

**Handläggare**  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
Ulrika Månsson  
Skolchef förskola  
+46857827174  
ulrika.mansson@tyreso.se

**Handlingstyp**  
Tjänsteskrivelse  
**Datum**  
2024-05-06

**Sida**  
1 (3)  
**Diarienummer**  
2024/BUN 0174

**Mottagare**  
Barn- och utbildningsnämnden

## Ny organisation förskola

### Barn- och utbildningsförvaltningens förslag till beslut i barn- och utbildningsnämnden

- Förvaltningens förslag till ny organisation antas.

Barn- och utbildningsförvaltningen

Elisabet Schultz  
Förvaltningschef

Ulrika Månsson  
Skolchef förskola

### Sammanfattning

Inom Tyresö kommuns kommunala förskolor är det idag elva enheter, tjugoen förskolor, och nio rektorer samt två vakanta rektorstjänster. Fyra av förskolorna har tillförordnande rektorer. Inför hösten 2024 kommer ytterligare en rektor att avsluta sin tjänst för pensionsavgång.

I framtidens utmaningar inom förskolans område ses en nedgång av barnkullar samt en fortsatt brist på utbildad personal. Verksamheten behöver trots detta bedrivas med samma höga kvalitativa nivå som i dag. För att möta framtidens behov och skapa en organisation som gynnar ett hållbart ledarskap föreslås en förändring inom förskolans organisation.

### Beskrivning av ärendet

Rektorerna har olika antal barn och antal personal inom sina enheter som de ansvarar för. Barnantalet varierar mellan 250 och 66 barn och antalet anställda per rektor varierar mellan 48 och 13, detta beror delvis på omlokaliseringar av förskolor som genomförts under 2023 samt att fyra förskolor har tillfälliga

lösningar med tillförordnande rektorer i organisationen. Dessa rektorer har förutom sina ordinarie förskolor även ytterligare en förskola att ansvara för.

I augusti 2021 genomfördes ett pilotprojekt i Trollbäckens förskolor där två enheter med sammanlagt fyra förskolor slogs samman under ledning av rektor och biträdande rektor. Syftet med projektet var att pröva hur det fungerar med delat ledarskap med en rektor och en biträdande rektor i organisationen.

Pilotprojektet permanentades 2022 efter utvärdering som gjordes av samtliga medarbetare i organisationen

Erfarenheter från Trollbäckens enhet samt erfarenheter från andra kommuner som arbetar i liknande organisationer visar att större enheter möjliggör en bättre fördelning av arbetsuppgifter, ökad stabilitet samt möjlighet att hantera olika aspekter av utbildningen på ett mer effektivt sätt.

Den föreslagna organisationen kommer att ske i två led. Inför hösten 2024 kommer åtta rektorer ansvara för åtta enheter varav fem enheter skulle bli större enheter i likhet med Trollbäckens förskoleenhet med en rektor och en biträdande rektor. I ett andra steg kommer det att arbetas för att succesivt gå mot sex större enheter med sex rektorer och sex biträdande rektorer. I steg två kommer varje enhet ha ungefär 280–350 barn och 50–65 medarbetare. Detta kommer bidra till en stabil grund för att effektivt möta behoven inom verksamheten och skapa en hållbar organisation.

Med två ledare finns det mer utrymme att dela på ansvaret för personalfrågor och arbetsmiljö. Två ledare ökar organisationens flexibilitet när det gäller att hantera olika utmaningar och problem och hitta innovativa lösningar.

Ekonomiskt sett så är en större enhet kostnadseffektivare än en liten enhet då det går att göra olika samordningsvinster. Det finns en annan flexibilitet att kunna hjälpa varandra vid exempelvis personalbrist, vilket är kostnadsbesparande då extern hjälp inte behöver hyras in i samma utsträckning. Det är med en större enhet lättare att justera antal pedagoger i förhållande till barnantal, vilket gör det lättare att ha en budget i balans då barnantalet inte är stadigt över tid.

Här presenteras vilka förskolor som föreslås ingå i förslagets enheter.

Pusslet och Gunghästen kommer i ett första led bibehållas som en enhet, för att senare kunna ingå i andra enheter.

Vattenhjulet fortsätter som egen enhet.

Ballongen bildar i ett första led en egen enhet.

Slottsvillan, Strandpärlan, Rotvik och Cassiopeja bildar en enhet.

Teddybjörnen, Speldosan och Galaxen bildar en enhet.

Loket, Ringen och Sagan/Hoppetossan bildar en enhet.

Kardemumman, Farmarstugan och Dalstugan bildar en enhet.

Kumla, Skrindan, Fornudden och Sofieberg fortsätter i enheten som skapades under pilotprojektet.

Risk- och konsekvensanalys har gjorts tillsammans med rektorer förskola och kommer även att genomföras lokalt inför omorganisationen.

Förslaget till beslut föreslås finansieras inom ramen för verksamhetsområde 1.

Barnkonventionen (Lag 2018:1197 om Förenta nationernas konvention om barnets rättigheter) innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet. Fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska beaktas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till ickediskriminering (artikel 2); barnets rätt att få sitt bästa provat (artikel 3); barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6); samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant i detta ärende är också barnets rätt till utbildning (artikel 28).

Syftet med omorganisationen är främst att skapa en ny organisation som bidrar till hållbarhet och säkerställer att barnen på förskolan långsiktigt erbjuds en likvärdig utbildning med god kvalitet. Barn påverkas inte direkt i detta ärende eftersom det framförallt gäller organisationen på ledningsnivå. Barn är indirekt berörda av beslutet eftersom de riskerar att missgynnas om ledningen för utbildningen inte kan möta de behov som kan uppstå gällande utbildad personal och andra aspekter som påverkar kvaliteten i förskolan.