

Finansavdelningen  
Inköpsenheten  
Anette Eriksson

Styrelsen för Stockholm Vatten AB

## Upphandlingsärende – Ramavtal för byggledare inom VA

### FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att bemyndiga verkställande direktören att, efter genomförd upphandling, teckna ramavtal.

Christian Rockberger  
Verkställande direktör

Jenny Bengtsson  
Avdelningschef  
Investering

## Sammanfattning

Detta ärende avser upphandling av ett ramavtal för byggledare inom VA. Stockholm Vatten och Avfall (SVOA) har idag avtal för byggledare inom VA med 18 leverantörer. Nuvarande avtal löper ut 2024-06-30 och behöver förnyas.

Uppdragen kan omfatta byggledning av både större och mindre investeringar och fungera både som resursförstärkning och som specialistuppdrag för de fall vi saknar intern kompetens.

För detta avtal är kraven på kapacitet och kompetens av särskild vikt. Byggledarna utför viktiga arbetsuppgifter för SVOA och uppdragen kan omfatta byggledning av stora investeringar som sätter avtryck i både befintliga och kommande anläggningar och det är därför av stor vikt att byggledaren kan se helheten i systemen inkluderat alla relevanta berörda teknikområden.

Ramavtalets maximala giltighetstid föreslås till 8 år. Det bedömda totala ramavtalsvärdet uppgår till cirka 160 mnkr.

## ÄRENDET

### Bakgrund och nuläge

SVOA har idag avtal för bygglédare inom VA med 18 leverantörer. Nuvarande avtal löper ut 2024-06-30 och behöver förnyas.

Utöver detta ramavtal kommer även bygglédare inom området byggnation och process att upphandlas. Dessa upphandlingar sker separat eftersom kravbild och utvärdering skiljer sig åt.

### Mål och syfte

Upphandlingens mål och syfte är att tillgodose SVOA:s behov av externa bygglédare. Både för resursförstärkning vid arbetstoppar och personalbortfall samt även vid behov av specialister.

Genom ett ramavtal kan SVOA på ett enkelt sätt få tillgång till resurser, med den kompetens och erfarenhet som krävs, under den period då behovet finns.

### Omfattning

Ramavtalet omfattar bygglédare inom VA.

Nuvarande avtal är uppdelat i kompetensnivå 1 (2 års erfarenhet) och kompetensnivå 2 (5 års erfarenhet). Utifrån analys av nuvarande avtalsperiod kan vi se att det främst är nivå 2 som har avropats. Med anledning av detta kommer denna upphandling endast omfatta en nivå.

Bygglédaren fungerar som projektledarens förlängda arm i produktionen och har det övergripande ansvaret för det pågående byggarbetet i entreprenaden. Bygglédaren ska vara insatt i detaljfrågor och det dagliga arbetet på arbetsplatsen. Uppdragen kan omfatta bygglédning av både större och mindre investeringar och fungera både som resursförstärkning och som specialistuppdrag för de fall vi saknar intern kompetens.

De specifika uppdragen specificeras vid avrop från ramavtalet men ska bland annat kunna innehålla följande delar:

- Planera samt leda bygg- och ekonomimöten
- Följa upp entreprenörens KMA-planer
- Hantera avvikelser
- Följa upp tidsplaner
- Granska och bedöma förfrågningsunderlag och bygghandlingar
- Granska ÄTA, mångdregleringar och entreprenörernas fakturor
- Kunna lösa/svara på tekniska utförandefrågor
- Löpande kontakt med och/eller samordna fastighetsägare, ledningsägare och konsulter

### Ramavtalstid

Ramavtalets maximala giltighetstid föreslås till 8 år. SVOA har rätt att med sex månaders uppsägningstid, efter att 18 månader har passerat, säga upp ramavtalet under hela ramavtalsperioden.

Möjligheten att säga upp avtalet efter den inledande perioden gör att avtalet om det fungerar bra kommer löpa i åtta år men det ger oss flexibilitet att kunna säga upp avtalet tidigare om det är nödvändigt, exempelvis för att göra en ny upphandling om marknaden förändras.

## Kravställning

I samband med upphandlingen kommer kontroll av leverantörerna göras avseende bland annat generella uteslutningsgrunder. Dessa syftar till att utesluta leverantörer som begått vissa typer av brottslighet såsom exempelvis, mutbrott, bedrägeri, penningtvätt och terroristbrott. I detta ingår även kontroll av betalning av skatt och sociala avgifter samt att inte tidigare allvarliga avtalsbrott begåtts.

Krav kommer att ställas på leverantörens ekonomiska ställning samt kvalitets- och miljöledningssystem.

För detta avtal är kraven på kapacitet och kompetens av särskild vikt. Byggledarna utför viktiga arbetsuppgifter för SVOA och uppdragen kan omfatta byggledning av stora investeringar som sätter avtryck i både befintliga och kommande anläggningar och det är därför av stor vikt att byggledaren kan se helheten i systemen inkluderat alla relevanta berörda teknikområden.

Krav kommer att ställas på att leverantören har tillräckligt hög kapacitet för att kunna leverera byggledare med tillräcklig erfarenhet och kompetens. Offererade konsulter kommer att utvärderas genom referenstagning och intervjuer.

SVOA har för avsikt att sätta fasta timpriser i denna upphandling. Detta för att motverka prisdumpning och även för att göra avtalet attraktivt för de anbudsgivare vi tecknar avtal med.

Byggledarna kommer att få tillgång till intern information och därför ställs särskilda krav på informationssäkerhet.

## Hållbarhet

Krav kommer att ställas på att leverantörerna bedriver ett systematiskt kvalitets- och miljöarbete. Krav kommer vidare att ställas på kollektivavtalsliknande villkor samt på antidiskriminering.

## Tidsplan

Arbete pågår med framtagande av upphandlingsunderlag. Upphandlingen ska enligt plan annonseras under februari-mars månad och utvärderas under mars-april månad. Det innebär att kontrakt kan tecknas tidigast under maj månad. Det nya avtalet beräknas således vara på plats minst en månad innan nuvarande avtal löper ut.

## Ekonomi

Det bedömda årliga ramavtalsvärdet för byggledare inom VA uppgår till cirka 15–20 mnkr per år med utgångspunkt i historiska inköpsvolymerna. Det bedömda totala ramavtalsvärdet uppgår därmed till cirka 160 mnkr.

## Uppföljning

För att säkerställa god avtalsefterlevnad krävs kontinuerlig uppföljning av ingångna avtal.

Under avtalstiden sker löpande uppföljning av bland annat ekonomi, leverans och kvalitet. Regelbundna kontroller genomförs även av kreditvärdighet samt att leverantören betalar skatter och sociala avgifter.

SVOA har därutöver en modell för fördjupade uppföljning av avtal som bygger på att avtalet först klassificeras av inköpsenheten utifrån parametrarna betydelse, värde, risk samt komplexitet. Därefter görs en hållbarhetstagning med en färgkod baserat på hur stor inverkan avtalet har på SVOA:s hållbarhetsmål. Hållbarhetsenheten gör en bedömning av

avtalets påverkan utifrån ett ekonomisk-, socialt- och miljömässigt hållbarhetsperspektiv. Resultatet av klassificeringen och hållbarhetstagningen styr hur det enskilda avtalet som ett minimum följs upp.

Klassificeringen görs utifrån följande indelning:

- A. **Standardavtal** - standardiserade varor/tjänster/entreprenader till ett lägre värde där det finns många leverantörer och därmed hög konkurrens.
- B. **Hävstångsavtal** - standardiserade varor/tjänster/entreprenader till ett högre värde där det finns många leverantörer och därmed hög konkurrens.
- C. **Flaskhalsavtal** - svårtillverkade/specialvaror/-tjänster, med osäkra leveranser, till ett lägre värde där det finns en eller få leverantörer och därmed låg konkurrens.
- D. **Verksamhetskritiskt avtal** - svårtillverkade/specialvaror/-tjänster, med osäkra leveranser, till ett högre värde där det finns en eller få leverantörer och därmed låg konkurrens.

Hållbarhetstagning görs utifrån följande indelning:

- **Grön – låg påverkan utifrån hållbarhetsaspekter**
- **Gul - medelstor påverkan utifrån hållbarhetsaspekter**
- **Röd - särskilt viktiga utifrån hållbarhetsaspekter**

Avtalet för Byggledare inom VA har klassificerats som ett verksamhetskritiskt avtal, med grön hållbarhetstagning. Avtalet följs utifrån detta och utöver den löpande uppföljningen upp minst en gång per år av inköpsenheten tillsammans med investeringsavdelningen.

### **Ärendets beredning**

Ärendet är berett av inköpsenheten i nära samarbete med avdelningen för investering.

SLUT