

Finansavdelningen  
Inköpsenheten  
Patrik Emanuelsson

Styrelsen för Stockholm Vatten AB

## Upphandlingsärende – Ramavtal för bygg-, mark-, betong-, VS- och ventilationsarbeten

### FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att bemyndiga verkställande direktören att, efter genomförd upphandling, teckna ramavtal.

Christian Rockberger  
Verkställande direktör

Jenny Bengtsson  
Avdelningschef Investering

## Sammanfattning

Stockholm Vatten och Avfall (SOVA) har i nuläget ramavtal avseende bygg-, mark-, betong-, VS- och ventilationsarbeten uppdelat i separata delområden. De olika delområdena i nuvarande ramavtal löper ut 2024-08-31 och 2024-10-31. Till följd av detta behöver en upphandling av ett nytt ramavtal genomföras.

Avtalstiden föreslås till maximalt 5 år och omfatta följande avtalsområden:

- Byggarbeten
- Markarbeten
- Betongarbeten
- Ventilationsarbeten
- VS-arbeten

Värdet för ramavtalet beräknas till 920 mnkr baserat på tidigare inköpsvolymen.

## ÄRENDET

### Bakgrund och nuläge

SVOA har i nuläget ramavtal för bygg-, mark-, betong-, VS- och ventilationsarbeten uppdelat i separata delområden. De olika delområdena i nuvarande ramavtal löper ut 2024-08-31 och 2024-10-31. Till följd av detta behöver en upphandling av ett nytt ramavtal genomföras.

I nuvarande avtalsområden ingick även måleriarbeten och fönsterrenovering. Detta område kommer att exkluderas som ett eget avtalsområde i kommande upphandling då vi endast nyttjat det i begränsad omfattning.

### Mål och syfte

SVOA planerar stora ny- och reinvesteringar de kommande åren. Detta ramavtal är ett strategiskt viktigt avtal för att kunna utföra dessa arbeten. Upphandlingens mål och syfte är att tillgodose SVOA:s behov av bygg-, mark-, betong-, VS- och ventilationsarbeten med en hög kvalitet samt förenkla för den interna beställaren att få rätt typ av tjänst. Behovet finns främst inom Stockholm Vatten AB. Vissa tjänster kan dock komma att beställas av övriga delar av verksamheten.

### Omfattning

Upphandlingen omfattar följande arbeten uppdelat i följande delområden:

- **Byggarbeten** - omfattar renovering, ombyggnad, tillbyggnad av till exempel vatten- och reningsverken samt ledningsnätets anläggningar. Exempel på uppdrag är rivningsarbeten och ombyggnation av våra kontor.
- **Markarbete** - omfattar alla slags markarbeten och geokonstruktioner t.ex. bankar, skärningar, schakter och avverkning. Exempel på uppdrag är förberedande markarbeten för anläggningsarbeten, utvändiga röstöd och återställningsarbeten inklusive asfaltering.
- **Betongarbeten** - omfattar grundförstärkning, grundläggning och stödkonstruktioner i annat material än jord. Exempel på uppdrag är gjutning av grunder, bassänger i berg och liknande konstruktioner och renovering av betongkonstruktioner.
- **VS-arbeten** - omfattar arbeten i SVOA:s industriella anläggningar avseende näten för värme och sanitet.
- **Ventilationsarbeten** - omfattar ventilationsarbeten i SVOA:s industriella anläggningar.

### Avtalstid

Ramavtalets maximala giltighetstid föreslås till 5 år. SVOA har rätt att med sex månaders uppsägningstid, efter att 18 månader har passerat, säga upp ramavtalet under hela ramavtalsperioden.

### Kravställning

Ramavtalet kommer inte innehålla någon teknisk beskrivning då avropen kommer beröra många olika typer av arbeten. Teknisk beskrivning tas istället fram i samband med respektive avrop.

I samband med upphandlingen kommer kontroll av leverantörerna göras avseende bland annat generella uteslutningsgrunder. Dessa syftar till att utesluta leverantörer som begått vissa typer av brottslighet såsom exempelvis, mutbrott, bedrägeri, penningtvätt och terroristbrott. I detta ingår även kontroll av betalning av skatt och socialavgifter samt att inte tidigare allvarliga avtalsbrott begåtts. Utöver uteslutningsgrunderna kommer även kontroll av att sanktionerna mot Ryssland upprätthålls av leverantörerna.

Krav kommer även att ställas på leverantörens ekonomiska och finansiella ställning, teknisk och yrkesmässig kapacitet samt kvalitets- och miljöledningsarbete.

### Hållbarhet

Hållbarhetskrav kommer att ställas i enlighet med Stockholms stads miljöprogram. Detta innebär bland annat att krav kommer att ställas på motorer och utsläppsgränser. Ytterligare krav ställs på att hydrauloljor som används ska uppfylla miljöegenskapskraven i Svensk Standard SS 155434. SVOA kommer även att ha avtalsvillkor som syftar till att SVOA tillsammans med leverantören kontinuerligt under avtalstiden ska se vilka utvecklingsmöjligheter som finns för att ytterligare minska miljöpåverkan.

Krav på att använda återbrukat material vid byggnation eller tillvaratagande av material vid rivning kan förekomma.

Krav på att leverantörerna har kollektivavtalsliknande villkor kommer att ställas.

### Tidsplan

Arbete pågår med framtagande av upphandlingsdokument. Ramavtal beräknas kunna tecknas i oktober 2024 med avtalsstart 2024-11-01.

### Ekonomi

Inköpsvolymen på nuvarande avtal är cirka 184 Mnr per år fördelat på följande delområden:

- Byggarbeten - 7 mnr/år
- Markarbeten - 80 mnr/år
- Betongarbeten - 90 mnr/år
- Ventilationsarbeten - 6 mnr/år
- VS-arbeten - 1 mnr/år

Det bedömda ramavtalsvärdet uppgår till cirka 920 mnr.

### Risker

Generellt bedöms upphandlingen ha relativt låga risker då mycket av kostnader bestäms vid avropen från ramavtalet. De risker som finns har bedömts vara följande:

- Anbudsgivare inkommer med för låga timpriser och försöker under ramavtalstiden kompensera det genom att debitera högre kostnader för material och/eller tacka nej till arbeten där de har angivit låga timpriser. Risken reduceras genom förhandling samt genom anbudssimulering.

### Uppföljning

För att säkerställa god avtalsefterlevnad krävs kontinuerlig uppföljning av ingångna avtal.

Under avtalstiden sker löpande uppföljning av bland annat ekonomi, leverans och kvalitet. Regelbundna kontroller genomförs även av kreditvärdighet samt att leverantören betalar skatter och sociala avgifter.

SVOA har därutöver en modell för fördjupade uppföljning av avtal som bygger på att avtalet först klassificeras av inköpsenheten utifrån parametrarna betydelse, värde, risk samt komplexitet. Därefter görs en hållbarhetstagning med en färgkod baserat på hur stor inverkan avtalet har på SVOA:s hållbarhetsmål. Hållbarhetsenheten gör en bedömning av avtalets påverkan utifrån ett ekonomisk-, socialt- och miljömässigt hållbarhetsperspektiv. Resultatet av klassificeringen och hållbarhetstagningen styr hur det enskilda avtalet som ett minimum följs upp.

Klassificeringen görs utifrån följande indelning:

- A. **Standardavtal** - standardiserade varor/tjänster/entreprenader till ett lägre värde där det finns många leverantörer och därmed hög konkurrens.
- B. **Hävstångsavtal** - standardiserade varor/tjänster/entreprenader till ett högre värde där det finns många leverantörer och därmed hög konkurrens.
- C. **Flaskhalsavtal** - svårtillverkade/specialvaror/-tjänster, med osäkra leveranser, till ett lägre värde där det finns en eller få leverantörer och därmed låg konkurrens.
- D. **Verksamhetskritiskt avtal** - svårtillverkade/specialvaror/-tjänster, med osäkra leveranser, till ett högre värde där det finns en eller få leverantörer och därmed låg konkurrens.

Hållbarhetstagning görs utifrån följande indelning:

- **Grön** – låg påverkan utifrån hållbarhetsaspekter
- **Gul** - medelstor påverkan utifrån hållbarhetsaspekter
- **Röd** - särskilt viktiga utifrån hållbarhetsaspekter

Avtalet avseende bygg-, mark-, betong-, VS- och ventilationsarbeten har klassificerats som ett hävstångsavtal med gul hållbarhetstagning. Avtalet följs utifrån detta och utöver den löpande uppföljningen av avropen upp minst en gång under avtalsperioden av inköpsenheten tillsammans med hållbarhetsenheten och Investeringsavdelningen.

### **Ärendets beredning**

Ärendet är berett av inköpsenheten i nära samarbete med Investering

SLUT