

Anläggnings- och lokalförsörjningsplan 2024-2036

Strategisk planering av anläggningar och lokaler utifrån
kommunalt finansierade verksamheters behov.

2023/KS 0276
2023-10-15

Beslutsdatum	2023-12-05	Dokumenttyp	Plan
Beslutad av	Kommunstyrelsen	Dokumentägare	Ekonomidirektör
Diarienummer	2023/KS 0276	Giltighetstid	2024-2036

Emilia Reiding
Ekonomistaben

tyresö kommun



Innehållsförteckning

1	Planens syfte och omfattning	4
1.1	Syfte	4
1.2	Omfattning	4
1.3	Anläggnings- och lokalförsörjningens koppling till projektmodellen ..	5
2	Befolkningsprognos	5
3	Barnrättsperspektivet	7
4	Pågående uppdrag	9
5	Kortsiktiga behov	13
6	Långsiktiga behov	17
7	Tidigare uppdrag som kan avslutas	21

1 Planens syfte och omfattning

1.1 Syfte

För att kunna möta tillväxten i Tyresö kommun och behovet av kommunal service behöver det finnas en tydlig strategi och helhetsplanering för verksamheternas behov av fastigheter och anläggningar.

Kommunfullmäktige har antagit riktlinjer för anläggnings- och lokalförsörjning som framför allt avser kommunalt finansierade verksamheter inom utbildning, förskola, vård och omsorg samt kultur- och fritidsverksamheter och lokaler och anläggningar för samhällsservice. Stor vikt ligger på samplanering mellan kommunens olika verksamheter och förvaltningar för att öka samnyttjandet av lokaler och anläggningar.

Anläggnings- och lokalförsörjningsplanen är en årlig sammanställning av nämndernas behov av verksamhetslokaler. Planen sammanfattar kommunens kort- och långsiktiga lokalbehov med ett tio-årsperspektiv. Planen visar på möjliga lösningar för de kortsiktiga behoven samt möjliga alternativ för de långsiktiga behoven. Lösningförslagen samordnas med kommunens fysiska planering och investeringsplan. Syftet med planen är att visa en samlad gemensam översikt om de framtida lokalbehoven för alla verksamheter.

Planen bygger på den årligen uppdaterade befolkningsprognosen för kommunen och utgår från de underlag som godkänts av de nämnder som bedriver verksamheter inom kommunal service.¹

Befolkningsprognosen har störst tillförlitlighet de första två åren, följande års prognoser ska tolkas som en indikation för framtida planering. Mot bakgrund av osäkerheten revideras planen årligen.

Processerna för att skapa nya eller anpassa befintliga lokaler är lång och förutsätter en strategisk och långsiktig planering. Inför nybyggnation och i vissa fall även vid anpassning till ändrade verksamheter krävs ofta att detaljplan ändras. Den processen är tydligt styrd, med en relativt lång genomförandetid.

1.2 Omfattning

Anläggnings- och lokalförsörjningsplanen har tre tidshorisonter, pågående, kortsiktigt och långsiktigt.

- Pågående visar de uppdrag, behovsutredningar, förstudier och genomförandeprojekt där aktivt arbete pågår och det finns resurser tilldelade.
- Kortsiktiga behov visar de verksamhetsbehov där aktivt arbete inte ännu har startat men där behovet är identifierat och en behovsutredning eller en förstudie bör initieras inom det närmaste året.
- Långsiktiga behov visar de verksamhetsbehov som kan väntas under planeringsperioden, och syftar till att uppmärksamma behovet av framförhållning samt samordning i övriga samhällsplanerande processer.

¹ Barn- och utbildningsnämnden, äldre-och omsorgsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknad-och socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden samt kommunstyrelsen.

I tidigare planer har kommundirektören fått uppdrag att tillsammans med berörda förvaltningar utreda eller genomföra projekt för att tillgodose nämndernas prioriterade behov. En del av dessa uppdrag pågår eller är genomförda. En del av uppdragen är inte längre aktuella därför att förutsättningarna har ändrats.

Planen sammanfattar de mest väsentliga behoven ur nämndernas lokalbehovsanalyser, ger förslag till vilka uppdrag från tidigare planer som kan avslutas samt ger förslag till vilka nya uppdrag som bör prioriteras under 2024.

Att ett behov finns i planen betyder inte att det kommer att tillgodoses. Efter en fördjupad behovsutredning kan beslutet bli att behovet inte är tillräckligt angeläget för att tillgodoses, eller att det kan vänta.

Planen ska även omfatta förslag till användning av befintliga lokaler och anläggningar som för närvarande, eller genom pågående genomförandeprojekt kommer att bli tomställda. Genom att uppmärksamma vilka tomställda lokaler som kan bli aktuella under planperioden kan dessa bli möjliga lösningar till något av de behov som verksamheterna har, och på så sätt bidra till ambition att lokalkostnadernas andel av kommunens totala kostnader inte bör öka över tid.

1.3 Anläggnings- och lokalförsörjningens koppling till projektmodellen

Anläggnings- och lokalförsörjningsprocessen följer den projektmodell som finns i Tyresö kommun. Den följer mycket nära investeringsprocessen. Dock kan en del av lösningarna innebära att lokaler hyrs in. Inhyrningsprocessen är ännu inte tydligt definierad, men bör i huvudsak följa samma beslutssteg som gäller för projektmodellen.

Detta innebär att ett behov anses vara reellt när en behovsutredning (ofta kallad lokalutredning eller fördjupad behovsutredning) blivit godkänd i den eller de nämnder där behovet finns. I och med det godkännandet har nämnden tagit ställning till att behovet är tydligt och värt att tillgodose. Denna utredningsfas kallas behovsfasen.

När behovet är godkänt initieras en förstudie som syftar till att visa hur behovet bäst kan tillgodoses. I förstudiefasen ska om möjligt angränsande behov samordnas så att lokaler och anläggningar kan samutnyttjas. Förstudien ska visa alternativa lösningar och deras effekter i berörda verksamheter och genomförbarhet med hänsyn till kvalitet, tidsplan och kostnader. Denna utredningsfas kallas förstudiefasen.

Med förstudien som stöd kan beslut om genomförande fattas, och budget för genomförandet fastställs. Därefter initieras planering/projektering och genomförandefaserna.

2 Befolkningsprognos

Förväntningar fanns på att pandemin skulle påverka befolkningsutvecklingen i större utsträckning än vad den faktiskt gjorde. Något högre dödstal noterades och viss ökning av flyttar till kranskommuner och andra län från Stockholm kunde ses. Det ekonomiska läget med inflation och högre räntor till följd av

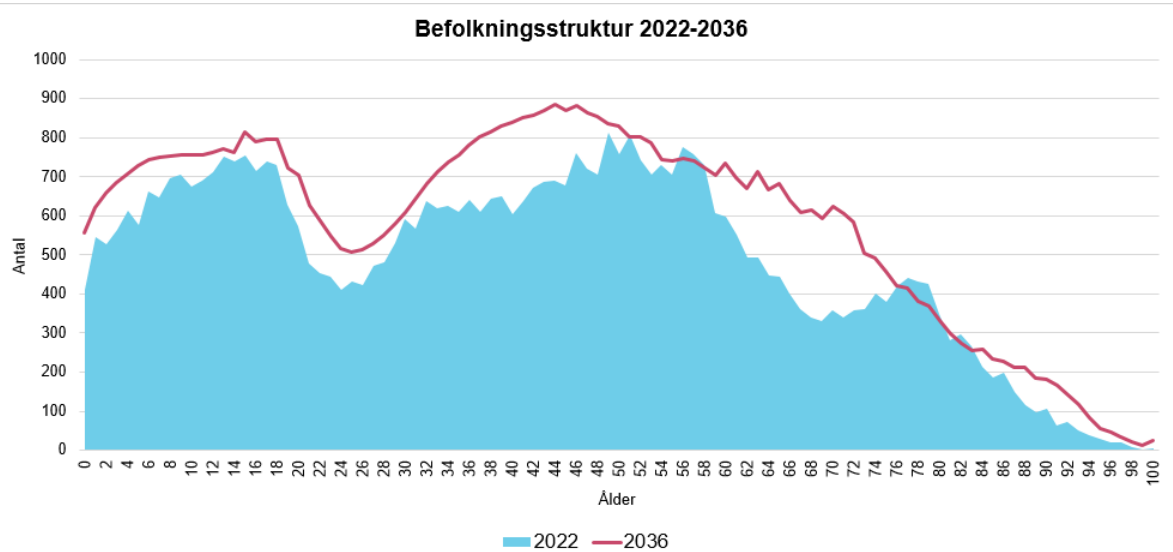
kriget i Ukraina skapar större osäkerhet kring befolkningsutvecklingen än på mycket länge. På grund av det ekonomiska läget är bostadsprognosen, och då också befolkningsprognosen, mycket osäker. Hushållens förmåga att efterfråga nyproduktion, högre byggkostnader och höga räntor är de främsta förklaringarna. Särskilt osäker är den efter 2027 då många byggprojekt som inte startat skjuts framåt i tid eller pausats. Tyresö blev ett än mer attraktivt alternativ för barnfamiljer under pandemin som ville bo större. Dock påverkar höga räntor och inflation hushållens möjlighet att faktiskt efterfråga en ny bostad, även om viljan finns. Bostadsförsäljningen har därför saktat in och påverkar hur många som har möjlighet att flytta. 2022 visade även på lägre födelsetal än väntat. Tidiga indikationer visar på att 2023 troligtvis blir ännu ett år med lägre födelsetal, vilket kan påverka barngrupperna längre fram.

I slutet av 2022 var antalet invånare i Tyresö 49 214 personer. Detta innebar en tillväxt med 152 personer under året. Tillväxten var lägre än trott, när året summerades var befolkningen 108 personer under prognosen. Framförallt hamnade gruppen unga vuxna långt under prognosen, en grupp som generellt är svår att göra prognos på och särskilt i ett ekonomiskt osäkert läge då avvägande mellan studier och jobb görs. Men även bidrog det låga födelsetalet till underskottet av personer. Vidare fanns något färre barnfamiljer än trott i slutet av året, vilket troligtvis har att göra med hushållens möjlighet att efterfråga en ny bostad.

Årets prognos visar på en mindre befolkning än vad föregående prognos gjorde. Framförallt är det framskjutna och pausade projekt som påverkar detta. Viktigt att beakta är att prognosen baseras på den information som fanns om bostadsprojekten i januari 2023. Omvärldsfaktorer såsom politiska beslut, tillgång på byggmaterial, konjunkturläge och trender, kan påverka det faktiska utfallet. De grupper som framförallt flyttar in i Tyresös nyproduktion är hushåll i 20-39 års ålder och småbarnsfamiljer med barn i förskoleåldern. I och med detta är det framförallt dessa grupper i prognosen som påverkas på kort sikt av ändrade byggantaganden. Antalet grundskolebarn påverkas mer längre fram beroende på hur byggtakten utvecklas de närmaste åren.

Skulle bostadsprojekten ske enligt tidsplanen från januari beräknas befolkningen öka med ungefär 9 600 personer till 2036, ca 20 %. Största ökningen i antal beräknas i sådana fall bli i åldern 20-49 år tillsammans med barngrupperna samt de yngre äldre (60-75 år). Medan den procentuellt största ökningen kommer ske i de äldsta åldersgrupperna, en utveckling som är relativt säker då flyttbenägenheten är mycket låg bland de äldre.

Bild 1 Befolkningsprognos 2022-2036



3 Barnrättsperspektivet

Anläggnings- och lokalförsörjningsplanen syftar till att samordna arbetet med att tillgodose verksamheternas behov av anläggningar och lokaler på ett så effektivt sätt som möjligt. Genom en god framförhållning kan behovet av snabba och kortsiktiga lösningar minimeras vilket skapar förutsättningar både för god kvalitet och lägre kostnader för anläggningar och lokaler. Det innebär att mer resurser kan läggas på verksamheterna än på deras lokaler, vilket gynnar alla kommuninnevånare och därmed också barnen.

En prövning av barnets bästa genomförs i samband med fördjupade behovsutredningar samt i alla förstudier som genomförs.

4 Pågående uppdrag

Här beskrivs de kända och pågående uppdrag som identifierats från tidigare anläggnings- och lokalförsörjningsplaner. Några av uppdragen som pågår kan ha startat genom andra uppdrag eller initiativ. En del uppdrag kan ha omformulerats eller slagits ihop, men utgör i grunden ändå ett svar på behov som är reella och som bör tillgodoses.

Arbetet med de pågående uppdragen samordnas genom den strategiska lokalgruppen och kommunens lokalstrateg.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Förstudie	BUN	Hanvikens skola/område Trollbäcken	Hanviken skola har två paviljonger som behöver ersättas med en permanent lösning. En behovsanalys presenterades för barn- och utbildningsnämnden hösten 2022 och som ligger till grund för en plan att säkerställa att fler permanenta skolplatser skapas i området som helhet. En förstudiebeställning lämnades över till SBK hösten 2023 och förstudien är under uppstart. Förstudien har ett helhetsperspektiv och utgår från läget när Kumla skola är renoverad, befintliga skolors byggnadsstatus och utvecklingspotential samt befolkningsutveckling i området.
Genomförande	BUN	Förskola Breviksvägen 5	Ny konceptförskola med plats för 144-180 barn. Detaljplanearbetet och projektering pågår. Förskolan beräknas kunna stå klar till 2027.
Genomförande	BUN	Förskola Bergfoten	Ny förskola, som en typförskola med något anpassad utformning för 144-180 platser. Beslut om genomförande är fattat i juni 2021. Nytt inriktningsbeslut hösten 2023, att Bergfotens förskola byggs enligt konceptförskola med kök och matsal för enbart förskola. Förskolan väntas stå klar till januari 2027.
Genomförande	BUN	Kumla skola	Projektet för renovering- och ombyggnadsbehov av Kumla skola pågår. Beslut om renovering fattades i oktober 2021. Hösten 2023 startade första etappen av renoveringen av Kumla skola och delar av verksamheten evakuerades till gamla Fornudden skola. Hela renoveringen av Kumla skola väntas klar sommaren 2025.
Förstudie	BUN, KFN	Skolplatser i Östra Tyresö	Beslut är fattat i nämnderna BUN och KFN om att söka tillgodose behovet av utökning i Strandskolans lokaler med en ny huskropp, samt att försöka inrymma fritidsgård eller folkbibliotek. Förstudie pågår och omfattar även alternativa platser för fritidsgård och folkbibliotek. Förstudien väntas vara klar under hösten 2023.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Genomförande	BUN KFN	Njupkärrs skola, ny idrottshall och 7-spelsplan	Förstudien om ny skola vid Njupkärr är klar. Beslut är fattat om genomförande av skola, idrottshall, bollplan och ombyggnad av förskolan Galaxens kök samt ny angöring till förskolan. Den nya skolan väntas stå klar hösten 2027.
Genomförande	BUN	Paviljongskola Njupkärr	Beslut är fattat att paviljongskolan för evakuering under nybyggnation av Njupkärrs placeras i närheten av Tyresö gymnasium. Upphandling är genomförd och tilldelningsbeslut skedde september 2023. Paviljongen planeras stå klar till skolstart hösten 2024.
Förstudie	BUN, KFN, ÄON	Stimmets skola Korttidsverksamhet, idrottsanläggning och spontanidrott	Förstudien är klar och överlämnad till beställaren. Förstudien har utrett grundskola F-9, särskola F-9, hall och utemiljö samt eventuellt samordning med ny och eventuell flytt av befintlig, korttidsverksamhet för barn och unga med behov enligt LSS. Förstudien har även utreda möjlighet att integrera idrottsanläggning och spontanidrott inom fastigheten. I anslutning till nya byggnader på skolfastigheten krävs justeringar i angöringsväg och utredning om skyfallshantering.
Genomförande	GVN, ÄON	Tyresö Gymnasium köket	Köket på Tyresö gymnasium stängdes i början av 2020 när en omfattande fuktskada upptäcktes. Ombyggnation pågår och köket väntas stå klart i april 2024. Beslutet omfattar också utbyggnad av köket med kapacitet för matleverans till hemtjänsten, Björkbacken samt dagverksamheterna och lite extra kapacitet för att täcka upp om något annat kök i kommunen behöver renoveras.
Behov	GVN	Högskoleförberedan de program	Under år 2023 utreds möjligheten att starta två nya program; ekonomiprogrammet och samhällsvetenskapsprogrammet. Under hösten 2023 kommer förvaltningen att göra en lokalutredning för att se hur lokalbehovet för dessa program kan tillgodoses i befintliga lokaler på Tyresö gymnasium genom att yteffektivisera nyttjandegraden av lokalerna.
Genomförande	KFN	Kultur och naturpedagogiskt centrum i Alby friluftsområde	För att tillgodose behovet av lokal för natur- och kulturpedagogiskt centrum utreds olika alternativ för hur Alby loge kan renoveras, tillbyggas och verksamhetsanpassas i enlighet med framtagna förstudies rekommenderade förslag. Budget för genomförande finns i investeringsplanen men behöver säkerställas mot slutligt lösningsförslag.
Genomförande	KFN	Café Bonza, Fritidsgård	Förstudie om ny lokal för Café Bonza är klar. Beslut om genomförande är fattat i kommunstyrelsen och budget för genomförande finns i investeringsplanen. Nya lokalen blir i före detta Forellskolans kök, som nu anpassas till fritidsgård och gemensam lobby med biografen. Projektet är pausad och tidplan ska samordnas med ombyggnation av Forelltorget.
Genomförande	KFN	Nytt ridhus Fårdala	För att verksamheten ska kunna utvecklas behöver nytt ridhus anläggas. Det är en stor idrott med många deltagartillfällen och nuvarande ridhus kan inte ta in fler barn. Förstudie har genomförts och beslut fattats

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
			att gå vidare med projektering av systemhandling för projektet och därefter kan beslut om att bygga ett nytt ridhus fattas.
Behov	KFN	Konstgräs 11-spelsplan centrumnära läge	Det finns ett behov av ytterligare en 11-spelsplan i centrumnära läge. Behovsanalys är genomförd och beställning av förstudie är överlämnad till stadsbyggnadskontoret.
Förstudie	KFN	Boule Trollbäckens IP	En behovsanalys har beskrivit möjligheterna med att omlokalisera boulebanorna vid Amaryllisparken till Trollbäckens och beslutat har fattats att det ska utredas närmare i en förstudie. Beställning av förstudie är överlämnad till stadsbyggnadskontoret.
Förstudie	KFN	Spontankulturplats	En behovsanalys har beskrivit behovet av en spontankulturplats. Kommunstyrelsen har beslutat att det ska utredas närmare i en förstudie. Beställning av förstudie är överlämnad till stadsbyggnadskontoret.
Förstudie	ÄON	Vård- och omsorgsboende	Arbetet med ett nytt boende vid Bondevägen har avbrutits efter beslut i kommunstyrelsen. Förstudie pågår nu för ett nytt vård- och omsorgsboende vid Strand, inklusive dagverksamhet och lokaler för HSL.
Förstudie	ÄON	Dagverksamhet	I dagsläget finns behov av att utöka med en dagverksamhet för ytterligare 20 personer. På kort sikt planeras en lokallösning för verksamheten i Björkbackens lokaler, men en långsiktig lösning behöver utredas. I samband med förstudien som pågår för ett nytt vård- och omsorgsboende vid Strand, ingår att se över möjligheten att inrymma dagverksamhet.
Förstudie	ÄON	Hemtjänstens lokaler Centrum	Administrativa lokaler för insatser i ordinärt boende och hemtjänsten behöver tillkomma i centrumnära läge för att ersätta lokalerna på Björkbacken. Förstudien nytt vård- och omsorgsboende vid Bondevägen är stoppad och därmed är alternativet att utreda möjligheten att inrymma lokaler för hemtjänsten samt parkering för hemtjänstens fordon i samband med det inte längre aktuellt. En separat behovsanalys för hemtjänsten är framtagen och permanent lösningsförslag utreds. Tillfälligt kommer verksamheten flytta till lokaler i Björkbacken/vinkelhuset och parallellt pågår arbete för långsiktig lösning.
Genomförande	ÄON	Dagverksamhet äldre dementa, Trollbäcken	Lösning är identifierad och beslut finns att lägga verksamheten i Hällebo. Ny detaljplan som tillåter denna typ av verksamhet, är för tillfället överklagad. I anslutning till att ny detaljplan är godkänd kan planering för mindre verksamhetsanpassning ske. När dagverksamheten flyttar in lämnar de lokaler vid Regnbågsgatan.
Förstudie	ÄON	Korttidsvistelse LSS	Lokalerna för korttidsvistelse LSS är inte ändamålsenliga. Verksamheten bedömer att det finns ett stort och brådskande behov att se över möjligheten att anpassa nuvarande lokal. Alternativt om ett nytt boende för korttidsvistelse ska öppna på annan plats och komplettera nuvarande boende. Ett annat

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
			alternativ är att utreda om hela verksamheten ska omlokaliseras till större och mer ändamålsenlig lokal. En fördjupad behovsanalys är framtagen inför vidare beslut om att starta en förstudie.
Behov	ÄON	Servicebostad LSS	De bostadsrättslägenheter kommunen har på Bollmoravägen, ca 7 stk, uppfyller inte krav på tillgänglighet. En plan behöver tas fram för att avyttra bostadsrätterna och ersätta dem med hyresrätter i geografisk närhet. Den bedömning som i dag görs på MÄF är att man för närvarande har tillräcklig kapacitet, och att det inte är nödvändigt med ett nytt serviceboende med 10 platser redan 2023/2024, som man tidigare bedömde. Däremot bedöms att behovet att ett nytt serviceboende med 10 platser 2026/2027 ligger kvar. Dessa lägenheter behöver vara geografiskt nära exempelvis en trappuppgång eller loftgång, samt ha en stor personallägenhet i nära anslutning. En behovsanalys är framtagen.
Genomförande	ASN	Öppenvårds- behandling missbruk, Måsen	Verksamheten har flyttat till tillfälliga lokaler, Villa Granbacken, som är planerade att rivas under 2024. När dagverksamheten för äldre dementa lämnar Regnbågsgatan kan Måsens verksamhet ta över dessa lokaler. De bedöms vara helt ändamålsenliga, men någon mindre verksamhetsanpassning kan bli aktuell. Inför flytten ska en behovsbeskrivning tas fram för vilka anpassningar som är aktuella. Lösningförslag beslutas i nämnd.
Förstudie	ASN	Lokaler för öppenvården	Behov av utökade lokaler för Resursenheten/öppna förskolan i samband med att ny socialtjänstlag träder i kraft. Det innebär ett utökat ansvar för kommunen vad gäller tidiga insatser. Behovsanalys är skriven, och ärendet finns hos strategiska lokalgruppen. Lösningförslag ska tas fram och beslutas i nämnd.
Förstudie	KS, KFN	Nytt kommunhus Kulturverksamhet, multisal för scenkonst	Det pågår en upphandling av hyresavtal för ett nytt kommunhus, där upphandlingen genomförs i formen konkurrenspräglad dialog. Inför upphandlingen togs en arbetsplatsstrategi fram och en dialog genomfördes kring vilken grad lokalerna i anslutning till kommunhuset kan och bör inrymma kulturverksamhet, samt hur dessa kan samverka med kommunens behov av kontorslokaler.
Genomförande	KS	Avfallsterminal/sops ugsanläggning NTC	Avfallsterminalen i Norra Tyresö centrum integreras med ishallen. Som ett led för att bidra till kommunens långsiktiga arbete kring hållbara insamlingsystem, ska avfallet från stadsdelen Norra Tyresö centrum (dit nybyggda men även några befintliga fastigheter) anslutas till sopsugen.
Genomförande	KS	Parkeringsgarage NTC	Parkeringsgarage uppförs i anslutning till simhall och Tyresövallen byggs under ishallen och avfallsterminalen. Detta för att ersätta de parkeringsplatser som försvunnit i samband med att mark tagits i anspråk för Norra Tyresö centrum och fylla behovet av parkering för besökande till Tyresövallen och simhallen.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Genomförande	KS	Utveckling av kretsloppscentral	Mot bakgrund av en ökad befolkning i Tyresö nya krav på avfallshanteringen finns behov av att utveckla och modernisera kretsloppscentralen. Kretsloppscentralen byggs om på befintlig placering i Petterboda för att tillgodose de utvecklingsbehov som finns: bättre trafikflöde, större fokus på återbruk, bättre förutsättningar för återvinning och en mer inspirerande och välkomnande anläggning.

5 Kortsiktiga behov

Behoven inom detta avsnitt är angelägna och prioriterade. En del av dessa har funnits som uppdrag i tidigare planer. En del kan ha slagits ihop och omformulerats då flera versioner av liknande behov har funnits. Alla dessa bör utredas, där behoven konkretiseras. Beslut om behovens omfattning och att de är värda att tillgodoses tas i respektive nämnd och därefter kan beslut om förstudier fattas, i enlighet med riktlinjerna för anläggning- och lokalförsörjning.

Arbetet med de kortsiktiga behoven samordnas genom den strategiska lokalgruppen och kommunens lokalstrateg.

De kortsiktiga behoven har en tidshorizont som sträcker sig fram till ungefär 2025. De kortsiktiga behoven är många men resurserna är inte tillräckliga för att påbörja samtliga uppdrag under 2024. Utöver pågående projekt föreslås **fetstilta uppdrag om möjligt prioriteras under 2024**.

De behov som inte föreslås prioriteras hindrar inte respektive förvaltning att påbörja arbetet med fördjupade behovsbeskrivningar. Vissa behov kan påbörjas och genomföras då de är mindre tids-och resurskrävande, även om de inte anges som prioriterat uppdrag nedan.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	BUN	Fårdala skola	Det finns en tillfällig paviljonglösning på Fårdala skola. Skolan har stora renoveringsbehov och en behovsanalys behöver göras för en långsiktig permanent lösning.
Behov	BUN, KFN	Bergfotens skola (tomställda ytor)	Behovet avser nyttjandet av de lokalytor som blir friställda när Bergfotens förskola avvecklas från Bergfotens skola. Frågeställningen är hur den friställda ytan nyttjas bäst. Förstudien berör även KFN då fritidsgård med korttidstillsyn LSS drivs i anslutning till friställda lokalytor.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	GVN	Tyresö gymnasium Vuxenutbildning	För att möta det förändrade behovet av utbildningar till följd av väntad elevökning inom vuxenutbildning, kan lokalanpassning bli aktuellt. Behoven som finns på yrkesutbildningar gör att lokalerna behöver anpassas för mindre grupper som möjliggör inslag av praktisk undervisning. Under hösten 2023 kommer en utredning påbörjas som beskriver hur befintliga lokaler behöver anpassas utifrån kommandeförändringar i program- och kursutbud men också med hänsyn tagen till det nationella uppdraget med planering och dimensionering av yrkesutbildningar vilket innebär att samverka runt yrkesutbildningar måste göras tillsammans med minst ytterligare två kommuner.
Behov	KFN	Aktivitetsområde Wättinge	Att utifrån Wättinge kvalitetsprogram utreda vilka spontana idrottsaktiviteter som kan prioriteras. (Exempelvis aktivitetsområde och som kan tillgodoses även innan/under tiden Wättingebacken utvecklas). Spontanområde i Wättingestråket som inspirerar till olika sorters möten både idrottsliga och kulturella. En fördjupad behovsutredning ska göras i samverkan mellan kultur- och fritidsförvaltningen och samhällsbyggnadskontoret, där olika tänkbara aktivitetsbehov ställs mot varandra och genomförbarhet för de olika alternativen beskrivs och värderas. Därefter kan beslut om förstudie i syfte att genomföra planen fattas.
Behov	KFN	Spontanyta i Östra Tyresö	Området saknar möjligheter till spontanidrott. Det finns en detaljplan och utpekad yta vid Breviks skola. (För ytterligare information, se behovsanalys idrottsanläggning).
Behov	KFN	Servicebyggnad vid Strandbadet	Behovet har utretts och 2020 fattades beslut om att inte genomföra servicebyggnad med café. Behovet av en renodlad servicebyggnad vid havsbadet måste konkretiseras och värderas inför ett beslut om att starta en förstudie.
Behov	ÄON	Arbetscentral för hemtjänsten i Trollbäcken	Behovet av lokal för arbetscentral för hemtjänsten i Trollbäcken behöver konkretiseras och värderas inför beslut om förstudie.
Behov	ÄON	Behovsbeskrivning och funktionsprogram för vård- och omsorgsboende	Under den långa planeringsperioden och den befolkningsutveckling som prognosticeras för kommunen finns det behov av fler platser i vård- och omsorgsboenden i kommunen. Behovet bör konkretiseras genom ett mer genomarbetat funktionsprogram där boendekvalitet, verksamhetens effektivitet samt byggnadstekniska, miljömässiga och cirkulära aspekter vägs ihop. I samband med funktionsprogrammet bör också driftformer av såväl fastighet som verksamhet belysas. Parallellt med det arbetet ska lämpliga platser för boenden identifieras och planberedskap skapas för att få en så effektiv process som möjligt. Planarbetet för minst en lämplig placering ska initieras omgående.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	ÄON	Funktionsprogram för gruppboende och servicebostäder i kommunal regi	Med den befolkningsutveckling som Tyresö har på lång sikt växer behovet av platser i olika grupp- och servicebostäder. Behoven bör konkretiseras genom ett mer genomarbetat funktionsprogram där boendekvalitet, verksamhetens effektivitet samt byggnadstekniska, miljömässiga och cirkulära aspekter vägs ihop. I samband med funktionsprogrammet bör också driftformer av såväl fastighet som verksamhet belysas. Parallellt med det arbetet bör lämpliga platser för boenden identifieras och planberedskap skapas för att få en så effektiv process som möjligt.
Behov	ÄON, ASN	Funktionsprogram för boendeformer för personer med sammansatta behov	Myndigheterna inom både äldre- och omsorgsförvaltningen och arbetsmarknad- och socialförvaltningen ser behov av varaktiga boendeformer. Målgrupp är personer med komplex problematik eller andra sammansatta stödbehov, där ett stadigvarande eller tillfälligt boende är en möjliggörare för att klara sin livssituation. Boendeformerna bör ha närhet till stöd från personal och eventuell tillgång till gemensamhetsutrymmen. Behovet behöver konkretiseras och värderas inför beslut om förstudier. Arbetet kan utformas som ett funktionsprogram och bör även omfatta vilka effekter olika drifts- och ägandeformer får för kommunen.
Behov	ÄON	Gruppboende LSS	Utifrån den faktiska tillströmningen av boende till gruppboende bedömer förvaltningen att det finns behov av en till två nya platser per år fram till 2030. I och med öppnandet av Villa Bansjön möter förvaltningen det befintliga behovet. Bedömningen idag är att ett nytt gruppboende med minst sex platser behöver stå klart 2026/2027.
Behov	ÄON	Försöks- och träningslägenheter	Förvaltningen planerar att utveckla en boendetrappa för ungdomar samt personer som bedöms vara i behov av stöd kring sitt boende under en kortare period för att komma in på bostadsmarknaden. För att möjliggöra detta behöver förvaltningen tillgång till fler försöks- och träningslägenheter.
Behov	ÄON	Korttidstillsyn LSS	Det finns ett omgående stort behov av att anpassa och utöka lokalerna för förvaltningens korttidstillsyn. Lokalerna i Bergfotens skola är inte ändamålsenliga när det gäller tillgänglighet och utrymme för barn som har omfattande behov. Det behöver ses över fler anpassade lokaler för att bedriva korttidstillsyn för den målgruppen. De två pausade förstudierna, tomställda ytor på Bergfoten samt Stimmet skola berör korttidstillsynen.
Behov	ÄON	Daglig verksamhet LSS	Befintliga lokaler behöver utökas då behovet ökar kontinuerligt, och anpassas med möjlighet att dela upp utrymmen för personer med särskilt omfattande behov.
Behov	ÄON	Träffpunkt för personer med funktionsnedsättning	Det finns behov av utökade lokaler då efterfrågan är stor. Ett möjligt alternativ är att samnyttja träffpunktslokal för äldre i Trollbäcken.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	ASN	Lägenheter	<p>Förvaltningen behöver fortlöpande lägenheter för olika brukargrupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stora lägenheter för kvotflyktingar som genomgångsbostäder • Mindre träningslägenheter med låg hyra • Satellitlägenheter om 1-2 rum och kök för mellanboende med personalstöd • Insats/utredningslägenheter 2-3 rum för boendekedja för våldsprevention, för vuxna med komplexa och långvariga stödbehov samt för familjer med utredningsbehov. <p>Lägenheterna behövs fortlöpande inom verksamheten, och det finns ett väl utarbetat samarbete med fastighetsvärdar i kommunen, framförallt Tyresöbostäder där lägenheter görs tillgängliga för förvaltningen. För närvarande får förvaltningen tillgång till de lägenheter som behövs, men bedömningen är att behovet kan öka under 2024 på grund av mer insatser i den egna kommunen istället för externa köp</p>
Behov	ASN	Stödboende, kollektiv	Behov finns av utökat antal platser på Hästskon, alternativt ytterligare ett boende för personer med socialpsykiatrisk inriktning. Boendeformen innebär personalnärvaro dygnet runt, det behöver också finnas utrymme för gemensamma aktiviteter. Närhet till allmänna kommunikationer. Omfattning: 5-10 platser varav behov finns av 1-2 fristående små hus (av typ Attefall) med ljudisolering för personer som är högljudda.
Behov	ASN	Stödboende, kollektiv	Behov finns av ett mindre stödboende enbart för kvinnor med missbruksproblematik. Omfattning: 4-5 platser.
Behov	ASN	Träfflokal	Träfflokal för personer som står utanför arbete och studier, i centrumnära läge. Skulle kunna användas av kommunen på dagtid och av föreningar på kvällar.
Behov	ASN	Ungdomsmottagning	Det finns behov av mer ändamålsenliga lokaler för ungdomsmottagningen. Framförallt är centrumnära läge och placering i fastigheten viktigt att beakta. Lokalerna är i dagsläget belägna på bottenvåningen vilket inte är optimalt. Behovet behöver konkretiseras för att finnas med i samband med andra utredningar där lokaler anpassas eller tomställs som kan passa för behovet.
Behov	KS	Kulturfastigheter	Fördjupade behovsutredningar med konkreta alternativ som belyser värdet av respektive fastighet och dess möjligheter, behöver genomföras. Dessa genomförs först för de fastigheter som idag är tomställda. Därefter sker det för de fastigheter som idag har en hyresgäst som en förberedelse om befintlig hyresgäst vill avveckla sin förhyrning. I samband med detta bör det klargöras vilken nämnd som ansvarar för kulturfastigheterna.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	KS	Kommunarkiv för slutförvar	<p>Kommunen har i dag sitt arkiv för slutförvar i anslutning till kommunhuset i Tyresö centrum. Det nuvarande arkivet håller på att bli fullt, vilket göra att man inom 1-2 år inte kommer kunna ta emot ytterligare material. Dessutom håller arkivet inte en standard som är acceptabel för ett slutarkiv.</p> <p>Kommunen håller på att implementera ett nytt e-arkiv som beräknas vara klart oktober/november 2023. Under kommande år kommer detta succesivt kopplas ihop med kommunens övriga system så att e-arkivering kan ske, vilket på sikt innebära en minskning av kommunens behov av ytterligare arkivplats. För kommunens slutarkiv gäller att det kommer att ta 5-10 år efter att e-arkiv är infört för en nämnd innan flödet av handlingar från förvaltningarna till slutarkivet kommer att minska. De handlingar som redan i dag finns på papper kommer behöva slutarkiveras i fysiska lokaler. Det behöver även tas höjd för att kunna ta emot leveranser ifrån enskilda arkiv (föreningar mm).</p> <p>Föra att säkra att kommunen kan ta höjd för fortsatt ökande arkivolymer behöver en fördjupad behovsanalys göras. arkivolymer.</p>

6 Långsiktiga behov

Behoven inom detta avsnitt bygger på den långsiktiga befolkningsutvecklingen. En del är konkreta men osäkra i när de blir aktuella. Andra är mer kvalitativa och ännu i idéstadiet. Dessa behov behöver konkretiseras i behovsanalys innan beslut om förstudie.

Dock kan även dessa bli aktuella att beakta i samband med någon av de mer konkreta utredningar som startar på kort sikt, om de kan lösas i samband med att någon annan lokal etableras, eller då en befintlig lokal tomställs.

Dessa behov ska också ingå som underlag i de översyner som görs av översiktsplanen för Tyresö kommun.

De långsiktiga behoven har en tidshorizont som sträcker sig fram till 2036. I mån av tid föreslås **fetstilta uppdrag påbörjas under 2024.**

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	BUN	Förskolor i Centrumområdet	Fler förskoleplatser behöver skapas för att klara det ökade elevantalet under planperioden. Behovet finns av en övergripande kartläggning av förskolor i Centrumområdet, som synliggöra möjligheter och hinder i alternativa åtgärder för att säkra platsbehovet på sikt. Kartläggningen tar hänsyn till redan initierade planförberedelser, planerade nya privata förskolor, befintliga förskolors byggnadsstatus och utvecklingspotential, samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i centrumområdet.
Behov	BUN	Förskolor i Trollbäcken-området	I Trollbäcken prognostiseras en överkapacitet i början av planperioden enligt befolkningsprognosen. En plan behöver tas fram för att skapa fler förskoleplatser i området till omkring år 2033, då en underkapacitet väntas uppstå. En ny övergripande utredning bör initieras för förskolor i Trollbäcken. Befintliga förskolors byggnadsstatus och utvecklingspotential, planerade nya privata förskolor samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i Trollbäckens centrumstråk är grunden för utredningen.
Behov	BUN	Grundskolor centrum	Fler grundskoleplatser behöver skapas för att klara det ökade elevantalet under planperioden. Behovet finns av en övergripande kartläggning av grundskolor i Centrumområdet, som synliggöra möjligheter och hinder i alternativa åtgärder för att säkra platsbehovet på sikt. Kartläggningen tar hänsyn till redan initierade planförberedelser, planerade nya privata skolor, befintliga skolors byggnadsstatus och utvecklingspotential, samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i centrumområdet.
Behov	GVN	Café gymnasie- och vuxenutbildningen	Idag finns ett elevcafé i gymnasiets lokaler. Det är inte anpassat för vuxenutbildningens behov. I samband med att andra översyner görs i gymnasiet bör även vuxenutbildningens behov beaktas.
Behov	KFN	Konstgräs för 11-spel	Det finns redan idag ett behov av att utöka antalet 11-spelsplaner vilket delvis kan tillgodoses genom den planerade 11-spelsplanen i centrumnära läge. Utöver det innebär den förväntade befolkningsutvecklingen att det finns ett behov av att utöka med ytterligare en 11-spelsplan fram till 2036. Från förvaltningens perspektiv vore det lämpligt att anlägga den 11-spelsplanen i anslutning till Trollbäckens idrottsplats. Förvaltningen har tagit fram en behovsanalys för idrottsanläggningar där behoven konkretiseras.
Behov	KFN	Konstgräs för 7-spel	Det finns ett behov av ytterligare en 7-spelsplan fram till 2030 som kan tillgodoses genom den planerade 7-spelsplanen vid Njupkärrsskola. Förvaltningen ser utöver det behov av ytterligare en 7-spelsplan från och med 2036 för att öka möjligheter till spontanidrott. 7-spelsplaner bör placeras vid skolor eller idrottsplatser. (behovsanalys idrottsanläggning)
Behov	KFN	Scen	Scen med anpassade krav för kulturarrangemang för allmänheten och för kulturskolan och vissa behov från föreningslivet. (För ytterligare information, se behovsanalysen för kulturlokaler). Behovet kan

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
			eventuellt delvis tillgodoses om det byggs en scen i det planerade nya kommunhuset samt om en spontankulturplats uppförs
Behov	KFN	Bibliotek och fritidsgård i Trollbäcken	En permanent lösning för folkbibliotek och fritidsgård behövs i Trollbäcken. I samband med nybyggnation vid Trollbäckens centrumstråk bör dessa behov ingå i planeringen. Behovsbeskrivningar för både fritidsgård och folkbibliotek finns antagna av KFN. Behovet bör konkretiseras och värderas inför beslut om att starta en förstudie
Behov	KFN	Mötesplats/ Bibliotek Tyresö Centrum	Ny lösning för biblioteket i centrumnära läge. En möjlighet är att samlokalisera verksamheter till exempelvis kommunhus, servicecenter, fritidsgård och/eller lokaler för större kulturella evenemang. Inom ramen för pågående kommunhusprojekt utreds om bibliotek kan inrymmas i det kommande kommunhuset. (För ytterligare information, se behovsanalys kulturlokaler).
Behov	KFN	Idrottshall	Det finns ett behov av ytterligare en fullstor idrottshall fram till 2030 som kan tillgodoses genom den planerade hallen vid Njupkärrsskola. Förvaltningen ser utöver det behov av ytterligare en idrottshall fram till 2036 för att öka möjligheter till spontanidrott. Behovet kan tillgodoses om det byggs en idrottshall vid Stimmets skola. I samband med översyn av skolor bör alltid behovet av idrottshall ingå i behovsutredningar och förstudier. (För ytterligare information, se behovsanalys idrottsanläggningar).
Behov	KFN	Ny ridanläggning, fler stallplatser	När befolkningen ökar kommer trycket öka på nuvarande ridanläggning, där möjligheten att expandera anläggningen ytterligare på längre sikt är begränsad. En fördjupad behovsbeskrivning krävs där också förutsättningar för att ytterligare en ridskola ska kunna etableras ingår. Driftsformer för den nya verksamheten måste utredas och värdet för kommunen måste anges i förhållande till andra idrottsaktiviteter sett till alla aspekter som målgrupp, demografi, bidragsfördelning etc. Vid eventuell nybyggnation finns möjligheter till regional samverkan.(se behovsanalys idrottsanläggningar).
Behov	KFN	Mötesplats/aktivitet sområde Trollbäckens IP	I takt med att befolkningen ökar, ökar behovet av idrottsanläggningar i olika former. Förvaltningen ser att framtida behov kan samordnas vid Trollbäckens IP. Det finns fördelar med att placera framtida idrottsanläggningar i anslutning till befintliga anläggningar.
Behov	KFN	Utökning av kulturskolan	I takt med befolkningsutvecklingen av barn och unga, behöver också kulturskolans kapacitet följa utvecklingen. En fördjupad behovsutredning som tar hänsyn till möjligheterna att samverka i andra verksamhetslokaler bör göras på sikt. I utredningen bör behovet av nya kulturinriktningar belysas så att ändamålsenliga lokaler anpassade för morgondagens unga etableras.
Behov	KFN	Danssal	Det finns behov av ytterligare danssalar i kommunen. (För ytterligare information, se behovsanalysen för idrottsanläggningar och kulturlokaler). Behovet förväntas kvarstå även om det skulle byggas en danssal i idrottshallen vid Njupskärrs skola.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	KFN	Friluftsanläggningar	Motionsspår, vandringsleder m.m. behöver utvecklas och analyseras ytterligare. Under 2023 kommer det genomföras en övergripande behovsanalys för att få en samlad bild över behoven.
Behov	KFN	Skytte	Skyttet har speciella behov och befintlig lokal har stora tillgänglighetsbrister. Paraskyttet är på frammarsch i Sverige och det finns ett intresse bland ungdomar. Nuvarande lokalerna behöver anpassas så de fungerar för personer med fysiska funktionsnedsättningar. (För ytterligare information, se behovsanalys idrottsanläggningar). Behovet av tillgänglighetsanpassade skyttelokaler kan tillgodoses om lokaler för skytte byggs i den planerade idrottshallen i Njupkärrs skola.
Förstudie	KFN	Multihall – friidrott bl.a., samutnyttjas med fler verksamheter	En förstudie har genomförts och undersökt förutsättningarna för att bygga en multihall, och kommit fram till några tänkbara placeringar, och beskrivit vilka kopplingar som finns till andra samhällsbyggnadsutredningar. Utredningen presenterades i KFN i maj 2022. Därefter är arbetet pausat i avvaktan på politisk inriktning.
Behov	ÄON	Träffpunkt för äldre	På längre sikt säkerställa behovet av träffpunkter i takt med befolkningsutvecklingen.
Behov	ÄON	Dagverksamhet	Ytterligare en till två dagverksamheter kommer att behövas på längre sikt.
Behov	ÄON	Gruppboend LSS	Efter 2030 är bedömningen att en ny gruppboend behöver tillkomma varje tre till fem år, för att täcka framtida behov. Kommunen bör ha lämpliga tomter i beredskap och bör ta fram detaljplaner för dessa när framtida lokalbehovsanalys visar att behovet är aktuellt. Alternativt kan gruppboend inplaneras i kommande bostadsprojekt med flerfamiljshus. Äldre- och omsorgsnämnden har beslutat enligt förvaltningens förslag att privat byggande och ägande av fastigheten upphandlas samt att verksamhetsdriften upphandlas för privat drift.
Behov	ÄON	Serviceboend LSS	På sikt planeras flera lägenheter in i nybyggda flerfamiljshus.
Behov	ÄON	Vård- och omsorgsboend	Ytterligare ett vård- och omsorgsboend kommer att behövas på längre sikt.
Behov	ÄON ASN	Stödboend/Vård- och omsorgsboend	Samverkansbehov med äldre-och omsorgsförvaltningen. Målgrupp äldre personer och yngre med demenssjukdom som dessutom har missbruksproblematik och/eller stadigvarande, långvarig psykiatrisk problematik. Boendeformen innebär personalnärvaro dygnet runt, det behöver också finnas utrymme för gemensamma aktiviteter, samt tillgång till sjuksköterska. Bör vara avskilt beläget från centrum och allmänna kommunikationer, gärna med tillgång till trädgård med möjlighet att odla. Omfattning: 10-15 platser

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	ASN	Träffpunkt sammansatta behov	Träfflokaler och andra former av öppna insatser för personer med varaktiga sammansatta behov behöver anordnas i olika kommundelar. Behovet måste förtydligas och värderas. Utvärdering av ny lokal i Hästskon ska ske innan nästa behov kan bli tydligt.
Behov	ASN	Träningslägenheter, kollektiv	Lägenheter för personer med missbruksproblematik med behov av tillsyn av personal. Bör inte vara beläget för centrumnära men med goda kommunikationer. Dessa lägenheter ersätter Björkvägen då bygglovet upphör om cirka 6-8 år. Omfattning: 10 lägenheter samt gemensamhetslokal.
Behov	KS ÄON	Beredskapslager	Ett av kommunens uppdrag i samband med pågående uppbyggnad av civilt försvar är att säkerställa förmågan att upprätthålla samhällsviktiga funktioner under höjd beredskap och krig. Kommunen behöver därav etablera s.k. beredskapslager i reservkraftförsörjda utrymmen för olika ändamål för att kunna säkerställa visst materiel och varor. I äldre- och omsorgsnämndens anläggnings- och lokalbehovsanalys, antagen den 29 augusti § 70 i äldre- och omsorgsnämnden anges att under pandemin etablerades ett beredskapslager för vård- och omsorgsmateriel. Kommunens samlade behov av beredskapslager behöver samordnas och en mer långsiktigt lösning tas fram.

7 Tidigare uppdrag som kan avslutas

Från tidigare anläggnings- och lokalförsörjningsplaner finns några uppdrag som inte längre är aktuella. Dessa bör nu avslutas.

I vissa fall ingår behovet som en del i en ny större utredning.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Avslutat	BUN, ASN	Lärstudio med behandling	Behovsanalys för lärstudio med behandling utökad till årskurs 1-9 är genomförd och godkänd i barn och utbildningsnämnden. Tidigare lokaler i Sofieberg bedöms inte fungera bra för denna verksamhetsform. Lärstudion flyttade under en period till tillfälliga paviljonger vid Fornuddens gamla skola. Beslut har tagits om att Lärstudion hösten 2023 flyttar permanent till Tyresö förskolas tidigare lokaler.
Avslutat	BUN	Tyresö förskola	Tyresö förskola lämnade sina lokaler till hösten 2023. Lokalerna nyttjas från och med hösten 2023 till lärstudio med behandling. Se rad ovan.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Borttaget	KS	Utbyggnad av lokaler på Radiovägen	I dag görs bedömningen att en vidare utbyggnad av Radiovägen inte är aktuell.
Avslutat	KS	Kontorsplatser på kort sikt	Till dess ett nytt kommunhus finns på plats har behovet av kontorsplatser på kort sikt setts över. Analysen har lett till att en omställningsprocess har inletts i kommunhuset med en övergång till flexbaserat arbetsplats. Omställningen ska vara klar innan årsskiftet 2023/2024.
Avslutat	ASN	Försökslägenheter/ förtur	För att uppfylla nationell överenskommelse "Kompotten" med andra kommuner om boende för kvinnor med behov av skydd. Omfattning: 2-3 lägenheter per år. Behovet är löst genom en boendekedja för våldsprevention
Avslutat	ASN	Kontorslokaler för myndighetsutövning	Det finns stort behov av utökade kontorslokaler för myndighetsutövning. Lokalerna behöver vara anpassade med hänsyn till arbetsmiljö och sekretess, med placering i kommunhus. Behovet samordnas och ingår i omställningen till flexbaserad arbetsplats i kommunhuset.
Avslutat	ÄON	Kontorslokaler myndighet	Ett ökande antal ärenden och ansökningar om hjälp i hemmet innebär att det finns behov av utökade kontorslokaler då myndigheten behöver rekrytera flera medarbetare. Antalet rum är redan idag för få i förhållande till antal medarbetare. Behovet samordnas och ingår i omställningen till flexbaserad arbetsplats i kommunhuset.
Avslutat	ÄON	Servicebostäder LSS	Bostadsenheten för servicelägenheter på Granängsringen har fått en större personallägenhet.
Avslutat	ÄON	Gruppboende, Bansjövägen	Gruppboendet öppnade i april 2023 och de första brukarna flyttade in i maj 2023. Uppdraget är genomfört.