med kommunstyrelsen leda arbetet med elektrifieringspakten i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden genom inrättandet av en gemensam styrgrupp.	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> En styrgrupp inrättades för Elektrifieringspakten under årets första tertial.			
✓	Tillsammans med Region Stockholm genomföra och utvärdera åtgärder för buss 4 för en bättre framkomlighet samt utvärdera effekterna	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Kontoret har genomfört ett försök med åtgärder gällande stomlinje 4 som har slutredovisats för trafiknämnden i mars. Nämnden beslutade att åtgärderna på Hornsgatan ska bibehållas med vissa justeringar medan åtgärderna vid Odengatan ska återställas. Kontoret arbetar även med ett nytt försök med åtgärder för stomlinje 4 som ska presenteras för trafiknämnden under 2023.			
✓	Tillsammans med Region Stockholm ta fram ett förslag till handlingsplan för attraktiv busstrafik som ersätter handlingsplan stombuss 2017-2021, och sedan påbörja genomförande av den	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Handlingsplanen antogs av trafiknämnden i juni och för närvarande pågår arbete med ett flertal utredningar och projekt inom ramen för aktivitetsplanen.			
✓	Tillsammans med stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret och Region Stockholm ta fram en plan som ersätter stomnätplanen, i syfte att peka ut prioriterade stråk och noder samt identifiera mål och planeringsprinciper för kollektivtrafiken	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Arbetet har resulterat i ett förslag till kollektivtrafikplan för stadens gator som väntas antas av trafiknämnden i början av 2023.			
✓	Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden utreda möjligheterna till stärkt samverkan med näringslivet, fastighetsägare och övriga aktörer i stadsutvecklingen i syfte att nå en transporteffektiv, hållbar och framkomlig stad	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Trafikkontoret har inlett en dialog med fastighetsägare för att diskutera hur staden kan få till mer hållbara transporter i befintlig miljö. Dialogen har mynnat ut i en vilja att gemensamt arbeta för att få till en mer attraktiv miljö utanför fastigheterna i City genom att få ner godstransporterna till lastfar under jord. På så sätt kan förutsättningarna att omvandla gatumiljön till attraktiva miljöer för liv och rörelse öka. Samarbetet tas nu vidare inom ett externt finansierat projekt, HITS2024, och pågår till och med 2024. Inom det projektet kommer trafikkontoret förtäta kontakter i syfte att fastighetsägarna ska hitta en affärsmodell för hubben. Trafikkontoret kommer även inom projektet utreda möjligheten att omvandla ytor när gatumiljön är fri från lastbilar.			
✓	Trafiknämnden ska ta fram stadsövergripande riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> Trafiknämnden antog de stadsövergripande riktlinjerna för hinder på gång- och cykelvägar i april.			
✓	Utreda en höjning av vitesnivåerna kopplat till avvikelser från Ta-planer i syfte att uppnå bättre regelefterlevnad.	2022-01-01	2022-12-31	
	<b>Analys</b> En utredning är genomförd under året och ett förslag kommer att återrapporteras i form av ett tjänsteutlåtande i februari i nämnden. Kontoret ser att en höjning är motiverad kopplat till att skapa bättre regelefterlevnad och därigenom högre trafiksäkerhet och framkomlighet på stadens gator. Tanken är att kunna implementera föreslagna höjda viten i samband med revisionen av teknisk handbok under våren 2023.			
✓	Utreda förutsättningarna för att införa låghastighetszoner (20 km/h) runt torg och andra passande platser i staden	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b> Finn Malmgrens Plan i Hammarbyhöjden valdes ut som pilot och åtgärderna färdigställdes under hösten.			
✓ Utreda och föreslå hur en parkeringsreglering och taxestyning av breda fordon kan ske i syfte att öka framkomligheten på stadens gator	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har utrett frågan och funnit att detta inte är genomförbart med dagens parkeringslagstiftning. Enligt trafikförordningens definitioner av olika fordonsslag eller trafikantgrupper samt vägmärkesförordningen regler om specifik skyltning finns idag ingen möjlighet att endast mot bakgrund av fordonens bredd reglera parkering. Parkeringsplatser får reserveras för vissa fordonsslag eller trafikantgrupper, som t.ex. personbil, lastbil, buss, MC, rörelsehindrade. Det är inte möjligt att via skyltning reservera för olika biltyper, mått eller annat som inte styrs av de rikstäckande bestämmelserna i trafikförordningarna.			
✓ Utreda och föreslå hur olika hållbara samåkningslösningar kan främjas, exempelvis att med stöd av ny lagstiftning reservera parkeringsplatser för bilpoolsfordon på gatumark	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret är i dialog med exploateringskontoret, miljöförvaltningen, stadsbyggnadskontoret, Stockholm Parkering och Stockholms fastighetsbolag rörande ökad samverkan inom delad mobilitet inom ett antal olika forum. Ännu finns ingen lagstiftning som stödjer reservation för bilpoolsfordon på gatumark. Kunskapsuppbyggnad och omvärldsbevakning har skett bland annat genom medverkan på "e-HUBS Academy" i Bryssel 28-29 november samt "Nationell konferens: Parkering och mobilitet för nya bostäder", 8 november.			
✓ Utveckla kontorets förhållningssätt till mikromobilitet	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har i samband med ett antal nämndärenden och remissvar på nya lagförslag utvecklat sitt förhållningssätt till mikromobiliteten generellt och specifikt för elsparkcyklar och lånecyklar. Arbetet kommer att fortsätta under 2023.			
✓ Utvärdera testprojekt med infärgade cykelbanor	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har utvärderat genomförandet och redovisat det för nämnden i juni. Kontoret fick då i uppdrag att genomföra ett nytt test och har förberett detta under året för genomförande 2023.			
✓ Verka för en ändring av ordningslagen i syfte att ge kommunen möjligheter att agera när offentlig plats tas i anspråk utan tillstånd eller i strid med villkoren för givet tillstånd	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har gjort en utredning, i vilken det föreslås att kommunen ska vara beslutsfattare vid ianspråktagande av offentlig plats. Vid nämndsammanträdet i augusti gav trafikinämnden kontoret i uppdrag att inhämta synpunkter på utredningens förslag från övriga kommuner i landet, i lämplig mängd och spridning över landet, och Polismyndigheten, samt att återkomma till trafikinämnden med en redovisning av inkomna synpunkter och förslag till vidare behandling.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

● Uppfylls helt

### Analys



Mot bakgrund av årets arbete som beskrivs nedan gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholm ska vara en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring, är uppnått.

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att göra Stockholm till en modern kultur- och



evenemangsstad, bl.a. i egenskap av tillståndsgivare för evenemang. För att Stockholm ska vara en ledande evenemangsstad har kontoret fortsatt arbeta för en effektiv tillståndsprocess, där byråkrati och regelverk inte upplevs som hinder och där arrangörer har en "rätt väg in" till kontoret. Evenemang kan också spela en viktig roll i att återstarta Stockholm och kontoret har arbetat för att bidra till ett mer attraktivt företagsklimat och underlätta för arrangörer att återuppta verksamheten. Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön inkluderas konst och kulturell verksamhet, t.ex. inom Levande Stockholm och Grönare Stockholm. Kontoret har även underlättat för fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön, tillsammans med kulturförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna. Ett exempel är att kontoret i projekt Vasagatan tillsammans med kulturförvaltningen har tagit fram en historisk skylt för en bevarad granitsten/betäckning till en gammal likströmsbrunn som är planerad att monteras i januari 2023. I mars planeras även att en historisk skylt för signalregleringen i korsningen Kungsgatan/Vasagatan ska vara på plats, för att informera om att det är landets första signalreglerade korsning.

Förutom det rika utbudet av kultur och evenemang, lockas även besökare till Stockholm av de vackra parkerna, fina promenadstråken och den attraktiva stadsbilden. Att förvalta och utveckla dessa värden är viktiga uppgifter för trafikkontoret, särskilt när staden växer så snabbt. Projekt som Levande Stockholm och Grönare Stockholm är viktiga även i detta sammanhang, för att garantera att staden har en stark besöksnäring även i framtiden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska fortsätta arbeta för en ny permanent kulturplats i Snösätra samt som en del i det arbetet öppna en Pop-up-kulturplats sommaren 2022. I arbetet deltar kulturnämnden, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och externa aktörer	2022-01-01	2022-06-30	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har projektet haft ett intensivt arbete med att, tillsammans med aktörer på platsen, planera och organisera popupen samt säkra förutsättningar för och färdigställa platsen för en popup. Projektet har sett genomförandet av popupen som ett sätt testa platsen och dra lärdomar inför arbetet med att utveckla en permanent plats. Popupen har primärt ägt rum på stadsdelsförvaltningens arrende under perioden 26 maj - 6 juni och startade med festivalen SpringBeast. Kulturnämnden har fördelat kulturstöd till kulturaktörer som arrangerat aktiviteter under popupen. Kulturstöd har också fördelats till en producent med koppling till Kulturkvarter Snösätra som ansvarat för planering, marknadsföring och genomförande av popupen.</p>			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum uppmuntrar kulturell verksamhet och evenemang

 Uppfylls helt

#### Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur.

#### Analys

Stockholms offentliga rum ska uppmuntra närvaron av kultur, vilket förutsätter nära samverkan med kulturförvaltningen. Det kan t.ex. innebära att tillsammans med

stadsdelsförvaltningar utsmycka ytterstadens gångtunnlar med gatukonst och att integrera konst och kultur i Levande Stockholm, vilket även beskrivs under mål 1.2. Under 2022 har flera kulturella inslag varit del av Levande Stockholm, bl.a. i form av parkteater och konstupställningar. För att utöka utbudet av konst i det offentliga rummet har kontoret dessutom bistått kulturförvaltningen i arbetet med att implementera strategin för gatukonst och muralmålningar, och i budgeten för 2023 har kontoret fått i uppdrag att delta i arbetet för att se över strategin. Enprocentregeln för konst, som innebär att en procent av ett byggprojekts utgifter avsätts för konstnärligt gestaltungsarbete, beaktas bl.a. inom ramen för Grönare Stockholm. Kontoret har även verkat för fler historiska skyltar, bilder och utsmyckning i stadsmiljön, t.ex. på skräpkorgar.

Kontoret har även sett över hur gestaltningen på kulturhistoriskt viktiga platser kan utvecklas, som t.ex. Kungsträdgården och Sergels torg. Platserna behöver utvecklas för att tillgodose den moderna stadens behov och ta emot det ökande antalet besökare, inte minst vid stora kulturevenemang. I omgestaltningen av Tegelbacken, som nämnden fattade inriktningsbeslut om i juni, skapas t.ex. möjlighet att ställa upp en scen för tillfälliga evenemang. Arbetet beskrivs även under mål 1.2.

Under 2022 fortsätter arbetet med platsbildning under Liljeholmsbron för att skapa en ny flexibel kulturplats, både på mark och i vatten, i samarbete med kulturförvaltningen och Stockholms hamnar. Pontonen har fortsatt att vara en plats för konst och kulturevenemang och under 2022 erbjöds bl.a. en flytande basketplan, dansbana i samarbete med kulturförvaltningen, designmarknad och kortfilmsfestival.

Pandemin har inneburit begränsade möjligheter till kulturell verksamhet och evenemang, och ett sätt att återstarta Stockholm kan vara att uppmuntra och underlätta för arrangörer att återgå till att bedriva verksamhet i det offentliga rummet. Ett exempel på hur kontoret har arbetat med detta är att ett samarbete har inletts med Polisens tillståndsenhet för att underlätta för filminspelningar. Kontorets arbete för att uppmuntra kulturell verksamhet och evenemang grundas på den strategiska inriktningen om att utveckla Stockholm som evenemangs- och upplevelsestad i remissversionen av stadens kulturstrategiska program. För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, t.ex. framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar. När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm och information om stadens evenemangsplatser tillgängliggörs på stadens hemsida. Kontoret bistår även kulturförvaltningen med att främja stadens kultur- och nöjesliv genom att tillämpa relevanta delar av stadens strategi för nattklubbar och livescener, exempelvis genom att möjliggöra för kulturell verksamhet på gator och torg. Arbetet grundas på samverkan inom staden samt mellan staden och näringslivet. Arrangörer uppmuntras att sprida evenemang geografiskt för att alla delar av staden ska leva.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

◆ Uppfylls delvis

### Analys









Mot bakgrund av årets genomförda aktiviteter och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholm ska vara en hållbar stad med en god livsmiljö, delvis är uppnått. För flera av indikatorerna har årsmålen inte uppnåtts, t.ex. gällande luftkvaliteten. Det är ett långsiktigt arbete och kontoret arbetar kontinuerligt med åtgärder för att förbättra luftkvaliteten. Samtidigt har kontoret åstadkommit mycket under året, t.ex. genomförandet av handlingsplanen för biologisk mångfald och ett fortsatt arbete med planering av satsningar inom Grönare Stockholm. Sammantaget gör kontoret bedömningen att målet är på god väg att uppnås.



Stockholm har goda möjligheter att vara ledande i den globala omställning som världen står inför med anledning av vår tids stora miljöutmaningar. Trafikkontorets bidrag till detta handlar, förutom om omställningen till hållbara transportlösningar som beskrivs närmare under mål 2.3, bl.a. om att vårda och utveckla stadens grönstruktur, göra stadsmiljön mer motståndskraftig mot extrema väder såsom skyfall, energieffektivisera verksamheten, ställa krav på hållbara material i samband med upphandlingar, göra det enkelt att återvinna i stadens offentliga rum och vidta åtgärder för att stadens luft ska vara ren. Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040 och stadens egen organisation ska vara fossilbränslefri år 2030. För kontorets arbete för miljön och klimatet är miljöprogrammet för 2020-2023 och klimathandlingsplanen för samma period vägledande, bl.a. har kontoret tilldelats ett utsläppsbeleg med en minskning om 10 000 CO<sub>2</sub>e som kontoret har i uppgift att uppnå fram till år 2023.



Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och ca 40 % av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. Dessa gröna inslag ger stockholmarna möjlighet till rekreation, är viktiga för den biologiska mångfalden och för att generera ekosystemtjänster, samt spelar en allt större roll i att möta de utmaningar som ett förändrat klimat innebär. Till grund för arbetet med att värna och utveckla stadens gröna värden ligger bl.a. Stockholms miljöprogram och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Dessa riktlinjer ger trafikkontoret ett tydligt samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen ska fortsätta t.o.m. 2025. Som första projekt inom Grönare Stockholm etapp 4 planerar kontoret att uppföra en grön bullerskärm vid Hagsätraskogen. Gemensamt för projekten inom etapp 4 är att de ska bidra till att stärka den biologiska mångfalden, gröna samband samt skyfallshantering. Kontoret har även genomfört aktiviteter för att implementera handlingsplanen för biologisk mångfald, bl.a. genom att projektera för och delvis genomföra förstärkning av biologisk mångfald på gatugröna ytor och utreda ansvarsförhållanden för invasiva arter.

Kontorets arbete för att samordna stadens strategiska arbete med skyfallshantering har fortsatt under året i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning.

Motorfordonstrafiken i staden har påverkan på luftkvaliteten och kontoret arbetar för att minska halterna av kvävedioxid (NO<sub>2</sub>) och partiklar (PM<sub>10</sub>) i luften. Kontorets arbete med att minska PM<sub>10</sub> har gett resultat, främst genom utvecklandet av dammbindande tekniker och genom dubbdäcksförbud på tre av stadens gator.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %			88,89 %	100 %	100 %	2022
  Minskning av CO <sub>2</sub> e till 2023	10 000 CO <sub>2</sub> e			10 000 CO <sub>2</sub> e	10 000 CO <sub>2</sub> e	Tas fram av nämnd/bolagsstyrelse	2022
<b>Analys</b> Trafikkontoret har genomfört en mängd åtgärder för att minska transportarbetet i enlighet med klimathandlingsplanen. Arbetet för publika laddplatser har dock inte gått som förväntat. Klimatpåverkan från upphandling har inte följts upp i detalj och kan därför inte beräknas. Målet till 2023 bedöms delvis uppnås och kontoret avser att fortsätta arbeta för att stärka måluppfyllelsen.							
  Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter (Trafiknämnden)	22,12 %			17,6 %	4 %	4 % energieffektivisering relativt 2018	2022
  Totalt köpt energi i stadens verksamheter	59,59 GWh			64,5 GWh	56 GWh	1945 GWh	2022
<b>Analys</b> Årsmålet för 2022 uppnåddes bara delvis, till stor del på grund av ökad förbrukning av fjärrvärme mot bakgrund av att fjärrvärmenätet ökade rejält i omfång 2021. Årsmålet 2022 anpassades inte efter det ökade omfånget av fjärrvärme-nätet. Samtidigt minskade förbrukningen av fjärrvärme med 29% under 2022 jämfört med 2021, bl.a. för att vintern inte var lika snörik som 2021. Totalt sett ligger fjärrvärmeförbrukningen dock fortfarande på en hög nivå. Trafikkontoret har i enlighet med stadsledningskontorets uppmaning inventerat och genomfört åtgärder för att minska elförbrukningen. Sedan den 12 december, efter att Nobel Week Lights avslutades, har kontoret minskat belysningstiden för gatubelysningen med ca 30 minuter per dygn. Det resulterar i en besparing om 4 275 kWh/dygn.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontorets skyfallsfunktion har stöttat stadsledningskontoret i arbetet med arbetet med att identifiera samhällsviktig verksamhet för skyfall, främst genom teknisk expertis. Kontoret har drivit frågor som rör samordning mellan aktuell aktivitet och stadens övriga arbete med skyfallsanpassning.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 <p>Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnder och i samråd med fastighetsnämnden och de fastighetsägande bolagen AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB genomföra kompletterande risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) för skyfall inom utpekade riskområden</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har deltagit i det av stadsledningskontoret ledda arbetet med att ta fram en tematisk och stadsövergripande risk- och sårbarhetsanalys (RSA) för skyfall. Rapporten kommer att fungera som ett stöd i trafikkontorets skyfallsfunktions arbete med att göra en stadsövergripande prioritering av åtgärder och framtagande av åtgärdsplaner.</p>			
 <p>Kommunstyrelsen ska tillsammans med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur en indikator som mäter hur stor del av stadens växter som är pollinatörsvänliga ska utformas</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har deltagit i det av stadsledningskontoret ledda arbetet. Utredningen har visat att det i nuläget saknas tillräckligt med digital information för att mäta förekomsten av pollinatörsvänliga växter i staden och därför är det inte möjligt att ta fram en indikator under året. Kontoret ser ett fortsatt behov av utveckling av data för att bättre kunna mäta förekomsten av pollinatörsvänliga växter, samt att staden identifierar vilka växter som ska omfattas av en sådan indikator och hur stor andel pollinatörsvänliga växter som bör eftersträvas.</p>			
 <p>Kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldre- och barnnämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska fortsätta att arbeta med handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har fortsatt att samordna stadens strategiska skyfallsarbete, bland annat genom att påbörja flera strategiska utredningar och inom staden interna samverkansgrupper som ämnar underlätta samverkan och genomförande av de aktiviteter som finns i handlingsplanen. Samverkan med externa parter har intensifierats, där dialoger etablerats med bland andra Region Stockholm, Länsstyrelsen och försäkringsbolag.</p>			
 <p>Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med idrottsnämnden, kyrkogårdsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar att spara vatten vid långvarig värme och torka</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikkontoret har inte involverats i arbetet.</p>			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är hållbara och erbjuder en god livsmiljö

 Uppfylld delvis

### Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm.
- Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering.
- Miljö kvalitetsnormerna för PM10 och NO2 klaras.
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg.

## Analys

### Grönare Stockholm

Kontoret ansvarar tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för samtliga parkinvesteringar, för att samordna och utveckla stadsdelsförvaltningarnas stadsmiljöverksamhet samt för stadens gemensamma parkdatabas. Ett viktigt uppdrag för kontoret är att stärka samverkan och helhetssyn kring parker och naturområden inom stadens processer för planering, utveckling och förvaltning. Enligt kommunstyrelsens riktlinjer för ett Grönare Stockholm leder trafikkontoret en samordningsgrupp som ska stärka arbetet med grön infrastruktur och mångfunktionalitet i stadens parker och grönområden.

Inför prioritering av platser för projekt inom Grönare Stockholm har nämnden beslutat om sex kriterier; gröna samband och biologisk mångfald, skyfallsproblematik, värmeöar i urbana miljöer, platsbrist, mångfunktionella ytor och platser, buller samt otrygga platser. De platser och projekt där flest kriterier sammanfaller prioriteras inom Grönare Stockholm etapp 4 i syfte att skapa nya platser, stråk och parker som både stärker stadens vistelsevärden samtidigt som grönstrukturen stärks. Under året har programarbete påbörjats för 9 projekt och nämnden fattade i november ett inriktningsbeslut för upprustning av Gribbyparken i Spånga. Syftet med upprustningen är primärt att öka den biologiska mångfalden på platsen, informera om biologisk mångfald och fördröja dagvatten i parken samtidigt som övriga funktioner inte påverkas av stående vatten.

Ett kontinuerligt arbete sker med att kommunicera de gröna satsningarna till stockholmarna, och under 2022 har kontoret genomfört kampanjer om skyfall, värmeöar och biologisk mångfald inom Grönare Stockholm, och Blomsterprogrammet.

Trafikkontoret spelar även en viktig roll i att implementera stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Ett kontinuerligt arbete för kontoret är även att utöka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer och bidra till goda möjligheter för stadsodling. Kontoret har även deltagit i arbetet för en kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO). Inom arbetet har en rapport tagits fram som anger hur utvecklingen av stadens grönytor kan följas framöver, och arbetet kommer att redovisas för miljö- och hälsoskyddsnämnden under våren 2023.

Ett Stockholm med biologisk mångfald i väl fungerande och sammanhängande ekosystem är ett av de prioriterade målen för miljön i miljöprogrammet för åren 2020-2023. Målet innefattar fyra etappmål där trafikkontoret har delat ansvar med andra förvaltningar och bolag att bidra till biologisk mångfald. Programmet lyfter bl.a. vikten av kontinuerlig kunskapsöverföring, lärande och samverkan med andra aktörer. Detta kan exempelvis ske genom deltagande i innovativa samarbeten där Stockholms grönområden kan utgöra testbädd i olika pilotprojekt.

Stadens snabba tillväxt och utbyggnad innebär att kunskapen om naturvård och skötselinsatser behöver ökas. I syfte att stärka svaga samband och kompensera för försämrade ekologiska funktioner har kontoret deltagit i miljöförvaltningens arbete för att utveckla kravspecifikationer för naturvårdande skötsel. Resultatet av dessa kravspecifikationer kommer att arbetas in i arbetet med Grönare Stockholm och fortsatta gröna investeringar.

Studier visar att kvinnor i högre grad än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför ett trygghetsperspektiv i stadens grönområden är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att nyttja områdena. Det är även angeläget att ensliga grönområden planeras och sköts om så att de inte utgör otrygga barriärer.

Kontoret har fortsatt att förvalta och utveckla de fem kommuncentrala parkerna Kungsträdgården, Berzelii Park, Norra Bantorget, Strömparterren och Järva friområde. Under 2022 har utvecklingen av Kungsträdgården drivits vidare tillsammans med stadsbyggnadskontoret och kulturförvaltningen. Det handlar dels om att bygga om evenemangsplatsen, dels om att utveckla hela parkens rekreations- och vistelsevärden, samtidigt som tryggheten ska stärkas. Trafikkontoret ansvarar för förvaltning och utveckling av det kulturhistoriska arv som de offentliga rummen utgör, och i detta arbete har kontoret höjt ambitionen avseende gestaltning. Ett led i detta är att kontoret genomförde en organisationsförändring där stadsträdgårdsmästaren fick en roll utan personalansvar för att på heltid kunna arbeta med att vara strategiskt expertstöd och en drivkraft för arbetet med att utveckla gestaltningen av Stockholms offentliga rum.

Livsvillkoren för stadens ca 40 000 gatuträd förbättras löpande, bl.a. genom beskärning, växtbäddsrenoveringar samt ny- och återplantering. Genom trädvård och slyröjning bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklister, och kontorets trygghetsarbete beskrivs även under mål 1.2. Under året har kontoret fortsatt att arbeta för att utveckla stadens trädbestånd. Vägledande för arbetet är det stadsövergripande trädmål som trafiknämnden antog i april. Kontoret arbetar även med att ta fram nya riktlinjer för trädvård, i enlighet med det uppdrag som gavs till kontoret vid nämndsammanträdet i februari. Vidare har kontoret arbetat i enlighet med handlingsplanen för minskad nedskräpning såväl i vatten som på land. För kontorets del handlar det t.ex. om att optimera placering och tömning av skräpkorgar, och att tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten med retursystem för muggar och matlådor som kan användas av verksamheter där mat kan köpas för leverans eller avhämtning.

### **Utvecklad skyfalls- och dagvattenhantering**

Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Redan idag kan skyfall inträffa och frekvensen förväntas öka med ett förändrat klimat. Anpassningar av den fysiska miljön är därför nödvändiga för att minska risken för skadliga översvämningar och grönytors möjligheter att motverka och mildra effekterna av extrema klimatrelaterade händelser ska tas tillvara. I miljöprogrammet för 2020-2023 finns ett mål om att stärka stadens förmåga att hantera skyfall, vilket kontoret är både genomförande- och uppföljningsansvarigt för. Kontoret deltog i arbetet med att ta fram stadens handlingsplan för klimatanpassning och arbetar med implementeringen av denna. Under 2022 deltog kontoret i arbetet med att beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall och att genomföra fördjupade risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) för skyfall inom utpekade riskområden. Vidare har kontoret arbetat med fördjupade analyser och tester av prioriterade skyfallsåtgärder inom pilotområdet Östermalm. I början av 2022 hade förslag för skyfallshantering tagits fram på 6 platser. Under 2022 projekterades en av dessa som en första pilot, och byggnation är planerad

till 2023. Bland övrigt arbete kan nämnas att kontoret deltar i det av RISE ledda externfinansierade FOI-projektet Muklis – Multifunktionell urban klimatanpassning i samverkan, och leder ett projekt för skyfallssamverkan mellan staden och privata fastighetsägare. Vidare pågår arbete för att ta fram rutiner för skyfallsarbete inom staden och deltagande i stadens arbete med friytestruktur. Under året har kontoret tillsammans med stadsbyggnadskontoret och stadsdelsförvaltningarna genomfört en gemensam upphandling inom skyfallsprojektering. Kontoret har även påbörjat en utredning för att se över behovet av att ta fram en ny skyfallsmodell för staden.

Under 2022 fortsätter kontorets samordning av stadens strategiska skyfallsarbete genom den strategiska funktion för skyfallshantering som etablerades 2019. De investeringar som kontoret gör i parker och grönområden kan även inrymma skyfallsåtgärder med fokus på mångfunktionella lösningar, exempelvis åtgärder som både gynnar den biologiska mångfalden och samtidigt kan omhänderta stora volymer vatten.

Kontoret fortsätter även att leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Riktlinjerna och åtgärdsåtgärden vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer. Vidare finns ett beslut om att ansvaret för skötseln av dagvattenanläggningarna som trafikkontoret idag har hand om successivt ska gå över till SVOA (Stockholm Vatten och Avfall AB). Under 2022 har arbetet fortsatt med att klargöra ansvarsfördelningen och frågor rörande ekonomisk ersättning inom ramen för den löpande verksamheten. Arbetet med överlämning av dagvattenanläggningar och -installationer fortgår och beräknas vara klart under 2023. I enlighet med kommunstyrelsens uppmaning ser kontoret även över lämpliga åtgärder för god vattenstatus i dialog med stadsdelsnämnder och SVOA. Den generella svårigheten är att många åtgärder för god vattenstatus är mer långsiktiga och kräver utredningar för att genomföras. I kommunfullmäktiges budget för 2023 har kontoret fått medel för att arbeta vidare med utredning av föreslagna åtgärder och därmed finns möjlighet att intensifiera arbetet.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Kontoret är även ansvarigt eller delansvarigt för flera åtgärder i handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast för åren 2021-2024, och under året har kontoret bl.a. påbörjat en analys av förekomsten av mikroplaster i klotterskydd.

### **Renare luft**

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO<sub>2</sub>) har fortsatt, bl.a. utifrån intentionerna i stadens miljöprogram, nationella miljömål och luftkvalitetsnormer. Kontoret har arbetat med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator och optimerad halkbekämpning. Som ett resultat av dessa åtgärder, samt införande av dubbdäcksförbud på tre gator, har antalet dygnsöverskridanden avseende PM10



på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare. Ett nytt åtgärdsprogram för partiklar och kvävedioxider är under framtagning under ledning av länsstyrelsen, och trafikkontoret har deltagit i arbetet under året. Kontoret har även en löpande dialog med miljöförvaltningen om utvecklingen av luftkvaliteten på Hornsgatan och vid behov kan utredning av fler åtgärder initieras. Dynamiska miljözoner kan då bli aktuella. Kontoret följer och utvärderar i samverkan med miljöförvaltningen ytterligare åtgärder för att minska partikelemissionerna och för en löpande dialog med Trafikverket om att förbättra luftkvaliteten längs de statliga vägarna, främst inom Länsstyrelsens arbete med att ta fram ett nytt åtgärdsprogram för luft.

### **Hållbara val i verksamheten**

Ett sätt för trafikkontoret att göra hållbara val i verksamheten är att minska energiförbrukningen, exempelvis genom armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar. Inom programmet energibesparande armaturbyten har kontoret över ett antal år bytt ut belysningsarmaturerna med äldst teknik, där bytet har gjort störst effekt, och kontoret har fortsatt detta arbete under 2022.

Utöver arbetet med belysning sker kontinuerliga utvärderingar av andra möjligheter att effektivisera energianvändningen, såsom för broar, hissar, rulltrappor och trafiktunnlar. Bl.a. har ett pilotprojekt genomförts där kontoret undersökt möjligheten till AI-styrning av rulltrappor och hissar. AI-styrning har införts i ett antal enheter och utvärdering av nyttan visar på goda resultat med färre akuta utryckningar och ett förhöjt förebyggande underhåll.

Som en stor beställare kan kontoret genom miljökrav vid upphandlingar påverka marknaden och kontoret fortsätter att tillämpa de miljökrav för entreprenader som tagits fram i samarbete med Trafikverket, Göteborgs stad och Malmö stad. Kraven är i linje med både nationella och stadens miljö- och klimatmål och utgör en del av arbetet för att minska klimatbelastningen av entreprenader till år 2030. På sikt ska fossila bränslen fasas ut i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner. Under 2022 tog kontoret ett större grepp kring upphandlingsverksamheten för att utveckla den med utgångspunkt i målsättningarna i stadens miljöprogram. Vid inköp och upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner har kontoret ställt krav på att entreprenadfordon och verktyg ska vara eldrivna på de typer av fordon och maskiner där utvecklingen för fossilfritt och eldrift kommit längst. Inför varje ny upphandling undersöker kontoret möjligheten att skärpa miljökraven ytterligare. Samtidigt kan ökade miljökrav innebära färre anbud och ökade kostnader, varför det är viktigt att hitta rätt balans. Inför varje upphandling stäms marknadsläget av innan kravs ställs så att dessa inte leder till hämmad konkurrens eller lösningar som ännu inte finns tillgängliga på marknaden.

Kontrollerna av att miljökraven efterlevs genomförs regelbundet och kontoret använder även Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt. Kontoret har under 2022 börjat följa upp andel produkter med innehållsinformation i byggvarubedömningen i stadens projekt. Kontoret ska även ta fram fler metoder än stickprov när kontoret följer upp att miljökrav som ställts på entreprenörer efterlevs. Vidare ser kontoret över möjligheterna att vara mer flexibel i avtal med långa löptider, för att kunna möta marknadens snabba utveckling och ställa skarpare miljökrav under avtalets giltighetstid. Med långa kontraktstider är det en strategisk utmaning att

uppfylla högre miljökrav och kontoret arbetar därför med pilotprojekt och tester i syfte att utveckla verksamheten. Som exempel kan nämnas att kontoret under året har installerat sensorer i skräpkorgar inom ett begränsat område, som larmar när skräpkorgarna är fulla och behöver tömmas snarare än att de töms på schema.

I miljöprogrammet för åren 2020-2023 finns ett mål om att Stockholm ska utvecklas till en stad där resurser används effektivt. Staden ska identifiera och kartlägga stora resursflöden och ta fram en utarbetad strategi för cirkularitet. Under året genomförde kontoret aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för cirkulärt byggande. Inför nya inköp av belysningsarmaturer sker ett arbete gällande kravställning för att förlänga den tekniska livstiden genom utbyte av enskilda komponenter istället för att byta hela armaturen. Kontoret har även undersökt möjligheten att återanvända äldre armaturhus genom att bygga in ny LED-teknik, men det har visat sig vara komplicerat och kontoret ser över hur frågan kan tas vidare. Ett nyligen påbörjat samarbete är att kontoret tillsammans med andra offentliga aktörer samt belysningsleverantörer har initierat ett projekt med RISE i syfte att belysningen ska bli mer hållbar, dvs. att belysningen ska underhållas under längre tid samt att den i slutet av livslängden ska kunna återvinnas på effektivt sätt. Mycket av det kontinuerliga arbete som görs med planering av underhåll och förlängning av livslängd hos anläggningar bidrar till ökat nyttjande av material. Kontoret är också delaktigt i att säkerställa att det finns multifunktionella ytor och utrymmen som möjliggör en cirkulär hantering av stadens resursflöden. Som exempel kan nämnas kontorets medverkan i Digital Demo Stockholm där kontoret utreder om schakt- och återfyllnadsmassor inom staden kan saneras och samplaneras i syfte att minska transporter och förbättra miljön.

I enlighet med stadsdirektörens uppmaning har kontoret även sett över möjligheten att genomföra åtgärder för minskad elförbrukning. Kontoret har sedan den 12 december minskat gatubelysningstiden med ca 30 minuter per dygn genom 15 minuters senare tändning och 15 minuters tidigare släckning, vilket inneburit en besparing om 4 275 kWh/dygn.

## **Klimatmål**

I stadens miljöprogram för åren 2020-2023 pekas trafikkontoret ut som ansvarigt för ett antal etappmål som ska bidra till uppfyllandet av stadens mest prioriterade mål för Stockholms miljö på lång sikt. Klimathandlingsplanen för samma period anger hur staden ska nå de klimatmål som är fastlagda i miljöprogrammet, "Ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040" och "En fossilfri organisation 2030". Där ges flera exempel på hur staden kan arbeta för att uppnå de långsiktiga målen, men handlingsplanen har även tilldelat nämnder och bolagsstyrelser utsläppsbehandling som ska nås på kort sikt, inom programperioden. Kontoret har tilldelats ett utsläppsbehandling med en minskning om 10 000 ton CO<sub>2</sub>e fram till år 2023. För kontorets del handlar detta till stor del om att genomföra åtgärder för minskat trafikarbete inom parkering, cykel och framkomlighet för buss, samt att ställa miljökrav i upphandlingar.

Kontoret arbetar i enlighet stadens cykelplan för att öka andelen och antalet cyklister och göra det enklare och säkrare att cykla i hela staden. Under perioden 2019-2022 investerades 1 mdkr i cykelinfrastrukturåtgärder. Satsningen syftar bland annat till att öka andelen cyklister. Totalt har det under 2022 färdigställts ca 10 km nyanlagd och breddad cykelinfrastruktur i Stockholms stad, utförd och/eller finansierad av trafikkontoret. Totalt har antalet

cykelparkeringsplatser i staden mer än fördubblats sedan 2015. De senaste årens satsningar börjar ge effekt och trafikkontorets mätningar visar på en långsiktig uppåtgående trend för cyklingen i Stockholms stad. De senaste 15 åren har antalet cykelpassager i innerstadssnittet ökat med nästan 100 %.

Under perioden 2019-2022 har 500 mnkr investerats i framkomlighetsåtgärder för gång och kollektivtrafik. Inriktningen för satsningen inom kollektivtrafik har varit att genomföra åtgärder för kollektivtrafiken som syftar till att förbättra framkomligheten och pålitligheten. Under 2022 har en Gemensam aktivitetsplan för attraktiv kollektivtrafik för åren 2022-2026 antagits. Kontoret arbetar även med att genomföra de åtgärder som ligger inom Stockholms stad som identifierats i "Åtgärdsvalsstudie för förbättrad framkomlighet i stomlinjenätet, ÅVS" som trafikförvaltningen tillsammans med Trafikverket genomfört.

Gällande gods har kontoret medverkat till att man vid utbyggnaden av tunnelbanan väljer sjötransport framför lastbilstransport från utbygget av tunnelbanan vid Blasieholmen, vilket medför lägre CO<sub>2</sub>-utsläpp jämfört med lastbilstransporter.

Trafikkontorets arbete för att minska vägtrafikarbetet bidrar till att minska utsläppen, men det är i dagsläget svårt att beräkna den samlade klimatpåverkan från åtgärderna. I takt med att datautvecklingen accelererar utvecklas nya metoder, och kontoret arbetar bl.a. i dialog med miljöförvaltningen för att framöver kunna beräkna åtgärdernas klimatpåverkan i ton Co<sub>2</sub>e.

Enligt klimathandlingsplanen ska kontoret i upphandling av entreprenader och tunga transporter även minska klimatpåverkan genom att upphandlingskrav. Kontoret använder regelbundet krav i entreprenader och arbetar för att föra in krav även i andra typer av upphandlingar. Det finns ett mindre antal äldre entreprenadramavtal som inte har dessa krav. Stickprover på uppföljning av entreprenadkraven för drivmedel om minskad klimatpåverkan med 20% har genomförts. I upphandling ställs också krav avseende klimatpåverkan från material och varor för stål samt cement/betong.





Kontoret arbetar även för minska klimatpåverkan genom ökad elektrifiering, bl.a. genom att tillsammans med stadsledningskontoret leda Elektrifieringspakten och leda innovationsprojektet Snabbsam, en systemdemonstrator för snabb elektrifiering och omställning till utsläppsfria transporter i samverkan. 2022 fanns 502 publika laddplatser på gatumark, och årsmålet var 2000 laddplatser. För hela stadens nås dock målet om 4 000 platser och elektrifieringen av trafiken i staden går snabbt. Åtgärder och möjliga vägar för att öka antalet publika laddplatser har tagits fram i Handlingsplan för innovativ gatuladdning vilket tagits vidare till den innovationstävling staden anordnat tillsammans med Kista Science City och Vinnova.


Sammanfattningsvis har trafikkontoret genomfört en mängd åtgärder för att minska transportarbetet i enlighet med klimathandlingsplanen. Arbetet för publika laddplatser på gatumark har inte gått som förväntat, men arbetet med att gynna elektrifieringen har intensifierats och elektrifieringen har gått snabbt. Krav på minskad klimatpåverkan ställs i upphandling och kraven har börjat följas upp via stickprov, tidiga resultat visar varierad efterlevnad. Huruvida målet till 2023 uppnås är svårt att säga då ingen samlad beräkning har gjorts av CO<sub>2</sub>e. Målet till 2023 bedöms delvis uppnås och kontoret avser att fortsätta arbeta






för måluppfyllelse.

## Buller och vibrationer


Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden 2019-2023 beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Vid stora infrastrukturprojekt är buller och vibrationer ofrånkomligt och kontoret arbetar för att på bästa sätt hantera störningar av detta slag, t.ex. genom att försöka hitta metoder och maskiner som minskar bullernivåerna och arbeta med proaktiv kommunikation. Kontoret fortsätter att placera ut bullerskydd runt om i staden, bl.a. vid rekreatiomsområden. Under 2022 har kontoret arbetat vidare med projektet bullerskyddsåtgärder vid Hagsätraskogen. På grund av omvärldsläget med ökade materialpriser har projektet försenats och ett förslag till reviderat genomförandebeslut kommer att presenteras för nämnden under våren 2023. I bullerskyddsarbetet kan stadens handbok för gröna lösningar för en bättre ljudmiljö, som beskriver hur bullerskydd kan utformas för att även stärka stadens ekosystemtjänster, ligga till grund. Ett exempel är att arbeta med innovativa lösningar och ta fram gröna bullerskydd. För att minimera uppkomsten av buller arbetar kontoret med minskad dubbdäcksanvändning, försök med eldrivna arbetsmaskiner och att hantera vibrationer, t.ex. genom att utreda möjligheterna att använda en annan betäckning på brunnsock. Under året testade kontoret att anlägga farthinder på tre platser genom att gräva ut och stabilisera marken under, för att på så sätt minska vibrationer orsakade av farthinder. Dessvärre visade försöket att stabilisering inte motverkar vibrationer i samband med farthinder.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelser från ställda kemikaliekrav	100 %			100 %	100 %		2022
 Antal test av nya innovativa lösningar för bullerskydd	0			0	2		2022
<b>Analys</b> Kontoret har bl.a. planerat för en grön bullerskärm invid Hagsätraskogens naturreservat som skulle genomföras under året, men projektet har blivit försenat till 2023 eftersom anbudet var alldeles för högt p.g.a. den ökade prisbilden för materialkostnader mot bakgrund av omvärldsläget. Kontoret planerar ett reviderat genomförandebeslut till trafiknämnden under våren 2023.							
 Uppfyllande av miljömålet avseende timmedelvärde för kvävedioxid i luft	333			220	175 timmar		2022
<b>Analys</b> I Stockholm mäts luftkvalitet vid Hornsgatan, Sveavägen, Sankt Eriksgatan, Folkungagatan, Valhallavägen och Essingeleden vid Lilla Essingen. Gränsvärdet för timmedelvärdet av kvävedioxidhalten får inte överskridas mer än 175 ggr. Målet uppfyllades vid samtliga mätplatser utom Valhallavägen där halterna överskreds 333 gånger, mätt som timmedelvärdet. Det är svårt att hitta effektiva och rimliga åtgärder inom kontorets rådighet för att på kort sikt minska halten av kvävedioxid i luft. Allmänt trafikdämpande åtgärder, t.ex. trängselskatt och eventuellt parkeringsavgifter, har vissa effekter. Det viktigaste är dock åtgärder riktade mot fordon, t.ex. utsläppskrav på nya fordon, förbud att köra med gamla fordon och val av bränsle.							
 Uppfyllande av miljömålet avseende årsmedelvärde för PM10 i luft	20			18	15 µg/m3		2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Enligt preliminära resultat blev årsmedelvärdet 2022 för Hornsgatan 20 µg/m <sup>3</sup> , Sveavägen 17 µg/m <sup>3</sup> och Folkungagatan 15 µg/m <sup>3</sup> . Målet 15 µg/m <sup>3</sup> klaras inte vid någon av platserna. Årsmedelvärdet var något högre för Hornsgatan och Sveavägen, medan Folkungagatan var i nivå med 2021. Halterna varierar ganska mycket år för år, huvudsakligen beroende på lokala och tillfälliga väderfaktorer, såsom temperatur och nederbörd. Trafikkontorets åtgärder i form av dammbindning har under perioden haft samma omfattning som tidigare år. Dubbdäcksförbudet på bl.a. Hornsgatan har också betydelse i takt med att efterlevnaden ökar successivt.							
	Utsläpp från vägtransporter (ton CO <sub>2</sub> e per invånare)	0,76		0,7	0,92	ton/inv	2022
<b>Analys</b> 0,76 ton CO <sub>2</sub> /inv. är den senaste beräkningen av koldioxidutsläppen från vägtransporter per invånare (för 2021). Miljöförvaltningen som gör beräkningen blir klara med nästa beräkning (för 2022) i februari-mars 2023.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fasa ut fossila bränslen i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner genom att inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven, och säkerställa att entreprenadverktyg som utgångspunkt ska vara eldrivna	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har under året påbörjat en gruppering av de olika upphandlingarna utifrån kategori för att göra en samlad bedömning av vilka krav som är rimliga för respektive kategori. Kontoret arbetar även för att långsiktigt uppfylla stadens klimatmål. Detta sker bl.a. genom att arbeta för uppskalning av test med eldrivna arbetsmaskiner och ta fram ett förslag till upptrappingsplan av elfordon för kontorets kommande upphandlingar.			
 Fortsatt åtgärda Hästa gårds underhållsbehov samtidigt som gårdens långsiktiga ägande inom staden ses över	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Nämnden antog ett genomförandebeslut i december med planerade investeringar för att åtgärda underhållsbehoven på gården. De föreslagna åtgärderna planeras i dagsläget att genomföras under 2022-2024 och syftar till att förhindra värdeförstöring av gårdens kulturklassade byggnader samt till att genomföra en översyn av gårdens tekniska försörjning avseende utvändigt el, vatten och avlopp.			
 Fortsätta arbetet med att utveckla Kungsträdgårdens rekreativ- och vistelsevärden tillsammans med kulturnämnden och stadsbyggnadsnämnden	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Utredningsarbetet kring Kungsträdgårdens framtida utveckling fortsätter i samverkan med kulturnämnden, fastighetsnämnden och stadsbyggnadsnämnden. Utvecklingen av Kungsträdgårdens evenemangsplats ingår som del i den övergripande utvecklingen av parken.			
 Fortsätta att i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och kommunstyrelsen ta fram ett stadsövergripande trädmål	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Trädmålet antogs av trafiknämnden den 21 april.			
 Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har kontoret genomfört ett flertal aktiviteter inom ramen handlingsplanen för biologisk mångfald. Kontoret har initierat och delvis slutfört projekt som syftar till att stärka den biologiska mångfalden på gatugröna ytor, bl.a. i Enskede, Vällingby, Rinkeby och i de kommuncentrala parkerna. Platserna valdes ut tillsammans med stadsdelsförvaltningarna. Förutom projekt i stadsmiljön har kontoret också utrett ansvaret för invasiva arter i staden vilket också bidrar till stärkt genomförandekraft i frågor om biologisk mångfald.</p>			
<p>✓ Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för cirkulärt byggande</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikkontoret har deltagit i det av exploateringskontoret ledda arbetet som berör anläggningsentreprenader. Under 2022 har avfallsstatistik tagits fram, och för trafikkontoret handlar det om avfallsstatistik för tre anläggningsentreprenader. Detta blir ett första steg för att trafikkontoret senast 2023 ska öka efterfrågan på återvunnet och återanvänt material.</p>			
<p>✓ Genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har genomfört en rad åtgärder avseende placering och inköp av skräpkorgar. Vidare har samordningen av arbetet utvecklats tillsammans med stadsdelsförvaltningarna genom planering och uppföljning i en gemensam strategigrupp. Kontoret har även tagit fram en utvecklad uppföljning av handlingsplanen i samarbete med stadsdelsförvaltningarna.</p>			
<p>✓ Genomföra pilotprojekt med eldrivna arbetsmaskiner, verktyg och fordon samt utvärdera möjligheter till uppskalning</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har kontoret testat en elsovmaskin på gång- och cykelbanor och en lastmaskin på ett driftområde i södra Stockholm. I de nyligen upphandlade avtalen för skadedjursbekämpning drivs verksamheten uteslutande med elfordon.</p>			
<p>✓ I samverkan med miljö- och hälsoskydds nämnden, kommunstyrelsen och SVOA samordna nämnder och bolagsstyrelser för en tydlig och strategisk stadsövergripande kommunikation i miljö- och klimatfrågor</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Stadsledningskontoret har under året initierat ett samarbete med trafikkontoret, miljöförvaltningen och Stockholm Vatten och Avfall för att ringa in verksamheternas planerade kommunikationsinsatser avseende klimat- och miljöfrågor. Ett gemensamt kommunikationskoncept har tagits fram, "Tillsammans gör vi mer", som fungerar som paraply för stadens kommunikation om klimat och miljö.</p>			
<p>✓ Tillsammans med exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsbyggnadskontoret utreda Stockholms framtida gröna infrastruktur där hänsyn tas till folkhälsa, ekosystemtjänster, biologisk mångfald och en prognostiserad befolkningsökning till år 2100.</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har utrett uppdraget tillsammans med stadsbyggnadskontoret. Befolkningsmängden i Stockholm stad 2100 är osäker och efter 2040 är det svårt att säga var utbyggnader hamnar. Kontoret föreslår att frågan om hur bostadsbyggandet kan kombineras med en fortsatt sammanhållen gröninfrastruktur bör utredas vidare i genomförandet av handlingsplanen för biologisk mångfald, särskilt inom delen där tematisk strategisk planering bedrivs, samt i stadsbyggnadskontorets arbete med kommande översiktsplaner. Kontoret avser att fortsätta delta i arbetet.</p>			
<p>✓ Tillsammans med miljö- och hälsoskydds nämnden och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta initiera åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030.</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontorets arbete med miljökrav vid upphandlingar, elektrifiering och publika laddplatser, off-peak-transporter är exempel på åtgärder som bidrar till att minska utsläppen i innerstaden. Handläggning och uppföljning av pågående 3-åriga dispenser för testverksamhet med tysta off peak-transporter har fortsatt under året efter att de nya rutinerna för att skala upp tidigare tester lanserades under våren. Staden är även med i det fortsatta forsknings- och innovationsarbete kring off-peak inom HITS-projektet.</p>			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 <p>Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) för att kunna följa dess utveckling över tid.</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>En gemensam arbetsgrupp med representanter från trafikkontoret, miljöförvaltningen, stadsbyggnadskontoret och stadsdelsförvaltningarna har tagit fram ett förslag på metodstöd och kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt betydelsefulla områden. Metoderna omfattar en årlig kvantitativ och, med längre intervall, kvalitativ uppföljning av förändringar över tid av totala blågröna ytor och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) inom stadens gränser. Med hjälp av årlig statistik och andra uppgifter från stadens parkdatabas kan förändringar i stadens offentliga rum särskiljas ur stadens totala blågröna ytor. Arbetet kommer fortsätta under 2023.</p>			
 <p>Tillsammans med stadsdelsnämnderna verka för tydligare vägvisning i närheten av naturreservat som underlättar för besökare att hitta till naturreservat.</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har under året arbetat med ett projekt för tydligare gångvägvisning till naturreservaten inom Skarpnäcks stadsdelsområde, i samverkan med stadsdelsförvaltningen. En uppdaterad skyltplan har tagits fram och för närvarande pågår förankring av denna. Ett planeringsstöd har även tagits fram som underlag för utformning av skyltning.</p>			
 <p>Utveckla samverkan med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna kring den ekologiska kompensationen, förankrad i lokala förutsättningar</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har utvecklat samverkan genom att initiera gröna områdesmöten där exploateringskontoret, miljöförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna deltar och där den ekologiska kompensationen är en av flera frågor som hanteras.</p>			
 <p>Öka andelen perenna rabatter som främjar pollinatörer</p>	2022-01-01	2022-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har kontoret rustat upp rabatter och kompletterat med perenner som gynnar pollinatörer inom ramen för implementeringen av stadens handlingsplan för biologisk mångfald. Perennrabatter och blommande buskytor som främjar pollinatörer har påbörjats och i vissa fall slutförts i bl. a. Farsta, Södermalm, Rinkeby, Vällingby, Kungsholmen, Normalm, Skärholmen samt i de kommuncentrala parkerna.</p>			

### KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för att stadens trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Trafikkontoret ska ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser, där skattebetalarnas pengar används effektivt och ansvarsfullt. Stockholm växer och de avvägningar som kontoret behöver göra blir allt mer komplexa. Under 2022 har kontorets investeringsplanering fortsatt att utvecklas för att bättre kunna prioritera mellan projekt inom den befintliga investeringsramen. Kontoret arbetar i enlighet med den handlingsplan som togs fram under 2019 för att förbättra kontorets underlag för genomförandebeslut i investeringsärenden. Kontoret fortsätter framtagandet av en drift- och underhållsstrategi, där begreppet funktion infördes för att öppna upp möjligheten för innovation inom både drift och underhåll inklusive ersättningsinvesteringar.

Skattemedlen ska användas effektivt, vilket förutsätter att kontoret kontinuerligt effektiviserar och optimerar arbetssätten, tar vara på digitaliseringens möjligheter, utvecklar formerna för upphandling och systematiskt utvärderar och drar lärdomar av verksamheten. En lärande organisation är också en ekonomiskt hållbar organisation. Kontoret behöver även fortsätta att

attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och chefer genom att vara ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Detta innebär att kontoret har fortsatt det strategiska arbetet med arbetsgivarvarumärket, likaså samarbetet med stadsövergripande kommunikation för att stärka både kontorets och stadens gemensamma arbetsgivarvarumärke. Vidare har kontoret utvecklat arbetssätt för att söka extern finansiering för innovationsprojekt.







### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

 Uppfylls helt

#### Analys

Det ekonomiska läget i omvärlden påverkar kontorets ekonomi negativt genom minskade intäkter och ökade kostnader. Kontoret arbetar löpande med prognosarbete och har i samband med höstens prognosarbete gjort noggranna avvägningar för att uppnå de ekonomiska målen. Prognossäkerheten uppgår till 1 % och budgetföljsamheten till 99 %. Kontoret gör därför den samlade bedömningen att målet om en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är helt uppfyllt.

En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Det totala investeringsutrymmet i staden är begränsat, och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, d.v.s. utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Under året har kontoret utvecklat investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten kommer att behöva utvecklas, för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99 %			93,5 %	100 %	100 %	VB 2022
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99 %			93,5 %	100 %	100 %	VB 2022
  Nämndens prognossäkerhet T2	1 %			-7 %	+/- 1 %	+/- 1 %	2022
<b>Analys</b> Prognossäkerheten uppgår till 1,04 %. Kontoret anser därför att målet är uppnått då endast är en avvikelse på decimalen.							



Nämndmål: Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/-1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.

### **Analys**

#### **Långsiktigt hållbar ekonomi**

För att värna om och maximera nyttan av skattebetalarnas pengar arbetar kontoret systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet. Prognos för årsutfall för både drift- och investeringsverksamheten lämnas löpande till förvaltningsledning och nämnd. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, t.ex. kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av parkeringsövervakning innebära minskade intäkter och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Prognossäkerheten ska vara hög och kontoret ska även fortsättningsvis noggrant följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra de långsiktiga intäktsprognoserna. För pågående investeringsprojekt har kontoret under året arbetat med extra prognosuppdateringar för att säkerställa att projektledarna rapporterat en så aktuell prognos som möjligt, samt arbetat ytterligare med kvalitetssäkring av projekt med lite större avvikelser.

Det finns även ett behov av att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Kontoret har noterat kommunstyrelsens uppmaning (KS 2022-10-26) att prioritera utvecklingsarbetet gällande investeringsstyrning och uppföljning mot bakgrund av att några av nämndens stora investeringsprojekt har haft stora utgiftsökningar mellan inriktnings- och genomförandebeslut. Kontorets handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut är fortfarande utgångspunkt för utvecklingsinsatser för att förbättra beslutsunderlagen. En översyn har påbörjats gällande påslag för risk och osäkerhet i kalkyler för att säkerställa tillräcklig ekonomisk höjd i besluten. Under 2022 har kontoret även utvecklat dokumentationsrutinerna för kalkyler, vilket ökar kunskapen och skapar ett bra underlag för kommande förändringsarbete. Nästa steg för att förbättra säkerheten i beslutsunderlagen är att se över poster för vilka kalkylbeloppet ofta ökar för att bättre kunna fånga det i kalkylerna.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram. Kontoret ser framöver ett behov av att i högre utsträckning kartlägga det långsiktiga reinvesteringsbehovet, inklusive större reinvesteringsåtgärder, för t.ex. gator och konstruktioner med en tydlig beskrivning av prioriteringar och vad de får för konsekvenser. Inför beslut om investeringar och reinvesteringar ska även livscykelperspektivet för olika val av material vägas in för att både minska miljöpåverkan och

säkerställa att materialet är hållbart och klarar en längre tid utan reinvestering. För att skapa en gemensam syn och göra bättre analyser av det samlade behovet började kontoret under 2021 framtagandet av en drift- och underhållsstrategi, vilket fortsatt under 2022.

### Den växande staden

En växande stad innebär att trafikkontoret får ansvar för fler gator, anläggningar och nya områden. De tekniska lösningar och materialval som görs när dessa byggs får konsekvenser för kostnaderna för drift och underhåll. När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär, t.ex. med fler innerstadslika miljöer i ytterstaden, ökar dessutom förväntningarna på väghållningen i dessa områden. Under 2022 har kontoret fortsatt utvecklingsarbetet med drifts- och underhållsnyckeltal för att möjliggöra långsiktigt hållbara driftsekonomiska prioriteringar samt ta fram systematiska, transparenta och verifierade beräkningar av såväl kommande driftkostnader för investerings- och exploateringsprojekt samt för underlag till detaljerade kostnadskalkyler.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Utveckla kontorets upphandlingsverksamhet för att bli en mer professionell beställarorganisation	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under 2022 har kontoret haft en leverantörsdag för att tillsammans med leverantörer diskutera lösningar på utmaningar kopplat till miljökrav. Vidare har kontoret hållit interna utbildningar kring inköp och även bjudit in externa föreläsare för att stärka beställarkompetensen kring kontorets standardavtal ABT och AB. Dessa insatser utvärderas i syfte att identifiera behov av ytterligare åtgärder för 2023.			

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

● Uppfylls helt












#### Analys





Mot bakgrund av årets genomförda aktiviteter och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att målet om att Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna, är uppnått.

Skattebetalarnas pengar ska användas effektivt för att maximera nyttan för stockholmarna och kontorets arbetssätt ska ständigt förbättras och effektiviseras för att kunna leverera högre kvalitet till lägre kostnad. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Kontoret arbetar för att skattebetalarnas pengar används där de gör störst nytta. För att klara detta behöver kontoret vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential. Kontoret har utvecklat arbetet med geofencing, och använt, delat och tillgängliggjort öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Under året utvecklades Tyck till-appen, bl.a. genom att upphandla ett nytt ärendehanteringssystem.

Trafikkontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Under 2021 genomförde kontoret en organisationsförändring i syfte att möjliggöra en samlad och mer strategisk styrning av kontorets övergripande ekonomi och upphandlingsverksamhet, och under 2022 har utvecklingsarbetet fortsatt så att upphandlingarna optimeras, formerna för upphandlingarna utvecklas och erfarenhetsutbytet med marknadens aktörer stärks.

Kontoret ser fortsatt över rutiner och arbetssätt inom uppföljningen av driftavtal för att säkerställa god kvalitet och effektivt användande av skattebetalarnas pengar. Arbetet med genomförandet av "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden" fortsätter också under året. Trafikkontoret arbetar för att fortsätta vara en attraktiv, jämställd och intressant arbetsgivare och för att säkerställa detta arbetar kontoret bl.a. med stöd till kontorets chefer som innefattar kompetensutveckling, coachning och mentorskap. Kontoret har även genomfört en ambitionshöjning kopplat till innovationsarbetet och utvecklat sin proaktivitet inför ansökningar om extern finansiering genom lansering av ett FoI-råd och nya arbetssätt som involverar alla kontorets enheter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex 	82	80	82	80	83	83	2022
<b>Analys</b> Aktivt medskapandeindex för 2022 har ökat med en enhet från föregående år. Kontoret arbetar vidare med resultaten från medarbetarenkäten utifrån respektive avdelnings/enhets förutsättningar.							
  Andel investeringsprojekt som vid beslut om genomförande avviker mer än 15 procent jämfört med senast fattade inriktningsbeslut	50 %			100 %	0 %	0 %	2022
<b>Analys</b> Indikatorn avser beslut om genomförande för investeringsprojekt där utgiften bedöms överstiga 50 mnkr. Kommunfullmäktige har för trafiknämndens område fattat två sådana beslut under 2022; Riddarholmskanalen, breddning av cykelbana, samt Norra Danviksbron, byte av bro. För projekt Riddarholmskanalen avviker genomförandebeslutet med mer än 15% jämfört med senast fattade inriktningsbeslut. Genombeslutet för Norra Danviksbron är inom gränsvärdet för indikatorn. Kontoret fortsätter att arbeta i enlighet med "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden" som togs fram 2019, för att beslutsunderlagen till nämnden ska ha hög tillförlitlighet och kvalitet samt att projekten ska utföras inom beslutad budgetram.							
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	91 %			90 %	93 %	93 %	2022
<b>Analys</b> Då trafikkontoret för närvarande saknar ett bra sammanställt underlag för den samlade avtalsportföljen redovisar kontoret, likt tidigare år, indikatorn utifrån de avtal som handlas upp under 2022.							
  Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts	41 %			21 %	15 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2022
  Index Bra arbetsgivare	86			85	85	84	2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Sjukfrånvaro	2,4 %	2,1 %	2,7 %	2,8 %	3,4 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2022
  Sjukfrånvaro dag 1-14	1,1 %	0,8 %	1,4 %	0,8 %	1,2 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2022

Nämndmål: Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Kontoret är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och utvecklande arbetsmiljö.

### Analys

#### Trafikkontoret som arbetsgivare

För att klara de utmaningar som finns i att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta görs genom att sträva efter att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier. Jämställdhetsprincipen är central och kvinnor och män ska ha samma möjligheter och förutsättningar på arbetsplatsen. I Nyckeltalsinstitutets årliga kartläggning av jämställda arbetsvillkor för män och kvinnor i svenskt arbetsliv, fick trafikkontoret en utmärkelse i samband med Jämställdhetsindex mätning 2021. Kontoret tillhör de tio procent bästa arbetsgivarna i kategorin, vilket visar att kontorets jämställdhetsarbete gett resultat. Kontoret fortsätter att arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor som är lika för alla grupper i samhället.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. Under 2022 har kontoret fortsatt att utveckla ledarskapet. Fokusområdet för året har varit aktivt medarbetarskap där medarbetarnas delaktighet, engagemang och ansvarstagande spelar en central roll.

#### Kompetensförsörjning

Kontoret fortsätter att arbeta för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Arbetet fortsätter med att etablera kompetensplaneringen och

verksamhetsplaneringen som en integrerad process, utveckla systematiken och säkerställa en hög delaktighet i arbetet med kompetensförsörjningen.

Det strategiska arbetet med att stärka arbetsgivarvarumärket fortlöper, likaså samarbetet med stadsledningskontoret för stadsövergripande kommunikation i syfte att stärka både kontorets och stadens arbetsgivarvarumärke. För att marknadsföra trafikkontoret som arbetsgivare tar kontoret emot praktikanter och exjobbssarbeten från universitet, deltar i stadens traineeprogram, samt kommunicerar via LinkedIn. Det är viktigt för kontoret att samla resurser och arbeta proaktivt, t.ex. genom samarbete med högskolor, branschmässor och evenemang, samt genom systematiskt deltagande i undervisningen på bl.a. civilingenjörsutbildningar. Tillsammans med andra tekniska förvaltningar drivs också TN Akademin, ett program som riktar sig till specialister, projektledare och nyckelpersoner på kontoret, och fokuserar på ledarskap och personlig utveckling.

### En god arbetsmiljö

Arbetet för en god arbetsmiljö och trivsel för kontorets medarbetare är av särskild vikt i nya Tekniska nämndhusets kontorslokaler som nu har en modernare och mer ändamålsenlig fysisk arbetsmiljö. Som ett led i det systematiska arbetsmiljöarbetet genomfördes de årliga skyddsronderna på respektive hemvister. Kontorets arbete med arbetsmiljö har förstärkts efter pandemin i och med ökade tillsynsansvar från arbetsmiljöverket med flera lokala inspektioner på hur arbetsmiljöarbete systematiskt tillämpas och följs upp på stadens förvaltningar inklusive trafikkontoret.

En successiv återgång till kontoret påbörjades återigen efter att Folkhälsomyndigheten den 9 februari lyfte alla restriktioner rörande covid-19. De uppskattade friskvårdsaktivisterna i klamparhallen är igång igen och framöver kommer både fysiska och digitala träningspass erbjudas, i syfte att både inkludera medarbetare som arbetar på kontoret och medarbetare som arbetar hemifrån till ett hälsosamt och hållbart arbetsliv.

Arbetet för en god arbetsmiljö är av särskild vikt under Tekniska nämndhusets ombyggnation som innebär utmaningar för den fysiska arbetsmiljön. Arbetet beräknas vara klart 2023 med målsättningen att skapa ca 1 000 arbetsplatser i flexibla lokaler med mycket god arbetsmiljö och med god kvalitet i gestaltning och med bibehållna estetiska och antikvariska värden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har tagit fram en aktivitetsplan för LinkedIn-inlägg under året samt publicerat ett antal inlägg. Kontoret har även omarbetat kompetensförsörjningsprocessen för att utöka antalet aktiviteter för att stärka kontorets arbetsgivarvarumärke.			
✓ Förstärka kontrollen av entreprenadavtal avseende vinterväghållning och barmarksrenhållning	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat en översyn av nuvarande metoder och rutiner för systematiska entreprenadkontroller, tillsammans med entreprenörerna. En handlingsplan har tagits fram som kontoret och entreprenörerna arbetar med, för att ytterligare utveckla kontrollen av entreprenadavtal avseende vinterväghållning och barmarksrenhållning. Under året har drygt 7000 kontrollpunkter genomförts, i jämförelse med 2021 då antalet var 5400. Vidare har ett pilotprojekt påbörjats för att testa ett nytt system för löpande kontroller som kan förbättra kontrollverksamheten ytterligare.			

Nämndmål: Trafikkontoret är en innovativ och lärande organisation med effektiva arbetssätt

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- Effektiva processer över hela kontoret.
- Ökad projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet för kontorets investeringsprojekt.
- Stärkt innovationsförmåga.

### **Analys**

#### **Effektiva arbetssätt genom verksamhetsutveckling och digitalisering**

Kontoret bedriver sedan länge ett utvecklingsarbete som de senaste åren fokuserat på att stärka helhetsperspektivet genom att undersöka inom vilka områden kontoret behöver utvecklas för att möta omvärldens förändrade krav. I början av 2020 prioriterades fem leveranser inom vilka utvecklingsarbetet fokuserats:

- Vi är en uppskattad samarbetspartner och stöd till stadsdelarna och näringslivet
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställarorganisation
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

Kopplat till de fem leveranserna har ett flertal åtgärder genomförts. Exempel på åtgärder är skapandet av nya roller för att stärka samordningen av stadsdelsförvaltningarna, ny struktur för att öka genomförandetakten av trygghetsskapande åtgärder, insatser för att öka kontorets beställarförmåga, genomlysning av kontorets investeringsprocesser och framtagande av huvudprocesser för kontoret. Fokus för 2022 har varit utveckling av gemensamma arbetssätt tillsammans med stadsdelarna och fortsatt uppbyggnad av kontorets verksamhetsledningssystem Vintergatan. I april hade alla verksamhetsprocesser på kontoret kartlagts och under hösten har information och system knutits till processerna. I slutet av 2022 påbörjade kontoret en revidering av leveranserna utifrån de nya politiska målen i budgeten för 2023.

Omvärldens krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, t.ex. vad gäller hantering av data. Det handlar dels om att invånare och näringsliv har ökade förväntningar på datans tillgänglighet, dels om att datans kvalitet behöver vara hög eftersom den kan ligga till grund för olika smarta lösningar i gaturummet, t.ex. geofencing. Under 2022 fortsatte kontoret att stärka sitt arbete kopplat till geofencing, samt att använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer.

Kontoret har deltagit i det externt finansierade projektet Smarta Urbana Trafikzoner för att testa en demoplattform för datadelning mellan väghållare, uppkopplade fordon och smarta

sensorer i stadsmiljön. Tillämpningarna som testas är effektivare dispenstransporter, säkrare byggutfarter mot cykelstråk samt bättre samspel, trygghet och trafiksäkerhet. För en uppskalning av försöket med dispenstransporter krävs förändrad lagstiftning. En uppskalning av sensorer i gatumiljön behöver samordnas med behoven att detektera respektive räkna trafik och är beroende av kameratillstånd från Integritetsskyddsmyndigheten. Under hösten skickades en ansökan in för en fortsättning av projektet under 2023.

En annan utmaning gäller digital arkivering av teknisk dokumentation och under 2022 fortsatte kontoret med införandet av Armaria, ett digitalt projekt- och förvaltningsarkiv, som är gemensamt för trafikkontoret och exploateringskontoret. Syftet med systemet är att öka tillgängligheten till de båda förvaltningarnas tekniska dokumentation och att effektivisera hanteringen av den. Parallellt med införandet av projekt- och förvaltningsarkivet pågår inrättande av en mottagningsfunktion som ska ta emot och lämna ut teknisk dokumentation från systemet samt arbeta vidare med kravställning av information. Armaria driftsattes innan sommaren och lanserades i början av september, och därmed kan teknisk dokumentation från avslutade projekt levereras dit.

Inom ramen för arbetet för en smart stad har tre verksamhetsprojekt prioriterats, varav två involverar trafikkontoret. Det ena handlar om smart och uppkopplad belysning där ett pilotprojekt har genomförts i Spånga-Tensta, och som utvärderades under 2021. Den inom piloten föreslagna lösningen gick inte att ta över i förvaltning på grund av eskalerande förvaltningskostnader. Kontoret arbetar för närvarande med en nyttorealiseringskalkyl som ska visa vilka nyttor som kan kvantifieras i kronor och en uppskattning av mer kvalitativa nyttor som t.ex. ökad trygghet och upplevelse. Kontoret har bl.a. upphandlat ett smartare styrsystem för belysningscentralerna för att möjliggöra en två-vägs kommunikation, vilket är basen för en smart och uppkopplad belysningsanläggning. Montering av det nya styrsystemet är beräknad att slutföras under andra kvartalet av 2023.

Det andra projektet handlar om smart trafikstyrning där ett pilotprojekt har genomförts på Norrmalm och Kungsholmen. Utifrån resultaten från projektet kommer arbetet med en utvecklad styrning av stadens trafiksignaler att fortsätta. Smarta tidsplaneval (byte av signalomlopp i samordnade signalanläggningar utifrån aktuell trafik) har planerats under hösten 2022 för att kunna genomföras vid två korsningar i söderort under våren 2023.

I syfte att bli en mer professionell beställare och att effektivisera projektverksamheten arbetar kontoret sedan flera år i enlighet med en projekthanteringsstrategi. Strategins åtgärder och effektmål, t.ex. avseende projektmognad, samarbetsförmåga och prognossäkerhet, följs löpande upp och stöd i projekthantering erbjuds i organisationen. Kontoret fortsätter även att arbeta i enlighet med "Handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut för investeringsärenden" som togs fram 2019, för att beslutsunderlagen till nämnden ska ha hög tillförlitlighet och kvalitet samt att projekten ska utföras inom beslutad budgetram.

För att minska ledtiderna och sänka kostnaderna i de större investeringsprojekten uppdateras trafikkontorets projekthandbok löpande och stäms av med det pågående arbetet med kartläggning och utveckling av drift- och underhållsprocesser.

## **Utvecklad upphandling och avtalsuppföljning**

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Under 2022 har kontorets utvecklingsarbete inom upphandlingsverksamheten fortsatt för att bli en mer professionell beställarorganisation. Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Kontoret ska fortsätta att utveckla miljökraven vid upphandlingar i linje med nationella miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Kontorets olika verksamheter behöver identifiera vilken kravställning som är möjlig och lämplig att tillämpa vid en upphandling av nya avtal. Under 2022 har kontoret arbetat för att hitta nya metoder för uppföljning av krav i driftsavtal och även se över möjligheten att utöka miljökrav under pågående avtalsperiod. I detta arbete kan även Byggvarubedömningen vara ett stöd, som även beskrivs under mål 2.5. Vidare har kontoret stärkt det systematiska arbetet med upphandlingsstrategier. Kontoret ansvarar sedan 2021 för kommunkoncernens gemensamma inköpskategori tekniska konsulter – bygg och projektledning, och har utvecklat det kategoristyrda inköpsarbetet under året.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och de senaste åren har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs delas viten ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar nya avtal. Under året har en handlingsplan tagits fram tillsammans med avtalade entreprenörer för att se över metoder och rutiner för avtalskontroller. Under våren förstärktes antal kontrollanter och antal kontrollpunkter per dag har fördubblats för systematiska kontroller jämfört med 2021. Arbetet med att implementera handlingsplanen kommer att fortsätta under 2023.

Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, t.ex. genom interna nätverk.

## **En innovativ och lärande organisation**

Trafikkontoret spelar en viktig roll inom flera av stadens prioriterade områden som trygghet, offentliga rum, trafik, miljö och näringsliv. Kontorets strategiska uppdrag har under åren successivt blivit allt fler, mer komplexa och kräver mer samverkan internt och externt. För att ta ett samlat grepp om kontorets strategiarbete har kontoret sedan den 1 juli en strategienhet som ska samordna och utveckla kontorets övergripande strategiska arbete inom politiskt prioriterade områden som har ett stort behov av samverkan.

Trafikkontoret ska stärka innovationsförmågan och ta en ledande roll i att utveckla och testa nya innovativa lösningar med hänsyn till miljö, klimat och digitalisering. Erfarenhetsåterföringen ska ske systematiskt för att säkerställa kontorets roll som en i branschen ledande kunskapsaktör. Kontoret har påbörjat ett utvecklingsarbete för att





strukturera innovationsarbetet och säkerställa att arbetet täcker upp hela kontorets bredd vad gäller behov och prioriteringar. Fokus för 2022 har varit att fortsätta stärka kontorets innovationsförmåga och arbeta mer proaktivt i sökandet efter extern finansiering. Idag deltar kontoret i flera olika projekt och initiativ, bl.a. inom ramen för programmet IoT Stockholm. Kontoret behöver fortsätta bygga upp ett systematiskt och utåtriktat arbete samt delta som en aktiv part i innovationsarbeten inom staden och externt.

### Internationella sammanhang och samverkansytor

En del i att vara en innovativ och lärande organisation är att söka efter internationella samverkansytor och sammanhang som bidrar till kontorets verksamhetsutveckling. Trafikkontoret är medlem i ett flertal internationella nätverk för att utbyta erfarenheter och dra lärdomar av andra städer. Kontoret är också medlem i Eurocities och POLIS och bevakar därigenom EU-policyfrågor som rör kontorets verksamhet. Under 2022 har kontoret deltagit vid Eurocities mobilitetsforum samt vid POLIS årliga konferens för att omvärldsbevaka, knyta kontakter och utveckla sitt internationella arbete. Vidare har kontoret sett över sin organisation för att kunna utöka engagemanget och påbörjat en process för att ansöka om ordförandeskap i Eurocities mobilitetsforum.

I enlighet med stadens övergripande EU-policy deltar kontoret i EU-initierade samråd och bidrar till yttranden genom de europeiska storstadsnätverken. Under året har kontoret reviderat nämndens EU-policyriktlinjer i enlighet med stadens nya EU-policy, som är planerad att antas som bilaga till verksamhetsplanen för 2023.

I linje med stadens internationella strategi bevakar kontoret även möjligheten till EU-finansiering av innovationsprojekt som bidrar till att uppfylla stadens mål och visioner. En nära samverkan med lärosäten är prioriterad och kontoret medverkar i forskning och utveckling, t.ex. genom att tillhandahålla data och att delta i olika referensgrupper. Som exempel kan nämnas att kontoret deltar i stadens forskningssamarbete med Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Massachusetts Institute of Technology (MIT) samt samverkansprojektet Nordic Way. Kontoret ska fortsätta delta i EU-projekt för att testa och utveckla alternativa transporter och nya mobilitetslösningar. Deltagandet är ett sätt att bidra till kunskapsuppbyggnaden inom kontorets verksamhetsområden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Använda Kista som testplats för utveckling av framkomlighet	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Stiftelsen Kista Science City förvaltar en testbädd i Kista som upplåts åt teknikleverantörer för tester av teknik inom mätning, övervakning och styrning av trafik. Trafikkontoret har följt tester av teknik för mätningar och klassificering av trafik, såväl gång, cykel som fordonstrafik som ägt rum i en korsning i Kista. Exempel på teknik som testas är kameror som karakteriserar trafiken i grupper som t ex fotgängare, cykel och olika typer av fordon, men också kameror som läser nummerskyltar och på så sätt kan ta fram statistik om exempelvis vilka drivmedel som används, fördelningar på fordonsvikter, miljöklasser och ägartyper.			
 Använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b>			
Kontoret har arbetat med att tillgängliggöra data via en webbapplikation, <a href="https://trafikdata.stockholm.se">https://trafikdata.stockholm.se</a> . Webbapplikationen kan redan användas av aktörer i staden och inför lansering för externa användare har informationsklassning genomförts samt omfattande felrättningar och förbättringar i applikationen som bedömts vara nödvändiga. Det arbetet har pågått under hela året varvid tidsplanen förskjutits så att lanseringen för externa användare sker först i början av 2023.			
✓	Bevaka och aktivt försöka påverka EU-policy inom nämndens verksamhetsområde genom deltagande i EU-projekt och med stöd av stadens övergripande EU-policy och nämndens riktlinjer för EU-policyarbete.	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Trafikkontoret har deltagit i stadsledningskontorets övergripande samordning genom att ge inspel till stadens gemensamma samrådssvar, bl.a. gällande digitalisering av energisektorn. Vidare har kontoret reviderat trafiknämndens EU-policyriktlinjer i enlighet med stadens nya EU-policy. Kontoret deltog vid POLIS årliga konferens i Bryssel och även vid Eurocities mobilitetsforum i Antwerpen. Under hösten har kontoret utvecklat den interna samordningen för att kunna växla upp sitt internationella engagemang. Kontoret avser att kandidera till ordförandeskap i Eurocities mobilitetsforum och bereder för närvarande ett ärende till trafiknämnden i februari för beslut om ansökan.			
✓	Fortsätta utveckla Tyck till-appen för bättre service och återkoppling till medborgarna, bland annat genom att utveckla ett nytt ärendehanteringssystem	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har under året upphandlat ett nytt ärendehanteringssystem. Implementering av det nya systemet är påbörjat och beräknas vara klart i slutet av 2023.			
✓	Förstärka och utveckla arbetet med geofencing	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har fortsatt att förstärka arbetet med geofencing, bl.a. inom projektet Smarta urbana trafikzoner där kontoret ska utveckla lösningar vid skolor, gågator och andra låghastighetszoner. Inom Nordic Way 3 har en första gapanalys genomförts med hjälp av en bildigenkänningsapp som identifierar skillnader mellan verkligheten (vägmärke) och data om hastighetsgräns. I projektet GeoSence som pågår till 2024 har en innovationsanalys genomförts för att identifiera de förmågor som krävs för att frigöra potentialen i de datamängder som möjliggör olika tillämpningar av geofencing. Kontoret har även i samarbete med miljöförvaltningen undersökt hur stadens egna tjänstefordon kan geofencas för hastighetsgräns, men i nuläget kan det inte erbjudas via befintliga avtal vid inköp av fordon.			
✓	Genomföra pilotprojekt i samverkan med berörd stadsdelsnämnd med rörelse- och/eller färgtemperaturstyrd belysning i natur- och parkmiljö	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Under 2023 har kontoret i samarbete med miljöförvaltningen valt ut Årstaskogen som pilotområde. Två olika belysningslösningar ska testas och utvärderas bl.a. utifrån dess påverkan på fladdermöss. Ambitionen var att båda lösningarna skulle hinna monteras innan årets slut, men på grund av försenade leveranser har endast en lösning slutförts. Den andra lösningen beräknas slutföras i april 2023. Utvärderingen av påverkan på fladdermöss kommer att genomföras av miljöförvaltningen under sommaren 2023.			
✓	I arbetet med bland annat framkomlighetsfrågor integrera och strategiskt nyttja teknikutveckling och innovationer som till exempel sensorer, i syfte att optimera trafiksystemet, minska resursförbrukning och öka effektiviteten	2022-01-01	2022-12-31
<b>Analys</b>			
Kontoret har i samarbete med Testbädd Kista påbörjat ett test av sensorer baserade på LIDAR teknologi. Projektet ska testa och utvärdera möjligheterna att använda LIDAR-sensorer för inhämtning av trafikdata samt som ersättare till traditionella slingdetektorer. Testet ska visa möjligheterna till att förutspå farliga trafikhandelser, s.k. "near miss" och därmed skapa underlag för förebyggande insatser. Utvärderingen av testet kommer att slutföras under första kvartalet av 2023.			
✓	Se över och tydliggöra kontorets principer och arbetssätt vid planering av större trafikpåverkande investeringar och reinvesteringar	2022-01-01	2022-12-31

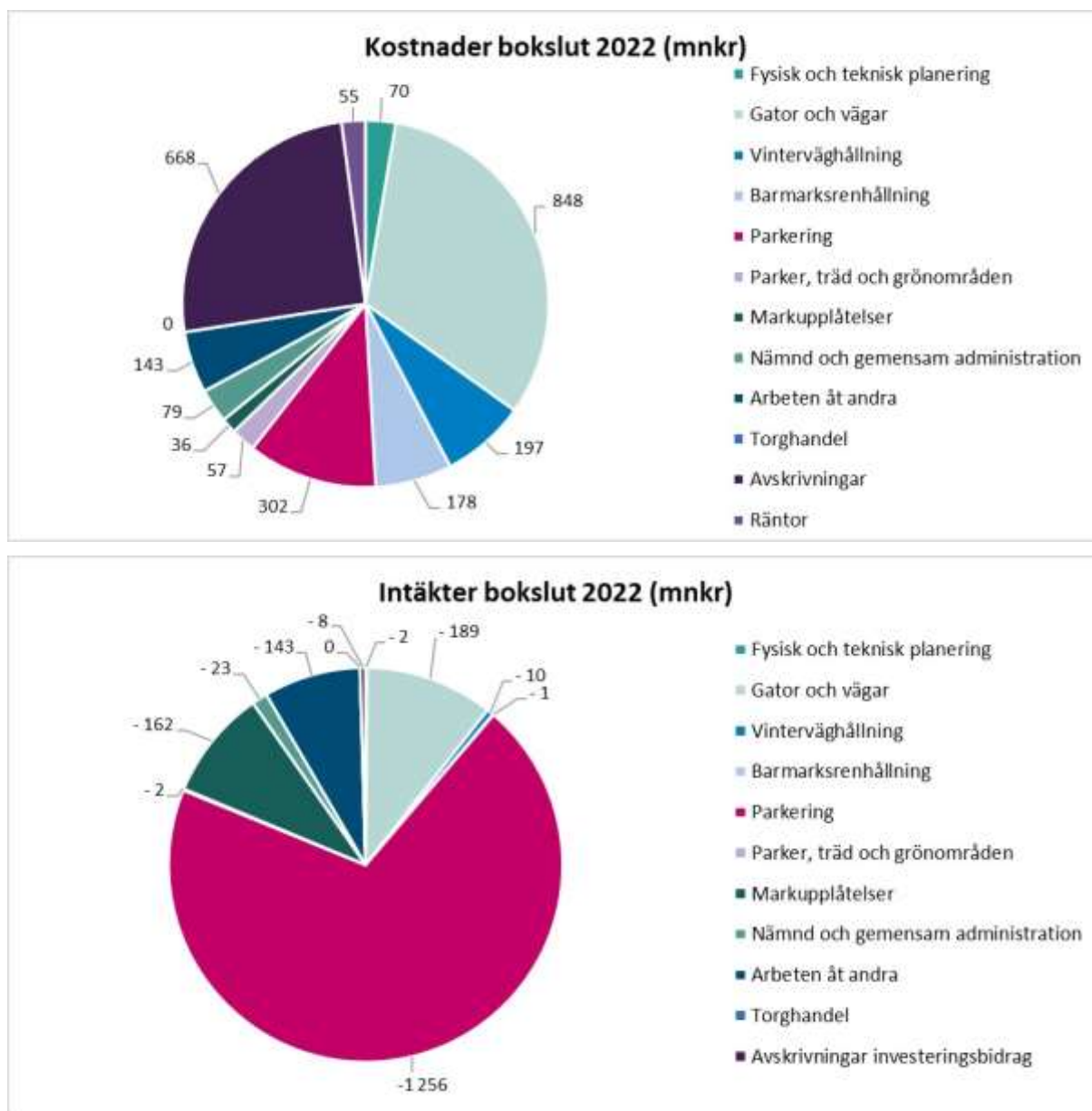
Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b> Kontoret har tagit fram tydligare arbetssätt och principer kopplade till de projekt som bedöms få betydande trafikpåverkan, vilket presenterades i trafikkontorets underlag för budget som antogs av nämnden i april.			
✓ Tillsammans med kommunstyrelsen och AB Stokab tillgängliggöra trafikljus och andra installationer för fiberdragning, inklusive datakommunikation, som möjliggör montering av teknisk utrustning som sensorer	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Tekniska utredningar och tester av fiberkommunikation för trafiksignaler är genomförda. Projektet har också tagit fram en nulägesrapport, samt nyttobeskrivning av uppkopplade trafiksignaler. För närvarande utreds finansiering av fortsatt fiberförläggning.			
✓ Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden använda Hornsgatan som en testbädd för trafikövervakning, och regelefterlevnad	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Resultaten från projektet Smarta urbana trafikzoner, där dynamisk hastighetsanpassning av tyngre fordon implementerats på Hornsgatan, har under hösten tagits vidare in i en steg 3-ansökan med start våren 2023. Målet är att skala upp tidigare resultat och implementera mer standardiserad geofencing i gatumiljö. Kontoret samarbetar även tillsammans med Stokab och Kista Science City kring en testbädd med sensorer på Hornsgatan för att undersöka hur data kan utgöra ett planeringsunderlag i frågor kring t.ex. nya miljözoner, fördelning av lätt och tung trafik i innerstaden, trender kring mikromobilitet och trafikstyrning med hjälp av multisensorteknik.			
✓ Utifrån kontorets senast upphandlade driftavtal se över hur framtida avtalsupphandlingar kan utvecklas	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret upphandlade under 2021 nästa generations driftavtal i ett stadsdelsområde som bygger på en större andel rörliga kostnader, där entreprenören får betalt för varje genomförd insats. Under året har avtalet utvärderats och kontoret arbetar löpande för att ta fram underlag till kommande upphandlingar utifrån lärdomarna från utvärderingen.			
✓ Utveckla kontorets förmåga att pedagogiskt beskriva stadens transportsystem	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har påbörjat arbetet med att utveckla kontorets förmåga att beskriva stadens transportsystem och hur det relaterar till stadsutvecklingen, vad som gjort att det har utvecklats på det sättet och hur staden planerar för framtiden. Arbetet pågår och beräknas vara klart under 2023.			
✓ Utveckla kontorets upphandlingsverksamhet i enlighet med stadens miljömål	2022-01-01	2022-12-31	
<b>Analys</b> Under året har kontoret arbetat med att ta fram arbetsmetoder för uppföljning av klimatpåverkan från drivmedel vid upphandling. Kontoret har även följt upp ett antal projekt och i syfte att undersöka hur byggvarubedömningen används samt andelen produkter med innehållsinformation i byggvarubedömningen i stadens projekt.			

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

För driftverksamheten redovisar trafikkontoret kostnader om 2 633,1 mnkr (justerad budget: 2 642,7 mnkr) och intäkter om -1 794,7 mnkr (justerad budget: -1 795,5 mnkr), vilket ger ett netto om 838,4 mnkr (justerad budget: 847,2 mnkr). Kontoret redovisar således minskade kostnader om 9,6 mnkr och minskade intäkter om 0,8 mnkr vilket ger ett nettoöverskott om 8,8 mnkr.

Nedanstående cirkeldiagram visar utfallet fördelat per verksamhetsområde.



### Prognossäkerhet

Jämfört med tertialrapport 2 redovisas minskade kostnader om 0,5 mnr och ökade intäkter om 8,4 mnr. Nettoavvikelsen är 8,8 mnr, en avvikelse på 1 procent jämfört med tertialrapport 2.

### Analys per verksamhetsområde

I tabellen nedan redovisas prognos och bokslut per verksamhetsområde jämfört med justerad budget. Därefter följer analys av utvecklingen inom respektive område.

Verksamhetsområde Ökade kostnader/minskade intäkter(-)	Bokslut 2021	Justerad budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse mot budget	Avvikelse mot T2
<b>Driftkostnader</b>						
Fysisk och teknisk planering	77,8	76,8	73,8	69,5	7,3	4,3
Gator och vägar	775,7	822,5	848,5	847,5	-25,0	1,0
Varav:						
Gator och trafikordningar	203,7	245,3	261,9	279,1	-33,8	-17,2
Gång- och cykelbanor	48,9	53,9	62,7	56,5	-2,6	6,2
Broar och viadukter	90,5	92,2	84,7	79,7	12,5	5,0
Trafiksignaler	40,5	31,1	36,7	38,9	-7,8	-2,2
Belysning	141,6	144,0	145,9	131,9	12,1	14,0
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	60,8	50,8	59,7	61,7	-10,9	-2,0
Offentliga rum	63,8	71,7	67,1	64,9	6,8	2,2
Avtal	76,9	78,2	79,5	84,0	-5,8	-4,5
Arbete mot klotter	24,1	27,9	23,2	23,3	4,6	-0,1
Trafikstyrning	25,1	27,5	27,2	27,5	0,0	-0,3
Vinterväghållning	195,6	190,9	194,3	196,8	-5,9	-2,5
Barmarksrenhållning	174,4	197,8	197,8	178,0	19,8	19,8
Parkering	294,6	309,3	306,7	302,3	7,0	4,4
Parker, träd och grönområden	53,2	53,0	51,2	57,4	-4,4	-6,2
Markupplåtelse	21,1	38,6	35,2	36,0	2,6	-0,8
Nämnd och gemensam administration	75,4	79,0	85,2	79,0	0,0	6,2
Arbeten åt andra	116,8	124,9	124,9	142,8	-17,9	-17,9
<b>Summa kostnader drift- och underhåll</b>	<b>1 784,6</b>	<b>1 892,7</b>	<b>1 917,6</b>	<b>1 909,3</b>	<b>-16,6</b>	<b>8,3</b>
Avskrivningar	618,0	690,0	660,0	668,4	21,6	-8,4
Räntor	53,7	60,0	56,0	55,4	4,6	0,6
<b>Summa kostnader inkl. kapitalkostnader</b>	<b>2 456,4</b>	<b>2 642,7</b>	<b>2 633,6</b>	<b>2 633,1</b>	<b>9,6</b>	<b>0,5</b>

Verksamhetsområde	Bokslut 2021	Justerad budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse mot budget	Avvikelse mot T2
Ökade kostnader/minskade intäkter(-)						
<b>Intäkter</b>						
Fysisk och teknisk planering	-0,9	-1,3	-2,4	-1,8	0,5	-0,6
Gator och vägar	-156,5	-130,3	-154,4	-188,6	58,3	34,2
Varav:						
Gator och trafikanordningar	-76,2	-71,8	-78,1	-82,7	10,9	4,6
Gång- och cykelbanor	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Broar och viadukter	-1,0	-0,1	-0,3	-1,1	1,0	0,8
Trafiksignaler	-6,5	-6,5	-6,5	-19,5	13,0	13,0
Belysning	-4,2	-5,3	-3,1	-16,8	11,5	13,7
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	-22,4	-22,3	-22,3	-24,3	2,0	2,0
Offentliga rum	-0,7	0,0	0,0	-0,6	0,6	0,6
Avtal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbete mot klotter	-2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Trafikstyrning	-42,4	-24,3	-44,1	-43,5	19,2	-0,6
Vinterväghållning	-6,2	-5,2	-5,2	-9,7	4,5	4,5
Barmarksrenhållning	-1,7	0,0	0,0	-0,7	0,7	0,7
Parkering	-1 319,1	-1 325,2	-1 290,2	-1 256,3	-68,9	-33,9
Parker, träd och grönområden	-2,5	-2,4	-2,3	-2,3	-0,1	0,0
Markupplåtelse	-163,4	-194,2	-191,2	-161,9	-32,3	-29,3
Nämnd och gemensam administration	-17,9	-12,1	-15,8	-22,7	10,6	6,9
Arbeten åt andra	-118,4	-124,9	-124,9	-142,6	17,7	17,7
<b>Summa intäkter drift- och underhåll</b>	<b>-1 786,6</b>	<b>-1 795,5</b>	<b>-1 786,3</b>	<b>-1 786,6</b>	<b>-8,9</b>	<b>0,3</b>
Avskrivningar investeringsbidrag	-6,5	0,0	0,0	-8,1	8,1	8,1
<b>Summa intäkter inkl. kapitalkostnader</b>	<b>-1 793,1</b>	<b>-1 795,5</b>	<b>-1 786,3</b>	<b>-1 794,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>8,4</b>
<b>Netto</b>	<b>663,3</b>	<b>847,2</b>	<b>847,2</b>	<b>838,4</b>	<b>8,8</b>	<b>8,8</b>

## Fysisk och teknisk planering

Inom verksamhetsområdet ingår strategisk trafikplanering, deltagande i projekt som rör utökad bostadsbyggande, besvara och ta hand om synpunkter från stockholmarna, samt upphandling och säkerhetsfrågor. Inom verksamhetsområdet redovisas minskade kostnader om 7,3 mnkr och ökade intäkter om 0,5 mnkr jämfört med justerad budget. Kostnaderna har minskat främst på grund av att försenade rekryteringar lett till minskade personalkostnader.

### Gator och vägar, broar, signaler, belysning, större avtal med mera

För verksamhetsområdet redovisas sammantaget ökade kostnader om 25,0 mnkr och ökade intäkter om 58,3 mnkr jämfört med justerad budget. Nedan följer kommentarer till de större avvikelserna jämfört med justerad budget.

#### Gator och trafikanordningar

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat gatuunderhåll, trafikmarkeringar, stadens del av Trafik Stockholm samt intäkter för ledningar i stadens mark. Inom verksamhetsområdet redovisas ökade kostnader om 33,8 mnkr och ökade intäkter om 10,9 mnkr jämfört med justerad budget. Kostnaderna har ökat främst på grund av ökade kostnader för gatuunderhåll. Intäkterna är högre främst med anledning av att de ledningsdragande bolagen har anmält utökade ledningslängder.

### *Gång- och cykelbanor*

Inom verksamhetsområdet ingår prioriterade driftåtgärder för cykel med ansvar för bland annat barmarks- och vinterväghållning, vägmarkeringar och trafiksäkerhetsåtgärder samt kontorets cykeljourstyrka som snabbt avhjälper enklare problem för att på så sätt öka säkerheten och framkomligheten för cyklisterna. Kostnaderna har ökat med 2,6 mnkr jämfört med justerad budget, främst med anledning av ökade kostnader för sopsaltning i Farsta-Skarpnäck.

### *Broar och viadukter*

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat kostnader i enlighet med avtalet med Stockholms Hamn AB, inspektioner, bärighets- och dispensfrågor och löpande drift av broar och kajer. Kostnaderna har minskat med 12,5 mnkr och intäkterna har ökat med 1 mnkr jämfört med justerad budget. Kostnaderna har minskat främst med anledning av omfördelning av medel för hamnavtalet till andra verksamheter och minskade kostnader för öppningsbara broar till följd av nytt avtal.

### *Trafiksignaler*

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat felavhjälpande och förebyggande underhåll, teknisk utveckling och skadekostnader. Kostnaderna har ökat med 7,8 mnkr och intäkterna har ökat med 13,0 mnkr jämfört med justerad budget. Kostnaderna ökar främst med anledning av högre kostnader för felavhjälpande underhåll i samband med trafikskador. Även intäkterna ökar främst med anledning av högre intäkter för skadeersättning.

### *Belysning*

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling, energikostnader och skadekostnader. Kostnaderna har minskat med 12,1 mnkr främst med anledning av minskade kostnader för löpande underhåll och elmaterial bland annat till följd av byte till LED-armaturer. Intäkterna har ökat med 11,5 mnkr främst till följd av ökade intäkter för trafikskador.

### *Tunnlar*

Inom verksamhetsområdet ingår inspektioner, rengöring och löpande felavhjälpning i stadens väg- och ledningstunnlar samt avtalsenliga drifts- och energikostnader för Hagastadstunneln. Kostnaderna inom verksamhetsområdet har ökat med 10,9 mnkr, främst på grund av ökade städ- och driftkostnader för vägtunnlar. Intäkterna har ökat med 2,0 mnkr vilket främst beror på ökade intäkter kopplat till ledningar i tunnlar.

### *Offentliga rum*

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat Levande Stockholm, drift och felavhjälpande underhåll av hissar och rulltrappor, fontäner samt toaletter. Totalt har kostnaderna för verksamhetsområdet minskat med 6,8 mnkr, bland annat till följd av minskade kostnader drift och underhåll av toaletter och för Levande Stockholm då planerade aktiviteter genomförts till lägre kostnad än beräknat. Intäkterna har ökat med 0,6 mnkr.

### *Avtal*

Verksamhetsområdet omfattar till största delen avtalsenliga driftskostnader för Södra och Norra Länken samt kostnader enligt vatten- och avloppstaxan. Med anledning av indexökning har kostnaderna ökat med 5,8 mnkr.

### *Arbete mot klotter*

Verksamhetsområdet omfattar klottersanering inom stadens ansvarsområde. För verksamhetsområdet redovisas minskade kostnader om 4,6 mnkr. Minskningen beror bland annat på uppstartsproblem i samband med ny entreprenör och på att en del av satsningen Ren, trygg och snygg stad budgeterats inom fel verksamhetsområde och därför omfördelats under året.

### *Trafikstyrning*

Verksamhetsområdet omfattar granskning och godkännande av trafikordningsplaner som reglerar hur trafiken ska ledas om vid trafikarbeten samt kostnader i samband med vissa evenemang som staden anordnar. Intäkterna har ökat med 19,2 mnkr vilket främst beror att fler och större gatuarbeten lett till fler och längre trafikordningsplaner.

### **Vinterväghållning**

Inom verksamhetsområdet redovisas ökade kostnader om 5,9 mnkr och ökade intäkter om 4,5 mnkr jämfört med justerad budget. Intäkterna ökar bland annat på grund av ökade intäkter för märkvärme och till följd av att entreprenader fakturerats vite då arbete inte utförts enligt avtal.

Kostnaderna för vinterväghållningen varierar kraftigt mellan olika år, vilket kan ses i tabellen nedan som visar utfallet för åren 2010-2022.

Mnkr/år	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Nettoutfall helår	265	238	224	192	136	144	148	143	145	154	113	189	187

Entreprenadkostnaderna består av både fasta och rörliga delar, vilket framgår i diagrammet nedan (exklusive kostnader för märkvärme).





De fasta kostnaderna består till största delen av betalplaner för upphandlade entreprenader och täcker åtgärder som vinterberedskap, halkbekämpning samt sandupptagning. De rörliga kostnaderna består främst av olika åtgärder för att hantera snöfall, såsom snöplogning (snöröjning, kompletteringsröjning och moddning) och bortforsling av snö med lastbil.

I november drabbades Stockholm av ett stort snöoväder med ihållande nederbörd och stora mängder tung och blöt snö. Kontoret budgeterar för en normal vinter utifrån kunskap från tidigare år och räknar därför med färre insatser i november. I samband med årets snöfall utfördes fler och mer omfattande insatser än budgeterat.

Kontoret arbetar för att förbättra luftkvaliteten och minska luftburna partiklar (PM10). PM10 bildas vid slitage av däck, vägar och bromsar, samt vid förbränning och när gaser från förbränningen kondenseras. Utfallet 2022 ligger under budget då det har varit gynnsamma väderförhållanden under delar av vintern.

De åtgärder som utförs är:

- Dammbindning av gator och trafikleder i Stockholms stad vid risk för överskridanden av miljökvalitetsnormen för PM10.
- Spolning av gator vid risk för överskridanden av miljökvalitetsnormen för PM10. Spolning sker även för att minimera halkrisken vid utlägg av dammbindningsmedel under våren.

### **Barmarksrenhållning**

För verksamhetsområdet redovisas minskade kostnader om 19,8 mnkr och ökade intäkter om 0,7 mnkr jämfört med budget. Medel har omfördelats för att täcka ökade kostnader för

vinterväghållning.

## **Parkering**

För verksamhetsområdet redovisas kostnader om 302,3 mnkr och intäkter om 1 256,3 mnkr.

### *Kostnader för parkering*

Kostnaderna för verksamhetsområdet avser främst parkeringsövervakning, flyttning av fordon, drift- och inlösenkostnader för olika betalsystem, utredning av lokala trafikföreskrifter samt IT-stöd. Majoriteten av kostnaderna är reglerade i upphandlade avtal. Jämfört med justerad budget redovisas minskade kostnader om 7 mnkr, främst på grund av minskade kostnader relaterat till fordonsflytt och lägre kostnader för betaltjänster med tillhörande inlösenavtal.

### *Intäkter för parkering*

Parkeringsverksamheten är kontorets största intäktskälla och uppgick till 1 256,3 mnkr. Jämfört med justerad budget har intäkterna minskat med 68,9 mnkr. Faktorer som påverkar utfallet är till exempel allmänhetens och företags val av färdmedel, avgiftsnivåer för parkering och antal felparkerare. Vidare påverkas intäkterna av väderlek, konjunktur och parkeringsentreprenadernas leverans av övervakningstimmar. Intäkterna från verksamheten består huvudsakligen av tre delar:

1. Parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkeringsavgifter, boendeparkeringsavgifter och nyttoparkeringsavgifter.
2. Felparkeringsintäkter, det vill säga intäkter från utfärdade parkeringsanmärkningar.
3. Övriga parkeringsrelaterade intäkter, exempelvis från flyttning och utlämnande av fordon.

Majoriteten (98-99 %) av intäkterna återfinns i de två förstnämnda kategorierna och följande diagram visar utfallet från dessa under året jämfört med föregående år.



### Parkeringsintäkter

Intäkterna för parkering uppgick till 839,5 mnkr vilket är 1,7 mnkr mer än justerad budget.

Jämfört med 2021 har intäkterna minskat med 17,9 mnkr, främst med anledning av minskade boende- och besöksparkeringsintäkter.

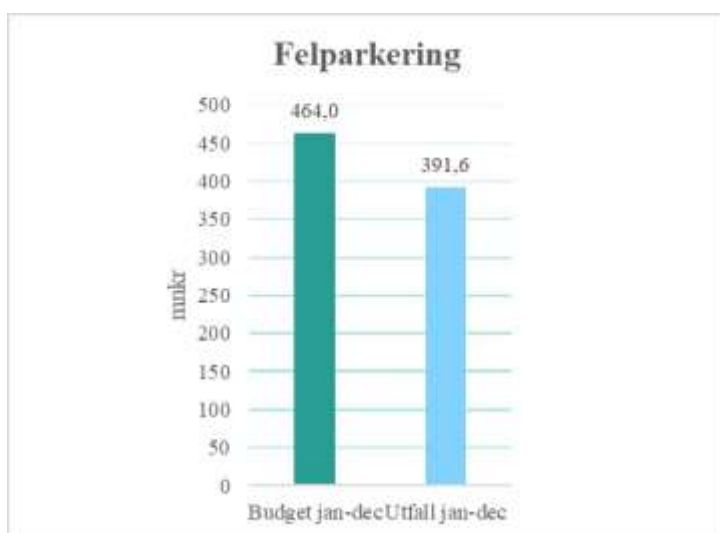
Nedanstående diagram visar utfallet för parkeringsintäkterna jämfört med budget. Gröna stapeln visar budget och den blå utfall.



### Felparkeringsintäkter

Intäkterna från felparkering uppgick till 391,6 mnkr vilket kan jämföras med år 2021 då utfallet blev 438,8 mnkr. Parkeringsanmärkningar utfärdas av flertalet orsaker och beloppet varierar beroende på förseelse. Att inte erlagga avgift genererar ett lägre belopp än att till exempel parkera trafikfarligt eller hindrande. Under året har 385 185 anmärkningar utfärdats, vilket är 10,3 % färre än år 2021, då 429 629 anmärkningar utfärdades. Utfallet för felparkeringsintäkterna blev 72,4 mnkr lägre än justerad budget om 464,0 mnkr.

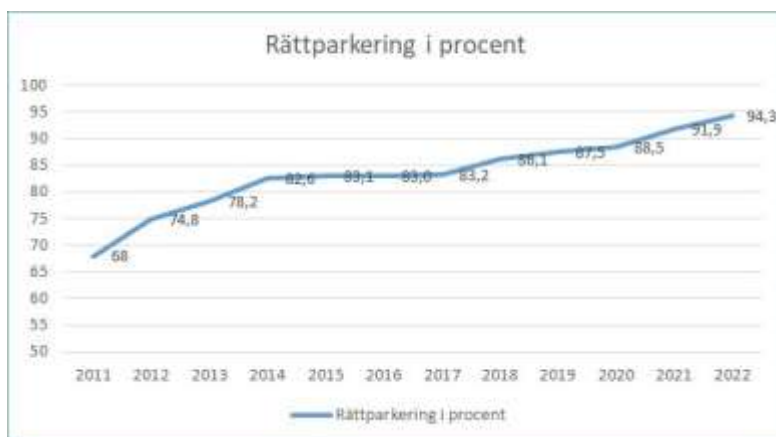
Nedanstående diagram visar utfallet för felparkeringsintäkterna jämfört med budget. Gröna stapeln visar budget och den blå utfall.



### Parkeringsundersökning i innerstaden

Den senaste mätningen genomfördes under hösten 2022 och den visar att rättparkeringen i innerstaden är uppe i 94,3 procent vilket är den högsta uppmätta rättparkeringssiffran sedan mätningarna startade. Att så stor andel fordon är rättparkerade innebär att antalet parkeringsanmärkningar minskar.

I diagrammet nedan visas utvecklingen av rättparkering i procent i innerstaden.



### Övriga parkeringsrelaterade intäkter

Övriga parkeringsrelaterade intäkter uppgick till 25,2 mnkr jämfört med justerad budget på 22,4 mnkr. Av dessa uppgick bland annat intäkterna för fordonsflyttverksamheten till 13,4 mnkr och dispensavgifter till 6,6 mnkr. Intäkterna ökar bland annat på grund av flytt av elsparkcyklar.

### **Markupplåtelser och torghandel**

Intäkterna från markupplåtelser och torghandel uppgick till 161,9 mnkr jämfört med justerad budget på 194,2 mnkr. När en upplåtelse tillstyrks och polistillstånd utfärdats tillkommer en avgift enligt gällande upplåtelseavgift, som blir en intäkt för kontoret. Detsamma gäller för tecknande av ett torghandelsavtal. Jämfört med föregående år har intäkterna på inhägnade byggetableringar minskat och intäkterna för försäljningsrelaterade ärenden som exempelvis torg, uteserveringar, kiosk- och försäljningsvagnar har under största delen av året varit avgiftsbefriade som en lättnad för näringslivet under pandemin.

Jämfört med justerad budget minskar intäkterna med 32,3 mnkr, främst med anledning av minskade intäkter för upplåtelser kopplat till byggverksamhet. Färre ansökningar gällande byggetableringar har inkommit under 2022 vilket troligen beror både på att flera byggrelaterade ärenden inte blivit remitterade från polisen på grund av hög arbetsbelastning under sommaren och början av hösten och på att byggbranschen påverkats negativt av inflation, högre materialkostnader och konjunkturen. Kostnaderna uppgick till 36,0 mnkr jämfört med justerad budget om 38,6 mnkr.

Den 17 februari fattade trafiknämnden beslut om förändrade avgifter för näringsidkare på offentlig plats med anledning av Coronapandemin. Detta innebar minskade upplåtelseintäkter

om 63,3 mnkr varav 52 mnkr avser försäljningsrelaterade upplåtelser och 11,3 mnkr torghandel. Trafikkontoret fick budgetjustering avseende dessa lättnader till näringslivet till följd av pandemin.

Nedanstående diagram visar utfallet för markupplåtelser och torghandel jämfört med budget. Gröna stapeln visar budget och den blå utfall.



### **Parker, träd och grönområden**

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat att sköta stadens gatuträd, stadens blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna. Inom verksamhetsområdet redovisas ökade kostnader om 4,4 mnkr och minskade intäkter om 0,1 mnkr. Kostnaderna har ökat främst för skötsel av de kommuncentrala parkerna och gatuträden.

### **Nämnd, förvaltningsledning, stab och administration**

Inom verksamhetsområdena redovisas ökade intäkter om 10,6 mnkr. Intäkterna har ökat bland annat på grund av återvunna kundfordringar och stadsbidrag.

### **Arbeten på uppdrag av andra förvaltningar**

Kontoret har, inom sitt expertområde och på beställning, utfört arbeten åt framför allt exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna för 142,8 mnkr, vilket är en ökning om 17,9 mnkr jämfört med justerad budget.

### **Räntor och avskrivningar**

För avskrivning av avslutade investeringsprojekt, inklusive avskrivning av investeringsbidrag, redovisas en sammanlagd lägre nettokostnad om 34,3 mnkr jämfört med justerad budget. Kostnaderna för avskrivning och internränta har minskat med 21,6 respektive 4,6 mnkr och intäkterna för avskrivning av investeringsbidrag har ökat med 8,1 mnkr.

## Investeringar

Trafiknämndens investeringsbudget 2022, inklusive justeringar för beviljade *trygghets-* och *klimatinvesteringar* samt åtgärder för *god vattenstatus* och *Stockholm vid vatten*, uppgick till 1 281,1 mnkr netto, vilket var en ökning med 160,6 mnkr jämfört med budget 2021.

Investeringsutgifterna uppgick till 1 354,7 mnkr och investeringsinkomsterna till 73,6 mnkr.

Inom investeringsverksamheten har åtgärder för sammanlagt 1 219,2 mnkr netto genomförts under 2022, vilket innebär nettominskning av utgifterna med 61,9 mnkr jämfört med budget. Jämfört med prognostiserat utfall i tertialrapport 2 är det en nettoökning av utgifterna med 38,1 mnkr. Årsutfallet avviker från prognosen i tertialrapport 2 med cirka 3,3 procent vilket är ett klart bättre resultat än förra året då avvikelserna uppgick till cirka 12,8 procent. I förhållande till budget ligger genomförandegraden för investeringar på cirka 95 procent. Sett till absoluta tal är nettoutfallet för år 2022 1219,2 mnkr jämfört med 976,8 mnkr år 2021.

Inom den långsiktiga planen har åtgärder för sammanlagt 1 160,8 mnkr netto genomförts under året, vilket innebär minskade nettoutgifter om 11,0 mnkr jämfört med budget och ökade nettoutgifter om 62,0 mnkr jämfört med tertialrapport 2. I långsiktiga planen ingick merparten av nämndens investeringar, bland annat satsningar på cykel och framkomlighet, reinvesteringsprogram, hastighetsplaner, klimatinvesteringar och trygghetskapande åtgärder.

I nämndens utökade investeringsplan ingick följande satsningar:

- Grönare Stockholm
- Belysning för trygg och snygg stad
- Fordons- och säkerhetshinder
- Utökning av tillgänglighetsåtgärder för funktionsnedsatta
- Trygga gång- och cykeltunnlar – de åtgärder som senarelades från 2021.

Under 2022 har åtgärder för sammanlagt 58,4 mnkr netto genomförts inom nämndens utökade investeringsplan, vilket innebär minskade nettoutgifter om 51,0 mnkr jämfört med budget och minskade utgifter om 23,9 mnkr jämfört med tertialrapport 2.

I nedanstående tabell redovisas och jämförs årets utfall i bokslutet med budget för 2022 samt prognos i tertialrapport 2. Budget och prognos redovisas uppdelat på nämndens långsiktiga och utökade investeringsplan.

Investeringar i mnkr	Budget 2022 inkl. beviljade budgetjust.	Prognos T2	Bokslut 2022	Avvikelse jmf med budget	Avvikelse jmf med T2
<b>Långsiktig plan</b>					
Utgifter	1 245,3	1 208,7	1 284,1	-38,8	-75,5
Inkomster	-73,6	-109,9	-123,3	49,8	13,5
<b>Netto</b>	<b>1 171,8</b>	<b>1 098,8</b>	<b>1 160,8</b>	<b>10,9</b>	<b>-62,0</b>
<b>Utökad plan</b>					
Utgifter	109,3	82,3	58,4	51,0	23,9
Inkomster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>109,3</b>	<b>82,3</b>	<b>58,4</b>	<b>51,0</b>	<b>23,9</b>
<b>Investeringsplan, totalt</b>					
Utgifter	1 354,7	1 291,0	1 342,5	12,2	-51,5
<i>-varav ej aktiverbara utgifter</i>			46,2		
Inkomster	-73,6	-109,9	-123,3	49,8	13,4
<b>Netto</b>	<b>1 281,1</b>	<b>1 181,1</b>	<b>1 219,2</b>	<b>61,9</b>	<b>-38,1</b>

### Sammanfattning av året

Vid tidpunkten för tertialrapport 2 kunde kontoret konstatera att prognoserna inom samtliga åtgärdsområden, förutom reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar, minskat jämfört med tertialrapport 1. Förändringen berodde framförallt på försenade tidplaner i projekten. Då det fortfarande fanns osäkerheter i vissa registrerade prognoser, bedömde kontoret att ytterligare projektförändringar skulle inträffa under hösten och med anledning av detta såg kontoret möjlighet att höja nivåerna inom reinvesteringsprogrammen

I efterhand kan konstateras att kontorets bedömning om en fortsatt trend med minskade prognoser var korrekt, dock blev minskningen något lägre än beräknat. Bland annat bidrog prisökningarna inom bygg- och anläggningssektorn till att utgifterna inom reinvesteringsprogrammen blev högre än beräknat. Sammantaget ligger årsutfallet något över nettoprognosen i tertialrapport 2.

Under året fortsatte kontoret arbetet med att identifiera de investeringsutgifter som enligt rekommendation från Rådet för kommunalredovisning (RKR R4) inte ska ingå i anskaffningsvärdet för en materiell tillgång. Utgifterna är med andra ord "ej aktiverbara". För 2022 uppgår dessa utgifter till 46,2 mnkr. En stor del av beloppet gäller overheadkostnader. Eftersom dessa utgifter även fortsättningsvis kommer att ingå som del i investeringsprojekten, har de i ovanstående tabell särredovisats på egen rad.

Inom investeringsverksamheten identifierades icke-offentliga bidrag till ett värde av 31 mnkr i både pågående och avslutade projekt. I enlighet med SLK:s anvisningar ombokades dessa inkomster till ett separat intäktskonto. För 2022 uppgår icke-offentliga bidrag till 10,1 mnkr.

### Större satsningar, program och åtgärdsområden

I nedanstående tabell redovisas utfall jämfört med budget och tertialprognos 2 för de största satsningarna, programmen och åtgärdsområden. Utfallet kommenteras sedan i efterföljande text.

Satsningar/program/åtgärdsområden i mnkr	Bokslut 2021	Budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse jmf med budget	Avvikelse jmf med T2
Framkomlighetssatsning	246,1	511,7	406,0	339,7	171,9	66,2
Cykelinfrastruktur	130,8	290,4	226,6	179,6	110,9	47,1
Gång- och kollektivtrafik	115,2	221,2	179,3	160,2	61,1	19,1
Grönare Stockholm	41,9	75,0	48,0	35,0	40,0	12,9
Offentliga rum - trygghet och attraktivitet	129,3	172,2	156,8	124,5	47,7	32,3
Klimat- och miljöinvesteringar	68,8	117,9	113,9	100,4	17,5	13,5
Trafiksäkerhetsåtgärder	20,9	105,9	110,2	86,9	19,1	23,4
Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar	372,7	255,6	436,5	466,8	-211,2	-30,3
Stora reinvesteringar >50 mnkr	45,6	99,5	43,4	43,2	56,3	0,2
Övriga nyinvesteringar	51,5	29,5	26,9	22,7	6,8	4,3
Nedrundning p.g.a. överplanering		-86,1	-160,6		-86,1	-160,6
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>976,8</b>	<b>1 281,1</b>	<b>1 181,1</b>	<b>1 219,2</b>	<b>61,9</b>	<b>-38,1</b>

### Satsning på cykel och framkomlighet

I budget 2019 fick nämnden i uppdrag att investera 1 500 mnkr i åtgärder för ökad framkomlighet för cykel-, gång- och kollektivtrafik under åren 2019-2022. Av den budgeten omfördelades 116 mnkr för anläggande av en gång- och cykelbro vid Slussen under åren 2023-2024.

I verksamhetsberättelsen redovisas för båda satsningarna utgifter om 1 517,7 mnkr, vilket innebär att uppdraget har utförts. Nettoutgifterna är något lägre eftersom kontoret sökt och fått beviljat investeringsbidrag för ett antal projekt. I nedanstående tabell sammanfattas utgifter och inkomster för satsningarna.

	Bokfört 2019-2022	Prognos 2023-2024	Satsning Totalt
<b>Cykel och framkomlighetssatsning 2019-2022</b>			
Cykel	893,5		893,5
Framkomlighet	508,2		508,2
Gång- och cykelbro, Slussen		116,0	116,0
<b>Summa utgifter</b>	<b>1 401,7</b>	<b>116,0</b>	<b>1 517,7</b>
Summa inkomster	-249,0	0,0	-249,0
<b>Netto</b>	<b>1 152,8</b>	<b>116,0</b>	<b>1 268,8</b>

### Cykelinfrastruktur

Enligt verksamhetsplan för 2022 planerades inom cykelsatsningen åtgärder motsvarande 340,1 mnkr i utgifter och 49,7 mnkr i inkomster, sammanlagt 290,4 mnkr netto. Vid tidpunkten för tertialrapport 2 sänktes prognosen till 226,6 mnkr netto på grund av förskjutningar i flera tidplaner. I verksamhetsberättelsen redovisas minskade nettoutgifter om 47,1 mnkr jämfört med T2 och 110,9 mnkr jämfört med verksamhetsplan. Siffrorna



sammanfattas i nedanstående tabell.

Cykelinfrastruktur	Bokslut 2021	Budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse	
					Jmf med Budget	Jmf med T2
Parkering, vägvisning, pumpar och övrigt	33,3	40,0	39,4	44,2	-4,2	-4,8
Cykelplan, Reinvesteringar cykel	12,7	20,0	36,0	38,6	-18,6	-2,6
Utbyggnad av pendlings- och huvudstråk	123,6	280,1	198,9	156,8	123,3	42,1
<b>Summa utgifter</b>	<b>169,6</b>	<b>340,1</b>	<b>274,3</b>	<b>239,7</b>	<b>100,4</b>	<b>34,6</b>
Summa inkomster	-38,8	-49,7	-47,7	-60,1	10,4	12,5
<b>Summa netto</b>	<b>130,8</b>	<b>290,4</b>	<b>226,6</b>	<b>179,6</b>	<b>110,8</b>	<b>47,1</b>

Nettominskningen beror huvudsakligen på missbedömda tidplaner för flera projekt avseende utbyggnad av pendlingsstråk. I verksamhetsplaneringen ingick 56,2 mnkr avseende entreprenadutgifter för projekt som vid tidpunkten för budget ännu inte hade genomförandebeslut, bland annat:

- Norra Götgatan
- Surbrunnsgatan
- Renstiernasgata och Katarinavägen

Inget av dessa projekt togs upp för genomförandebeslut under 2022, vilket innebar att entreprenadbudgeten inte kunde nyttjas. Flera andra projekt hade även senarelagda tidplaner. I projektet Sockenvägen drog detaljprojekteringen ut på tiden varför entreprenadens startdatum flyttades till 2023. Byggstart har även flyttats fram för projektet Drottningholmsvägen Alviksplan-Ulvsundaplan eftersom genomförandet behöver ske under sommarperioden då trafikstörningen är som lägst. I projektet Cykellösningar Mariebergsgatan och Igeldammsgatan behövde en stor del av entreprenadarbeten flyttas till 2023 på grund av att planering och genomförande av entreprenaden försenats. Framdriften var även lägre än väntat i projekten Hägerstenvägen mellan Kilabergsvägen och Södertäljevägen samt i projektet Cykel vid Spånga station. Investeringsinkomsterna har också ökat något under året genom att ett antal projekt tilldelats ett investeringsbidrag. För ytterligare information om cykelprojekt se bilaga 3.

#### Framkomlighet – gång- och kollektivtrafik

I verksamhetsplanen för 2022 planerades åtgärder för motsvarande 230,1 mnkr i utgifter och 8,9 mnkr i inkomster, sammanlagt 221,2 mnkr netto. Cirka 50,0 mnkr avsåg entreprenadutgifter för projekt som vid tidpunkten för planeringen inte hade något genomförandebeslut, bland annat Framkomlighetsåtgärder stomlinje 176 och 177 och Mäster Samuelsgatan och Jakobsgränd – tillgänglighet och trygghet.

För satsningen redovisas minskade nettoutgifter om 61,1 mnkr jämfört med budget, vilket bland annat beror på följande:

- Trafikstarterna för tvärbanan Norr Kistagrenen har försenats för Ursvik och Helenelund, vilket påverkat följdinvesteringar som nämnden finansierar.

- Projektet Framkomlighetsåtgärder stomlinje 176 och 177 har delvis försenats på grund av svårigheter med att handla upp entreprenör. En mindre del av projektet har kunnat genomföras med ramavtalad entreprenör.
- För projektet Västerbron, gång- och cykelbana beviljades investeringsbidrag om cirka 19 mnkr. Detta låg inte med i planeringen vid tidpunkten för VP och bidrog till en minskning av nettoutgiften.

Minskade nettoutgifter för projekt inom gångplanen och kollektivtrafik vägs till viss del upp av ökade utgifter för reinvesteringsåtgärder på gångbanor och busshållplatser. Av de större projekt som färdigställdes under året kan Västerbron, gång- och cykelbana nämnas. Siffrorna sammanfattas i nedanstående tabell. Mer information om enskilda projekt inom satsningen redovisas i bilaga 4.

Framkomlighetsåtgärder	Bokslut 2021	Budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse	
					Jmf med Budget	Jmf med T2
Kollektivtrafik	27,0	41,1	18,1	19,9	21,2	-1,8
Gångtrafik	49,9	54,1	40,8	35,1	19,0	5,7
Tillgänglighetsåtgärder	11,9	20,0	20,0	22,1	-2,1	-2,1
Trafikförbättrande åtgärder	16,7	18,7	23,0	21,5	-2,7	1,5
Samverkan med andra parter	21,7	36,0	26,4	25,6	10,4	0,8
Västerbron, breddning av GC-bana	3,4	44,0	45,8	33,1	10,9	12,8
Reinvestering gång- och kollektivtrafik		16,2	27,8	35,7	-19,5	-7,9
<b>Summa utgifter</b>	<b>130,6</b>	<b>230,1</b>	<b>201,9</b>	<b>192,9</b>	<b>37,2</b>	<b>9,0</b>
Summa inkomster	-38,8	-8,9	-34,5	-32,7	23,8	-1,8
<b>Summa netto</b>	<b>91,8</b>	<b>221,2</b>	<b>167,4</b>	<b>160,2</b>	<b>61,1</b>	<b>7,2</b>

### Grönare Stockholm

I nämndens budget för 2022 avsattes 75,0 mnkr inom utökad plan för fortsatt satsning på ett *Grönare Stockholm*. Under året utredes nio projektförslag, bland annat Gribbyparken som togs upp för inriktningsbeslut i november. För satsningen redovisas minskade nettoutgifter om 40,0 mnkr jämfört med budget och 12,9 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror huvudsakligen på att entreprenadstart för projektet *Bullerskyddsåtgärder i Hagsätra* senarelagts till 2023 och att projekten inom etapp 4, som är i tidigt skede, förbrukat mindre utgifter än beräknat för utrednings- och projekteringsarbete.

Arbetet med *Grönare Stockholm* redovisas närmare i bilaga 8.

#### *Offentliga rum – trygghet och attraktivitet*

Arbetet med att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö bedrevs under 2022 inom delområdena Små platser och torg, Upprustning av gator och torg, Fasta och rörliga trafik hinder, belyningsåtgärder, åtgärder inom kommuncentrala parker samt övriga mindre åtgärder såsom Levande Stockholm. Nämndens budget förstärktes med centrala medel avseende trygghetsskapande åtgärder och åtgärder kopplat till Stockholm vid vatten om sammanlagt 49,0 mnkr. Nämnden tilldelades även 18,0 mnkr inom utökad plan för satsningar *Belysning för trygg och snygg stad* samt *Fordons- och säkerhetshinder*. Sammanlagt avsattes

172,2 mnkr för åtgärdsområdet i verksamhetsplanen.

För åtgärdsområdet *Offentliga rum – trygghet och attraktivitet* redovisas sammanlagt minskade nettoutgifter om 47,7 jämfört med budget och minskade utgifter om 32,3 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror delvis på att projekt Vasagatan haft lägre utgifter än beräknat och en förskjutning i tidplanen för åtgärder på Hästa gård.

Av de större omdaningsprojekten som färdigställdes under året kan upprustningen av Vasagatan nämnas. För projektet Tegelbacken, omdaning togs inriktningsbeslut i augusti, och för projektet Östermalms torg, upprustning togs genomförandebeslut i december i trafiknämnden.

Majoriteten av de projekt som beviljades trygghetsmedel har färdigställts under året, exempelvis Kista busstorg, Multråtorget, Prästgårdsstråket etapp 1 och Belysning parkväg Årsta IP. Även projekten Wahrendorffsgatan, pollare och Kungsträdgården, pollare blev färdigställda under året. I nedanstående tabell redovisas de projekt som beviljats trygghetsmedel och medel kopplat till Stockholm vid vatten. Mer detaljerad information om enskilda projekten redovisas i de rapporter som bifogas ärendet.

Trygghetsskapande åtgärder och Stockholm vid vatten 2022 (i mnkr)	Projektets			Bokslut 2022	Avvikelse
	totala budget	Budget-justering	Prognos T2 2022		
Tenstaplanens terrass vid Hagstråket	2,7	2,7	2,9	0,9	1,8
Farsta centrum - pollare	8,4	8,4	8,9	8,3	0,1
Fordonshinder till Levande Stockholm	4,0	4,0	4,0	3,6	0,4
Kista busstorg	5,8	5,8	7,2	10,0	-4,2
Järnvägsparken	1,8	1,8	2,1	2,1	-0,3
Multråtorget Råcksta torg	1,8	1,8	2,5	1,7	0,1
Prästgårdsstråket Solberga	3,6	3,6	4,5	4,9	-1,3
Belysning parkväg Årsta IP	2,0	2,0	2,5	2,0	0,0
Kungsträdgården, pollare	7,5	7,5	9,0	10,5	-3,0
Wahrendorffsgatan, pollare	6,9	6,9	4,4	3,7	3,2
Hässelby torg, gångtunnel	0,4	0,4	0,4	0,0	0,4
GPS puckar	0,5	0,5	0,0		0,5
Trygga tunnlar och broar	0,3	0,3	0,3	0,4	-0,1
Stureplan, åtg avstäng. helgnatt pollare och VMS-vagn	0,5	0,5	0,0	0,0	0,5
Kaj Klara Mälarstrand/Tegelbacken ny brygga	4,0	2,8	4,5	2,8	0,0
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>50,2</b>	<b>49,0</b>	<b>53,2</b>	<b>50,9</b>	<b>-1,9</b>

#### *Klimatinvesteringar, åtgärder för god vattenstatus och övriga miljöåtgärder*

I åtgärdsområdet ingår utöver klimatinvesteringar även övriga miljöinvesteringar såsom installation av LED-armaturer och bullerskyddsåtgärder. För åtgärdsområdet redovisas sammanlagt minskade nettoutgifter om 17,5 mnkr jämfört med budget och 13,5 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen främst beror på att klimatprojektet Luntmakargatan – växtbäddar utgick och att projekten Gamla Tyresövägen – växtbäddar samt Lilla Västerbron – avvattningsystem senarelades till 2023. För att kunna färdigställa dessa projekt föreslår kontoret att 6,5 mnkr ombudgeteras till 2023 – se även under rubriken Ombudgeteringar.

Majoriteten av de projekt som beviljades klimatmedel har färdigställts under året, exempelvis Energibesparande armaturbyte – materialinköp, Farstavägen, etapp 1, Mosebacke torg – växtbäddar och Kista busstorg – växtbäddar. Utfall 2022 jämfört med budget och tertialrapport 2 redovisas i nedanstående tabell. Mer detaljerad information om enskilda projekt redovisas i de bilagor som bifogas ärendet.

Klimatinvesteringar och god vattenstatus 2022 (i mnkr)	Projektets			Bokslut 2022	Avvikelse
	totala budget	Budget-justering	Prognos T2 2022		
Farstavägen dagvatten etapp 1	6,5	6,5	6,4	7,6	-1,1
Munstycksvägen - dagvatten	0,8	0,8	1,2	1,8	-1,0
Pepparvägen - dagvatten	4,5	4,5	2,8	2,2	2,3
Rundkyrkoallén - dagvatten	3,8	3,8	3,5	5,2	-1,4
Spånga stationsväg - dagvatten	0,6	0,6	0,6	0,8	-0,2
Komprimerade sopkorgar	3,0	3,0	3,0	3,1	-0,1
Kista busstorg - växtbäddar	2,8	2,8	2,8	0,0	2,8
Mosebacke torg - växtbäddar	4,2	4,2	4,6	4,7	-0,5
Narvavägen - växtbäddar, etapp 1 och 2	6,3	6,3	6,3	6,0	0,3
Luntmakargatan - växtbäddar	6,0	6,0	0,3	0,0	6,0
Järnvägsparken - växtbäddar	2,4	2,4	5,4	2,7	-0,3
Multråtorget - växtbäddar	2,7	2,7	2,7	2,9	-0,2
Lilla Västerbron - avvattningssystem	4,0	4,0	2,2	0,0	4,0
Gamla Tyresövägen - växtbäddar	2,5	2,5	0,0	0,0	2,5
Energibesparande armaturbyte	42,2	42,2	42,2	40,9	1,3
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>92,3</b>	<b>92,3</b>	<b>84,0</b>	<b>77,9</b>	<b>14,4</b>

### Trafiksäkerhetsåtgärder

I området ingår åtgärder i enlighet med målen i trafiksäkerhetsprogrammet, exempelvis Hastighetsplanerna, åtgärder som syftar till att skapa säkra skolvägar samt nya stänkskydd och suicidräcken.

För åtgärdsområdet redovisas minskade nettoutgifter om 19,0 mnkr jämfört med budget och med 23,4 jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror på senareläggning av vissa åtgärder inom projekten Hastighetsplaner Farsta respektive Skarpnäck, bland annat på grund av att tillstånd för trafikordningsplaner tagit betydligt längre tid än beräknat.

### Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar

I syfte att skydda funktionen i stadens befintliga infrastruktur fortsatte kontorets arbete med de beslutade reinvesteringsprogrammen för:

- gatuytor och trafikleder
- mindre konstruktionsåtgärder
- tekniska installationer
- trafiksignaler
- belysning
- gatuträd

Parallellt med programmen pågick flera mindre reinvesteringsprojekt, till exempel:

- reinvestering av markvärmeanläggningar och dagvattenbrunnar
- renovering av prydnadsdammar och fontäner
- gatugröna ytor

I verksamhetsplanen för 2022 avsattes sammanlagt 255,4 mnkr inom åtgärdsområdet. Med anledning av senareläggning av projekt inom övriga verksamheter under 2022 kunde budgetmedel omdisponeras och reinvesteringsprogrammen ges ökat utrymme. Detta resulterade i att åtgärder för sammanlagt 449,7 mnkr kunde genomföras under 2022. Det innebar en ökning av nettoutgifter med 194,3 mnkr jämfört med budget och med 2,8 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Utgiftsökningen beror även på indexuppräknning av de ramavtalade priserna, där den snabba prisutvecklingen under 2022 haft stor påverkan.

Några av åtgärderna som kontoret har kunnat genomföra tack vare omdisponering av medel är uppgradering av avbrottsfri kraft i väg- och ledningstunnlar, reparation av bullerskärm på Bromstensvägen etapp 2, reparation av GC-bana på västra Liljeholmsbron och tätskiktbyte på bropaketet i Tensta.

I tabellen nedan redovisas bokförda nettoutgifter inom beslutade reinvesteringsprogram under 2022 jämfört med budget, prognos i tertialrapport 2 och bokslut 2021.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	Bokslut 2021	Budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse	
					Jmf med Budget	Jmf med T2
Gatuytor och trafikleder	184,1	104,0	216,9	0,0	104,0	216,9
Mindre konstruktionsåtgärder och tekniska installationer	46,2	37,8	89,2	246,0	-208,2	-156,8
Trafiksignaler	43,6	32,0	32,6	85,8	-53,8	-53,2
Belysning	62,3	40,0	58,1	37,1	2,9	20,9
Trädåtgärder	23,9	22,0	34,5	50,7	-28,7	-16,2
Reinvesteringsprojekt 5-50 mnkr		14,0	0,9	29,4	-15,4	-28,5
Övriga reinvesteringar	12,5	5,6	14,7	0,8	4,8	14,0
Cykelreinvesteringar*		(20)	(36)	(17,1)	-2,9	-18,9
Gångbanor och busshållplatser*		(16,2)	(29,7)	(38,6)	22,4	8,9
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>372,7</b>	<b>255,4</b>	<b>446,9</b>	<b>449,7</b>	<b>-194,3</b>	<b>-2,8</b>

\*Redovisas inom framkomlighetsårsningen

### Stora ersättningsinvesteringar över 50 mnkr

I verksamhetsplanen för 2022 avsattes 99,5 mnkr för stora enskilda reinvesteringsprojekt där äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder. De förberedande arbetena har kommit längst för Norra Danviksbron och Kungsgatan, där man under året jobbat med framtagande av bygghandling inför kommande entreprenad. I projektet Söder Mälarstrand, förstärkning pågick revidering av systemhandling som underlag till kommande reviderat genomförandebeslut. För projekten Ny bergbana i Skärholmen har arbeten pausats i avvaktan på möjligt reviderat genomförandebeslut. I projekten för Klarastrandsleden, Vasabron och Västerbron pågick arbete med att ta fram program för renoveringsåtgärder inklusive utredningar gällande trafiksystempåverkan och hantering av trafik under byggtiden.

För åtgärdsområdet redovisas minskade utgifter om 56,3 mnkr jämfört med budget, vilket

huvudsakligen beror på att projektet Ny bergbanan i Skärholmen pausats och därmed kunde entreprenaden inte påbörjas under året.

I nedanstående tabell redovisas nettoutgifter jämfört med budget och tertialrapport 2.

Ersättningsinvesteringar >50 mnkr i mnkr, netto	Bokslut 2021	Budget 2022	Prognos T2 2022	Bokslut 2022	Avvikelse	
					Jmf med Budget	Jmf med T2
Ny bergbana i Skärholmen	14,3	38,8	0,7	0,7	38,1	0,1
Kungsgatan	9,5	4,4	7,6	7,5	-3,1	0,1
Norra Danviksbron	8,0	14,2	13,9	15,1	-0,9	-1,2
Söder Mälmarstrand, förstärkning	0,8	4,4	5,8	4,0	0,3	1,7
Liljeholmsbron, renovering	3,2	14,7	1,4	0,3	14,3	1,1
Klarastrandsledens konstruktioner	0,4	0,2	1,3	1,3	-1,1	0,0
Klaratunneln	0,1	5,0	0,3	0,0	5,0	0,3
Vasabron	3,2	4,8	6,4	7,4	-2,6	-1,0
Västerbron	6,1	4,4	5,1	6,1	-1,7	-1,0
Riskavsättning	0,0	8,7	0,7	0,7	8,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>45,6</b>	<b>99,5</b>	<b>43,4</b>	<b>43,2</b>	<b>56,3</b>	<b>0,2</b>

### Övriga nyinvesteringar

Här redovisas de mindre nyinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsområden som beskrivs ovan. Några av de projekt som kontoret jobbat med under 2022 är Vägmarkering och skyltning, Nyinvestering av trafiksignaler samt Södermälmarstrand – nybyggnation av kajsträcka

För åtgärdsområdet redovisas minskade nettoutgifter om 6,9 mnkr jämfört med verksamhetsplan för 2022. Avvikelsen beror huvudsakligen på förskjutning av entreprenadarbeten i projektet Södermälmarstrand – nybyggnation av kajsträcka.

## Ombudgeteringar

### Investering

#### Medel för klimatinvesteringar

Under 2022 beviljades trafiknämnden utökad budget med sammanlagt 6,5 mnkr för projekten Lilla Västerbron – avvattningsystem och Gamla Tyresö – växtbäddar. Eftersom projekten inte kunde färdigställas under året ansöker kontoret om att få 6,5 mnkr ombudgeterat till 2023.

#### Grönare Stockholm

Nämnden tilldelades utökad budget om 75,0 mnkr för satsningen Grönare Stockholm. Eftersom de flesta projekten var i tidigt skede kunde bara 35,0 mnkr förbrukas under 2022. Därför föreslår kontoret att nämndens utökade plan för 2023 höjs med 40,0 mnkr.

Fördelning av beloppet per projekt och investeringsplan framgår i nedanstående tabell:

Projekt	Att ombudgetera
Lilla Västerbron, avvatningssystem	4,0
Gamla Tyresövägen, växtbäddar	2,5
<b>Summa Långsiktig plan</b>	<b>6,5</b>
Grönare Stockholm	40,0
<b>Summa Utökad plan</b>	<b>40,0</b>
<b>Totalt</b>	<b>46,5</b>

## Medel för lokaländamål

### Analys av balansräkning

#### Analys av balansräkning

Tabellen nedan visar balansräkning IB 202200, UB 202213 samt förändring mellan perioderna.

	Kr	IB 202200	UB 202213		Förändring 202200-202213
	Anläggningstillgångar	13 006 225 008,74	13 629 868 090,92		623 643 082,18
11	Mark, byggnader o tekniska anläggningar	12 964 183 678,13	13 595 893 809,83		631 710 131,70
12	Maskiner och inventarier	42 041 330,61	33 974 281,09		-8 067 049,52
	<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>311 949 040,98</b>	<b>364 650 599,55</b>		<b>52 701 558,57</b>
15	Kundfordringar	85 908 975,64	92 472 711,07		6 563 735,43
16	Diverse kortfristiga fordringar	61 136,00	10 550 814,00		10 489 678,00
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	225 977 609,34	261 625 754,48		35 648 145,14
19	Kassa och Bank	1 320,00	1 320,00		0,00
	<b>Summa Tillgångar</b>	<b>13 318 174 049,72</b>	<b>13 994 518 690,47</b>		<b>676 344 640,75</b>
	<b>Eget kapital</b>	<b>-12 583 990 141,60</b>	<b>-12 868 327 323,80</b>		<b>-284 337 182,20</b>
20	Eget kapital	-12 583 990 141,60	-12 868 327 323,80		-284 337 182,20
	<b>Långfristiga skulder</b>	<b>-225 781 924,24</b>	<b>-306 148 328,99</b>		<b>-80 366 404,75</b>
23	Långfristiga skulder	-225 781 924,24	-306 148 328,99		-80 366 404,75
	<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>-508 401 983,88</b>	<b>-820 043 037,68</b>		<b>-311 641 053,80</b>
24	Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-7 520 876,00	-29 541 941,48		-22 021 065,48

	Kr	IB 202200	UB 202213		Förändring 202200-202213
25	Leverantörsskulder	-327 441 275,47	-610 645 775,11		-283 204 499,64
26	Moms och särskilda punktskatter	0,00	0,00		0,00
28	Övriga kortfristiga skulder	-6 076 652,53	-3 091 585,24		2 985 067,29
29	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-167 363 179,88	-176 763 735,85		-9 400 555,97
	Summa Skulder och Eget kapital	-13 318 174 049,72	-13 994 518 690,47		-676 344 640,75

### *Kommentarer till balansräkningen*

11. Mark, byggnader och tekniska anläggningar: Under perioden har investeringar gjorts på totalt 1 292 mnkr. Antalet projekt som aktiverats är ca 363 till ett totalt värde av 822 mnkr. Medelvärdet för ett aktiverat projekt är 2.3 mnkr.

12. Maskiner och inventarier: Totalt har investeringar i inventarier gjorts till ett värde av 0.5 mnkr.

15. Kundfordringar: Externa kundfordringar ökar med 21.4 mnkr. Fakturering enligt avtal mot AB Storstockholms Lokaltrafik för kollektivtrafikåtgärder och renovering Norra Danviksbron ökar med 9.7 mnkr jmf år 2021.

16. Diverse kortfristiga fordringar: Ökningen beror främst på stadsmiljöavtalet för Vasagatan 10.5 mnkr. Bidraget betalas ut först när alla projekt i beslutet är klart. Det är ett projekt som ingår i beslutet som är försenat och därav försenad utbetalning från Trafikverket.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter: Förutbetalda kostnader har ökat med 5.7 mnkr, vilket främst beror på en leverantörsfaktura från Trafikverket. 3.0 mnkr avser år 2023 för Mäljarbanan, gång- och cykeltunnel Bromsten Del 1. Upplupna intäkter har ökat med 28.9 mnkr, vilket främst beror på arbeten åt andra mot exploateringskontoret 6.9 mnkr och trafikskador 10.7 mnkr.

20. Eget kapital: Ökning avser förändring av årets resultat.

23. Långfristiga skulder: 23 mnkr i icke offentliga investeringsbidrag har bokats om till kortfristiga skulder i och med att de aktiveras inom ett år.

24. Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder:

Ökningen beror främst på ombokning av icke offentliga investeringsbidrag till lång/kortfristiga skulder 22.4 mnkr. Det låg tidigare på konto 2380 (inkomster pågående ny-, till och ombyggnad).

25. Leverantörsskulder: Externa leverantörsskulder ökar med 280.7 mnkr. Detta beror främst på stora projekt samt att verksamheten kommit igång jmf år 2021 med anledning av Covid-19.

26. Moms och särskilda punktskatter: Staden nollställer momsen i årsbokslutet.



29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter: Förutbetalda intäkter har ökat med 4.8 mnkr, vilket främst avser de maskinella periodiseringarna i Agresso 4.3 mnkr.

En fullständig balansräkning redovisas i bilaga 7.

## Särskilda redovisningar

### Agenda 2030

I anvisningarna för nämndernas arbete med verksamhetsplan för 2022 framgår det att samtliga nämnder ska redovisa arbetet med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Kontoret har fortsatt att utveckla det strategiska hållbarhetsarbetet för att ännu bättre kunna svara upp mot de målsättningar som staden har, bl.a. kopplat till Agenda 2030. Ett led i detta har varit att bilda en strategienhet som från och med den 1 juli ansvarar för att samordna och utveckla trafikkontorets övergripande strategiska arbete inom politiskt prioriterade områden, med fokus på samverkansbehov. Detta kommer också att stärka kontorets interna strategiska arbete kopplat till Agenda 2030. Nedan beskrivs några exempel på hur kontorets arbete under året bidragit till att uppnå de globala hållbarhetsmålen.

Trafiknämnden har ett utpekat ansvar för mål 9, ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur”, och delar ansvaret för målet med kommunstyrelsen. Målet lyfter bl.a. behovet av att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur och ett transportsystem som är tillgängligt för alla. Trafikkontoret har även under året tagit fram en ny framkomlighetsstrategi som antogs av kommunfullmäktige i juni. Förutom den fortsatta inriktningen att prioritera gång, cykel, kollektivtrafik och effektiv godstrafik, syftar den nya strategin även till att avsätta mer kvalitativ yta till vistelse och nyttja den nya teknikens möjligheter. Den nya framkomlighetsstrategin bidrar även till mer rörelse genom att främja aktiv transport, och kan således även till fler områden, t.ex. mål 3 "God hälsa och välbefinnande".

För att uppnå målet är regional samverkan av särskild vikt för att säkerställa att utbyggnaden av infrastruktur håller en hög, enhetlig standard i hela staden. I stadsbyggnadsprocessen är samtliga tekniska förvaltningar beroende av att samverka med varandra, för att på så vis uppnå en tät stad med kopplingar mellan olika stadsdelar och med ett hållbart transportsystem.

Trafikkontoret arbetar även med de övriga 16 globala hållbarhetsmålen inom ramen för kontorets verksamhet. Genom att erbjuda Stockholmsjobb för grupper som står långt från arbetsmarknaden samt anställningen av 440 feriearbetande ungdomar bidrar kontoret till uppfyllandet av mål 8 i Agenda 2030, ”Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt”. Målet innebär bl.a. att uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla samt att väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar.

Kontorets arbete med att skapa ökad trygghet i det offentliga rummet bidrar bl.a. till mål 5 om att uppnå jämställdhet. Den ökade tryggheten i det offentliga rummet skapar mer jämlika förutsättningar för män och kvinnor att vistas och röra sig i stadsmiljön. I detta arbete samverkar kontoret med olika förvaltningar, bolag och aktörer och kanske framförallt med

stadsdelsförvaltningarna.

Arbetet med lokala trygghetsfrågor kan även bidra till uppfyllandet av agendans mål nummer 10 "Minskad ojämlikhet" genom att säkerställa lika möjligheter till trygghet oavsett var i staden du befinner dig. Trafikkontoret bidrar också till måluppfyllelse för detta mål genom kontorets tillgänglighetsarbete. T.ex. går arbetet i linje med agendans formulering om att möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, etnicitet, ursprung, religion, eller ekonomisk ställning blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet. För kontorets del innebär det främst att möjliggöra att alla får tillgång till stadens gator och parker. Inom samtliga av kontorets verksamhetsområden behöver kontoret därför inhämta kunskap och föra dialog med berörda stockholmare och andra aktörer för att få till en stads- och gatumiljö som är tillgänglig för alla. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och trygga även för barn, och enligt barnkonventionen ska barn ha rätt till lek och fritid. Kontoret bidrar bl.a. till detta genom trafiksäkerhetsarbetet, för att barn ska kunna ta sig till skola och fritidsaktiviteter på ett tryggt och säkert sätt. Under våren har kommunfullmäktige antagit en ny trafiksäkerhetsplan som kommer att stärka kontorets arbete med frågan.

Under 2022 genomförde kontoret en rad åtgärder för att främja näringslivet och ge företagen bättre förutsättningar att verka i staden. För att agendans mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt" deltog kontoret i arbetet med Växla upp i Kista, Skärholmen och City. Det finns många synergier mellan målen i agendan och mellan de verksamhetsområden som kontoret arbetar inom, t.ex. är kontorets trygghetsarbete avgörande för att företag ska kunna verka på samma villkor i hela staden. När företagen sprids ut runt om i staden skapar det samtidigt förutsättningar för ett levande, attraktivt och tryggt stadsrum.

Ett verktyg för att som stad vara ledande i miljömässig hållbarhet är Agenda 2030. Kontorets arbete med Grönare Stockholm kan ses som ett svar på de visioner som tas upp i mål 11 "Hållbara städer och samhällen" om att stärka insatserna för att skydda kultur- och naturarv samt att säkra tillgången till inkluderande och tillgängliga grönområden. Under 2022 fortsätter kontorets arbete med att stärka stadens grönstruktur och genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen för biologisk mångfald. I mål 13 "Bekämpa klimatförändringarna" lyfter agendan också vikten av att stärka förmågan till anpassning till klimatförändringar. Det finns ett behov av att utveckla arbetet med att förbereda staden på kommande klimatförändringar, där kontorets skyfallsfunktion spelat en viktig roll för att fortsätta arbetet att stärka stadens skyfallsarbete under 2022.

## **Jämställdhet**

Som ansvarig förvaltning för att sköta om och utveckla stadens offentliga rum har trafikkontoret en viktig roll för att skapa en trygg, attraktiv och inkluderande stadsmiljö för alla stockholmare. Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sina resval utifrån upplevelser av otrygghet. Kontoret arbetar med att stärka tryggheten utifrån flera perspektiv. Kontorets belysningsåtgärder i gång- och cykeltunnlar är ett exempel på hur kontoret stärker tryggheten och därmed också bidragit till att

öka jämställdheten i stadsmiljön. Trafiksäkerhetsåtgärder bidrar också genom att öka både säkerheten och den upplevda tryggheten. Det är även viktigt att baserat på kunskapen om med vilka färdmedel som män och kvinnor reser, säkerställa att framkomligheten och trafiksäkerheten i samband med t.ex. trafikomläggningar inte systematiskt missgynnar något av könen.

Trenden är att skillnaderna mellan hur män och kvinnor reser i Stockholm minskar. I dagsläget utgör män 59 % både i biltrafiken och i cykeltrafiken, medan kvinnor utgör 58 % i kollektivtrafiken. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att hålla i minnet att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnittet. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

## **Barns rättigheter**

Genom att planera, bygga och förvalta stora delar av stadens offentliga miljöer har trafikkontoret ett särskilt ansvar för att skapa trygga, säkra och attraktiva offentliga rum för stockholmarna i alla åldrar. Barns behov uppmärksammas särskilt genom att kontoret inhämtar deras synpunkter vid projekt som gäller de miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker. Kontoret bjuder också in barn och unga att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer om stadens offentliga rum samt att skapa offentlig konst. Som exempel kan nämnas att kontoret har involverat unga i utvecklingsarbetet i Kista, där de skapat en konstmatta på Jan Stenbecks torg samt pusselbitar för interaktivitet längs Kistagången.

I kontorets arbete med utvecklade gestaltnings- och vistelsevärden läggs också särskilt fokus på att bjuda in barn och unga till lek och rörelse. I årets satsning inom Levande Stockholm har t.ex. en kontoret i samarbete med Historiska museet tagit fram träskulpturen Yggdrasil på Strandvägens sommarkaj, som både fungerar som sittmöbel och som lekplats för barn. Inom projektet Grönare Stockholm är barnens perspektiv i fokus och ett av syftena är att grönområdena ska bli ännu mer välkomnande, för barn såväl som för deras föräldrar.

Även i arbetet för säkra och trygga skolvägar, som också beskrivs under mål 2.3, är barns och ungdomars behov utgångspunkten. Kontoret ser barnen som experter på platsen och bjuder in dem att vara delaktiga i utvecklingen av gatumiljön kring skolor.

## **Bedömning av nämndens interna kontroll**

### **Analys**

Det löpande arbetet med intern kontroll utgör ett viktigt led i nämndens kvalitetsarbete.

Nämnden har upprättat en internkontrollplan baserad på en väsentlighets- och riskanalys.

Internkontrollplanen innehåller processer som vid analysarbetet bedömdes var mest väsentliga och riskfyllda. Exempel på genomförda granskningar under 2022 är kontroll av leverantörsfakturornas underlag, förekommande av verklighetsfrämmande inköp och rutinen för kontroll av leverantörers seriositet.

Den sammanfattande bedömningen är att den interna kontrollen är tillräcklig i granskade processer med undantag av rutinen för seriositetskontroller. Upphandlingsenheten har tagit fram en kontrollrutin som ska gälla för hela kontoret. Den interna kontrollen visar dock att rutinen inte implementerats fullt ut på kontoret. Med anledning av detta kommer verksamhetsansvarig att informera kontorets samtliga avdelningar om rutinen för seriositetskontroller. Rutinen kommer att införas under 2023.

En mer utförlig redovisning av årets internkontrollgranskningar återfinns i bilaga 9.

## **Systematiskt kvalitetsarbete**

Trafikkontoret arbetar aktivt med kvalitets- och verksamhetsutveckling. Mycket av detta arbete beskrivs under mål 3.1 och 3.2, t.ex. utvecklingen av kontorets investeringsplanering, medverkan i flera digitaliseringsprojekt inom ramen för den smarta staden, fortsatt utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet och utvecklingsarbetet för att i ännu högre grad ta tillvara på stockholmarnas synpunkter och idéer. Arbetet med intern kontroll, som beskrivs närmare i bilaga 9, är också ett viktigt sätt att utveckla kvalitetsarbetet och syftar till att säkerställa att både kommunfullmäktiges och nämndens mål och uppdrag uppnås, samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och föreskrifter. Under året har trafikkontoret kartlagt samtliga verksamhetsprocesser i kontorets verksamhetsledningssystem Vintergatan, och under hösten har information och system knutits till processerna. Utgångspunkten är att sätta nytta för stockholmarna i centrum och att utveckla samverkan, såväl mellan kontorets avdelningar som med andra förvaltningar och bolag. Under 2022 antogs stadens kvalitetsprogram och kontoret har under året arbetat med att förankra programmets innehåll. Initialt har arbetet med kvalitetsprogrammet fokuserat på kontorets verksamhetsutveckling och digitalisering. Under 2023 kommer programmets inriktning ligga till grund för organisationen och styrningen av kontorets utvecklingsarbete.

I början av 2020 tog kontoret beslut om 5 prioriterade leveranser (fokusområden) som behöver utvecklas för att bättre möta politikens och medborgarnas förväntningar. De fem prioriterade leveranserna som kontoret har prioriterat under perioden 2020-2022 är:

- Vi är ett uppskattat stöd och samarbetspartner till stadsdelarna och det lokala näringslivet
- Vi gör staden tryggare
- Vi är en professionell beställare
- Vi svarar upp mot politikens uppdrag
- Vi är ett kontor i en stad

Inom ramen för detta har kontoret genomfört aktiviteter och projekt för att förbättra kontorets förmågor. I slutet av 2022 påbörjades en revidering av leveranserna utifrån den politiska

inriktningen i budgeten för 2023.

Kontoret har fortsatt att delta i ansökningsverkstäder med forskare från Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och OpenLab för att hitta gemensamma intressen och samverkansmöjligheter baserade på Horizon Europe-utlysningar. Kontoret deltar även i samarbetet som etablerats mellan Stockholms stad, KTH och Massachusetts Institute of Technology (MIT), Senseable Stockholm Lab. Syftet med samarbetet är att stärka stadens förmåga att planera och utveckla verksamheten för en långsiktigt hållbar stadsutveckling med hjälp av AI och stordata. Trafikkontoret har medverkat i den interna samordningsgruppen för att säkerställa nytta för staden och stärka den interna kompetensen.

Medarbetarna involveras i verksamhetsutvecklingen och samtliga enheter skriver verksamhetsplaner. Kontorets enheter har uppmanats att delta i Kvalitetsutmärkelsen och kontorets anställda uppmanas att vara examinatorer. Goda exempel lyfts fram för att inspirera, t.ex. i samband med medarbetarmöten och medarbetardagar.

Kontoret mottar årligen ca 300 000 synpunkter per år, varav drygt 200 000 kommer in via Tyck-till. Dessa utgör ett viktigt kunskapsunderlag när kontoret planerar sin verksamhet. Synpunkterna registreras per automatik i ett verksamhetssystem, där de sedan besvaras och handläggs. Synpunkterna leder till utredningar och löpande förbättringar för stadens trafik- och stadsmiljö. De används även i enskilda projekt där synpunkterna tas tillvara både under projektets gång och i dess utvärdering. Under 2022 har kontoret upphandlat ett nytt ärendehanteringssystem för att förbättra servicen till stockholmarna, och arbete pågår för att implementera systemet.