

## **Grundläggande granskning samt granskning av långsiktig planering för ekonomi och lokaler**

På vårt uppdrag har PwC genomfört en grundläggande granskning avseende om förbundsdirektionens förvaltning under 2022 skett på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt samt med tillräcklig intern kontroll. Som en del av den grundläggande granskningen har PwC genomfört en särskild granskning av förbundets långsiktiga planer för ekonomi och lokaler. Granskningens syfte var att bedöma om förbundsdirektionen tagit fram långsiktiga planer för att uppfylla tilldelat uppdrag med fokus på dels ekonomiska planer och dels planering för lokalförsörjning med avseende på brandstationer.

Efter genomförd grundläggande granskning bedömer vi att förbundsdirektionens förvaltning under 2022 skett på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt samt med tillräcklig intern kontroll.

Mot bakgrund av genomförd granskning lämnar vi följande rekommendation till förbundsdirektionen, att:

- säkerställa att delårsrapporteringen innehåller prognos för samtliga verksamhetsmål.
- pröva behovet att årligen fastställa en rapporteringsinstruktion

Efter genomförd granskning bedömer vi att förbundsdirektionen delvis tagit fram långsiktiga ekonomiska planer samt delvis tagit fram långsiktiga planer för lokalförsörjning med avseende på brandstationer. Motivering till bedömningen av respektive revisionsfråga framgår löpande i rapporten.

Mot bakgrund av genomförd granskning lämnar vi följande rekommendation till förbundsdirektionen, att:

- säkerställa att förbundets budgetdokument för kommande år fullt ut motsvarar krav i kommunallagen. Vi ser ett behov att komplettera budgeten med en balansbudget respektive kassaflödesbudget. Vidare bör resultatbudget ges samma utformning som resultaträkning i delårsrapport respektive årsredovisning.
- skapa förutsättningar för att strukturerat arbeta med strategisk lokalförsörjning. En del i detta arbete är att precisera hur ansvar för lokalförsörjning fördelas inom förbundets verksamhetsorganisation.

Vi önskar få en skriftlig redovisning av vilka åtgärder som förbundsdirektionen kommer att vidta med anledning av vår skrivelse. Svaret på denna skrivelse planeras att följas upp och diskuteras i samband med behandlingen av delårsrapporten för 2023, dvs i oktober 2023.

**För förbundets revisorer**

  
Sven Bergström