

Finansavdelningen
Inköpsenheten
Anette Eriksson

Styrelsen för Stockholm Vatten AB

Upphandlingsärende – Ramavtal för projektledning

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att bemyndiga verkställande direktören att, efter genomförd upphandling, teckna ramavtal.

Christian Rockberger
Verkställande direktör

Jenny Bengtsson
Avdelningschef
Investering

Sammanfattning

Detta ärende avser upphandling av ramavtal för projektledare inom VA och inom bygg och anläggning. Stockholm Vatten och Avfall (SVOA) har idag avtal med 11 olika leverantörer för projektledare VA och med 16 olika leverantörer för projektledare bygg och anläggning.

Nuvarande avtal löper ut 2024-06-30. Analys har visat att det finns ett fortsatt stort behov av ett ramavtal för dessa tjänster varför förslaget är att en ny upphandling genomförs. Upphandlingens mål och syfte är att tillgodose SVOA:s behov av externa projektledare. Både för resursförstärkning vid arbetstoppar och personalbortfall samt även vid behov av specialister.

Ramavtalets maximala giltighetstid föreslås till åtta år. SVOA har rätt att med sex månaders uppsägningstid, efter att 18 månader har passerat, säga upp ramavtalet under hela ramavtalsperioden.

Arbete pågår med framtagande av upphandlingsunderlag. Upphandlingen planeras att annonseras under mars månad och utvärderas i april. Det innebär att kontrakt kan tecknas tidigast i maj. Det nya avtalet beräknas således vara på plats cirka en månad innan nuvarande avtal löper ut.

Det bedömda årliga ramavtalsvärdet för projektledare uppgår till cirka 20 mnkr per år med utgångspunkt i historiska inköpsvolymerna. Det bedömda totala ramavtalsvärdet uppgår därmed till cirka 160 mnkr. SVOA har för avsikt att sätta fasta timpriser i denna upphandling. Detta för att motverka prisdumpning och även för att göra avtalet attraktivt för de anbudsgivare vi tecknar avtal med.

ÄRENDET

Bakgrund och nuläge

Detta ärende avser upphandling av ramavtal för projektledare inom VA och inom bygg och anläggning.

SVOA har idag avtal med 11 olika leverantörer för projektledare VA och med 16 olika leverantörer för projektledare bygg och anläggning. Avtalet för projektledare VA omfattar projektledning av VA-projekt, exempelvis utbyggnad av ledningsnätet och ledningsreoveringar. Avtalet för projektledare bygg och anläggning omfattar projektledning av bygg- och anläggningsprojekt, exempelvis ny-, om- och tillbyggnad av vatten- och avloppsreningsverken, pumpstationer och fastigheter.

Nuvarande avtal löper ut 2024-06-30. Analys har visat att det finns ett fortsatt stort behov av ett ramavtal för dessa tjänster varför förslaget är att en ny upphandling genomförs.

Mål och syfte

Upphandlingens mål och syfte är att tillgodose SVOA:s behov av externa projektledare. Både för resursförstärkning vid arbetstoppar och personalbortfall samt även vid behov av specialister.

Genom ett ramavtal kan SVOA på ett enkelt sätt få tillgång till resurser, med den kompetens och erfarenhet som krävs, under den period då behovet finns.

Omfattning

Nuvarande avtal är uppdelat i två avtalsområden, projektledare VA och projektledare bygg och anläggning. Båda avtalsområdena är i sin tur uppdelade i tre nivåer, kompetensnivå 1 (2 års erfarenhet), kompetensnivå 2 (5 års erfarenhet) och kompetensnivå 3 (10 års erfarenhet). Det innebär att SVOA idag har sex olika avtal där både teknikområde och nivå på konsult avgör vilket avtal som ska användas.

Utifrån analys av nuvarande avtalsperiod kan vi se att samtliga konsultnivåer behövs. I förgående upphandling tilläts anbudsgivarna att lämna anbud på ett eller flera av de olika kompetensnivåerna och dessa utvärderade var för sig vilket medfört att vi har olika avtal för olika kompetensnivåer. I kommande upphandling föreslås detta inte medges då en sådan uppdelning försvårar avrop av en konsultorganisation, vilket ibland krävs.

Uppdragen i detta ramavtal innefattar bland annat exploateringsprojekt (ofta i samarbete med Stockholms Stad och Huddinge kommun), åtgärdsprogram och utbyggnad av egna anläggningar.

De specifika uppgifterna specificeras vid avrop från ramavtalet men ska bland annat kunna innehålla följande delar:

- Bemanna, leda, fördela, genomföra och följa upp projektet
- Se till att erforderliga operativa möten hålls, exempelvis bygg-, ekonomi-, teknik-, och projekteringsmöten
- Samordna entreprenadarbeten
- Delta vid interna/externa möten som projektets/beställarens representant
- Se till att erforderliga tillstånd för projektet erhålls (t ex. miljötillstånd, bygglov, schaktöppningstillstånd)
- Rapportera projektläget avseende pågående aktiviteter, risker, avvikelser och ekonomi samt förslag till korrigerande åtgärder till beställaren.

Ramavtalstid

Ramavtalets maximala giltighetstid föreslås till åtta år. SVOA har rätt att med sex månaders uppsägningstid, efter att 18 månader har passerat, säga upp ramavtalet under hela ramavtalsperioden.

Möjligheten att säga upp avtalet efter den inledande perioden gör att avtalet om det fungerar bra kommer löpa i åtta år men det ger oss flexibilitet att kunna säga upp avtalet tidigare om det är nödvändigt, exempelvis för att göra en ny upphandling om marknaden eller behoven förändras.

Kravställning

I samband med upphandlingen kommer kontroll av leverantörerna göras avseende bland annat generella uteslutningsgrunder. Dessa syftar till att utesluta leverantörer som begått vissa typer av brottslighet såsom exempelvis, mutbrott, bedrägeri, penningtvätt och terroristbrott. I detta ingår även kontroll av betalning av skatt och sociala avgifter samt att inte tidigare allvarliga avtalsbrott begåtts.

Krav kommer att ställas på leverantörens ekonomiska ställning samt kvalitets- och miljöledningssystem.

Krav kommer också att ställas på att leverantören har tillräckligt hög kapacitet för att kunna leverera projektledare med tillräcklig erfarenhet och kompetens. Leverantören kommer att utvärderas genom bedömning av genomförandebeskrivning samt referenstagning. I genomförandebeskrivningen kommer organisation, arbetsmetodik samt kvalitetssäkring bedömas och i referenstagningen kommer referenterna få bedöma samarbete, tekniskt kunnande och kvalitet.

SVOA har för avsikt att sätta fasta timpriser i denna upphandling. Detta för att motverka prisdumpning och även för att göra avtalet attraktivt för de anbudsgivare vi tecknar avtal med.

Projektledarna kommer att få tillgång till intern information och därför ställs särskilda krav på informationssäkerhet.

Hållbarhet

Krav kommer att ställas på att leverantörerna bedriver ett systematiskt kvalitets- och miljöarbete. Krav kommer vidare att ställas på kollektivavtalsliknande villkor samt på antidiskriminering.

Tidsplan

Arbete pågår med framtagande av upphandlingsunderlag. Upphandlingen planeras att annonseras under mars månad och utvärderas i april. Det innebär att kontrakt kan tecknas tidigast i maj. Det nya avtalet beräknas således vara på plats cirka en månad innan nuvarande avtal löper ut.

Ekonomi

Det bedömda årliga ramavtalsvärdet för projektledare uppgår till cirka 20 mnkr per år med utgångspunkt i historiska inköpsvolymerna. Det bedömda totala ramavtalsvärdet uppgår därmed till cirka 160 mnkr.

Risker

Inga särskilda risker bedöms föreligga i denna upphandling.

Uppföljning

För att säkerställa god avtalsefterlevnad krävs kontinuerlig uppföljning av ingångna avtal.

Under avtalstiden sker löpande uppföljning av bland annat ekonomi, leverans och kvalitet. Regelbundna kontroller genomförs även av kreditvärdighet samt att leverantören betalar skatter och sociala avgifter.

SVOA har därutöver en modell för fördjupade uppföljning av avtal som bygger på att avtalet först klassificeras av inköpsenheten utifrån parametrarna betydelse, värde, risk samt komplexitet. Därefter görs en hållbarhetstagging med en färgkod baserat på hur stor inverkan avtalet har på SVOA:s hållbarhetsmål. Hållbarhetsenheten gör en bedömning av avtalets påverkan utifrån ett ekonomisk-, socialt- och miljömässigt hållbarhetsperspektiv. Resultatet av klassificeringen och hållbarhetstaggingen styr hur det enskilda avtalet som ett minimum följs upp.

Klassificeringen görs utifrån följande indelning:

- A. **Standardavtal** - standardiserade varor/tjänster/entreprenader till ett lägre värde där det finns många leverantörer och därmed hög konkurrens.
- B. **Hävstångsavtal** - standardiserade varor/tjänster/entreprenader till ett högre värde där det finns många leverantörer och därmed hög konkurrens.
- C. **Flaskhalsavtal** - svårtillverkade/specialvaror/-tjänster, med osäkra leveranser, till ett lägre värde där det finns en eller få leverantörer och därmed låg konkurrens.
- D. **Verksamhetskritiskt avtal** - svårtillverkade/specialvaror/-tjänster, med osäkra leveranser, till ett högre värde där det finns en eller få leverantörer och därmed låg konkurrens.

Hållbarhetstagging görs utifrån följande indelning:

- **Grön – låg påverkan utifrån hållbarhetsaspekter**
- **Gul - medelstor påverkan utifrån hållbarhetsaspekter**
- **Röd - särskilt viktiga utifrån hållbarhetsaspekter**

Avtalet för projektledare har klassificerats som ett hävstångsavtal, med grön hållbarhetstagging. Avtalet följs utifrån detta och utöver den löpande uppföljningen upp minst en gång under avtalsperioden av inköpsenheten tillsammans med investeringsavdelningen.

Ärendets beredning

Ärendet är berett av inköpsenheten i nära samarbete med avdelningen för investering.

SLUT