

2023-12-14

Skrivelse

Anders Österberg m.fl. (S)

Clara Lindblom m.fl. (V)

Lennart Tonell (MP)

Skrivelse om stärkt projektstyrning

Verksamhetsplanen för år 2024 omfattar projekt med drygt 177 500 lägenheter i olika planerings- och genomförandefaser. Projekten har olika goda marknadsförutsättningar. Med anledning av konjunkturläget är det särskilt viktigt att följa kostnadsutvecklingen i varje enskilt projekt. I en ny bilaga till verksamhetsplanen listas samtliga projekt över 50 miljoner kronor med en avvikelse om minst 15 procent. Bilagan kommer att finnas med återkommande i kontorets rapportering till nämnden. Syftet är att öka nämndens insyn och möjlighet till styrning och kontroll av investeringsverksamheten. Projekt som avviker i prognos ses sedan över i samband med processen för verksamhetsplan och ny lönsamhetskalkyl upprättas, i enlighet med befintlig rutin i samband med att verksamhetsplan och avvikelser hanteras.

Idag tar nämnden beslut om projekt i inriktningsbeslut och genomförandebeslut. Inriktningsbeslutet tas i tidigt skede och då är informationen om projektet och dess förutsättningar begränsad. I takt med att kontoret arbetar vidare med projektet ökar kunskapen och det finns sedan gott om information vid genomförandebeslutet som tas i sent skede. För att öka nämndens styrning av projekten ytterligare bör vissa projekt lyftas till nämnden vid ett extra tillfälle någon gång mellan inriktningsbeslut och genomförandebeslut. Det kan med fördel vara efter samråd, när de ekonomiska förutsättningarna för projektet är tydligare.

Exploateringsnämnden ger härmed exploateringskontoret i uppdrag att undersöka hur nämndens projektstyrning kan öka genom att ta upp vissa projekt för beslut någon gång mellan inriktningsbeslut och genomförandebeslut.