



Detaljbudget 2024 och plan 2025–2026

Dokumentinformation

Upprättad	Diarienummer	
2024-03-05	2023-000002	
Upprättad av	Beslutad av	Ersätter
Linda Hillner	Direktionen	Budget 2024 med plan 2025-2026, Beslutad i direktionen 2023-09-22, §41

Sammanfattning

Detaljbudgeten tar sitt avstamp i den budget för 2024 och plan för 2025-2026 som antogs av Direktionen på mötet i september¹.

Vid rambudgetens antagande räknade förbundet med ökade intäkter på cirka 12 miljoner kronor. När arbetet med detaljbudgeten är klart landar förbundet på en total intäkt på 58 miljoner kronor, alltså ytterligare 5 miljoner kronors ökning utöver de ursprungliga 12 miljonerna. I förslaget till detaljbudget har förbundet lagt en förbättrad budget för personal på 16,8 miljoner kronor. Det finns flera orsaker till att förbundet nu uppskattar kostnaderna för personal annorlunda. En bidragande orsak är att förbundet under slutet av 2023 arbetat med att förbättra och förfina verktyg och metoder för personalprognoser och personalplanering.

Pensionsskuld och pensionskostnad har beräknats enligt KPA:s prognos per 31 december 2023 och prognosen ligger nu på cirka 10 miljoner kronor mer i pensionskostnad för året. Skulden budgeteras att förändras med 32,7 miljoner kronor, men denna förändring ligger utanför driftsbudgeten.

Förbundet lägger en fortsatt budget om 20 miljoner kronor för årets avskrivningar trots att det redan nu finns indikationer på att vissa investeringar i fordon kommer att släpa under året samt att årets IT-investeringar redan är gjorda².

Med hänsyn tagen till att förbundet ska uppnå god ekonomisk hushållning i sin verksamhet med hänsyn tagen till de finansiella målen resultat och investeringar, behöver en anpassning av förbundets resursförbrukning ske. Förbundet

¹ Dnr 2023-000002

² Gjordes för de återförda pensionskostnaderna i slutet av 2023.

Södertörns brandförsvarsförbund

Adress: Mogårdsvägen 2
143 43 Vårby
E-post: brandforsvaret@sbff.se
Webb: www.sbff.se

Telefon: 08-721 22 00
Org. nummer: 222 000-0737
Bankgironummer: 5227-7811

informerade i höstas om att organisationen avser att genomföra åtgärder med helårseffekt på 20 miljoner kronor.

Planerade investeringar under 2024 innehåller bland annat inköp av höjdfordon (9 000 tkr), räddningsbåtar, fordon till övningsfältet, vattentankar och räddningsmaterial. Även reinvesteringar i byggnader samt upprustning av övningsfältet (1 800 tkr) finns med. Förbundet önskar att kategorisera om investeringsramarna utifrån den nya kodplanen och hur arbetet ute i organisationen är organiserat.

I förslag till detaljbudget har förbundet även för första gången tagit fram en likviditetsbudget för Direktionen att besluta om.

Innehållsförteckning

Dokumentinformation	1
Sammanfattning	1
Detaljbudget 2024	4
Medlemsavgifter	5
Övriga intäkter	5
Finansiella intäkter	6
Personalkostnader	6
Pensionskostnader	6
Övriga kostnader	7
Avskrivningar	8
Budgetbesparing under året	8
Investeringsbudget 2024 med plan 2025–2026.....	10
Likviditetsbudget 2024.....	11
Ekonomisk planering för 2025–2026	12

Detaljbudget 2024

Budgeten tar sin utgångspunkt i förbundets uppdrag såsom det beskrivs i förbundsordning och med bibehållen numerär i den operativa bemanningen i räddningsorganisationen. Vidare tar detaljbudgeten sitt avstamp i den budget för 2024 och plan för 2025–2026 som antogs av Direktionen på sammanträdet i september³.

Den budget som redovisades för 2023 i ärendet (dnr 2023–000002) är inte den av Direktionen fastställda budgeten för verksamhetsåret. I tjänsteskrivelsen finns inget beslut att revidera budget för året. Bedömningen är att budgeten (nedan benämnt 2023 års "budget") ska ses som en prognos för september 2023.

Budgetram drift	2024 års budget	2025 års plan	2026 års plan	2024 års DB justering	Diff
Medlemsavgifter	358 915	364 299	371 585	358 915	-
Bidrag beredskap	-	-	-	-	-
Övriga intäkter	52 999	54 059	55 140	58 007	5 008
Finansiella intäkter	3 500	3 000	3 000	3 500	-
Personalkostnader	- 304 690	- 296 995	- 304 420	- 287 619	17 071
Pensionskostnader	- 35 344	- 34 451	- 35 313	- 45 828	- 10 484
Övriga kostnader	- 64 506	- 66 183	- 67 470	- 66 975	- 2 469
Avskrivningar	- 20 000	- 21 000	- 21 000	- 20 000	-
Totalsumma	- 9 126	2 729	1 522	0	9 126

Under arbetet med detaljbudgeten har vissa förutsättningar förändrats, som inte var kända eller fullt ut konsekvensbedömda i rambudgeten. Förbundet har därför lagt en detaljbudget för 2024 som före pensionsskuld förändring är i balans.

Budgetram drift	2023 års budget	2023 års utfall	2024 års budget
Medlemsavgifter	354 659	354 661	358 915
Bidrag beredskap		2 783	-
Övriga intäkter	43 552	59 015	58 007
Finansiella intäkter	- 16 683	17 194	3 500
Personalkostnader	- 272 839	- 281 048	- 287 619
Pensionskostnader	- 51 783	- 41 959	- 45 828
Övriga kostnader	- 60 183	- 86 352	- 66 975
Avskrivningar	- 17 637	- 14 692	- 20 000
	- 20 914	9 602	0

³ Dnr 2023–000002

Vid sammanträdet i september prognostiserades ett positivt resultat för förbundet på cirka 16,8 miljoner kronor, 2023 års totala resultat uppgick dock i bokslutet till nästan 30,3 miljoner kronor.

En stor del av årets positiva resultat beror på förändringen av den särskilda avtalspensionen för brandmän som lett till att ungefär hälften av aktuella medarbetare valt att gå över till det nya upplägget med löne- eller pensionstillägg. Det resulterar i återföringar av den pensionsskuld som skulle ha finansierat möjligheten till pension från 58 år. Utbetalningarna för pensioner är också lägre än budgeterat och beror på att vi har flera individer som jobbar kvar mellan 58 och 65 år. För 2024 är prognosen att pensionskostnaderna kommer öka med cirka 10 miljoner kronor jämfört med när rambudgeten antogs.

Med hänsyn tagen till att förbundet ska uppnå god ekonomisk hushållning behöver en anpassning av förbundets resursförbrukning ske. Förbundet informerade i höstas om att genomföra åtgärder med helårseffekt på 20 miljoner kronor, dessa åtgärder landar nu på sammantaget 26 miljoner kronor. Värt att notera att vissa av åtgärderna är intäktsökningar och hade även inkluderats rambudgetens ökade nivåer för *Övriga intäkter*. Utöver detta har ett antal åtgärder har implementerats för att minska förbundets kostnadsbas på så väl kort som längre sikt. Helårseffekt av anpassningar vad avser personalkostnader återfinns till fullo i plan år 2025.

Ingen hänsyn i detaljbudgeten har tagits till Nackas utträde. Detta hanteras i särskild ordning.

Medlemsavgifter

Medlemsavgiften, som fastställdes av Direktionen den 16 juni 2023, räknas upp med 1,2 procent (4 255 tkr) jämfört mot 2023 års nivå. Medlemsavgiftens fördelning mellan medlemskommunerna sker enligt det som fastställts i förbundsordning. Statsbidrag för beredskapsplanering om 2 783 tkr som under 2022–2023 år tillförts kommunerna och vidare till räddningstjänsten upphör inför 2024. Sammantaget innebär det, då de två bidragen räknas samman, att förbundet tillförs 0,4 procent eller 1 472 tkr. Förbundet har tillförts en ökning på motsvarande 1,2% i medlemsavgifter, men effekten blir sammanlagt 0,4% frånräknat det tidigare statsbidraget.

Övriga intäkter

Vid rambudgetens antagande räknade förbundet med ökade intäkter på cirka 12 miljoner kronor. När arbetet med detaljbudgeten är klart landar förbundet på en total intäkt på 58 miljoner kronor, alltså ytterligare 5 miljoner kronors ökning utöver de ursprungliga 12 miljonerna. Hela förändringen är inom Avdelningen för Ledning och utveckling och inkluderar dels ett utökat samarbete inom Räddningsregion Öst där intäkten för de

senast tillkomna kommunerna Eskilstuna, Strängnäs och Flens del av den totala kostnaden för det gemensamma systemet för övergripande ledning, inte fanns upptagna som intäkter i budget 2023. Utöver detta har också en betydande intäktsökning genom en större efterfrågan på kommunala säkerhetstjänster (KSÄK), så som kameraövervakning, CCTV, överfallslarm, inbrottslarm och brandlarm, från medlemskommunerna, förmedlade av larmcentralen på Räddningscentralen Öst, tillkommit. Båda dessa intäktsökningar leder var och en för sig också till större kostnader, främst genom utökat avtal med SOS Alarm och upphandlad leverantör för tekniska lösningar kopplade till personlarm.

Finansiella intäkter

Ingen justering är gjord. Prognosen ligger kvar om en positiv ökning av räntekostnader på förbundets kapital.

Personalkostnader

I förslag till detaljbudget har förbundet lagt en förbättrad budget för personal på 16,8 miljoner kronor. Det finns flera orsaker till att förbundet nu uppskattar kostnaderna för personal annorlunda. En bidragande orsak är att förbundet under slutet av 2023 arbetat med att förbättra och förfina verktyg och metoder för personalprognoser och personalplanering. Även en förändrad organisation kring utbildning har genomförts då 5 instruktörer har placerats på utbildningsenheten i stället för att bemanna utbildningar med personal från stationerna. Förbundet har även förändrat planering och organisation kring semesterlösningar. Till sommaren planerar förbundet att lösa bemanningen i högre grad än tidigare med ordinarie personal. Även de tjänster som vakanshålls plus minskad chefstäthet ger en effekt på 2024 års personalkostnader.

Pensionskostnader

Pensionsskuld och pensionskostnad har beräknats enligt KPA:s prognos per 31 december 2023 och prognosen ligger nu på cirka 10 miljoner kronor mer i pensionskostnad för året. Skulden budgeteras förändras med 32,7 miljoner kronor, men denna förändring ligger utanför driftsbudgeten.

Pensioner är det område som är svårast att prognostisera och har historiskt haft stora svängningar och påverkan på resultatet. Pensionsfrågan hanteras mycket olika mellan räddningstjänstförbunden. Förbundets tjänsteorganisation har för avsikt att under våren 2024 omvärldsbevaka samt förbättra förbundets rutiner och verktyg kring budget och prognos för pensionskostnader. Arbetet avses återrapporeras till Direktionen i samband med att rambudget för 2025 samt plan för 2026–2027 presenteras.

För att tydliggöra skillnaden mellan den påverkbara driftsbudgeten och förändringar i pensionskulden har förbundet redan när rambudgeten antog delat budgeten upp i två delar för att bättre visualisera detta.

Budgetram drift	2023 års budget	2023 års utfall	2024 års budget
Medlemsavgifter	354 659	354 661	358 915
Bidrag beredskap		2 783	-
Övriga intäkter	43 552	59 015	58 007
Finansiella intäkter	- 16 683	17 194	3 500
Personalkostnader	- 272 839	- 281 048	- 287 619
Pensionskostnader	- 51 783	- 41 959	- 45 828
Övriga kostnader	- 60 183	- 86 352	- 66 975
Avskrivningar	- 17 637	- 14 692	- 20 000
	- 20 914	9 602	- 0
Förändr pensionsskuld	21 014	45 513	- 8 590
Ränta på pensionskuld		- 24 841	- 24 154
	21 014	20 672	- 32 744
SUMMA	100	30 274	- 32 744

Övriga kostnader

Vid rambudgetens antagande räknade förbundet med övriga kostnader på lite under 62 miljoner kronor. När arbetet med detaljbudgeten är klart landar förbundet på en total uppräknade kostnader om ytterligare 2,4 miljoner kronor. Hela förändringen är inom Avdelningen för Ledning och utveckling och är knuten till de intäktsbringande avtalen som tidigare nämnts.

Avskrivningar

Förbundet lägger en fortsatt budget om 20 miljoner kronor för året trots att det redan nu finns indikationer på att vissa investeringar i fordon kommer att släpa under året samt att årets IT-investeringar redan är gjorda⁴. Förbundet ser en möjlighet till justering mellan åren 2024–2026 genom att tidigarelägga andra planerade investeringar. Utrymmet som är avsatt bedöms användas under 2024.

		Budget avskrivningar År 2024
Avdelningen för Ledning och utveckling	-	783
Avskrivning på maskiner och inventarier	-	474
Avskrivningar immateriella	-	309
Avdelningen för Verksamhetsstöd	-	19 217
Avskrivning på maskiner och inventarier	-	18 042
Avskrivningar immateriella	-	581
<i>Reservmedel avskrivningar</i>	-	<i>594</i>
Totalsumma	-	20 000

Budgetbesparing under året

Med hänsyn tagen till att förbundet ska uppnå god ekonomisk hushållning i sin verksamhet med hänsyn tagen till de finansiella målen resultat och investeringar, behöver en anpassning av förbundets resursförbrukning ske. Förbundet informerade i höstas om att organisationen planerar att genomföra åtgärder med helårseffekt på 20 miljoner kronor. Vissa av åtgärderna är intäktsökningar och har inkluderats i ovan nämnda utökade nivåer för övriga intäkter. Utöver detta har ett antal åtgärder satts på plats för att minska förbundets kostnadsbas på så väl kort som längre sikt. För 2024 balanseras budgeten med besparingar på Övriga kostnader och helårseffekt av anpassningar vad avser personalkostnader återfinns till fullo i plan år 2025.

⁴ Gjordes för de återförda pensionskostnaderna i slutet av 2023.

Radetiketter		Budgetjusteringar År 2024
Ledning och Utveckling		10 550 000
	Intäktsökning	9 870 000
	Kostnadsbesparing	680 000
Samhällskydd		10 825 000
	Kostnadsbesparing	10 825 000
Verksamhetsstöd		5 577 408
	Intäktsökning	408 808
	Kostnadsbesparing	5 168 600
Totalsumma		26 952 408

Av ovan besparingar är det cirka 12 miljoner kronor som är besparingar inom personalbudgeten utifrån den budget som lades för 2023. Vissa av de tjänster som fanns med i budgeten har inte tillsatts och inför 2024 kommer dessa tjänster fortsatt vara vilande.

Övriga kostnader har minskats med olika åtgärder om cirka 5 miljoner kronor och intäktsökningarna som kartlagts i arbetet landar på cirka 10 miljoner kronor. Kostnader som förslås minska är exempelvis decimerad budget för trycksaker och kontorsmaterial, mer reparationer i egen regi, uppsägning av olika icke verksamhetskritiska system och abonnemang. Intäktsökningarna kommer, utöver redan nämnt i stycket ovan *Övriga intäkter*, från exempelvis debitering i samband med alkoholremitter, LBE-tillstånd och tillsyn samt ökade hyresintäkter.

Förbundet har som tidigare rapporterat en hög chefstäthet. För att säkerställa att resursutrymme för bibehållen förmåga i räddningsorganisationens operativa verksamhet, genomförs en översyn i chefsleden inom hela förbundet. Under en provperiod har en Distriktschef samt en Funktionschef tagits bort. Efter en utvärdering kan förändringen bli permanent alternativt leda till andra förändringar för att skapa en optimal chefsstruktur i förbundet.

Investeringsbudget 2024 med plan 2025– 2026

Förbundets investeringar består till stor del av inköp av fordon. Planerade investeringar under 2024 är höjdfordon (9 000 tkr), räddningsbåtar, fordon till övningsfältet, vattentankar och räddningsmaterial. Reinvesteringar i byggnader samt upprustning av övningsfältet (1 800 tkr).

Beslutade Direktionen ht 2023	
Investeringsbudget 2024	
Byggnader & anläggning	2 630
Fordon & material	27 460
Information & säkerhet	1 500
Totalsumma	31 590

Förbundet önskar att kategorisera om investeringsramarna utifrån den nya kodplanen och hur arbetet ute i organisationen är organiserat. Detta kommer tydliggöra ansvarsfördelningen bättre kring planering och uppföljning.

Nytt förslag detaljbudget	
Summa av Projektbudget	
Fastighet	5 525
Maskiner & fordon	23 760
Räddningsmaterial	120
Inventarier	685
Information & säkerhet	1 500
Totalsumma	31 590

Kostnaden för avskrivningar av investeringar finansieras inom ram och uppgår till 20 000 tusen kronor under 2024. Redan nu finns indikationer på att vissa investeringar inte kommer falla ut som planerat i rambudgeten. Förbundet ämnar återkomma till Direktionen i samband med Delårsrapport 1 i frågan.

För hela planeringsperioden är följande ram fastslagen sedan tidigare men med uppdaterad klassificering:

	År 2024	Plan År 2025	Plan År 2026
Fastigheter	2 630	2 680	3 700
Maskiner & fordon	23 760	21 600	18 500
Räddningsmaterial	3 015	4 000	4 300
Inventarier	685	500	500
Information & säkerhet	1 500	1 500	1 500
Totalsumma	31 590	30 280	28 500

Likviditetsbudget 2024

Ingående balans 2024		141 523
<input type="checkbox"/> Likviditetsbudget År 2024		
<input type="checkbox"/> Januari		29 848
inbet		63 135
utbet	-	33 287
<input type="checkbox"/> Februari	-	21 659
inbet		11 274
utbet	-	32 932
<input type="checkbox"/> Mars		26 561
inbet		65 795
utbet	-	39 234
<input type="checkbox"/> April	-	11 337
inbet		20 368
utbet	-	31 704
<input type="checkbox"/> Maj		27 544
inbet		65 878
utbet	-	38 333
<input type="checkbox"/> Juni	-	31 966
inbet		8 395
utbet	-	40 361
<input type="checkbox"/> Juli		29 869
inbet		62 731
utbet	-	32 862
<input type="checkbox"/> Augusti	-	32 174
inbet		2 114
utbet	-	34 288
<input type="checkbox"/> September		23 380
inbet		68 990
utbet	-	45 610
<input type="checkbox"/> Oktober	-	28 017
inbet		5 966
utbet	-	33 982
<input type="checkbox"/> November		28 482
inbet		66 516
utbet	-	38 034
<input type="checkbox"/> December	-	38 355
inbet		5 666
utbet	-	44 021
Totalsumma		2 177
Utgående balans 2024		143 700

Ekonomisk planering för 2025–2026

2024 inleds med en överkapacitet på personal som under året kommer att sjunka tillbaka och normaliseras på en lägre nivå än tidigare. Parallellt med det fortsätter arbetet med översyn av chefstäthet och övriga effektiviseringar inom personalplanering som sammantaget leder till personalkostnader på en lägre och fortsatt hållbar nivå.

Det råder osäkerhet kring hur kommande löneavtal blir då de centrala löneavtalen baseras på industrins så kallade *märke*. Märket för 2024 är fastställt till 3,3% men de centrala löneavtalen är ännu inte klara. För 2024 kommer de med största sannolikhet ligga i nivå med märket. Osäkerhet kring omvärldsläge med inflation, industrins utveckling med mera gör att prognosarbetet är svårare än tidigare. En försiktig prognos är att kommande års löneavtal ligger någon procentenhet högre än 10-årsnittet bakåt.

Förbundet kommer behöva fortsätta följa upp organisationen och anpassa kostymen utifrån de intäkter som finns. Förbundet har under flera år redovisat ett positivt resultat. Detta beror på att den totala pensionskostnaden, inklusive förändring av pensionsskuld, blivit lägre än budget som lagts i linje med KPA:s prognos. Finansiella parametrar som inflation, höjda basbelopp samt effekt av ändrad diskonteringsränta har även det en stor inverkan på skuldens förändring.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Verksamheten resultat -	8 458	11 280	6 493	5 976	419	900	30 462
Pensionsåterföring	8 960	7 341	9 881	12 842	9 410	6 172	46 844
	502	3 939	3 388	6 866	8 991	5 272	16 382

År 2023 är verksamhetens resultat utan påverkan av pensionsskuldens förändring samt övriga pensionskostnads utfall på cirka 50 miljoner kronor. Bortsett från realisationsvinster och förluster så blir verksamhetens resultat negativt om 32,5 miljoner kronor. Resultatet påverkas av direktionens beslut att förbundet kan stärka sin förmåga och köpa in material för de medel som återfördes på grund av förändringen av pensionsskulden. Kostnaden för dessa inköp landar på cirka 17 miljoner kronor och skulle då ge ett verksamhetsresultat om 15,4 miljoner kronor. Detta resultat är mer jämförbart med tidigare årets resultat för verksamheten.

Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) är avsett att användas för kommuner och kommunalförbund som underlag vid beräkning av kostnadernas utveckling i fasta löner och priser. PKV uppdateras vid varje ny skatteunderlagsprognos, cirka fem gånger per år. Senaste prognosen från SKR är från december 2023 och ser ut som nedan:

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Arbetskraftskostnad*	2,7	6,7	5,7	0,0	2,5	3,0
vikt arbetskraftskostnad	69,6%	68,6%	68,9%	69,1%	68,5%	68,5%
Övrig förbrukning**	10,0	4,0	3,0	2,5	2,5	2,5
vikt övrig förbrukning	30,4%	31,4%	31,1%	30,9%	31,5%	31,5%
Prisindex kommunal verksamhet	4,9	5,9	4,9	0,8	2,5	2,9
* Lönekostnadsförändring inkl. förändring i arbetsgivaravgifter.						
** 40 % lönekostnadsförändring och 60% KPIF. 2023 är en prognos baserat på preliminära utfall under tre kvartal						

Mycket fokus ligger på de förändrade arbetstidsregler kopplat till förläggning av dygnsvila. Förändringen har inneburit mycket arbete med att tolka och förstå tillämpningen och stor oro har infunnit sig hos både arbetstagare och arbetsgivare. Förändringarna som är tänkta att skydda medarbetarna från långa arbetspass slår hårt mot flexibiliteten i scheman och gör att möjligheten till planering i delar av verksamheten blir mycket svår. SBFF valde i slutet av 2023 att söka dispens för att kunna förlägga dygnspass i schemaläggningen även fortsättningsvis. Om dispens ges eller hur framtiden ser ut med bakgrund av den förändrade arbetstiden är oklar. Förbundet ser en risk för högre personalomsättning i samband med införande av förändrade arbetstider kan komma att påverka verksamheten i form av ökade rekryterings- och utbildningskostnader.

Arbetet med frågor kring civilt försvar och räddningstjänst under höjd beredskap samt förbundets arbete med kontinuitetsförmåga i enlighet med direktions beslut fortskrider. Under hösten 2023 har uppdraget utvidgats men också förtydligats från de statliga aktörerna. Exempelvis har beslut fattats om att återinföra civilplikten, där SBFF kommer vara mottagare för ett antal av dessa individer. Förbundet bedömer att organisationen står för omfattande kostnadsökningar för att klara av att hantera tillkommande uppgifter och det är i dagsläget oklart vilka statliga medel som förbundet kommer att få del av.

I arbetet med detaljbudgeten har ingen hänsyn till Nackas utträde tagits. Detta hanteras i särskild ordning, men kommer få en inverkan på förbundets framtida intäkter och kostnader. Det kan komma uppstå engångskostnader för arbetet med och i samband utträdet. Nackas procentuella andel i dagsläget täcker endast de särkostnader som Nackadistriktet har. Detta på grund av att den historiska värderingen (kostnad vid inträde) som gjordes vid Nackas inträde. Medlemsavgiften bidrar inte till att täcka de gemensamma stödfunktionerna och inte kostnader för räddningscentral, gemensamt övningsfält, utbildningsorganisation etcetera. Det är oklart hur överenskommelsen mellan SBFF och Nacka kommun blir efter förhandling och därmed svårt att prognostisera.

Genom ett beslut i miljö- och hälsoskyddsnämnden i Botkyrka kommun den 8 januari 2024, § 2024-14 har SBFF förelagts att redovisa ett förslag till provtagningsplan, att genomföra en miljöteknisk undersökning gällande fastigheten Tumba 7:189 samt redovisa resultatet av undersökningen till tillsynsmyndigheten. Detta med anledning av en rapport från Länsstyrelsen gällande källspårning av PFAS i och omkring sjön Aspen

och därpå följande föreläggande från Botkyrka kommun aktualiseras frågan om hantering av historiska föroreningar. Botkyrkas föreläggande är för SBFF det första, men kommer sannolikt att följas av fler. En diskussion pågår mellan förbundet och medlemskommunerna för att minimera risken för olika hanteringssätt och på så sätt orättvis fördelning av kostnader för förbundets hantering och målet är att enas om förfaringssätt och fördelningsprincip gällande kostnader.

Eventuella framtida ekonomiska risker såsom fastighetsunderhållsskuld, miljöskuld är inte tagna i beaktande i detta dokument